



TRC CONSTRUCTION PUBLIC COMPANY LIMITED

PUBLIC PRESENTATION for CB-SIGN



16 March 2026

The Posting of Signs “CB” Designation



TRC CONSTRUCTION PUBLIC COMPANY LIMITED

17 November 2020 ■ Shareholders' equity < 50% of paid-up capital.

3 March 2025 ■ Net loss for 3 consecutive years and shareholders' equity < 100% of paid-up capital.

AGENDA

- 01 The Recurring Green Income
- 02 Project Update
- 03 Capital Increase

01

The Recurring Green Income



Core Business



TRC CONSTRUCTION PUBLIC COMPANY LIMITED

TRC & SKW is the company's core business and will be serving as a support function for the company.

1. Workshop Service



Fabrication Workshop is Certified to ISO9001:2015 in 2021



WORKSHOP New Standard Certified : ASME and NBBI



AGW-Storage Tank SAW Auto Welding Machine AGW-Storage Tank SAW Auto Welding Machine CNC Plasma/Gas Cutting Machine Plate Bending/Rolling Machine



Auto Blasting Machine

2. Engineering Service & Operation and Maintenance



What is TRC's New S-Curve ?



TRC CONSTRUCTION PUBLIC COMPANY LIMITED

TRC will focus on Potash Business and Recycle Waste with *two pillars of growth to create synergies with each other.*

TRC will create synergies arise from the following investment;



1

PSEC

A recycle waste management with the total secured waste of

1,210 ton/day



2

APOT

The 1st global scale potash mining in Thailand

Who is PSEC?



TRC CONSTRUCTION PUBLIC COMPANY LIMITED

PSEC Overview



PS Engineering Consultant Co, Ltd. (PSEC) is a Waste Management service provider with over 5-year experiences.

Operation Flow



Current Project

- 1 Kanchanaburi**

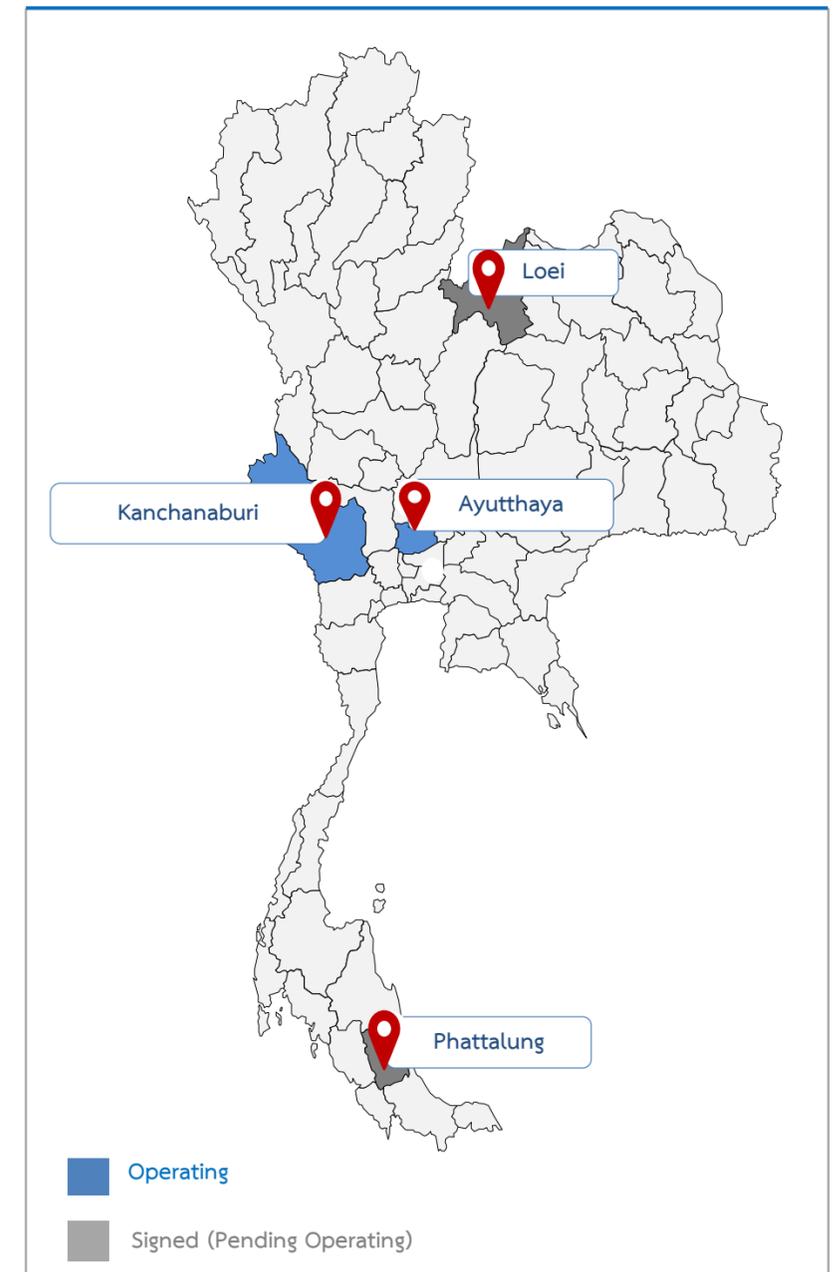
Type: Subcontractor (O&M)
 MSW: **150** ton/day
 Remaining period: **15** years
 Contracting Party: Better City
- 2 Ayutthaya**

