



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2554

(แบบ 56-1)

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ยื่นต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

วันที่ 30 มีนาคม 2555

สารบัญ

		<u>ชื่อ File</u>	<u>หน้า</u>
ปกหน้า		TRCTA.DOC	1
	ข้อมูลสรุป (Executive Summary)	TRCTB.DOC	3
ส่วนที่ 1	บริษัทที่ออกหลักทรัพย์	TRCTC.DOC	4
	1. ปัจจัยความเสี่ยง	TRCTD.DOC	8
	2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	TRCTE.DOC	13
	3. การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์	TRCTF.DOC	21
	4. การวิจัยและพัฒนา	TRCTG.DOC	33
	5. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	TRCTH.DOC	34
	6. โครงการในอนาคต	TRCTI.DOC	36
	7. ข้อพิพาททางกฎหมาย	TRCTJ.DOC	37
	8. โครงสร้างเงินทุน	TRCTK.DOC	38
	9. การจัดการ	TRCTL.DOC	41
	10. การควบคุมภายใน	TRCTM.DOC	77
	11. รายการระหว่างกัน	TRCTN.DOC	78
	12. ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	TRCTO.DOC	81
	13. ข้อมูลอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง	TRCTP.DOC	98
ส่วนที่ 2	การรับรองความถูกต้องของข้อมูล	TRCTQ.DOC	99
<u>เอกสารแนบ</u>			
เอกสารแนบ 1	รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ	TRCTR.DOC	102
เอกสารแนบ 2	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	TRCTS.DOC	115
เอกสารแนบ 3	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2554	TRCTT.DOC	116

ข้อมูลสรุป (Executive Summary)

“ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ.11/2552 เรื่อง หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการรายงานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ได้ยกเลิกหัวข้อนี้”

ส่วนที่ 1

บริษัทที่ออกหลักทรัพย์

ชื่อบริษัท	: บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ("บริษัท")
ประเภทธุรกิจ	: ประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในงานวางระบบท่อ ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างระบบวิศวกรรมและก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรมพลังงานและปิโตรเคมี และธุรกิจพัฒนาโครงการและการลงทุน
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: เลขที่ 1 อาคารทีพีแอนด์ที ชั้น 14 ซอยวิภาวดีรังสิต 19 แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107548000293
เว็บไซต์	: www.trc-con.com
โทรศัพท์	: +66 2936 1660
โทรสาร	: +66 2936 1670-1
จำนวนทุนจดทะเบียน	: 337,699,934 บาท
จำนวนทุนที่เรียกชำระแล้ว	: 333,558,339 บาท
จำนวนหุ้นสามัญ	: 333,558,339 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	: 1 บาท

บุคคลอ้างอิงอื่น ๆ

นายทะเบียนหลักทรัพย์	: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
ที่ตั้ง	: เลขที่ 62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ชั้น 4, 7 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110
โทรศัพท์	: +66 2229 2800
โทรสาร	: +66 2359 1259

ผู้สอบบัญชี	: บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ที แอนด์ ยัง จำกัด
ที่ตั้ง	: เลขที่ 193/136-137 อาคารเลอรัชดาคอมเพล็กซ์ ชั้น 33 ถนนรัชดาภิเษก กรุงเทพมหานคร 10110
โทรศัพท์	: +66 2264 0777, +66 2661 9190
โทรสาร	: +66 2264 0789-90, +66 2661 9192

ข้อมูลทั่วไปของนิติบุคคลที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

- บริษัทย่อย

ชื่อบริษัท	: บริษัท สหการวิศวกร จำกัด
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	: ร้อยละ 99.99
ประเภทธุรกิจ	: ประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างงานด้านสาธารณูปโภคพื้นฐานและงานก่อสร้างทั่วไป
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: เลขที่ 1 อาคาร ทีพี แอนด์ที ชั้น 14 ซอยวิภาวดีรังสิต 19 แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900
เลขทะเบียนบริษัท	: 0105497000257
เว็บไซต์	: www.sahakarn.com
โทรศัพท์	: +66 2936 1660
โทรสาร	: +66 2936 1670-1
จำนวนทุนจดทะเบียน	: 200,000,000 บาท
จำนวนทุนที่เรียกชำระแล้ว	: 200,000,000 บาท
จำนวนหุ้นสามัญ	: 20,000,000 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	: 10 บาท

ชื่อบริษัท	: TRC Investment Limited
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	: ร้อยละ 100
ประเภทธุรกิจ	: ลงทุน และเข้าประมูลงานในโครงการต่าง ๆ
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 10 th Floor, Raffle Tower, 19 Cybercity, Ebene, Mauritius
เลขทะเบียนบริษัท	: 079207 C1/GBL
โทรศัพท์	: +66 2936 1660
โทรสาร	: +66 2936 1670-1
จำนวนทุนจดทะเบียน	: 1 เหรียญสหรัฐอเมริกา
จำนวนทุนที่เรียกชำระแล้ว	: 1 เหรียญสหรัฐอเมริกา
จำนวนหุ้นสามัญ	: 1 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	: 1 เหรียญสหรัฐอเมริกา

ชื่อบริษัท	: TRC International Limited
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	: ร้อยละ 100 (ถือผ่าน TRC Investment Limited)
ประเภทธุรกิจ	: ลงทุน และเข้าประมูลงานในโครงการต่าง ๆ
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: Suites 2302-6, 23 rd Floor, Great Eagle Centre, 23 Harbour Road, Wanchai, Hong Kong
เลขทะเบียนบริษัท	: 1202588
โทรศัพท์	: +66 2936 1660
โทรสาร	: +66 2936 1670-1
จำนวนทุนจดทะเบียน	: 10,000 เหรียญฮ่องกง
จำนวนทุนที่เรียกชำระแล้ว	: 10 เหรียญฮ่องกง
จำนวนหุ้นสามัญ	: 1 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	: 10 เหรียญฮ่องกง
ชื่อบริษัท	: TRC Engineering LLC
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	: ร้อยละ 70 (ถือผ่าน TRC International Limited)
ประเภทธุรกิจ	: ให้บริการงานวิศวกรรมก่อสร้างที่สาธารณรัฐสุลต่านโอมาน
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: Way No. 4803, Building No.180, P.O.Box 659, Al-Azaibah, Muscat, Post Code 116, Sultanate of Oman
เลขทะเบียนบริษัท	: 1108601
โทรศัพท์	: +968 146 133 35
โทรสาร	: +968 146 133 36
จำนวนทุนจดทะเบียน	: 250,000 โอมานเรียล
จำนวนทุนที่เรียกชำระแล้ว	: 250,000 โอมานเรียล
จำนวนหุ้นสามัญ	: 250,000 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	: 1 โอมานเรียล

ชื่อบริษัท	: TRC & Al-Ghalbi LLC
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	: ร้อยละ 60 (ถือผ่าน TRC International Limited)
ประเภทธุรกิจ	: ให้บริการงานวิศวกรรมก่อสร้างที่สาธารณรัฐสุลต่านโอมาน
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: Way No. 4803, Building No.180, P.O.Box 659, Al-Azaibah, Muscat, Post Code 116, Sultanate of Oman
เลขทะเบียนบริษัท	: 1070009
โทรศัพท์	: +968 146 133 35
โทรสาร	: +968 146 133 36
จำนวนทุนจดทะเบียน	: 150,000 โอมานเรียล
จำนวนทุนที่เรียกชำระแล้ว	: 150,000 โอมานเรียล
จำนวนหุ้นสามัญ	: 150,000 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	: 1 โอมานเรียล

- บริษัทร่วม

ชื่อบริษัท	: บริษัท ไทยเพรสเซอร์ เวสเซล แอนด์ สตีลเวิร์ค จำกัด
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	: ร้อยละ 40
ประเภทธุรกิจ	: ผลิตและประกอบผลิตภัณฑ์โลหะขึ้นรูป
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: เลขที่ 1 อาคารทีพีแอนด์ที ชั้น 14 ซอยวิภาวดีรังสิต 19 แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900
เลขทะเบียนบริษัท	: 01055552025201
โทรศัพท์	: +66 2936 1660
โทรสาร	: +66 2936 1674
จำนวนทุนจดทะเบียน	: 20,000,000 บาท
จำนวนทุนที่เรียกชำระแล้ว	: 11,000,000 บาท
จำนวนหุ้นสามัญ	: 2,000,000 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	: 10 บาท (เรียกชำระแล้ว 5.5 บาทต่อหุ้น)

1. ปัจจัยความเสี่ยง

1. ความเสี่ยงจากการประกอบธุรกิจ

1.1 ความเสี่ยงจากการพึ่งพาลูกค้าน้อยราย

บริษัทฯ มีรายได้หลักจากการประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในงานวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติในกลุ่มธุรกิจพลังงานและปิโตรเคมี ซึ่งส่วนใหญ่เกี่ยวข้องกับบริษัทในกลุ่ม บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทพลังงานระดับชาติของไทย และส่วนใหญ่เป็นงานรับเหมาวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติ (สัดส่วนรายได้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่มาจากบริษัทในกลุ่มปตท. เทียบกับรายได้รวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เท่ากับร้อยละ 32:46:46 ในปี 2552 ถึง 2554 ตามลำดับ)

ด้วยเหตุนี้ บริษัทฯ จึงพยายามลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงกลุ่มลูกค้าเดิม โดยบริษัทฯ ได้ขยายฐานลูกค้าไปสู่กลุ่มธุรกิจพลังงานอื่น อาทิ โรงไฟฟ้า (ทั้ง SPP และ IPP) และในเวลาเดียวกัน เพื่อลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการรับเหมาก่อสร้างท่อส่งก๊าซธรรมชาติ บริษัทฯ จึงขยายธุรกิจเข้าสู่งานรับเหมาก่อสร้างระบบวิศวกรรมและก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรมปิโตรเคมีและอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับพลังงานทดแทน อาทิ อุตสาหกรรมการผลิตไบโอดีเซลและเอทานอล เป็นต้น และมีนโยบายขยายธุรกิจไปยังต่างประเทศ

ในปี 2554 บริษัทฯ ตั้งเป้าไปที่กลุ่มลูกค้าที่เป็นบริษัทในกลุ่มของปตท. และประสบผลสำเร็จในการประมูลงาน 2 โครงการ มูลค่างานทั้งสิ้น 3,188 ล้านบาท โดยโครงการแรก ได้แก่ PTTAR-IRPC Multiproduct Pipeline Project มูลค่างาน 723 ล้านบาท จากบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) (บริษัทย่อยในเครือปตท.) และโครงการที่สองซึ่งบริษัท สหการวิศวกร จำกัด ประมูลงานได้ ได้แก่ โรงงานผลิตเอทานอล กำลังการผลิต 400,000 ลิตรต่อวัน ในจังหวัดอุบลราชธานี มูลค่างาน 2,465 ล้านบาท ซึ่งเจ้าของโครงการ คือ บริษัท อุบล ไบโอดีเซล จำกัด (บริษัทฯ ซึ่งบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัท ไทยออยล์ เอทานอล จำกัด เข้าไปร่วมลงทุน) และ บริษัทฯ ยังได้ก่อตั้งบริษัทย่อยขึ้นอีกหนึ่งบริษัท ในนาม TRC Engineering LLC ในสาธารณรัฐสุตตันโอมาน เพื่อเข้าร่วมประมูลงานก่อสร้างในประเทศแถบตะวันออกกลาง ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ ขยายฐานลูกค้าทั้งในและต่างประเทศ และเป็นการลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงกลุ่มลูกค้าภายในประเทศ และหลังจากการก่อตั้ง TRC Engineering LLC ประสบความสำเร็จในการประมูลงานวางท่อของ PTTEP Oman Co., Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ที่ดำเนินการในสาธารณรัฐสุตตันโอมานด้วยมูลค่างานประมาณ 123 ล้านบาท

1.2 ความเสี่ยงจากการขยายธุรกิจ ที่ต้องอาศัยเงินลงทุน และระยะเวลาในการพัฒนาโครงการ

หน่วยธุรกิจพัฒนาโครงการและการลงทุน รับผิดชอบการศึกษาและพัฒนาโครงการด้านธุรกิจพลังงานปิโตรเคมี และโรงไฟฟ้า รวมถึงธุรกิจในประเทศ การขยายการลงทุนไปยังต่างประเทศดำเนินการด้วยวัตถุประสงค์เพื่อกระจายความเสี่ยงภายในประเทศของบริษัทฯ โดยการก้าวเข้าสู่ตลาดใหม่และลูกค้ารายใหม่ รวมทั้งกระจายความเสี่ยงจากวัฏจักรของอุตสาหกรรมก่อสร้างภายในประเทศ ด้วยการสร้างรายได้แบบยั่งยืนจากการลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน การพัฒนาโครงการในช่วงแรก ๆ นั้นมักจะเกี่ยวข้องกับความไม่แน่นอนในระดับกลางถึงระดับสูงที่โครงการจะประสบผลสำเร็จ เงินลงทุนเป็นสิ่งจำเป็นและอาจจะต้องใช้ระยะเวลานานก่อนที่จะได้ผลตอบแทนตามเป้าหมาย ความเสี่ยงอาจเกิดขึ้นได้กรณีที่โครงการไม่ประสบผลสำเร็จ หรือไม่สามารหหาพันธมิตรเข้าร่วมลงทุนได้ และอาจมีผลกระทบเกิดขึ้นต่อการเงินของบริษัท

ดังนั้น เพื่อลดความเสี่ยงในด้านนี้ ตั้งแต่ ปี 2552 คณะกรรมการบริหารได้ทำหน้าที่เป็นคณะกรรมการพิจารณาความเสี่ยงด้วย เพื่อประเมินความเสี่ยงด้านต่างๆ ก่อนตัดสินใจเข้าร่วมประมูลโครงการหรือเข้าลงทุนในธุรกิจแต่ละประเภท และในกรณีการเข้าร่วมประมูลหรือการลงทุนในโครงการขนาดใหญ่ จำเป็นต้องได้รับความเห็นชอบจากที่คณะกรรมการบริษัทก่อน นอกจากนี้ บริษัทฯ มีนโยบายชัดเจนให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยลงทุนเฉพาะในค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเท่านั้น รวมถึงการร่วมมือกับพันธมิตรที่มีความเชี่ยวชาญ เพื่อเสริมสร้างโอกาสและเพิ่มความสำเร็จของโครงการให้มากขึ้น

1.3 ความเสี่ยงจากระยะเวลาในการได้รับงานสัญญาใหม่

ผลการดำเนินงาน การประมาณการรายได้ และกระแสเงินสดของบริษัทฯ มีความผันผวนตามจังหวะเวลาในการได้รับงานสัญญาใหม่ และจำนวนงานคงเหลือในมือตามสัญญาเดิม เนื่องจากรายได้ส่วนใหญ่ของบริษัทฯ มาจากการดำเนินงานตามสัญญารับเหมาก่อสร้างที่ประมูลได้ในแต่ละช่วงเวลา ซึ่งบริษัทฯ ไม่สามารถคาดการณ์ได้ว่า จะได้รับงานสัญญาใหม่หรือไม่ และเมื่อใด เนื่องจากลักษณะงานรับเหมาก่อสร้างขนาดใหญ่ จะมีขั้นตอนการคัดเลือกผู้รับเหมาที่ซับซ้อนและใช้ระยะเวลานาน โดยขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการ รวมถึงสถานะเศรษฐกิจ สถานะของตลาด และสถานะทางการเงินของลูกค้า อีกทั้งโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ภายใต้ธุรกิจพลังงาน ปิโตรเคมี โรงไฟฟ้า จำเป็นต้องปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับผลกระทบสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย เนื่องจากมีความเกี่ยวข้องกับประชาชนและชุมชนในวงกว้าง ซึ่งในอนาคตกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องมีแนวโน้มที่จะเข้มงวดมากขึ้น โดยแต่ละโครงการต้องจัดทำรายงานผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA) รายงานการศึกษาผลกระทบต่อสุขภาพ (HIA) รวมถึงกระบวนการมีส่วนร่วมของชุมชน ซึ่งอาจก่อให้เกิดความล่าช้าในการจัดทำรายงานดังกล่าว และเป็นเหตุให้เกิดความล่าช้าในการอนุมัติโครงการเพื่อเปิดประมูลงานก่อสร้าง รวมถึงอาจจะกระทบต่อระยะเวลาในการเริ่มงานก่อสร้าง ซึ่งจะกระทบถึงแผนงานที่บริษัทฯ ได้วางไว้สำหรับการได้รับงานสัญญาใหม่

1.4 ความเสี่ยงจากการพึ่งพาพันธมิตร

สำหรับโครงการขนาดใหญ่บางโครงการ เจ้าของโครงการอาจจะกำหนดคุณสมบัติผู้เข้าประกวดราคาไว้สูงจนบางครั้งบริษัทฯ ไม่สามารถเข้าร่วมประมูลงานได้ ตัวอย่างเช่น กำหนดขนาดของสินทรัพย์ ประสบการณ์การทำงาน หรือความชำนาญเฉพาะทาง เป็นต้น ดังนั้น บริษัทฯ อาจเสียโอกาสในการเข้าร่วมประมูล หากไม่สามารถหาพันธมิตรที่เหมาะสมเพื่อจัดตั้งกิจการร่วมค้าได้ แต่อย่างไรก็ตาม ความเสี่ยงนี้ได้ลดลงเรื่อย ๆ เนื่องจาก บริษัทฯ ผ่านการทำงานในโครงการขนาดใหญ่หลายโครงการ ทั้งด้านการวางท่อก๊าซธรรมชาติ และงานก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี ด้วยความสำเร็จอย่างดียิ่ง ซึ่งเป็นการสร้างเสริมประสบการณ์การทำงานให้กับบริษัทฯ มากขึ้น ทำให้บริษัทฯ สามารถเข้าประกวดราคาได้ด้วยตัวเอง อีกทั้งการได้บริษัท สหการวิศวกร จำกัด มาเป็นบริษัทย่อย เพื่อเสริมศักยภาพด้านงานโยธา ทำให้บริษัทฯ สามารถทำงานก่อสร้างได้ครบวงจรมากยิ่งขึ้น

1.5 ความเสี่ยงด้านบุคลากร

ความไม่แน่นอนจากจังหวะเวลาในการได้งานใหม่อาจนำไปสู่ความลำบากในการจัดขนาดของจำนวนบุคลากรให้เหมาะสมกับงานที่ได้ ในบางครั้ง บริษัทฯ จึงจำเป็นต้องรักษาและแบกรับภาระต้นทุนบุคลากรที่เกินความต้องการไว้บ้าง ทั้งนี้ก็เพื่อทำงานและส่งมอบโครงการได้ตามกำหนด หากในกรณีที่มิโครงการใดที่คาดว่าจะประมูลได้เกิดความล่าช้า หรือประมูลไม่ได้ อาจจะเป็นไปได้ว่าบริษัทฯ มีต้นทุนเพิ่มในแง่ของอัตราค่าล่วงเวลาที่เกินความต้องการรวมทั้งค่าใช้จ่ายสำหรับคนงานสำรอง นอกจากนี้ จากสถานการณ์ของตลาดแรงงานในปัจจุบัน ความต้องการแรงงานฝีมือในอุตสาหกรรมก่อสร้างที่สูงและไม่เป็นไปตามวัฏจักรของอุตสาหกรรมประเภทนี้ อาจก่อให้เกิดการขาดแคลนแรงงานฝีมือ

ในบางช่วงเวลาได้ ดังนั้น เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทฯ จึงพิจารณาเพิ่มสัดส่วนการจ้างผู้รับเหมาช่วงตามความเหมาะสมในแต่ละช่วงเวลาและประเภทของงาน

2. ความเสี่ยงในการดำเนินโครงการ

2.1 ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาราคาวัสดุก่อสร้าง และค่าขนส่งที่เกี่ยวข้อง

ความผันผวนของราคาราคาวัสดุก่อสร้างและราคาสินค้าโภคภัณฑ์ด้านพลังงานส่งผลกระทบต่อต้นทุนการก่อสร้างโครงการ ซึ่งยากต่อการควบคุมให้เป็นไปตามงบประมาณที่ตั้งไว้ โดยราคาราคาวัสดุก่อสร้างและราคาน้ำมันขึ้นอยู่กับภาวะเศรษฐกิจโลกและภาวะเศรษฐกิจภายในประเทศ รวมถึงความต้องการของตลาด ณ ช่วงเวลานั้นๆ ในกรณีที่เกิดการปรับตัวสูงขึ้นของราคาก่อสร้างภายหลังบริษัทฯ ได้รับงานประมูลแล้วนั้น ไม่ว่าจะด้วยราคาน้ำมันที่ปรับตัวสูงขึ้นหรือการที่วัสดุก่อสร้างขาดตลาดในเวลาดังกล่าว อาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนการจัดการซึ่งจะทำให้ต้นทุนของโครงการสูงกว่าที่ประมาณการไว้ และยังอาจกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อีกด้วย เพื่อลดความเสี่ยงด้านนี้ บริษัทฯ จะประมาณการและคาดการณ์ราคาราคาวัสดุก่อสร้างล่วงหน้า เพื่อใช้ในการวางแผนและรักษาระดับต้นทุนให้เหมาะสมและสอดคล้องกับราคาราคาวัสดุก่อสร้างที่เปลี่ยนแปลงไป หรือโดยการยืนยันการสั่งซื้อเพื่อตรึงราคาราคาวัสดุนั้นไว้ให้สอดคล้องกับราคาที่เสนอในงานประมูล นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังพยายามรักษาสัมพันธ์ที่ดีกับผู้จัดจำหน่าย พร้อมทั้งติดตามความเคลื่อนไหวของราคาราคาวัสดุก่อสร้างโดยตลอด และเปิดโอกาสให้เกิดการแข่งขันในระหว่างผู้จัดจำหน่าย เพื่อให้เกิดการเจรจาต่อรองที่ทำให้บริษัทฯ ได้รับประโยชน์สูงสุดในด้านราคา

2.2 ความเสี่ยงจากความล่าช้าของโครงการก่อสร้าง

บริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงในการเผชิญกับค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นของโครงการหรือต้องจ่ายค่าเสียหายในกรณีที่มีความล่าช้าในการก่อสร้างโครงการ กรณีความล่าช้าที่มีสาเหตุจากเจ้าของโครงการ บริษัทฯ มีความเสี่ยงในการต้องรับผิดชอบค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นของโครงการ อาทิ ค่าแรงงาน และค่าสาธารณูปโภค เป็นต้น อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ สามารถจำกัดความเสี่ยงดังกล่าวได้โดยการบริหารกำลังคนและค่าใช้จ่ายในโครงการนั้น ๆ อย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เมื่อมีเหตุการณ์ล่าช้า อีกทั้งพยายามอย่างสุดความสามารถด้วยความสุจริตใจ ที่จะเจรจาเพื่อให้ได้ค่าชดเชยจากเจ้าของโครงการให้มากที่สุดเท่าที่จะเป็นไปได้ ซึ่งในอดีตบริษัทฯ สามารถตกลงกับเจ้าของโครงการได้

ในกรณีที่ความล่าช้าของโครงการมีสาเหตุจากความล่าช้าในการทำงานของบริษัทฯ เอง บริษัทฯ มีความเสี่ยงที่จะถูกเจ้าของโครงการเรียกชดเชยค่าเสียหาย การป้องกันความเสี่ยงในลักษณะนี้สามารถทำได้โดยการวางแผนและเตรียมความพร้อมในเรื่องของเครื่องมืออุปกรณ์ในการก่อสร้าง แรงงานฝีมือ และจำนวนของวิศวกรที่มีประสบการณ์ในการทำงาน เพื่อที่จะสามารถดำเนินการก่อสร้างให้เสร็จทันตามกำหนดเวลา

บริษัทฯ มีงานก่อสร้างบางโครงการที่ไม่สามารถส่งมอบให้เสร็จตามกำหนดของสัญญาก่อสร้าง ดังนั้นจึงจำเป็นต้องตั้งสำรองค่าปรับจากความล่าช้าที่อาจเกิดขึ้น

มีหลายครั้งที่บริษัทฯ ดำเนินโครงการภายใต้กิจการร่วมค้าที่ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นในอัตราที่ต่ำกว่า กรณีนี้อาจทำให้บริษัทฯ มีข้อจำกัดในการตัดสินใจหลายด้าน ซึ่งส่วนใหญ่แล้ว ลูกค้านักจะสั่งให้บริษัทฯ ต้องร่วมเข้าทำสัญญาผูกพันด้วยเงื่อนไขต่าง ๆ โดยให้บริษัทฯ รับผิดชอบตามเงื่อนไขของสัญญาอย่างเต็มที่มากกว่าพันธมิตรของบริษัทฯ ดังนั้น ความเสี่ยงในลักษณะนี้สามารถทำได้โดยการกำหนดโครงสร้างที่เหมาะสมของกิจการร่วมค้า ตลอดจนกำหนดขอบเขตการทำงานของบริษัทฯ และพันธมิตรให้ชัดเจน อย่างไรก็ตาม มีความคลุมเครือที่ไม่สามารถคาดเดาล่วงหน้าได้เกิดขึ้นเสมอระหว่างการดำเนินโครงการ

2.3 ความไม่แน่นอนจากการปรับและยกเลิกงานก่อสร้างที่ยังไม่รับรู้รายได้ (backlog) ของบริษัทฯ

บริษัท ฯ ไม่สามารถรับประกันได้ว่ารายได้จากงานก่อสร้างที่ยังไม่รับรู้รายได้นั้นจะได้รับหรือทำอะไร การบอกเลิกสัญญา การพักการก่อสร้างชั่วคราว ความล่าช้า หรือการเปลี่ยนแปลงขอบเขตการทำงานอาจเกิดขึ้นได้ตามสัญญาที่ทำไว้ซึ่งปรากฏในงานก่อสร้างที่ยังไม่รับรู้รายได้ โครงการหลาย ๆ โครงการอาจจะยังปรากฏอยู่ในงานก่อสร้างที่ยังไม่รับรู้รายได้ของบริษัทฯ ช่วงระยะเวลาหนึ่ง สืบเนื่องจากความไม่แน่นอนต่าง ๆ และจากปัจจัยภายนอกที่ไม่สามารถคาดเดาได้

3. ความเสี่ยงทางการเงิน

3.1 ความเสี่ยงจากความไม่เพียงพอของเงินทุนหมุนเวียน

เมื่อเปรียบเทียบกับอดีตที่ผ่านมา จากผลงาน ความชำนาญ และประสบการณ์ของบริษัทฯ ทำให้บริษัทฯ สามารถรับโครงการขนาดใหญ่ในจำนวนที่มากขึ้น ดังนั้นบริษัทฯ จึงมีความจำเป็นต้องใช้เงินทุนหมุนเวียนมากขึ้นเพื่อการเข้าประมูลโครงการ การก่อสร้างโครงการ และเป็นหลักประกันกับธนาคารสำหรับวงเงินสินเชื่อประเภทต่าง ๆ ซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสี่ยงกรณีที่เงินทุนหมุนเวียนไม่เพียงพอและส่งผลกระทบต่อการทำงานก่อสร้างโครงการได้ บริษัทฯ ปกป้องความเสี่ยงดังกล่าวโดยการบริหารสภาพคล่องอย่างระมัดระวัง กำหนดระยะเวลาการจ่ายเงินแก่ผู้จัดหาวัตถุดิบให้สอดคล้องกับงวดการชำระจากเจ้าของโครงการ วางแผนการจัดซื้อวัตถุดิบและอุปกรณ์ให้สอดคล้องกับช่วงเวลาที่ต้องการเพื่อลดความต้องการใช้เงินทุนและลดต้นทุนในการเก็บรักษา นอกจากนั้นแล้ว บริษัทฯ ได้รับการสนับสนุนด้านสินเชื่อสำหรับดำเนินโครงการ ภายใต้เงื่อนไขเงินฝากค้ำประกันสินเชื่อในสัดส่วนที่ต่ำ และจากผลการดำเนินงานที่ดี และสถานะสภาพคล่องที่คงที่ บริษัทฯ ยังได้รับการพิจารณาปรับลดค่าธรรมเนียม อัตราดอกเบี้ย และสัดส่วนเงินฝากค้ำประกันวงเงินสินเชื่อจากธนาคารอย่างต่อเนื่อง

3.2 ความเสี่ยงทางด้านอัตราแลกเปลี่ยน

เนื่องจากวัสดุอุปกรณ์บางส่วนมีการนำเข้าจากต่างประเทศ ทำให้เกิดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ โดยปกติบริษัทฯ จะเสนอราคาเข้าประมูลโดยประมาณการค่าอัตราแลกเปลี่ยนในการซื้อสินค้าที่สูงกว่าอัตราในปัจจุบันเพื่อป้องกันความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน และสำหรับโครงการขนาดใหญ่ที่จำเป็นต้องนำเข้าวัสดุและอุปกรณ์ในมูลค่าที่สูง บริษัทฯ อาจจะขอให้เจ้าของโครงการกำหนดมูลค่าโครงการบางส่วนเป็นเงินตราต่างประเทศสกุลเดียวกัน นอกจากนั้นแล้ว บริษัทฯ มีนโยบายที่จะทำสัญญาซื้อขายเงินต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อควบคุมต้นทุน และลดความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

ณ สิ้นปี 2554 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายการหนี้สินที่เกิดจากการซื้อสินค้าและวัตถุดิบส่วนหนึ่งที่ไม่ได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงรวม 2.54 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และ 0.51 ล้านยูโร เนื่องจาก ฝ่ายจัดการเห็นว่าเป็นช่วงระยะเวลาการสั่งซื้อระยะสั้น และมีความเสี่ยงในการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนระดับต่ำ

นอกจากนั้นแล้ว จากการที่บริษัทฯ ได้เริ่มขยายการลงทุนออกสู่ต่างประเทศ คือการรับงานก่อสร้างที่สาธารณรัฐสุลต่านโอมาน ภายใต้การดำเนินงานของบริษัทย่อยชื่อ TRC & Al-Ghalbi LLC และ TRC Engineering LLC ทำให้อาจเกิดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน อาทิเช่น การให้การสนับสนุนเงินกู้จากบริษัทฯ ในรูปเงินดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งนับแต่ปี 2554 วิกฤตสกุลเงินยูโรก่อให้เกิดความผันผวนอย่างหนักต่อตลาดแลกเปลี่ยนเงินตรา บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายให้ทำสัญญาเงินกู้ระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทย่อยในต่างประเทศ โดยใช้เงินสกุลบาทเป็นเกณฑ์ เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยน

3.3 ความเสี่ยงจากการไม่ได้รับชำระค่าก่อสร้าง หรือได้รับค่าก่อสร้างล่าช้า

หากเจ้าของโครงการ หรือคู่สัญญาที่บริษัทฯ ใช้งานประสบปัญหาทางการเงิน ทำให้เกิดความล่าช้าในการจ่ายค่าก่อสร้าง จ่ายไม่ครบ หรือไม่ได้รับค่าก่อสร้างตามที่สัญญาไว้ ซึ่งอาจเกิดความเสี่ยงทำให้บริษัทฯ ขาดสภาพคล่องทางการเงิน ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในช่วงสภาวะเศรษฐกิจตกต่ำ สถาบันการเงินให้ความระมัดระวังในการปล่อยสินเชื่อมากขึ้น ซึ่งมีโอกาสที่ลูกค้าของบริษัทฯ อาจอุทธรณ์การปฏิเสธการให้การสนับสนุนสินเชื่อเพื่อการก่อสร้าง ซึ่งบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว และพิจารณาเข้าประมูลและรับงานจากลูกค้าที่มีฐานะการเงินที่มั่นคงเท่านั้น และขอสนับสนุนวงเงินสินเชื่อในรูปแบบเงินหมุนเวียนเพื่อใช้ในการก่อสร้างจากสถาบันการเงิน แต่โดยลักษณะงานรับเหมาของบริษัทฯ ซึ่งเกี่ยวข้องกับธุรกิจก๊าซธรรมชาติ พลังงาน และปิโตรเคมี กลุ่มลูกค้ามักเป็นบริษัทขนาดใหญ่ ที่มีชื่อเสียง และมีฐานะการเงินมั่นคง (ส่วนใหญ่เป็นรัฐวิสาหกิจ) ทำให้ความเสี่ยงดังกล่าวอยู่ในระดับต่ำ

ในบางโครงการบริษัทฯ ต้องปฏิบัติงานเพิ่มเติมหรือปฏิบัติตามคำสั่งเปลี่ยนแปลง (Change Order) ตามที่ลูกค้าแจ้งมา โดยยังมิได้มีการตกลงถึงขอบเขตและราคาของงานที่ต้องปฏิบัติตามคำสั่งเปลี่ยนแปลงนั้น บางครั้งอาจเกิดข้อโต้แย้งว่าเกินขอบเขตของงานในสัญญาเดิมหรือราคาที่บริษัทฯ เรียกเก็บนั้นเกินกว่าความตั้งใจจ่ายของลูกค้าหรือเจ้าของโครงการหรือไม่ ถึงแม้เจ้าของโครงการตกลงว่างานตามคำสั่งเปลี่ยนแปลงนั้นเป็นงานส่วนที่เพิ่มและยินดีจ่ายเงินตามที่บริษัทฯ เรียกหรือ บริษัทฯ จึงอาจต้องแบกรับภาระต้นทุนที่ยังไม่สามารถเรียกเก็บได้จนกว่าคำสั่งเปลี่ยนแปลงของงานนั้นจะได้รับการอนุมัติและบริษัทฯ ได้รับการชำระเงินจากเจ้าของโครงการ ซึ่งบางครั้งอาจจะใช้ระยะเวลาเกินกว่ากำหนดการสิ้นสุดสัญญาในแผนงานเดิมของโครงการ และส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงในด้านนี้ บริษัทฯ จึงมีการติดตามผลการตรวจรับงานและประสานงานกับลูกค้าหรือผู้แทนของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอและใกล้ชิด เพื่อให้เกิดความรวดเร็วในการอนุมัติงานตามคำสั่งเปลี่ยนแปลงและการชำระเงินจากเจ้าของโครงการ ซึ่งจะลดระยะเวลาที่บริษัทฯ ต้องแบกรับภาระต้นทุนของโครงการลงได้ในที่สุด

3.4 ความเสี่ยงจากการให้การสนับสนุนทางการเงินให้กับบริษัทในกลุ่ม

เนื่องด้วยความจำเป็นในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ มีการสนับสนุนทางการเงินให้กับบริษัทย่อยในรูปแบบต่าง ๆ อาทิ การให้เงินกู้กับบริษัทย่อยในประเทศ หนังสือค้ำประกันสัญญา หรือ การออกหนังสือค้ำประกันของบริษัทแม่ ภายใต้วงเงินสินเชื่อของบริษัทฯ เป็นต้น ซึ่งอาจเกิดความเสี่ยงกรณีที่บริษัทฯ ย่อยดังกล่าว มีผลประกอบการไม่เป็นไปตามเป้าหรือมีปัญหาสภาพคล่องทางการเงิน ทำให้ไม่สามารถชำระคืนหนี้ตามกำหนด หรือ ผิดนัดชำระหนี้ต่อธนาคาร ส่งผลให้บริษัทฯ ต้องร่วมรับผิดชอบในฐานะผู้ค้ำประกัน ซึ่งบริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงในเรื่องนี้ จึงได้ปฏิบัติให้เป็นไปตามกระบวนการอนุมัติตามที่กำหนดในตารางอำนาจอนุมัติอย่างเคร่งครัด เมื่อจำเป็นต้องให้ความช่วยเหลือทางการเงินให้กับบริษัทย่อย

2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ประวัติความเป็นมาโดยสรุป

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน 2541 ประกอบธุรกิจให้บริการด้านก่อสร้างและติดตั้งระบบวิศวกรรมในงานวางระบบท่อ และในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี บริษัทฯ ได้เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2548 ด้วยการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้กับประชาชนทั่วไป จำนวน 30 ล้านหุ้น ในราคาเสนอขายหุ้นละ 1.70 บาท

บริษัทฯ มีการพัฒนาการด้านการขยายธุรกิจ และได้รับเหมางานโครงการขนาดใหญ่อย่างต่อเนื่อง ดังนี้

ปี 2548 บริษัทฯ ได้รับโครงการแรกในหน่วยธุรกิจรับเหมาก่อสร้างระบบวิศวกรรมและก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี คือ โครงการ WS Recovery Boiler Project มูลค่า 515 ล้านบาท จากบริษัท ไทยอินเซอร์เนอเรท จำกัด ซึ่งเป็นโครงการก่อสร้างโรงงานและติดตั้งอุปกรณ์เตาเผาสารละลายต่างที่เกิดจากกระบวนการผลิตไซโคลเฮกซาโนนเพื่อการผลิตไอน้ำ และการเข้าร่วมในโครงการท่อก๊าซธรรมชาติวังน้อย-แก่งคอย จากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) มูลค่าโครงการ 2,100 ล้านบาท ดำเนินโครงการโดยกิจการร่วมค้า CPP-TRC Joint Venture ภายใต้ความร่วมมือระหว่างบริษัทฯ กับบริษัท ไซน่า ปิโตรเลียม พาว์ไชน์ บูโร (China Petroleum Pipeline Bureau : CPP) เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ไซน่า ปิโตรเลียม คอร์ปอเรชั่น (China National Petroleum Corporation : CNPC) อันเป็นกลุ่มบริษัทพลังงานที่ใหญ่ที่สุดในประเทศจีน โดยบริษัทฯ รับเหมาช่วงงานต่อจากกิจการร่วมค้า มูลค่างาน 269.35 ล้านบาท

ปี 2549 บริษัทฯ ได้รับงานวางท่อก๊าซธรรมชาติข้ามจังหวัด หรือ Cross Country Pipeline คือ โครงการวางท่อก๊าซธรรมชาติที่จังหวัดสงขลา (Songkhla Transmission Pipeline Project) มูลค่างาน 335.5 ล้านบาท และ 5.9 ล้านเหรียญสหรัฐ (คิดเป็นมูลค่างานรวมเป็นเงินบาท 540.04 ล้านบาท) และยังได้รับโครงการก่อสร้างระบบส่งน้ำฝางขาว สัญญาที่ 2 โครงการประแสร์ จากบริษัท สหการวิศวกร จำกัด (เจ้าของโครงการคือกรมชลประทาน) มูลค่างาน 140.19 ล้านบาท

ปี 2550 บริษัทฯ มีการเพิ่มทุนจำนวน 106,666,615 หุ้น ทำให้ทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นจาก 150,000,000 บาทเป็น 256,666,615 บาท วัตถุประสงค์เพื่อแลกหุ้นเพิ่มทุนใหม่กับหุ้นของบริษัท สหการวิศวกร จำกัด บริษัทรับเหมาก่อสร้างที่มีความเชี่ยวชาญด้านงานโยธา และมีประสบการณ์การทำงานด้านสาธารณูปโภคมานานกว่า 50 ปี ทำให้สหการวิศวกร เป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ตั้งแต่ไตรมาส 2 ปี 2550 เป็นต้นมา จากการผนึกกำลังดังกล่าว ช่วยเสริมศักยภาพในการดำเนินธุรกิจ และการแข่งขันของบริษัทฯ เป็นอย่างมาก และเป็นการขยายขอบเขตของบริษัทฯ ในการเข้าร่วมประมูลงาน และรับงานของหน่วยงานราชการได้เพิ่มขึ้น

