



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2556

(แบบ 56-1)

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ยื่นต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

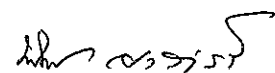
วันที่ 31 มีนาคม 2557

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'M' or similar, written over the date.

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'ดร. วรรณวิทย์' or similar, written below the date.

สารบัญ

		ชื่อ File	หน้า
ส่วนที่ 1	การประกอบธุรกิจ	TRCTA.DOC	3
	1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ		3
	2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ		9
	3. ปัจจัยความเสี่ยง		24
	4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ		31
	5. ข้อพิพาททางกฎหมาย		33
	6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น		34
ส่วนที่ 2	การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ	TRCTB.DOC	38
	7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น		38
	8. โครงสร้างการจัดการ		41
	9. การกำกับดูแลกิจการ		53
	10. ความรับผิดชอบต่อสังคม		77
	11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง		85
	12. รายการระหว่างกัน		87
ส่วนที่ 3	ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	TRCTC.DOC	89
	13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ		89
	14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ		96
การรับรองความถูกต้องของข้อมูล		TRCTD.DOC	105
<u>เอกสารแนบ</u>			
เอกสารแนบ 1	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหารผู้มีอำนาจควบคุม และ เลขานุการบริษัท	TRCTE.DOC	108
เอกสารแนบ 2	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	TRCTF.DOC	123
เอกสารแนบ 3	รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน	TRCTG.DOC	124
เอกสารแนบ 4	รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน	TRCTH.DOC	125
เอกสารแนบ 5	อื่นๆ	TRCTI.DOC	126

## ส่วนที่ 1

### การประกอบธุรกิจ

#### 1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

##### 1. วิสัยทัศน์และพันธกิจ อนุมัติโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2556 เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2556

###### • วิสัยทัศน์

มุ่งเป็นบริษัทชั้นนำของไทยและภูมิภาคอาเซียนด้านธุรกิจรับเหมาก่อสร้างที่ให้บริการครบวงจร ในลักษณะ EPC (Engineering, Procurement and Construction) ในงานก่อสร้างทั้งภาครัฐและเอกชน และงานก่อสร้างอุตสาหกรรมปิโตรเคมีที่เน้นคุณภาพและความปลอดภัย และก้าวสู่การเป็นผู้พัฒนาการลงทุนในธุรกิจด้านพลังงานทดแทน โดยการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักบรรษัทภิบาล และมุ่งเน้นมาตรฐานความปลอดภัย ใส่ใจสิ่งแวดล้อม สังคมและชุมชน เพื่อการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนและมั่นคง

###### • พันธกิจ

ยึดมั่นการทำงานที่มีคุณภาพ เป็นไปตามมาตรฐาน สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า โดยมีพันธกิจในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ภายใต้หลักบรรษัทภิบาล ดังนี้

ต่อพนักงาน: สร้างความภาคภูมิใจในการร่วมงานกับองค์กร ให้ความสำคัญในการเคารพสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม และอยู่บนพื้นฐานความปลอดภัย และมุ่งเน้นการพัฒนาบุคลากร ให้มีความรู้ความสามารถ ส่งเสริมการฝึกอบรมให้มีทักษะ ความชำนาญเฉพาะด้าน ควบคู่ไปกับการบริหารงานแบบเป็นทีม ถ่ายทอดความรู้ และประสบการณ์การทำงานจากรุ่นสู่รุ่น

ต่อผู้ถือหุ้น: ดำเนินธุรกิจตามหลักบรรษัทภิบาลที่สร้างผลตอบแทนต่อเนื่องในระยะยาว และเป็นธรรมให้กับผู้ถือหุ้น พร้อมทั้งให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

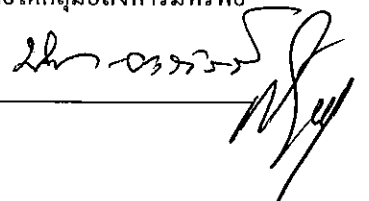
ต่อลูกค้า: มุ่งพัฒนาสินค้าและบริการ เพื่อสร้างผลงานที่มีคุณภาพ ปลอดภัย ตรงตามความต้องการของลูกค้าและเป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด ส่งมอบผลงานตรงเวลา ภายใต้ราคาที่ยุติธรรม

ต่อคู่ค้าและผู้แข่งขัน: ดำเนินธุรกิจร่วมกันภายใต้กรอบกติกาการแข่งขันที่เป็นธรรม อีกทั้งสร้างความสัมพันธ์อันดีต่อคู่ค้าและผู้ขายบนพื้นฐานของผลประโยชน์ร่วมกัน เพื่อสร้างความสัมพันธ์ในระยะยาว

ต่อประเทศ สังคม ชุมชน: ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ชุมชน และสังคม มีนโยบายจัดสรรงบประมาณทุกปีอย่างต่อเนื่อง เพื่อดำเนินกิจกรรม CSR ทั้งภายในและภายนอกองค์กร วัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมความรับผิดชอบต่อการพัฒนาชุมชน และสิ่งแวดล้อม คืนผลประโยชน์กลับสู่สังคมและชุมชน อันนำไปสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน

##### 2. การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน 2541 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 1 ล้านบาท เพื่อให้บริการด้านงานรับเหมาก่อสร้าง และวางระบบท่อก๊าซธรรมชาติ และก่อสร้างและติดตั้งระบบวิศวกรรมให้กับบริษัทต่างๆ ในธุรกิจอุตสาหกรรมปิโตรเคมี บริษัทฯ ได้ขยายฐานเงินทุน และการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2548 และย้ายเข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในวันที่ 23 เมษายน 2556 ในหมวดพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ภายใต้กลุ่มอสังหาริมทรัพย์



และก่อสร้าง และตั้งแต่วันที่ 2 มกราคม 2557 ตลาดหลักทรัพย์ฯ จัดให้หลักทรัพย์ของบริษัทฯ มาอยู่ในหมวดธุรกิจบริการรับเหมาก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทฯ มีการพัฒนาการด้านการขยายธุรกิจ และได้รับเหมางานโครงการขนาดใหญ่อย่างต่อเนื่อง ดังนี้

**ปี 2548** บริษัทฯ ได้รับโครงการแรกในหน่วยธุรกิจรับเหมาก่อสร้างระบบวิศวกรรมและก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี คือ โครงการ WS Recovery Boiler Project มูลค่า 515 ล้านบาท จากบริษัท ไทยอินเซอร์เนอเรท จำกัด ซึ่งเป็นโครงการก่อสร้างโรงงานและติดตั้งอุปกรณ์เตาเผาสารละลายต่างที่เกิดจากกระบวนการผลิตไซโคลเฮกซาโนนเพื่อการผลิตไอน้ำ และการเข้าร่วมในโครงการท่อก๊าซธรรมชาติวังน้อย-แก่งคอย จากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) มูลค่าโครงการ 2,100 ล้านบาท ดำเนินโครงการโดยกิจการร่วมค้า CPP-TRC Joint Venture ภายใต้ความร่วมมือระหว่างบริษัทฯ กับบริษัท ไชน่า ปิโตรเลียม ไพพ์ไลน์ บิวโร (China Petroleum Pipeline Bureau : CPP) เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ไชน่า ปิโตรเลียม คอร์ปอเรชั่น (China National Petroleum Corporation : CNPC) อันเป็นกลุ่มบริษัทพลังงานที่ใหญ่ที่สุดในประเทศจีน โดยบริษัทฯ รับเหมาช่วงงานต่อจากกิจการร่วมค้า มูลค่างาน 269.35 ล้านบาท

เพื่อรองรับการขยายธุรกิจ บริษัทฯ ได้บริษัทฯ เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2548 ด้วยการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้กับประชาชนทั่วไป จำนวน 30 ล้านหุ้น ในราคาเสนอขายหุ้นละ 1.70 บาท ทุนจดทะเบียนหลังการเสนอขายหุ้น 150,000,000 บาท

**ปี 2549** บริษัทฯ ได้รับงานวางท่อก๊าซธรรมชาติข้ามจังหวัด หรือ Cross Country Pipeline คือ โครงการวางท่อก๊าซธรรมชาติที่จังหวัดสงขลา (Songkhla Transmission Pipeline Project) มูลค่างาน 540 ล้านบาท และยังได้รับโครงการก่อสร้างระบบส่งน้ำฝั่งขวา สัญญาที่ 2 โครงการประแสร์ จากบริษัท สหการวิศวกร จำกัด (เจ้าของโครงการคือกรมชลประทาน) มูลค่างาน 140 ล้านบาท

**ปี 2550** บริษัทฯ มีการเพิ่มทุนจำนวน 106,666,615 หุ้น ทำให้ทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นจาก 150,000,000 บาทเป็น 256,666,615 บาท วัตถุประสงค์เพื่อแลกหุ้นเพิ่มทุนใหม่กับหุ้นของบริษัท สหการวิศวกร จำกัด ทำให้สหการวิศวกร เป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ตั้งแต่ไตรมาส 2 ปี 2550 เป็นต้นมา จากการผนึกกำลังดังกล่าว ช่วยเสริมศักยภาพในการดำเนินธุรกิจ และการแข่งขันของบริษัทฯ เป็นอย่างมาก และเป็นการขยายขอบเขตของบริษัทฯ ในการเข้าร่วมประมูลงานและรับงานของหน่วยงานราชการได้เพิ่มขึ้น

หลังจากการได้มาซึ่งบริษัท สหการวิศวกร จำกัด บริษัทฯ ได้จัดตั้งหน่วยธุรกิจใหม่ ภายใต้ชื่อ “สายงานพัฒนาโครงการและการลงทุน” (Project Development and Investment) เพื่อการพัฒนาโครงการขนาดใหญ่ ซึ่งเดิมอยู่ภายใต้การศึกษาความเป็นไปได้ของสหการวิศวกร ซึ่งจะช่วยขยายลักษณะการประกอบธุรกิจ และเป็นการเสริมโอกาส และศักยภาพในการหารายได้ที่ต่อเนื่องของบริษัทฯ ต่อไปในอนาคต

ภายใต้การทำงานของหน่วยธุรกิจใหม่ บริษัทฯ ได้ร่วมลงทุนในบริษัท ราชเพลีน จำกัด ร่วมกับพันธมิตรอีก 2 ราย คือ ซีแอล คอร์ปอเรชั่น เอสดีเอ็น บีเอสดี (Zelan Corporation Sdn Bhd) ที่ประเทศมาเลเซีย และบริษัท มณียา เรียลตี้ จำกัด ในสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 35:35:30 ตามลำดับ ทำให้ได้มาซึ่งราชเพลีนเป็นบริษัทร่วม โดยราชเพลีนเป็นบริษัทที่ได้รับสิทธิการเช่าที่ดินระยะยาวจากสำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์ สำหรับที่ดินเนื้อที่ประมาณ 6 ไร่ บนถนนราชดำริ ติดกับโรงแรมแกรนด์ไฮแอทเอราวัณ เพื่อพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ขนาดใหญ่

บริษัทฯ ได้รับโครงการที่สำคัญ คือ โครงการส่วนต่อขยายท่อ ของกลุ่มบริษัทในเครือซีเมนต์ไทย (CCC Interconnecting Pipeline Project) มูลค่างาน 357 ล้านบาท โครงการก่อสร้างระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติสำหรับกลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมที่ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมนวนคร บางปะอิน ของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) มูลค่างาน 157

ล้านบาท และโครงการสร้างศูนย์ไบโอดีเซลบางปะอิน ของบริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด มูลค่างาน 757 ล้านบาท (เริ่มก่อสร้างปี 2551)

ปี 2551 บริษัทฯ มีการจัดตั้งบริษัทย่อยในต่างประเทศ 2 แห่ง คือ TRC Investment Limited ที่สาธารณรัฐเมอริเชียส และ TRC International Limited ที่ประเทศฮ่องกง ซึ่งถือหุ้นทั้งหมดโดย TRC Investment Limited โดย TRC International Limited ได้เข้าไปลงทุนหุ้นเพิ่มทุนของบริษัท ราชเพลิง จำกัด ทำให้สัดส่วนการลงทุนของบริษัทฯ และ TRC International Limited ในบริษัท ราชเพลิง จำกัด เป็นร้อยละ 0.32 และ 34.68 ตามลำดับ

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้รับงานรับเหมาก่อสร้างโครงการขนาดใหญ่ 6 โครงการ ดังนี้

1. โครงการมาตีบูเขาเต่า จากบริษัท เอ็มทะเล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัท มณีธา กรุ๊ป จำกัด กับกลุ่มมาลีนนท์ มูลค่าโครงการโดยรวมประมาณ 2,000 ล้านบาท โดยสหการวิศวกรได้รับงานโครงสร้างและงานสถาปัตยกรรม มูลค่างาน 372 ล้านบาท

2. โครงการ Reformer Complex II Project-H2 Line จากบริษัท ปตท. อะโรเมติกส์และการกลั่น จำกัด (มหาชน) มูลค่างาน 219 ล้านบาท

3. โครงการก่อสร้างระบบท่อส่งก๊าซไปยังโรงกลั่นบางจาก จากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) มูลค่างาน 315 ล้านบาท

4. โครงการติดตั้งระบบ CO2 เพื่อปรับปรุงคุณภาพก๊าซธรรมชาติ จากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) มูลค่างาน 160 ล้านบาท

5. โครงการวางท่อส่งก๊าซเข้าสถานีบริการเอ็นจีวี จากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) มูลค่างาน 242 ล้านบาท (รวม 14 สถานี)

6. โครงการก่อสร้างระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติกลุ่มโรงงานในอุตสาหกรรมบางปะอิน ที่จังหวัดพระนครศรีอยุธยา จากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) จำกัด มูลค่างาน 131 ล้านบาท

นอกจากงานรับเหมาก่อสร้างในประเทศไทย บริษัทฯ เริ่มแสวงหาโอกาสในการขยายงานในต่างประเทศ โดยได้รับงาน Long Term Contract for Piping and Steel Structural Works และ Steel Structure Support Flame for Wind Turbine บนแท่นขุดเจาะน้ำมัน Yadana Complex จาก Total E&P Myanmar สาธารณรัฐพม่า

บริษัทฯ มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 73,333,319 บาท เพื่อการจ่ายหุ้นปันผลให้กับผู้ถือหุ้น และจำนวน 7,700,000 บาท เพื่อรองรับโครงการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่เสนอขายให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ครั้งที่ 1 (ESOP-W1) ที่ได้จัดสรรจริงเมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2552 และเริ่มใช้สิทธิครั้งแรกในวันที่ 30 กันยายน 2553

บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 จำนวน 337,699,934 บาท และทุนที่ชำระแล้ว 329,999,589 บาท

ปี 2552 บริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการขยายงานในสาธารณรัฐสุลต่านโอมาน โดยได้รับงานก่อสร้างท่อขนส่งน้ำมัน จากบ่อขุดเจาะน้ำมัน 72 จุด ไปสู่ Rima Refinery Production Center ชื่อโครงการ Construction of Flow Line Rima Satellites Small Fields จาก Petrogas Rima LLC มูลค่าโครงการประมาณ 9.96 ล้าน โอมานเรียล ระยะเวลาสัญญา 3 ปี (พฤษภาคม 2552 - เมษายน 2555) ซึ่งดำเนินโครงการโดยบริษัทย่อยชื่อ TRC Middle East LLC (ชื่อเดิมคือ TRC & Al-Ghalbi LLC) ซึ่ง TRC International Limited ถือหุ้นร้อยละ 60 ร่วมกับพันธมิตรโอมาน สำหรับงานในประเทศ บริษัทฯ ได้รับงานรับเหมาก่อสร้างโครงการขนาดใหญ่ 3 โครงการ ดังนี้

1. โครงการระบบท่อส่งก๊าซเพื่อต่อขยายระบบท่อ หินกอง ระยะที่ 2 จากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) มูลค่างาน 267 ล้านบาท

2. EPC and Commissioning of the Revamp Onshore Compressor Station No.1 Project จากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) มูลค่าโครงการ 13.12 ล้านดอลลาร์ และ 433.8 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ได้ร่วมกับ Siemens Ltd. และ Siemens Pte. Ltd. ในลักษณะ Consortium มูลค่างานของบริษัทฯ 252 ล้านบาท