Type: Subcontractor (O&M)
 MSW: < **500** ton/day
 Remaining period: **8** years
 Contracting Party: Panova
- 3 Phattalung**

Type: PPP (BOT)
 MSW: **300** ton/day
 Remaining period: **25** years
 Contracting Party: Phattalung Municipality
- 4 Loei**

Type: PPP (BOT)
 MSW: **260** ton/day
 Remaining period: **10** years
 Contracting Party: Loei Municipality

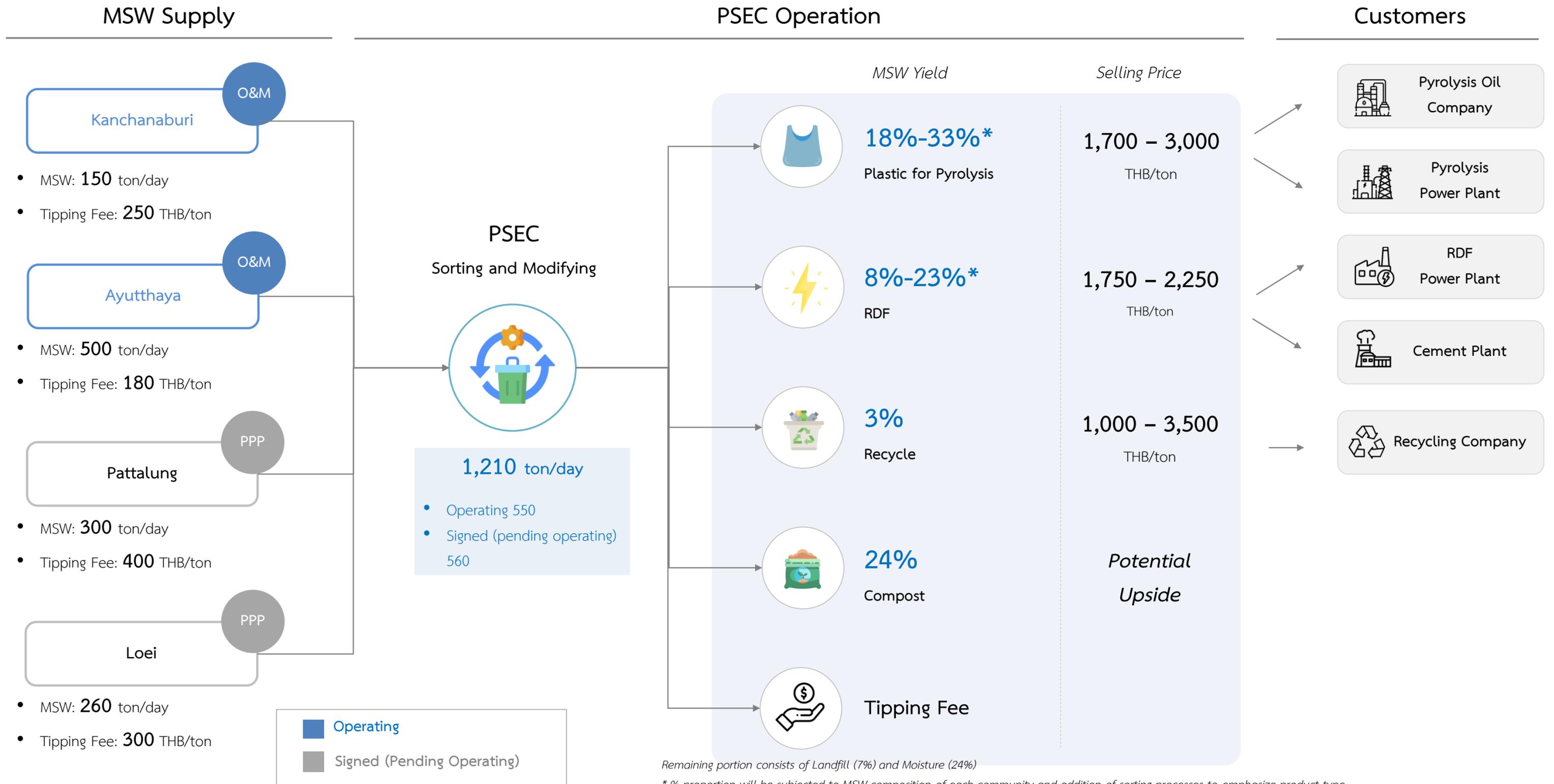
PSEC Location



PSEC Operation Flow



TRC CONSTRUCTION PUBLIC COMPANY LIMITED



PSEC: Current Project

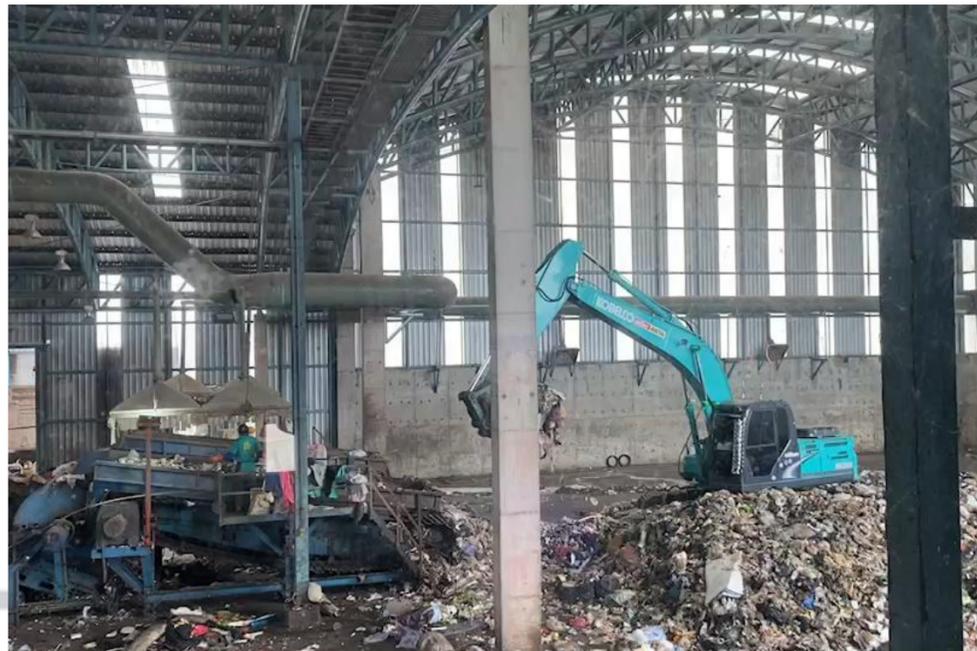


TRC CONSTRUCTION PUBLIC COMPANY LIMITED