หลังจากการได้มาซึ่งบริษัท สหการวิศวกร จำกัด บริษัทฯ ได้จัดตั้งหน่วยธุรกิจใหม่ ภายใต้ชื่อ “สายงานพัฒนาโครงการและการลงทุน (Project Development and Investment)” เพื่อการพัฒนาโครงการขนาดใหญ่ ซึ่งเดิมอยู่ภายใต้การศึกษาความเป็นไปได้ของสหการวิศวกร ซึ่งจะช่วยขยายลักษณะการประกอบธุรกิจ และเป็นการเสริมโอกาส และศักยภาพในการหารายได้ที่ต่อเนื่องของบริษัทฯ ต่อไปในอนาคต

ภายใต้การทำงานของหน่วยธุรกิจใหม่ บริษัทฯ ได้ร่วมลงทุนในบริษัท ราชเพลีน จำกัด ร่วมกับพันธมิตรอีก 2 ราย คือ ซิแลน คอร์ปอเรชั่น เอสดีเอ็น บีเอสดี (Zelan Corporation Sdn Bhd) ที่ประเทศมาเลเซีย และบริษัท มณียา เรียลตี้ จำกัด ในสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 35:35:30 ตามลำดับ ทำให้ได้มาซึ่งราชเพลีนเป็นบริษัทร่วม โดยราชเพลีนเป็นบริษัทที่

ได้รับสิทธิการเช่าที่ดินระยะยาวจากสำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์ สำหรับที่ดินเนื้อที่ประมาณ 6 ไร่ บนถนนราชดำริ ติดกับโรงแรมแกรนด์ไฮแอทเอราวัณ เพื่อพัฒนาโครงการก่อสร้างหิรัญพัชรินทร์ขนาดใหญ่

บริษัทฯ ได้รับโครงการขนาดใหญ่ คือ โครงการส่วนต่อขยายท่อของกลุ่มบริษัทในเครือซีเมนต์ไทย (CCC Interconnecting Pipeline Project) มูลค่างาน 357 ล้านบาท โครงการก่อสร้างระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติสำหรับกลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมที่ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมนวนคร บางปะอิน ของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) มูลค่างาน 157 ล้านบาท และโครงการสร้างศูนย์ไบโอดีเซลบางปะอิน ของบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) มูลค่างาน 757 ล้านบาท (เริ่มก่อสร้างปี 2551)

ปี 2551 บริษัทฯ มีการจัดตั้งบริษัทย่อยในต่างประเทศ 2 แห่ง คือ TRC Investment Limited ที่สาธารณรัฐเม็กซิโก และ TRC International Limited ที่ประเทศฮ่องกง ซึ่งถือหุ้นทั้งหมดโดย TRC Investment Limited โดย TRC International Limited ได้เข้าไปลงทุนหุ้นเพิ่มทุนของบริษัท ราชเพลีน จำกัด ทำให้สัดส่วนการลงทุนของบริษัทฯ และ TRC International Limited ในบริษัท ราชเพลีน จำกัด เป็นร้อยละ 0.32 และ 34.68 ตามลำดับ

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้รับงานรับเหมาก่อสร้างโครงการขนาดใหญ่ 6 โครงการ ดังนี้

1. โครงการมาลิบูเขาเต่า จากบริษัท เอ็มทะเล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัท มณีธา กรุ๊ป จำกัด กับกลุ่ม มาลิบู จำกัด มูลค่าโครงการโดยรวมประมาณ 2,000 ล้านบาท โดยสหการวิศวกรได้รับงานก่อสร้างและงานสถาปัตยกรรม มูลค่างาน 371.96 ล้านบาท
2. โครงการ Reformer Complex II Project-H2 Line จากบริษัท ปตท. อะโรเมติกส์และการกลั่น จำกัด (มหาชน) มูลค่างาน 219 ล้านบาท
3. โครงการก่อสร้างระบบท่อส่งก๊าซไปยังโรงกลั่นบางจาก จากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) มูลค่างาน 315 ล้านบาท
4. โครงการติดตั้งระบบ CO₂ เพื่อปรับปรุงคุณภาพก๊าซธรรมชาติ จากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) มูลค่างาน 159.80 ล้านบาท
5. โครงการวางท่อส่งก๊าซเข้าสถานีบริการเอ็นจีวี จากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) มูลค่างาน 241.73 ล้านบาท (รวม 14 สถานี)
6. โครงการก่อสร้างระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติกลุ่มโรงงานในอุตสาหกรรมบางปะอิน ที่จังหวัดพระนครศรีอยุธยา จากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) มูลค่างาน 130.99 ล้านบาท

นอกจากงานรับเหมาก่อสร้างในประเทศไทย บริษัทฯ แสวงหาโอกาสในการขยายงานในต่างประเทศ โดยการเข้าร่วมกับพันธมิตรเพื่อเสนองานโครงการวางท่อระบบขนส่งน้ำมันดิบ ในประเทศโอมาน และบริษัทฯ ยังเสนองานในประเทศเพื่อนบ้าน คือ สาธารณรัฐพม่า โดยได้รับงาน Long Term Contract for Piping and Steel Structural Works และ Steel Structure Support Frame for Wind Turbine บนแท่นขุดเจาะน้ำมัน Yadana Complex จาก Total E&P Myanmar

บริษัทฯ มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 73,333,319 บาท เพื่อการจ่ายหุ้นปันผลให้กับผู้ถือหุ้น และจำนวน 7,700,000 บาท เพื่อรองรับโครงการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่เสนอขายให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (TRC-WA1 ESOP) ที่ได้จัดสรรจริงเมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2552 และเริ่มใช้สิทธิครั้งแรกในวันที่ 30 กันยายน 2553

บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 จำนวน 337,699,934 บาท และทุนที่ชำระแล้ว 329,999,589 บาท

ปี 2552 บริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการขยายงานในต่างประเทศ โดยได้รับงานก่อสร้างท่อขนส่งน้ำมัน จาก บ่อขุดเจาะน้ำมัน 72 จุด ไปสู่ Rima Refinery Production Center ชื่อโครงการ Construction of Flow Line Rima Satellites Small Fields จาก Petrogas Rima LLC สาธารณรัฐสุแดนโอมาน มูลค่าโครงการประมาณ 9.7 ล้านดอลลาร์เรียล หรือ ประมาณ 25.2 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งดำเนินโครงการโดยบริษัทย่อยชื่อ TRC & Al-Ghalbi LLC ซึ่ง TRC International Limited ถือหุ้นร้อยละ 60 ร่วมกับพันธมิตรโอมาน สำหรับงานในประเทศ บริษัทฯ ได้รับงานรับเหมาก่อสร้างโครงการขนาดใหญ่ 3 โครงการ ดังนี้

1. โครงการระบบท่อส่งก๊าซเพื่อต่อขยายระบบท่อ หินกอง ระยะที่ 2 จากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) มูลค่างาน 267 ล้านบาท
2. EPC and Commissioning of the Revamp Onshore Compressor Station No.1 Project จากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) มูลค่าโครงการ 13.12 ล้านดอลลาร์ยูโร และ 433.8 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ได้ร่วมกับ Siemens Ltd. และ Siemens Pte. Ltd. ในลักษณะ Consortium มูลค่างานของบริษัทฯ 251.70 ล้านบาท
3. โครงการก่อสร้างอาคารสถานีควบคุมแรงดันและวัดปริมาณก๊าซธรรมชาติ นิคมอุตสาหกรรมโรจนะ จาก บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) จำกัด มูลค่าโครงการ 130 ล้านบาท

บริษัทฯ ได้ร่วมลงทุนจัดตั้งบริษัท ไทยเพรสเซอร์เวสเซล แอนด์ สตีลเวิร์ค จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 40 ร่วมกับบริษัท เจตาแบค จำกัด เพื่อใช้เป็นฐานการผลิตและประกอบผลิตภัณฑ์โลหะขึ้นรูปต่างๆ

ปี 2553 บริษัทฯ และ TRC International Limited บริษัทย่อยที่ประเทศฮ่องกงฯ หุ้นที่ถือทั้งหมดในบริษัท ราช เพลิน จำกัด ให้กับบริษัท มณียา เรียลตี้ จำกัด มูลค่าขายรวม 57.13 ล้านบาท ได้รับรู้กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนใน บริษัทฯ รวมจำนวน 59.16 ล้านบาท (รวมรายการกลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในราชเพลิน 21.23 ล้านบาท)

บริษัทฯ ได้รับงานขนาดใหญ่จากบริษัทในกลุ่มบริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด คือโครงการสัญญาก่อสร้างท่อก๊าซธรรมชาติ เพื่อเชื่อมต่อระหว่างท่อหลักของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ไปยังท่อก๊าซของโครงการโรงไฟฟ้าขนาดเล็กของกลุ่มบริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด (Gas Pipeline Construction Work for Gulf JP's SPP Projects) จำนวน 7 โครงการ คิดเป็นมูลค่างาน 831,000,000 บาท และ 4,745,000 เหรียญสหรัฐ

เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2553 บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้ว สำหรับหุ้นเพิ่มทุนใหม่ที่เกิดจากการใช้สิทธิแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ (TRC-WA1) ครั้งที่ 1 ตามโครงการ Employee Stock Options ("ESOP") จำนวน 668,500 หุ้น ทำให้บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 จำนวน 337,699,934 บาท และทุนที่ชำระแล้ว 330,668,089 บาท

ปี 2554

พัฒนาการด้านธุรกรรมภายในประเทศ

- บริษัทฯ ได้ดำเนินการโครงการขนาดใหญ่ ดังนี้

1. โครงการของกลุ่มบริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด นอกจากการดำเนินการโครงการสัญญาก่อสร้างท่อก๊าซธรรมชาติ เพื่อเชื่อมต่อระหว่างท่อหลักของปตท. ไปยังโครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าขนาดเล็ก หรือ SPP

ต่อเนื่องจากปีก่อนแล้ว ในปีนี้บริษัทฯ ได้เริ่มโครงการก่อสร้างวางท่อก๊าซไปยังโครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าขนาดใหญ่ หรือ IPP มูลค่างาน 1,185,000,000 บาท และ 16,345,000 เหรียญสหรัฐ ที่เคยได้รับ LOI ตั้งแต่ปี 2553

2. โครงการ PTTAR-IRPC Multiproduct Pipeline จากบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) มูลค่างาน 722,500,000 บาท
 3. โครงการ Schedule of Rates Period Contract for Main and Services at Various Location จากบริษัท ปตท.จำหน่ายก๊าซธรรมชาติ จำกัด และ บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) มูลค่างาน 144,000,000 บาท และ 58,000,000 บาท ตามลำดับ
- บริษัท สหการวิศวกร จำกัด ได้รับงานรับเหมาก่อสร้างงานขนาดใหญ่ในปี 2554 คือ โครงการรับเหมาก่อสร้างโรงงานผลิตเอทานอล กำลังผลิต 400,000 ลิตรต่อวัน ในส่วนงานก่อสร้างนอกเหนือจากกระบวนการผลิต (Plant Outside Battery Limit: OSBL) มูลค่างาน 2,465 ล้านบาท จากบริษัท อุบล ไบโอ เอทานอล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัท ไทยออยล์ เอทานอล จำกัด เข้าไปร่วมลงทุน
 - กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานได้ทยอยใช้สิทธิแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ (TRC-WA1) รายไตรมาส ตามโครงการ ESOP ต่อเนื่องจากปีก่อน โดยมีการใช้สิทธิแปลงสภาพ ครั้งที่ 2 (วันที่ 30 ธันวาคม 2553 จดทะเบียนเพิ่มทุนวันที่ 4 มกราคม 2554) ครั้งที่ 3 (วันที่ 30 มีนาคม 2554) ครั้งที่ 4 (วันที่ 30 มิถุนายน 2554) และครั้งที่ 5 (30 กันยายน 2554) จำนวนหุ้นเพิ่มทุนที่เกิดการใช้สิทธิครั้งที่ 2-5 รวม 2,890,250 หน่วย ทำให้บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 จำนวน 337,699,934 บาท และทุนที่ชำระแล้ว 333,558,339 บาท

พัฒนาการด้านธุรกรรมต่างประเทศ

จากความสำเร็จในการดำเนินงานของ TRC & Al-Ghalbi LLC บริษัทย่อยในสาธารณรัฐสุลต่านโอมาน ทำให้บริษัทฯ เล็งเห็นถึงโอกาสในการขยายธุรกิจไปยังต่างประเทศ จึงได้ก่อตั้งบริษัทย่อยอีก 1 แห่งในสาธารณรัฐสุลต่านโอมาน ชื่อ TRC Engineering LLC โดย TRC International Limited ถือหุ้นร้อยละ 70 TRC Engineering LLC ได้รับงานในปี 2554 รวม 3 โครงการ รวมมูลค่าประมาณ 3.08 ล้านดอลลาร์เรียล (ประมาณ 244 ล้านบาท) ซึ่งหนึ่งในสามโครงการคือโครงการของ PTTEP Oman Co., Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ที่ดำเนินการในสาธารณรัฐสุลต่านโอมานด้วย

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

- บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

บริษัททีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในงานวางระบบท่อ ธุรกิจรับเหมาติดตั้งระบบวิศวกรรมและก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรมพลังงานและปิโตรเคมี และ ธุรกิจพัฒนาโครงการและการลงทุน โดยบริษัทฯ อาจมีการเข้าร่วมกับผู้รับเหมารายอื่นทั้งที่เป็นผู้รับเหมาในประเทศและ/หรือต่างประเทศ เพื่อเข้าร่วมประกวดราคา รวมทั้งอาจมีการเข้าร่วมจัดตั้งกิจการร่วมค้า (Joint Venture) หรือคอนซอร์เทียม (Consortium) เพื่อใช้ในการเข้าร่วมประกวดราคาและบริหารงานโครงการ

ลักษณะงานที่บริษัทฯ ดำเนินการสามารถแบ่งได้เป็น 5 ประเภทหลัก คือ

1. **งานออกแบบทางวิศวกรรม (Engineering)** คือ งานที่ถูกจ้างทางบริษัทฯ ให้ออกแบบทางวิศวกรรม งานนี้เป็นงานที่ต้องใช้ความรู้ทางวิศวกรรมออกแบบการก่อสร้างและติดตั้งที่มีประสิทธิภาพที่สุดให้แก่ลูกค้า
2. **งานจัดซื้อ (Procurement)** คือ งานการจัดหาวัสดุก่อสร้างตามที่ลูกค้าต้องการ มาเพื่อก่อสร้างและติดตั้งตามแผนดำเนินงานที่วางไว้ บริษัทฯ มักได้รับการว่าจ้างให้ดำเนินการงานประเภทนี้พร้อมกับงานก่อสร้าง
3. **งานก่อสร้าง (Construction)** คือ งานการก่อสร้างและติดตั้งระบบงานวิศวกรรมจริงหลังจากที่ได้มีการออกแบบทางวิศวกรรมและจัดซื้อวัสดุก่อสร้างเรียบร้อยแล้ว
4. **งานบริหารการก่อสร้าง (Construction Management)** คือ งานควบคุมการก่อสร้างให้เป็นไปตามแผนงานที่วางไว้
5. **งานพัฒนาโครงการและการลงทุน (Project Development and Investment)** คือ การแสวงหาโอกาสในการพัฒนาและลงทุนในโครงการที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของบริษัทฯ

โดยลูกค้าอาจจ้างให้บริษัทฯ ดำเนินการในงานลักษณะเดียว หรือ หลายลักษณะประกอบกัน และบริษัทฯ อาจมีการจ้างหรือดำเนินการรับเหมาช่วงงานบางส่วนของแต่ละ โครงการให้กับผู้รับเหมาช่วงที่มีความเชี่ยวชาญในเรื่องนั้น ๆ เป็นพิเศษ

ปัจจุบัน บริษัทฯ มีหน่วยธุรกิจ 4 หน่วย ดังนี้

1. **ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในงานวางระบบท่อ** บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในงานวางระบบท่อ โดยงานหลักของบริษัทฯ ในปัจจุบัน คือ ธุรกิจรับเหมาการวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติให้กับบริษัทในกลุ่มธุรกิจพลังงานและปิโตรเคมี เนื่องจากบริษัทฯ มีความเชี่ยวชาญในธุรกิจพลังงานและปิโตรเคมีเป็นอย่างดี โดยในอดีตบริษัทฯ จะทำงานในส่วนของการจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ (Gas Distribution Pipeline) เป็นหลัก และได้เข้าสู่งานวางท่อก๊าซธรรมชาติบนบกข้ามประเทศ หรือ ข้ามจังหวัด (Cross-country pipeline) ซึ่งเป็นงานขนาดใหญ่ ดังนี้ ในปี 2548 บริษัทฯ ได้รับงานวางท่อก๊าซธรรมชาติบนบกข้ามประเทศ หรือ ข้ามจังหวัด (Cross-country pipeline) ผ่านทางกิจการร่วมค้า CPP-TRC ซึ่งเป็นการร่วมมือระหว่างบริษัทฯ กับบริษัท ไซน่า ปิโตรเลียม โฟฟไอร์แลนด์ บูโร สำหรับโครงการท่อก๊าซช่วงน้อย-แก่งคอยเป็นโครงการแรก และในปี 2549 ได้รับงานได้รับงานโครงการวางท่อก๊าซธรรมชาติที่จังหวัดสงขลา มูลค่างานรวม 540.4 ล้านบาท นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการเข้าประกวดราคางานในการวางระบบท่ออื่น ๆ ด้วย เช่น ระบบท่อสำหรับการขนส่งวัตถุดิบทางด้านปิโตรเคมี และระบบท่อน้ำ เป็นต้น
2. **ธุรกิจรับเหมาดำเนินการระบบวิศวกรรมและก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรมพลังงานและปิโตรเคมี** บริษัทฯ ประกอบธุรกิจรับเหมาดำเนินการระบบวิศวกรรมและก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรมพลังงานและปิโตรเคมี โดยบริษัทฯ อาจจะทำการก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรมพร้อมกับติดตั้งระบบวิศวกรรมสำหรับโรงงาน งานที่บริษัทฯ จะรับผิดชอบติดตั้งระบบวิศวกรรมส่วนใหญ่จะเป็นโรงงานอุตสาหกรรมในธุรกิจพลังงานและปิโตรเคมี ซึ่งบริษัทฯ อาจมีการร่วมลงทุนหรือร่วมเสนองานกับพันธมิตรข้ามชาติผู้เป็นเจ้าของเทคโนโลยีในการผลิตผลิตภัณฑ์ตามความประสงค์ของลูกค้าแต่ละราย

3. **ธุรกิจพัฒนาโครงการและการลงทุน** เป็นหน่วยธุรกิจที่จัดตั้งขึ้นใหม่ตั้งแต่ปี 2550 โดยจะมุ่งเน้นการพัฒนาโครงการด้านพลังงาน อสังหาริมทรัพย์ โรงไฟฟ้า และโรงงานปิโตรเคมี โครงการที่อยู่ในระหว่างการศึกษาความเป็นไปได้ และร่วมพัฒนาโครงการ อาทิเช่น โครงการเขื่อนพลังงานไฟฟ้าสตึงงา ที่ประเทศกัมพูชา โครงการลงทุนในสัมปทานขนาดใหญ่ เป็นต้น

4. **ธุรกิจต่างประเทศ** บริษัทฯ มีนโยบายขยายงานออกสู่ต่างประเทศภายใต้ความร่วมมือกับพันธมิตรทั้งในและต่างประเทศ โดยมีบริษัทย่อย 2 แห่งในสาธารณรัฐสุลต่านโอมานเพื่อรับงานก่อสร้างท่อส่งน้ำมันดิบ และงานรับเหมาที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงาน

- **บริษัท สหการวิศวกร จำกัด**

บริษัท สหการวิศวกร จำกัด (“สหการวิศวกร”) เดิมชื่อ บริษัท สหวิศวกรรม ยูไนเต็เอนจิเนียริงส์ จำกัด ก่อตั้งขึ้นในปี 2497 ด้วยทุนจดทะเบียน 500,000 บาท โดยนายประเทือง คำประกอบ เพื่อประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง ปัจจุบัน สหการวิศวกรประกอบธุรกิจหลัก 4 ประเภท ได้แก่ 1) ธุรกิจก่อสร้างทั่วไป 2) ธุรกิจก่อสร้างสาธารณูปโภค 3) ธุรกิจก่อสร้างอาคาร และ 4) ธุรกิจก่อสร้างโรงงาน โดยมีรูปแบบในการก่อสร้าง เช่น ถนน สะพาน อาคารพาณิชย์ อาคารสถาบันการศึกษา และงานก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรม เป็นต้น ซึ่ง สหการวิศวกร ให้บริการตั้งแต่งานสถาปัตยกรรมจนถึงการก่อสร้างอาคารจนเสร็จสมบูรณ์

กิจการของสหการวิศวกร เติบโตอย่างต่อเนื่องจนกระทั่งในปี 2540 สหการวิศวกรประสบปัญหาทางการเงินและเข้าสู่แผนฟื้นฟูกิจการในปี 2543 อย่างไรก็ตาม สหการวิศวกรได้ดำเนินการฟื้นฟูกิจการตามแผนฟื้นฟูกิจการเป็นผลสำเร็จ และศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งยกเลิกการฟื้นฟูกิจการของสหการวิศวกร เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2547

ในเดือนเมษายน 2550 ผู้ถือหุ้นเดิมของสหการวิศวกรได้ทำรายการแลกหุ้นกับบริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ทำให้สหการวิศวกรเป็นบริษัทย่อยของทีอาร์ซีตั้งแต่ไตรมาส 2 ของปี 2550 เป็นต้นไป

ในเดือนกุมภาพันธ์ 2551 เพื่อการเพิ่มศักยภาพและโอกาสในการเข้าประมูลงาน สหการวิศวกรมีการเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 160 ล้านบาทเป็น 200 ล้านบาท

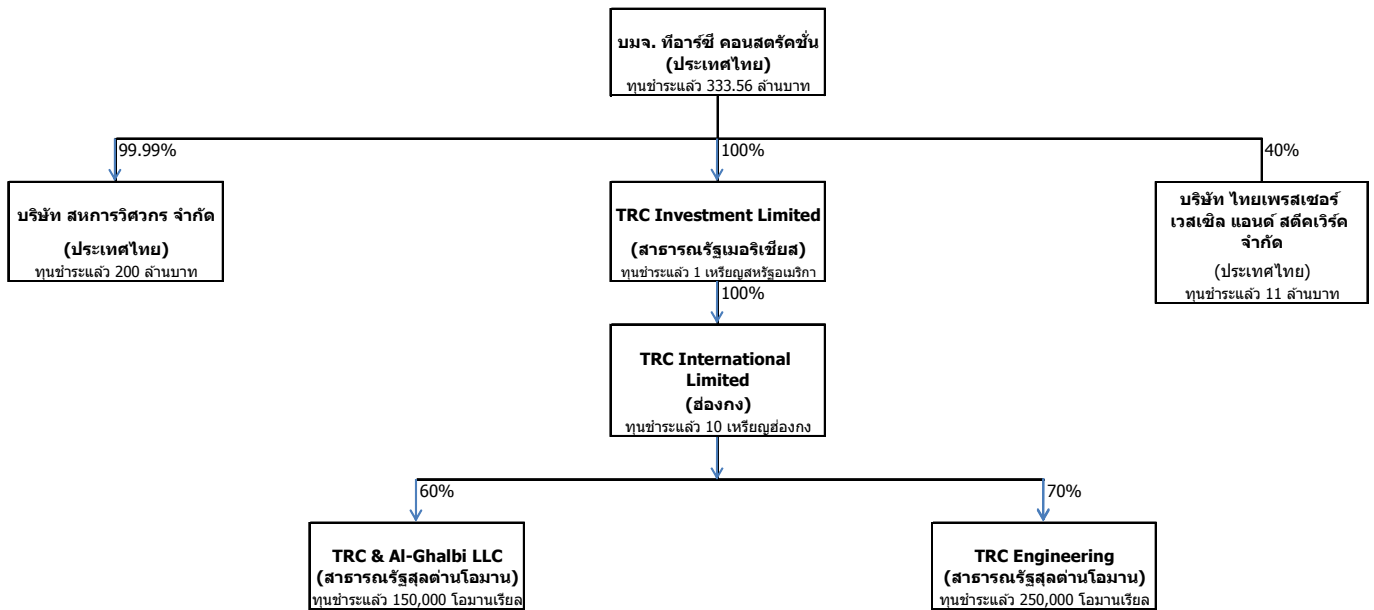
บริษัท สหการ จีแลน (ประเทศไทย) จำกัด บริษัทย่อยของสหการวิศวกรได้จดทะเบียนการเลิกบริษัทและชำระบัญชีกับกระทรวงพาณิชย์ในวันที่ 15 ตุลาคม 2553

ในปี 2554 สหการวิศวกรสามารถได้รับงานรับเหมาก่อสร้างขนาดใหญ่ คือ โครงการรับเหมาก่อสร้างโรงงานผลิตเอทานอล มูลค่างาน 2,465 ล้านบาท และช่วงไตรมาสแรกของปี 2555 ยังได้รับงานเพิ่มอีก 2 โครงการ คือ

1. โครงการงานก่อสร้าง Civil Works for ABS VI ของบริษัท ไทย เอบีเอส จำกัด มูลค่างาน 280 ล้านบาท
2. งานก่อสร้างอาคาร Pilot Flocculation & Drying ของบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) มูลค่างาน 29 ล้านบาท

สหการวิศวกรได้รับการขึ้นทะเบียนและได้รับการจัดลำดับชั้นจากหน่วยงานราชการในระดับ 1 และระดับพิเศษหลายแห่ง อาทิเช่น กรมทางหลวง กรมชลประทาน กรมทางหลวงชนบท กรุงเทพมหานคร การประปาส่วนภูมิภาค การท่าเรือแห่งประเทศไทย เป็นต้น ซึ่งทำให้สหการวิศวกรสามารถเข้าร่วมประมูลที่มีมูลค่าโครงการสูงจากหน่วยงานราชการดังกล่าวได้ นอกจากนั้นแล้ว ในเดือนมกราคม 2552 สหการวิศวกรยังได้รับการรับรองระบบบริหารคุณภาพมาตรฐาน ISO 9001:2008 ซึ่งเป็นการรับรองถึงมาตรฐานในการทำงานที่เทียบเท่าระบบสากล

โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท



โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้	ดำเนินการ โดย	% การถือหุ้น ของ บริษัทฯ	ปี 2552		ปี 2553		ปี 2554	
			จำนวน เงิน (ลบ.)	ร้อยละ	จำนวน เงิน (ลบ.)	ร้อยละ	จำนวน เงิน (ลบ.)	ร้อยละ
1 รายได้จากการขายและให้บริการ								
1.1 รายได้จากธุรกิจรับเหมาก่อสร้างระบบท่อ	บริษัทฯ		911.30	52.87	944.02	62.14	989.55	43.76
	TRC & Al	60.00%	138.28	8.02	267.83	17.63	281.25	12.43
	Ghalbi							
	TRC	70.00%	-	-	-	-	28.51	1.26
	Engineering							
	สหการ							
	วิศวกร	99.99%	2.47	0.14	-	-	-	-
			1,052.05	61.03	1,211.85	79.77	1,299.32	57.45
1.2 รายได้จากธุรกิจรับเหมาก่อสร้างระบบ วิศวกรรมและก่อสร้างสำหรับโรงงาน อุตสาหกรรมพลังงานและปิโตรเคมี	บริษัทฯ		472.74	27.43	184.28	12.13	89.38	3.95
1.3 รายได้จากธุรกิจรับเหมาก่อสร้างงานโยธา	สหการ							
	วิศวกร	99.99%	101.69	5.90	41.19	2.71	826.25	36.54
1.4 รายได้จากการขาย	สหการ							
	วิศวกร	99.99%	6.96	0.40	-	-	2.93	0.13
1.5 รายได้จากการรับจ้างอื่น	บริษัทฯ		61.21	3.55	14.18	0.94	3.87	0.17
	TRC							
	Inter	100.00%	-	-	-	-	6.07	0.27
			61.21	3.55	14.18	0.94	9.94	0.44
รวมรายได้จากการขายและให้บริการ			1,694.65	98.32	1,451.50	95.55	2,227.80	98.51
2 ดอกเบี้ยรับ			3.10	0.18	4.00	0.26	10.88	0.48
3 กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	TRC							
	Inter	100.00%	-	-	59.03	3.89	-	-
	บริษัทฯ		-	-	0.14	0.01	-	-
รวมกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม			-	-	59.17	3.90	-	-
4 รายได้อื่น			25.78	1.50	4.46	0.29	22.87	1.01
รวมรายได้ทั้งสิ้น			1,723.53	100.00	1,519.13	100.00	2,261.55	100.00

3. การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์

ปัจจุบัน บริษัทฯ มีหน่วยธุรกิจ 4 หน่วยธุรกิจ คือ หน่วยธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในงานวางระบบท่อ หน่วยธุรกิจรับเหมาติดตั้งระบบวิศวกรรมและก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี ธุรกิจพัฒนาโครงการและการลงทุน และหน่วยธุรกิจต่างประเทศ

1. ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในงานวางระบบท่อ บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในงานวางระบบท่อ โดยงานหลักของบริษัทฯ ในปัจจุบัน คือ ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างท่อส่งก๊าซธรรมชาติให้กับบริษัทในกลุ่มธุรกิจพลังงานและปิโตรเคมี เนื่องจากบริษัทฯ มีความเชี่ยวชาญในธุรกิจพลังงานและปิโตรเคมีเป็นอย่างดี โดยในอดีตบริษัทฯ จะทำงานในส่วนของการวางท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ (Gas Distribution Pipeline) เป็นหลัก และได้เข้าสู่การวางท่อก๊าซธรรมชาติบนบกข้ามประเทศ หรือ ข้ามจังหวัด (Cross-country pipeline) ซึ่งเป็นงานขนาดใหญ่ ดังนี้ ในปี 2548 บริษัทฯ ได้รับงานวางท่อก๊าซธรรมชาติบนบกข้ามประเทศ หรือ ข้ามจังหวัด (Cross-country pipeline) ผ่านทางกิจการร่วมค้า CPP-TRC ซึ่งเป็นการร่วมมือระหว่างบริษัทฯ กับบริษัท ไซน่า ปิโตรเลียม พาวเวอร์ จำกัด สำหรับโครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติ-แก๊สคอยเป็นโครงการแรก และในปี 2549 ได้รับงานโครงการวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติที่จังหวัดสงขลา มูลค่างานรวม 540.4 ล้านบาท นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการเข้าประกวดราคางานในการวางระบบท่ออื่น ๆ ด้วย เช่น ระบบท่อสำหรับการขนส่งวัตถุดิบทางด้านปิโตรเคมี และระบบท่อน้ำ เป็นต้น
2. ธุรกิจรับเหมาติดตั้งระบบวิศวกรรมและก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี บริษัทฯ ประกอบธุรกิจรับเหมาติดตั้งระบบวิศวกรรมและก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี โดยบริษัทฯ อาจจะมีการก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรมพร้อมกับติดตั้งระบบวิศวกรรมสำหรับโรงงาน งานที่บริษัทฯ จะรับผิดชอบติดตั้งระบบวิศวกรรมส่วนใหญ่จะเป็นโรงงานอุตสาหกรรมในธุรกิจปิโตรเคมี ซึ่งบริษัทฯ อาจมีการร่วมลงทุนหรือหาพันธมิตรมาสนับสนุนเทคโนโลยีที่จำเป็นสำหรับการเสนอตัวเข้าประกวดราคาได้
3. ธุรกิจพัฒนาโครงการและการลงทุน ซึ่งเป็นหน่วยธุรกิจที่จัดตั้งเพิ่มขึ้นในปี 2550 โดยจะมุ่งเน้นการพัฒนาโครงการด้านพลังงาน อสังหาริมทรัพย์ โรงไฟฟ้า และโรงงานปิโตรเคมี โครงการที่อยู่ในระหว่างการศึกษาความเป็นไปได้ และร่วมพัฒนาโครงการ อาทิเช่น โครงการเชื่อมพลังงานไฟฟ้าสตึงนัม ที่ประเทศกัมพูชา โครงการโรงไฟฟ้าขนาดเล็ก เป็นต้น
4. ธุรกิจต่างประเทศ ซึ่งบริษัทฯ จะขยายงานออกสู่ต่างประเทศภายใต้ความร่วมมือกับพันธมิตรทั้งในและต่างประเทศ ในงาน Pipeline, Fabrication & Modular Construction และ Turnkey Water Desalination หรือ Sea Water Reverse Osmosis (เปลี่ยนน้ำทะเลเป็นน้ำจืด)

3.1 ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

- อุตสาหกรรมรับเหมาก่อสร้างในงานวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติ

• ภาพรวมอุตสาหกรรม

การลงทุนและการดำเนินการโครงข่ายระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ (Transmission Pipeline Network) รวมถึงการจัดหาและจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาตินั้น ปัจจุบันบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (“ปตท.”) เป็นผู้รับซื้อ จัดจำหน่าย และ

เป็นเจ้าของ รวมถึงผู้บริหารและพัฒนาโครงข่ายระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติเพียงรายเดียวในประเทศ โดยระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติของ ปตท. จะต้องเชื่อมแหล่งก๊าซธรรมชาติต่างๆ ในอ่าวไทย และท่อส่งก๊าซธรรมชาติจากแหล่งขาดานาและเขตากุนสหภาพมา ที่ชายแดนไทย- พม่า เข้ากับผู้ผลิตไฟฟ้า โรงแยกก๊าซธรรมชาติ และลูกค้าอุตสาหกรรมต่างๆ

สำหรับระบบท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาตินั้น นอกเหนือจาก ปตท. ที่เป็นผู้ลงทุนและดำเนินการแล้วนั้น มีเพียงบริษัท ปตท. จำกัดก๊าซธรรมชาติ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนระหว่าง ปตท. กับ Suez-Tractebel S.A. แห่งประเทศเบลเยียม และบริษัท ทุนลาวาลล์ จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจพัฒนาและก่อสร้างระบบท่อย่อยเพื่อขนส่งและจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติให้กับลูกค้าในเขตอุตสาหกรรมรอบกรุงเทพมหานคร และปริมณฑล

ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติของ ปตท. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 มีความยาวรวมประมาณ 3,562 กิโลเมตร ประกอบด้วยระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบกความยาวประมาณ 1,412 กิโลเมตร และระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติในทะเลความยาวประมาณ 2,150 กิโลเมตร (ไม่รวมระบบท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ (Distribution Pipeline) อีกประมาณ 853 กิโลเมตร ที่เชื่อมต่อจากระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติไปยังลูกค้าอุตสาหกรรม)

สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน (สนพ.) กระทรวงพลังงาน ประเมินการบริโภคพลังงานรวมของประเทศ ในปี 2554 พบว่า ก๊าซธรรมชาติดังกล่าวยังเป็นพลังงานที่มีสัดส่วนการใช้มากที่สุดคิดเป็นร้อยละ 44 ของการใช้พลังงานรวมทั้งหมด โดยปริมาณการใช้ก๊าซธรรมชาติในปี 2554 อยู่ที่ระดับ 4,158 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.9 เมื่อเทียบกับปี 2553 ซึ่งอยู่ที่ระดับ 4,039 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ซึ่งถือว่าเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นไม่มากนัก เมื่อเปรียบเทียบกับอัตราการเพิ่มขึ้นในปีที่ผ่านมา เนื่องจากในปี 2554 เกิดภัยพิบัติทางธรรมชาติหลายเหตุการณ์เริ่มจากช่วงต้นปีเกิดเหตุการณ์แผ่นดินไหวและสึนามิในประเทศญี่ปุ่นที่ส่งผลกระทบต่อภาคอุตสาหกรรมและภาคธุรกิจของไทย และในช่วงปลายปีเกิดภัยพิบัติอุทกภัยในเขตพื้นที่ภาคกลาง กรุงเทพมหานคร และปริมณฑลซึ่งส่งผลกระทบเป็นวงกว้างต่อภาคขนส่งและภาคอุตสาหกรรม โดยเฉพาะเขตนิคมอุตสาหกรรมในจังหวัดพระนครศรีอยุธยาและปทุมธานี จำนวน 7 แห่ง ที่ได้รับผลกระทบจากน้ำท่วม จนไม่สามารถดำเนินการผลิตได้

อย่างไรก็ตาม หากพิจารณาสัดส่วนการใช้ก๊าซธรรมชาติในภาคการผลิตต่างๆ พบว่า ก๊าซธรรมชาติถูกใช้เป็นเชื้อเพลิงในภาคการผลิตไฟฟ้ามากถึงร้อยละ 60 รองลงมาใช้ในโรงแยกก๊าซธรรมชาติร้อยละ 21 ใช้ในภาคอุตสาหกรรมร้อยละ 14 และร้อยละ 6 ถูกใช้ในภาคขนส่ง (NGV)

ปริมาณการใช้ก๊าซธรรมชาติที่เพิ่มสูงขึ้นเป็นผลมาจากการใช้ที่เพิ่มขึ้นในภาคอุตสาหกรรมและภาคขนส่ง โดยเฉพาะการใช้เพื่อเป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมปิโตรเคมีเพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 32.4 ของปริมาณการใช้ก๊าซธรรมชาติทั้งหมด เนื่องจากโรงแยกก๊าซธรรมชาติหน่วยที่ 6 ของ ปตท. กำลังการผลิต 800 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ได้เริ่มดำเนินการผลิตตั้งแต่ปลายปี 2553 ต่อเนื่องถึงการผลิตเชิงพาณิชย์ได้ตลอดทั้งปี 2554 และหากพิจารณาการใช้ก๊าซธรรมชาติสำหรับเป็นเชื้อเพลิงพบว่า การใช้เพื่อเป็นเชื้อเพลิงในโรงงานอุตสาหกรรมเพิ่มขึ้นร้อยละ 19.2 และการใช้เพื่อเป็นเชื้อเพลิงสำหรับรถยนต์ (NGV) เพิ่มขึ้นร้อยละ 26.9 ซึ่งเป็นผลมาจากนโยบายภาครัฐที่ส่งเสริมการใช้ NGV ในรถยนต์เพื่อทดแทนการใช้น้ำมัน รวมถึงการส่งเสริมให้มีการขยายสถานีบริการ NGV เพื่อรองรับความต้องการของประชาชนที่เพิ่มขึ้น โดยในปี 2554 มีสถานีบริการ NGV ทั่วประเทศ 463 สถานี เพิ่มขึ้นจากปี 2553 ที่มีเพียง 425 สถานี แบ่งเป็นสถานีบริการที่อยู่ในเขตกรุงเทพมหานคร และปริมณฑล 233 สถานี และต่างจังหวัด 230 สถานี ในขณะที่การใช้ก๊าซธรรมชาติเพื่อการผลิตไฟฟ้าลดลงร้อยละ 8.5 เป็นผลมาจากความต้องการใช้ไฟฟ้าที่ลดลง จากเหตุการณ์ภัยพิบัติต่างๆ ที่เกิดขึ้นในรอบปี 2554 ซึ่งส่งผลกระทบต่อการใช้ไฟฟ้าของประเทศ