3. โครงการก่อสร้างอาคารสถานีควบคุมแรงดันและวัดปริมาณก๊าซธรรมชาติ นิคมอุตสาหกรรมโรจนะ จากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) มูลค่าโครงการ 130 ล้านบาท

ปี 2553 บริษัทฯ และ TRC International Limited บริษัทย่อยที่ประเทศฮ่องกงถือหุ้นที่ถือทั้งหมดในบริษัท ราชเพลีน จำกัด ให้กับบริษัท มณียา เรียดตี้ จำกัด มูลค่าขายรวม 57 ล้านบาท ได้รับรู้กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท รวมจำนวน 59 ล้านบาท (รวมรายการกลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในราชเพลีน 21 ล้านบาท)

บริษัทฯ ได้รับงานขนาดใหญ่จากบริษัทในกลุ่มบริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด คือโครงการสัญญาก่อสร้างท่อก๊าซธรรมชาติ เพื่อเชื่อมต่อระหว่างท่อก๊าซหลักของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ไปยังท่อก๊าซของโครงการ โรงไฟฟ้าขนาดเล็กของกลุ่มบริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด (Gas Pipeline Construction Work for Gulf JP's SPP Projects) จำนวน 7 โครงการ คิดเป็นมูลค่างาน 831 ล้านบาท และ 4.75 ล้านดอลลาร์

เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2553 บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้ว สำหรับหุ้นเพิ่มทุนใหม่ที่เกิดจากการใช้สิทธิแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ ครั้งที่ 1 (TRC-W1) ตามโครงการ Employee Stock Options ("ESOP") จำนวน 668,500 หุ้น ทำให้บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 จำนวน 337,699,934 บาท และทุนที่ชำระแล้ว 330,668,089 บาท

ปี 2554 บริษัทฯ ได้ดำเนินการโครงการขนาดใหญ่ ดังนี้

1. โครงการของกลุ่มบริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด นอกจากการดำเนินการโครงการสัญญาก่อสร้างท่อก๊าซธรรมชาติ เพื่อเชื่อมต่อระหว่างท่อก๊าซหลักของปตท. ไปยังโครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าขนาดเล็ก หรือ SPP ต่อเนื่องจากปีก่อนแล้ว ในปีนี้บริษัทฯ ได้เริ่มโครงการก่อสร้างวางท่อก๊าซไปยังโครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าขนาดใหญ่ หรือ IPP มูลค่างาน 1,185 ล้านบาท และ 16.345 ล้านดอลลาร์

2. โครงการ PTTAR-IRPC Multiproduct Pipeline จากบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) มูลค่างาน 733 ล้านบาท

3. โครงการ Schedule of Rates Period Contract for Main and Services at Various Location จากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) และ บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) มูลค่างาน 144 ล้านบาท และ 58 ล้านบาท ตามลำดับ

บริษัท สหการวิศวกร จำกัด ได้รับงานรับเหมาก่อสร้างงานขนาดใหญ่ คือ โครงการรับเหมาก่อสร้างโรงงานผลิตเอทานอล กำลังผลิต 400,000 ลิตรต่อวัน ในส่วนงานก่อสร้างนอกเหนือจากกระบวนการผลิต (Plant Outside Battery Limit: OSBL) มูลค่างาน 2,134 ล้านบาท จากบริษัท อูบล ไบโอดีเอทานอล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัท ไทยออยล์ เอทานอล จำกัด เข้าไปร่วมลงทุน

จากความสำเร็จในการดำเนินงานของ TRC Middle East LLC บริษัทย่อยในสาธารณรัฐตุรกี ทำให้บริษัทฯ เล็งเห็นถึงโอกาสในการขยายธุรกิจไปยังต่างประเทศ จึงได้ก่อตั้งบริษัทย่อยอีก 1 แห่งในสาธารณรัฐตุรกี ชื่อ TRC Engineering LLC โดย TRC International Limited ถือหุ้นร้อยละ 70 TRC Engineering LLC ได้รับงาน

ในปี 2554 รวม 3 โครงการ รวมมูลค่างาน 2.9 ล้านโอมานเรียล หรือประมาณ 232 ล้านบาท ซึ่งหนึ่งในสามโครงการคือโครงการของ PTTEP Oman Co., Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ที่ดำเนินการในสาธารณรัฐสุตตันโอมานด้วย

กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานได้ทยอยใช้สิทธิแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ (ESOP-W1) รายไตรมาส ตามโครงการ ESOP ต่อเนื่องจากปีก่อน จำนวนหุ้นเพิ่มทุนที่เกิดการใช้สิทธิครั้งที่ 2-5 รวม 2,890,250 หน่วย ทำให้บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 จำนวน 337,699,934 บาท และทุนที่ชำระแล้ว 333,558,339 บาท

#### ปี 2555

- บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้รับงานโครงการที่สำคัญ ดังนี้

1. บริษัทฯ ได้รับงานโครงการออกแบบ จัดหาและก่อสร้างวางท่อก๊าซธรรมชาติ เส้นผ่านศูนย์กลาง 28 นิ้ว ระยะทาง 21 กิโลเมตร สถานีควบคุมก๊าซ สถานีควบคุมและวัดปริมาณก๊าซ เพื่อจ่ายก๊าซให้แก่โรงงานผลิตไฟฟ้าอูทัยซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าขนาดใหญ่ที่นิคมอุตสาหกรรมโรจนะ (GUT Gas Pipeline Project) จาก บริษัท กัลฟ์ เจที ยูที จำกัด คิดเป็นมูลค่างาน 1,547 ล้านบาท

2. บริษัท สหการวิศวกร จำกัด ได้รับงานหมวกก่อสร้างโครงการอาคารคอนกรีตเสริมเหล็ก โครงสร้างเหล็กและระบบสาธารณูปโภค หรือ Civil works for ABS VI/Green ABS Expansion Project จาก บริษัท ไทย เอบีเอส จำกัด มูลค่างาน 280 ล้านบาท

3. TRC Middle East LLC บริษัทย่อยที่สาธารณรัฐโอมานได้รับการต่ออายุสัญญาสำหรับงาน Constructicon of Flow Line Rima Satelites Small Fields อายุสัญญาเดิม 3 ปี ไปอีก 1 ปี + 1 ปี คิดเป็นมูลค่างาน ส่วนต่อสัญญา 2 ปี รวมประมาณ 4.8 ล้านโอมานเรียล

- ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2555 ได้มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ แบบมอบอำนาจทั่วไป จากเดิมจำนวน 337,699,934 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 471,502,434 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 133,802,500 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

- วันที่ 30 กรกฎาคม 2555 เป็นวันสิ้นสุดโครงการ ESOP Warrant ครั้งที่ 1 หรือ ESOP-W1 ของบริษัทฯ ที่ทยอยใช้สิทธิทุกวันที่ 30 ของทุกสิ้นไตรมาส เริ่มตั้งแต่วันที่ 30 กันยายน 2553 รวมการใช้สิทธิทั้งหมด 9 ครั้ง สรุปมีผู้ใช้สิทธิแปลงสภาพทั้งโครงการทั้งหมด 6,586,000 หน่วย เกิดหุ้นสามัญเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิแปลงสภาพ ESOP Warrants ทั้งหมด 6,586,000 หุ้น ทำให้บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 จำนวน 471,502,434 บาท และทุนที่ชำระแล้ว 336,585,589 บาท

#### ปี 2556

- บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รับงานที่สำคัญ

1. บริษัทฯ ได้รับโครงการขนาดใหญ่จากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ดังนี้

- โครงการท่อเชื่อมระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ นวนคร-รังสิต มูลค่างาน 834.01 ล้านบาท และ 7.55 ล้านเหรียญสหรัฐ

- โครงการวางท่อก๊าซธรรมชาติสระบุรี-นครราชสีมา ภายใต้การดำเนินงานของกิจการร่วมค้าซีโนเปค-ทีอาร์ซี (บริษัท ซีโนเปค อินเตอร์เนชั่นแนล ปิโตรเลียม เซอร์วิส คอร์ปอเรชั่น จากประเทศจีน) สักส่วนการลงทุนประมาณร้อยละ 70 โดยบริษัท ซีโนเปค อินเตอร์เนชั่นแนล ปิโตรเลียม เซอร์วิส คอร์ปอเรชั่น จากประเทศจีน และร้อยละ 30 โดยบริษัทฯ) มูลค่างาน 4,433.65 ล้านบาท และ 103.45 ล้านเหรียญสหรัฐ

## 2. บริษัท สหการวิศวกร จำกัด ได้รับงานดังนี้

- งานจ้างเหมาโครงการก่อสร้างศูนย์ปฏิบัติการระบบท่อเขต 8 และ โครงการก่อสร้างอาคารห้องปฏิบัติการพลังงานประยุกต์ จากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) มูลค่างาน 206.70 ล้านบาท และ 275 ล้านบาท ตามลำดับ
- งานก่อสร้างถนน สะพานข้ามคลองชลประทานที่ 26 และระบบระบายน้ำเฟส 1 โครงการ TPARK Wang Noi2 จากบริษัท ไทคอน โลจิสติกส์ พาร์ค จำกัด มูลค่างาน 163.61 ล้านบาท
- งานจ้างเหมาก่อสร้างโครงสร้าง สถานีปศุสัตว์ และงานสุขาภิบาล อาคารเก็บสินค้า อาคาร 9 (ศรีราชา) เฟส 2 จากบริษัท อลูคอน จำกัด (มหาชน) มูลค่างาน 93.48 ล้านบาท

3. TRC Engineering LLC ได้รับงาน Front End Engineering and Design (FEED) for SR-WWTP Odor Abatement Project จาก ORPIC Sohar Refinery Complex มูลค่างาน 350,000 โอมานเรียล ภายใต้อาณัติของกรมการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

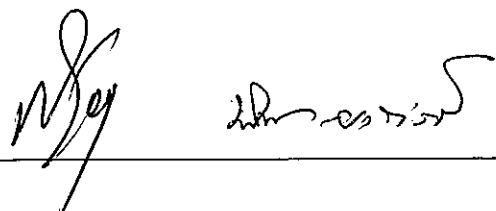
- บริษัท สหการวิศวกร จำกัด จัดตั้งบริษัทย่อยในนาม “บริษัท กิจการร่วมค้า เอสเคเค จำกัด” ร่วมกับบริษัท คูโด คอนยุง จำกัด พันธมิตรจากประเทศเกาหลี สืบส่วนการถือหุ้นร้อยละ 90 ต่อ 10 ตามลำดับ เพื่อเข้าร่วมประมูลงานของการรถไฟแห่งประเทศไทย

- ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 มีมติที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับทุนจดทะเบียน และการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ต่อกรรมการและ/หรือพนักงาน ครั้งที่ 2 (ESOP-W2) ดังนี้

- อนุมัติการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญ จากหุ้นละ 1 บาท เป็นหุ้นละ 0.50 บาท
- ยกเลิกการเพิ่มทุนจดทะเบียนแบบมอบอำนาจทั่วไป และลดทุนจดทะเบียนที่สำรองไว้สำหรับการเพิ่มทุนดังกล่าว และทุนที่สำรองสำหรับใบสำคัญแสดงสิทธิ ESOP-W1
- อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 336,585,589 บาท เป็น 425,514,868.50 บาท โดยการออกหุ้นสามัญ 177,858,559 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผล การใช้สิทธิแปลงสภาพ ESOP-W2 และการเพิ่มทุนเพื่อเสนอขายต่อผู้ถือหุ้นตามสัดส่วนการถือหุ้น

- บริษัทฯ ออกหุ้นปันผลจำนวน 112,146,533 ล้านหุ้น ได้รับชำระค่าหุ้นจากการเสนอขายหุ้นสามัญต่อผู้ถือหุ้นเดิมจำนวน 31,269,062 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 2.50 บาท และออก ESOP-W2 ให้กับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานจำนวน 31,600,000 หน่วย ในเดือนพฤษภาคม มิถุนายน และกรกฎาคมตามลำดับ ณ สิ้นปี 2556 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 425,514,868.50 ล้านบาท ทุนที่ชำระแล้ว 408,293,386.50 บาท

- ในเดือนเมษายน 2556 บริษัทฯ ย้ายจากตลาดหลักทรัพย์ เอ็มเอไอ ไปเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และในเดือนพฤศจิกายน 2556 ได้รับรางวัล SET AWARDS 2013 ด้านการรายงานบรรษัทภิบาลดีเยี่ยม ตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้แก่บริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นด้านรายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และบริษัทฯ ยังได้รับรางวัลดีเด่น บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ ด้านผลการดำเนินงาน และนายสมชัย ลีสกุล ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ได้รับรางวัลผู้บริหารสูงสุดดีเด่น ตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ





## 2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

## โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้	ดำเนินการโดย	สัดส่วน การถือ หุ้นของ บริษัทฯ	ปี 2554		ปี 2555		ปี 2556	
			จำนวน เงิน (ลบ.)	ร้อยละ	จำนวน เงิน (ลบ.)	ร้อยละ	จำนวน เงิน (ลบ.)	ร้อยละ
1 รายได้จากการขายและให้บริการ								
1.1 รายได้จากให้บริการก่อสร้างระบบท่อ	บริษัทฯ		999.71	44.20	1,688.35	38.87	1,743.27	68.15
	TRC Middle East	60.00%	281.25	12.44	177.39	4.08	240.24	9.39
	TRC Engineering	70.00%	28.51	1.26	203.49	4.68	16.35	0.64
รวม			1,309.48	57.90	2,069.24	47.63	1,999.86	78.18
1.2 รายได้จากการให้บริการระบบวิศวกรรมและก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรมพลังงานและปิโตรเคมี	บริษัทฯ		79.22	3.50	701.37	16.15	97.68	3.82
	สหการวิศวกร	99.99%	812.07	35.91	1,477.20	34.00	149.28	5.84
รวม			891.29	39.41	2,178.57	50.15	246.96	9.65
1.3 รายได้จากการให้บริการก่อสร้างงานโยธา	สหการวิศวกร	99.99%	14.18	0.63	62.84	1.45	226.60	8.86
1.4 รายได้จากการขาย	บริษัทฯ		2.93	0.13	-	-	45.07	1.76
1.5 รายได้จากการให้บริการอื่น	บริษัทฯ		3.87	0.17	4.10	0.09	-	-
	สหการวิศวกร	99.99%	-	-	-	-	8.00	0.31
	TRC Inter	100%	6.07	0.27	-	-	-	-
รวม			9.94	0.44	4.10	0.09	8.00	0.31
รวมรายได้จากการขายและให้บริการ			2,227.80	98.51	4,314.74	99.32	2,526.48	98.77
2 ดอกเบี้ยรับ			10.88	0.48	6.99	0.16	2.54	0.10
3 รายได้อื่น			22.87	1.01	22.42	0.52	29.00	1.13
รวมรายได้ทั้งสิ้น			2,261.55	100.00	4,344.15	100.00	2,558.02	100.00

## 1. ลักษณะบริการ

### ● บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจให้บริการงานรับเหมาก่อสร้าง และออกแบบทางวิศวกรรมงานวางระบบท่อ และอุตสาหกรรมปิโตรเคมีทั้งในและต่างประเทศ รวมทั้งธุรกิจพัฒนาโครงการและการลงทุนด้านพลังงาน อสังหาริมทรัพย์ โรงไฟฟ้า และปิโตรเคมี โดยบริษัทฯ เชี่ยวชาญงานวางระบบท่อก๊าซธรรมชาติ บริษัทฯ มีบริษัทย่อยที่ดำเนินธุรกิจด้านงานรับเหมาคือ บริษัท สหการวิศวกร จำกัดเป็นผู้รับเหมาก่อสร้างงานโยธาที่มีประสบการณ์มากกว่า 50 ปี และบริษัทย่อย 2 แห่งที่สาธารณรัฐสุแดนอาหรับคือ TRC Middle East LLC และ TRC Engineering LLC