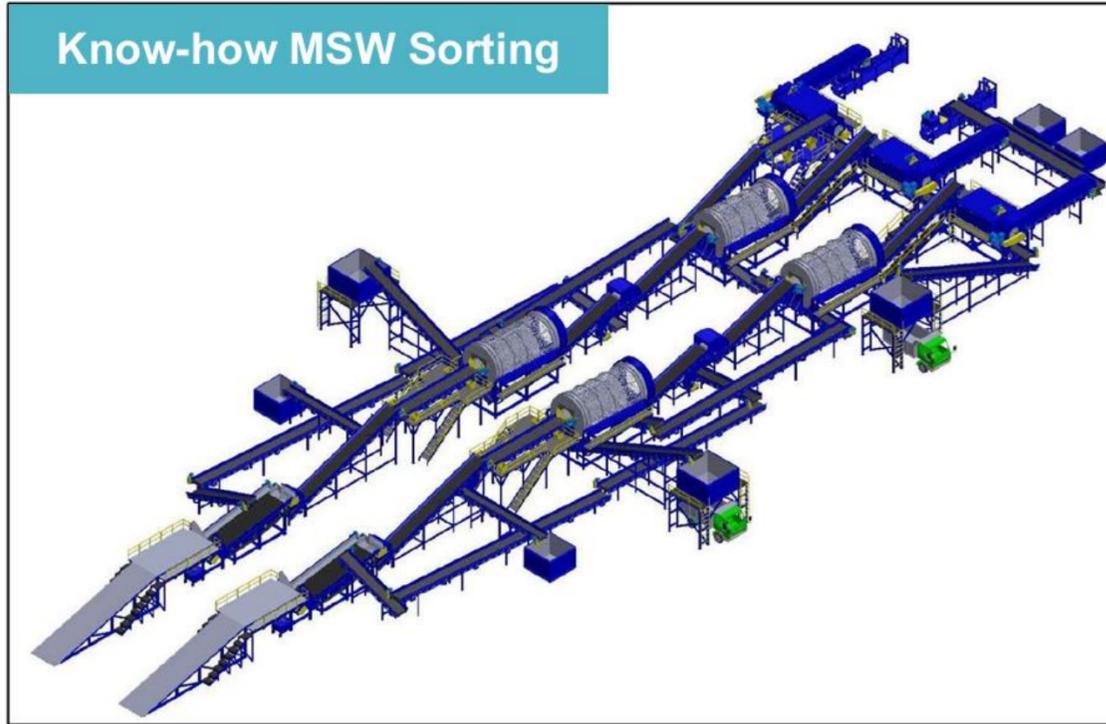
Huaykrachao, Kanchanaburi



Nakhon Luang, Ayutthaya



PSEC: MSW Technology



Who is APOT ?



TRC CONSTRUCTION PUBLIC COMPANY LIMITED

APOT will become the *first global-scale potash producer in Thailand*, with competitive logistical cost advantages in Southeast Asia.