● แนวโน้ม

สนพ. คาดการณ์ปริมาณความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติปี 2555 อยู่ที่ระดับ 4,412 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 6.1 เนื่องจากเศรษฐกิจไทยปี 2555 มีแนวโน้มปรับตัวดีกว่าปี 2554 ที่ขยายตัวเพียงร้อยละ 1.5 สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) คาดว่า เศรษฐกิจไทยจะขยายตัวในช่วงร้อยละ 4.5-5.5 โดยมีแรงสนับสนุนนโยบายเศรษฐกิจเชิงกระตุ้นของรัฐบาล รวมถึงมาตรการเยียวยาฟื้นฟูความเสียหายจากอุทกภัย และการลงทุนในด้านการบริหารจัดการน้ำ ซึ่งจะช่วยขับเคลื่อนภาคเศรษฐกิจภายในประเทศ

จากการคาดการณ์สัดส่วนการใช้ก๊าซธรรมชาติในภาคการผลิตต่างๆ พบว่า ก๊าซธรรมชาติจะถูกใช้เป็นเชื้อเพลิงในภาคการผลิตไฟฟ้าร้อยละ 58 ใช้ในโรงแยกก๊าซธรรมชาติร้อยละ 21 ภาคอุตสาหกรรมร้อยละ 14 และภาคขนส่ง (NGV) ร้อยละ 7 โดยในปี 2555 การใช้ก๊าซธรรมชาติในภาคขนส่งมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นร้อยละ 31.4 เนื่องจากนโยบายส่งเสริมการใช้ NGV ของภาครัฐ ขณะที่ภาคอุตสาหกรรมมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นร้อยละ 9.1 โรงแยกก๊าซธรรมชาติมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นร้อยละ 6.1 และภาคการผลิตไฟฟ้ามีแนวโน้มเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.1

การประเมินความต้องการก๊าซธรรมชาติในระยะสั้นช่วงปี 2553 – 2557 คาดว่าความต้องการก๊าซธรรมชาติจะขยายตัวเฉลี่ยร้อยละ 6 ต่อปี อยู่ที่ระดับ 4,821 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวันในปี 2557 ซึ่งเป็นผลมาจากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจและความต้องการก๊าซธรรมชาติที่เพิ่มขึ้นในภาคการผลิตไฟฟ้าตามแผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2553 – 2573 (Power Development Plan 2010: PDP 2010) เพื่อรองรับความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติทั้งจากผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนขนาดใหญ่ (IPP) และผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนขนาดเล็ก (SPP) ในระยะยาวตั้งแต่ปี 2558 – 2573 คาดว่าความต้องการก๊าซธรรมชาติจะเพิ่มขึ้นถึงระดับ 5,542 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวันในปี 2573 หรือขยายตัวเฉลี่ยร้อยละ 1 ต่อปี

คณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพช.) มีความเห็นชอบแผนการจัดหาก๊าซธรรมชาติระยะยาว เพื่อรองรับความต้องการก๊าซธรรมชาติที่จะเพิ่มขึ้นทั้งจากภาคการผลิตไฟฟ้า ภาคอุตสาหกรรม และภาคขนส่ง โดย ปตท. มีแผนในการจัดหาก๊าซธรรมชาติเพิ่มเติมทั้งจากแหล่งก๊าซธรรมชาติแหล่งใหม่จากอ่าวไทย และจากประเทศเพื่อนบ้าน ได้แก่ แหล่งก๊าซธรรมชาติไพลิน แหล่งก๊าซธรรมชาติในสหภาพพม่า แหล่งก๊าซธรรมชาติในเขตพื้นที่ร่วมไทย-กัมพูชา และแหล่งก๊าซธรรมชาตินาทูน่า ในประเทศอินโดนีเซีย รวมทั้งมีแผนนำเข้าก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) เพิ่มเติมเพื่อป้องกันการขาดแคลนก๊าซธรรมชาติในบางช่วงเวลา

กพช.เห็นชอบการทบทวนแผนแม่บทระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติฉบับที่ 3 พ.ศ.2544-2554 (ปรับปรุงเพิ่มเติม) ครั้งที่ 1 เพื่อให้สอดคล้องกับแผนการจัดหาก๊าซธรรมชาติและแผนการขยายโรงไฟฟ้าใหม่ตาม PDP 2010 เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติและให้เกิดประโยชน์สูงสุดในการลงทุนขยายโครงข่ายระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ อีกทั้งยังเป็นการสนับสนุนให้โรงไฟฟ้า SPP ระบบ Cogeneration มีการกระจายตัวไปยังพื้นที่ต่างๆ ของประเทศ รวมทั้งส่งเสริมการขยายการใช้ก๊าซธรรมชาติในภาคอุตสาหกรรมและขนส่งในส่วนภูมิภาค โดยมีการขยายเพิ่มโครงข่ายระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ได้แก่ โครงการวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบก นครราชสีมา วงเงินลงทุนประมาณ 16,000 ล้านบาท โครงการวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบก นครสวรรค์ วงเงินลงทุนประมาณ 23,000 ล้านบาท โครงการวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบกจากชายแดนไทย – พม่า (BVW#1) วงเงินลงทุนประมาณ 680 ล้านบาท และโครงการวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบกโรงไฟฟ้าโรจนะ วงเงินลงทุน 993 ล้านบาท ทั้งนี้การทบทวนแผนแม่บทระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติดังกล่าว จะทำให้เงินลงทุนปรับเพิ่มขึ้นประมาณ 34,595 ล้านบาทจากวงเงินลงทุนเดิมที่เคยได้รับอนุมัติไปแล้ว เป็น 199,672 ล้านบาท ซึ่งจะทำให้สามารถเพิ่มกำลังการส่งก๊าซธรรมชาติได้สูงสุดเป็น 7,520 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ซึ่งจะรองรับความต้องการก๊าซธรรมชาติได้ถึงปี 2569

หากพิจารณาจากแผนการลงทุน 5 ปี (2555-2559) ของปตท. วงเงินรวม 375,996 ล้านบาท พบว่า การลงทุนส่วนใหญ่ปรับเปลี่ยนเป็นการร่วมทุนและลงทุนในบริษัทลูกที่ถือหุ้น 100% เพื่อขยายธุรกิจพลังงานในต่างประเทศ รวมทั้งขยายความสามารถในการนำเข้าเพื่อรองรับความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติที่เพิ่มขึ้น ประมาณ 179,168 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 50 ของวงเงินลงทุนทั้งหมด สำหรับการลงทุนในกลุ่มธุรกิจก๊าซธรรมชาติ จะอยู่ที่ประมาณ 119,070 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 33 ซึ่งโครงการหลักประกอบด้วย โครงการระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบกเส้นที่ 4 (ระยอง-แก่งคอย) โครงการก่อสร้างท่อส่งก๊าซธรรมชาติวังน้อย- นครสวรรค์ และโครงการก่อสร้างท่อส่งก๊าซธรรมชาติแก่งคอย-นครราชสีมา ตามแผนแม่บทระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติฉบับที่ 3 พ.ศ.2544-2554 (ปรับปรุงเพิ่มเติม)

แผนการลงทุน 5 ปี ของปตท. (ปี 2555-2559)

(หน่วย: ล้านบาท)

ธุรกิจ	2555	2556	2557	2558	2559	รวม	%
ก๊าซธรรมชาติ	27,163	31,831	35,812	16,653	7,611	119,070	33%
น้ำมัน	4,647	9,861	11,115	16,376	7,096	49,095	14%
สำนักงานใหญ่และอื่น ๆ	4,165	2,513	2,203	1,239	543	10,663	3%
ร่วมทุนและลงทุนในบริษัทลูกที่ถือหุ้น 100%	55,492	41,279	32,383	26,880	23,134	179,168	50%
รวม	91,467	85,484	81,513	61,148	38,384	357,996	100%

ที่มา : สารสนเทศของปตท. ที่รายงานต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2554

สรุปแนวโน้มอุตสาหกรรมรับเหมาก่อสร้างในงานวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติในระยะสั้นช่วง 5 ปีข้างหน้า ยังคงมีอัตราการเติบโตสูงขึ้นในระดับคงที่สำหรับโครงการลงทุนใหม่ ๆ เพื่อให้สอดคล้องกับแผนการจัดหาก๊าซธรรมชาติและการขยายโครงข่ายระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ เพื่อรองรับความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติที่ปรับตัวสูงขึ้นตามการฟื้นตัวของเศรษฐกิจในประเทศ โดยเฉพาะอุตสาหกรรมรับเหมาก่อสร้างในงานวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติเพื่อเชื่อมต่อไปยังโรงไฟฟ้าที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้า อาทิ โรงไฟฟ้าระบบ Cogeneration มีแนวโน้มขยายตัวสูงขึ้น เพื่อรองรับแผนการขยายโรงไฟฟ้าใหม่ตามแผน PDP 2010

นอกจากนี้ อุตสาหกรรมการวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติ มีแนวโน้มที่จะมีการขยายตัวอย่างมีนัยสำคัญในโครงการที่เกี่ยวกับงานปรับปรุงความสามารถในการเพิ่มประสิทธิภาพการจ่ายก๊าซของปตท. เข้าสู่ระบบท่อประธานเดิม เช่นงานติดตั้ง Gas Compressor Station ภายในสถานีก๊าซและโรงแยกก๊าซธรรมชาติ โครงการเชื่อมต่อท่อย่อยเข้ากับท่อประธานเพื่อเพิ่มความดันให้กับระบบท่อ และโครงการปรับปรุงและบำรุงรักษาระบบท่อประธานเดิมที่เริ่มจะหมดอายุการใช้งานลงให้สามารถนำมาใช้งานได้อีกอย่างปลอดภัย เป็นต้น

ในปี 2555 บริษัทฯ ยังคงมุ่งเน้นการขยายตลาดการรับเหมาก่อสร้างในงานวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติไปยังกลุ่มลูกค้าโรงไฟฟ้าทั้งจากผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนขนาดใหญ่ (IPP) และผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนขนาดเล็ก (SPP) ตามแผน PDP 2010 โดยจะมุ่งเน้นไปที่กลุ่มผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนขนาดเล็ก (SPP) ระบบ Cogeneration ที่ผ่านความเห็นชอบข้อเสนอการรับซื้อไฟฟ้าของคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) สำหรับการจัดหาไฟฟ้าในช่วงปี 2558 – 2564 จำนวน 22 โครงการ

ปริมาณไฟฟ้ารวม 1,980 เมกะวัตต์ ซึ่งผู้ผลิตไฟฟ้าที่ได้รับการเห็นชอบเหล่านี้เป็นอีกกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่มีความสำคัญกับบริษัทฯ นอกเหนือจาก ปตท. ซึ่งเป็นลูกค้าหลักของบริษัทฯ ในปัจจุบัน

- อุตสาหกรรมก่อสร้างภาคอุตสาหกรรมและพลังงาน

● ภาพรวมอุตสาหกรรม

ภาพรวมการลงทุนในอุตสาหกรรมก่อสร้าง ปี 2554 โดยศูนย์วิจัยกสิกรไทย ประเมินมูลค่าการลงทุนด้านก่อสร้างโดยรวม ณ ราคาปัจจุบัน อยู่ที่ 846,000 ล้านบาท ขยายตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.4 เทียบกับปี 2553 ที่มูลค่า 801,333 ล้านบาท ซึ่งขยายตัวร้อยละ 9.4 ขณะที่มูลค่าการลงทุนด้านก่อสร้างโดยรวม ณ ราคาคงที่ หดตัวลงร้อยละ 2.8 เทียบกับปี 2553 ที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.8

ภาพรวมอุตสาหกรรมก่อสร้างของไทยในปี 2554 ขยายตัวในอัตราที่ลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อน โดยเป็นผลมากจากการก่อสร้างภาครัฐที่หดตัวลง โดยเฉพาะในไตรมาสสุดท้ายของปีที่หดตัวถึงร้อยละ 15.9 เนื่องจากความล่าช้าในการเบิกจ่ายงบประมาณรายจ่ายประจำปี 2555 และการลดลงของการเบิกจ่ายงบประมาณภายใต้โครงการแผนปฏิบัติการไทยเข้มแข็ง 2555 (TKK 2555) ซึ่งโครงการส่วนใหญ่ได้ดำเนินการแล้วเสร็จหรือใกล้จะแล้วเสร็จ และถึงแม้การก่อสร้างภาคเอกชนโดยเฉพาะการก่อสร้างภาคอุตสาหกรรม จะยังมีการขยายตัวต่อเนื่องจากปลายปี 2553 เพื่อขยายกำลังการผลิตรองรับความต้องการที่เพิ่มขึ้นจากการฟื้นตัวตามภาวะเศรษฐกิจ แต่ในช่วงไตรมาสที่ 2 ของปี 2554 ภาคอุตสาหกรรมได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์ภัยพิบัติแผ่นดินไหวและ สึนามิในประเทศญี่ปุ่น ซึ่งทำให้การลงทุนเพื่อขยายกำลังการผลิตบางส่วนชะลอออกไป ประกอบกับในช่วงปลายปีประเทศไทยเกิดภัยพิบัติอุทกภัยกระจายตัวเป็นวงกว้างและเป็นเวลานานทั้งในเขตพื้นที่ภาคกลาง กรุงเทพมหานคร และปริมณฑล ส่งผลกระทบอย่างรุนแรงต่อภาคอุตสาหกรรมก่อสร้างของประเทศ ซึ่งเป็นสาเหตุสำคัญที่กระตุ้นให้การเติบโตภาคอุตสาหกรรมก่อสร้างของไทยขยายตัวลดลงกว่าที่คาดการณ์ไว้

● แนวโน้ม

ภาพรวมการลงทุนในอุตสาหกรรมก่อสร้าง ปี 2555 โดยศูนย์วิจัยกสิกรไทย คาดว่า มูลค่าการลงทุนด้านก่อสร้างโดยรวม ณ ราคาปัจจุบัน มีแนวโน้มที่จะปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 12.2 – 14.5 จากปีก่อน โดยมีมูลค่า 949,000 – 969,000 ล้านบาท ขณะที่มูลค่าการลงทุนด้านก่อสร้างโดยรวม ณ ราคาคงที่ อาจมีอัตราการขยายตัวประมาณร้อยละ 6.9 – 8.9 โดยเป็นผลมากจากการก่อสร้างภาครัฐที่อาจขยายตัวร้อยละ 8.5 – 10.5 ส่วนการก่อสร้างภาคเอกชนอาจขยายตัวร้อยละ 5.5 – 7.5

ภาพรวมอุตสาหกรรมก่อสร้างหลังจากที่ประเทศไทยได้เผชิญกับวิกฤตอุทกภัยอย่างหนักหนาสาหัสในปี 2554 นั้น ส่งผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงค่อนข้างมากต่อแนวโน้มอุตสาหกรรมก่อสร้างในปี 2555 โดยโครงการก่อสร้างที่เกี่ยวข้องกับปัญหาน้ำท่วม กลายมาเป็นโครงการหลักที่ได้รับความสนใจทั้งจากภาครัฐและภาคเอกชน ไม่ว่าจะเป็นการลงทุนเพื่อซ่อมแซมความเสียหายจากผลกระทบของสถานการณ์น้ำท่วมของภาครัฐและภาคเอกชน รวมถึงการลงทุนเพื่อป้องกันผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตของภาครัฐและภาคธุรกิจ โดยคาดว่าภาพรวมอุตสาหกรรมก่อสร้างในปี 2555 มีแนวโน้มปรับตัวเพิ่มขึ้น เพื่อรองรับการขยายตัวของการลงทุนด้านการก่อสร้างที่เพิ่มขึ้น โดยพิจารณาจากวงเงินงบประมาณปี 2555 ในส่วนงบลงทุนกว่า 2,500,000 ล้านบาท พบว่า ร้อยละ 75 ของงบลงทุนเป็นงบประมาณที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างทั้งสิ้น โดยคาดว่า การก่อสร้างภาครัฐจะให้ความสำคัญกับการลงทุนด้านการบริหารจัดการน้ำ เพื่อป้องกันความเสียหายจากอุทกภัย

ที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคต รวมถึงการบูรณะซ่อมแซมและฟื้นฟูโครงสร้างพื้นฐานและระบบสาธารณูปโภคที่ได้รับความเสียหายจากภาวะน้ำท่วมในปีที่ผ่านมา

การก่อสร้างภาคเอกชน โดยเฉพาะการก่อสร้างภาคอุตสาหกรรม นอกเหนือจากการก่อสร้างเพื่อซ่อมแซมและปรับปรุงอาคารสิ่งปลูกสร้างที่ได้รับความเสียหายจากน้ำท่วมแล้ว ศูนย์วิจัยกสิกรไทย คาดว่าการก่อสร้างภาคอุตสาหกรรมจะเน้นหนักไปที่อุตสาหกรรมยานยนต์และชิ้นส่วน หลังจากที่หยุดชะงักไปเนื่องจากผลกระทบของเหตุภัยพิบัติในประเทศญี่ปุ่น ซึ่งคาดว่าจะการลงทุนเพื่อขยายการกำลังผลิตจะเพิ่มมากขึ้น ในขณะที่การก่อสร้างโรงไฟฟ้าเอกชน โดยเฉพาะ โครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าขนาดเล็ก (SPP) มีแนวโน้มที่จะเติบโตเพิ่มขึ้นอย่างชัดเจนและต่อเนื่อง ทั้งการก่อสร้างเพื่อสอดคล้องกับแผนการขยายโรงไฟฟ้าใหม่ตาม PDP 2010 และเพื่อรองรับความต้องการใช้พลังงานของประเทศที่เพิ่มขึ้น และเมื่อพิจารณาถึงเหตุการณ์อุบัติเหตุธรรมชาติกรณีโรงไฟฟ้าพลังงานนิวเคลียร์ของประเทศญี่ปุ่นนั้น ทำให้ความเป็นไปได้ในการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานนิวเคลียร์ภายในประเทศยังไม่มี ความชัดเจนในระยะเวลานี้

นอกจากนี้ การก่อสร้างภาคอุตสาหกรรมการผลิตพลังงานทดแทน อาทิ การผลิตเอทานอลและไบโอดีเซล มีแนวโน้มปรับตัวเพิ่มขึ้น เพื่อรองรับยุทธศาสตร์พลังงานทดแทนตามแผนพัฒนาพลังงานทดแทน (Renewable Energy Development Plan: REDP) ระยะเวลา 15 ปี (2551 – 2565) โดยมีเป้าหมายเพื่อลดปริมาณการนำเข้าน้ำมันดิบจากต่างประเทศ และเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มและเสถียรภาพให้กับผลผลิตทางการเกษตร โดยตั้งเป้าหมายปริมาณการผลิต/การใช้เอทานอลในปี 2555 – 2559 เฉลี่ยวันละ 6.20 ล้านลิตร และในปี 2560-2565 เฉลี่ยวันละ 9.00 ล้านลิตร ขณะที่ปริมาณการผลิต/การใช้ไบโอดีเซล เป้าหมายเฉลี่ยวันละ 3.64 ล้านลิตร ในปี 2555 – 2559 และเฉลี่ยวันละ 4.50 ล้านลิตร ในปี 2560-2565

สถานการณ์ตลาดเอทานอลในปี 2555 มีแนวโน้มขยายตัวเพิ่มขึ้น สาเหตุมาจากการยกเลิกการใช้น้ำมันเบนซิน 91 ซึ่งจะมีผลบังคับใช้ตั้งแต่ 1 ตุลาคม 2555 และนโยบายเรียกเก็บเงินเข้ากองทุนน้ำมันเชื้อเพลิงอีกครั้ง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 16 มกราคม 2555 ส่งผลให้ความต้องการใช้เอทานอลเพื่อผลิตเป็นแก๊สโซฮอล์เพิ่มมากขึ้น โดยคาดการณ์ปริมาณความต้องการใช้เอทานอลภายในประเทศจะอยู่ที่ระดับ 1.8 ล้านลิตรต่อวัน เพิ่มขึ้นจากปี 2554 ซึ่งอยู่ที่ระดับ 1.3 ล้านลิตรต่อวัน ในขณะที่กำลังการผลิตเอทานอลรวมในประเทศจะเพิ่มขึ้นเป็น 4.3 ล้านลิตรต่อวัน เนื่องจากจะมีโรงงานเอทานอลใหม่เปิดดำเนินการอีก 5 โรง อย่างไรก็ตาม ปริมาณการผลิตจริงนั้น ยังคงขึ้นอยู่กับปริมาณความต้องการภายในประเทศและราคาวัตถุดิบเป็นหลัก โดยผลผลิตเอทานอลบางส่วนจะจัดเก็บเป็นสต็อกของผู้ผลิตและผู้ประกอบการน้ำมัน ส่วนที่เหลือจะผลัดดันเพื่อการส่งออกต่างประเทศ ซึ่งตลาดที่น่าสนใจ ได้แก่ ตลาดในภูมิภาคเอเชีย โดยเฉพาะกลุ่มประเทศอาเซียน เนื่องจากประเทศไทยมีความพร้อมทางด้านวัตถุดิบพืชพลังงาน จึงมีความได้เปรียบและมีศักยภาพในการเป็นประเทศผู้ผลิตและส่งออกเอทานอลในกลุ่มประเทศอาเซียน อีกทั้งการเปิดเสรีการค้าเอทานอลในระยะยาวจะเป็นกลไกหนึ่งที่จะทำให้ประเทศไทยเป็นศูนย์กลาง (Hub) การผลิตและการค้าเอทานอลในภูมิภาคนี้ได้ในอนาคตต่อไป

สถานการณ์ตลาดไบโอดีเซลในปี 2555 มีแนวโน้มปรับตัวเพิ่มขึ้น เป็นผลมาจากมาตรการบังคับใช้ไบโอดีเซล B5 ทั่วประเทศที่เริ่มดำเนินการตั้งแต่เดือนกันยายน 2554 ส่งผลให้ความต้องการใช้ไบโอดีเซลเพิ่มขึ้นตามไปด้วย โดยทิศทางในการพัฒนาอุตสาหกรรมการผลิตไบโอดีเซลในอนาคต ภาครัฐยังคงที่จะผลักดันการขยายการผลิตปาล์ม น้ำมัน เพื่อรองรับการผลิตน้ำมันไบโอดีเซลที่เพิ่มขึ้นเพื่อทดแทนการใช้น้ำมันดีเซล ดังนั้นภาคเอกชนจึงควรเร่งผลักดันการพัฒนาคุณภาพน้ำมันไบโอดีเซลและผลักดันการเพิ่มปริมาณการใช้ปาล์มในการผลิตไบโอดีเซลอย่างต่อเนื่องในอนาคต โดยเร่งผลักดันให้น้ำมันไบโอดีเซลที่มีการเพิ่มส่วนผสมของไบโอดีเซล บี 100 (ไบโอดีเซลบริสุทธิ์) สามารถผลิตและจำหน่ายได้ในเชิงพาณิชย์ทั่วประเทศ และเร่งปรับปรุงคุณภาพในการผลิตพลังงานทางเลือก เพื่อให้สามารถผลิตน้ำมันไบโอดีเซลคุณภาพสูงและมีมูลค่าเพิ่มสูงได้

อย่างไรก็ตาม แม้ว่าภาพรวมอุตสาหกรรมก่อสร้างมีแนวโน้มขยายตัว แต่ยังคงมีปัจจัยอื่นๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อทิศทางการตลาดของอุตสาหกรรมก่อสร้าง อาทิ ปัจจัยเสี่ยงจากความเปราะบางของเศรษฐกิจโลก ปัจจัยทางการเมืองที่อาจส่งผลต่อการดำเนินการโครงการก่อสร้างภาครัฐ ประสิทธิภาพการเบิกจ่ายงบประมาณของรัฐบาล และความชัดเจนของนโยบายภาครัฐที่เกี่ยวข้องกับการลงทุน รวมถึงความเชื่อมั่นของนักลงทุนต่อความเสี่ยงที่อาจเกิดจากปัญหาภัยพิบัติในอนาคตและความชัดเจนของมาตรการด้านการบริหารจัดการน้ำของรัฐบาล ในขณะที่ปัจจัยด้านต้นทุนการก่อสร้างมีแนวโน้มปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างชัดเจน ทั้งจากราคาน้ำมัน ราคาวัสดุก่อสร้าง และการปรับขึ้นค่าจ้างแรงงานขึ้นตามนโยบายของรัฐบาล (ปรับขึ้นเป็น 300 บาท กำหนดใช้ในพื้นที่ 7 จังหวัด และจังหวัดอื่นๆ จะปรับขึ้นร้อยละ 39.5) รวมถึงการปรับโครงสร้างภาษีนิติบุคคล สำหรับประเด็นทางสิ่งแวดล้อมและชุมชน ยังคงเป็นประเด็นสำคัญที่ต้องติดตาม ซึ่งอาจเป็นข้อจำกัดในการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานที่สำคัญที่จะสนับสนุนภาคอุตสาหกรรม โดยเฉพาะอุตสาหกรรมต้นน้ำ ในอนาคตได้

3.2 กลยุทธ์การแข่งขัน

กลยุทธ์การแข่งขันและนโยบายการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีดังนี้

1. การควบคุมคุณภาพของงาน บริษัทฯ มีนโยบายที่จะควบคุมคุณภาพของงานให้มีคุณภาพเป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนด และ ดำเนินการส่งงานให้ตรงตามกำหนดเวลาเพื่อสร้างความพึงพอใจกับลูกค้า
2. ชื่อเสียงและประสบการณ์ของกลุ่มวิศวกรผู้บริหาร ผู้บริหารมีความสามารถในการบริหารงานในธุรกิจรับเหมาก่อสร้างมาช้านาน โดยกลุ่มผู้บริหารของบริษัทฯ มีความรู้และประสบการณ์การทำงานภาคปฏิบัติในงานวิศวกรรมมากกว่า 20 ปี และมีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับอย่างกว้างขวางในวงการ ทำให้สามารถมีส่วนช่วยตรวจสอบดูแลการทำงานของวิศวกรระดับผู้จัดการ โครงการอีกต่อหนึ่ง
3. ผลงานในอดีต ด้วยคุณภาพของผลงานและบริการในอดีตที่ได้รับมอบหมายในงานโครงการจำนวนมาก ประกอบกับความสำเร็จในการรับเหมาก่อสร้างโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ ทั้งในงานวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติ และงานก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรมพลังงานและปิโตรเคมี ในลักษณะ Turn-key และการขยายธุรกิจเข้าสู่ธุรกิจต่างประเทศ ทำให้ลูกค้าจำนวนมากให้ความเชื่อถือและไว้วางใจ การกลับมาใช้บริการของบริษัทฯ อีก รวมทั้งได้แนะนำต่อไปยังลูกค้าอื่น ๆ ด้วย
4. ความสามารถของบุคลากร บริษัทฯ มีพนักงานที่มีความเชี่ยวชาญในสายงานที่ดำเนินการอยู่จำนวนมากทำให้สามารถให้บริการกับลูกค้าได้อย่างมีคุณภาพที่ดี โดยบริษัทฯ มีนโยบายที่จะรักษานักงานที่มีคุณภาพไว้และสนับสนุนให้พนักงานมีการฝึกอบรมอย่างสม่ำเสมอ
5. การร่วมมือกับพันธมิตร เพื่อเสริมศักยภาพในการรับงานจากกลุ่มลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ เช่น การผนึกกำลังกับพันธมิตรผู้เป็นเจ้าของเทคโนโลยีการผลิตผลิตภัณฑ์ทางด้านปิโตรเคมี เพื่อเป็นการเพิ่มความสามารถในการแข่งขันด้านราคา และการร่วมมือกับพันธมิตรต่างประเทศเพื่อขยายงานออกสู่ต่างประเทศ

3.3 กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

สำหรับธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในงานวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติ และธุรกิจรับเหมาดัดตั้งระบบวิศวกรรมและก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรมพลังงานและปิโตรเคมี กลุ่มลูกค้าเป้าหมายส่วนใหญ่จะเป็นรัฐวิสาหกิจ ส่วนราชการ และบริษัทเอกชนที่อยู่ในธุรกิจเกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมด้านพลังงาน ปิโตรเคมี โรงไฟฟ้า และบริษัทที่มีฐานการผลิตอยู่ตามนิคมที่ท่อก๊าซสามารถเดินทางไปถึงได้ เช่น กลุ่มบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) และ บริษัทที่ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด เป็นต้น

ส่วนบริษัท สหการวิศวกร จำกัด กลุ่มลูกค้าเป้าหมายคือ หน่วยงานราชการของรัฐ ซึ่งให้บริการประชาชนทางด้านสาธารณูปโภคพื้นฐาน เช่น กรมทางหลวง กรมทางหลวงชนบท กรมชลประทาน เป็นต้น รวมถึงบริษัทภาคเอกชนในอุตสาหกรรมก่อสร้างหิรัญทรัพย์ พลังงาน และปิโตรเคมี

3.4 การจัดหาผลิตภัณฑ์

- บุคลากร

เนื่องจากบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจรับเหมาเป็นหลัก ทำให้จำนวนบุคลากรที่ต้องใช้ขึ้นอยู่กับขนาดของโครงการที่จะได้รับคัดเลือกจากการประกวดราคาในแต่ละครั้ง บริษัทฯ จึงมีนโยบายในการจัดจ้างวิศวกรและพนักงานประจำในระดับที่เหมาะสมกับประมาณการรายได้ของบริษัทฯ บริษัทฯ ไม่มีนโยบายในการจ้างพนักงานหรือช่างเชื่อมจำนวนมาก โดยบริษัทฯ จะจัดเตรียมกลุ่มพนักงานจำนวนหนึ่ง (Standby Team) ซึ่งรวมถึงช่างเชื่อมจำนวนหนึ่งไว้ในกรณีที่เกิดปัญหาฉุกเฉินที่ทางพนักงานในแต่ละโครงการขาดไปชั่วคราวเท่านั้น

จากการขยายตัวทางธุรกิจอย่างรวดเร็ว ของกลุ่มบริษัทฯ ในช่วงปี 2553-2554 จึงได้มีการว่าจ้างพนักงานประจำในส่วนงานต่าง ๆ มากขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งในตำแหน่งวิศวกรในสายงานการตลาด และปฏิบัติการ รวมถึงฝ่ายจัดซื้อ เพื่อรองรับการบริหารงานขนาดใหญ่ในมือ

- แหล่งเงินทุน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการใช้นโยบายการขอเงินทุนประเภทสินเชื่อโครงการ (Project Finance) จากสถาบันการเงิน เป็นรายโครงการไป อีกทั้งในบางกรณีอาจใช้วิธีการร่วมทุน เช่น กิจการร่วมค้า เพื่อเข้าดำเนินงาน โดยร่วมกับคู่สัญญาเพื่อร่วมกันสนับสนุนเงินทุนหมุนเวียนในการก่อสร้าง

- ผู้รับเหมาช่วง

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีการจ้างผู้รับเหมาช่วงในงานบางส่วนที่บริษัทไม่มีความชำนาญ หรือช่วงเวลาที่ปริมาณงานเกินกว่ากำลังคน โดยจะพิจารณาเลือกผู้รับเหมาช่วงจากความน่าเชื่อถือทางการเงิน ผลงานในอดีต และความพร้อมของบุคลากรและเครื่องมือเครื่องจักร ซึ่งบริษัทฯ มีนโยบายที่จะกำหนดรายละเอียดในการจ้างช่วงให้เหมือนหรือใกล้เคียงกับที่บริษัทฯ ทำกับลูกค้า (Back-to-back) ทั้งในเรื่องการส่งมอบ การรับประกันคุณภาพ การตรวจรับงาน และค่าปรับ เป็นต้น โดยการได้มาซึ่งบริษัท สหการวิศวกร จำกัด เป็นบริษัทย่อยในปี 2550 ช่วยเสริมการทำงานของบริษัทฯ ในด้านงานโยธา ซึ่งสหการวิศวกรมีความชำนาญ

● เครื่องจักรและอุปกรณ์

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะมีเครื่องจักรและอุปกรณ์เป็นของตนเองบางส่วน เพื่อใช้ในการดำเนินงานก่อสร้างพื้นฐาน สำหรับเครื่องจักรและอุปกรณ์อื่น ๆ ที่จำเป็นต้องงานก่อสร้าง บริษัทฯ จะทำการเช่าเพื่อนำมาใช้ในแต่ละโครงการตามความต้องการ อีกทั้ง การที่สหการวิศกรมีเครื่องจักรและอุปกรณ์สำหรับงานโยธา เช่น รถบรรทุก รถขุด รถแทรกเตอร์ เป็นต้น ซึ่งสามารถใช้ร่วมกันได้ ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ สามารถลดค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเครื่องจักรและอุปกรณ์

● วัตถุดิบ

โดยทั่วไป วัตถุดิบในการก่อสร้างของบริษัทฯ และบริษัทย่อย จะแบ่งได้เป็น 2 กลุ่ม คือ

1. **วัสดุก่อสร้างที่มีคุณลักษณะเฉพาะ** ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนส่วนใหญ่เมื่อเทียบกับมูลค่าของวัตถุดิบในการก่อสร้างทั้งหมด เช่น ท่อ วาล์ว เป็นต้น เนื่องจากในธุรกิจรับเหมาก่อสร้างที่บริษัทฯ ดำเนินงานอยู่ มักมีการกำหนดรายละเอียดของวัสดุที่ใช้จากเจ้าของโครงการ ทำให้ในบางครั้ง บริษัทฯ ต้องซื้อวัสดุดังกล่าวจากตัวแทนจำหน่าย หรือผู้ผลิตโดยตรง ซึ่งอาจเป็นไปได้ทั้งบริษัทในประเทศไทยหรือบริษัทต่างประเทศแล้วแต่กรณี อย่างไรก็ตาม โดยปกติแล้ว เจ้าของโครงการมักกำหนดรายละเอียดของวัสดุที่สามารถเลือกใช้สินค้าได้มากกว่าหนึ่งบริษัท และบริษัทฯ มักจะมีการต่อรองและขอการยืนยันราคาจากตัวแทนจำหน่ายหรือผู้ผลิตก่อนขึ้นประกวดราคา และให้คงราคาดังกล่าวไว้ช่วงระยะเวลาหนึ่ง
2. **วัสดุก่อสร้างทั่วไป** ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนที่น้อยเมื่อเทียบกับมูลค่าของวัตถุดิบในการก่อสร้างทั้งหมด เช่น ลวดเชื่อม อิฐ ทรายถม เป็นต้น บริษัทฯ จะมีการซื้อวัสดุดังกล่าวจากภายในประเทศ โดยอาจมีการซื้อตามบริษัทคู่ค้าที่ซื้อขายกันมาเป็นประจำ หรืออาจมีการซื้อจากร้านค้าตามหน้างานบ้างตามความจำเป็น

3.5 งานที่อยู่ระหว่างก่อสร้างที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีงานที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างที่ยังไม่ได้ส่งมอบ โดยสรุปดังนี้

	จำนวน โครงการ	มูลค่างานที่เหลือ (ล้านบาท)
บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)	13	2,834.56
บริษัท สหการวิศกร จำกัด	1	1,683.04
TRC Engineering LLC	3	151.07*
TRC & Al-Ghalbi LLC	1	22.15*
มูลค่างานที่อยู่ระหว่างก่อสร้างที่ยังไม่ได้ส่งมอบของบริษัทฯ และบริษัทย่อย	18	4,690.82

* หมายเหตุ ในที่นี้ มูลค่างานที่เหลือของ TRC Engineering LLC และ TRC & Al-Ghalbi LLC คำนวณจากร้อยละ 70 และ 60 ของมูลค่างานที่เหลือทั้งหมดตามลำดับ ซึ่งเป็นตามสัดส่วนการถือหุ้นของ TRC International Limited ในแต่ละบริษัท

- บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

ชื่อโครงการ	ลักษณะ ของการ รับเหมา ⁽¹⁾	ชื่อผู้ว่าจ้าง	มูลค่างาน (ล้านบาท)	มูลค่างาน ที่เหลือ โดยประมาณ (ล้านบาท)	ระยะเวลาของ โครงการ
หน่วยธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในงานวางระบบท่อ					
1. โครงการเดินท่อก๊าซ ธรรมชาติไปยังโครงการ IPP ของกลุ่มบริษัท กัลฟ์ เอ พี จำกัด (มูลค่างาน 1,185 ล้านบาท และ 16.345 ล้าน เหรียญสหรัฐ)	E,P,C	บริษัท กัลฟ์ เอพี จำกัด	1,696.96	1,528.83 ⁽²⁾	ต.ค.54-มิ.ย.56
2. PTTAR-IRPC Multiproduct Pipeline	E,P,C	บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	722.50	614.13	ก.ค.54-ธ.ค.55
3.-8. โครงการเดินท่อก๊าซ ธรรมชาติไปยังโครงการ SPP 7 โครงการของกลุ่ม บริษัท กัลฟ์ เอพี จำกัด (รวม 6 สัญญา มูลค่ารวม 831 ล้านบาท และ 4.745 ล้านเหรียญสหรัฐ)	E,P,C	บริษัท กัลฟ์ เอพี จำกัด	987.86	482.00 ⁽²⁾	ต.ค.53-ก.ย.56
9. โครงการก่อสร้างวางท่อ ส่งก๊าซธรรมชาติชนิด HDPE ตามกำหนดการและ อัตราจ้างเหมา	E,P,C	บริษัท ปตท. จำกัด ก๊าซ ธรรมชาติ จำกัด	144.00	136.80	พ.ย.54-ต.ค.56
10. โครงการก่อสร้างวางท่อ ส่งก๊าซธรรมชาติชนิด HDPE ตามกำหนดการและ อัตราจ้างเหมา	E,P,C	บริษัท อมตะ จัดจำหน่ายก๊าซ ธรรมชาติ จำกัด	58.00	55.10	พ.ย.54-ต.ค.56
11. I1 and PTT Piperack Modification Project	E,P,C	บริษัท โกลว์ เอสเอสพี3 จำกัด	23.08	14.00	พ.ย.54-มี.ค.55
12. TPP Piperack Extension (State#1)	E,P,C	- บริษัท บางกอกอินดัสเทรียล แก๊ส จำกัด - บริษัท ไทยอินดัสเทรียลแก๊ส จำกัด (มหาชน) - บริษัท วินิไทย จำกัด (มหาชน)	15.71	2.61	ก.ย.54-ธ.ค.54
รวม			3,648.11	2,833.47	

ชื่อโครงการ	ลักษณะ ของการ รับเหมา ⁽¹⁾	ชื่อผู้ว่าจ้าง	มูลค่างาน (ล้านบาท)	มูลค่างาน ที่เหลือ โดยประมาณ (ล้านบาท)	ระยะเวลาของ โครงการ
หน่วยธุรกิจรับเหมาติดตั้งระบบวิศวกรรมและก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี					
Revamp Onshore Compressor Station No.1	E,P,C	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	273.59	1.09	ส.ค.52-ก.ย.55
รวม			273.59	1.09	
รวมงานในมือทั้งสิ้น 13 โครงการ			3,921.70	2,834.56	