บริษัทฯ มีการเข้าร่วมงานกับผู้รับเหมารายอื่นทั้งที่เป็นผู้รับเหมาในประเทศ และ/หรือต่างประเทศ เพื่อเข้าร่วมประกวดราคา รวมทั้งอาจมีการร่วมจัดตั้งกิจการร่วมค้า (Joint Venture) หรือคอนซอร์เทียม (Consortium) เพื่อใช้ในการเข้าร่วมประกวดราคาและบริหารงานโครงการ ในเดือนธันวาคม 2556 บริษัทฯ และบริษัท ซี โนเปค อินเตอร์เนชั่นแนล ปิโตรเลียม เซอร์วิส คอร์ปอเรชั่น ร่วมจัดตั้งกิจการร่วมค้า ซี โนเปค-ทีอาร์ซี เพื่อดำเนินงานโครงการวางท่อก๊าซธรรมชาติจากสระบุรี ไปนครราชสีมา ของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) มูลค่า 4,433.65 ล้านบาท และ 103.45 ล้านดอลลาร์สหรัฐ

ลักษณะงานที่บริษัทฯ ดำเนินการสามารถแบ่งได้เป็น 5 ประเภทหลัก คือ

1. งานออกแบบทางวิศวกรรม (Engineering) คือ งานที่ลูกค้าจ้างทางบริษัทฯ ให้ออกแบบทางวิศวกรรม งานนี้เป็นงานที่ต้องใช้ความรู้ทางวิศวกรรมออกแบบการก่อสร้างและติดตั้งที่มีประสิทธิภาพที่สุดให้แก่ลูกค้า
2. งานจัดซื้อ (Procurement) คือ งานการจัดหาวัสดุก่อสร้างตามที่ลูกค้าต้องการ มาเพื่อก่อสร้างและติดตั้งตามแผนดำเนินงานที่วางไว้ บริษัทฯ มักได้รับการว่าจ้างให้ดำเนินการงานประเภทนี้พร้อมกับงานก่อสร้าง
3. งานก่อสร้าง (Construction) คือ งานการก่อสร้างและติดตั้งระบบงานวิศวกรรมจริงหลังจากที่ได้มีการออกแบบทางวิศวกรรมและจัดซื้อวัสดุก่อสร้างเรียบร้อยแล้ว
4. งานบริหารการก่อสร้าง (Construction Management) คือ งานควบคุมการก่อสร้างให้เป็นไปตามแผนงานที่วางไว้
5. งานพัฒนาโครงการและการลงทุน (Project Development and Investment) คือ การแสวงหาโอกาสในการพัฒนาและลงทุนในโครงการที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจหลักของบริษัทฯ

โดยลูกค้าอาจจ้างให้บริษัทฯ ดำเนินการในงานลักษณะเดียว หรือ หลายลักษณะประกอบกัน และบริษัทฯ อาจมีการจ้างหรือดำเนินการรับเหมาช่วงงานบางส่วนของแต่ละโครงการให้กับผู้รับเหมาช่วงที่มีความเชี่ยวชาญในเรื่องนั้นๆ เป็นพิเศษ

ปัจจุบัน บริษัทฯ มีหน่วยธุรกิจ 4 หน่วย ดังนี้

1. ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในงานวางระบบท่อ บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในงานวางระบบท่อ โดยงานหลักของบริษัทฯ คือ ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างท่อก๊าซธรรมชาติให้กับบริษัทในกลุ่มธุรกิจพลังงานและปิโตรเคมี โดยในอดีตบริษัทฯ จะทำงานในส่วนของการจัดจำหน่ายท่อก๊าซธรรมชาติ (Gas Distribution Pipeline) เป็นหลัก และได้ส่งมอบประสบการณ์ร่วมทำงานกับพันธมิตรต่างประเทศในงานวางท่อก๊าซธรรมชาติบนบกข้ามประเทศ หรือ ข้ามจังหวัด (Cross-country pipeline) ซึ่งเป็นงานขนาดใหญ่ (ในปี 2548 บริษัทฯ ได้รับงานวางท่อก๊าซธรรมชาติ ผ่านทางกิจการร่วมค้า CPP-TRC ซึ่งเป็นการร่วมมือระหว่างบริษัทฯ กับบริษัท ไซน่า ปิโตรเลียม โฟฟไชน์ บูโร สำหรับโครงการท่อก๊าซวงน้อย-แก่งคอยเป็นโครงการแรก) จนกระทั่งปัจจุบัน บริษัทฯ สามารถรับงานวางระบบท่อก๊าซขนาดใหญ่ได้ด้วยตัวเอง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีความเชี่ยวชาญในงานวางระบบท่ออื่นๆ ด้วย เช่น ระบบท่อสำหรับการขนส่งวัตถุดิบทางด้านปิโตรเคมี และระบบท่อน้ำ เป็นต้น

2. ธุรกิจรับเหมาติดตั้งระบบวิศวกรรมและก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรมพลังงานและปิโตรเคมี บริษัทฯ ประกอบธุรกิจรับเหมาติดตั้งระบบวิศวกรรมและก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรมพลังงานและปิโตรเคมี โดยบริษัทฯ อาจจะมีการก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรมพร้อมกับติดตั้งระบบวิศวกรรมสำหรับโรงงาน งานที่บริษัทฯ จะรับผิดชอบติดตั้งระบบวิศวกรรมส่วนใหญ่จะเป็นโรงงานอุตสาหกรรมในธุรกิจพลังงานและปิโตรเคมี ซึ่งบริษัทฯ อาจมีการร่วมลงทุนหรือร่วมเสถียรงานกับพันธมิตรข้ามชาติผู้เป็นเจ้าของเทคโนโลยีในการผลิตผลิตภัณฑ์ตามความประสงค์ของลูกค้าแต่ละราย

3. ธุรกิจพัฒนาโครงการและการลงทุน เป็นหน่วยธุรกิจที่จัดตั้งขึ้นใหม่ตั้งแต่ปี 2550 โดยจะมุ่งเน้นการพัฒนาโครงการด้านพลังงาน อสังหาริมทรัพย์ โรงไฟฟ้า และโรงงานปิโตรเคมี โครงการที่อยู่ในระหว่างการศึกษาความเป็นไปได้ และร่วมพัฒนาโครงการ อาทิเช่น โครงการเขื่อนพลังงานไฟฟ้าสตึงงา ที่ประเทศกัมพูชา โครงการลงทุนในสัมปทานขนาดใหญ่ โครงการลงทุนด้านอุตสาหกรรมพลังงานในต่างประเทศ เป็นต้น

4. ธุรกิจต่างประเทศ บริษัทฯ มีนโยบายขยายงานออกสู่ต่างประเทศภายใต้ความร่วมมือกับพันธมิตรทั้งในและต่างประเทศ

- บริษัท สหการวิศวกร จำกัด

บริษัท สหการวิศวกร จำกัด (“สหการวิศวกร”) เดิมชื่อ บริษัท สหวิศวกรรม ยูไนเต็ดเอ็นจิเนียริ่งส์ จำกัด ก่อตั้งขึ้นในปี 2497 ด้วยทุนจดทะเบียน 500,000 บาท โดยนายประเทือง คำประกอบ เพื่อประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง ปัจจุบัน สหการวิศวกรประกอบธุรกิจหลัก 4 ประเภท ได้แก่ 1) ธุรกิจก่อสร้างทั่วไป 2) ธุรกิจก่อสร้างสาธารณูปโภค 3) ธุรกิจก่อสร้างอาคาร และ 4) ธุรกิจก่อสร้างโรงงาน โดยมีรูปแบบในการก่อสร้าง เช่น ถนน สะพาน อาคารพาณิชย์ อาคารสถาบันการศึกษา และงานก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรม เป็นต้น ซึ่ง สหการวิศวกร ให้บริการตั้งแต่งานสถาปัตยกรรมจนถึงการก่อสร้างอาคารจนเสร็จสมบูรณ์

กิจการของสหการวิศวกร เติบโตอย่างต่อเนื่องจนกระทั่งในปี 2540 สหการวิศวกรประสบปัญหาทางการเงินและเข้าสู่แผนฟื้นฟูกิจการในปี 2543 อย่างไรก็ตาม สหการวิศวกรได้ดำเนินการฟื้นฟูกิจการตามแผนฟื้นฟูกิจการเป็นผลสำเร็จและศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งยกเลิกการฟื้นฟูกิจการของสหการวิศวกร เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2547

ในเดือนเมษายน 2550 ผู้ถือหุ้นเดิมของสหการวิศวกรได้ทำรายการแลกหุ้นกับบริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ทำให้สหการวิศวกรเป็นบริษัทย่อยของทีอาร์ซีตั้งแต่ไตรมาส 2 ของปี 2550 เป็นต้นไป

สหการวิศวกรได้รับการขึ้นทะเบียนและได้รับการจัดลำดับชั้นจากหน่วยงานราชการในระดับ 1 และระดับพิเศษหลายแห่ง อาทิเช่น กรมทางหลวง กรมชลประทาน กรมทางหลวงชนบท กรุงเทพมหานคร การประปาส่วนภูมิภาค การท่าเรือแห่งประเทศไทย เป็นต้น ซึ่งทำให้สหการวิศวกรสามารถเข้าร่วมประมูลที่มีมูลค่าโครงการสูงจากหน่วยงานราชการดังกล่าวได้ นอกจากนี้แล้วในเดือนมกราคม 2552 สหการวิศวกรยังได้รับการรับรองระบบบริหารคุณภาพมาตรฐาน ISO 9001:2008 ซึ่งเป็นการรับรองถึงมาตรฐานในการทำงานที่เทียบเท่าระบบสากล

- บริษัทย่อยที่สาธารณรัฐสุลต่านโอมาน

- TRC Middle East LLC จัดตั้งในปี 2552 เป็นบริษัทที่จัดตั้งเฉพาะกิจ เพื่อรับงานก่อสร้างโครงการ Construction of Flow Lines Rima Satellites Small Fields จาก Petrogas Rima LLC ลักษณะงานเป็นการรับเหมาก่อสร้างท่อย่อยเพื่อขนส่งน้ำมันดิบ โดยระยะเวลาตามสัญญาเริ่มแรกคือ 3 ปี (พฤษภาคม 2552 – เมษายน 2555) และจากการทำงานที่เป็นที่พอใจของลูกค้า ในปี 2555 บริษัทฯ ได้รับการต่ออายุสัญญา สำหรับงานเพิ่มเติมอีก 1 ปี + 1 ปี (สิ้นสุดเมษายน 2557)

- TRC Engineering LLC จัดตั้งในปี 2554 เพื่อประกอบธุรกิจงานรับเหมาก่อสร้างที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงาน โดยในปี 2554 ได้รับงานวางท่อน้ำมันดิบจาก PTTEP (Oman) Co., Ltd. ระยะเวลางานสิ้นสุดปี 2555

งานที่อยู่ระหว่างก่อสร้างที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีงานที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างที่ยังไม่ได้ส่งมอบ โดยสรุปดังนี้

	จำนวนโครงการ	มูลค่างานที่เหลือ (ล้านบาท)
บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)	8	4,058.57
บริษัท สหการวิศวกร จำกัด	13	599.34
TRC Middle East LLC สาธารณรัฐสุດตันโอมาน	1	25.26
TRC Engineering LLC สาธารณรัฐสุດตันโอมาน	1	27.94
มูลค่างานที่อยู่ระหว่างก่อสร้างที่ยังไม่ได้ส่งมอบของบริษัทฯ และบริษัทย่อย	23	4,711.11

- บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

ชื่อโครงการ	ลักษณะของการรับเหมา <sup>(1)</sup>	ชื่อผู้จ้าง	มูลค่างานของบริษัทฯ (ล้านบาท)	มูลค่างานที่เหลือโดยประมาณ (ล้านบาท)	ระยะเวลาของโครงการ
1. Provincial Gas Transmission Pipeline to Nakhon Ratchasima (มูลค่างานรวม 4,433.65 ล้านบาท และ 103.45 ล้านเหรียญสหรัฐ)	E,P,C	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	2,352.73 (เฉพาะงานส่วนของ TRC ประมาณร้อยละ 30)	2,352.73 <sup>(2)</sup>	พ.ย.56 - เม.ย.59
2. Navanakorn-Rangsit Interconnecting Gas Pipeline Project (มูลค่างาน 834.01 ล้านบาท และ 7.55 ล้านเหรียญสหรัฐ)	E,P,C	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	1,081.44	974.24 <sup>(2)</sup>	ก.ค.56 - เม.ย.58
3. GUT Gas Pipeline Project	E,P,C	บริษัท กัลฟ์ เอพี ยูที จำกัด	1,547.43	680.87	ต.ค.55 - ก.ค.57
4. Co2 Membrane GSP#6	E,P,C	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	55.20	39.27	ต.ค.56 - มี.ย.57
5. Mechanical Work for Metering PTTGC I1 6" N2 Pipeline PTTGC I1	P,C	บริษัท ลินเค้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	5.38	5.38	ธ.ค.56 - มี.ค.57
6. Installation Equipment, Piping Electrical and Instrument System for LP flare Project Olefins Plants 1-4	E,P,C	บริษัท ปตท. เคมีคอล จำกัด (มหาชน)	39.25	3.76	ม.ค.56 - ต.ค.56
7. Mechanical Work for Metering PTTGC I4 Improved GAN Metering PTTGC I4	E,P,C	บริษัท ลินเค้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	1.55	1.55	ธ.ค.56 - เม.ย.57
8. Internal cleaning PIG for MPPL	E	บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	1.53	0.77	มี.ย.56 - ธ.ค.56
รวมงานในมือทั้งสิ้น 8 โครงการ			5,084.51	4,058.57	

## - บริษัท สหการวิศวกรรม จำกัด

ชื่อโครงการ	ลักษณะ ของการ รับเหมา <sup>(1)</sup>	ชื่อผู้ว่าจ้าง	มูลค่างาน ของบริษัทฯ (ล้านบาท)	มูลค่างานที่เหลือ โดยประมาณ (ล้านบาท)	ระยะเวลาของ โครงการ
1. งานก่อสร้างอาคารห้อง ปฏิบัติการพลังงานประยุกต์ อ.วังน้อย จ.พระนครศรีอยุธยา	E,P,C	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	275.00	275.00	ธ.ค.56 - เม.ย.58
2. งานจ้างเหมาโครงการก่อสร้าง ศูนย์ปฏิบัติการระบบท่อ เขต 8 อ.ท่าม่วง จ.กาญจนบุรี	E,P,C	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	206.70	182.93	ต.ค.56 - ต.ค.57
3. งานก่อสร้างโครงสร้าง สถาปัตยกรรมและงานสุขาภิบาล โครงการ ก่อสร้างอาคารเก็บ สินค้า (อาคาร 9 เฟส 2) ต.บ่อวิน อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี	E,P,C	บริษัท อลูคอน จำกัด (มหาชน)	93.48	69.18	ส.ค.56 - มี.ค.57
4. งานก่อสร้างถนน สะพานข้าม คลองชลประทาน ที่ 26 และ ระบบระบายน้ำ เฟส 1 (งานเพิ่ม ทางเชื่อมพหลโยธิน)	C	บริษัท ไทคอน โลจิสติกส์ พาร์ค จำกัด	175.11	39.41	มิ.ย.56 - ก.พ.57
5. งานก่อสร้างปรับปรุงอาคาร สำนักงานและอาคารบ้านพัก รับรองในบริเวณพื้นที่ BVW01 หมู่ 1 ตำบลปี่ลือก อำเภอบึง ทองกาญจนบุรี จังหวัดกาญจนบุรี	E,P,C	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	12.00	11.07	ธ.ค.56 - พ.ค.57
6. จ้างเหมางานซ่อมสร้างผิวทาง แอสฟัลติกคอนกรีต สาย นว. 1046 แยกทางหลวง หมายเลข 1 ต.เนินขี้เหล็ก อ.ลาดยาว จ.นครสวรรค์	C	กรมทางหลวงชนบท	5.59	5.59	ก.ย.56 - ม.ค.57
7. จ้างเหมางานก่อสร้างสะพาน ข้ามคลองบางหวาย ต.น้ำทรง อ.พยุหะคีรี จ.นครสวรรค์	C	กรมทางหลวงชนบท	4.98	4.98	พ.ค.56 - ธ.ค.56
8. งานซื้อและจ้างก่อสร้างโรง ผลิตน้ำ สำหรับโครงการ โรงไฟฟ้าวังน้อย ชุดที่ 4 จ.พระนครศรีอยุธยา	E,P,C	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย	20.36	4.40	ก.ย.54 - ต.ค.56
9. จ้างเหมาอนุรักษ์ฟื้นฟูแหล่ง น้ำห้วยไม้กระพุ่ม ต.ศาลเจ้าไก่ต่อ อ.ลาดยาว จ.นครสวรรค์	C	กรมทรัพยากรน้ำ	1.84	1.84	พ.ย.56 - ก.พ.57
10. จ้างเหมาอนุรักษ์ฟื้นฟูแหล่ง น้ำคลองหนองขาว ต.หนองขาว อ.ลาดยาว จ.นครสวรรค์	C	กรมทรัพยากรน้ำ	1.83	1.83	พ.ย.56 - ก.พ.57