ASEAN Potash Chaiphum Plc ("APOT")

To be first world class scale **Potash producer** in Thailand

Location:
Bamnet Narong,
Chaiyaphum Province

with a total mining area of **9,707 Rai**



Production
1.235 mt pa.

with total KCI commercialized reserves of **23.9** mt

and total KCI resources of **79.7** mt

Operation Period

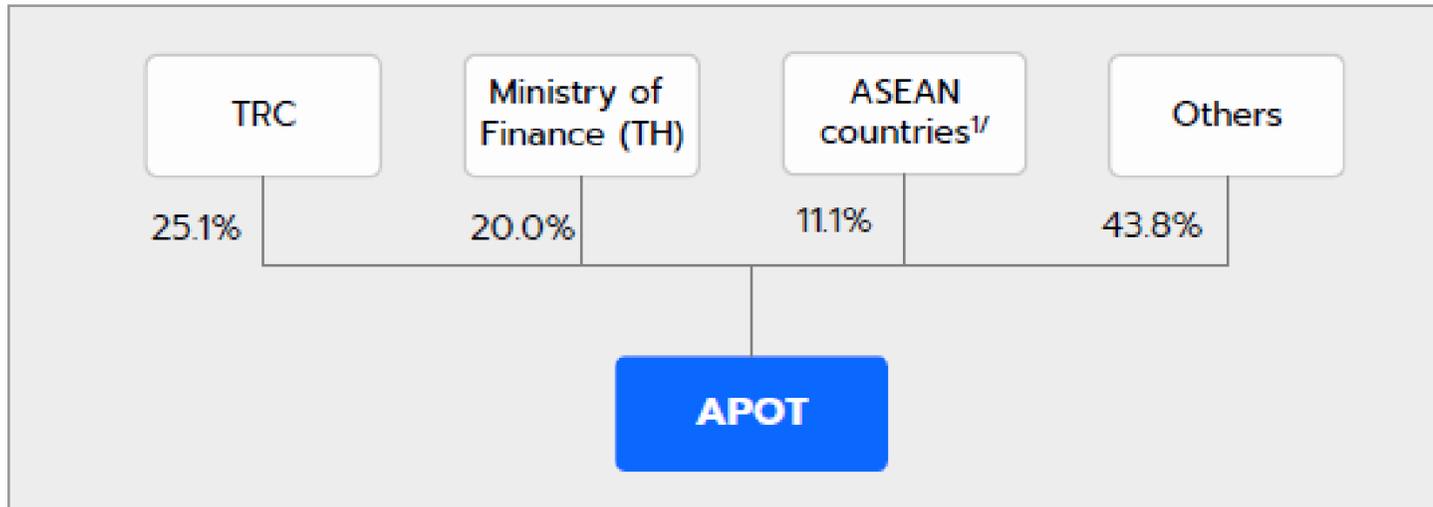
11 (+5) years

Total Investment

USD 750 mn

- Debt 70% USD 525 mn
- Equity 30% USD 225 mn

Shareholding Structure



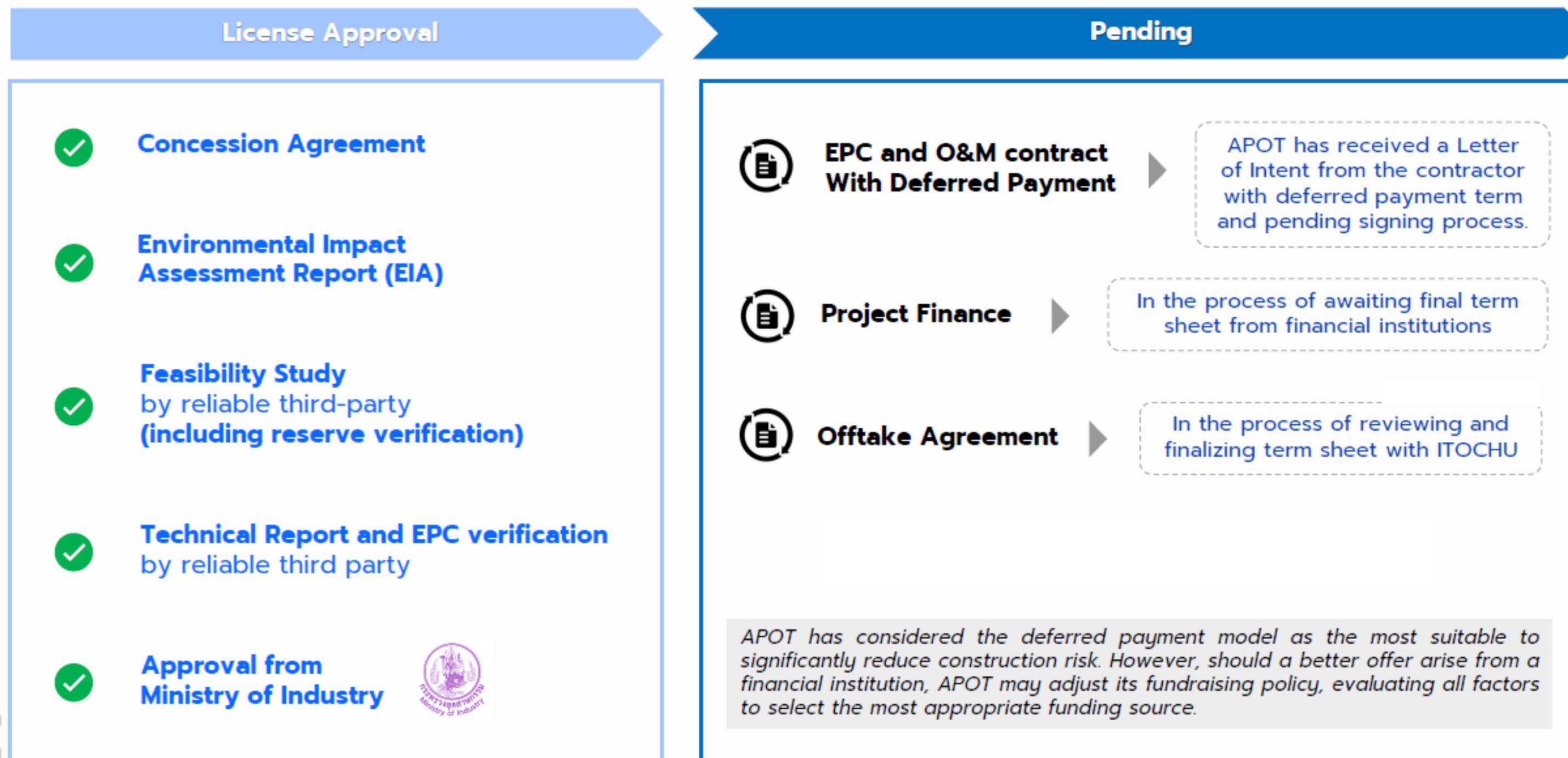
Note: 1/ ASEAN Countries consist of Indonesia (5.1%) Malaysia (5.1%) Brunei (0.4%) and Philippines (0.4%)

APOT's Current Status and License Approval



TRC CONSTRUCTION PUBLIC COMPANY LIMITED

APOT is actively negotiating EPC and O&M contracts for the mining construction project and preparing requisite financial documentation for financing.



02