- บริษัท สหการวิศวกร จำกัด

ชื่อโครงการ	ลักษณะ ของการ รับเหมา ⁽¹⁾	ชื่อผู้ว่าจ้าง	มูลค่างาน (ล้านบาท)	มูลค่างาน ที่เหลือ โดยประมาณ (ล้านบาท)	ระยะเวลาของ โครงการ
โครงการอูบล เอธานอล งานรับเหมาก่อสร้าง โรงงานผลิตเอธานอล กำลังผลิต 400,000 ลิตร ต่อวัน	E,P,C	บริษัท อูบล ไปโอ เอธานอล จำกัด	2,465.28	1,683.04	เม.ย.54-ต.ค.55
รวมงานในมือทั้งสิ้น 1 โครงการ			2,465.28	1,683.04	

- TRC & Al-Ghalbi LLC (สาธารณรัฐสุลต่านโอมาน)

ชื่อโครงการ	ลักษณะ ของการ รับเหมา ⁽¹⁾	ชื่อผู้ว่าจ้าง	มูลค่างาน (ล้านบาท)	มูลค่างาน ที่เหลือ โดยประมาณ ⁽³⁾ (ล้านบาท)	ระยะเวลาของ โครงการ
Construction of Flow Lines Rima Satellites Small Fields (มูลค่างาน ประมาณ 9.7 ล้าน โอมานเรียล)	E,P,C	Petrogas Rima LLC สาธารณรัฐสุลต่านโอมาน	724.27	36.91	พ.ค.52-พ.ค.55
รวมงานในมือทั้งสิ้น 1 โครงการ			724.27	36.91	

- TRC Engineering LLC (สาธารณรัฐสุดอานโอมาน)

ชื่อโครงการ	ลักษณะ ของการ รับเหมา ⁽¹⁾	ชื่อผู้ว่าจ้าง	มูลค่างาน (ล้านบาท)	มูลค่างาน ที่เหลือ โดยประมาณ ⁽³⁾ (ล้านบาท)	ระยะเวลาของ โครงการ
1. Pipe Line Project (มูลค่างานประมาณ 1.55 ล้านโอมานเรียล)	E,P,C	PTTEP Oman Company Limited	122.57	101.62	ค.ค.54 -ค.ค.55
2. HDPE Installation for flow Line and Pipe Line Shams-16 Munhamir-1&2 flow Line and Munhamir Crude Export (มูลค่างาน ประมาณ 0.87 ล้าน โอมานเรียล)	C	Attila Dogan Seeh Al Sarya LLC	68.89	68.66	เม.ย.54-เม.ย.57
3. Well Casing Cathodics Protection (มูลค่างาน ประมาณ 0.67 ล้าน โอมานเรียล)	P,C	German Cathodics Protection GmbH	52.87	45.54	เม.ย.54-พ.ค.55
รวมงานในมือทั้งสิ้น 3 โครงการ			244.33	215.82	

หมายเหตุ:

- (1) E = Engineering (งานวิศวกรรม) P = Procurement (งานจัดซื้อ) C = Construction (งานก่อสร้าง)
- (2) มูลค่างานที่เหลือของโครงการของกลุ่มบริษัท กัลฟ์ เอพี จำกัด คำนวณเป็นเงินบาทที่อัตราแลกเปลี่ยน 31.4525 บาทต่อ 1 เหรียญสหรัฐอเมริกา
- (3) มูลค่างานที่เหลือของโครงการของบริษัทย่อยที่สาธารณรัฐสุดอานโอมาน คำนวณเป็นเงินบาทที่อัตราแลกเปลี่ยน 79.2053 บาท ต่อ 1 โอมานเรียล

4. การวิจัยและพัฒนา

“ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ.11/2552 เรื่อง หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการรายงานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ ได้ยกเลิกหัวข้อนี้”

5. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

5.1 สินทรัพย์ถาวรหลัก

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีทรัพย์สินถาวรที่สำคัญที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

รายการสินทรัพย์	ลักษณะกรรมสิทธิ์	งบการเงินรวม				รวม
		บริษัทฯ	บริษัทย่อย			
			สหการวิศกร	TRC Engineering	TRC & Al-Ghalbi	
1.ที่ดิน	เป็นเจ้าของ	12,888	1,591	-	-	14,478
2. อาคาร	เป็นเจ้าของ	20,352	-	-	23,160	43,512
3. ส่วนปรับปรุงอาคาร	เป็นเจ้าของ	6,328	-	-	-	6,328
4. เครื่องใช้สำนักงาน	เป็นเจ้าของ	24,634	3,031	917	5,012	33,594
5.ยานพาหนะ	เป็นเจ้าของ	23,509	4,888	7,668	1,580	37,646
	เช่าซื้อ	1,762	1,065	-	-	2,827
4. เครื่องมือช่าง และ เครื่องจักร	เป็นเจ้าของ	49,831	62,276	6,995	9,180	128,282
5.งานระหว่างก่อสร้าง	เป็นเจ้าของ	-	-	-	-	-
หัก ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน		-	-	-	8,212	8,212
รวมต้นทุนสินทรัพย์		139,304	72,851	15,579	47,144	274,878
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม		68,523	56,433	1,788	26,860	153,603
หัก ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน		-	-	70	3,328	3,398
รวมมูลค่าทางบัญชี-สุทธิ		70,781	16,417	13,721	16,956	117,876

5.2 สรุปสาระสำคัญของสัญญาที่สำคัญในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา

1. บริษัท น้ำมันปิโตรเลียมไทย จำกัด (สำหรับพื้นที่สำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตั้งอยู่ที่ชั้น 14 อาคารทีพีแอนด์ที ทาวเวอร์ เลขที่ 1 ซอยวิภาวดีรังสิต 19 แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900

พื้นที่เช่า	ระยะเวลาเช่า	อัตราค่าเช่า (บ.ต่อเดือน)	อัตราค่าบริการ (บ.ต่อเดือน)
สนญ.บริษัทฯ 774 ตรม.	1 ก.ค.50- 30มิ.ย.53	82,044	123,066
	1 ก.ค.53 – 30 มิ.ย.56	89,784	134,676
สนญ.สหการ 214 ตรม.	1 ก.ย.50 – 30 มิ.ย.53	22,684	34,026
	1 ก.ค.53 – 30 มิ.ย.56	24,824	37,236

2. นายประเทือง ผลบุญ ที่ดินว่างเปล่า เพื่อใช้เก็บวัสดุ เครื่องมือ และเครื่องใช้ในการก่อสร้าง พื้นที่ 5 ไร่ ที่ดินเลขที่ 26/1 หมู่ที่ 4 ตำบลมาบข่า อำเภอนิคมน้ำจืด จ.ระยอง ระยะเวลาเช่า 1 ส.ค.48 – 31 ก.ค.50 ค่าเช่า 10,526 บาทต่อเดือน และมีการต่ออายุสัญญาเช่า ดังนี้

1. ต่ออีก 3 ปี ระยะเวลาเช่า 1 ส.ค.50 – 31 ก.ค.53 ค่าเช่า 15,789.47 บาทต่อเดือน
2. ต่ออีก 5 ปี ระยะเวลาเช่า 1 ส.ค.53 – 31 ก.ค.58 ค่าเช่า 21,052.63 บาทต่อเดือนในระยะ 2 ปี (1 ส.ค.53 – 31 ก.ค.55) เมื่อครบ 2 ปี แล้วอัตราเช่าจะตกลงกันอีกครั้งสำหรับระยะเวลาเช่าที่เหลือ

6. โครงการในอนาคต

“ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ.11/2552 เรื่อง หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการรายงานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ ได้ยกเลิกหัวข้อนี้”

7. ข้อพิพาททางกฎหมาย

บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาททางด้านกฎหมายที่สำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา ที่มีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของ
บริษัทฯ ที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554

8. โครงสร้างเงินทุน**8.1 หลักทรัพย์ของบริษัทฯ**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนจำนวน 337,699,934 บาท ทุนเรียกชำระแล้ว 333,558,339 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 333,558,339 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

8.1.1 หุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ

-ไม่มี-

8.1.2 หลักทรัพย์ประเภทอื่น

ในปี 2552 – 2553 บริษัทฯ ได้จัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิในการซื้อหุ้นให้แก่กรรมการและพนักงาน ตามโครงการ ESOP รายละเอียดปรากฏดังหัวข้อ “ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร” หัวข้อย่อย “ค่าตอบแทนอื่น ๆ” ในหน้า 55

8.1.3 ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นรายใหญ่

-ไม่มี-

8.2 โครงสร้างผู้ถือหุ้น

8.2.1 ผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ณ วันที่ 27 ธันวาคม 2554

ชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1. บริษัท เคพีเค 1999 จำกัด ⁽¹⁾	47,571,427	14.26
2. นางไพจิตร รัตนานนท์ ⁽¹⁾	21,124,999	6.33
3. Samlee Corporation	41,142,857	12.33
4. CITYBANK NOMINEES SINGAPORE PTE LTD UBS AG LONDON BRANCH-NRBS IPB CLIENT SEG	15,141,600	4.54
5. QUAM SECURITIES COMPANY LIMITED A/C CLIENT	13,495,200	4.05
6. Rotary Trel Pte Ltd.	9,642,857	2.89
7. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	9,462,002	2.84
8. นายภาสิด ลีสกุล ⁽²⁾	5,056,185	1.52
9. บริษัท บรูกเคอร์ คอร์ปอเรท แอควาเซอรั จำกัด	4,600,200	1.38
10. นายณรงค์เกียรติ จิระเกียรติ	4,078,500	1.22
	<u>171,315,827</u>	<u>51.36</u>
จำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมด	<u>333,558,339</u>	<u>100.00</u>

หมายเหตุ:

- (1) กลุ่มนางไพจิตร รัตนานนท์ ประกอบด้วยนางไพจิตร รัตนานนท์ ประธานกรรมการ และบริษัท เคพีเค 1999 จำกัด ที่นางไพจิตร รัตนานนท์ถือหุ้นร้อยละ 99.99
- (2) นายภาสิด ลีสกุล เป็นบุตรนายสมชัย ลีสกุล ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และนางไพจิตร รัตนานนท์ ประธานกรรมการ

8.3 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

8.3.1 นโยบายของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราประมาณร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังจากหักภาษีและสำรองตามกฎหมาย อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ โดยจะขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน ความจำเป็น และความเหมาะสมอื่น ๆ ในอนาคต โดยอยู่ภายใต้เงื่อนไขที่การดำเนินการดังกล่าวจะต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น เช่น ใช้เป็นทุนสำรองสำหรับการชำระคืนเงินกู้ ใช้เป็นเงินลงทุนเพื่อขยายธุรกิจของบริษัทฯ หรือกรณีมีการเปลี่ยนแปลงสภาวะตลาดซึ่งอาจมีผลกระทบต่อกระแสเงินสดของบริษัทฯ ในอนาคต โดยให้อำนาจคณะกรรมการของบริษัทฯ เป็นผู้พิจารณา ทั้งนี้ มติของคณะกรรมการของบริษัทฯ ที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจะต้องถูกนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งคณะกรรมการของบริษัทฯ มีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ แล้วให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

รายละเอียดการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ ได้แสดงในหัวข้อ 8. “คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานปี 2554” หัวข้อย่อย “อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น” หน้า 92

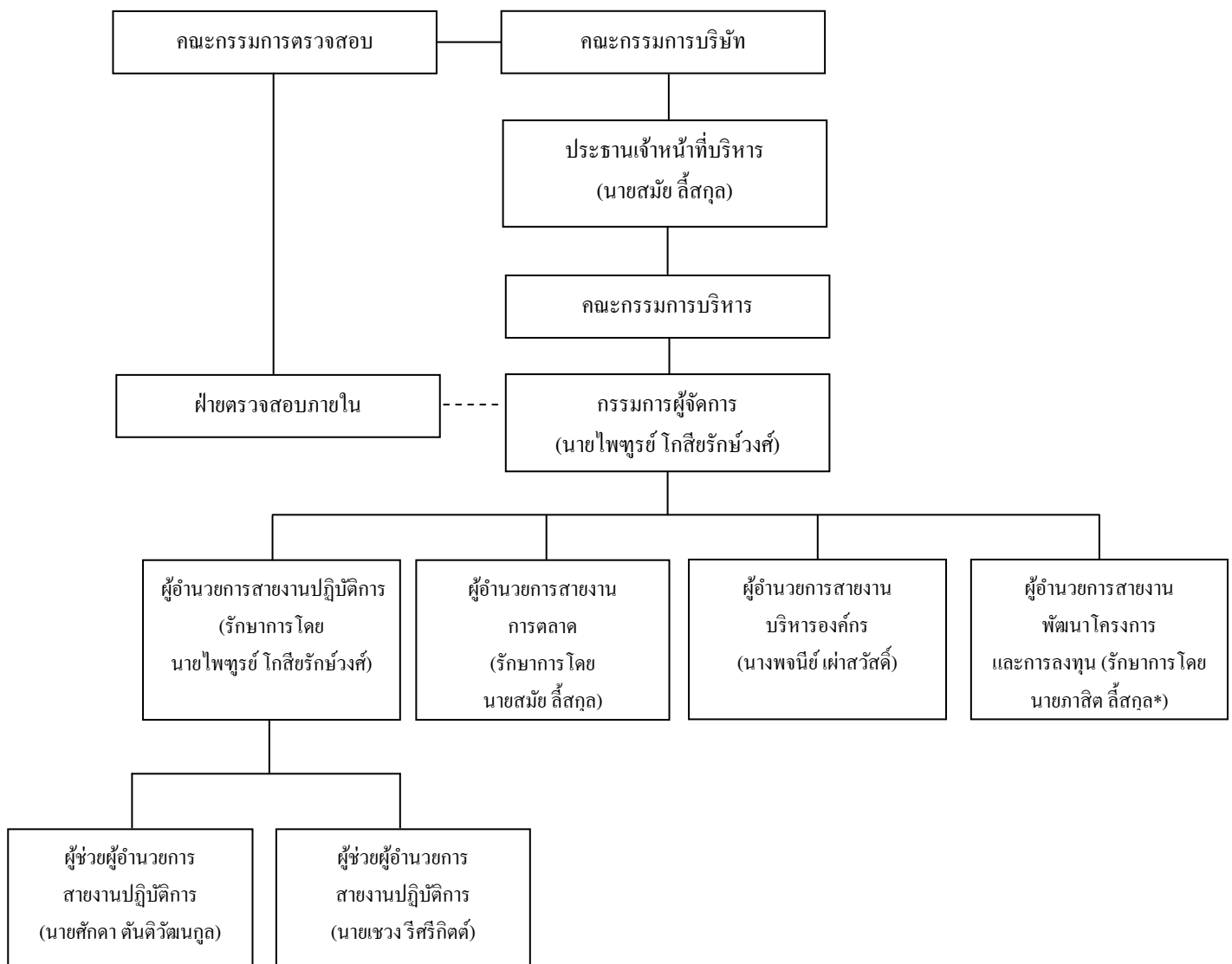
8.3.2 นโยบายของบริษัทย่อย

-ไม่มี-

9. การจัดการ

9.1 โครงสร้างองค์กร

แผนผังองค์กรของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554



*หมายเหตุ: นายภาสิต ลีสกุล ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้ช่วยผู้อำนวยการสายงานพัฒนาโครงการและการลงทุนในเดือนมีนาคม 2555

9.2 โครงสร้างการจัดการ

ในปี 2554 โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบไปด้วยคณะกรรมการ 4 ชุด คือ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหา และคณะกรรมการบริหารซึ่งทำหน้าที่ คณะกรรมการพิจารณาความเสี่ยง โดยมีรายละเอียดดังนี้

9.2.1 คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554

คณะกรรมการบริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการ 9 ท่าน ดังนี้

- | | |
|---------------------------------|--|
| 1. นางไพจิตร รัตนานนท์ | ประธานกรรมการ - ตัวแทนจากบริษัท เคพีเค 1999 จำกัด ผู้ถือหุ้นใหญ่ |
| 2. รศ.นพ.กำจร ตติยกวี | ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ |
| 3. รศ.พิเศษ เสตเสถียร | กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ |
| 4. รศ.ดร.เอกชัย นิตยาเกษตรวัฒน์ | กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ |
| 5. พล.ต.ท.จรัมพร สุระมณี | กรรมการอิสระ |
| 6. นายอรุณ จิระวาลา | กรรมการอิสระ |
| 7. นายสมัย ลีสกุล | กรรมการ |
| 8. นายไพฑูรย์ โกสิยรักษ์วงศ์ | กรรมการ |
| 9. นางพนีย์ เผ่าสวัสดิ์ | กรรมการ |
- โดยมีนางสาวอุ๋นเรือน สุจริตธรรม เป็นเลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท สหการวิศวกร จำกัด ประกอบด้วยกรรมการ 5 ท่าน ดังนี้

- | | |
|------------------------------|---------------|
| 1. นายสมัย ลีสกุล | ประธานกรรมการ |
| 2. นายไพฑูรย์ โกสิยรักษ์วงศ์ | กรรมการ |
| 3. นายกนิษฐ์ชนม์ ลีสกุล | กรรมการ |
| 4. นางพนีย์ เผ่าสวัสดิ์ | กรรมการ |
| 5. นายเชวง วีศรีกิตต์ | กรรมการ |

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ และบริษัทย่อย

- บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

นางไพจิตร รัตนานนท์ นายสมัย ลีสกุล นายไพฑูรย์ โกสิยรักษ์วงศ์ นางพนีย์ เผ่าสวัสดิ์ กรรมการสองในสี่ คนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

- บริษัท สหการวิศวกร จำกัด

นายสมัย ลีสกุล นางพนีย์ เผ่าสวัสดิ์ นายไพฑูรย์ โกสิยรักษ์วงศ์ นายกนิษฐ์ชนม์ ลีสกุล กรรมการสองในสี่ คนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท มีดังนี้

1. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่ในเรื่องที่ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการดำเนินการ เช่น เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ และการซื้อหรือขายสินทรัพย์ที่สำคัญตามกฎหมายของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือตามที่หน่วยงานราชการอื่น ๆ กำหนด เป็นต้น
2. กำหนดหรือเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัทฯ
3. กำหนดนโยบาย กลยุทธ์ และทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ และการกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ และทิศทางที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นและการเติบโตอย่างยั่งยืน ยกเว้นนโยบายหรือการดำเนินงานที่ต้องได้รับความเห็นชอบและอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
4. พิจารณาตัดสินใจในเรื่องที่มีสาระสำคัญ เช่น แผนธุรกิจ งบประมาณ โครงการลงทุนขนาดใหญ่ อำนาจการบริหาร และรายการอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนด
5. ประเมินผลการปฏิบัติงานและกำหนดค่าตอบแทนของฝ่ายบริหาร
6. รับผิดชอบต่อผลประโยชน์และการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร โดยมีความตั้งใจและความระมัดระวังในการปฏิบัติงาน
7. จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงิน และการสอบบัญชีที่เชื่อถือได้ รวมทั้งดูแลให้มีกระบวนการในการประเมินความเหมาะสมของการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลการบริหารจัดการความเสี่ยง การรายงานทางการเงินและการติดตามผล
8. ดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสียกับบริษัทฯ
9. กำหนดข้อบังคับหรือระเบียบภายในของบริษัทฯ ในเรื่องต่าง ๆ
10. รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ในการจัดทำรายงานทางการเงิน โดยแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีไว้ในรายงานประจำปี และครอบคลุมเรื่องสำคัญต่าง ๆ ตามนโยบายข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
11. อำนาจในการดำเนินการดังต่อไปนี้จะกระทำได้อีกต่อเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อน ทั้งนี้ กำหนดให้รายการที่กรรมการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) ให้กรรมการที่มีส่วนได้เสียในเรื่องนั้น ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น
 - (ก) เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
 - (ข) การทำรายการที่กรรมการมีส่วนได้เสีย และอยู่ในข่ายที่กฎหมายหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ระบุให้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

นอกจากนี้ ในกรณีต่อไปนี้จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการด้วยคะแนนเสียงข้างมากของกรรมการที่เข้าร่วมประชุม และที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

- (ก) การขายหรือโอนกิจการของบริษัทฯ ทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น
- (ข) การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นหรือบริษัทเอกชนมาเป็นของบริษัทฯ
- (ค) การทำ แก๊ซ หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เข้ากิจการของบริษัทฯ ทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัทฯ หรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่น โดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน
- (ง) การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับ
- (จ) การเพิ่มทุน การลดทุน การออกหุ้นกู้ การควบหรือเลิกบริษัทฯ
- (ฉ) การอื่นใดที่กำหนดไว้ภายใต้บทบัญญัติของกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และ/หรือ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยให้ต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการ และที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงดังกล่าวข้างต้น

12. คณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งกรรมการจำนวนหนึ่งตามที่เห็นสมควรให้เป็นคณะกรรมการบริหาร เพื่อปฏิบัติงานตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ การมอบอำนาจแก่กรรมการดังกล่าวข้างต้น จะไม่รวมถึงการมอบอำนาจที่ทำให้กรรมการบริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดทำกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) รวมทั้งกำหนดให้ต้องขอความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

9.2.2 คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ดังนี้

- | | |
|---------------------------------|----------------------|
| 1. รศ.นพ.กำจร ตติยกวี | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. รศ.พิเศษ เสตเสถียร | กรรมการตรวจสอบ |
| 3. รศ.ดร.เอกชัย นิตยาเกษตรวัฒน์ | กรรมการตรวจสอบ |

โดยมี นางสาวศรินทร์ทิพย์ เหล่ามхамม ผู้ตรวจสอบภายในเป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี เว้นแต่เป็นกรณีที่ออกตามวาระตามข้อบังคับของบริษัทฯ ซึ่งอาจได้รับเลือกตั้งเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ได้ กรรมการตรวจสอบชุดปัจจุบันดำรงตำแหน่งต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2548

ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

กฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยวัตถุประสงค์ของการตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ องค์ประกอบ และคุณสมบัติ วาระการดำรงตำแหน่ง การประชุม องค์ประชุม ค่าตอบแทน กรรมการตรวจสอบ หน่วยงานที่รับผิดชอบ และการรักษาคุณภาพกรรมการตรวจสอบ ได้ถูกเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ

ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ มีดังนี้

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง และเปิดเผยอย่างเพียงพอโดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี คณะกรรมการตรวจสอบอาจเสนอแนะให้ผู้สอบบัญชีสอบทานหรือตรวจสอบรายการใดๆ ที่เห็นว่าจำเป็น และเป็นเรื่องสำคัญในระหว่างการตรวจสอบบัญชีของบริษัทก็ได้
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง โยกย้าย ความดีความชอบ และการเลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน
3. สอบทานการให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณาคัดเลือก และเสนอแต่งตั้งบุคคลที่มีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมถึงพิจารณาเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วม ประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายและคณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบด้วย เช่น ทบทวนนโยบายการบริหารทางการเงินและการบริหารความเสี่ยง ทบทวนการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจของผู้บริหาร ทบทวนร่วมกับผู้บริหารของบริษัทฯ ในรายงานสำคัญ ๆ ที่ต้องเสนอต่อสาธารณชนตามที่กฎหมายกำหนด ได้แก่ บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร เป็นต้น
7. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - 7.1 ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้องครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - 7.2 ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท
 - 7.3 ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - 7.4 ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - 7.5 ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- 7.6 จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
- 7.7 ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร
- 7.8 รายงานอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
8. รายงานกิจกรรมต่าง ๆ ที่ทำอย่างเป็นประจำ เพื่อคณะกรรมการบริษัทจะได้ทราบถึงกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบ ดังต่อไปนี้
- 8.1 รายงานการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งระบุความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องต่างๆ ไว้ อย่างชัดเจน
- 8.2 รายงานเกี่ยวกับความเห็นต่อรายงานทางการเงิน การตรวจสอบภายใน และกระบวนการตรวจสอบภายใน
- 8.3 รายงานอื่นใดที่เห็นว่าคณะกรรมการบริษัทควรทราบ
9. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่า มีรายการ หรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุง แก้ไข ภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
- 9.1 รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- 9.2 ข้อสงสัย หรือสันนิษฐานว่าอาจมีการทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องสำคัญในระบบการควบคุมภายใน
- 9.3 ข้อสงสัยว่าอาจมีการฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- หากคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทถึงสิ่งที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน และได้มีการหารือร่วมกันกับคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารแล้วว่าต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไข เมื่อครบกำหนดเวลาที่กำหนดไว้ร่วมกัน หากคณะกรรมการตรวจสอบพบว่าการเพิกเฉยต่อการดำเนินการแก้ไขดังกล่าวโดยไม่มีเหตุผลอันสมควร กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานสิ่งที่พบดังกล่าวต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้
10. ในกรณีที่ผู้สอบบัญชีพบพฤติกรรมอันควรสงสัยว่ากรรมการ ผู้จัดการ หรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทได้กระทำความผิดตามที่กฎหมายระบุ และได้แจ้งข้อเท็จจริงเกี่ยวกับพฤติกรรมดังกล่าวให้คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัททราบ และเพื่อดำเนินการตรวจสอบต่อไปโดยไม่ชักช้า และให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานผลการตรวจสอบเบื้องต้นให้แก่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และผู้สอบบัญชีทราบภายในสามสิบวันนับแต่วันที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชี พฤติกรรมอันควรสงสัยที่ต้องแจ้งดังกล่าว และวิธีการเพื่อให้ได้ข้อเท็จจริงเกี่ยวกับพฤติกรรมนั้น ให้เป็นไปตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

11. ให้มีอำนาจคณะกรรมการ ผู้บริหาร หัวหน้าหน่วยงาน หรือพนักงานของบริษัทหารือ หรือตอบคำถามของ คณะกรรมการตรวจสอบ

12. พิจารณาทบทวนขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ และประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ตรวจสอบเป็นประจำทุกปี

13. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจในการแก้ไขเปลี่ยนแปลงขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ได้ตามที่จำเป็นหรือเห็นสมควร

9.2.3 คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหาของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ และผู้บริหาร จำนวนรวม 5 ท่าน ดังนี้

- | | |
|---------------------------------|--|
| 1. รศ.นพ.กำจร ตติยกวี | กรรมการอิสระ เป็นประธานกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหา |
| 2. รศ.พิเศษ เสตเสถียร | กรรมการอิสระ เป็นกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหา |
| 3. รศ.ดร.เอกชัย นิตยาเกษตรวัฒน์ | กรรมการอิสระ เป็นกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหา |
| 4. พล.ต.ท.จรัมพร สุระมณี | กรรมการอิสระ เป็นกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหา |
| 5. นายสมัย ลีสกุล | ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหา |

ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหา มีดังนี้

1. ด้านการพิจารณาคำตอบแทน

- 1.1 พิจารณารูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ กรรมการผู้จัดการว่ามีความเหมาะสมกับผลงาน เทียบเคียงได้กับบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน และมีความเป็นธรรม
- 1.2 ร่วมกำหนดเกณฑ์การประเมินผลประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการเพื่อนำเสนอให้ คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ
- 1.3 พิจารณากำหนดกรอบและงบประมาณในการขึ้นเงินเดือน และ โบนัสประจำปีในภาพรวมของบริษัทฯ
- 1.4 ประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการเป็นประจำทุกปี
- 1.5 ค่าตอบแทนประจำปีของกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ และนำเสนอ คำตอบแทนที่กำหนดต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้อนุมัติคำตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร และกรรมการผู้จัดการ ส่วนคำตอบแทนกรรมการ คณะกรรมการบริษัทจะต้องนำเสนอต่อที่ ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ
- 1.6 กรณีที่มีการเสนอขายหลักทรัพย์ หรือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นให้แก่กรรมการและพนักงาน (ESOP) จะต้องร่วมกำหนดเงื่อนไข หลักเกณฑ์ที่เหมาะสม และเป็นธรรมต่อทั้งพนักงาน และผู้ถือหุ้น และพิจารณาความเหมาะสม และให้ความเห็นชอบสำหรับกรณีที่มีการจัดสรรให้กรรมการเกินกว่า

ร้อยละ 5 ของหลักทรัพย์ทั้งหมดที่จะจัดสรร โดยต้องไม่มีคณะกรรมการค่าตอบแทนและสรรหาได้รับจัดสรรเกินกว่าร้อยละ 5

2. ด้านการสรรหากรรมการ

- 2.1 กำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหา โดยการพิจารณาความรู้ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญที่เหมาะสมตรงกับความต้องการของบริษัท สามารถอุทิศเวลาการทำงานให้บริษัท
- 2.2 สรรหา และเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสมที่จะมาดำรงตำแหน่งให้คณะกรรมการพิจารณา เพื่อเสนอชื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้ง

นอกจากนี้แล้ว คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหายังมีหน้าที่ในการดำเนินการเรื่องอื่นใด ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจในการเปลี่ยนแปลงขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหาตามความจำเป็น หรือเห็นสมควร

9.2.4 คณะกรรมการบริหาร (ทำหน้าที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 คณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการและผู้บริหาร จำนวน 6 ท่าน ดังนี้

- | | |
|------------------------------|---------------------|
| 1. นายสมชัย ลีสกุล | ประธานกรรมการบริหาร |
| 2. นายไพฑูรย์ โกสิยรักษ์วงศ์ | กรรมการบริหาร |
| 3. นางพณีย์ เผ่าสวัสดิ์ | กรรมการบริหาร |
| 4. นายศักดิ์ ดันติวัฒนกุล | กรรมการบริหาร |
| 5. นายเชวง ธีศรีภักดิ์ | กรรมการบริหาร |
| 6. นายภาสิด ลีสกุล | กรรมการบริหาร |

ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร มีดังนี้

1. วางแผนและกำหนดนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ และโครงสร้างการบริหารงานหลักในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องและสนับสนุนต่อสภาพเศรษฐกิจและสภาวะการแข่งขันในตลาด เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
2. กำหนดแผนธุรกิจ งบประมาณ และอำนาจการบริหารต่าง ๆ ของบริษัทฯ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
3. ควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบายธุรกิจ แผนธุรกิจ และกลยุทธ์ทางธุรกิจที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติแล้ว
4. พิจารณาการเข้าทำสัญญาเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทฯ และสัญญาเกี่ยวกับการซื้อทรัพย์สินหรือทำให้ได้มาซึ่งสิทธิเพื่อนำมาใช้ประโยชน์ในกิจการของบริษัทฯ ตลอดจนการกำหนดขั้นตอนและวิธีการเจรจาเพื่อทำสัญญาดังกล่าว

5. อนุมัติการใช้จ่ายเงินลงทุนที่ได้กำหนดไว้ในงบประมาณรายจ่ายประจำปี ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้วหรือตามที่คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติในหลักการไว้แล้ว
6. ดำเนินการจัดทำธุรกรรมทางการเงินกับสถาบันการเงินในการเปิดบัญชี การให้กู้ยืม การกู้ยืม การจัดหางเงินสินเชื่อ รวมถึงการให้หลักประกัน จำนำ จำนอง ค้ำประกัน และการอื่น ๆ รวมถึงการซื้อขายและจดทะเบียนกรรมสิทธิ์ที่ดินใดๆ ตามวัตถุประสงค์เพื่อประโยชน์ในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ ซึ่งต้องผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทด้วย
7. พิจารณาผลกำไรและขาดทุนของบริษัทฯ และการเสนอจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล หรือเงินปันผลประจำปี เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
8. พิจารณาผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทุกไตรมาส และเปรียบเทียบกับงบประมาณ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
9. มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย ปลดออก เลิกจ้าง กำหนดอัตราค่าจ้าง ให้บำเหน็จรางวัล ปรับขึ้นเงินเดือน ค่าตอบแทน เงินโบนัส ของพนักงานระดับผู้บริหาร ตั้งแต่ระดับผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไป
10. ดำเนินการอื่น ๆ เพื่อสนับสนุนการดำเนินการดังกล่าวข้างต้น หรือตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทในแต่ละคราวไป
11. พิจารณาและรายงานคณะกรรมการบริษัททันทีเมื่อตรวจพบหรือสงสัยว่า มีเหตุการณ์ทุจริต มีการปฏิบัติที่ฝ่าฝืนกฎหมาย และมีการกระทำที่ผิดปกตินั้น

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารอาจมอบอำนาจช่วงให้พนักงานระดับบริหารของบริษัทฯ มีอำนาจอนุมัติทางการเงินในเรื่องใดเรื่องหนึ่งหรือหลายเรื่องตามที่คณะกรรมการบริหารพิจารณาเห็นสมควรก็ได้

อนึ่ง การอนุมัติรายการดังกล่าวข้างต้นจะต้องไม่มีลักษณะเป็นการอนุมัติรายการที่ทำให้คณะกรรมการบริหารหรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใด (ตามข้อบังคับของบริษัทฯ ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประกาศกำหนด หรือตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด) ทำกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี)

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจในการแก้ไขเปลี่ยนแปลงขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารได้ตามที่จำเป็นหรือเห็นสมควร

ตั้งแต่ปี 2552 คณะกรรมการบริหารได้ปฏิบัติหน้าที่คณะกรรมการพิจารณาความเสี่ยง โดยมีการเชิญที่ปรึกษาที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมการประเมินความเสี่ยงตามความจำเป็นและเหมาะสม อาทิ เช่น ที่ปรึกษาด้านการจัดซื้อต่างประเทศ ที่ปรึกษาที่มีประสบการณ์ด้านธุรกิจต่างประเทศ เป็นต้น คณะกรรมการบริหารได้ทำหน้าที่กลั่นกรองงานโครงการและการลงทุน โดยจัดทำการวิเคราะห์ประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในด้านต่างๆ รวมถึงความคุ้มค่าและโอกาสในความสำเร็จของโครงการและการลงทุน โดยยึดแนวทางหลักเกณฑ์เบื้องต้นในการพิจารณาศักยภาพของการเข้าประมูลโครงการ และการลงทุนทั้งในและต่างประเทศ ก่อนนำเข้าสู่ขั้นตอนการประเมินความเสี่ยง (Risk Evaluation Process) ต่อไป โดยพิจารณาจาก 3 หลักเกณฑ์ ดังนี้

1. ประเภทของโครงการ

- โครงการในต่างประเทศ
 - โครงการที่บริษัทฯ ไม่มีประสบการณ์หรือความชำนาญมาก่อน
2. ขนาดของโครงการ โดยพิจารณาจากมูลค่าโครงการที่มากกว่าหรือเท่ากับ 100 ล้านบาท
3. สถานที่ตั้งของโครงการ
- โครงการในพื้นที่ที่มีความเสี่ยงและอันตรายสูง
 - โครงการที่อาจมีปัญหาด้านมลพิษ

9.2.5 ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ผู้บริหารของบริษัทฯ มีจำนวน 8 ท่าน ดังนี้

- | | |
|-------------------------------|---|
| 1. นายสมัย ลีสกุล | ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และรักษาการผู้อำนวยการสายงานการตลาด |
| 2. นายไพฑูรย์ โกสีย์รักษ์วงศ์ | กรรมการผู้จัดการ และรักษาการผู้อำนวยการสายงานปฏิบัติการในประเทศ |
| 3. นางพณีย์ เผ่าสวัสดิ์ | ผู้อำนวยการสายงานบริหารองค์กร |
| 4. นายศักดา ดันติวัฒนกุล | ผู้ช่วยผู้อำนวยการสายงานปฏิบัติการในประเทศ |
| 5. นายเชวง ธีรภักดิ์ | ผู้ช่วยผู้อำนวยการสายงานปฏิบัติการในประเทศ |
| 6. นายภาสิต ลีสกุล* | รักษาการผู้อำนวยการสายงานพัฒนาโครงการและการลงทุน |
| 7. นางสาวอุณเรณู สุจริตธรรม | ผู้จัดการฝ่ายการเงินองค์กร และเลขานุการบริษัท |
| 8. นางสาวเรวดี อาจหาญ | ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน |

* หมายเหตุ: นายภาสิต ลีสกุล ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหารสายงานพัฒนาโครงการและการลงทุนในเดือนมีนาคม 2555

ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มีดังนี้

1. เป็นผู้สนับสนุน และอำนวยความสะดวกการทำงานของคณะกรรมการบริษัท ทั้งในด้านปฏิบัติการและ ด้านงาน
 อำนวยความสะดวกต่อคณะกรรมการบริษัท เป็นผู้เชื่อมต่องานระหว่างกรรมการบริษัท และพนักงาน
2. ดำเนินการวางระบบบริหารงาน การผลิตสินค้าหรือบริการจนถึง การส่งมอบงาน เช่น การตลาด งานประมูล
 งานออกแบบ งานจัดซื้อ การผลิตและการส่งมอบ
3. รับผิดชอบด้านการจัดการทางการเงิน ภาษี ความเสี่ยง และการจัดการ และนำเสนองบประมาณประจำปีต่อ
 คณะกรรมการบริษัท และดูแลการจัดการ และจัดสรรทรัพยากรองค์กรให้เป็นไปตามกรอบ และแนวทางของ
 งบประมาณ ภายใต้กฎหมาย และกฎระเบียบ ข้อบังคับ

4. กำกับดูแลการจัดการด้านทรัพยากรบุคคลที่มีประสิทธิภาพ และให้เป็นไปตามอำนาจหน้าที่ที่กำหนดไว้ และเป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบ ข้อบังคับ
5. ดำเนินการด้านประชาสัมพันธ์องค์กร และชุมชนสัมพันธ์ เป้าหมายขององค์กร รวมทั้งสินค้าและบริการ จะต้องได้รับการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ เพื่อให้เกิดภาพลักษณ์ที่ดี และเป็นที่ภาคภูมิใจของผู้ถือหุ้น
6. ดำเนินการเรื่องการจัดหาทุนเพื่อการดำเนินงานของบริษัท วางแผนการจัดหาทุน แหล่งทุน กลยุทธ์การ จัดหาทุน การจัดทำเอกสารการหาทุน และอื่นๆ
7. ดำเนินการเรื่องอื่นใด ขององค์กร ตามที่คณะกรรมการบริษัทจะมอบหมาย

ทั้งนี้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะอยู่ภายใต้การบังคับบัญชาและรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการบริษัท และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการบริหาร โดยตำแหน่ง

ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการ มีดังนี้

1. กำกับดูแลและอนุมัติเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติของบริษัทฯ และอาจมอบอำนาจให้ผู้บริหาร หรือ บุคคลอื่นใดดำเนินการเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติประจำวันของบริษัทฯ
2. เป็นผู้บริหารจัดการและควบคุมดูแลการดำเนินกิจการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไปของบริษัทฯ
3. ดำเนินการตามที่คณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการบริหารได้มอบหมาย
4. มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย ปลดออก เลิกจ้าง กำหนดอัตราค่าจ้าง ให้บำเหน็จรางวัล ปรับขึ้น เงินเดือน ค่าตอบแทน เงินโบนัส ของพนักงานทั้งหมดของบริษัทฯ ในตำแหน่งต่ำกว่าระดับผู้บริหาร ตลอดจนแต่งตั้ง ตัวแทนฝ่ายนายจ้างในคณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทฯ
5. มีอำนาจอนุมัติและมอบอำนาจช่วงอนุมัติการเบิกจ่าย เพื่อการจัดซื้อจัดจ้างซึ่งทรัพย์สินและบริการเพื่อ ประโยชน์ของบริษัทฯ รวมทั้งอนุมัติการดำเนินการทางการเงินเพื่อธุรกรรมต่าง ๆ ของบริษัทฯ ตามกรอบที่ คณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการบริหารได้มีมติอนุมัติในหลักการไว้
6. มีอำนาจออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บันทึก เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายและผลประโยชน์ของ บริษัทฯ และเพื่อรักษาระเบียบวินัยการทำงานภายในองค์กร
7. มีอำนาจกระทำการและแสดงคนเป็นตัวแทนของบริษัทฯ ต่อบุคคลภายนอกในกิจการที่เกี่ยวข้องและเป็น ประโยชน์ต่อบริษัทฯ
8. อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยอยู่ภายใต้กรอบงบประมาณ ที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทในแต่ละปี
9. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการบริหารเป็นคราว ๆ ไป