ชื่อโครงการ	ลักษณะ ของการ รับเหมา <sup>(1)</sup>	ชื่อผู้ว่าจ้าง	มูลค่างาน ของบริษัทฯ (ล้านบาท)	มูลค่างานที่เหลือ โดยประมาณ (ล้านบาท)	ระยะเวลาของ โครงการ
11. จ้างเหมาอนุรักษ์ฟื้นฟูแหล่ง น้ำบ้านหนองน้ำพวย ค.บ้านไร่ อ.เมือง จ.นครสวรรค์	C	กรมทรัพยากรน้ำ	1.81	1.81	ธ.ค.56 - มี.ค.57
12. จ้างเหมาอนุรักษ์ฟื้นฟูแหล่ง น้ำอนุรักษ์ฟื้นฟูแหล่งน้ำ บ้าน สวนหลวง-บ้านคลองกระดาน ค.บ้านไร่ อ.เมือง จ.นครสวรรค์	C	กรมทรัพยากรน้ำ	1.12	1.12	ธ.ค.56 - มี.ค.57
13. งานดอกเส้าเข็ม	P,C	บริษัท ชาญนครวิศวกรรม จำกัด	0.95	0.18	ส.ค.56 - มี.ค.57
รวมงานในมือทั้งสิ้น 13 โครงการ			800.78	599.34	

## - TRC Middle East LLC สาธารณรัฐสุลต่านโอมาน

ชื่อโครงการ	ลักษณะ ของการ รับเหมา <sup>(1)</sup>	ชื่อผู้ว่าจ้าง	มูลค่างาน ของบริษัทฯ (ล้านบาท)	มูลค่างาน ที่เหลือ โดยประมาณ (ล้านบาท)	ระยะเวลาของ โครงการ
Construction of Flow Lines Rima Satellites Small Fields (เฉพาะส่วนต่อขยายสัญญา อีก 2 ปี มูลค่างานโดย ประมาณ 4.8 ล้าน โอมาน เรียล)	E,P,C	Petrogas Rima LLC สาธารณรัฐสุลต่านโอมาน	384.65	25.26 <sup>(3)</sup>	พ.ค.55 - เม.ย.57
รวมงานในมือทั้งสิ้น 1 โครงการ			384.65	25.26	

## - TRC Engineering LLC สาธารณรัฐสุลต่านโอมาน

ชื่อโครงการ	ลักษณะ ของการ รับเหมา <sup>(1)</sup>	ชื่อผู้ว่าจ้าง	มูลค่างาน ของบริษัทฯ (ล้านบาท)	มูลค่างานที่เหลือ โดยประมาณ (ล้านบาท)	ระยะเวลาของ โครงการ
Front End Engineering and Design (FEED) for SR- WWTP Odor Abatement Project (มูลค่างาน 350,000 โอมานเรียล)	E,P,C	Oman Refinery and Petrochemical Industry Company สาธารณรัฐสุลต่านโอมาน	27.94	27.94 <sup>(3)</sup>	ธ.ค.56 - ก.พ.57
รวมงานในมือทั้งสิ้น 1 โครงการ			27.94	27.94	

## หมายเหตุ

- (1) E = Engineering (งานวิศวกรรม) P = Procurement (งานจัดซื้อ) C = Construction (งานก่อสร้าง)
- (2) มูลค่างานที่เหลือของโครงการของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) คำนวณเป็นเงินบาทที่อัตราแลกเปลี่ยน 32.9494 บาทต่อเหรียญสหรัฐอเมริกา
- (3) มูลค่างานที่เหลือของโครงการของบริษัทย่อยที่สาธารณรัฐสุลต่านโอมาน คำนวณเป็นเงินบาทที่อัตราแลกเปลี่ยน 89.8174 บาท ต่อ 1 โอมานเรียล

## 2. การตลาดและการแข่งขัน

### กลยุทธ์การแข่งขัน

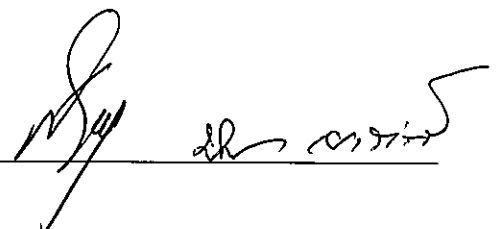
กลยุทธ์การแข่งขันและนโยบายการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีดังนี้

1. การควบคุมคุณภาพของงาน บริษัทฯ มีนโยบายที่จะควบคุมคุณภาพของงานให้มีคุณภาพเป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนด และ ดำเนินการส่งงานให้ตรงตามกำหนดเวลาเพื่อสร้างความพึงพอใจกับลูกค้า
2. ชื่อเสียงและประสบการณ์ของกลุ่มวิศวกรผู้บริหาร ผู้บริหารมีความสามารถในการบริหารงานในธุรกิจรับเหมาก่อสร้างมายาวนาน โดยกลุ่มผู้บริหารของบริษัทฯ มีความรู้และประสบการณ์การทำงานภาคปฏิบัติในงานวิศวกรรมมากกว่า 20 ปี และมีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับอย่างกว้างขวางในวงการ ทำให้สามารถมีส่วนร่วมช่วยตรวจสอบดูแลการทำงานของวิศวกรระดับผู้จัดการ โครงการอีกต่อหนึ่ง
3. ผลงานในอดีต ด้วยคุณภาพของผลงานและบริการในอดีตที่ได้รับมอบหมายในงานโครงการจำนวนมาก ประกอบกับความสำเร็จในการรับเหมาก่อสร้างโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ ทั้งในงานวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติ และงานก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรมพลังงานและปิโตรเคมี ในลักษณะ Turn-key และการขยายธุรกิจเข้าสู่ธุรกิจต่างประเทศ ทำให้ลูกค้าจำนวนมากให้ความเชื่อถือและไว้วางใจ การกลับมาใช้บริการของบริษัทฯ อีก รวมทั้งได้แนะนำต่อไปยังลูกค้าอื่นๆ ด้วย
4. ความสามารถของบุคลากร บริษัทฯ มีพนักงานที่มีความเชี่ยวชาญในสายงานที่ดำเนินการอยู่จำนวนมากทำให้สามารถให้บริการกับลูกค้าได้อย่างมีคุณภาพที่ดี โดยบริษัทฯ มีนโยบายที่จะรักษาพนักงานที่มีคุณภาพไว้และสนับสนุนให้พนักงานมีการฝึกอบรมอย่างสม่ำเสมอ
5. การร่วมมือกับพันธมิตร เพื่อเสริมศักยภาพในการรับงานจากกลุ่มลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ เช่น การผนึกกำลังกับพันธมิตรผู้เป็นเจ้าของเทคโนโลยีการผลิตผลิตภัณฑ์ทางด้านปิโตรเคมี เพื่อเป็นการเพิ่มความสามารถในการแข่งขันด้านราคา และการร่วมมือกับพันธมิตรต่างประเทศเพื่อขยายงานออกสู่ต่างประเทศ

### นโยบายและสภาพการแข่งขันในปี 2556 และแนวโน้มในอนาคต

1. นโยบายการตลาดของบริษัทฯ คือ การรักษาฐานลูกค้าภายในประเทศที่บริษัทฯ มีส่วนแบ่งการตลาดเป็นอันดับหนึ่งในการเป็นผู้รับเหมาก่อสร้างด้านการวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติ โดยได้รับความไว้วางใจของลูกค้ารายใหญ่ในประเทศ เช่น บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ทั้งนี้ยังมุ่งเน้นในการขยายตลาดการวางท่อส่งก๊าซไปยังกลุ่มโรงไฟฟ้าที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตทั้งจากผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนขนาดใหญ่ (IPP) และผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนขนาดเล็ก (SPP) ซึ่งงานในประเทศยังจะเป็นสัดส่วนรายได้หลักของบริษัทฯ แต่ในขณะที่เดียวกันบริษัทฯ ไม่หยุดนิ่งที่จะแสวงหาโอกาสในการขยายงานไปต่างประเทศควบคู่ไปด้วย ซึ่งที่ผ่านมาได้เข้าร่วมกับพันธมิตรเสนองานในสาธารณรัฐโอมานและสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังขยายตลาดไปยังธุรกิจการก่อสร้างภาคอุตสาหกรรมการผลิตพลังงานทดแทน เช่น การผลิตเอทานอลและไบโอดีเซล เพื่อรองรับยุทธศาสตร์พลังงานทดแทนตามแผนพัฒนาพลังงานทดแทนของภาครัฐ และเป็นโอกาสที่สำคัญในการเติบโตของอุตสาหกรรมก่อสร้างด้านพลังงานในช่วง 2-3 ปี ช้างหน้าจากการเปิดเสรีทางการค้าภายใต้ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) จะเป็นอีกหนึ่งปัจจัยที่สำคัญที่เกื้อหนุนการเติบโตของบริษัทฯ เนื่องจาก การขยายตัวของเศรษฐกิจในภูมิภาคอาเซียนการลงทุนด้านพลังงานและ โครงการก่อสร้างสาธารณูปโภค



2. สภาพการแข่งขัน เนื่องจากธุรกิจหลักของบริษัทฯ คือการรับเหมาก่อสร้างวางท่อส่งก๊าซ ซึ่งมีคู่แข่งขันน้อย รายในตลาดที่มีประสบการณ์ในการวางท่อที่มีขนาดใหญ่ และมีระยะทางยาว ซึ่งประสบการณ์ดังกล่าวทำให้บริษัทฯ มีความสามารถที่จะเข้าร่วมประมูลในโครงการขนาดใหญ่ได้

อ้างอิงจากสำนักงานนโยบายและแผนพลังงานก๊าซธรรมชาติ(สนพ.) ประเมินการใช้ก๊าซธรรมชาติในภาคส่วนต่างๆ มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง และพบว่าส่วนใหญ่ก๊าซธรรมชาติถูกใช้เป็นเชื้อเพลิงหลักในภาคการผลิตไฟฟ้า ร้อยละ 59 รองลงมาเป็นการใช้ในภาคอุตสาหกรรมปิโตรเคมีร้อยละ 20 และอื่นๆ ร้อยละ 21 รวมทั้งนโยบายกระตุ้นเศรษฐกิจต่างๆ ของภาครัฐ ส่งผลต่อความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติ และผลิตภัณฑ์ในอุตสาหกรรมปิโตรเคมีเพิ่มขึ้น ทำให้แนวโน้มอุตสาหกรรมรับเหมาก่อสร้างในงานวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติและผลิตภัณฑ์ในอุตสาหกรรมพลังงานเติบโตอย่างต่อเนื่อง เพื่อรองรับความต้องการใช้พลังงานตามการขยายตัวของเศรษฐกิจในประเทศ

#### ลักษณะลูกค้า และกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

สำหรับธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในงานวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติและธุรกิจรับเหมาติดตั้งระบบวิศวกรรมและก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรมพลังงานและปิโตรเคมี กลุ่มลูกค้าเป้าหมายส่วนใหญ่จะเป็นรัฐวิสาหกิจ ส่วนราชการ และบริษัทเอกชนที่อยู่ในธุรกิจเกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมด้านพลังงาน ปิโตรเคมี โรงไฟฟ้า และบริษัทที่มีฐานการผลิตอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมที่มีการใช้ก๊าซเป็นเชื้อเพลิงในการผลิต

กลุ่มบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) เป็นลูกค้ารายใหญ่ของบริษัทฯ ซึ่งได้เปิดเผยไว้ในหัวข้อ “ปัจจัยความเสี่ยง” ในหน้า 24

ส่วนบริษัท สหการวิศวกร จำกัด กลุ่มลูกค้าเป้าหมายคือ หน่วยงานราชการของรัฐ ซึ่งให้บริการประชาชนทางด้านสาธารณูปโภคพื้นฐาน เช่น กรมทางหลวง กรมทางหลวงชนบท กรมชลประทาน เป็นต้น รวมถึงบริษัทภาคเอกชนในอุตสาหกรรมอสังหาริมทรัพย์ พลังงาน และปิโตรเคมี

#### ภาวะอุตสาหกรรม

- อุตสาหกรรมรับเหมาก่อสร้างในงานวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติ
- ภาพรวมอุตสาหกรรม

การลงทุนและการดำเนินการโครงข่ายระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ (Transmission Pipeline Network) รวมถึงการจัดการและจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาตินั้น ปัจจุบันบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (“ปตท.”) เป็นผู้รับซื้อ จัดจำหน่าย และเป็นเจ้าของ รวมถึงผู้บริหารและพัฒนาโครงข่ายระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติเพียงรายเดียวในประเทศไทย โดยระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติของ ปตท. จะต่อเชื่อมแหล่งก๊าซธรรมชาติต่างๆ ในอ่าวไทย และท่อส่งก๊าซธรรมชาติจากแหล่งบาดานาและเขตากูนสหภาพพม่า ที่ชายแดนไทย- สหภาพพม่า เข้ากับผู้ผลิตไฟฟ้า โรงแยกก๊าซธรรมชาติ และลูกค้าอุตสาหกรรมต่างๆ

สำหรับระบบท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาตินั้น นอกเหนือจาก ปตท. ที่เป็นผู้ลงทุนและดำเนินการแล้วนั้น มีเพียงบริษัท ปตท. จำกัด ก๊าซธรรมชาติ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนระหว่าง ปตท. กับ Suez-Tractebel S.A. แห่งประเทศเบลเยียม และบริษัท พูนลดาวัลย์ จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจพัฒนาและก่อสร้างระบบท่อย่อยเพื่อขนส่งและจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติให้กับลูกค้าในเขตอุตสาหกรรมรอบกรุงเทพมหานคร และปริมณฑล

ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติของ ปตท. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 มีความยาวรวมประมาณ 3,714 กิโลเมตร ประกอบด้วยระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบกความยาวประมาณ 1,474 กิโลเมตร และระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติในทะเลความยาวประมาณ 2,240 กิโลเมตร (ไม่รวมระบบท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ (Distribution Pipeline) อีกประมาณ 511 กิโลเมตร ที่เชื่อมต่อจากระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติไปยังลูกค้าอุตสาหกรรม)



สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน (สนพ.) กระทรวงพลังงาน ประเมินการบริโภคพลังงานรวมของประเทศ ปี 2556 พบว่า ก๊าซธรรมชาติยังคงเป็นพลังงานที่มีสัดส่วนการใช้มากที่สุดคิดเป็นร้อยละ 46 ของการใช้พลังงานรวมทั้งหมด โดยปริมาณการใช้ก๊าซธรรมชาติเฉลี่ยอยู่ที่ระดับ 4,602 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.5 เมื่อเทียบกับปี 2555 ซึ่งอยู่ที่ระดับ 4,534 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน หากพิจารณาสัดส่วนการใช้ก๊าซธรรมชาติในภาคการผลิตต่างๆ พบว่า ส่วนใหญ่ก๊าซธรรมชาติถูกใช้เป็นเชื้อเพลิงในภาคการผลิตไฟฟ้ามากถึงร้อยละ 59 รองลงมาเป็นการใช้ก๊าซธรรมชาติในภาคอุตสาหกรรม ประกอบด้วย การใช้เพื่อเป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี (โรงแยกก๊าซธรรมชาติ) ร้อยละ 20 และ การใช้เพื่อเป็นเชื้อเพลิงในโรงงานอุตสาหกรรมร้อยละ 14 ขณะที่ร้อยละ 7 ถูกใช้เป็นเชื้อเพลิงในภาคขนส่ง (NGV)