Project Update



Project Awards Q1/2026



TRC CONSTRUCTION PUBLIC COMPANY LIMITED

Company	Target Group	Achieved (MB.) (Exclude VAT)
TRC	Private Sector in Petrochemical and Oil & GAS	35.00
	<ul style="list-style-type: none"> ■ งานออกแบบและผลิตเครื่องจักรสำหรับคัดแยกขยะแบบ Mobile สำหรับศูนย์ ทม. สุพรรณบุรี 	
	<ul style="list-style-type: none"> ■ จ้างประกอบเชื่อมโครงสร้างเครื่องกำเนิดไฟฟ้า 9 ชุด สำหรับ Next DC Project Malaysia 	
	<ul style="list-style-type: none"> ■ โครงการก่อสร้างสถานีชาร์จรถยนต์ไฟฟ้า Cavallino Motors 	
SKW	Government Sector	36.93
	<ul style="list-style-type: none"> ■ จ้างก่อสร้างโครงการพัฒนาพื้นที่และปรับปรุงภูมิทัศน์บริเวณชายหาดหลังสอด อำเภอเกาะลันตา จังหวัดกระบี่ มูลค่างานตามสัญญา 72,426,168.22 บาท (สัดส่วนของ SKW 36,937,345.79 บาท) งานโครงการภายใต้กิจการร่วมค้า เอสเอส กระบี่ (บริษัท สหการวิศวกร จำกัด : 51%) (บริษัท แอดดิเนีย มัลติเซอร์วิส จำกัด : 49%) 	