ทั้งนี้ กรรมการผู้จัดการจะอยู่ภายใต้การบังคับบัญชาและรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการบริหาร และให้ กรรมการผู้จัดการปฏิบัติตามแนวทางและนโยบายที่คณะกรรมการบริหารกำหนดไว้

อนึ่ง ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ ไม่มีอำนาจในการดำเนินการใด ๆ ในหรือเกี่ยวกับรายการ หรือเรื่องที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการ หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความ

ขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใด (ตามข้อบังคับของบริษัทฯ ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประกาศกำหนด หรือตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด) ที่จะทำขึ้นกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

การสรรหากรรมการ

การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการบริษัทฯ จะกระทำโดยคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหา เพื่อสรรหาและพิจารณาคุณสมบัติของบุคคลผู้มีคุณสมบัติ ความรู้ความสามารถ และประสบการณ์การทำงานที่ความเหมาะสม และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งตามลำดับ (นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ เฉพาะกรณีการเพิ่มจำนวนกรรมการ และการเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ) โดยหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2. ให้ผู้ถือหุ้นออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลไป
3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3

กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้ใช้วิธีจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลัง ๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจได้รับเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการอิสระ

- กระบวนการสรรหากรรมการอิสระ

คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหา เป็นผู้พิจารณาเบื้องต้นถึงบุคคลที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับกฎเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเป็นผู้มีความรู้ความสามารถที่สามารถช่วยเหลือให้คำแนะนำที่เป็นประโยชน์แก่บริษัทฯ จากนั้นนำเสนอต่อที่คณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งตามลำดับ (นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ เฉพาะกรณีการเพิ่มจำนวนกรรมการ และการเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ)

- คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

บริษัทฯ กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระสอดคล้องกับเกณฑ์ที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.75* ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ โดยนับรวมการถือหุ้นของผู้เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ
3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระ รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่ได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนได้รับตำแหน่ง
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชีซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่ได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนได้รับตำแหน่ง
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการวิชาชีพนั้น เว้นแต่ได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนได้รับตำแหน่ง

* หมายเหตุ: คุณสมบัติด้านการถือหุ้นของกรรมการอิสระเดิมกำหนดไว้ที่ไม่เกินร้อยละ 1 และเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2555 เมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2555 ได้อนุมัติให้แก้ไขการถือหุ้นเป็นไม่เกินร้อยละ 0.75

9.3 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

9.3.1 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

(ก) ค่าตอบแทนกรรมการ

รายชื่อกรรมการบริษัทฯ	ปี 2554	
	ค่าตอบแทน (ล้านบาท)	รูปแบบค่าตอบแทนกรรมการ
1. นางไพจิตร รัตนานนท์	0.80	ค่าตอบแทนรายเดือน และ โบนัส ^(*)
2. รศ.นพ.กำจร ตติยกวี	0.40	ค่าตอบแทนรายเดือน ค่าเบี้ยประชุม และ โบนัส ^(*)
3. รศ.พิเศษ เสตเสถียร	0.35	ค่าตอบแทนรายเดือน และ โบนัส ^(*)
4. รศ.ดร.เอกชัย นิตยาเกษตรวัฒน์	0.35	ค่าตอบแทนรายเดือน ค่าเบี้ยประชุม และ โบนัส ^(*)
5. พล.ต.ท.จรัมพร สุระมณี	0.35	ค่าตอบแทนรายเดือน ค่าเบี้ยประชุม และ โบนัส ^(*)
6. นายอรุณ จิรขวลา	0.34	ค่าตอบแทนรายเดือน และ โบนัส ^(*)
7. นายสมชัย ลีสกุล	0.12	ค่าตอบแทนรายเดือน
8. นายไพฑูรย์ โกสิยรักษ์วงศ์	0.12	ค่าตอบแทนรายเดือน
9. นางพนัญช์ เผ่าสวัสดิ์	0.12	ค่าตอบแทนรายเดือน
รวมค่าตอบแทนกรรมการบริษัทฯ ปี 2554	2.95	

*หมายเหตุ โบนัสในที่นี้ หมายถึงโบนัสกรรมการสำหรับผลประกอบการปี 2554 ซึ่งได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2554 ให้จ่ายโบนัสกรรมการให้กับประธานกรรมการ 200,000 บาท และกรรมการที่ไม่ใช่กรรมการบริหาร จำนวน 5 ท่าน ในอัตราท่านละ 100,000 บาท โดยโบลัสดังกล่าวได้จ่ายในเดือนพฤษภาคม 2554

(ข) ค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหารของบริษัทฯ ⁽¹⁾

ค่าตอบแทน	ปี 2553			ปี 2554		
	จำนวนราย	ค่าตอบแทน รวม (ล้านบาท)	รูปแบบ ค่าตอบแทน	จำนวนราย	ค่าตอบแทน รวม (ล้านบาท)	รูปแบบ ค่าตอบแทน
ผู้บริหาร	8 ⁽²⁾	21.16	เงินเดือน และ โบนัสปี 2552 ที่จ่ายปี 2553	7	20.29	เงินเดือน และ โบนัส ⁽³⁾

หมายเหตุ:

- (1) ค่าตอบแทนในที่นี้ ไม่รวมผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน และผู้จัดการฝ่ายการเงินองค์กร
- (2) รวมนายเจมส์ จอร์แดน เฟลมมิง อดีตผู้อำนวยการสายงานปฏิบัติการต่างประเทศ ที่ลาออกในเดือนกุมภาพันธ์ 2553
- (3) โบนัสในที่นี้เป็นโบนัสปี 2553 ที่จ่ายต้นปี 2554 และโบนัสของปี 2554 ที่จ่ายล่วงหน้าบางส่วน (ในอัตรา 1 เดือน) ในเดือนธันวาคม 2554 เพื่อช่วยเหลือพนักงานจากเหตุการณ์อุทกภัย

9.3.2 ค่าตอบแทนอื่นๆ

- กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกร จำกัดมีการตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ภายใต้การบริหารงานของบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนทีสโก้ จำกัด ตั้งแต่ปี 2548 และ 2549 ตามลำดับ โดยมีการกันสำรองเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพในอัตราร้อยละ 3-7 และอัตราร้อยละ 2 ของอัตราค่าจ้างตามลำดับ

- ใบสำคัญแสดงสิทธิแก่กรรมการและพนักงานของบริษัทฯและบริษัทย่อย (โครงการ ESOP)

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2551 ได้มีมติอนุมัติการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย ตามโครงการ ESOP จำนวน 7,700,000 หน่วย อายุ 3 ปี ที่ราคาเสนอขายหน่วยละ 0 บาท และราคาใช้สิทธิ 5.43 บาท (“TRC-WA1”) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นแรงจูงใจและตอบแทน การปฏิบัติงานของกรรมการและพนักงานของบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อย และเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีความตั้งใจในการทำงาน เพื่อสร้างประโยชน์สูงสุดให้แก่บริษัทฯ อันจะส่งผลทางอ้อมต่อประโยชน์โดยรวมของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น อีกทั้งเพื่อเป็นการสร้างแรงจูงใจให้กรรมการและพนักงาน ให้ทำงานกับบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อยต่อไปในระยะยาวอันจะส่งผลดีต่อการปฏิบัติงานและการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในอนาคต

แต่อย่างไรก็ตาม เนื่องจากราคาใช้สิทธิที่ได้รับอนุมัติที่ 5.43 บาทนั้น สูงเกินกว่าราคาตลาดมาก ดังนั้น ที่ประชุมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2552 ได้มีมติเปลี่ยนแปลงราคาใช้สิทธิที่สะท้อนราคาตลาดปัจจุบัน ณ ขณะนั้น เป็นที่ราคา 2.01 บาท โดยใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวได้ออกเสนอขายต่อกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกร จำกัด รวม 35 คน เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2552 และสามารถใช้สิทธิได้ทุกวันที่ 30 ของทุกสิ้นไตรมาส การใช้สิทธิครั้งแรกกำหนดเป็นวันที่ 30 กันยายน 2553

ในเดือนสิงหาคม ปี 2553 มีการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ ตามโครงการ ESOP ทดแทนกรรมการและพนักงานที่ลาออกไป 4 คน ทำให้ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จัดสรรคงเหลือ 8,000 หน่วย (ลดลงจากที่จัดสรรเดิม 7,700,000 หน่วยเป็น 7,692,000 หน่วย)

ในระหว่างปี 2553 ถึง 2554 กรรมการของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่ได้รับสิทธิในใบสำคัญแสดงสิทธิตามโครงการ ESOP มีการใช้สิทธิรวม 6 ครั้ง ดังนี้

(หน่วย: หน่วยของใบสำคัญแสดงสิทธิ)

ชื่อกรรมการของบริษัทฯ และสหการวิศกร	ใบสำคัญแสดงสิทธิ ที่ได้รับจัดสรรทั้งหมด ที่ได้รับจัดสรร	ปี 2553	ปี 2554
		การใช้สิทธิครั้งที่ 1-2 ⁽¹⁾	การใช้สิทธิครั้งที่ 3-6 ⁽¹⁾
นางไพจิตร รัตนานนท์	200,000	50,000	100,000
รศ.นพ.กำจร ตติยกวี	200,000	50,000	100,000
รศ.พิเศษ เสตเสถียร	200,000	50,000	100,000
รศ.ดร.เอกชัย นิตยาเกษตรวัฒน์	200,000	50,000	100,000
พล.ต.ท.จรัมพร สุระมณี	200,000	50,000	100,000
นายสมัย ลีสกุล	200,000	50,000	25,000
นายไพฑูรย์ โกสิยรักษ์วงศ์	200,000	50,000	100,000
นางพนีย์ เผ่าสวัสดิ์	200,000	50,000	100,000
นายสิงห์รัตน์ เจริญวงศ์ ⁽²⁾	200,000	50,000	ไม่ได้เป็นกรรมการแล้ว
นายกนิษฐ์ชนม์ ลีสกุล ⁽³⁾	200,000	ยังไม่ได้เป็นกรรมการ	100,000
นายเชวง วีศรีกิตต์ ⁽⁴⁾	234,000	58,500	87,750
รวม	2,234,000	508,500	912,750
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จัดสรรจริง	7,692,000	1,683,000	2,825,750
สัดส่วนที่จัดสรรให้กรรมการในแต่ละปี	29.04%	30.21%	32.30%

หมายเหตุ:

- (1) หุ้นเพิ่มทุนที่เกิดจากการใช้สิทธิครั้งที่ 2 และ 6 ได้รับการจดทะเบียนเพิ่มทุนข้ามปี เนื่องจากวันใช้สิทธิเป็นวันที่ 30 ธันวาคม 2553 และ 2554 ตามลำดับ
- (2) นายสิงห์รัตน์ เจริญวงศ์ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท สหการวิศกร จำกัดในปี 2554
- (3) นายกนิษฐ์ชนม์ ลีสกุลเป็นกรรมการบริษัท สหการวิศกร จำกัดในปี 2554
- (4) นายเชวง วีศรีกิตต์เป็นกรรมการบริษัท สหการวิศกร จำกัดในปี 2552

9.4 การกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ตระหนักว่า การกำกับดูแลกิจการที่ดีมีความสำคัญ และเป็นสิ่งที่เพิ่มมูลค่า และส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนของกิจการ บริษัทฯ จึงได้มีการจัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจริยธรรมธุรกิจขึ้นอย่างเป็นทางการเป็นลายลักษณ์อักษร เผยผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ และได้ผนวกเป็นเอกสารส่วนหนึ่งของข้อบังคับในการทำงานให้กับพนักงาน

บริษัทฯ ได้รับผลประเมินการกำกับดูแลกิจการ ประจำปี 2554 ที่ประเมินโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการไทย (IOD) ด้วยคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 83 (ระดับ “ดีมาก”) สูงกว่าคะแนนเฉลี่ยของบริษัทจดทะเบียนโดยรวมที่ร้อยละ 77

บริษัทฯ มีการปฏิบัติที่เป็นไปตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี 5 หมวด ดังนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น และอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันทั้งในการเข้าร่วมประชุม การได้รับสารสนเทศ และการใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้น และสนับสนุนให้คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร รวมทั้งผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นอย่างพร้อมเพรียงกัน

ในปี 2554 บริษัทฯ ได้จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2554 ในวันที่ 27 เมษายน 2554 และในระหว่างปี ไม่มีการเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้มีการปฏิบัติที่เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

● ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น

ช่วงวันที่ 6 ตุลาคม 2553 ถึงวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2554 บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2554 และเสนอชื่อผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าเป็นกรรมการ เป็นการล่วงหน้าก่อนที่คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาบรรจุวาระการประชุม โดยกำหนดสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นที่ประสงค์จะเสนอเรื่องเพื่อบรรจุในวาระการประชุมว่าต้องถือหุ้นไม่น้อยกว่า 150,000 หุ้น หรือไม่น้อยกว่าร้อยละ 0.045 ของหุ้นที่ชำระแล้วทั้งหมด โดยอาจเป็นผู้ถือหุ้นรายเดียวหรือหลายรายรวมกันก็ได้ โดยเผยแพร่ให้กับผู้ถือหุ้นรับทราบผ่านระบบ Elcid ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ในวันที่ 6 ตุลาคม 2553 ก่อนวันประชุมคณะกรรมการที่ได้จัดขึ้นเมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2554 เพื่อมีมติเรื่องการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2554

เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสศึกษาหนังสือเชิญประชุมเป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุม 30 วัน ในวันที่ 25 มีนาคม 2554 บริษัทฯ ได้นำหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2554 และเอกสารประกอบที่มีรายละเอียดครบถ้วนทั้งภาษาไทยและอังกฤษ (ยกเว้นรายงานประจำปี 2553 ซึ่งได้เปิดเผยในเว็บไซต์ภายหลัง) เผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ และได้แจ้งให้นักลงทุนและผู้ถือหุ้นรับทราบการเปิดเผยดังกล่าวผ่านระบบ Elcid ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

บริษัทฯ ได้ส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่างๆ ให้ผู้ถือหุ้นรับทราบล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม และได้โฆษณาคำบอกกล่าวนัดประชุมในหนังสือพิมพ์ 3 วันติดต่อกัน โดยดำเนินการก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 3 วัน และในแต่ละวาระจะมีความเห็นของคณะกรรมการประกอบ พร้อมข้อมูลเพิ่มเติมเพื่อการพิจารณาของผู้ถือหุ้น

● วันประชุมผู้ถือหุ้น

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปี 2554 มีกรรมการเข้าร่วมประชุม 7 ท่าน (จากกรรมการทั้งสิ้น 9 ท่าน กรรมการที่ไม่ได้ร่วมประชุมคือ รศ.นพ.กำจร ตติยกวี ประธานกรรมการตรวจสอบ และพล.ต.ท.จรัมพร สุระมณี กรรมการอิสระ (ทั้งสองท่านลาการประชุมเนื่องจากการมีภารกิจเร่งด่วน) โดยประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (ผู้บริหารสูงสุด) และตัวแทนของผู้สอบบัญชีได้เข้าร่วมการประชุมด้วย ก่อนเริ่มการประชุม ประธานที่ประชุมได้มีแนะนำกรรมการ และผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ให้ที่ประชุมรับทราบ และแจ้งวิธีการลงคะแนนและนับคะแนนให้ผู้ถือหุ้นทราบ รวมทั้งได้แจ้งวิธีการลงคะแนนเสียงด้วยบัตรลงคะแนนเสียงสำหรับวาระเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ต้องออกตามวาระ และวาระอื่นเฉพาะกรณีที่มีผู้ถือหุ้นไม่เห็นชอบ หรืองดออกเสียง

การดำเนินการประชุมเป็นไปตามลำดับวาระในหนังสือเชิญประชุม โดยไม่มีการเพิ่มเติมวาระอื่น ๆ ที่ไม่ได้ระบุในหนังสือเชิญประชุม และประธานฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ หรือตั้งคำถามในวาระต่าง ๆ อย่างอิสระ ก่อนการลงมติในวาระใด ๆ

● หลังวันประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีการบันทึกประเด็นซักถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญ และผลการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ แยกเป็นเห็นชอบ ไม่เห็นชอบ และงดออกเสียง ไว้ในรายงานการประชุมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ และได้ส่งรายงานการประชุมให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และนายทะเบียนบริษัทมหาชน กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ในวันที่ 20 พฤษภาคม 2554 ซึ่งอยู่ภายในกรอบเวลาที่กำหนด 14 วัน รวมทั้งได้เผยแพร่รายงานการประชุมทั้งภาษาไทยและอังกฤษ วิดีทัศน์แสดงภาพ และเสียงของการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2554 บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน โดยมีการปฏิบัติดังนี้

- เปิดช่องทางให้ผู้ถือหุ้นสามารถเพิ่มวาระการประชุม และเสนอชื่อบุคคลเพื่อเป็นกรรมการเป็นการล่วงหน้า ก่อนวันประชุมกรรมการ ดังรายละเอียดที่ได้เปิดเผยในข้อ 1. สิทธิผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการจะเป็นผู้พิจารณาที่จะเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป และสำหรับวาระพิจารณาเลือกตั้งกรรมการ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิในการออกเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายคน ทีละคน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิที่จะเลือกกรรมการที่เห็นว่ามีความเหมาะสม โดยได้ให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงในบัตรลงคะแนนสำหรับวาระเลือกตั้งกรรมการ เพื่อเก็บเป็นหลักฐาน
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองมอบฉันทะให้ผู้อื่นมาประชุมและออกเสียงลงมติแทน และมีการเสนอให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้ประธานกรรมการตรวจสอบ หรือประธานกรรมการ หรือกรรมการผู้จัดการเข้าร่วมประชุมและลงคะแนนเสียงแทน และยังสามารถส่งหนังสือมอบฉันทะพร้อมแนบเอกสารที่จำเป็นตามที่ระบุในหนังสือเชิญประชุมให้กับบริษัทฯ
- เปิดเผยหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมเอกสารแนบผ่านเว็บไซต์บริษัทฯ ล่วงหน้ามากกว่า 30 วันก่อนวันประชุม
- มีบัตรลงคะแนนเสียงสำหรับผู้ถือหุ้นใช้ในการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระของการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นที่ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง
- ก่อนการเริ่มประชุม ประธานที่ประชุมจะชี้แจงการใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนน วิธีนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้น และเปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมประชุมแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ ซักถามในแต่ละวาระโดยใช้เวลาอย่างเหมาะสมและเพียงพอ และการประชุมจะดำเนินเป็นไปตามลำดับวาระการประชุมในหนังสือเชิญประชุม รวมทั้งมีนโยบายที่จะไม่เพิ่มวาระการประชุมในที่ประชุม
- เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นได้ บริษัทฯ ได้มีการกำหนดนโยบายการเข้าทำรายการระหว่างกัน ที่มีความเข้มงวดกว่าเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รายละเอียดในหัวข้อ

“มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน” ในหน้า 78 และทุกไตรมาสได้มีการนำเสนอสรุปรายการระหว่างกัน ซึ่งประกอบด้วยชื่อ ลักษณะความสัมพันธ์ ลักษณะรายการ ขนาดของรายการ และความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและให้ความเห็น (ในปี 2554 บริษัทฯ มีรายการระหว่างกันเพียงรายการเดียว ซึ่งขนาดรายการไม่เข้าเกณฑ์ในการเปิดเผยการทำรายการต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และไม่เข้าเกณฑ์ที่ต้องขออนุมัติจากคณะกรรมการก่อนการทำรายการแต่อย่างใด)

- คณะกรรมการบริษัทมีการกำหนดระเบียบข้อบังคับในการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้ เพื่อป้องกันการใช้ข้อมูลภายในแสวงหาประโยชน์ส่วนตนหรือผู้อื่นในทางไม่ชอบ รายละเอียดปรากฏในหัวข้อ “การกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายใน” หน้า 73 โดยระหว่างปี 2554 ในช่วงระยะเวลา 1 เดือนก่อนการเปิดเผยงบการเงินต่อสาธารณชน ไม่มีกรรมการและผู้บริหารซื้อหรือขายหุ้นของบริษัทฯ แต่อย่างใด
- บริษัทฯ ไม่มีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยในปี 2554 บริษัทฯ ได้มีการลงทุนใน TRC Engineering LLC บริษัทย่อยที่สาธารณรัฐสุแดนโอมาน และได้แจ้งข่าวต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องการลงทุนดังกล่าว
- มีการนำเสนอการเปลี่ยนแปลงของการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการ และผู้บริหารต่อที่ประชุมคณะกรรมการเพื่อรับทราบทุกครั้งของการประชุมคณะกรรมการบริษัท

3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ คำนึงถึงความสำคัญของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มทั้งภายในและภายนอก เนื่องจากบริษัทฯ ตระหนักถึงแรงสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ ซึ่งจะสร้างความสามารถในการแข่งขัน และสร้างกำไรให้กับบริษัทฯ บริษัทฯ จะปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องเพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียได้รับการดูแลเป็นอย่างดี และมีการกำหนดจริยธรรมธุรกิจเป็นแนวทางในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญเพื่อให้กรรมการผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ทุกคนรับทราบ ทำความเข้าใจ และยึดถือปฏิบัติตาม

แนวทางปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ เป็นดังนี้

● พนักงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการเคารพสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม และมีนโยบายพัฒนาพนักงานให้มีความรู้ ความสามารถ และมีความชำนาญในงานที่ตนรับผิดชอบ และมีการดูแลพนักงานด้านผลตอบแทน สวัสดิการ คุณภาพชีวิต และความปลอดภัยอย่างเสมอภาค เท่าเทียม และเป็นธรรม รายละเอียดดังหัวข้อ “นโยบายการพัฒนาบุคลากรและการบริหารทรัพยากรบุคคล” หน้า 74 และมีการส่งพนักงานไปอบรมในหลักสูตรที่จะเป็นประโยชน์กับการทำงานอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งการส่งวิศวกรไปร่วมทำงานด้าน Engineering กับพันธมิตรที่ต่างประเทศ เพื่อพัฒนาศักยภาพด้านการทำงาน

● ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอ และให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน มุ่งบริหารงานที่สร้างความเติบโตให้แก่ธุรกิจ เพื่อความสามารถในการดำรงกิจการและการแข่งขันในระยะ

ขาว มุ่งสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสมและยั่งยืนให้กับผู้ถือหุ้น โดยมีกำหนดนโยบายที่จะจ่ายเงินปันผลไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิของบริษัทฯ ให้แก่ผู้ถือหุ้น

- **คู่แข่ง**

บริษัทฯ มีนโยบายให้การสนับสนุนการร่วมมือในการแข่งขันทางการค้าเพื่อประโยชน์สูงสุดของลูกค้า ภายใต้กรอบกติกาการแข่งขันเสรีที่เป็นธรรม ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้า ด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต หรือไม่เหมาะสม และไม่เปิดเผยหรือละเลยให้ข้อมูลความลับของบริษัทฯตกอยู่ในมือคู่แข่ง ไม่โจมตีและทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งด้วยการกล่าวหาในทางร้าย หรือใช้วิธีอื่นที่ไม่ถูกต้อง และต้องละเว้นการกลั่นแกล้ง หรือทำให้คู่แข่งเสียโอกาสอย่างไม่เป็นธรรม

- **ลูกค้า**

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มุ่งมั่นในการให้บริการที่มีคุณภาพ ตรงตามความต้องการของลูกค้า เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด ในราคาเป็นธรรม ส่งมอบงานภายในระยะเวลาที่กำหนด และปฏิบัติตามเงื่อนไข และข้อตกลงทางการค้าอย่างเคร่งครัด มีการรักษาความลับของลูกค้า และไม่นำความลับทางการค้าไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้เกี่ยวข้อง

- **คู่ค้า**

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการกำหนดแนวทางและวิธีการปฏิบัติในการจัดซื้อ จัดจ้าง และกำหนดหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกคู่ค้าไว้อย่างชัดเจน มีการจัดทำระบบทะเบียนผู้จัดหา เพื่อให้เกิดความเป็นธรรม ในกระบวนการจัดหาที่โปร่งใส และมีขั้นตอนที่ตรวจสอบได้ และเพื่อให้แน่ใจถึงการไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของกรรมการและผู้บริหาร และพนักงาน คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้กรรมการผู้บริหาร และพนักงานที่มีส่วนเกี่ยวข้องในการตัดสินใจทำธุรกรรมต่าง ๆ จัดทำหนังสือยืนยันความเป็นอิสระของตนกับคู่ค้ารายหลักของบริษัทฯ (ตามที่ผู้สอบบัญชีได้ให้ข้อเสนอแนะในร่างข้อสังเกตจากการสอบบัญชีปี 2554)

- **เจ้าหนี้**

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ไว้กับเจ้าหนี้สถาบันการเงินอย่างเคร่งครัด และมีการปฏิบัติตามข้อตกลงด้านการค้ากับเจ้าหนี้การค้าโดยเฉพาะอย่างยิ่งด้านการชำระค่าสินค้าและบริการ โดยแต่ละปี จะมีการประชุมระหว่างผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯและเจ้าหนี้สถาบันการเงิน เพื่อร่วมกันทบทวน และพิจารณาวงเงินสินเชื่อ หลักประกัน เงื่อนไข และค่าธรรมเนียมที่เหมาะสม และเพื่อการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างผู้บริหารกับเจ้าหนี้ที่สถาบันการเงิน

- **ทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ และการต่อต้านการทุจริต**

บริษัทฯ มีนโยบายไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ ไม่ว่าจะเป็นด้านการออกแบบ การใช้ งานโปรแกรมคอมพิวเตอร์ และเรื่องอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน และมีนโยบายต่อต้านการทุจริต และห้ามจ่ายและรับสินบนเพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจทั้งของบริษัทฯ ตัวเอง ญาติสนิท และบุคคลอื่นที่เกี่ยวข้อง

● **สังคมและชุมชน**

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อที่จะมีส่วนร่วมพัฒนาสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม จึงมีนโยบายจัดสรรงบประมาณประจำปีเพื่อใช้สนับสนุนในโครงการและกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าว และส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานมีส่วนร่วมในกิจกรรมเพื่อรับผิดชอบต่อสังคมและพัฒนาชุมชน

ในปี 2554 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกิจกรรมเพื่อสังคมและชุมชน ดังนี้

1. กิจกรรมบริจาคโลหิตของพนักงานและบุคคลทั่วไปให้กับโรงพยาบาลราชวิถี เนื่องในโอกาสครบรอบการก่อตั้ง 57 ปีของบริษัท สหการวิศวกร จำกัด โดยกิจกรรมนี้จัดขึ้นในเดือนกุมภาพันธ์ของทุกปีต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2551



2. การมอบทุนในโครงการชุดหนังสือเติมใจ เพื่อซื้อชุดหนังสือมอบให้แก่ห้องสมุดโรงเรียนที่ประสบภัยน้ำท่วม ปลายปี 2553 ผ่านมูลนิธิเด็ก



3. การมอบทุนเพื่อการศึกษาให้แก่มูลนิธิวิศวกรรมศาสตร์ สมาคมศิษย์เก่าบัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยมหิดล เพื่อขยายโอกาสทางการศึกษาให้แก่บัณฑิตผู้ขาดแคลนทุนทรัพย์ โดยเป็นทุนสำหรับปีการศึกษา 2554
4. การมอบทุนเพื่อสนับสนุนการทำกิจกรรมอันเป็นประโยชน์สาธารณะของกลุ่มนิสิตนักศึกษาของสถาบันการศึกษาต่างๆ ได้แก่ โครงการสะพานชีววิศวกรรมพิรุณ โดยคณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ซึ่งเป็นโครงการสร้างสะพานคอนกรีตเสริมเหล็ก ขนาดกว้าง 5 เมตร ยาว 40 เมตร ณ บ้านทับโพธิ์ หมู่ 10 ต. ทับใหญ่ อ.รัตนบุรี จ.สุรินทร์ เพื่อให้นักศึกษานำความรู้ที่มีไปใช้ในการพัฒนาชุมชน เข้าใจชีวิตความเป็นอยู่ของชุมชนในถิ่นทุรกันดาร และเป็นการสร้างเสริมประสบการณ์ในวิชาชีพ เพื่อเป็นกำลังสำคัญในการพัฒนาประเทศต่อไปในอนาคต



5. การมอบทุนสนับสนุนกิจกรรมของชมรมนักศึกษา สถาบันการศึกษาต่างๆ ได้แก่ ชมรมซอฟท์บอล สโมสรนิสิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ชมรมอนุรักษ์ศิลปะ โบราณคดี และวัฒนธรรมพื้นบ้าน สโมสรนักศึกษา มหาวิทยาลัยศิลปากร



6. การเข้าร่วมกิจกรรมปลูกป่า ในโครงการ “ปลูกต้นกล้า ป่าต้นน้ำ ถวายพ่อ” จัดโดยการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ที่เขื่อนสิรินธร จังหวัดอุบลราชธานี ในเดือนสิงหาคม 2554



7. การจัดอบรมทุกประจำทางวิ่งรับ-ส่ง พนักงาน และประชาชนทั่วไป ในช่วงเหตุการณ์มหาอุทกภัยในกรุงเทพมหานคร ระหว่างเดือนพฤศจิกายน 2554



8. การปรับปรุงสนามเด็กเล่นให้มีความปลอดภัยในการใช้งาน จัดหาเครื่องเล่นสนามเพื่อทดแทนอุปกรณ์เดิมที่ชำรุด จัดหาอุปกรณ์กีฬาและจักรยานให้โรงเรียนบ้านหนองแปน ตำบลนาดี อำเภอนาเขย จังหวัดอุบลราชธานี (โรงเรียนในชุมชนที่ บริษัท สหการวิศวกร จำกัด ได้รับความไว้วางใจก่อสร้าง)



● นโยบายด้านระบบบริหารคุณภาพ อาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มีนโยบายด้านระบบบริหารคุณภาพ อาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ ที่ได้เปิดเผยไว้ในเว็บไซต์ ซึ่งเป็นนโยบายที่บริษัทฯ จะต้องปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับเกี่ยวกับการบริหารและการจัดการที่เป็นไปตามระบบบริหารคุณภาพ และการจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด โดยบริษัทฯ จะบริหารและจัดการต่อสิ่งแวดล้อมด้วยความรับผิดชอบตามมาตรฐานสากล รวมทั้งส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานทุกคนทำงานด้วยความปลอดภัย และมีความตระหนักถึงความสำคัญและมีความห่วงใยต่อสิ่งแวดล้อม โดยถือเป็นภาระหน้าที่ความรับผิดชอบของพนักงานทุกคน

บริษัทฯ มีแนวทางการปฏิบัติด้านระบบบริหารคุณภาพ อาชีวอนามัย ความปลอดภัย และการบริหารและจัดการสิ่งแวดล้อมที่เป็นรูปธรรม ดังนี้

1. บริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกร จำกัด ได้รับการรับรองระบบบริหารคุณภาพมาตรฐาน ISO สำหรับมาตรฐานการบริหารงานที่มีคุณภาพเทียบเท่าระบบสากล ดังนี้
 - บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001 : 2000 และ ISO 9001:2008 ในเดือนกุมภาพันธ์ 2550 และกุมภาพันธ์ 2553 ตามลำดับ
 - บริษัท สหการวิศวกร จำกัด ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001:2008 ในเดือนมกราคม 2552

ในแต่ละปี จะมีการตรวจสอบและประเมินผลการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่าง ๆ โดยทีมงานของฝ่ายบริหารระบบคุณภาพของบริษัทฯ และโดยบริษัทผู้ให้การรับรองระบบบริหารคุณภาพแก่บริษัทฯ ปีละ 2 ครั้ง เพื่อกำกับดูแลว่าบริษัทฯ ได้มีการดำเนินการที่สอดคล้องกับระบบบริหารคุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9001:2008

2. ในปี 2552 บริษัทฯ ได้มีการปรับโครงสร้างองค์กรโดยกำหนดให้ฝ่ายอาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม และฝ่ายประกันและควบคุมคุณภาพให้รายงานขึ้นตรงกับกรรมการผู้จัดการ (เดิมรายงานภายใต้ฝ่ายงานปฏิบัติการ) และในปี 2553 บริษัทฯ ได้แต่งตั้งผู้จัดการฝ่ายเพื่อเป็นผู้รับผิดชอบงานประกันและควบคุมคุณภาพตามโครงสร้างองค์กรใหม่
3. ในปี 2554 บริษัทฯ ได้ว่าจ้างบริษัทที่ปรึกษา เพื่อทำการสำรวจและติดตามผลการปฏิบัติของฝ่ายปฏิบัติการในระหว่างการก่อสร้างของโครงการ ว่ามีความสอดคล้องตามมาตรการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและการปฏิบัติงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม พร้อมทั้งมีการจัดทำรายงานสรุปผลการติดตามตรวจสอบการปฏิบัติตามมาตรการลดผลกระทบสิ่งแวดล้อม ตามแผนปฏิบัติงานด้านสิ่งแวดล้อมด้วย
4. บริษัทฯ ได้จัดให้ฝ่ายอาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อมวางแผนงานและกำหนดการในการให้ความรู้ และอบรมพนักงานให้รับทราบถึงความเห็นที่บริษัทฯ ที่ปรึกษางานสิ่งแวดล้อมและอาชีวอนามัยให้คำแนะนำ หรือกำหนดแนวทางปฏิบัติ พร้อมทั้งมีการกำหนดกรอบระยะเวลาในการแก้ไขปรับปรุงเป็นระยะ ๆ เพื่อให้บริษัทฯ สามารถปรับปรุงการปฏิบัติงานเพื่อให้เป็นไปตามตามมาตรการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างถูกต้องและต่อเนื่อง
5. บริษัทฯ ส่งเสริมให้พนักงานใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ และตระหนักถึงความสำคัญของสิ่งแวดล้อม รวมทั้งการจัดให้มีกิจกรรมที่สะท้อนให้เห็นถึงความเป็นห่วงและเอาใจใส่ต่อสิ่งแวดล้อม เช่น ในปี 2554 ผู้บริหารและพนักงานได้ร่วมกิจกรรมปลูกป่าในโครงการ “ปลูกต้นกล้า ป่าต้นน้ำ ถวายพ่อ” ของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย และในแต่ละปีบริษัทฯ จะได้กำหนดแผนกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อจะเป็นการปลูกฝังจิตสำนึกรักษ์ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้กับพนักงานอย่างต่อเนื่อง
6. มีการจัดการให้ความรู้ และการฝึกอบรมด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานที่เหมาะสม ให้แก่พนักงานที่ปฏิบัติงานในเขตระบบท่อส่งแก๊ส เพื่อเป็นมาตรการป้องกัน และควบคุมการเกิดอุบัติเหตุจากการรั่วไหล ของแก๊ส เพื่อความปลอดภัยด้านอาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม

● **การมีส่วนร่วมในระบบการกำกับดูแลกิจการ**

บริษัทฯ เปิดรับฟังความคิดเห็นของนักลงทุน และผู้ถือหุ้น โดยการเปิดช่องทางการสื่อสารกับบริษัทฯ ผ่านเว็บไซต์ หรือผ่านเลขานุการบริษัทซึ่งทำหน้าที่นักลงทุนสัมพันธ์ และได้เปิดช่องทางให้นักลงทุน รวมทั้งผู้มีส่วนได้เสียสามารถแจ้งเบาะแสใด ๆ เกี่ยวกับการทำผิดกฎหมาย ความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง หรือการผิดจรรยาบรรณต่อคณะกรรมการผ่านประธานคณะกรรมการตรวจสอบที่ E-mail Address: chairman.auditcom@trc-con.com หรือเข้าเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.trc-con.com) และ Click ที่ Icon “Email to Chairman of the Audit Committee” โดยรายละเอียดผู้แจ้งเบาะแสะจะถูกเก็บรักษาเป็นความลับเพื่อคุ้มครองสิทธิของผู้แจ้งเบาะแสะ โดยประธาน

คณะกรรมการตรวจสอบจะรับเรื่องร้องเรียน เพื่อสอบสวน รวบรวมข้อมูล เอกสาร และรายงานต่อคณะกรรมการ

4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

● ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา และคณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยค่าตอบแทนอยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรม ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทฯ เป็นผู้อนุมัติค่าตอบแทน และ โบนัสกรรมการ

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2554 ได้อนุมัติค่าตอบแทนกรรมการในรูปค่าตอบแทนรายเดือนให้กับกรรมการทุกท่าน และรูปแบบค่าเบี้ยประชุมให้กับคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา ค่าตอบแทนจริงที่จ่ายให้กรรมการปี 2554 เท่ากับ 2.95 ล้านบาท (ยังไม่รวมโบนัสกรรมการปี 2554 ซึ่งจะต้องอนุมัติจ่ายโดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2555 แต่รวมโบนัสกรรมการปี 2553 ที่ได้จ่ายในปี 2554) ทั้งนี้รายละเอียดค่าตอบแทนที่กรรมการได้รับเป็นรายบุคคลได้แสดงไว้ที่หน้า 54

ค่าตอบแทนกรรมการปี 2554 ของบริษัทฯ สรุปได้ดังนี้

1. ค่าตอบแทนรายเดือน สำหรับประธานกรรมการในอัตรา 50,000 บาทต่อเดือน กรรมการตรวจสอบในอัตรา 25,000 บาทต่อเดือน กรรมการตรวจสอบอีก 2 ท่าน และกรรมการอิสระอีก 2 ท่าน ในอัตราท่านละ 20,000 บาทต่อเดือน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 3 ท่าน ในอัตราท่านละ 10,000 บาทต่อเดือน
2. ค่าตอบแทนพิเศษหรือโบนัส สำหรับผลประกอบการปี 2554 จะถูกนำเสนอให้กับที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติเบื้องต้น เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2555 พิจารณานุมัติ โดยในปี 2554 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2554 ได้อนุมัติการจ่ายโบนัสกรรมการสำหรับผลประกอบการปี 2553 ให้กับประธานกรรมการ 200,000 บาท และกรรมการอิสระ 5 ท่าน ในอัตราท่านละ 100,000 บาท รวมเป็นโบนัสทั้งสิ้น 700,000 บาท
3. ค่าเบี้ยประชุม สำหรับคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหาในอัตรา 10,000 บาทต่อคนต่อการเข้าร่วมประชุมต่อครั้ง (ให้เฉพาะกรรมการอิสระ) ในปี 2554 มีการประชุมคณะกรรมการพิจารณา ค่าตอบแทนและสรรหา 1 ครั้ง