ปริมาณการใช้ก๊าซธรรมชาติที่เพิ่มสูงขึ้นเป็นผลมาจากการขยายตัวของเศรษฐกิจภายในประเทศ โดยสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) คาดการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจไทยในปี 2556 ขยายตัวร้อยละ 3.0 โดยภาคขนส่ง มีปริมาณการใช้ก๊าซธรรมชาติเพิ่มขึ้นสูงสุด ร้อยละ 10.4 เป็นผลมาจากนโยบายของภาครัฐที่ส่งเสริมการใช้ NGV เป็นเชื้อเพลิงในรถยนต์เพื่อทดแทนการใช้น้ำมัน รวมถึงส่งเสริมให้มีการขยายสถานีบริการ NGV เพื่อรองรับความต้องการใช้ NGV ของประชาชนที่ปรับตัวสูงขึ้น ณ สิ้นเดือนตุลาคม 2556 มีสถานีบริการ NGV ทั่วประเทศ 486 สถานี และมีจำนวนรถยนต์ที่ติดตั้ง NGV รวมทั้งสิ้น 433,560 คัน เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อน ร้อยละ 20.6 ในส่วนของภาคการผลิตไฟฟ้า มีปริมาณการใช้ก๊าซธรรมชาติเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.1 เป็นผลมาจากการขยายตัวของภาคธุรกิจและอุตสาหกรรม โดยในปี 2556 มีผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนขนาดเล็ก (SPP) ประเภทโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม (Cogeneration) ที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง เริ่มจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบ กำลังการผลิตรวมทั้งสิ้น 1,170 เมกะวัตต์ ซึ่งส่งผลให้การ ใช้ก๊าซธรรมชาติเพื่อการผลิตไฟฟ้าเฉพาะในส่วน of SPP เพิ่มขึ้นจาก 419 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวันในปี 2555 เป็น 591 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ในปี 2556 หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 41.1 สำหรับภาคอุตสาหกรรม การใช้ก๊าซธรรมชาติเพื่อเป็นเชื้อเพลิงในโรงงานอุตสาหกรรม เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.1 ขณะที่การใช้ก๊าซธรรมชาติเพื่อเป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี (โรงแยกก๊าซธรรมชาติ) ลดลงร้อยละ 2.6

- แนวโน้ม

สนพ. คาดการณ์ปริมาณความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติปี 2557 เพิ่มขึ้นจากปี 2556 ร้อยละ 4.0 ตามการขยายตัวของภาวะเศรษฐกิจ ซึ่ง สศช. คาดการณ์ว่าเศรษฐกิจไทยในปี 2557 จะขยายตัวร้อยละ 4.0-5.0 โดยมีปัจจัยสนับสนุนจากการปรับตัวดีขึ้นของเศรษฐกิจโลกส่งผลให้ภาคการส่งออกฟื้นตัว และจากการขยายตัวของเศรษฐกิจประเทศคู่ค้าที่สำคัญ เช่น ญี่ปุ่น จีน และอาเซียน

การเพิ่มขึ้นของการใช้ก๊าซธรรมชาติเพื่อเป็นเชื้อเพลิงในภาคการผลิตไฟฟ้า เป็นอีกหนึ่งปัจจัยหลักที่มีผลต่อการเพิ่มขึ้นของปริมาณความต้องการก๊าซธรรมชาติ เนื่องจากจะมีโรงไฟฟ้าที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงตามแผนพัฒนา กำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย (Power Development Plan: PDP) เริ่มจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบในปี 2557 ได้แก่ โรงไฟฟ้าวังน้อย จ.อยุธยา (ชุดที่ 4) โรงไฟฟ้าจะนะ จ.สงขลา (ชุดที่ 2) และ โรงไฟฟ้าหนองแขง จ.สระบุรี ของบริษัท กัลฟ์ เจที เอ็นเอส จำกัด ซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าขนาดใหญ่ รวมถึง โรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม (Cogeneration) ของผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนขนาดเล็ก (SPP) ซึ่งจะมีกำลังการผลิตรวมทั้งสิ้น 3,421 เมกะวัตต์ เพื่อรองรับความต้องการไฟฟ้าของประชาชนในอนาคต ขณะเดียวกันคาดการณ์ว่าการใช้ก๊าซธรรมชาติในภาคขนส่ง อาจจะขยายตัวไม่สูงนัก หากได้ข้อสรุปในการศึกษาค้นทุนราคา ก๊าซ NGV ที่ชัดเจนและนำไปสู่การปรับราคาขายปลีก NGV เพิ่มขึ้น

การประเมินความต้องการก๊าซธรรมชาติในระยะสั้นช่วงปี 2553 – 2557 คาดว่าความต้องการก๊าซธรรมชาติจะขยายตัวเฉลี่ยร้อยละ 6 ต่อปี อยู่ที่ระดับ 4,821 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวันในปี 2557 ซึ่งเป็นผลมาจากการขยายตัวของเศรษฐกิจภายในประเทศ และเพื่อรองรับความต้องการก๊าซธรรมชาติในภาคการผลิตไฟฟ้าที่เพิ่มสูงขึ้น ตามแผนพัฒนา กำลังการผลิต

ไฟฟ้าของประเทศไทย โดยแผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2553 – 2573 ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 3 (PDP 2010) ได้เพิ่มการผลิตไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วม (Cogeneration) ที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงเข้ามาทดแทนกำลังการผลิตไฟฟ้าในส่วนที่ลดลงเนื่องจากการปรับเปลี่ยนแผนการก่อสร้างโรงไฟฟ้านิวเคลียร์ออกไปอีก 3 ปี จากปี 2566 เป็นปี 2569 และลดการจัดหาไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าถ่านหิน รวมถึงการกำหนดสัดส่วนการรับซื้อไฟฟ้าจากต่างประเทศไม่เกิน 15% ของกำลังผลิตทั้งหมดในระบบ ทั้งนี้ในระยะยาวตั้งแต่ปี 2558 – 2573 คาดว่าความต้องการก๊าซธรรมชาติจะเพิ่มขึ้นถึงระดับ 5,542 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวันในปี 2573 หรือขยายตัวเฉลี่ยร้อยละ 1 ต่อปี

คณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพข.) เห็นชอบแผนการจัดหาก๊าซธรรมชาติระยะยาว เพื่อรองรับความต้องการก๊าซธรรมชาติที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นทั้งจากภาคการผลิตไฟฟ้า ภาคอุตสาหกรรมและปิโตรเคมี และภาคขนส่ง โดย ปตท. มีแผนในการจัดหาก๊าซธรรมชาติเพิ่มเติมทั้งจากแหล่งก๊าซธรรมชาติแหล่งใหม่จากอ่าวไทยและประเทศเพื่อนบ้าน รวมทั้งมีแผนนำเข้าก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) เพิ่มเติม เพื่อป้องกันการขาดแคลนก๊าซธรรมชาติในบางช่วงเวลา

อีกทั้ง กพข. เห็นชอบการทบทวนแผนแม่บทระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติฉบับที่ 3 พ.ศ. 2544-2554 (ปรับปรุงเพิ่มเติม) ครั้งที่ 2 เมื่อวันที่ 4 ตุลาคม 2555 เพื่อใช้เป็นกรอบในการลงทุนก่อสร้างระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ โดยปรับเพิ่มวงเงินลงทุนสำหรับโครงการวางท่อก๊าซธรรมชาติไปยังส่วนภูมิภาค และ โครงการเพิ่มประสิทธิภาพระบบส่งก๊าซธรรมชาติ เพื่อให้สอดคล้องกับแผนการจัดหาก๊าซธรรมชาติและเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติให้เกิดประโยชน์สูงสุดในการลงทุนขยายโครงข่ายระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ทั้งนี้ในปัจจุบันโครงข่ายระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติของ ปตท. มีกำลังการส่งก๊าซธรรมชาติสูงสุดอยู่ที่ระดับ 4,380 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ครอบคลุมพื้นที่ภาคตะวันออก (จ.ระยอง จ.ชลบุรี และ จ.ฉะเชิงเทรา) ภาคตะวันตก (จ.กาญจนบุรี และ จ.ราชบุรี) และภาคกลางตอนล่าง (กรุงเทพมหานคร จ.นนทบุรี จ.ปทุมธานี จ.นครปฐม จ.สมุทรปราการ จ.สมุทรสาคร จ.พระนครศรีอยุธยา และ จ.สระบุรี) ซึ่งภายหลังการลงทุนตามแผนแม่บทระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ฉบับที่ 3 พ.ศ. 2544-2554 (ปรับปรุงเพิ่มเติม) ครั้งที่ 2 จะทำให้กำลังส่งก๊าซธรรมชาติสูงสุดของระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติเพิ่มเป็น 7,780 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ครอบคลุมพื้นที่ถึงภาคเหนือตอนล่าง (จ.นครสวรรค์) และภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนล่าง (จ.นครราชสีมา) โดยจะสามารถรองรับความต้องการก๊าซธรรมชาติได้จนถึงปี 2565

หากพิจารณาแผนการลงทุน 5 ปี (ปี 2557-2561) ของ ปตท. วงเงินรวม 326,575 ล้านบาท พบว่า การลงทุนส่วนใหญ่เป็นการลงทุนในกลุ่มธุรกิจก๊าซธรรมชาติ ซึ่งเป็นธุรกิจหลักของ ปตท. วงเงินรวม 137,847 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 42 ของวงเงินลงทุนทั้งหมด โดยมีการลงทุนหลักประกอบด้วยการขยายโครงข่ายระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ รวมถึงการขยายความสามารถในการนำเข้าก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) เพื่อรองรับความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติที่เพิ่มขึ้น รองลงมา ได้แก่ การร่วมทุนและลงทุนในบริษัทลูกที่ถือหุ้นร้อยละ 100 วงเงินรวม 122,453 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 38 โดยมีแผนขยายธุรกิจพลังงานในต่างประเทศ ประกอบกับการลงทุนเพื่อขยายความสามารถในการนำเข้า การจ่าย และระบบขนส่งก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) ของธุรกิจน้ำมัน ถัดมา คือ การลงทุนในกลุ่มธุรกิจน้ำมันและการค้าระหว่างประเทศ วงเงินรวม 54,915 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 17 และการลงทุนในธุรกิจสำนักงานใหญ่และอื่นๆ วงเงินรวม 11,360 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 3 ตามลำดับ

## แผนการลงทุน 5 ปี ของปตท. (ปี 2557-2561)

(หน่วย: ล้านบาท)

ธุรกิจ	2557	2558	2559	2560	2561	รวม	ร้อยละ
ก๊าซธรรมชาติ	29,903	22,826	17,177	30,103	37,839	137,847	42
น้ำมันและการค้าระหว่างประเทศ	11,753	9,319	11,925	11,503	10,415	54,915	17
แผนร่วมทุนและการลงทุนในบริษัทลูกที่ถือหุ้นร้อยละ 100	38,404	17,563	29,043	18,733	18,709	122,453	38
สำนักงานใหญ่และอื่นๆ	6,888	3,206	765	457	44	11,360	3
<b>รวม</b>	<b>86,948</b>	<b>52,914</b>	<b>58,910</b>	<b>60,796</b>	<b>67,007</b>	<b>326,575</b>	<b>100</b>

ที่มา : สารสนเทศของปตท. ที่รายงานต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2556

สรุปแนวโน้มอุตสาหกรรมรับเหมาก่อสร้างในงานวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติในระยะสั้นช่วง 5 ปีข้างหน้า มีแนวโน้มเติบโตในอัตราที่ ตามแผนการลงทุนขยายโครงข่ายระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ และเพื่อรองรับความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติที่ปรับตัวสูงขึ้นตามการขยายตัวของเศรษฐกิจภายในประเทศ รวมทั้งส่งเสริมการขยายการใช้ก๊าซธรรมชาติในภาคอุตสาหกรรมและภาคขนส่งไปยังส่วนภูมิภาค

ทั้งนี้ ในอนาคตโครงการเพิ่มประสิทธิภาพระบบส่งก๊าซธรรมชาติ มีแนวโน้มขยายตัวอย่างมีนัยสำคัญ อาทิ โครงการที่เกี่ยวกับงานปรับปรุงความสามารถในการเพิ่มประสิทธิภาพการจ่ายก๊าซธรรมชาติของ ปตท. เข้าสู่ระบบท่อประธานเดิม เช่น งานติดตั้ง Gas Compressor Station ภายในสถานีก๊าซและ โรงแยกก๊าซธรรมชาติ โครงการเชื่อมต่อท่อย่อยเข้ากับท่อประธานเพื่อเพิ่มความดันก๊าซธรรมชาติให้กับระบบท่อ และ โครงการปรับปรุงและบำรุงรักษาระบบท่อประธานเดิมที่เริ่มจะหมดอายุการใช้งาน ให้สามารถนำกลับมาใช้งานได้ปลอดภัยอีกครั้ง เป็นต้น

นอกจากนี้อุตสาหกรรมการวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติเพื่อเชื่อมต่อไปยัง โรงไฟฟ้าที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้า อาทิ โรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม (Cogeneration) มีแนวโน้มขยายตัวสูงขึ้น เพื่อรองรับแผนการขยายโรงไฟฟ้าใหม่ตามแผน PDP 2010 ทั้งยังเป็นการสนับสนุนให้โรงไฟฟ้าขนาดเล็กกระจายตัวไปยังพื้นที่ต่างๆ ของประเทศอีกด้วย

หากมองโอกาสการขยายธุรกิจของบริษัทฯ ในปี 2557 นอกจากการเข้าร่วมประมูลโครงการวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ตามแผนขยายโครงข่ายระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติของ ปตท. แล้วนั้น บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับ โครงการเพิ่มประสิทธิภาพระบบส่งก๊าซธรรมชาติ ซึ่งมีแนวโน้มขยายตัวสูงขึ้นในอนาคต เพื่อเสริมประสิทธิภาพระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติเดิม ตลอดจนปรับปรุงและบำรุงรักษาระบบท่อเดิมให้เกิดประโยชน์สูงสุดในการลงทุน อีกทั้งยังมุ่งเน้นขยายตลาดการวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติเพื่อเชื่อมต่อไปยังกลุ่มโรงไฟฟ้าที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงในการผลิต ทั้งจากผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนขนาดใหญ่ (IPP) และผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนขนาดเล็ก (SPP) โดยเฉพาะกลุ่มผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนขนาดเล็ก (SPP) ประเภทโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม (Cogeneration) ที่ผ่านความเห็นชอบข้อเสนอการรับซื้อไฟฟ้าของคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) สำหรับการจัดหาไฟฟ้าในช่วงปี 2558 – 2564 จำนวน 22 โครงการ ปริมาณไฟฟ้ารวม 1,980 เมกะวัตต์ ซึ่งผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนขนาดเล็ก (SPP) ที่ได้รับการเห็นชอบเหล่านี้ เป็นอีกหนึ่งกลุ่มลูกค้าเป้าหมายสำคัญของบริษัทฯ นอกเหนือจากกลุ่มลูกค้าหลักในกลุ่มบริษัท ปตท.