Pending Sign Contract Q1/2026



TRC CONSTRUCTION PUBLIC COMPANY LIMITED

Company	Project Name	Value (exclude VAT) (MB.)
TRC	จ้างประกอบเชื่อมโครงสร้างเครื่องกำเนิดไฟฟ้า 34 ชุด สำหรับ CHN2B project	110.00
SKW <i>กิจการร่วมค้า เอสเอ สงขลา 1</i>	จ้างก่อสร้างโครงการพัฒนาพื้นที่และปรับปรุงภูมิทัศน์ริมทะเลสาบสงขลา อำเภอเมืองสงขลา จังหวัดสงขลา	18.95
SKW <i>กิจการร่วมค้า เอสเอ ปากพนัง</i>	จ้างก่อสร้างโครงการพัฒนาพื้นที่ชุมชนปากพนังและพื้นที่ต่อเนื่อง อำเภอปากพนัง จังหวัดนครศรีธรรมราช	28.30
SKW <i>กิจการร่วมค้า เอสเอ สงขลา 1</i>	จ้างก่อสร้างโครงการพัฒนาพื้นที่และปรับปรุงภูมิทัศน์บริเวณแหล่งท่องเที่ยวหาดสมิหลา อำเภอเมืองสงขลา จังหวัดสงขลา	18.95
SKW <i>กิจการร่วมค้า เอสเอ พิษณุโลก</i>	จ้างก่อสร้างโครงการพัฒนาพื้นที่และปรับปรุงภูมิทัศน์บริเวณหนองตาเทียม อำเภอเมืองพิษณุโลก จังหวัดพิษณุโลก	47.64
SKW <i>กิจการร่วมค้า เอสเอ็ม สตูล</i>	จ้างก่อสร้างโครงการพัฒนาพื้นที่และปรับปรุงภูมิทัศน์บริเวณอ่างเก็บน้ำวังตาหงา อำเภอควนโดน จังหวัดสตูล	23.59