สำหรับบริษัทย่อยอื่น ๆ ในระหว่างปี 2554 ไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการแต่อย่างใด

ส่วนค่าตอบแทนผู้บริหารเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตลอดจนลักษณะ ขอบเขตความรับผิดชอบ และผลงานของผู้บริหารแต่ละคน

● การรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ

ในปี 2552 บริษัทฯ มีนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารรายงานการมีส่วนได้เสีย โดยจัดทำแบบรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร (รายงานครั้งแรก) และให้เลขานุการนำเสนอรายงานดังกล่าวต่อประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการ และให้จัดทำรายงานทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง

ตั้งแต่ปี 2554 ได้มีนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียเป็นประจำทุกสิ้นปี ถึงแม้ว่าจะไม่มีการเปลี่ยนแปลงใด ๆ ก็ตาม

- **การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน**

ในปี 2554 บริษัทฯ มีการทำรายการระหว่างกันเพียง 1 รายการ คือ รายการซื้อทรัพย์สินจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่รายหนึ่ง ซึ่งได้เปิดเผยรายละเอียดในหัวข้อ “รายการระหว่างกัน” หน้า 78

- **การรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร**

บริษัทฯ มีการเปิดเผยนโยบายการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร ในหัวข้อ “การกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายใน” หน้า 73 และได้เปิดเผยข้อมูลการถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหาร ณ สิ้นปี 2554 ในหัวข้อ “คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร” หน้า 102-113

- **ช่องทางในการสื่อสารข้อมูลกับสาธารณะชน**

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส และทั่วถึง โดยมอบหมายให้นายสมยศ ลีสกุล ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร นายไพฑูรย์ โกสีย์รักษวังศ์ กรรมการผู้จัดการ นายภาสิต ลีสกุล รักษาการผู้อำนวยการสายงานพัฒนาโครงการและการลงทุน และนางสาวอุณเรือน สุจริตธรรม ผู้จัดการฝ่ายการเงินองค์กรและเลขานุการบริษัท ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ ผู้สื่อข่าว และหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง

ในปี 2554 บริษัทฯ มีการสื่อสารข้อมูลให้แก่ นักวิเคราะห์ นักลงทุน ผู้ถือหุ้น และผู้สื่อข่าว ในรูปแบบต่าง ๆ ดังนี้

1. การเข้าร่วมกิจกรรม Opportunity Day กับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำหรับผลประกอบการปี 2553 และไตรมาสแรก ของปี 2554
2. นายสมยศ ลีสกุล ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ได้บรรยายสรุปผลประกอบการและทิศทางการดำเนินธุรกิจต่อนักลงทุนในงานสัมมนา หัวข้อ “เจาะข่าว ข่าวหุ้นไตรมาส 4 ปี 2553” ที่จัดโดย ทีมนักวิเคราะห์ บริษัทหลักทรัพย์ คันทรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และได้ร่วมเป็นแขกรับเชิญในรายการมันนี่ ทอล์ค วิคลี่ ที่ออกอากาศทาง มันนี่ ชานเนล ทู ช่อง 178 และเคเบิลทีวีท้องถิ่นทั่วประเทศ (ออกอากาศในเดือนมีนาคม 2554) และรายการคิดเล็ก คิดไกลไปกับหอการค้า ที่ออกอากาศทางสถานีข่าวทีเอ็นเอ็น 2 ทู วิชั่นส์ ช่อง 08 (ออกอากาศเดือนพฤษภาคม 2554)
3. นายภาสิต ลีสกุล รักษาการผู้อำนวยการสายงานพัฒนาโครงการและการลงทุน ร่วมเป็นแขกรับเชิญในการสัมมนา “ผู้บริหารจดทะเบียนพบนักลงทุนภาคใต้” ที่จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหนังสือพิมพ์รายวันข่าวหุ้นธุรกิจ ในเดือนธันวาคม 2554
4. เพิ่มช่องทางการสื่อสารข้อมูลผ่านเว็บไซต์บนเว็บไซต์ ผ่านหัวข้อ Investor Relations/ VDO Presentation โดยได้ Up-load วิดีทัศน์แนะนำบริษัทที่จัดทำใหม่ในปี 2554 การออกรายการโทรทัศน์ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร การนำเสนอข้อมูลในกิจกรรม Opportunity Day และการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปี 2554
5. แก้ไขปรับปรุงเว็บไซต์ของบริษัท สหการวิศวกร จำกัด (www.sahakarn.com)

6. การเปิดโอกาสให้นักวิเคราะห์จากบริษัทหลักทรัพย์ คันทรี กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เข้ามาพบผู้บริหาร นอกจากนั้นแล้ว บริษัทฯ มีแผนงานที่จะปรับปรุงเว็บไซต์ของบริษัทฯ ให้มีทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ภายในไตรมาสที่ 3 ของปี 2555 (ปัจจุบัน หัวข้อส่วนใหญ่ของเว็บไซต์ของบริษัทฯ จัดทำเป็นภาษาอังกฤษ ยกเว้นหัวข้อ Investor Relations ที่ได้จัดทำทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ)

- **งบการเงิน และผู้สอบบัญชี**

บริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกร จำกัดว่าจ้างบริษัท สำนักงาน เอ็นส์ แอนด์ ยัง จำกัด (“E&Y”) เป็นบริษัทผู้สอบบัญชีตั้งแต่ปี 2542 และ 2550 ตามลำดับ โดยมีการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีที่เป็นอิสระ และมีความคุณสมบัติที่เป็นที่ยอมรับ และได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินของบริษัทฯ ได้รับการรับรองโดยไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชีมาโดยตลอด

บริษัทฯ ไม่มีประวัติการถูกสั่งให้แก้ไขงบการเงินโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และไม่มีประวัติการส่งรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาส และรายปีล่าช้า เว้นแต่งบการเงินไตรมาส 3 ปี 2554 ซึ่งได้รายงานต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ วันที่ 22 พฤศจิกายน 2554 เนื่องจากผลกระทบจากสถานการณ์มหาอุทกภัย ซึ่งบริษัทฯ ได้แจ้งเรื่องการส่งงบการเงินล่าช้าต่อทั้งตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เป็นการล่วงหน้าก่อนถึงกำหนดส่งงบการเงินไตรมาส 3 ปี 2554

5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

- **วิสัยทัศน์ พันธกิจของบริษัทฯ นโยบายกำกับดูแลกิจการ และนโยบายด้านจริยธรรมธุรกิจ**

คณะกรรมการบริษัทมีการจัดทำวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจริยธรรมธุรกิจขึ้นอย่างเป็นทางการ และได้เปิดเผยผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ และได้แนบเป็นเอกสารส่วนหนึ่งของข้อบังคับในการทำงานให้กับพนักงาน

ในปี 2555 ได้มีแผนงานปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้เหมาะสม และสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจ และให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์แนวทางการพิจารณาของการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนฉบับปี 2554 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- **โครงสร้าง และคุณสมบัติของกรรมการ**

กรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม มีความหลากหลายของทักษะและประสบการณ์การทำงาน ในเดือนมิถุนายน 2552 คณะกรรมการได้แต่งตั้งนายอรุณ จิรชวาลา เป็นกรรมการอิสระ โดยได้ผ่านการพิจารณาความเหมาะสมจากคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหา ทำให้จำนวนกรรมการอิสระของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นเป็น 5 คน จากกรรมการทั้งสิ้น 9 คน คิดเป็นร้อยละ 56 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และในแต่ละปีกรรมการจะต้องออกตามวาระไม่น้อยกว่าหนึ่งในสาม และบริษัทฯ มีนโยบายในการกำหนดให้กรรมการแต่ละคนไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียน

ทะเบียนไม่เกินกว่า 5 บริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการจะต้องรายงานต่อคณะกรรมการ ในกรณีที่ได้ไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น

- **การปฐมนิเทศกรรมการใหม่**

บริษัทฯ มีการจัดทำสื่อวีดิทัศน์แนะนำบริษัทฯ ใหม่ในปี 2554 และมีการจัดเตรียม Slide Presentation แนะนำธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารนำเสนอให้กับกรรมการที่เข้ารับตำแหน่งใหม่ รวมทั้งให้ฝ่ายทรัพยากรบุคคลใช้เป็นข้อมูลแนะนำบริษัทฯ ให้กับพนักงานที่เข้าใหม่ด้วย

- **การประเมินตนเองของคณะกรรมการ**

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายให้กรรมการทุกท่านประเมินผลการทำงานของคณะกรรมการทั้งคณะ สำหรับการปฏิบัติงานในแต่ละปี เริ่มตั้งแต่การปฏิบัติงานปี 2550 เป็นต้นมา โดยการใช้แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการ ซึ่งมีการแบ่งหัวข้อการประเมินออกเป็น 6 หัวข้อใหญ่ ๆ คือ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ การประชุมคณะกรรมการ การทำหน้าที่ของกรรมการ ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ และการพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร ทั้งนี้ ในแต่ละหัวข้อจะมีการให้ข้อมูลเพื่อเป็นรายละเอียดเพิ่มเติมต่อกรรมการเพื่อประกอบการพิจารณาแต่ละหัวข้อย่อย และในแต่ละปีได้มีการแก้ไขแบบประเมินตนเอง โดยการเพิ่มเติมข้อมูลที่เป็นปัจจุบันในปีที่ประเมิน เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาของกรรมการ ผลการประเมินในแต่ละหัวข้อและผลประเมินรวมจะถูกนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการพิจารณาและสรรหา และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ และร่วมกันหาแนวทางการแก้ไขปรับปรุงสำหรับหัวข้อที่มีคะแนนต่ำหรือมีคะแนนลดลงจากปีก่อน ๆ

ผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะในภาพรวม สำหรับการปฏิบัติหน้าที่ในปี 2550-2554 อยู่ในระดับคะแนนเกินกว่าร้อยละ 90 หรืออยู่ในระดับ “ดีมาก”

- **การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ**

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหาประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการเป็นประจำทุกปี และพิจารณากำหนดคำตอบแทนประจำปีของทั้งสองท่าน และให้นำเสนอผลการประเมินต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่ออนุมัติคำตอบแทนในแต่ละปี

- **ประวัติการกระทำผิดกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์**

บริษัทฯ ไม่มีประวัติการกระทำผิดกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

- **คณะอนุกรรมการ**

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งกรรมการจำนวนหนึ่ง จากคณะกรรมการบริษัทเป็นกรรมการในคณะอนุกรรมการที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งขึ้นเพื่อทำหน้าที่พิเศษตามที่ได้รับมอบหมาย จำนวน 3 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและ

สรรหา โดยให้คณะกรรมการที่แต่งตั้งขึ้นดังกล่าวมีอำนาจให้ฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมชี้แจง หรือจัดทำ รายงานเสนอ และว่าจ้างที่ปรึกษาเพื่อให้คำแนะนำการดำเนินการได้ตามที่เห็นสมควร

- **คณะกรรมการตรวจสอบ**

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 คน ที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับเกณฑ์ของ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (รายละเอียดคุณสมบัติของกรรมการอิสระ แสดงในหัวข้อ “การสรรหากรรมการ” หัวข้อย่อย “หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการอิสระ” หน้า 52 โดยได้กำหนดสัดส่วนการถือหุ้นของกรรมการอิสระไว้ที่ไม่เกินร้อยละ 0.75% ซึ่งเข้มกว่าเกณฑ์ของ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่กำหนดไว้ที่ร้อยละ 1) ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบแสดงในหัวข้อ “คณะกรรมการตรวจสอบ” หน้า 44

- **คณะกรรมการบริหาร**

คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ทั้งนี้ประธานกรรมการบริษัท ไม่ได้เป็นสมาชิกในคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารทำหน้าที่ดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในเรื่องทั่ว ๆ ไป (day-to-day operation) และตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท วัตถุประสงค์เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปได้อย่างคล่องตัวและรวดเร็ว โดยคณะกรรมการ บริษัทได้กำหนดขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารไว้เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อความชัดเจนและโปร่งใสในการบริหารงาน (แสดงในหน้า 48)

นอกจากนั้นแล้ว ตั้งแต่ปี 2552 คณะกรรมการบริหารยังได้ปฏิบัติหน้าที่คณะกรรมการพิจารณาความเสี่ยง และมีการเชิญผู้ทรงคุณวุฒิรับเชิญกิตติมศักดิ์จากหน่วยงานภายนอกมาเป็นที่ปรึกษาเพื่อร่วมการประเมิน ความเสี่ยงตามความจำเป็นและเหมาะสม ทั้งนี้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและลดความเอนเอียงที่อาจเกิดขึ้น ในระหว่างการประเมินได้

- **คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา**

คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหาจัดตั้งขึ้นในปี 2552 ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 4 ท่าน และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อทำหน้าที่ตามกฎบัตรที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ในปี 2554 มีการประชุม 1 ครั้ง เพื่อพิจารณากรรมการแทนกรรมการที่ต้องออกตามวาระ

ในเดือนกุมภาพันธ์ 2555 คณะกรรมการบริษัทได้มีการอนุมัติเพิ่มเติมอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ พิจารณาค่าตอบแทน ในการพิจารณากำหนดกรอบ และงบประมาณในการขึ้นเงินเดือนและ โบนัส ประจำปีในภาพรวมของบริษัทฯ และได้อนุมัติกฎบัตรฉบับแก้ไขปี 2555 โดยได้ Up-load กฎบัตรดังกล่าว บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

- **รายงานของคณะกรรมการ**

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อยที่ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐาน การบัญชีที่รับรองทั่วไป รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน โดยจะจัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงินเป็นประจำทุกปี เพื่อ แสดงในรายงานประจำปี

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นกรรมการอิสระเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน และมีหน้าที่จัดทำรายงานคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และแสดงไว้ในรายงานประจำปีเช่นกัน

คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายให้กรรมการต้องรายงานการมีส่วนได้เสียเป็นประจำทุกปี และทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงสถานะการมีส่วนได้เสีย และมอบหมายให้เลขานุการบริษัทนำเสนอสำเนารายงานดังกล่าวต่อประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ

● แผนสืบทอดตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัตินโยบายในการคัดเลือกประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ/หรือกรรมการผู้จัดการ และนโยบายในการสืบทอดตำแหน่งในกรณีที่มีเหตุการณ์ฉุกเฉิน หรือการเกษียณอายุ เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการขาดการดำเนินงาน ดังนี้

- อนุมัติให้มีแผนสืบทอดตำแหน่งของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ และมีนโยบายให้ผู้บริหารระดับสูงระดับผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไปวางแผนสืบทอดตำแหน่งของตนเอง และให้มีการพิจารณาถ่ายทอดความรู้ในการทำงานให้กับพนักงานในองค์กรที่มีศักยภาพ ที่เห็นว่าจะสามารถแทนตำแหน่งตนในกรณีเหตุการณ์ฉุกเฉิน หรือการเกษียณอายุ
- คุณสมบัติเบื้องต้นของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและ/หรือกรรมการผู้จัดการ เป็นดังนี้
 - การศึกษาไม่ต่ำกว่าระดับปริญญาโทวิศวกรรมศาสตร์ หรือบริหารธุรกิจ หรือสาขาอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง หากมีการศึกษาต่ำกว่าปริญญาโท ให้เป็นดุลยพินิจในการพิจารณาคุณสมบัติอื่นๆ ประกอบของคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหา
 - ประสบการณ์ไม่น้อยกว่า 10 ปี ในการบริหารงานในตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง
 - มีความเป็นผู้นำ และมีวิสัยทัศน์ที่กว้างไกล
 - มีความสามารถในการวางแผนกลยุทธ์ และการจัดการองค์กร
 - มีการตัดสินใจและการแก้ไขปัญหาที่สุจริต รอบคอบ คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดขององค์กร

● การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วย

- | | | |
|--|---|------|
| - ประธานกรรมการซึ่งเป็นตัวแทนจากผู้ถือหุ้นใหญ่ | 1 | ท่าน |
| - กรรมการที่เป็นอิสระ | 5 | ท่าน |
| - กรรมการที่เป็นผู้บริหาร | 3 | ท่าน |

● การรวมหรือแยกตำแหน่ง

บริษัทฯ มีการแยกตำแหน่งประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการออกจากกัน อีกทั้งโครงสร้างคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระเกินกว่า 1 ใน 3 ของคณะกรรมการบริษัททั้งหมด ซึ่งทำให้เกิดการถ่วงดุลและการสอบทานการบริหารงาน

- **คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร**

คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหาจะนำเสนอคำตอบแทนกรรมการ และโบนัสมติกรรมการต่อที่ประชุมคณะกรรมการเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเพื่ออนุมัติ โดยคำตอบแทนดังกล่าวได้ผ่านการพิจารณาความเหมาะสมโดยใช้ข้อมูลผลสำรวจคำตอบแทนกรรมการของบริษัทจดทะเบียนมาประกอบการพิจารณา ซึ่งคำตอบแทนที่กรรมการได้รับอยู่ในรูปของคำตอบแทนรายเดือน ค่าเบี้ยประชุมและโบนัสมติ ส่วนคำตอบแทนผู้บริหารเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ผลงานตลอดจนความรับผิดชอบ

- **การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร**

บริษัทฯ มีนโยบายจัดประชุมผู้บริหารของบริษัทฯ อย่างเป็นทางการอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อสื่อสารนโยบาย เป้าหมาย ทิศทาง และกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และมีการเชิญผู้ทรงคุณวุฒิผู้มีประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ มาเป็นวิทยากรให้ความรู้กับผู้บริหาร รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้บริหารทุกระดับ ทั้งจากสำนักงานใหญ่ และสำนักงานต่าง ๆ สอบถาม แนะนำ และให้ความเห็นในที่ประชุม

เลขานุการบริษัทจะนำเสนอประกาศ กฎเกณฑ์ต่าง ๆ ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือหน่วยงานต่าง ๆ ที่คณะกรรมการบริษัทจะต้องทราบ รวมทั้งประชาสัมพันธ์การสัมมนาและ/หรือกิจกรรมต่าง ๆ ที่จัดโดยหน่วยงานข้างต้นต่อคณะกรรมการบริษัท อาทิเช่น ในปี 2554 ได้มีการแจ้งเรื่องการสัมมนาโครงการ Financial Instruments for Directors ที่จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยกรรมการของบริษัทฯ ได้เข้าร่วมสัมมนาดังกล่าว

นอกจากนั้นแล้ว คณะกรรมการได้สนับสนุนให้กรรมการเข้าร่วมอบรมหลักสูตรการอบรมต่าง ๆ ที่เป็นประโยชน์กับการปฏิบัติหน้าที่อย่างต่อเนื่อง อาทิเช่น การอบรมหลักสูตรสำหรับกรรมการที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย การเข้าร่วมสัมมนาที่จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นต้น (ดูประวัติการอบรมของกรรมการในหัวข้อ “คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร” หน้า 102-110)

ในปี 2554 กรรมการบริษัทฯ ได้มีการเข้าร่วมอบรม และสัมมนา ดังนี้

- กรรมการที่ได้เข้าร่วมอบรมสัมมนา โครงการ Financial Instruments for Directors ที่จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คือ รศ.ดร.เอกชัย นิตยาเกษมรัตน์ นายอรุณ จิรชวาลา นายสมัย ลีสกุล นายไพฑูรย์ โกสิยรักษ์วงศ์ และนางพจณีย์ เผ่าสวัสดิ์
- นางพจณีย์ เผ่าสวัสดิ์ กรรมการ และผู้อำนวยการสายงานบริหารองค์กรได้เข้าร่วมอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 151/2011 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- การประชุมคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีกำหนดการประชุมอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง โดยประธานกรรมการเป็นประธานที่ประชุม และเป็นผู้บริหารการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ มีหน้าที่สรุปประเด็นเรื่องในวาระการประชุมเพื่อการพิจารณาของกรรมการ เปิดโอกาสและสนับสนุนให้กรรมการแต่ละคนแสดงความคิดเห็น และประมวลความเห็นและเสนอข้อสรุปที่ได้จากที่ประชุม

ในปี 2554 การเข้าร่วมประชุมกรรมการของกรรมการแต่ละท่าน สรุปได้ดังนี้

รายชื่อกรรมการบริษัท	การเข้าร่วมประชุมกรรมการในปี 2554 (ครั้ง)		
	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหา
1. นางไพจิตร รัตนานนท์	6/7	ไม่ได้เป็น คณะอนุกรรมการนี้	ไม่ได้เป็น คณะอนุกรรมการนี้
2. รศ.นพ. กำจร ตติยกวี	5/7	4/4	1/1
3. รศ.พิเศษ เสตเสถียร	6/7	4/4	1/1
4. รศ. ดร.เอกชัย นิทยาเกษตรวัฒน์	7/7	4/4	1/1
5. พล.ต.ท.จรัมพร สุระมณี	5/7	ไม่ได้เป็น คณะอนุกรรมการนี้	1/1
6. นายอรุณ จิรชวาลา	7/7	ไม่ได้เป็น คณะอนุกรรมการนี้	ไม่ได้เป็น คณะอนุกรรมการนี้
7. นายสมชัย ลีสกุล	7/7	ไม่ได้เป็น คณะอนุกรรมการนี้	1/1
8. นายไพฑูรย์ โกสิยรักษ์วงศ์	7/7	ไม่ได้เป็น คณะอนุกรรมการนี้	ไม่ได้เป็น คณะอนุกรรมการนี้
9. นางพนีย์ เผ่าสวัสดิ์	7/7	ไม่ได้เป็น คณะอนุกรรมการนี้	ไม่ได้เป็น คณะอนุกรรมการนี้

คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายให้มีการจัดประชุมระหว่างกรรมการอิสระโดยไม่มีการกรรมการที่เป็นผู้บริหาร และไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เริ่มตั้งแต่ปี 2555 เป็นต้นไป

- เลขาธิการบริษัท

ตั้งแต่ปี 2550 คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งนางสาวอุณเรือน สุจริตธรรม ผู้จัดการฝ่ายการเงินองค์กรเป็นเลขาธิการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ให้การสนับสนุนการจัดเตรียมระเบียบวาระการประชุม ทำหนังสือเชิญประชุม ดูแลและจัดการประชุม จัดเก็บเอกสารเกี่ยวกับการประชุม และให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการปฏิบัติของคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง

9.5 การกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายใน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2548 เมื่อวันที่ 19 พฤษภาคม 2548 ได้กำหนดระเบียบข้อบังคับในการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ โดยได้ใช้บังคับมาจนถึงปัจจุบัน ดังนี้

1. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ จะต้องรักษาความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทฯ
2. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ จะต้องไม่นำความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปเปิดเผย หรือแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเอง หรือเพื่อประโยชน์แก่บุคคลอื่นใด ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม
3. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ จะต้องไม่ทำการซื้อขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยใช้ความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทฯ และ/หรือเข้าทำนิติกรรมอื่นใดโดยใช้ความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทฯ อันอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทฯ ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม

ทั้งนี้ กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ ซึ่งอยู่ในหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในของบริษัทฯ ควรหลีกเลี่ยงหรืองดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วงระยะเวลา 1 เดือนก่อนการเปิดเผย งบการเงินต่อสาธารณชน

ข้อกำหนดนี้ให้รวมความถึงคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ ด้วย ผู้ใดที่ฝ่าฝืนระเบียบข้อบังคับดังกล่าวจะถือว่าได้กระทำความผิดอย่างร้ายแรง

4. กรรมการ และผู้บริหารของบริษัทฯ จะต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ด. ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลที่ดี บริษัทฯ ยังมีนโยบายให้กรรมการ และผู้บริหาร แจ้งการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ ของตนเองรวมทั้งคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนบุคคลที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ให้บริษัทฯ รับทราบ และให้นำส่งสำเนาแบบรายงานการถือครองหลักทรัพย์ (แบบ 59-2) ที่ได้รายงานต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ต่อเลขานุการบริษัท เพื่อจัดเก็บเป็นหลักฐาน และรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

9.6 ทรัพยากรบุคคล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกร จำกัด มีพนักงานทั้งสิ้น 1,066 คน ประกอบด้วย พนักงานประจำ 263 คน และพนักงานชั่วคราว 803 คน แบ่งตามฝ่ายงานต่าง ๆ ได้ดังนี้

ฝ่ายงาน	จำนวนพนักงาน (คน)	
	ปี 2553	ปี 2554
1. ฝ่ายบริหาร	4	4
2. ฝ่ายการตลาด วิศวกรรม และปฏิบัติการ	144	192
3. ฝ่ายพัฒนาโครงการและการลงทุน	6	4
4. ฝ่ายบัญชี การเงินและบริหารงานทั่วไป	54	60
5. ฝ่ายตรวจสอบภายใน	3	3
รวมพนักงานประจำ	211	263
พนักงานชั่วคราว	620	803
รวม	831	1,066

- ค่าตอบแทนพนักงาน ของบริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกร จำกัด

(หน่วย: ล้านบาท)

ค่าตอบแทนพนักงาน	ปี 2553	ปี 2554
พนักงานประจำ	101.36	129.00
พนักงานชั่วคราว	94.33	80.41
รวม	195.69	209.41

- นโยบายการพัฒนาบุคลากรและการบริหารทรัพยากรบุคคล

ตามปรัชญาองค์กรของบริษัทฯ ถือว่าพนักงานเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่ามากที่สุดขององค์กร ซึ่งบริษัทฯ ได้ยึดมั่นและให้ความสำคัญในการบริหารทรัพยากรบุคคลอย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด และมีนโยบายดูแล ปรับปรุงและพัฒนา ระบบบริหารทรัพยากรบุคคลให้ทันต่อการเจริญเติบโตทางธุรกิจ โดยมีการดำเนินการดังต่อไปนี้

1. ดูแลด้านผลตอบแทนและสวัสดิการ นอกเหนือจากสวัสดิการพื้นฐานตามกฎหมายแล้ว บริษัทฯ และบริษัท สหการ วิศวกร จำกัด ได้มีการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้กับพนักงาน ตั้งแต่ปี 2548 และ 2549 ตามลำดับ และในปี 2552 ได้จัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิตามโครงการ ESOP ให้กับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน (รายละเอียดในหัวข้อ “ค่าตอบแทนอื่น ๆ” ในหน้า 55)
2. ทำการปรับปรุงระบบการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ในปี 2554 โดยมีการอบรมพื้นฐานความรู้ด้านต่าง ๆ ที่จำเป็น อันประกอบด้วย ความรู้พื้นฐานด้านกระบวนการทางธุรกิจและความเป็นมาขององค์กร ความรู้เบื้องต้นด้านระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001:2008 รวมถึง วัฒนธรรม พันธกิจขององค์กร ตลอดจนการนำพนักงานใหม่ออกเยี่ยมชมโครงการของบริษัทฯ และทำกิจกรรมเพื่อสังคมโดยมุ่งหวัง

ให้พนักงานใหม่ได้เกิดการเรียนรู้ และเข้าใจในธุรกิจของบริษัทฯ อีกทั้งปลูกฝังความรับผิดชอบต่อสังคมส่วนรวมเพื่อให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์ขององค์กร

3. การส่งเสริมในด้านการพัฒนาความรู้ความสามารถของบุคลากร ในปี 2554 ที่ผ่านมามีบริษัทฯ ได้เริ่มปรับระบบการพัฒนาการฝึกอบรม โดยมุ่งเน้นไปยังบุคลากรที่เป็นระดับผู้บังคับบัญชาของหน่วยงานต่างๆ ให้มีจิตความรู้ความสามารถในการเป็นผู้นำในการบริหารและจัดการหน่วยงานให้มีประสิทธิภาพในการทำงานมากขึ้น โดยได้จัดให้มีการฝึกอบรมภายในขึ้นจำนวน 3 หลักสูตร คือ
 1. หลักสูตร การบริหารงานโครงการ
 2. หลักสูตร การพัฒนาภาวะผู้นำ
 3. หลักสูตร วิธีการสอนงาน On The Job Training (OJT)

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีการส่งพนักงานเข้ารับการฝึกอบรมภายนอก และการอบรมสอนงาน โดยหัวหน้างานของแต่ละหน่วยงานอีกเป็นจำนวนมาก ทั้งนี้เพื่อเป็นการเพิ่มขีดความสามารถในการทำงานของพนักงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น และจะได้นำความรู้ไปใช้ให้เกิดประโยชน์ทั้งต่อตนเองและบริษัทฯ

4. การมุ่งเน้นการปฏิบัติงานโดยยึดหลักตามระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001:2008 ในปี 2554 ที่ผ่านมามีบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในการปฏิบัติงานของพนักงานโดยให้ยึดหลักปฏิบัติตามระบบบริหารคุณภาพซึ่งจะมีการตรวจสอบระบบคุณภาพภายในอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เชื่อมั่นได้ว่าการปฏิบัติงานของพนักงานในบริษัทฯ เป็นไปตามนโยบายด้านคุณภาพที่ได้วางไว้ เพื่อให้เกิดความพึงพอใจของลูกค้าและมีการปรับปรุงพัฒนาวิธีการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง
5. จัดกิจกรรมเสริมสร้างความสัมพันธ์ และความสามัคคีภายในองค์กร อาทิเช่น การจัดกิจกรรมสังสรรค์อาหารกลางวัน (Lunch Party) 2 เดือนต่อครั้ง โดยมีการจัดเลี้ยงอาหารกลางวันกับพนักงานทุกคน วัตถุประสงค์เพื่อให้ผู้บริหารได้มีโอกาสพบปะพนักงาน เปิดโอกาสให้พนักงานซักถามผู้บริหาร มีการเชิญวิทยากรภายนอกมาประชาสัมพันธ์ให้ความรู้ที่เป็นประโยชน์กับพนักงาน อาทิเช่น เชิญเจ้าหน้าที่ของบริษัทหลักทรัพย์มาให้ความรู้เกี่ยวกับการลงทุนในกองทุน LTF และ RMF เพื่อประหยัดภาษีเงินได้ เป็นต้น
6. การสร้างขวัญและกำลังใจให้แก่พนักงานในยามวิกฤติ ในปี 2554 ที่ผ่านมา ถึงแม้ว่าบริษัทฯ จะต้องประสบปัญหาจากมหาวิกฤตอุทกภัยครั้งใหญ่ ซึ่งทำให้บริเวณที่ทำการของบริษัทฯ ถนนวิภาวดีรังสิตประสบปัญหาภาวะน้ำท่วมเช่นกัน รวมทั้งที่อยู่อาศัยของพนักงานส่วนหนึ่ง ก็ได้รับผลกระทบจากมหาวิกฤตในครั้งนี้ด้วย บริษัทฯ ได้ให้ความช่วยเหลือพนักงาน โดยการจัดหาที่พักอาศัยชั่วคราวกับพนักงานที่ได้รับความเดือดร้อน และช่วยเหลือด้านพาหนะเดินทางมาทำงาน รวมทั้งจัดหาอาหารกลางวันให้พนักงานที่มาปฏิบัติงานโดยไม่คิดค่าใช้จ่าย นอกจากนี้บริษัทฯ ยังออกมาตรการช่วยเหลือหลังน้ำลด ทั้งการให้เงินช่วยเหลือบ้านของพนักงานที่น้ำท่วมเข้าบ้านทำให้ทรัพย์สินเสียหาย เงินกู้ปลอดดอกเบี้ย และทีมงานช่วยเหลือทำความสะอาด มาตรการทั้งหมดนี้ถือว่าเป็นการช่วยเหลือกับพนักงานในช่วงที่ประสบภาวะความยากลำบาก และส่งผลให้การดำเนินกิจการของบริษัทฯ ไม่หยุดชะงักและดำเนินการให้บริการต่อลูกค้าไปได้ด้วยดี อันเกิดจากความช่วยเหลือเกื้อกูลและมีน้ำใจต่อกันในช่วงภาวะวิกฤตทั้งจากพนักงานและฝ่ายบริหารของบริษัทฯ

7. การเตรียมความพร้อมของพนักงานในการเข้าสู่การเปิดประเทศเสรีกับกลุ่มประเทศอาเซียน บริษัทฯ ได้จัดให้มีการเรียนการสอนภาษาอังกฤษให้กับพนักงาน โดยมีการทดสอบแยกระดับตามความสามารถด้านภาษา ทั้งนี้เพื่อเป็นการเริ่มเตรียมความพร้อมในเบื้องต้นให้พนักงานมีทักษะในการใช้ภาษาอังกฤษเพื่อการสื่อสาร
8. ให้ความสำคัญกับการเคารพสิทธิมนุษยชน ไม่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน และไม่เลือกปฏิบัติระหว่างเพศ อาทิเช่น การว่าจ้างวิศวกรผู้หญิง และการจ้างงานคนพิการ เป็นต้น

- **ข้อพิพาททางด้านแรงงานในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา**

บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาททางด้านแรงงานที่สำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทฯ ที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554

ข้อพิพาททางด้านแรงงานส่วนใหญ่เกิดขึ้นจากเรียกร้องค่าชดเชยของพนักงานชั่วคราว ซึ่งบริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกร จำกัด ว่าจ้างสำหรับโครงการต่างๆ โดยมีระยะเวลาว่าจ้างตามสัญญาสอดคล้องกับระยะเวลาการดำเนินงานของแต่ละโครงการ โดยข้อพิพาททั้งหมดสามารถตกลงประนีประนอมกันก่อนเกิดเป็นคดีความ

10. การควบคุมภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2555 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2555 คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับปี 2554 ตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ซึ่งประกอบด้วย 5 ส่วน คือ องค์กรและสภาพแวดล้อม การบริหารความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม โดยคณะกรรมการบริษัทมีการซักถามข้อมูลจากฝ่ายจัดการร่วมกับการพิจารณาแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ที่ผ่านการพิจารณาเบื้องต้นจากคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ ซึ่งรวมถึงมีระบบการควบคุมภายในเรื่องการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวอย่างเพียงพอแล้ว นอกจากนั้น ยังมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในที่มีอยู่ในปัจจุบัน ถือว่ามีความเพียงพอ และสามารถป้องกันมิให้ผู้บริหารนำทรัพย์สินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยไปใช้โดยมิชอบ หรือโดยไม่มีอำนาจได้

สำหรับปี 2554 ไม่มีข้อสังเกตที่มีนัยสำคัญในรายงานข้อสังเกตจากการตรวจสอบบัญชีปี 2554 (Management Letter) จากผู้สอบบัญชี แต่อย่างใด

11. รายการระหว่างกัน

ในปี 2553 บริษัทฯ ไม่มีรายการระหว่างกันแต่อย่างใด และในปี 2554 บริษัทฯ มีรายการระหว่างกันเพียงรายการเดียว ดังนี้

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	:	บริษัท เคพีเค 1999 จำกัด
ลักษณะความสัมพันธ์	:	- บริษัท เคพีเค 1999 จำกัดเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ ร้อยละ 14.26 - นางไพจิตร รัตนานนท์ ประธานกรรมการบริษัท ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 6.33 เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 99.99 ใน บริษัท เคพีเค 1999 จำกัด
ลักษณะรายการ	:	รายการซื้อทรัพย์สินจากผู้ถือหุ้นใหญ่
ขนาดของรายการ	:	12,150 บาท
ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	:	บริษัทฯ ได้ซื้อจากกัน (Partition) 11 ชิ้น ขนาดต่าง ๆ กันจากบริษัท เคพีเค 1999 จำกัด เพื่อใช้ในการจัดพื้นที่สำนักงานโครงการ UBBE ชั้น 17 โดยบริษัท เคพีเค 1999 จำกัด ได้ขายทรัพย์สินดังกล่าวเท่ากับมูลค่าสุทธิของทรัพย์สิน (Book Value) โดยฝ่ายจัดการของบริษัทฯ พิจารณาแล้วว่าเป็นราคาที่เหมาะสมกับสภาพทรัพย์สินที่ขาย และ ราคาดังกล่าวใกล้เคียงกับราคาตลาด
ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ	:	รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล

11.1 มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2548 เมื่อวันที่ 19 พฤษภาคม 2548 มีมติกำหนดนโยบายการเข้าทำรายการระหว่างกันในอนาคตว่า จะต้องมีการตรวจสอบและให้ความเห็นโดยคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ คณะกรรมการของบริษัทเกี่ยวกับความจำเป็นและความสมเหตุสมผลในการเข้าทำรายการ และให้มีการตรวจสอบ และเปรียบเทียบราคา และเงื่อนไขต่าง ๆ ของรายการว่าเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ และเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลภายนอกหรือไม่ และเพื่อความคล่องตัวในการดำเนินธุรกิจ คณะกรรมการบริษัทมีมติให้บริษัทฯ สามารถเข้าทำรายการระหว่างกันที่เป็นธุรกิจปกติ หรือสนับสนุนธุรกิจปกติ เช่น การรับงานก่อสร้าง การจ้างงานต่อ ที่มีมูลค่ารายการไม่เกินกว่า 30 ล้านบาท ภายใต้งบประมาณรายจ่ายดังกล่าวต้องกระทำด้วยราคาและเงื่อนไขต่าง ๆ ที่เป็นไปตามเงื่อนไขปกติของธุรกิจ และเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และให้นำรายการระหว่างกันดังกล่าวเข้าที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ คณะกรรมการบริษัท เพื่อรับทราบและให้ความเห็นต่อไป ส่วนรายการระหว่างกันต่อไปนี้จะต้องถูกนำเสนอเข้าที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ คณะกรรมการบริษัทเพื่อให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความสมเหตุสมผลในการทำรายการ และมีมติอนุมัติให้ทำรายการดังกล่าว ก่อนการตกลงเข้าทำรายการ

- รายการระหว่างกันที่มีใช้ธุรกิจปกติ หรือที่ไม่ได้สนับสนุนธุรกิจปกติ
- รายการระหว่างกันที่กระทำด้วยราคาและ/หรือเงื่อนไขต่าง ๆ ที่แตกต่างจากราคา และ/หรือเงื่อนไขปกติที่กระทำกับบุคคลภายนอก
- รายการระหว่างกันที่เป็นธุรกิจปกติ หรือสนับสนุนธุรกิจปกติ ภายใต้อัตราและเงื่อนไขต่าง ๆ ที่เป็นไปตามเงื่อนไขปกติของธุรกิจ ที่มีมูลค่ารายการเกินกว่า 30 ล้านบาท

โดยผู้ที่มีความขัดแย้ง มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใด (ตามข้อบังคับของบริษัทฯ ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประกาศกำหนด หรือตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด) ที่จะทำขึ้นกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) ไม่มีอำนาจในการดำเนินการใด ๆ ในหรือเกี่ยวกับรายการหรือเรื่องที่มีความขัดแย้ง มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าว

และคณะกรรมการบริษัทจะต้องดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยง และการได้มาหรือจำหน่ายซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) รวมทั้งปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชี

ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือคณะกรรมการบริษัทไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะได้ให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าวเพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ผู้ถือหุ้น ตามแต่กรณี ทั้งนี้ บริษัทฯ จะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