- **อุตสาหกรรมก่อสร้างในภาคอุตสาหกรรมและพลังงาน**

- **ภาพรวมอุตสาหกรรม**

ภาพรวมการลงทุนในอุตสาหกรรมก่อสร้าง ปี 2556 ขยายตัวร้อยละ 4.5 โดยมีมูลค่างานก่อสร้างรวมประมาณ 970,000 ล้านบาท เป็นผลมาจากการเติบโตเพิ่มขึ้นของโครงการก่อสร้างภาครัฐและเอกชนในภูมิภาค โดยการขยายตัวของการลงทุนก่อสร้างโครงการภาครัฐขนาดใหญ่ เป็นโครงการลงทุนต่อเนื่องจากปีที่ผ่านมา และส่วนใหญ่เป็นโครงการก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐาน อาทิ โครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วง ส่วนเหนือ-ใต้ (บางใหญ่-บางซื่อ-ราษฎร์บูรณะ) และรถไฟทางคู่สายเหนือ ช่วงลพบุรี-ปากน้ำโพ ขณะที่การเติบโตของโครงการก่อสร้างภาคเอกชน นอกจากการขยายตัวเพิ่มขึ้นในกรุงเทพมหานครและปริมณฑลแล้วนั้น ยังมีการกระจายกิจกรรมการลงทุนไปในพื้นที่ต่างจังหวัดมากขึ้น โดยเฉพาะพื้นที่ที่มีการเติบโตของการค้าและการลงทุน เช่น อุดรธานี สุราษฎร์ธานี และเชียงราย เป็นต้น ซึ่งส่งผลต่อเนื่องให้เกิดการขยายตัวของธุรกิจวัสดุก่อสร้าง ปรับตัวเพิ่มขึ้นในทิศทางเดียวกัน แต่ในขณะเดียวกันก็มีผลกระทบด้านให้ราคาวัสดุก่อสร้างปรับตัวสูงขึ้นตามไปด้วย เนื่องจากอุปสงค์สินค้าวัสดุก่อสร้างขยายตัวตามการเติบโตของอุตสาหกรรมก่อสร้าง โดยในปี 2556 ต่อเนื่องมาจากปี 2555 มีการเติบโตของโครงการก่อสร้างหลายโครงการเกิดขึ้นในช่วงเวลาใกล้เคียงกัน อีกทั้งผู้รับเหมาก่อสร้างยังต้องเผชิญกับภาวะขาดแคลนแรงงานเพิ่มขึ้นตามไปด้วย

ภาพรวมการก่อสร้างภาคอุตสาหกรรมการผลิตพลังงานทดแทน ปี 2556 อาทิ การผลิตเอทานอลและไบโอดีเซล มีแนวโน้มปรับตัวสูงขึ้น ตามความต้องการใช้พลังงานทดแทนที่เพิ่มขึ้นเพื่อทดแทนพลังงานหลัก โดยเฉพาะความต้องการใช้เอทานอลในปี 2556 เพิ่มขึ้นถึงเกือบเท่าตัวจาก 1.29 ล้านลิตรต่อวันในปี 2555 เป็น 2.53 ล้านลิตรต่อวัน เป็นผลมาจากนโยบายการยกเลิกการใช้ไขมันเบนซิน 91 ของกระทรวงพลังงาน มีผลบังคับใช้ตั้งแต่ 1 มกราคม 2556 อีกทั้งโครงการรถยนต์คันแรกตามนโยบายของรัฐบาล เป็นแรงสนับสนุนให้การบริโภคพลังงานของประเทศเพิ่มมากขึ้น ในส่วนของความต้องการใช้ไบโอดีเซล มีแนวโน้มปรับตัวเพิ่มขึ้นเช่นกัน โดยในปี 2556 มีความต้องการใช้ไบโอดีเซล 2.78 ล้านลิตรต่อวัน เพิ่มขึ้นจากปีก่อน ซึ่งอยู่ที่ระดับ 2.54 ล้านลิตรต่อวัน เป็นผลมาจากมาตรการบังคับใช้น้ำมันไบโอดีเซล B5 ทั่วประเทศที่เริ่มดำเนินการตั้งแต่เดือนกันยายน 2554 เป็นต้นมา

- **แนวโน้ม**

ศูนย์วิจัยกสิกรไทย คาดการณ์ภาพรวมการลงทุนในอุตสาหกรรมก่อสร้าง ปี 2557 มีแนวโน้มเติบโตในอัตราชะลอตัว ร้อยละ 2.5-5.0 โดยคาดว่าจะมีมูลค่างานก่อสร้างรวมประมาณ 994,500-1,018,500 ล้านบาท เนื่องจากมีปัจจัยเสี่ยงหลายด้าน ที่อาจส่งผลกระทบต่อเติบโตของอุตสาหกรรมก่อสร้าง ไม่ว่าจะเป็นประเด็นทางการเมืองซึ่งยังไม่ขาดเสถียรภาพ ซึ่งส่งผลกระทบต่อทิศทางของเศรษฐกิจและการลงทุน รวมถึงการกำหนดนโยบายการลงทุนและพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของประเทศ นอกจากนี้เสถียรภาพการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลก ยังเป็นประเด็นที่น่าจับตามอง เนื่องจากจะมีผลต่อการลงทุนในประเทศของนักลงทุนต่างชาติในอนาคต

ภาพรวมการก่อสร้างภาครัฐและเอกชนปี 2557 คาดการณ์ว่าการขยายตัวของโครงการก่อสร้างภาครัฐส่วนใหญ่ ยังคงเป็นโครงการลงทุนต่อเนื่องจากปีที่ผ่านมา เพื่อให้เสร็จทันกำหนดเวลา อาทิ โครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วง ช่วงบางใหญ่-บางซื่อ และโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว ช่วงแบริ่ง-สมุทรปราการ รวมถึงโครงการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานภายใต้งบประมาณประจำปีงบประมาณ 2557 ได้แก่ โครงการเร่งรัดขยายถนน 4 ช่องจราจรระยะที่ 2 และโครงการก่อสร้างทางแยกต่างระดับ สะพาน และอุโมงค์ 7 โครงการ เป็นต้น ในขณะที่การพิจารณาลงทุนในโครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคมขนส่ง อาจต้องชะลอออกไปก่อน เนื่องจากต้องรอคำวินิจฉัยของศาลรัฐธรรมนูญว่าเข้าข่ายขัดต่อรัฐธรรมนูญหรือไม่ ประกอบกับต้องรอกรอบนโยบายการลงทุนจากรัฐบาลใหม่ หลังจากการประกาศยุบสภาและการจัดการเลือกตั้งที่ยังไม่

แล้วเสร็จ ซึ่งหากสถานการณ์ทางการเมืองยังไม่คลี่คลาย อาจส่งผลกระทบต่อ การเบิกจ่ายงบประมาณ และการอนุมัติโครงการต่างๆ ให้เกิดความล่าช้า ซึ่งเหล่านี้จะส่งผลต่อการเติบโตของการก่อสร้างภาครัฐในปีหน้าได้

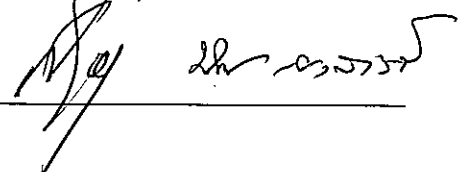
การขยายตัวของโครงการก่อสร้างภาคเอกชน คาดว่าจะได้รับแรงสนับสนุนจากกิจกรรมทางเศรษฐกิจใน ส่วนภูมิภาค โดยเฉพาะผลประโยชน์ต่อเนื่องจากการค้าและการลงทุนตามแนวชายแดนและพื้นที่ใกล้เคียง ส่งผลให้การลงทุนก่อสร้างในกลุ่มอสังหาริมทรัพย์ประเภทพาณิชย์กรรมเติบโตตามไปด้วย และอาจทำให้เกิดการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานจากภาครัฐตามมา เช่น การปรับปรุงโครงข่ายถนนและระบบราง นอกจากนี้การเร่งลงทุนและพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานในประเทศเพื่อนบ้าน เพื่อให้พร้อมสำหรับการเปิดเสรีประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (ASEAN Economic Community: AEC) ในปี 2558 ก็เป็นอีกปัจจัยบวกหนึ่งสำหรับผู้รับเหมาก่อสร้างในต่างจังหวัด ให้สามารถมีโอกาสในการเข้าร่วมลงทุนในโครงการก่อสร้างในประเทศเพื่อนบ้านได้

นอกจากนี้ การก่อสร้างภาคอุตสาหกรรมการผลิตพลังงานทดแทน อาทิ การผลิตเอทานอลและไบโอดีเซล มีแนวโน้มปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง เพื่อรองรับยุทธศาสตร์พลังงานทดแทนตามแผนพัฒนาพลังงานทดแทน (Renewable Energy Development Plan: REDP) ระยะเวลา 15 ปี (2551 – 2565) โดยมีเป้าหมายเพื่อลดปริมาณการนำเข้าน้ำมันดิบจากต่างประเทศ และเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มและเสถียรภาพให้กับผลผลิตทางการเกษตร โดยตั้งเป้าหมายปริมาณการผลิต/การใช้เอทานอลในปี 2555-2559 เฉลี่ย 6.20 ล้านลิตรต่อวัน และในปี 2560-2565 เฉลี่ย 9.00 ล้านลิตรต่อวัน ขณะที่ปริมาณการผลิต/การใช้ไบโอดีเซล เป้าหมายเฉลี่ย 3.64 ล้านลิตรต่อวัน ในปี 2555-2559 และเฉลี่ย 4.50 ล้านลิตรต่อวัน ในปี 2560-2565

จากการส่งเสริมอย่างจริงจังของรัฐบาล ในการยกระดับการผสมเอทานอลในน้ำมันเบนซิน ตลอดจนมีนโยบายยกเลิกการใช้ น้ำมันเบนซิน 91 ของกระทรวงพลังงานตั้งแต่เดือนมกราคม 2556 และมาตรการบังคับใช้น้ำมันไบโอดีเซล B5 ทั่วประเทศที่เริ่มดำเนินการตั้งแต่เดือนกันยายน 2554 ทำให้ประเทศไทยถูกจัดอันดับเป็นประเทศผู้ผลิตเชื้อเพลิงชีวภาพอันดับที่ 8 ของประเทศที่มีการผลิตเชื้อเพลิงชีวภาพสูงที่สุดของโลก ดังนั้นหากมองโอกาสการเติบโตของอุตสาหกรรมผลิตพลังงานทดแทน ภายหลังจากการเปิดเสรีทางการค้าภายใต้ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน ประเทศไทยมีศักยภาพในการเป็นศูนย์กลางการผลิตพลังงานทดแทนในภูมิภาคอาเซียนได้ จากความได้เปรียบในด้านความพร้อมทางด้านวัตถุดิบพืชพลังงาน อีกทั้งการเปิดเสรีการค้าเอทานอลในระยะยาวจะเป็นกลไกหนึ่งที่จะทำให้ประเทศไทยเป็นศูนย์กลาง (Hub) การผลิตและการค้าเอทานอลในภูมิภาคนี้ได้ในอนาคตต่อไป

อย่างไรก็ตาม แม้ว่าภาพรวมอุตสาหกรรมก่อสร้างมีแนวโน้มขยายตัวต่อเนื่อง แต่ยังคงมีปัจจัยอื่นๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อทิศทางการตลาดของอุตสาหกรรมก่อสร้าง อาทิ ปัจจัยเสี่ยงจากความเปราะบางของเศรษฐกิจโลก ปัจจัยทางการเมืองที่อาจส่งผลกระทบต่อดำเนินการโครงการก่อสร้างภาครัฐ และความชัดเจนของนโยบายภาครัฐที่เกี่ยวข้องกับการลงทุน ในขณะที่ปัจจัยด้านต้นทุนการก่อสร้างมีแนวโน้มปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างชัดเจน ทั้งจากราคาน้ำมัน ราคาวัสดุก่อสร้าง และการปรับขึ้นค่าจ้างแรงงานขั้นต่ำตามนโยบายของรัฐบาล สำหรับประเด็นทางสิ่งแวดล้อมและชุมชน ยังคงเป็นประเด็นที่ต้องให้ความสำคัญ ซึ่งอาจเป็นข้อจำกัดในการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานที่จะสนับสนุนภาคอุตสาหกรรมในอนาคตได้

หากมอง โอกาสการเติบโตของการก่อสร้างในระยะสั้นช่วง 5 ปีข้างหน้า การเปิดเสรีทางการค้าภายใต้ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน ในปี 2558 จะเป็นอีกหนึ่งปัจจัยสำคัญที่เกื้อหนุนการเติบโตของธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง โดยเฉพาะกลุ่มประเทศ CLMV ประกอบด้วยกัมพูชา ลาว พม่า และเวียดนาม ซึ่งอยู่ในช่วงกำลังพัฒนาประเทศ และเศรษฐกิจของกลุ่มประเทศ CLMV มีแนวโน้มเติบโตแข็งแกร่งเมื่อเปรียบเทียบกับ การขยายตัวของเศรษฐกิจโลกและภูมิภาคเอเชียโดยรวม ก่อให้เกิดการลงทุนในโครงการก่อสร้างสาธารณูปโภคพื้นฐานขนาดใหญ่และการลงทุนด้านพลังงานเป็นจำนวนมาก ทั้งโครงการอสังหาริมทรัพย์ โรงงานอุตสาหกรรม และระบบสาธารณูปโภคต่างๆ อาทิ โครงข่ายถนน โรงไฟฟ้า ท่าเรือ สนามบิน เป็นต้น ดังนั้นจึงนับเป็นโอกาสสำคัญสำหรับการขยายตัวของธุรกิจรับเหมาก่อสร้างของ



ผู้ประกอบการไทยในกลุ่มประเทศ CLMV เนื่องด้วยภูมิประเทศที่ตั้งติดพรมแดนและเชื่อมถึงกันกับประเทศไทย ส่งผลให้ต้นทุนในการเข้าประมูลงานของผู้รับเหมาก่อสร้างของไทยต่ำกว่าคู่แข่งจากประเทศนอกภูมิภาคอาเซียน โดยเฉพาะต้นทุนค่าขนส่งในการเคลื่อนย้ายแรงงาน เครื่องจักร ตลอดจนวัสดุอุปกรณ์ต่างๆ อีกทั้งศักยภาพของผู้รับเหมาก่อสร้างของไทยอยู่ในระดับทัดเทียมกับนานาชาติ ทั้งทางด้านเทคนิคและความชำนาญทางวิศวกรรมในงานก่อสร้างและงานระบบประกอบกับประเทศไทยมีอุตสาหกรรมสนับสนุนที่เข้มแข็ง โดยเฉพาะอุตสาหกรรมผลิตวัสดุก่อสร้าง อาทิ เหล็ก ปูนซีเมนต์ เป็นต้น เหล่านี้ล้วนเป็นปัจจัยส่งเสริมการขยายตลาดธุรกิจรับเหมาก่อสร้างของไทย เพื่อก้าวไปสู่ระดับอาเซียนต่อไป

### 3. การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

#### ● บุคลากร

เนื่องจากบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจรับเหมาเป็นหลัก ทำให้จำนวนบุคลากรที่ต้องใช้ขึ้นอยู่กับขนาดของโครงการที่จะได้รับคัดเลือกจากการประกวดราคาในแต่ละครั้ง บริษัทฯ จึงมีนโยบายในการจัดจ้างวิศวกรและพนักงานประจำในระดับที่เหมาะสมกับประมาณการรายได้ของบริษัทฯ บริษัทฯ ไม่มีนโยบายในการจ้างพนักงานหรือช่างเชื่อมจำนวนมาก โดยบริษัทฯ จะจัดเตรียมกลุ่มพนักงานจำนวนหนึ่ง (Standby Team) ซึ่งรวมถึงช่างเชื่อมจำนวนหนึ่งไว้ในกรณีที่เกิดปัญหาฉุกเฉินที่ทางพนักงานในแต่ละโครงการขาดไปชั่วคราวเท่านั้น

จากการขยายตัวทางธุรกิจอย่างรวดเร็ว ของกลุ่มบริษัทฯ ในช่วงปี 2554-2556 จึงได้มีการว่าจ้างพนักงานประจำในส่วนงานต่างๆ มากขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งในตำแหน่งวิศวกรในสายงานการตลาด และปฏิบัติการ รวมถึงฝ่ายจัดซื้อ เพื่อรองรับการบริหารงานขนาดใหญ่ในมือ

#### ● แหล่งเงินทุน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการใช้นโยบายการขอแหล่งเงินกู้ประเภทสินเชื่อโครงการ (Project Finance) จากสถาบันการเงิน เป็นรายโครงการไป เพื่อสนับสนุนด้านการเงินในการดำเนินโครงการ อีกทั้งในบางกรณีอาจใช้วิธีการร่วมทุน เช่น กิจการร่วมค้า เพื่อเข้าดำเนินงาน โดยร่วมกับคู่สัญญาเพื่อร่วมกันสนับสนุนเงินทุนหมุนเวียนในการก่อสร้าง