03

Capital Increase

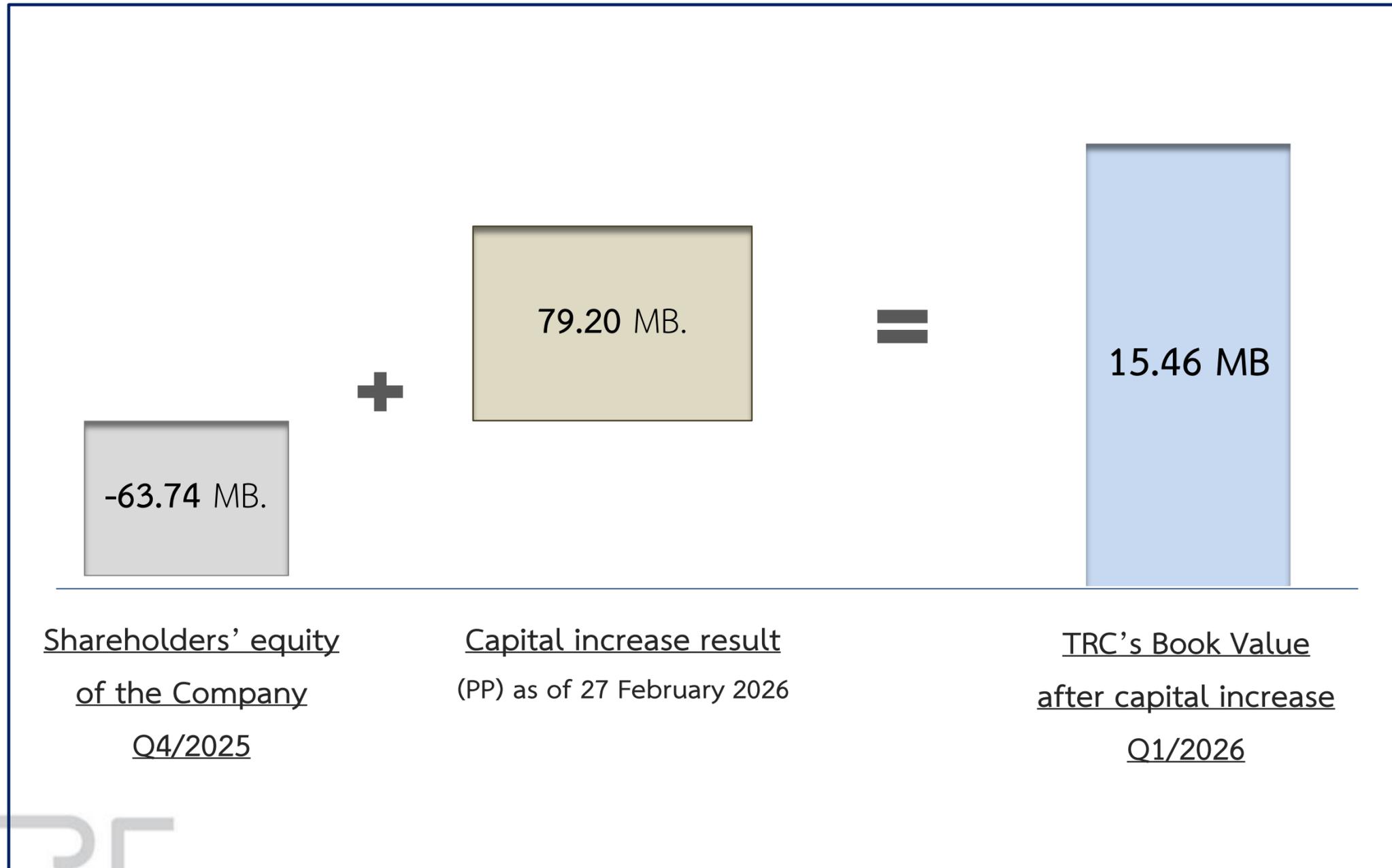


TRC's Book Value after Capital Increase



TRC CONSTRUCTION PUBLIC COMPANY LIMITED

Capital Increase



With the newly increased capital, the Company's shareholders' equity, including its subsidiaries, turned positive at approximately 15.46 million Baht.

Q & A



Contact us

 02 022 7777

 ir_trc@trc-con.com

 www.trc-con.com

 No.8 Soi Sukhapiban 5 soi 32, Tha Raeng, Bang Khen District Bangkok 10220, Thailand





TRC CONSTRUCTION PUBLIC COMPANY LIMITED

THANK YOU

Disclaimers

Information disclosed on this presentation includes forward looking information of TRC determined by TRC based on information available at the time, as well as information about risks and factors of uncertainty related to economic trends, intensified competition in the industry, market demand, exchange rates, applicable laws and regulations. Operating results and other information published in the future may vary due to these factors. TRC is in no way responsible for any damage incurred due to the use of information disclosed on this presentation. Further, no obligation to revise and/or publish forward-looking information on this presentation based on new information and/or future events. The information disclosed on this presentation is for information purposes only and does not constitute an offer or invitation to sell or the solicitation of an offer or invitation to purchase or subscribe for securities in TRC in any jurisdiction nor should it or any part of it form the basis of, or be relied upon in any connection with, any contract or commitment whatsoever.