11.2 การอนุมัติในหลักการสำหรับการระหว่างกันที่เป็นรายการปกติ

ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ.2551 ที่มีผลใช้บังคับวันที่ 31 สิงหาคม 2551 การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่เป็นรายการค้า/ธุรกรรมปกติของบริษัทฯ จะต้องถูกนำเสนอและอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการได้มีการอนุมัติในหลักการให้ทำรายการดังกล่าวได้ ซึ่งเดิมตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ฝ่ายจัดการสามารถทำรายการดังกล่าวได้ โดยมีต้องผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการแต่อย่างใด

สำหรับบริษัทฯ นั้น ที่ประชุมคณะกรรมการเมื่อปี 2548 ได้มีมติอนุมัติในหลักการว่า การทำรายการเกี่ยวโยงแม้ว่าเป็นรายการปกติ แต่หากขนาดรายการเกินกว่า 30 ล้านบาท จะต้องขออนุมัติจากคณะกรรมการก่อนทำรายการ (ตามรายละเอียดที่อธิบายในหัวข้อ มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน ข้างต้น) ซึ่งเป็นการอนุมัติในหลักการสำหรับการทำรายการเกี่ยวโยงที่เป็นรายการปกติ และสอดคล้องกับแนวปฏิบัติของพรบ.ที่ออกใหม่ แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้นำเสนอเรื่องนี้เข้าที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2551 เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2551 เพื่อให้คณะกรรมการรับทราบถึงแนวปฏิบัติของพระราชบัญญัติดังกล่าว

11.3 นโยบายและแนวโน้มนำการเกิดรายการระหว่างกันในอนาคต

ในปี 2554 บริษัทฯ มีการทำรายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน รายละเอียดปรากฏดังหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม ปี 2554 ดังนี้

- ข้อ 8 รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
- ข้อ 36.5 หนังสือค้ำประกันธนาคาร
- ข้อ 36.6 การค้ำประกัน

แต่อย่างไรก็ตาม รายการดังกล่าวไม่ได้เป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันแต่อย่างใด บริษัทฯ ได้มีปฏิบัติตามกระบวนการอนุมัติที่กำหนดโดยตารางอำนาจอนุมัติอย่างเคร่งครัด

ในปี 2554 ไม่มีรายการที่เกี่ยวข้องกันที่มีขนาดรายการถึงเกณฑ์ที่ต้องนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทก่อนการเข้าทำรายการแต่อย่างใด

สำหรับรายการที่เกี่ยวข้องกันในอนาคต (ถ้ามี) บริษัทฯ มีนโยบายที่จะปฏิบัติตามมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

12. ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

12.1 ความเห็นของผู้สอบบัญชี

ผู้สอบบัญชี

- นางสาว รุ่งนภา เลิศสุวรรณกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3516 บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ท แอนด์ ยัง จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบงบการเงินประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2542 - 31 ธันวาคม 2548 และ 31 ธันวาคม 2552 - 31 ธันวาคม 2554 (รวม 10 ปี)
- นายโสภณ เพิ่มศิริวัฒนกุล เลขทะเบียน 3182 บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ท แอนด์ ยัง จำกัด ผู้ตรวจสอบงบการเงินประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 - 31 ธันวาคม 2551 (รวม 3 ปี)

ความเห็นของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตสำหรับงบการเงินประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 - 31 ธันวาคม 2554 สรุปได้ดังนี้

ปี 2552

ผู้สอบบัญชีให้ความเห็นว่า งบการเงินของบริษัทฯ และ บริษัทย่อย ได้แสดงถึงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัทฯ และ บริษัทย่อย โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และได้ให้คำชี้แจงเรื่อง การตรวจสอบงบการเงินของบริษัทย่อยในต่างประเทศแห่งหนึ่ง ซึ่งรวมอยู่ในงบการเงินรวมของบริษัทฯ ซึ่งตรวจสอบ โดยผู้สอบบัญชีอื่น โดยในส่วนที่เกี่ยวข้องกับจำนวนเงินของรายการต่างๆ ของบริษัทย่อยดังกล่าวซึ่งรวมอยู่ใน งบการเงินรวมของบริษัทฯ ผู้สอบบัญชีได้ถือตามรายงานของผู้สอบบัญชีอื่นนั้น

ปี 2553

ผู้สอบบัญชีให้ความเห็นว่า งบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยแสดงถึงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป งบการเงินของบริษัทย่อยในต่างประเทศ ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่นของบริษัทย่อย โดยงบการเงินของบริษัทย่อยเหล่านั้นแสดงยอดรวมสินทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 จำนวน 130.4 ล้านบาท และ 122.1 ล้านบาท ตามลำดับ และยอดรวมรายได้สำหรับปี สิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีจำนวน 327.3 ล้านบาท และ 137.4 ล้านบาท ตามลำดับ โดยความเห็นในส่วนที่ เกี่ยวข้องกับจำนวนเงินของรายการต่างๆ ของบริษัทย่อยดังกล่าวซึ่งรวมอยู่ในงบการเงินรวมของบริษัทฯ ผู้สอบ บัญชีได้ถือตามรายงานของผู้สอบบัญชีอื่นเหล่านั้น

ปี 2554

ผู้สอบบัญชีให้ความเห็นว่า งบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยแสดงถึงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป งบการเงินของบริษัทย่อยในต่างประเทศ ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่นของบริษัทย่อย โดยงบการเงินของบริษัทย่อยเหล่านั้นแสดงยอดรวมสินทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 จำนวน 192 ล้านบาท และ 130 ล้านบาท ตามลำดับ และยอดรวมรายได้สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีจำนวน 336 ล้านบาท และ 327 ล้านบาท ตามลำดับ โดยความเห็นในส่วนที่เกี่ยวข้องกับจำนวนเงินของรายการต่างๆ ของบริษัทย่อยดังกล่าวซึ่งรวมอยู่ในงบการเงินรวมของบริษัทฯ ผู้สอบบัญชีได้ถือตามรายงานของผู้สอบบัญชีอื่นเหล่านั้น

12.2 ตารางสรุปงบการเงินรวม

งบดุล

(หน่วย: พันบาท)

	ณ 31 ธันวาคม 2554		ณ 31 ธันวาคม 2553		ณ 31 ธันวาคม 2552	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	775,611.45	32.62	346,842.64	32.05	32,065.83	3.48
เงินลงทุนชั่วคราว						
เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อสิ้น	4,744.07	0.20				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	379,468.37	15.96	236,837.02	21.88	282,829.80	30.70
รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ	488,445.00	20.54	177,774.73	16.43	222,121.03	24.11
ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง	105,167.89	4.42	35,967.47	3.32	50,087.25	5.44
เงินจ่ายล่วงหน้ากับคู่รับเหมาซึ่งตามสัญญา	189,467.94	7.97	3,683.21	0.34	14,993.64	1.63
งานระหว่างก่อสร้าง	61.08	0.00	3,962.11	0.37	9,034.48	0.98
วัสดุก่อสร้าง	-	-	30,661.38	2.83	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับจาก	-	-	-	-	8,988.23	0.98
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน						
เงินให้กู้ยืมแก่บุคคลอื่น	-	-	10,000.00	0.92	32,000.00	3.47
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	64,092.25	2.70	22,928.24	2.12	26,661.60	2.89
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	30,926.42	1.30	8,063.39	0.75	18,768.18	2.04
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	2,037,984.45	85.70	876,720.17	81.01	697,550.03	75.71
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินลงทุนในการร่วมค้า-สุทธิ	94.85	0.00	792.10	0.07	2,867.73	0.31
เงินลงทุนในบริษัทร่วม-สุทธิ	4,399.99	0.19	4,399.99	0.41	8,356.45	0.91
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	245.53	0.01	245.53	0.02	245.53	0.03
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน	187,396.17	7.88	108,678.34	10.04	104,864.85	11.38
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	117,876.52	4.96	79,212.93	7.32	96,922.70	10.52
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-สุทธิ	6,005.87	0.25	6,597.03	0.61	5,751.11	0.62
เงินมัดจำค่าซื้อที่ดิน	20,000.00	0.84	-	-	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	3,964.92	0.17	5,590.43	0.52	4,788.57	0.52
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	339,983.85	14.30	205,516.34	18.99	223,796.93	24.29
รวมสินทรัพย์	2,377,968.30	100.00	1,082,236.51	100.00	921,346.95	100.00
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก	6,058.37	0.25	18,764.02	1.73	29,500.00	3.20
ธนาคาร						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	389,433.15	16.38	202,789.02	18.74	161,826.78	17.56
ต้นทุนงานที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	151,861.54	6.39	66,164.50	6.11	43,727.47	4.75
รายได้งานก่อสร้างรับล่วงหน้า	288,067.30	12.11	-	-	-	-
เจ้าหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง	36,034.27	1.52	4,920.71	0.45	16,262.64	1.77
รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า	-	-	-	-	18,055.88	1.96
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าตามสัญญาก่อสร้าง	621,429.33	26.13	12,732.72	1.18	872.62	0.09
สำรองค่าปรับจากความล่าช้าของโครงการ	-	-	-	-	75,700.00	8.22
ประมาณการหนี้สินจากโครงการก่อสร้าง	15,341.92	0.65	71,194.75	6.58	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	-	-	-	-	-	-

งบดุล (ต่อ)

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ 31 ธันวาคม 2554		ณ 31 ธันวาคม 2553		ณ 31 ธันวาคม 2552	
	งบรวม		งบรวม		งบรวม	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
หนี้สินตามสัญญาเข้าการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	586.14	0.02	342.76	0.03	591.19	0.06
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	2,814.59	0.12	5,531.29	0.51	-	-
หนี้สินจากการประนีประนอมหนี้	-	-	-	-	8,560.74	0.93
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	30,262.91	1.27	21,406.66	1.98	60,861.30	6.61
รวมหนี้สินหมุนเวียน	1,541,889.51	64.84	403,846.43	37.32	415,958.62	45.15
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เจ้าหนี้ตามสัญญาเข้าทางการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	677.01	0.03	431.62	0.04	456.58	0.05
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	17,976.16	0.76	-	-	-	-
ประมาณการหนี้สินจากคดีความ	20,000.00	0.84	-	-	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	142.40	0.02
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	38,653.17	1.63	431.62	0.04	598.98	0.07
รวมหนี้สิน	1,580,542.68	66.47	404,278.04	37.36	416,557.59	45.21
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	333,558.34	14.03	330,668.09	30.55	329,999.59	35.82
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	193,979.23	8.16	191,060.08	17.65	190,384.90	20.66
เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้นจากการใช้ใบสำคัญแสดงสิทธิ	1,909.50	0.08	2,039.15	0.19	-	-
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	7,426.02	0.31	-3,342.89	(0.31)	-6,450.95	-0.70
กำไร (ขาดทุน) สะสม						
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย						
บริษัทฯ	25,158.41	1.06	22,608.41	2.09	17,426.28	1.89
บริษัทย่อย	2,213.60	0.09	1,473.67	0.14	0.00	-
ยังไม่ได้จัดสรร	201,839.45	8.49	120,207.16	11.11	-36,181.60	-3.93
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	31,341.06	1.32	13,244.81	1.22	9,611.15	1.04
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	797,425.62	33.53	677,958.47	62.64	504,789.36	54.79
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	2,377,968.30	100.00	1,082,236.51	100.00	921,346.95	100.00

งบกำไรขาดทุน

(หน่วย: ล้านบาท)

	2554		2553		2552	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
รายได้						
รายได้จากการให้บริการ	2,224,878.38	98.38	1,451,502.79	95.55	1,894,647.52	98.32
รายได้จากการขาย	2,926.56	0.13	-	-	-	-
ดอกเบี้ยรับ	10,877.30	0.48	4,004.84	0.26	3,104.43	0.16
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	59,164.49	3.89	-	-
ค่าสินไหมทดแทนจากอุบัติเหตุโครงการ	-	-	-	-	12,500.64	0.73
รายได้อื่น	22,866.28	1.01	4,459.39	0.29	13,277.61	0.77
รวมรายได้	2,261,548.49	100.00	1,519,131.31	100.00	1,723,530.20	100.00
ค่าใช้จ่าย						
ต้นทุนการให้บริการ	1,899,432.33	83.99	1,075,335.86	70.79	1,416,994.12	82.21
ต้นทุนขาย	2,921.06	0.10	-	-	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	183,272.62	8.10	195,772.90	12.89	175,524.47	10.18
ขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยม	-	-	-	-	109,071.42	6.33
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายภาษีเงินได้อีกหัก ณ ที่จ่าย	2,491.06	0.11	3,637.14	0.24	-	-
หนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-	-	38,252.96	2.22
ประมาณการค่าปรับจากความล่าช้าของโครงการ	-	-	-	-	76,629.17	4.45
รวมค่าใช้จ่าย	2,087,517.07	92.30	1,274,745.90	83.91	1,816,472.13	105.39
กำไร(ขาดทุน)ก่อนส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุน	174,031.42	7.70	244,385.41	16.09	-92,941.93	-5.39
ในการร่วมค้าและบริษัทร่วม ค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้นิติบุคคล						
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	-3,768.53	-0.17	-5,035.79	-0.33	-5,104.50	-0.30
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนในการร่วมค้า	-89.25	-0.00	-875.83	-0.06	-12,193.16	-0.71
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	-5,987.52	-0.39	-	-
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	-12,575.49	-0.56	-44,388.52	-2.92	-50,788.92	-2.95
กำไร(ขาดทุน)สุทธิสำหรับปี	157,598.15	6.97	188,099.95	12.38	-161,006.51	-9.34
การแบ่งปันกำไร						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	149,041.99	6.59	182,844.53	12.04	-165,674.06	-9.61
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่ใช่เจ้าของควบคุมของบริษัทย่อย	8,556.16	0.38	5,255.42	0.35	4,667.55	0.27
	157,598.15	6.97	188,099.95	12.38	-161,006.51	-9.34
กำไรต่อหุ้น (บาท)						
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไร(ขาดทุน)ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	0.45		0.55		-0.50	
กำไรต่อหุ้นปรับลด						
กำไร(ขาดทุน)ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	0.44		0.55			

งบกระแสเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	2554	2553	2552
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน:			
กำไร(ขาดทุน)สุทธิก่อนภาษี	170,173.64	232,486.47	(110,239.59)
รายการปรับกระทบกำไรสุทธิก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ(จ่าย)สุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	34,222.67	33,142.71	27,596.83
ขาดทุนจากการด้อยค่าของอสังหาริมทรัพย์	-	-	109,071.42
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(11,700.00)	11,700.00	38,252.96
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	(496.91)	(849.68)	(180.24)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	2,491.06	3,637.14	-
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	(59,164.13)	-
ประมาณการค่าปรับจากความล่าช้าของโครงการ	-	-	75,700.00
ขาดทุน (กำไร) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากอัตราแลกเปลี่ยน	3,120.87	(53.47)	2,342.24
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวรและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	203.84	165.03	151.24
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	89.25	875.63	12,193.16
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	5,987.52	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	3,166.05	-	-
ประมาณการหนี้สินจากคดีความ	20,000.00	-	-
ดอกเบี้ยรับ	(10,877.30)	(4,004.64)	(3,104.43)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	1,077.73	2,652.85	948.34
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	211,470.91	226,575.43	152,731.91
สินทรัพย์ดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(141,110.97)	52,823.81	(34,931.57)
รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ	(309,404.60)	44,346.30	101,949.52
ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง	(69,199.76)	14,119.78	12,094.66
เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมาช่วงตามสัญญาก่อสร้าง	(185,784.73)	11,310.43	22,393.90
งานระหว่างก่อสร้าง	3,954.54	5,207.43	23,126.46
วัสดุก่อสร้าง	30,661.38	(30,661.38)	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(22,849.24)	3,736.44	18,356.17
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1,481.49	(801.86)	208.33
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	185,926.17	8,216.05	(152,140.03)
ต้นทุนงานที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	85,697.04	22,437.03	4,097.55
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าตามสัญญาก่อสร้าง	604,277.86	11,860.10	(57,158.51)
รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า	288,067.30	(18,055.88)	1,728.56
เจ้าหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง	31,113.56	(11,341.93)	-
ประมาณการหนี้สินจากโครงการก่อสร้าง	(55,852.83)	(11,587.88)	-
หนี้สินจากการประนอมหนี้	-	(8,560.74)	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	9,627.49	2,484.59	(36,123.58)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(202.29)	(142.40)	142.40
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	667,873.30	321,965.32	56,475.76
เงินสดรับคืนภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	18,110.51	2,422.90	-
จ่ายภาษีเงินได้	(77,164.09)	(42,436.38)	(71,966.20)
เงินสดสุทธิจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน	608,819.71	281,951.84	(15,490.43)

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

(หน่วย: พันบาท)

	2554	2553	2552
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน:			
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน(เพิ่มขึ้น)ลดลง	(78,717.83)	(3,813.50)	49,440.07
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน(เพิ่มขึ้น)ลดลง	-	8,988.23	(8,988.23)
เงินให้กู้ยืมแก่บุคคลอื่นลดลง	21,700.00	10,300.00	(32,000.00)
เงินสดรับจากการชำระบัญชีของบริษัทย่อย	-	220.04	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	57,133.07	-
เงินสดรับจากการลดทุนของกิจการร่วมค้า	608.00	1,200.00	-
เงินสดจ่ายในการลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	(6,149.99)
ดอกเบี้ยรับ	10,383.34	4,141.96	6,031.90
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	789.31	2,052.11	1,933.94
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ถาวร	(67,329.23)	(16,657.74)	(39,517.98)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(511.78)	(1,931.08)	(1,959.26)
เงินสดจ่ายเงินมัดจำค่าซื้อที่ดิน	(20,000.00)	-	-
เงินสดสุทธิจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน	(133,078.19)	61,633.09	(31,209.54)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน:			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารเพิ่มขึ้น(ลดลง)	(12,705.65)	(10,735.98)	9,500.00
เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้นจากการใช้ใบสำคัญแสดงสิทธิ	1,909.50	2,039.15	-
เงินสดรับจากการเพิ่มทุนจากการใช้ใบสำคัญแสดงสิทธิ	3,770.26	1,343.69	-
เงินสดรับจากผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	-	-	4,558.80
เงินสดรับจากส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยจากการจัดตั้งบริษัทย่อยใหม่	5,830.06	-	-
ดอกเบี้ยจ่าย	(1,131.24)	(2,787.91)	(3,670.38)
เงินสดจ่ายเงินปันผล	(49,878.61)	(19,799.97)	(49,499.93)
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	488.77	(711.78)	(1,582.40)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(51,716.91)	(30,652.81)	(40,693.91)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	9,488.26	1,844.69	(6,446.93)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	433,512.88	314,776.81	(96,601.91)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	346,842.64	32,065.83	128,667.74
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	780,355.52	346,842.64	32,065.83
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม			
รายการที่ไม่ใช่เงินสดประกอบด้วย			
ซื้อสินทรัพย์จากการทำสัญญาเช่าการเงิน	1,065.02	438.39	564.61
ซื้อสินทรัพย์ถาวรโดยยังมิได้ชำระเงิน	1,168.26	375.28	382.10
รายการปรับปรุงสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานกับกำไรสะสมต้นปี	14,241.15	-	-

อัตราส่วนทางการเงิน

	2554	2553	2552
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.32	2.17	1.68
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.75	1.45	0.76
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	0.63	0.69	-0.03
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	7.23	10.07	6.22
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	50	36	58
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	6.42	5.90	5.96
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	56	61	60
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (Profitability Ratio)			
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	14.65	25.92	16.38
อัตรากำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงาน (%)	6.31	12.18	-7.19
อัตราส่วนเงินสดต่อการหากำไร (%)	4.34	1.60	n/a
อัตรากำไร(ขาดทุน)สุทธิ (%)	6.59	12.04	-9.61
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	20.20	30.92	-27.12
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)			
อัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	8.61	18.25	-14.97
อัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%)	185.97	245.25	-151.92
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	1.31	1.52	1.56
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.98	0.60	0.83
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย* (เท่า)	607.40	117.36	16.39
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน* (เท่า)	4.05	5.66	n/a
อัตราการจ่ายเงินปันผล (%) คำนวณโดยใช้กำไรสุทธิงบเดียว**	79.30%	48.13	n/a

หมายเหตุ:

* ใช้หลัก Cash Basis

** เงินปันผลปี 2554 ในวันนี้ ยังไม่ได้รวมเงินปันผลของหุ้นเพิ่มทุนที่จะเกิดจากการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิครั้งที่ 7 ในวันที่ 30 มีนาคม 2555 ซึ่งจะจดทะเบียนหุ้นชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์ และจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนช่วงต้นเดือนเมษายน 2555

12.3 คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

12.3.1 ภาพรวมของผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ธุรกิจหลักของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นธุรกิจรับเหมาก่อสร้างและติดตั้งระบบวิศวกรรม ซึ่งลักษณะการทำงานอยู่ในรูปแบบโครงการ ปัจจัยที่เป็นตัวกำหนดความสำเร็จของธุรกิจจึงอยู่ที่โอกาสของการเข้าประมูลงาน การได้รับงานรวมทั้งการดำเนินการและควบคุมงานให้มีประสิทธิภาพ มีต้นทุนตามแผนที่วางไว้ และเสร็จทันกำหนดเวลา

ในปี 2554 เป็นปีที่กลุ่มบริษัทฯ มีการเติบโตทางธุรกิจเป็นอย่างมาก บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้ดำเนินโครงการขนาดใหญ่ทั้งในประเทศ และต่างประเทศหลายโครงการ ดังนี้

- โครงการจากบริษัทในกลุ่มบริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด คือโครงการก่อสร้างท่อก๊าซธรรมชาติ เพื่อเชื่อมต่อระหว่างท่อก๊าซหลักของปตท. ไปยังท่อก๊าซของโครงการโรงไฟฟ้าขนาดเล็กของบริษัท (Gas Pipeline Construction Work for Gulf JP's SPP Projects) จำนวน 7 โครงการ คิดเป็นมูลค่างานรวม 831,000,000 บาท และ 4,745,000 เหรียญสหรัฐ และโครงการ Nong Saeng Power Plant Gas Pipeline Project ขอบเขตของงานมีสองส่วนคืองานก่อสร้างวางระบบท่อก๊าซธรรมชาติ และสถานีควบคุมปริมาณก๊าซสำหรับโรงไฟฟ้าขนาดใหญ่ (IPP) มูลค่างาน 1,185,000,000 บาท และ 16,345,000 เหรียญสหรัฐ
- โครงการ PTTAR-IRPC Multiproduct Pipeline จากบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) มูลค่างาน 722,500,000 บาท
- โครงการ Schedule of Rates Period Contract for Main and Services at Various Location จากบริษัท ปตท. จำกัด ก๊าซธรรมชาติ จำกัด และ บริษัทอมตะ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) มูลค่างาน 144,000,000 บาท และ 58,000,000 บาท ตามลำดับ
- บริษัท สหการวิศวกร จำกัด บริษัทย่อยได้รับงานโครงการก่อสร้างโรงงานผลิตเอทานอล กำลังการผลิต 400,000 ลิตรต่อวัน (งานก่อสร้างนอกเหนือจากกระบวนการผลิต) จากบริษัท อุบล เอทานอล จำกัด มูลค่า 2,465 ล้านบาท

จากความสำเร็จในการดำเนินงานของ TRC & Al-Ghalbi LLC บริษัทย่อยในสาธารณรัฐสุลต่านโอมานที่ได้ก่อตั้งตั้งแต่ปี 2552 ทำให้บริษัทฯ เล็งเห็นถึงโอกาสในการขยายธุรกิจไปยังต่างประเทศ จึงได้ก่อตั้งบริษัทย่อยอีก 1 แห่งในสาธารณรัฐสุลต่านโอมาน ชื่อ TRC Engineering LLC โดย TRC International Limited ถือหุ้นร้อยละ 70 TRC Engineering LLC ได้รับงานในปี 2554 รวม 3 โครงการ รวมมูลค่าประมาณ 3.08 ล้านดอลลาร์ (ประมาณ 244 ล้านบาท) ซึ่งหนึ่งในสามโครงการคือ โครงการของ PTTEP Oman Co., Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ที่ดำเนินการในสาธารณรัฐสุลต่านโอมานด้วย

บริษัทฯ และ TRC International Limited สามารถเรียกเงินมัดจำค่าซื้อหุ้นที่ฝากใน Escrow Account จากผู้ซื้อรายเดิมที่เคยตกลงทำสัญญาซื้อขายหุ้นบริษัท ราชเพลิน จำกัดตั้งแต่วันที่ 2551 ทำให้ได้รับเงินสดสุทธิ 0.47 ล้านดอลลาร์ หรือประมาณ 14 ล้านบาท

บริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกร จำกัดเริ่มปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 เรื่องผลประโยชน์พนักงาน โดยเลือกรับรู้หนี้สินที่เกิดขึ้นจากผลกระทบสะสมย้อนหลังจนถึงปี 2553 ส่งผลกระทบให้กำไรสุทธิของบริษัทฯ และ

บริษัทย่อย ปี 2554 ลดลง 2.43 ล้านบาท และเกิดผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีเรื่องนี้ จำนวน 14.24 ล้านบาท ได้ถูกแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้รวม 2,261.55 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 48.87 กำไรขั้นต้นเท่ากับ 326.05 ล้านบาท คิดเป็นอัตราร้อยละ 14.45 ซึ่งเป็นระดับปกติของบริษัทฯ และมีผลกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ 149.04 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 6.59

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีงานในมือที่ยังไม่ได้รับรู้รายได้ (Backlog) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 จำนวน 18 โครงการ มูลค่างานคงเหลือ 4,690.82 ล้านบาท เติบโตขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ กว่าปีก่อนที่อยู่ระดับ 1,279.74 ล้านบาท คิดเป็นอัตราการเติบโตถึงร้อยละ 266.54

12.3.1 ผลการดำเนินงาน

● รายได้

- รายได้จากการขายและให้บริการ

รายได้จากการขายและให้บริการของบริษัทฯและบริษัทย่อย ในปี 2554 เป็นจำนวน 2,261.55 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 53.48 ประกอบด้วยรายได้จากงานรับเหมาก่อสร้างในงานวางระบบท่อร้อยละ 58.3 จากงานโยธาและสถาปัตยกรรมร้อยละ 37.1 และจากงานติดตั้งระบบวิศวกรรมและก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรมพลังงานและปิโตรเคมีร้อยละ 4.0 และที่เหลือเป็นรายได้จากการขายและรับจ้างอื่น ในขณะที่ปีก่อนมีสัดส่วนรายได้เท่ากับร้อยละ 83.5 2.8 และ 12.7 ตามลำดับ รายได้จากงานรับเหมาก่อสร้างในงานวางระบบท่อมีสัดส่วนลดลงจากปีก่อน ในขณะที่รายได้จากงานโยธาและสถาปัตยกรรมสูงขึ้น ที่มีที่มาจากโครงการอุปถัมภ์ของ สหการวิศวกร ซึ่งเป็นการเติบโตของรายได้เป็นอย่างมาก และสามารถพลิกฟื้นผลประกอบการจากขาดทุนสุทธิในปีก่อน มาเป็นกำไรสุทธิ 43.44 ล้านบาท

- การได้รับเงินจาก Escrow Account จากการที่ผู้ซื้อผิดสัญญาซื้อขายหุ้นราชเพลิง ปี 2551

ในปี 2553 บริษัทฯ และ TRC International Limited ประสบความสำเร็จในการขายหุ้นบริษัท ราชเพลิง จำกัดให้กับบริษัท มณียาเรียลตี้ จำกัด เกิดรายการกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทรวม 59.16 ล้านบาท ต่อมาในปี 2554 บริษัทฯ ยังคงติดตามการเรียกร้องเงินมัดจำค่าซื้อหุ้นที่ฝากใน Escrow Account จากผู้ซื้อรายเดิมที่เคยตกลงทำสัญญาซื้อขายหุ้นราชเพลิงตั้งแต่ปี 2551 โดยผู้ซื้อได้ผิดเงื่อนไขในสัญญาซื้อขายหุ้น ทำให้สิทธิในเงินมัดจำดังกล่าวต้องตกเป็นของผู้ขาย และในเดือนตุลาคม 2554 บริษัทฯ สามารถประสบความสำเร็จในการเจรจาเรื่องดังกล่าว ทำให้บริษัทฯ และ TRC International Limited ได้รับเงินจาก Escrow Account 0.67 ล้านเหรียญสหรัฐ (ประมาณ 20.63 ล้านบาท) ซึ่งได้รับรู้เป็นรายได้

● ต้นทุนและค่าใช้จ่าย

ต้นทุนที่สำคัญในการให้บริการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย คือ วัสดุดิบ และค่าแรง ต้นทุนขายและต้นทุนให้บริการของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในปี 2554 เท่ากับ 1,901.75 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 84.10 ของรายได้รวม

ในปี 2553 มีการพิจารณาตั้งรายการค่าใช้จ่ายขาดทุนทางบัญชีที่สำคัญ คือ การตั้งหนี้สงสัยจะสูญเงินให้กู้ยืมแก่บุคคลอื่นของบริษัท สหการวิศวกร จำกัด สำหรับเงินให้กู้ยืมตั้งแต่ปี 2552 เงินให้กู้ยืมดังกล่าวมียอดยกมาต้นปี 2553 จำนวน 32.00 ล้านบาท ในระหว่างปี 2553 ได้รับชำระคืน 10.30 ล้านบาท และได้รับชำระดอกเบี้ยอย่างต่อเนื่อง แต่อย่างไร

ก็ตาม ตามเงื่อนไขการชำระคืน สหการวิศวกรจะต้องได้รับคืนหนี้ทั้งหมดภายในปี 2553 ดังนั้น จึงมีการพิจารณาดังค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญจำนวน 11.70 ล้านบาท ทำให้คงเหลือยอดเงินให้กู้ยืมแก่บุคคลอื่นสุทธิ ณ สิ้นปี 2553 จำนวน 10.00 ล้านบาท

แต่อย่างไรก็ตามในปี 2554 สหการวิศวกรสามารถได้รับคืนหนี้จากบุคคลดังกล่าวทั้งจำนวน 21.70 ล้านบาท จึงเกิดรายการโอนกลับค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ 11.70 ล้านบาท ซึ่งในทางบัญชีได้บันทึกรายการโอนกลับเป็นรายการหักจากค่าใช้จ่ายในการบริหาร

การประมาณการหนี้สินจากคดีความ

บริษัทฯ มีการตั้งประมาณการหนี้สินจากคดีความคดีหนึ่ง ซึ่งมีความเสี่ยงที่บริษัทฯ อาจจะถูกยึดหนังสือค่าประกันจากธนาคาร 20 ล้านบาท (โปรดดูรายละเอียดในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 37.1) รายการนี้ถูกตั้งเป็นหนี้สินไม่หมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน และเป็นค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบกำไรขาดทุน

การวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	ปี 2553	ปี 2554
ค่าใช้จ่ายในการบริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อย	195.77	183.27
ปรับปรุง: รายการพิเศษปี 2554 ที่ทางบัญชี ไม่ได้แยกออกมาเป็นรายการต่างหาก		
- รายการโอนกลับ(บันทึก)ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(11.70)	11.70
- ประมาณการหนี้สินจากคดีความ		(20.00)
ค่าใช้จ่ายในการบริหารที่แท้จริง	184.07	174.97
รายได้รวม	1,519.13	2,261.55
สัดส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารต่อรายได้รวม	12.11%	7.74%

เมื่อปรับปรุงรายการค่าใช้จ่ายในการบริหารด้วยรายการโอนกลับค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ และประมาณการหนี้สินจากคดีความแล้ว ค่าใช้จ่ายในการบริหารในปี 2554 จะเท่ากับ 174.97 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 4.95 และคิดเป็นสัดส่วนเทียบกับรายได้รวมร้อยละ 7.74 ต่ำกว่าปี 2553 ที่อยู่ที่สัดส่วนร้อยละ 12.11

ภาษีเงินได้นิติบุคคล

สิทธิประโยชน์ทางภาษีของบริษัทฯ จากการเข้าจดทะเบียนในตลาดเอ็มเอไอสิ้นสุดลงตั้งแต่ปี 2553 ทำให้อัตราภาษีของบริษัทฯ ปรับจากร้อยละ 25 ในปี 2553 เป็นร้อยละ 30 ในปี 2554 แต่อย่างไรก็ตาม ในการคำนวณภาษีปี 2554 มีรายการปรับปรุงกำไรก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล 60.48 ล้านบาท ด้วยรายการที่มีนัยสำคัญดังนี้

- หักค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริงในปี 2554 แต่ในทางบัญชีได้รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตั้งแต่ปีก่อน ๆ จำนวน 2 รายการที่มีนัยสำคัญ คือ
 - ค่าใช้จ่ายจากการแก้ไขงานโครงการก่อสร้างโรงงานผลิตไบโอดีเซลที่เกิดขึ้นจริง 23.06 ล้านบาท (ทางบัญชีตั้งสำรองไว้ตั้งแต่ปี 2553 จำนวน 26.66 ล้านบาท)

- ค่าปรับงานล่าช้าโครงการก่อสร้างโรงงานผลิตไบโอดีเซล 32.7 ล้านบาท

2. บวกรายการประมาณการหนี้สินจากคดีความ 20 ล้านบาท เนื่องจาก รายการดังกล่าวไม่ถือเป็นค่าใช้จ่ายในทางภาษี

ส่งผลให้ภาษีเงินได้นิติบุคคลของบริษัทฯ เท่ากับ 9.87 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 16.31ของกำไรสุทธิก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล

บริษัท สหการวิศวกร จำกัดมีขาดทุนสะสมยกมาจากรปี 2552 และ2553 จำนวนรวม 86.52 ล้านบาท ซึ่งสามารถใช้เครดิตภาษีเงินได้นิติบุคคลได้เป็นระยะเวลา 5 ปีนับจากปีที่มีผลขาดทุน ดังนั้นกำไรสุทธิปี 2554 43.44 ล้านบาทจึงไม่ต้องเสียภาษีเงินได้นิติบุคคลแต่อย่างใด ส่วนภาษีเงินได้นิติบุคคลของบริษัทข้อย่อยในสาธารณรัฐสุดดันโอมานมีอัตราเท่ากับร้อยละ 12 ของกำไรที่เกินกว่า 30,000 โอมานเรียล

● ผลการดำเนินงานสุทธิ

- กำไรขั้นต้น

จากการได้รับงานขนาดใหญ่ ซึ่งบริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกร จำกัดอาจจะต้องมีการว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงสำหรับงานบางส่วน จึงมีการประมาณการกำไรขั้นต้นไว้ในระดับไม่สูงมากนัก ประกอบกับลักษณะงานของสหการวิศวกร เป็นงานโยธา ซึ่งเป็นงานที่มีอัตรากำไรขั้นต้นไม่สูงมากนัก กำไรขั้นต้นในปี 2554 อยู่ในระดับร้อยละ 14.45 ซึ่งเป็นอัตราระดับปกติตามมาตรฐานของบริษัทฯ ในขณะที่ปี 2553 อัตรากำไรขั้นต้นอยู่ในระดับที่สูงถึงร้อยละ 25.92 เนื่องจาก ในปี 2553 มีรายการกลับรายการประมาณการค่าปรับจากความล่าช้าของโครงการผลิตไบโอดีเซล จำนวน 43.00 ล้านบาท ผลจากค่าปรับที่เกิดขึ้นจริงจำนวน 32.70 ล้านบาท ต่ำกว่าสำรองค่าปรับที่ตั้งไว้ในปี 2552 จำนวน 75.70 ล้านบาท ในทางการบันทึกบัญชี ส่วนต่างดังกล่าวได้ถูกนำมาหักออกจากต้นทุนการให้บริการปี 2553 นอกจากนั้นแล้วงานในมือส่วนใหญ่ในปี 2553 เป็นงานวางระบบท่อซึ่งเป็นงานที่บริษัทฯ มีความเชี่ยวชาญ ทำให้สามารถบริหารและควบคุมต้นทุนการให้บริการได้อย่างมีประสิทธิภาพ

- กำไรสุทธิ

บริษัทฯ และบริษัทข้อย่อยมีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ 149.04 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 6.59 ลดลงจากปีก่อนที่มีผลกำไรสุทธิ 182.85 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 12.04 แต่อย่างไรก็ตามหากตัดรายการพิเศษที่เกิดจากการขายหุ้นบริษัท ราชเพลิน จำกัดออกจากกำไรสุทธิ ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	ปี 2553	ปี 2554
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	182.85	149.04
หักรายการพิเศษที่เกิดจากราชเพลิน:		
- กำไรจากการจำหน่ายหุ้นราชเพลินในปี 2553	-59.16	
- รายได้สุทธิจาก Escrow Fund ในปี 2554		-14.63
กำไรสุทธิที่เกิดจากการดำเนินงาน	123.68	134.41
เพิ่มขึ้น		10.73
		8.67%

จะเห็นได้ว่า ในปี 2554 กำไรสุทธิที่เกิดจากการดำเนินงานหลังตัดรายการที่เกิดจากราชเพลินออก เท่ากับ 134.41 ล้านบาท สูงกว่าปี 2553 ที่เท่ากับ 123.68 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 10.73 ล้านบาท คิดเป็นอัตรการเพิ่มขึ้นร้อยละ 8.67

- อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2550 - 2554 ดังนี้

ผลการดำเนินงาน	อัตราการจ่าย (บาทต่อหุ้น)		จำนวนเงิน (ล้านบาท)		เงิน/หุ้นปันผลต่อกำไรสุทธิ หลังหักสำรองตามกฎหมาย
	เงินปันผล	หุ้นปันผล	เงินปันผล	หุ้นปันผล	
ปี 2550	0.03174	0.28571	8.15	73.33	92.56%
ปี 2551	0.15	-	49.50	-	34.43%
ปี 2552	0.06	-	19.80	-	n/a
ปี 2553	0.15	-	49.88	-	50.66%
ปี 2554*	0.12	-	40.14	-	79.30%

*หมายเหตุ เงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2554 จะต้องผ่านการอนุมัติโดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2555 ซึ่งมีกำหนดจัดในเดือนเมษายน 2555 โดยหุ้นเพิ่มทุนที่เกิดจากการใช้สิทธิแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิ ครั้งที่ 7 ของโครงการ ESOP Warrant ในวันที่ 30 มีนาคม 2555 ได้รับสิทธิในเงินปันผลด้วย

12.3.2 ฐานะทางการเงิน

- สินทรัพย์

วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 2,377.97 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนอย่างมีนัยสำคัญร้อยละ 119.73 โครงสร้างสินทรัพย์ประกอบด้วยสินทรัพย์หมุนเวียนร้อยละ 86 และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนร้อยละ 14 เปรียบเทียบกับโครงสร้าง ณ สิ้นปี 2552 ที่ร้อยละ 81 ต่อ ร้อยละ 19 ตามลำดับ การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์เป็นไปตามการขยายตัวทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ณ สิ้นปี 2554 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสูงถึง 775.61 ล้านบาท โดยเป็นเงินฝากสถาบันการเงินและเงินฝากในบัญชีเงินและตัวแลกเงิน ประมาณ 774.38 ล้านบาท โดยเงินส่วนใหญ่ร้อยละ 80 เป็นเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าตามสัญญาก่อสร้าง

- ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ สิ้นปี 2554 ปรากฏจำนวน 340.97 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 60.22 การจัดการบริหารลูกหนี้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เห็นได้จาก ยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าแยกตามอายุหนี้ที่คงค้างประกอบด้วยลูกหนี้ที่ยังไม่ครบกำหนดชำระร้อยละ 62.29 ค้างชำระไม่เกิน 3 เดือนร้อยละ 36.21 ค้างชำระ 3-6 เดือนร้อยละ 1.42 และที่เหลือร้อยละ 0.17 เป็นลูกหนี้ที่ค้างชำระเกินกว่า 12 เดือนของสหการวิศกร (จำนวนเงิน 0.56 ล้านบาท) ซึ่งเป็นลูกหนี้ที่เกิดขึ้นจากค่าประกันวัสดุค้างรับ (ค่า k) กับหน่วยงานราชการแห่งหนึ่ง ซึ่งเป็นยอดคงค้างมาตั้งแต่ปี 2552

- รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ

ตามปกติงานก่อสร้างจะเป็นสัญญาการก่อสร้างที่มีระยะเวลาตามที่กำหนด การรับรู้รายได้จากการให้บริการจะเป็นไปตามวิธีอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ (Percentage of Completion Method) ดังนั้น บริษัทฯ และบริษัท

ย่อย จะมีรายได้บางส่วนที่บันทึกตามบัญชีแล้ว แต่ยังไม่ได้เรียกชำระจากผู้ว่าจ้างเนื่องจากยังก่อสร้างและติดตั้งไม่ถึงจุดที่จะทำการเรียกชำระได้ตามข้อกำหนดในสัญญา (Milestone Collection) ซึ่งจะต้องมีการทำงานให้ถึงจุดที่กำหนดก่อนจึงจะสามารถส่งใบเรียกเก็บเงินได้ ซึ่งหลังจากนั้นรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระจะกลายเป็นลูกหนี้การค้าแทน ณ สิ้นปี 2554 รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระของบริษัทฯ และบริษัทย่อย มียอดเพิ่มขึ้นจากปีก่อนจาก 177.77 ล้านบาท เป็น 488.44 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 20.54 ของสินทรัพย์รวม

- ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง

เป็นเงินที่ลูกค้าหักออกจากค่างวดเพื่อเป็นเงินประกันผลงาน และจะจ่ายคืนให้ผู้รับเหมาก่อสร้าง หลังการก่อสร้างแล้วเสร็จพร้อมนำหนังสือค้ำประกันผลงานจากธนาคารมาวางค้ำประกันแทน ณ สิ้นปี 2554 ปรากฏยอด 105.17 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนที่อยู่ 35.97 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นเงินประกันผลงานโครงการอุปถัมภ์ของ บริษัท สหการวิศวกร จำกัด

- เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมาช่วงตามสัญญาก่อสร้าง

ปรากฏยอด 189.47 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนที่อยู่ 3.68 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นเงินที่จ่ายล่วงหน้าให้กับผู้รับเหมาช่วงของโครงการอุปถัมภ์ของ บริษัท สหการวิศวกร จำกัด

- เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน

เป็นเงินฝากในบัญชีออมทรัพย์ และบัญชีเงินฝากประจำ จำนวนรวม 187.40 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจตามสัดส่วนที่สถาบันการเงินกำหนด ทั้งในรูปวงเงินกู้เพื่อใช้เงินทุนหมุนเวียน และรูปวงเงินกู้เพื่อสนับสนุนโครงการ (Project Finance)

- ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิปรากฏยอด 117.88 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 38.66 ล้านบาท หรือร้อยละ 48.81 ในปี 2554 มีการลงทุนซื้อสินทรัพย์ถาวร 67.47 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นการลงทุนในเครื่องมือและอุปกรณ์ยานพาหนะ และเครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน

บริษัทฯ มีแผนงานย้ายสำนักงานใหญ่ช่วงปลายปี 2556 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2554 เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2554 มีมติอนุมัติการลงทุนซื้อที่ดินและก่อสร้างอาคารสำนักงานใหญ่ โดยมีวงเงินรวมประมาณ 140 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 3 ตุลาคม 2554 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาจะซื้อจะขายที่ดิน ที่ตั้งบนถนนสุขาภิบาล 5 แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน กรุงเทพฯ เป็นจำนวนเงิน 94 ล้านบาท และได้จ่ายชำระเงินงวดแรก 20 ล้านบาทในวันทำสัญญา (ปรากฏเป็นรายการเงินมัดจำค่าซื้อที่ดินในงบแสดงฐานะทางการเงิน) สำหรับงวดที่สองและสามจำนวน 30 ล้านบาท และ 44 ล้านบาท จะจ่ายในวันที่ 1 สิงหาคม 2555 และ 1 ตุลาคม 2556 ตามลำดับ

ในปี 2553 มีรายการทางบัญชีที่สำคัญที่ส่งผลกระทบต่อสินทรัพย์ของบริษัทฯ คือ การตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัท สหการวิศวกร จำกัด จำนวน 36.00 ล้านบาท โดยพิจารณาจากผลตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับคืนจากการลงทุนในสหการวิศวกร เนื่องจากในปี 2553 สหการวิศวกรมีผลประกอบการขาดทุน 47.02 ล้านบาท ส่งผลให้ยอดเงินลงทุนในบริษัทย่อยลดลงจาก 208.33 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2552 เป็น 172.33 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2553 แต่อย่างไรก็ตามในปี 2554 สหการวิศวกรสามารถได้รับงานโครงการขนาดใหญ่ และสามารถพลิกฟื้นผลการดำเนินงานเป็นกำไรสุทธิ 43.44

ล้านบาท และประมาณการว่าจะมีโครงการในมืออย่างต่อเนื่อง จึงไม่มีการพิจารณาประมาณการการด้อยค่าจากเงินลงทุนใน สหการวิศวกรแต่อย่างใด

- **หนี้สิน และแหล่งที่มาของเงินทุน**

จากการเติบโตของงานในมืออย่างมีนัยสำคัญ จากสิ้นปี 2553 ที่ระดับ 1,279.74 ล้านบาท เป็น 4,690.82 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2554 คิดเป็นอัตราการเติบโตถึงร้อยละ 266.54 ส่งผลให้ทั้งสินทรัพย์และหนี้สินรวมเพิ่มขึ้น หนี้สินรวม ปรากฏยอด 1,580.54 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนที่อยู่ 404.28 ล้านบาท คิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 290.95 เนื่องจากการขยายตัวของธุรกิจ รายการหนี้สินส่วนใหญ่เพิ่มขึ้นจากปีก่อน เช่น เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ต้นทุนงานที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ เจ้าหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง และเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าตามสัญญาก่อสร้าง

ประมาณการหนี้สินจากโครงการก่อสร้างลดลงจาก 71.20 ล้านบาท เป็น 15.34 ล้านบาท สาเหตุหลักจากเกิด รายจ่ายจริงระหว่างปีสำหรับงานเพิ่มเติมของโครงการก่อสร้างโรงงานไบโอดีเซล 23.06 ล้านบาท และมีการโอนกลับ ประมาณการหนี้สิน ผลจากค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริงต่ำกว่าสำรองที่ตั้งไว้ 3.61 ล้านบาท

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพิ่มขึ้นจาก 0.60 เท่าเป็น 1.98 เท่า โครงสร้างของหนี้สินรวมร้อยละ 58 เป็นรายได้งานก่อสร้างรับล่วงหน้า และเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า รวม 909.50 ล้านบาท ซึ่งหากตัดรายการนี้ออกจากหนี้สินรวม อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นจะลดเหลือเพียง 0.84 เท่า

ในปี 2554 เกิดรายการหนี้สินเพิ่มเติมจากปีก่อน คือ รายได้งานก่อสร้างรับล่วงหน้า 288.07 ล้านบาทจาก โครงการอุบลเอทานอล ดำรงผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน (ผลจากการเริ่มปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 เรื่องผลประโยชน์พนักงาน) 17.98 ล้านบาท และประมาณการหนี้สินจากคดีความ 20 ล้านบาท

บริษัทฯ และบริษัทย่อย จัดหาเงินทุนโดยใช้เงินทุนจากเงินหมุนเวียน กล่าวคือ ใช้เครดิตที่ได้จากเจ้าหนี้ การค้าเพื่อสนับสนุนเงินทุนหมุนเวียนที่ต้องลงทุนในลูกหนี้การค้า และสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น นอกจากนี้ยังอาศัยเงินทุน จากส่วนของผู้ถือหุ้น และจากเงินกู้จากธนาคารพาณิชย์ การกู้ยืมเงินเพื่อการบริหารงานโครงการของบริษัทฯ มักเป็นการ กู้ยืมระยะสั้นในลักษณะ Project Finance ซึ่งมีหลักประกันเป็นเงินฝากประจำค้ำประกัน ซึ่งจากผลประกอบการที่แข็งแกร่ง อย่างต่อเนื่อง ประกอบกับการเข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนของบริษัทฯ ทำให้มีสถาบันการเงินเข้ามาเสนอบริการสินเชื่อให้กับ บริษัทฯ และบริษัทฯ สามารถเจรจาต่อรองเงื่อนไขด้านอัตราค่าธรรมเนียม อัตราดอกเบี้ย และสัดส่วนเงินฝากค้ำประกันที่ ลดลง

- **ทุนที่เรียกชำระแล้ว**

ณ สิ้นปี 2554 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 337,699,934 บาท และทุนที่เรียกชำระแล้ว 333,558,339 บาท โดยมี ทุนที่ชำระแล้วที่เพิ่มขึ้นจากปี 2553 จำนวน 2,890,250 บาท หุ่นเพิ่มทุนในปี 2554 เกิดจากการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดง สิทธิซื้อหุ้นสามัญในโครงการ ESOP (TRC-WA1 ครั้งที่ 2-5) รวม 2,890,250 หุ้น ที่ราคาใช้สิทธิ 2.01 บาทต่อหุ้น (รายละเอียดจำนวนการใช้สิทธิแต่ละครั้งโปรดดูในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 27. ทุนเรือนหุ้น)

● กระแสเงินสดและสภาพคล่อง

(หน่วย: ล้านบาท)

	ปี 2553	ปี 2554
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	281.95	608.82
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	61.63	(133.08)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(30.65)	(51.72)
ผลต่างจากการแปลงค่าเงินเพิ่มขึ้น	1.84	9.49
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง)	314.78	433.51
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	32.07	346.84
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	346.84	780.36

ในปี 2553 เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานสูงถึง 608.82 ล้านบาท เนื่องจาก ผลประกอบการกำไรจากธุรกิจปกติของบริษัท การเพิ่มขึ้นของเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น 185.93 ล้านบาท รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า 288.07 ล้านบาท เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าตามสัญญาก่อสร้าง 604.28 ล้านบาท ลดลงของลูกค้าหนี้การค้า และลูกหนี้อื่น 141.11 ล้านบาท และรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ 92.38 ล้านบาท และเงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมาตามสัญญาก่อสร้าง 11.31 ล้านบาท อีกทั้งมีการจ่ายภาษีเงินได้ 42.44 ล้านบาท

เงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุนติดลบ 133.08 ล้านบาท รายการหักออกที่สำคัญคือ การเพิ่มขึ้นของเงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกันเพื่อใช้เป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อเพื่อโครงการก่อสร้าง 78.72 ล้านบาท การลงทุนซื้อสินทรัพย์ถาวร 67.33 ล้านบาท และการจ่ายมัดจำค่าซื้อที่ดิน 20.00 ล้านบาท รายการบวกกลับคือ เงินกู้ที่บริษัท สหการวิศวกร จำกัด ได้รับคืน 21.70 ล้านบาท และดอกเบี้ยรับ 10.38 ล้านบาท

เงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินติดลบ 51.72 ล้านบาท สาเหตุหลักคือ การจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ จำนวน 49.88 ล้านบาท และการลดลงของเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร 12.71 ล้านบาท

ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เท่ากับ 50 วัน อยู่ในช่วงระยะเวลาเก็บหนี้โดยปกติของบริษัทฯ แสดงถึงประสิทธิภาพของการเก็บเงินจากลูกหนี้ ส่วนระยะเวลาชำระหนี้ลดลงจากปีก่อนเล็กน้อยจาก 61 วัน เป็น 56 วัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสภาพคล่อง ณ สิ้นปี 2554 ในระดับสูง เห็นได้จากระดับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่สูงถึง 775.61 ล้านบาท และอัตราส่วนสภาพคล่อง 1.32 เท่า แสดงถึงความเพียงพอของสภาพคล่องที่จะชำระหนี้ระยะสั้น และความพร้อมในการลงทุนของกลุ่มบริษัท อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วอยู่ที่ระดับ 0.75 เท่า

12.3 ค่าสอบบัญชี

12.3.1 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

	บริษัทผู้สอบบัญชี	ค่าสอบบัญชี สำหรับรอบปีบัญชี 2554
บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)	บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ แอนด์ ยัง จำกัด	840,000 บาท
บริษัทย่อย:		
บริษัท สหการวิศวกร จำกัด	บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ แอนด์ ยัง จำกัด	800,000 บาท
TRC International Limited	Simon W.F. Ng & Co. ประเทศฮ่องกง	4,060 เหรียญสหรัฐ
TRC Investment Limited	S.C. Ng Fuk Chong, FCCA สาธารณรัฐเมอริเชียส	1,200 เหรียญสหรัฐ
TRC & Al-Ghalbi LLC	Talal Abu-Ghazaleh & Co. สาธารณรัฐสุดต่านโอมาน	3,200 โอมานเรียล
TRC Engineering LLC	Talal Abu-Ghazaleh & Co. สาธารณรัฐสุดต่านโอมาน	2,750 โอมานเรียล

12.3.1 ค่าบริการอื่น

ค่าใช้จ่ายในการเดินทางของผู้สอบบัญชีสำหรับการสอบบัญชีปี 2554

- บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) 10,122 บาท
- บริษัท สหการวิศวกร จำกัด 2,502 บาท

13. ข้อมูลอื่นๆที่เกี่ยวข้อง

- ไม่มี -

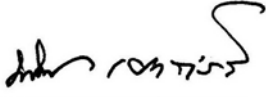
ส่วนที่ 2

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

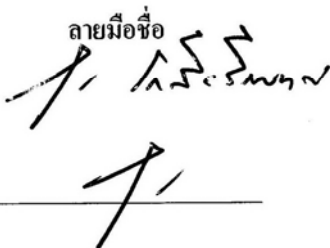
"บริษัทฯ ได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวัง บริษัทฯ ขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทฯ ขอรับรองว่า

- (1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทฯ และบริษัทย่อยแล้ว
- (2) บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว
- (3) บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทฯ ได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2555 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ แล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทฯ ได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทฯ ได้มอบหมายให้นายไพฑูรย์ โกสียรัชวงศ์ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของนายไพฑูรย์ โกสียรัชวงศ์ กำกับไว้ บริษัทฯ จะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลของบริษัทฯ ได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น"

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1. นายสมชัย ลิ้มสกุล	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	
2. นางพจนีย์ เผ่าสวัสดิ์	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และผู้อำนวยการสายงานบริหารองค์กร	

ผู้รับมอบอำนาจ

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นายไพฑูรย์ โกสียรัชวงศ์	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และกรรมการผู้จัดการ	



ที่ สก.000008

กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์

หนังสือรับรอง

ขอรับรองว่าบริษัทนี้ ได้จดทะเบียน เป็นนิติบุคคลตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2548 ทะเบียนเลขที่ 0107548000293 (เดิมเลขที่ 0107574800293) ปรากฏข้อความในรายการตามเอกสารทะเบียน ณ วันออกหนังสือนี้ ดังนี้

1. ชื่อบริษัท บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
2. กรรมการของบริษัทมี 9 คน ตามรายชื่อดังต่อไปนี้
 - 1.นางไพจิตร รัตนานนท์
 - 2.นายไพฑูรย์ โกสิยรักษ์วงศ์
 - 3.นายกำจร ดดียกร
 - 4.นายพิเศษ เสตเสถียร
 - 5.นายเอกชัย นิตยาเกษตรวัฒน์
 - 6.นายสมัย ลีสกุล
 - 7.นางพณีย์ เผ่าสวัสดิ์
 - 8.พลตำรวจโทจรัมพร สุระมณี
 - 9.นายอรุณ จิรขวาลา/
3. ชื่อและจำนวนกรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทคือ นางไพจิตร รัตนานนท์ นายไพฑูรย์ โกสิยรักษ์วงศ์ นายสมัย ลีสกุล นางพณีย์ เผ่าสวัสดิ์ กรรมการสองในสี่ คนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัท ข้อจำกัดอำนาจของกรรมการ ไม่มี/
- 4.ทุนจดทะเบียน 337,699,934.00 บาท /
(สามร้อยสามสิบเจ็ดล้านหกแสนเก้าหมื่นเก้าพันเก้าร้อยสามสิบสี่บาทถ้วน)
ทุนชำระแล้วเป็นเงิน 334,508,339.00 บาท /
(สามร้อยสามสิบสี่ล้านห้าแสนแปดพันสามร้อยสามสิบเก้าบาทถ้วน)
5. สำนักงานใหญ่ ตั้งอยู่เลขที่ 1 อาคารทีพี แอนด์ ที ชั้น 14 ซอยวิภาวดีรังสิต 19 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร/
6. วัตถุประสงค์ของบริษัทมหาชน จำกัดมี 84 ข้อ ดังปรากฏในสำเนาเอกสารแนบท้ายหนังสือรับรองนี้ จำนวน 9 แผ่น โดยมีลายมือชื่อนายทะเบียนซึ่งรับรองเอกสารและประทับตรากรมพัฒนาธุรกิจการค้าเป็นสำคัญ



กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์
Department of Business Development
Ministry of Commerce

"จับจัน ไม่จิส ให้ใจบริการ"
Creative Service
สายด่วน 1570 www.dbd.go.th

บริการขอเอกสารผ่าน www.dbd.go.th --> เข้าระบบงาน --> บริการจัดส่ง โทร. 02 528 7600 ต่อ 3630, 3636 หรือ 02 547 5994



ที่ สก.000008

กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์

หนังสือรับรอง

ออกให้ ณ วันที่ 4 เดือน มกราคม พ.ศ. 2555



รายการขอควรทราบของนิติบุคคลมีดังนี้

ขอควรทราบ

1. กรณีที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กรรมการและผู้บริหารจะต้องมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 โปรดตรวจสอบ รายละเอียดที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
2. บริษัทนี้ชื่อ บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด
ทะเบียนเลขที่ 0105541073081 ได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด
เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2548/
3. นิติบุคคลนี้ได้ส่งงบการเงินปี 2553
4. หนังสือรับรองเฉพาะข้อความที่ทาง/บริษัทได้นำมาจดทะเบียนไว้เพื่อผลทางกฎหมายเท่านั้น
ข้อเท็จจริงเป็นสิ่งที่ควรหาไว้พิจารณาฐานะ
5. นายทะเบียนอาจเพิกถอนการจดทะเบียน ถ้าปรากฏว่าข้อความอันเป็นสาระสำคัญที่จดทะเบียน
ไม่ถูกต้อง หรือเป็นเท็จ



กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์
Department of Business Development
Ministry of Commerce

"จัดพิมพ์ ไม่ให้เสียใจใคร่ครวญ"
Creative Service
สายด่วน 1570 www.dbd.go.th

บริการขอเอกสารผ่าน www.dbd.go.th --> เข้าระบบงานเอกสาร --> บริการจัดส่ง โทร. 02 528 7600 ต่อ 3630, 3636 หรือ 02 547 5994

เอกสารแนบ 1**1. รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554****นางไพจิตร รัตนานนท์**

อายุ 56 ปี

ประธานกรรมการ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนามทีอาร์ซี

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์การเมือง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตร ปอ. รุ่นที่ 48

**การอบรม**

- ผ่านการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ดังนี้
 - Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 38/2005
 - Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 15/2007
 - Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 142/2011
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 5

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ 31 ธ.ค.54 20.595% (68,696,426 หุ้น) ถือหุ้นโดยตรงและโดยอ้อม
ผ่านบริษัท เคพีเค 1999 จำกัด ที่นางไพจิตร ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 99.99

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร มารดานายภาสิต ลีสกุล ผู้อำนวยการสาขางานพัฒนาโครงการและ
การลงทุน ทีอาร์ซี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- 2551-ปัจจุบัน กรรมการ
TRC International Limited ประเทศฮ่องกง
- 2548-ปัจจุบัน ประธานกรรมการ
บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2547-ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ
บริษัท ไทยโตกุซุไก จำกัด
- 2545-ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ
บริษัท เคพีเค 1999 จำกัด

รศ.นพ.กำจร ตติยกวี

อายุ 56 ปี

กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ

และประธานกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหา ทีอาร์ซี

**คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด**

- ปริญญาตรี แพทยศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วุฒิบัตร กุมารเวชศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรม

หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย รุ่นที่ 35/2005

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ 31 ธ.ค.54 0.061% (202,142 หุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- 2552-ปัจจุบัน - รองเลขาธิการคณะกรรมการการอุดมศึกษา
สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา กระทรวงศึกษาธิการ
- ประธานคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหา
บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2548-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ
บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2544-2552 ผู้อำนวยการ
ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ สภาอากาศไทย
- 2539-2552 ผู้อำนวยการ
ศูนย์สารสนเทศทางการแพทย์เพื่อประชาชน คณะแพทยศาสตร์จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

รศ. พิเศษ เสตเสถียร

อายุ 55 ปี

กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ

และกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา ทีอาร์ซี

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

ปริญญาโท กฎหมาย Columbia University สหรัฐอเมริกา

**การอบรม**

ผ่านการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ดังนี้

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 35/2005
- Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 17/2007

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ 31 ธ.ค.54 0.037% (125,000 หุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- 2553-ปัจจุบัน Executive Vice President, Banking Finance 1 and Capital Market Division
ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
- 2552-ปัจจุบัน กรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา
บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2552-2553 Executive Vice President, Corporate Finance Law Division
ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
- 2548-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2548-ก.ค. 52 กรรมการผู้จัดการ
บริษัท ทรินิตี้ แอ็ดไวซอรี่ 2001 จำกัด
- 2539-มี.ค. 52 กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
บริษัท สแกนดิเนเวีย ลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
- 2534-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
บริษัท ไทยแลนด์ไอออนเวคส์ จำกัด (มหาชน)

รศ. ดร. เอกชัย นิตยาเกษตรวัฒน์

อายุ 48 ปี

กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ

และกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา ทีอาร์ซี



คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

ปริญญาเอก การเงิน University of Mississippi สหรัฐอเมริกา

ผู้จัดการความเสี่ยงทางการเงิน (Financial Risk Manager: FRM®)

ที่ได้รับการรับรองจาก Global Association of Risk Professionals (GARP)

การอบรม

ผ่านการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ดังนี้

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 35/2005
- Role of the Compensation Committee (RCC) รุ่นที่ 11/2010

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ 31 ธ.ค.54 0.022% (75,000 หุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- 2554-ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท สดาร์ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ
บริษัท ปัญญาพัฒนาพลาสติก จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ.53-ปัจจุบัน รองศาสตราจารย์ คณะบริหารธุรกิจ
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- 2553-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ
บริษัท ยูนิเวอร์แซล แอคซอร์บเบ้นท์ แอนด์ เคมีคัลส์ จำกัด (มหาชน)
- 2552-ปัจจุบัน กรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา
บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2551-ปัจจุบัน - กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
บริษัท เจตาแบก จำกัด
- กรรมการ
สมาคมนักวิเคราะห์หลักทรัพย์
- 2550-เม.ย.53 คณบดี
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- 2548-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

พล.ต.ท.จรัมพร สุระมณี

อายุ 58 ปี

กรรมการอิสระ และกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหา ทีอาร์ซี

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท สาขาอาชีวศึกษา Eastern Kentucky University สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี รัฐประศาสนศาสตร์ (รปบ. ตร.) โรงเรียนนายร้อยตำรวจ

การอบรม

ผ่านการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ดังนี้

- Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 15/2006
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 51/2006
- Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 81/2006



สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ 31 ธ.ค.54 0.037% (125,000 หุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- 2554-ปัจจุบัน ผู้ช่วยผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ
สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
- 2553-2554 ผู้บัญชาการ
สำนักงานพิสูจน์หลักฐานตำรวจ
- 2552-ปัจจุบัน กรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหา
บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2551-2553 จเรตำรวจ
สำนักงานจเรตำรวจ
- 2550-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ
บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2550-2551 รองผู้บัญชาการ
กองบัญชาการตำรวจสอบสวนกลาง

นายอรุณ จิรชวาลา

อายุ 58 ปี

กรรมการอิสระ ทีอาร์ซี

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- M.S. Industrial Engineering, Stanford University
- B.S. Industrial Engineering, Stanford University
- นักเรียนทุนเล่าเรียนหลวง

**การอบรม**

ผ่านการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ดังนี้

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 34/2005
- Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 88/2007

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ 31 ธ.ค.54 ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- 2552-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ
บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2552-ปัจจุบัน ประธานกรรมการ
บริษัท เค ดับบลิว ซี คลังสินค้า จำกัด
- 2551-ปัจจุบัน ประธานกรรมการ
บริษัท กรุงเทพคลังเอกสาร จำกัด
- 2551-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ
ธนาคารยูโอบี จำกัด (มหาชน)
- 2550-ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร
บริษัท กรุงเทพโสภณ จำกัด (มหาชน)
- 2549-ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท พลังโสภณ จำกัด

นายสมัย ลีสกุล

อายุ 56 ปี

- กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ทีอาร์ซี และสหการวิศวกร
- กรรมการพิจารณาผลตอบแทนและสรรหา และรักษาการผู้อำนวยการสายงานการตลาด ทีอาร์ซี

**คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด**

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์
- ปริญญาตรี ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์-อุตสาหกรรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตร ปรอ.รุ่นที่ 46

การอบรม

- ผ่านการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 64/2007
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงของสถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 7

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ 31 ธ.ค.54 0.809% (2,700,000 หุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร บิดานายภลิต ลีสกุล ผู้อำนวยการสายงานพัฒนาโครงการและการลงทุน ทีอาร์ซี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- เม.ย.54-ปัจจุบัน กรรมการ
TRC Engineering LLC สาธารณรัฐสุดดานโอมาน
- 2553-ปัจจุบัน กรรมการ
TRC & Al-Ghalbi LLC สาธารณรัฐสุดดานโอมาน
- 2552-ปัจจุบัน กรรมการพิจารณาผลตอบแทนและสรรหา
บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2551-ปัจจุบัน กรรมการ
TRC International Limited ประเทศฮ่องกง
และ TRC Investment Limited สาธารณรัฐเม็กซิโก
- 2550-ปัจจุบัน กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทสหการวิศวกร จำกัด
- 2549-ก.ค.53 กรรมการ
บริษัท ราชเพลีน จำกัด
- 2545-ปัจจุบัน เลขานุการ
สหพันธ์ธุรกิจบริหารออกแบบและก่อสร้างแห่งประเทศไทย
- 2549-2550 กรรมการ
การประปาส่วนภูมิภาค

นายไพฑูรย์ โกสยรักษ์วงศ์

อายุ 59 ปี

- กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการผู้จัดการ และรักษาการผู้อำนวยการสายงานปฏิบัติการ ทีอาร์ซี
- กรรมการ สหการวิศวกร

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท บริหารอุตสาหกรรม Northern Illinois University สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์-เคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**การอบรม**

ผ่านการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ดังนี้

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 26/2004
- Director Certification Program (DCP) รุ่น 53/2005

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ 31 ธ.ค.54 ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- 2550-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สหการวิศวกร จำกัด
- 2541-ปัจจุบัน กรรมการ กรรมการผู้จัดการ และรักษาการผู้อำนวยการสายงานปฏิบัติการ บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

นางพนีย์ เฝ้าสวัสดิ์

อายุ 50 ปี

- กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ทีอาร์ซีและสหการวิศวกรรม
- ผู้อำนวยการสายงานบริหารองค์กร ทีอาร์ซี
- รองกรรมการผู้จัดการสายงานบริหารองค์กร สหการวิศวกร

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

ปริญญาโท บริหารธุรกิจ-การตลาด มหาวิทยาลัยรามคำแหง

การอบรม

ผ่านการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ดังนี้

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 64/2007
- Role of the Compensation Committee (RCC) รุ่นที่ 9/2009
- Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 151/2011



สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ 31 ธ.ค.54 0.030% (100,000 หุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- เม.ย.54-ปัจจุบัน กรรมการ
TRC Engineering LLC สาธารณรัฐสุลต่านโอมาน
- 2550-ปัจจุบัน กรรมการ และผู้อำนวยการสายงานบริหารองค์กร
บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2549-ปัจจุบัน กรรมการ และรองกรรมการผู้จัดการสายงานบริหารองค์กร
บริษัท สหการวิศวกร จำกัด
- 2547-2551 กรรมการ
บริษัท ดี อี แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)
- 2549-ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท สหการวิศวกร จำกัด
- 2548-2550 ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชีและการเงิน
บริษัท สหการวิศวกร จำกัด

นายศักดิ์ ตันติวัฒนกุล

อายุ 54 ปี

ผู้ช่วยผู้อำนวยการสายงานปฏิบัติการ ทีอาร์ซี

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์-โยธา มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ 31 ธ.ค.54 0.026% (87,750 หุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง**

- 2542-ปัจจุบัน ผู้ช่วยผู้อำนวยการสายงานปฏิบัติการ
บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

นายเชวง ธีรภักดิ์

อายุ 52 ปี

- ผู้ช่วยผู้อำนวยการสายงานปฏิบัติการ ทีอาร์ซี

- กรรมการ สหการวิศวกร

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์-เครื่องกล มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ 31 ธ.ค.54 0.035% (117,000 หุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง**

- 2542-ปัจจุบัน ผู้ช่วยผู้อำนวยการสายงานปฏิบัติการ
บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2552-ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท สหการวิศวกร จำกัด

นายภาสกร ลีสกุล

อายุ 28 ปี

ผู้อำนวยการสายงานพัฒนาโครงการและการลงทุน ทีอาร์ซี

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุดปริญญาโทบริหารธุรกิจ-การเงิน McCallum Graduate School of Business,
Bentley College สหรัฐอเมริกา**การอบรม**

- NIDA-Wharton 5: Executive Leadership Program
- TLCA Executive Development Program (EDP 7)



สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ 31 ธ.ค.54 1.516% (5,056,185 หุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร บุตรนายสมชัย ลีสกุล ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
และนางไพจิตร รัตนานนท์ ประธานกรรมการ

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- มี.ค.55-ปัจจุบัน ผู้อำนวยการสายงานพัฒนาโครงการและการลงทุน
บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2553-ก.พ.55 รักษาการผู้อำนวยการสายงานพัฒนาโครงการและการลงทุน
บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2552 ผู้ช่วยผู้อำนวยการสายงานพัฒนาโครงการและการลงทุน
บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2550-2551 นักวิเคราะห์การเงิน
ปีทียู เวนเจอร์ สหรัฐอเมริกา

นางสาวอุ๋นเรณ สุจริตธรรม

อายุ 44 ปี

ผู้จัดการฝ่ายการเงินองค์กร และเลขานุการบริษัท ทีอาร์ซี

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

ปริญญาโท บริหารธุรกิจ-การเงิน สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ 31 ธ.ค.54 0.036% (120,000 หุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง**

- 2550-ปัจจุบัน เลขานุการบริษัท
บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2547-ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายการเงินองค์กร
บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

นางสาวเรวดี ออหาญ

อายุ 43 ปี

ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน ทีอาร์ซี

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

ปริญญาโท บริหารธุรกิจ-การจัดการ มหาวิทยาลัยอีสเทิร์นเอเชีย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง**

- 2543-ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน
บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุ: ผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยทุกท่านไม่มีประวัติการกระทำผิดทางกฎหมายแต่อย่างใด

2. ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในบริษัทฯ บริษัทย่อย และ
บริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554

	บริษัทฯ	บริษัทย่อย					บริษัทร่วม
		บจก. สหการวิศกร	TRC International Limited ประเทศ ฮ่องกง	TRC Investment Limited สาธารณรัฐ เมอริเชียส	TRC Engineering LLC สาธารณรัฐ ตุรกี	TRC & Al-Ghalbi LLC สาธารณรัฐ ตุรกี	บจก. ไทยเพรส เซอร์ เวสเชล แอนด์ สตีลเวิร์ค
1. นางไพจิตร รัตนานนท์	X, ○		○				
2. รศ.นพ.กำจร ตติยกวี	/, XX						
3. รศ.พิเศษ เสตเสถียร	/, A						
4. รศ.ดร.เอกชัย นิตยาเกษตรวัฒน์	/, A						
5. พล.ต.ท.จรัมพร สุระมณี	/						
6. นายอรุณ จิรชวาลา	/						
7. นายสมชัย ลีสกุล	XXX, ○, M	X, ○, M	○	○	X, ○	○	○
8. นายไพฑูรย์ โกสิยรักษ์วงศ์	//, ///, ○, M	○					○
9. นางพจนิษฐ์ เผ่าสวัสดิ์	○, ///, M	○, M			○		
10. นายกนิษฐ์ชนม์ ลีสกุล		○, M					
11. นายศักดิ์ ตันติวัฒนกุล	///, M						
12. นายเชวง วีศิริกิตต์	///, M	/, M					
13. นายภาสิด ลีสกุล	///, M						
13. นางสาวอุณเรณ สุจริตธรรม	M						
14. นางสาวเรวดี อาจหาญ	M						

X = ประธานกรรมการ XX = ประธานกรรมการตรวจสอบ XXX = ประธานกรรมการบริหาร A = กรรมการตรวจสอบ

/ = กรรมการ

// = กรรมการผู้จัดการ

/// = กรรมการบริหาร

○ = กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 (เฉพาะบริษัทย่อยที่มีผลการดำเนินงานที่มี
 นัยสำคัญต่อผลการดำเนินงานรวมของบริษัทฯ)

ชื่อกรรมการและผู้บริหาร	บจก. สหการวิศวกร	TRC Engineering LLC (Sultanate of Oman)	TRC & Al-Ghalbi LLC (Sultanate of Oman)
1. นายสมัย ลีสกุล	X, O, XXX	X, O	O
2. นายไพฑูรย์ โกสิยรักษ์วงศ์*	O		
3. นางพนีย์ เผ่าสวัสดิ์	O, M	O	
4. นายกนิษฐ์ชนม์ ลีสกุล	O, M		
5. นายเชวง วีศิริกิตต์	/		
6. Mr. Ali Saleem Saleh Al-Junaibi			O
7. Mr. Abdulrahman Salim Rashid Al-Hatmi		/	/

X = ประธานกรรมการ XX = ประธานกรรมการตรวจสอบ XXX = ประธานกรรมการบริหาร A = กรรมการตรวจสอบ

/ = กรรมการ // = กรรมการผู้จัดการ /// = กรรมการบริหาร O = กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

M = ผู้บริหาร

เอกสารแนบ 3**รายงานคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2554**

ในปี 2554 คณะกรรมการบริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ได้อนุมัติต่ออายุการดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่าน ที่จะสิ้นสุดวาระที่ 3 ในเดือนเมษายน 2554 ออกไปอีก 2 ปี โดยกรรมการทุกท่านเป็นกรรมการอิสระ และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด ซึ่งประกอบด้วย

- | | |
|---------------------------------|---|
| 1. รศ.นพ.กำจร ตติยกวี | ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ (ผู้ทรงคุณวุฒิ) |
| 2. รศ.พิเศษ เสตเสถียร | กรรมการตรวจสอบ (ผู้เชี่ยวชาญทางด้านกฎหมาย) |
| 3. รศ.ดร.เอกชัย นิตยาเกษตรวัฒน์ | กรรมการตรวจสอบ (ผู้เชี่ยวชาญทางด้านบัญชีและการเงิน) |

ในรอบปีบัญชี 2554 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติงานอย่างเป็นอิสระ และครบถ้วนตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยได้ประชุมร่วมกับผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อร่วมเสนอข้อมูล หรือ และแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็น ในวาระที่เกี่ยวข้อง โดยมีการจัดประชุมตลอดปี 2554 จำนวนทั้งสิ้น 4 ครั้ง กรรมการตรวจสอบเข้าประชุมร้อยละ 100 รวมทั้งมีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ได้ดังนี้

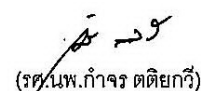
รายงานทางการเงิน ได้สอบทานข้อมูลที่สำคัญของงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี 2554 ของบริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย พบว่ารายงานทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องเป็นไปตามมาตรฐานบัญชีที่รับรองทั่วไป และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ

การกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารให้ความสำคัญในการบริหารงานตามหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอย่างเคร่งครัด รวมทั้งสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันที่เกิดขึ้นในปี 2554 และรายงานรายการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งเป็นไปตามมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ และสอดคล้องกับข้อกำหนดการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน สอบทานผลการประเมินระบบการควบคุมภายในที่ฝ่ายตรวจสอบภายในได้รายงานเป็นรายเดือน และรายไตรมาส พบว่ายังมีความเหมาะสม และพิจารณารับทราบร่างรายงานข้อสังเกตจากการตรวจสอบบัญชีสำหรับปี 2554 ของบริษัทฯ จากผู้สอบบัญชี โดยได้ร่วมกับฝ่ายจัดการในการนำเสนอความคิดเห็นต่อข้อสังเกตดังกล่าว รวมถึงกำหนดกรอบเวลาในการแก้ไขปรับปรุงให้เป็นไปข้อเสนอนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าข้อสังเกตที่สำคัญที่พบจากการตรวจสอบได้รับการพิจารณาดำเนินการจากฝ่ายจัดการอย่างเหมาะสม ให้ความเห็นชอบต่อแผนงานตรวจสอบ และกำลังผล ประจำปี 2554 รวมทั้งพิจารณาความเพียงพอในการพัฒนาบุคลากรด้านตรวจสอบภายใน เพื่อให้บรรลุแผนการตรวจสอบประจำปี และได้สอบทานผลการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน รวมทั้งผลการตรวจติดตามการปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอนี้

ผู้สอบบัญชี สอบทานคุณสมบัติของผู้สอบบัญชี คุณภาพ มาตรฐานการทำงาน ทีมงาน ความเชี่ยวชาญ ความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน และค่าตอบแทน เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2555 ให้แต่งตั้งบริษัทสำนักงาน เอ็นสท์ แอนด์ ยัง จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีสำหรับปี 2555 ซึ่งผู้สอบบัญชีได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างดีเสมอมา และมีคุณสมบัติถูกต้องตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วเห็นว่า บริษัทฯ ถือนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นสำคัญ มีผลให้ระบบการควบคุมภายในมีประสิทธิภาพเพียงพอ ไม่มีข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ สำหรับงบการเงินรอบบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 รวมทั้งไม่มีเหตุการณ์แสดงถึงปัญหาหรือรายการที่มีผลกระทบต่อการเงินอย่างมีนัยสำคัญ


(รศ.นพ.กำจร ตติยกวี)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

28 กุมภาพันธ์ 2555