#### ● ผู้รับเหมาช่วง

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีการจ้างผู้รับเหมาช่วงในงานบางส่วนที่บริษัทไม่มีความชำนาญ หรือช่วงเวลาที่มิมีปริมาณงานเกินกว่ากำลังคน โดยจะพิจารณาเลือกผู้รับเหมาช่วงจากความน่าเชื่อถือทางการเงิน ผลงานในอดีต และความพร้อมของบุคลากรและเครื่องมือเครื่องจักร ซึ่งบริษัทฯ มีนโยบายที่จะกำหนดรายละเอียดในการจ้างช่วงให้เหมือนหรือใกล้เคียงกับที่บริษัทฯ ทำกับลูกค้า (Back-to-back) ทั้งในเรื่องการส่งมอบ การรับประกันคุณภาพ การตรวจรับงาน และค่าปรับ เป็นต้น โดยการได้มาซึ่งบริษัท สหการวิศวกร จำกัด เป็นบริษัทย่อยในปี 2550 ช่วยเสริมการทำงานของบริษัทฯ ในด้านงานโยธา ซึ่งสหการวิศวกรมีความชำนาญ

#### ● เครื่องจักรและอุปกรณ์

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะมีเครื่องจักรและอุปกรณ์เป็นของตนเองบางส่วน เพื่อใช้ในการดำเนินงานก่อสร้างพื้นฐานสำหรับเครื่องจักรและอุปกรณ์อื่นๆ ที่จำเป็นต่องานก่อสร้าง บริษัทฯ จะทำการเช่าเพื่อนำมาใช้ในแต่ละโครงการตามความต้องการ อีกทั้ง การที่สหการวิศวกรมีเครื่องจักรและอุปกรณ์สำหรับงานโยธา เช่น รถบรรทุก รถขุด รถแทรกเตอร์ เป็นต้น ซึ่งสามารถใช้ร่วมกันได้ ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ สามารถลดค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเครื่องจักรและอุปกรณ์

- วัตถุดิบ

โดยทั่วไป วัตถุดิบในการก่อสร้างของบริษัทฯ และบริษัทย่อย จะแบ่งได้เป็น 2 กลุ่ม คือ

1. วัสดุก่อสร้างที่มีคุณลักษณะเฉพาะ ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนส่วนใหญ่เมื่อเทียบกับมูลค่าของวัตถุดิบในการก่อสร้างทั้งหมด เช่น ท่อ วาล์ว เป็นต้น เนื่องจากในธุรกิจรับเหมาก่อสร้างที่บริษัทฯ ดำเนินงานอยู่ มักมีการกำหนดรายละเอียดของวัสดุที่ใช้จากเจ้าของโครงการ ทำให้ในบางครั้ง บริษัทฯ ต้องซื้อวัสดุดังกล่าวจากตัวแทนจำหน่าย หรือผู้ผลิตโดยตรง ซึ่งอาจเป็นได้ทั้งบริษัทในประเทศไทยหรือบริษัทต่างประเทศ แล้วแต่กรณี อย่างไรก็ตาม โดยปกติแล้ว เจ้าของโครงการมักกำหนดรายละเอียดของวัสดุให้สามารถเลือกใช้สินค้าได้มากกว่าหนึ่งบริษัท และบริษัทฯ มักจะมีการต่อรองและขอการยืนยันราคาจากตัวแทนจำหน่ายหรือผู้ผลิตก่อนยื่นประกวดราคา และให้คงราคาดังกล่าวไว้ช่วงระยะเวลาหนึ่ง

2. วัสดุก่อสร้างทั่วไป ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนที่น้อยเมื่อเทียบกับมูลค่าของวัตถุดิบในการก่อสร้างทั้งหมด เช่น ลวดเชื่อม อีฐ ทราย หิน เป็นต้น บริษัทฯ จะมีการซื้อวัสดุดังกล่าวจากภายในประเทศ โดยอาจมีการซื้อตามบริษัทคู่ค้าที่ซื้อขายกันมาเป็นประจำ หรืออาจมีการซื้อจากร้านค้าตามหน้างานบ้างตามความจำเป็น

สัดส่วนการซื้อวัตถุดิบในและต่างประเทศของบริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวรร จำกัด ในปี 2556 เท่ากับ 71:29 ตามลำดับ

### 3. ปัจจัยความเสี่ยง

#### 1. ความเสี่ยงจากการประกอบธุรกิจ

##### 1.1 ความเสี่ยงจากการพึ่งพาลูกค้าน้อยราย

โครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัทฯ มีที่มาจากธุรกิจ 3 ส่วนหลัก ได้แก่ ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในงานวางระบบท่อ ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างระบบวิศวกรรมและก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรมพลังงานและปิโตรเคมี และธุรกิจก่อสร้างด้านงานโยธา โครงสร้างรายได้หลักส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทมาจากการประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในงานวางท่อก๊าซธรรมชาติให้กับกลุ่มธุรกิจพลังงานและปิโตรเคมี ทำให้กลุ่มลูกค้าหลักของบริษัทฯ มาจากบริษัทในกลุ่มบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทพลังงานระดับชาติของไทย (สัดส่วนรายได้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่มาจากบริษัทในกลุ่ม ปตท. เทียบกับรายได้รวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เท่ากับร้อยละ 46:53:19 ในปี 2554 ถึง 2556 ตามลำดับ)

ด้วยเหตุนี้ บริษัทฯ จึงพยายามลดความเสี่ยงจากการพึ่งพากลุ่มลูกค้าเดิม โดยบริษัทฯ ได้ขยายฐานลูกค้าไปสู่กลุ่มธุรกิจพลังงานอื่น อาทิ โรงไฟฟ้า (ทั้ง SPP และ IPP) และเพื่อลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการรับเหมาก่อสร้างท่อก๊าซธรรมชาติ บริษัทฯ จึงได้ขยายธุรกิจในส่วนของการรับเหมาก่อสร้างระบบวิศวกรรม และก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรมปิโตรเคมีและอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับพลังงานทดแทน อาทิ อุตสาหกรรมการผลิตไบโอดีเซลและเอทานอล เป็นต้น ทั้งนี้การเพิ่มสัดส่วนของแหล่งรายได้อื่นที่นอกเหนือจากการรับเหมาก่อสร้างท่อก๊าซธรรมชาติ ถือเป็นการขยายฐานกลุ่มลูกค้าให้มีความหลากหลาย สร้างโอกาสทางธุรกิจและลดความเสี่ยงจากการพึ่งพาลูกค้าน้อยราย รวมถึงบริษัทฯ มีนโยบายขยายธุรกิจไปยังต่างประเทศ เพื่อลดความเสี่ยงจากการพึ่งพากลุ่มลูกค้าภายในประเทศ

##### 1.2 ความเสี่ยงจากขยายธุรกิจ ที่ต้องอาศัยเงินลงทุน และระยะเวลาในการศึกษาความเป็นไปได้ และพัฒนาโครงการ

หน่วยธุรกิจพัฒนาโครงการและการลงทุน รับผิดชอบการศึกษาและพัฒนาโครงการด้านธุรกิจพลังงาน ปิโตรเคมี และโรงไฟฟ้า รวมถึงธุรกิจในด้านต่างประเทศ การขยายการลงทุนไปยังต่างประเทศดำเนินการด้วยวัตถุประสงค์เพื่อกระจายความเสี่ยงภายในประเทศของบริษัทฯ โดยการก้าวเข้าสู่ตลาดใหม่และลูกค้ารายใหม่ รวมทั้งกระจายความเสี่ยงจากวัฏจักรของอุตสาหกรรมก่อสร้างภายในประเทศ ด้วยการสร้างรายได้แบบยั่งยืนจากการลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน การพัฒนาโครงการในช่วงแรก ๆ นั้นมักจะเกี่ยวข้องกับความไม่แน่นอนในระดับกลางถึงระดับสูงที่โครงการจะประสบผลสำเร็จ เงินลงทุนเป็นสิ่งจำเป็นและอาจจะต้องใช้ระยะเวลานานก่อนที่จะได้ผลตอบแทนตามเป้าหมาย ความเสี่ยงอาจเกิดขึ้นได้ในกรณีที่โครงการไม่ประสบผลสำเร็จ หรือไม่สามารหหาพันธมิตรเข้าร่วมลงทุนได้ และอาจมีผลกระทบเกิดขึ้นต่อผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของกลุ่มบริษัท

ดังนั้น เพื่อลดความเสี่ยงในด้านนี้ ตั้งแต่ ปี 2552 คณะกรรมการจัดการเป็นผู้พิจารณาในด้านต่างๆ ก่อนตัดสินใจเข้าร่วมประมูลโครงการ หรือการลงทุนในธุรกิจแต่ละประเภท และในกรณีการเข้าร่วมประมูลหรือการลงทุนในโครงการขนาดใหญ่ จำเป็นต้องได้รับความเห็นชอบจากที่คณะกรรมการบริษัทก่อน และในเดือนพฤศจิกายน 2556 คณะกรรมการบริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อการทำหน้าที่ด้านการบริหารความเสี่ยง และรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัท นอกจากนี้ บริษัทฯ มีนโยบายชัดเจนให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยลงทุนเฉพาะในค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเท่านั้น รวมถึงการร่วมมือกับพันธมิตรที่มีความเชี่ยวชาญ เพื่อเสริมสร้างโอกาสและเพิ่มความสำเร็จของโครงการให้มากขึ้น



### 1.3 ความเสี่ยงจากระยะเวลาในการได้รับงานสัญญาใหม่

ผลการดำเนินงาน การประมาณการรายได้ และกระแสเงินสดของบริษัทฯ มีความผันผวนตามจังหวะเวลาในการได้รับงานสัญญาใหม่ และจำนวนงานคงเหลือในมือตามสัญญาเดิม เนื่องจากรายได้ส่วนใหญ่ของบริษัทฯ มาจากการดำเนินงานตามสัญญางานรับเหมาก่อสร้างที่ประมูลได้ในแต่ละช่วงเวลา ซึ่งบริษัทฯ ไม่สามารถคาดการณ์ได้ว่า จะได้รับงานสัญญาใหม่หรือไม่ และเมื่อใด เนื่องจากลักษณะงานรับเหมาก่อสร้างขนาดใหญ่ จะมีขั้นตอนการคัดเลือกผู้รับเหมาที่ซับซ้อนและใช้ระยะเวลานาน โดยขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการ รวมถึงสถานะเศรษฐกิจ สภาพของตลาด นโยบายของรัฐบาล และสถานะทางการเงินของลูกค้า อีกทั้งโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ภายใต้ธุรกิจพลังงาน ปีโตรเคมี โรงไฟฟ้า จำเป็นต้องปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับผลกระทบสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย เนื่องจากมีความเกี่ยวข้องกับประชาชนและชุมชนในวงกว้าง ซึ่งในอนาคตกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องมีแนวโน้มที่จะเข้มงวดมากขึ้น โดยแต่ละโครงการต้องจัดทำรายงานผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA) รายงานการศึกษาผลกระทบต่อสุขภาพ (HIA) รวมถึงกระบวนการมีส่วนร่วมของชุมชน ซึ่งอาจก่อให้เกิดความล่าช้าในการจัดทำรายงานดังกล่าว และเป็นเหตุให้เกิดความล่าช้าในการอนุมัติโครงการเพื่อเปิดประมูลงานก่อสร้าง ซึ่งจะกระทบถึงแผนงานที่บริษัทฯ ได้วางไว้สำหรับการได้รับงานสัญญาใหม่

สำหรับปี 2556 บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้รับผลกระทบจากความเสียดังกล่าวดังนี้

1. ต้นไตรมาส 2 ปี 2556 บริษัท สหการวิศวกร จำกัด ได้ส่งมอบโครงการขนาดใหญ่เสร็จสิ้น มูลค่าโครงการ 2,134 ล้านบาท คือ โครงการอุบลไปโอเอทานอล ซึ่งเป็นงานที่เริ่มดำเนินการตั้งแต่ปี 2554 เป็นต้นมาและอยู่ระหว่างการประมูลงานเพิ่มเติม ทำให้รายได้ปี 2556 ของบริษัท สหการวิศวกร จำกัด ลดลงอย่างมีนัยสำคัญจากปี 2555

2. TRC Engineering LLC ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในสาธารณรัฐสุตตันโอมาน และยื่นประมูลโครงการไม่ประสบผลสำเร็จ ไม่มีมูลค่างานคงเหลือในมือ (Backlog) ตั้งแต่ไตรมาส 4 ปี 2555 เป็นต้นมา

3. บริษัทฯ ได้รับผลกระทบจากการล่าช้าของการประมูลงานโครงการขนาดใหญ่ เช่น โครงการวางท่อก๊าซธรรมชาติ นครราชสีมา ซึ่งเพิ่งได้ประกาศผลในปลายไตรมาส 4 ปี 2556

ด้วยปัจจัยที่กล่าวข้างต้น ทำให้รายได้รวมของกลุ่มบริษัทฯ ลดลงจาก 4,344 ล้านบาท ในปี 2555 เป็น 2,558 ล้านบาทในปี 2556

### 1.4 ความเสี่ยงจากการพึ่งพาพันธมิตร

สำหรับโครงการขนาดใหญ่บางโครงการ เจ้าของโครงการอาจจะกำหนดคุณสมบัติผู้เข้าประกวดราคาไว้สูง จนบางครั้งบริษัทฯ ไม่สามารถเข้าร่วมประมูลงานได้ ตัวอย่างเช่น กำหนดขนาดของสินทรัพย์ ประสิทธิภาพการทำงาน หรือความชำนาญเฉพาะทาง เป็นต้น ดังนั้น บริษัทฯ อาจเสียโอกาสในการเข้าร่วมประมูล หากไม่สามารถหาพันธมิตรที่เหมาะสมเพื่อจัดตั้งกิจการร่วมค้าได้ แต่อย่างไรก็ตาม ความเสี่ยงนี้ได้ลดลงเรื่อยๆ เนื่องจาก บริษัทฯ ผ่านการทำงานในโครงการขนาดใหญ่หลายโครงการ ทั้งด้านการวางท่อก๊าซธรรมชาติ และงานก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี ด้วยความสำเร็จอย่างยิ่ง ซึ่งเป็นการสร้างเสริมประสิทธิภาพการทำงานให้กับบริษัทฯ มากขึ้น ทำให้บริษัทฯ สามารถเข้าประกวดราคาได้ด้วยตัวเอง อีกทั้งการมีบริษัท สหการวิศวกร จำกัด เป็นบริษัทย่อย สามารถเสริมสร้างศักยภาพด้านงานโยธา ทำให้บริษัทฯ สามารถทำงานก่อสร้างได้ครบวงจรมากยิ่งขึ้น

ความจำเป็นในการหาพันธมิตรเพื่อการร่วมทุนและการร่วมมือทางธุรกิจถือได้ว่าเป็นหนึ่งในปัจจัยที่จะสร้างความสำเร็จของการขยายงานในต่างประเทศ เนื่องจาก บางประเทศอาจจะมีข้อจำกัดทางกฎหมาย ด้านสัดส่วนการลงทุนขั้นต่ำของชาวต่างชาติสำหรับการจัดตั้งบริษัท นอกจากนั้นแล้ว การมีพันธมิตรร่วมทุนในแต่ละประเทศ จะทำให้การทำงานสะดวกขึ้น ช่วยให้เกิดการถ่ายทอดความรู้ และทักษะการทำงานระหว่างกัน

ในปี 2556 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการร่วมมือกับพันธมิตรต่างประเทศ ดังนี้

- บริษัท สหการวิศวกร จำกัด ร่วมมือกับบริษัท คูโค คองยุง จำกัด จากประเทศเกาหลี ในการจัดตั้งบริษัทย่อยในนาม บริษัท กิจการร่วมค้าเอสเคเค จำกัด เพื่อการเข้าประมูลกับการรถไฟแห่งประเทศไทย
- บริษัทฯ ร่วมมือกับซีโนเปค อินเตอร์เนชั่นแนล ปีโตรเลียม เซอร์วิส คอร์ปอเรชั่น จากประเทศจีน จัดตั้งกิจการร่วมค้า ซีโนเปค-ทีอาร์ซี รับงานโครงการวางท่อก๊าซธรรมชาตินครราชสีมาจากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- TRC Engineering LLC ร่วมมือกับบริษัท โออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) ในการรับงานจาก Oman Refinery and Petrochemical Industry Company (“ORPIC”) เพื่อการศึกษาความเป็นไปได้ระบบปรับปรุงคุณภาพสิ่งแวดล้อมของโรงงานปิโตรเคมีที่สาธารณรัฐสุลต่านโอมาน

### 1.5 ความเสี่ยงที่อาจต้องรับผิดชอบในกิจการร่วมค้า

ในการเข้าประมูลและดำเนินโครงการขนาดใหญ่ที่มีมูลค่าของงานสูง บริษัทฯ อาจจะต้องร่วมมือกับพันธมิตร ในลักษณะของกิจการร่วมค้า เพื่อความร่วมมือด้านเทคโนโลยี ยกระดับคุณสมบัติในการเข้าร่วมประมูลงาน ลดความเสี่ยงด้านการเงินและการดำเนินงาน ซึ่งสัดส่วนการลงทุนของบริษัทฯ กับพันธมิตรจะขึ้นกับความรับผิดชอบในงานของคู่สัญญาแต่ละฝ่าย ซึ่งในทางกฎหมายคู่สัญญาของกิจการร่วมค้าทุกฝ่ายต้องร่วมรับผิดชอบต่อกิจการร่วมค้าเต็มมูลค่าสัญญา ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงกับบริษัทฯ ที่จะต้องร่วมรับผิดชอบต่อความเสียหายอันอาจเกิดขึ้นจากพันธมิตรในกิจการร่วมค้า

บริษัทฯ ลดความเสี่ยงเรื่องนี้ ด้วยการวิเคราะห์ประวัติ ข้อมูลต่างๆ ของบริษัทที่จะร่วมงานในกิจการร่วมค้าด้วยความระมัดระวังและรอบคอบ รวมถึงการเจรจาตกลงกับผู้บริหารระดับสูงของพันธมิตรสำหรับขอบเขตงานด้านต่าง ๆ ที่แต่ละฝ่ายต้องรับผิดชอบ และจัดทำสัญญาที่มีการระบุข้อตกลงขอบเขตงาน และความรับผิดชอบอย่างชัดเจน และนำเสนอการเข้าร่วมลงทุนต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติซึ่งจะไปตามอำนาจอนุมัติและดำเนินการ ก่อนการเข้าร่วมประมูลงานในนามกิจการร่วมค้า

### 1.6 ความเสี่ยงด้านบุคลากร

การบริหารงานรับเหมาก่อสร้างให้ได้คุณภาพมาตรฐานและสำเร็จตามระยะเวลาส่งมอบงานที่ได้วางแผนไว้ นั้นบุคลากรทั้งวิศวกร ช่างเทคนิค และพนักงานในระดับปฏิบัติการที่มีคุณสมบัติเหมาะสม พร้อมทั้งมีประสบการณ์ในการทำงานเป็นปัจจัยที่มีความสำคัญ แต่เนื่องจากลักษณะทางธุรกิจของการรับเหมาก่อสร้างที่มีความไม่แน่นอนจากจังหวะเวลาในการได้งานใหม่อาจนำไปสู่ความลำบากในการจัดแผนงานด้านบุคลากรให้เหมาะสมกับงานที่ได้รับ ในบางครั้ง บริษัทฯ จึงจำเป็นต้องสำรองและแบกรับภาระต้นทุนบุคลากรที่เกินความต้องการไว้บ้าง ทั้งนี้เพื่อการทำงานและส่งมอบโครงการที่มีปัจจุบัน และที่อาจจะได้รับในอนาคตได้ตามกำหนด หากในกรณีที่มีโครงการใดที่คาดว่าจะประมูลได้เกิดความล่าช้าหรือประมูลไม่ได้ อาจจะเป็นไปได้ว่าบริษัทฯ มีต้นทุนเพิ่มในแง่ของอัตราค่าจ้างพลที่เกินความต้องการรวมทั้งค่าใช้จ่ายสำหรับคนงานสำรอง นอกจากนี้ จากสถานการณ์ของตลาดแรงงานในปัจจุบัน ความต้องการแรงงานฝีมือในอุตสาหกรรมก่อสร้างที่สูงและไม่เป็นไปตามวัฏจักรของอุตสาหกรรมประเภทนี้ อาจก่อให้เกิดการขาดแคลนแรงงานฝีมือในบางช่วงเวลาได้ ดังนั้น เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทฯ จึงพิจารณาเพิ่มสัดส่วนการจ้างผู้รับเหมาช่วงตามความเหมาะสมในแต่ละช่วงเวลาและประเภทของงาน รวมถึงส่งเสริมให้เกิดการฝึกอบรมพัฒนาทักษะและทัศนคติในการทำงานของพนักงานอย่างสม่ำเสมอ

ในปี 2555-2556 บริษัทฯ ให้ความสำคัญด้านการบริหารงานทรัพยากรบุคคลเป็นอย่างมาก มีการจัดอบรมผู้บริหารและพนักงานระดับต่างๆ เพื่อเสริมสร้างและพัฒนาทักษะ ศักยภาพ และการทำงานเป็นทีมในการทำงาน นอกจากนี้ ยังมี

การพิจารณาปรับปรุงโครงสร้างเงินเดือน ตำแหน่งงานและระดับพนักงาน เพื่อใช้เป็นกรอบและแนวทางในการบริหารทรัพยากรบุคคล ทั้งด้านการสรรหาพนักงานใหม่หรือเพื่อการทดแทน หรือเพื่อการขยายงาน อีกทั้งใช้เป็นแนวทางในการประเมินความก้าวหน้าในอาชีพของพนักงาน และ ในปี 2556 บริษัทฯ ได้ออกโครงการใบสำคัญแสดงสิทธิแก่กรรมการและพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โครงการ 2 (“ESOP-W2”) ระยะเวลาโครงการสิ้นสุด 30 มิถุนายน 2559 เพื่อเป็นแรงจูงใจในการปฏิบัติงานกับบริษัทในระยะยาว

## 2. ความเสี่ยงในการดำเนินโครงการ

### 2.1 ความเสี่ยงในการลงทุนและการดำเนินงานในต่างประเทศ

บริษัทฯ มีนโยบายขยายการลงทุนไปยังต่างประเทศ เพื่อเพิ่มโอกาสทางธุรกิจ ลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงกลุ่มลูกค้าภายในประเทศ ตลอดจนเป็นการกระจายความเสี่ยงที่อาจจะเกิดจากการปัจจัยภายนอกที่ควบคุมไม่ได้ภายในประเทศ อาทิเช่น ปัจจัยความไม่แน่นอนทางการเมือง อย่างไรก็ตาม การลงทุนในต่างประเทศมีปัจจัยเสี่ยงต่างๆ ที่อาจกระทบต่อผลการดำเนินงานในแต่ละประเทศ เช่น กฎหมาย การเมือง ภาวะเศรษฐกิจ ค่าจ้างแรงงาน มาตรการทางการค้า ชุมชนและสังคมท้องถิ่น ขนบธรรมเนียมประเพณี การเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เป็นต้น ผลกระทบจากสิ่งต่างๆ ที่บริษัทไม่สามารถควบคุมได้เหล่านี้ อาจส่งผลให้การดำเนินงานในต่างประเทศไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่บริษัทฯ กำหนดได้ บริษัทฯ จึงได้มีการกำหนดนโยบายการลงทุนในต่างประเทศว่าจะต้องมีการศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนในแต่ละประเทศอย่างละเอียดรอบคอบ วิเคราะห์ความเสี่ยงด้านต่าง ๆ นำเสนอการวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ก่อนที่จะนำเสนอการลงทุนต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ และต้องติดตามดูแลการดำเนินงานอย่างใกล้ชิดโดยการแต่งตั้งตัวแทนผู้บริหารเข้าไปเป็นกรรมการบริษัท ตลอดจนติดตามดูแลการดำเนินงานอย่างใกล้ชิด และรายงานผลประกอบการต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ทุกไตรมาส ตั้งแต่ไตรมาส 4 ปี 2555 และ 2556 TRC Engineering LLC บริษัทย่อยที่สาธารณรัฐสุูด่านโอมานประสบปัญหาขาดทุนจากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องเนื่องจาก ไม่มีงานในมือ ส่งผลกระทบกับผลการดำเนินงานในภาพรวมของกลุ่มบริษัทฯ แต่อย่างไรก็ตามในเดือนพฤศจิกายน 2556 TRC Engineering LLC สามารถได้รับงานใหม่ Front End Engineering and Design (FEED) for SR-WWTP Odor Abatement Project มูลค่างาน OMR 350,000 (ประมาณ 28 ล้านบาท) ภายใต้ความร่วมมือกับบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) และคาดว่าจะสามารถได้รับงานเพิ่มเติมในปี 2557 และพลิกฟื้นผลการดำเนินงานภายในปี 2557

### 2.2 ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัสดุก่อสร้าง และค่าขนส่งที่เกี่ยวข้อง

ความผันผวนของราคาวัสดุก่อสร้างและราคาสินค้าโภคภัณฑ์ด้านพลังงานส่งผลกระทบต่อต้นทุนการก่อสร้างโครงการ ซึ่งยากต่อการควบคุมให้เป็นที่ไปตามงบประมาณที่ตั้งไว้ โดยราคาวัสดุก่อสร้างและราคาน้ำมันขึ้นอยู่กับภาวะเศรษฐกิจโลกและภาวะเศรษฐกิจภายในประเทศ รวมถึงความต้องการของตลาด ณ ช่วงเวลานั้นๆ ในกรณีที่เกิดการปรับตัวสูงขึ้นของราคาก่อสร้างภายหลังบริษัทฯ ได้รับงานประมูลแล้วนั้น ไม่ว่าจะด้วยราคาน้ำมันที่ปรับตัวสูงขึ้นหรือการที่วัสดุก่อสร้างขาดตลาดในเวลาดังกล่าว อาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนการจัดการซึ่งจะทำให้ต้นทุนของโครงการสูงกว่าที่ประมาณการไว้ และยังสามารถกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯอีกด้วย เพื่อลดความเสี่ยงด้านนี้ บริษัทฯ จะประมาณการและคาดการณ์ราคาวัสดุก่อสร้างล่วงหน้า เพื่อใช้ในการวางแผนและรักษาระดับต้นทุนให้เหมาะสมและสอดคล้องกับราคาวัสดุก่อสร้างที่อาจจะเปลี่ยนแปลงไป หรือโดยการยืนยันการสั่งซื้อเพื่อตรึงราคาวัสดุนั้นไว้ให้สอดคล้องกับราคาข้อเสนอในงานประมูล มีการประมาณการค่าใช้จ่าย contingency ไว้ในประมาณการต้นทุนไว้ล่วงหน้าตั้งแต่ขั้นตอนเสนอราคา นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังพยายามรักษาสัมพันธ์ที่ดีกับผู้จัดจำหน่าย พร้อมทั้งติดตามความเคลื่อนไหวของราคาวัสดุก่อสร้างโดยตลอด และเปิดโอกาสให้เกิดการแข่งขันในระหว่างผู้จัดจำหน่าย เพื่อให้เกิดการเจรจาต่อรองที่ทำให้บริษัทฯ ได้รับประโยชน์สูงสุดในด้านราคา

### 2.3 ความเสี่ยงจากความล่าช้าของโครงการก่อสร้าง

บริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงในการเผชิญกับค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นของโครงการหรือต้องจ่ายค่าเสียหายในกรณีที่มีความล่าช้าในการก่อสร้างโครงการ กรณีความล่าช้าที่มีสาเหตุจากเจ้าของโครงการ บริษัทฯ มีความเสี่ยงในการต้องรับผิดชอบค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นของโครงการ อาทิ ค่าแรงงาน และค่าสาธารณูปโภค เป็นต้น อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ สามารถจำกัดความเสี่ยงดังกล่าวได้โดยการบริหารกำลังคนและค่าใช้จ่ายในโครงการนั้น ๆ อย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เมื่อมีเหตุการณ์ล่าช้า อีกทั้งพยายามอย่างสุดความสามารถด้วยความสุจริตใจ ที่จะเจรจาเพื่อให้ได้ค่าชดเชยจากเจ้าของโครงการให้มากที่สุดเท่าที่จะเป็นไปได้ ซึ่งในอดีตบริษัทฯ สามารถตกลงกับเจ้าของโครงการได้

ในกรณีที่ความล่าช้าของโครงการมีสาเหตุจากความล่าช้าในการทำงานของบริษัทฯ หรือจากความล่าช้าของผู้รับเหมาช่วงของบริษัทฯ บริษัทฯ มีความเสี่ยงที่จะถูกเจ้าของโครงการเรียกค่าเสียหาย การป้องกันความเสี่ยงในลักษณะนี้สามารถกระทำได้โดยการวางแผนและเตรียมความพร้อมในเรื่องของเครื่องมืออุปกรณ์ในการก่อสร้าง แรงงานฝีมือ และจำนวนของวิศวกรที่มีประสบการณ์ในการทำงาน รวมทั้งควบคุมการทำงานของผู้รับเหมาช่วงอย่างใกล้ชิด รวมทั้งทำสัญญากำหนดเงื่อนไขให้บริษัทฯ สามารถเรียกร้องความเสียหายจากผู้รับเหมาช่วงได้กรณีที่ผิดสัญญา เพื่อที่จะสามารถดำเนินการก่อสร้างให้เสร็จทันตามกำหนดเวลา ภายในงบประมาณที่วางไว้

สำหรับในปี 2556 บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีการส่งมอบงานล่าช้าแต่อย่างใด

### 2.4 ความเสี่ยงจากรายได้ที่ยังไม่เรียกเก็บชำระ

งานก่อสร้างที่รับรู้รายได้ทางบัญชีแล้ว แต่บริษัทฯ อาจยังไม่สามารถออกไปเรียกเก็บเงินสำหรับรายได้ส่วนนั้น ในทางบัญชีรายได้ดังกล่าวถูกบันทึกเป็น “รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ” สาเหตุอาจจะเนื่องมาจากยังไม่ถึงกำหนดชำระตามสัญญา แต่อาจจะเกิดกรณีที่ บริษัทฯ มีผลงานเป็นไปตามเงื่อนไขงวดการเรียกเก็บเงินที่กำหนดตามสัญญาแล้ว แต่ยังไม่สามารถเรียกเก็บเงินได้ สาเหตุจากความซับซ้อนและล่าช้าในการตรวจรับงานของผู้ว่าจ้างและ/หรือเจ้าของงาน และในบางสถานการณ์ บริษัทฯ อาจจะต้องทำงานเพิ่มเติม หรือปฏิบัติตามคำสั่งเปลี่ยนแปลงงานตามที่เจ้าของงาน/ผู้แทนแจ้งมา ในขณะที่ยังมีได้มีการตกลงเกี่ยวกับขอบเขตหรือราคาของงานเพิ่มเติมที่ต้องปฏิบัติหรือยังไม่ได้รับคำสั่งที่เปลี่ยนแปลงนั้น อย่างเป็นลายลักษณ์อักษรระหว่างเจ้าของงานกับบริษัทฯ จึงเกิดความเสี่ยงที่บริษัทฯ อาจจะต้องรับภาระต้นทุนสำหรับงานเพิ่มเติมดังกล่าวจนกว่าคำสั่งเปลี่ยนแปลงงานนั้นจะได้รับอนุมัติและเห็นชอบจากทั้งเจ้าของงานและบริษัทฯ เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงด้านนี้ลง บริษัทฯ จึงมีการติดตามผลการตรวจรับงาน ตลอดจนมีการประสานงานกับผู้ว่าจ้างและ/หรือเจ้าของงาน หรือผู้แทนอย่างใกล้ชิดอยู่เสมอ เพื่อให้การส่งมอบและตรวจรับผลงานเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา และสามารถเจรจา และดำเนินการจัดทำสัญญางานเพิ่มเติมให้ทันกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป ตลอดจนมีการจัดทำรายงานสถานะการเก็บเงินของทุกโครงการที่อยู่ระหว่างการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกร จำกัด นำเสนอต่อผู้บริหารระดับสูง และนำเสนอต่อการประชุมฝ่ายงาน (Department Head Meeting) เป็นประจำทุกเดือน เพื่อติดตาม และแก้ไขปัญหาการเก็บเงินล่าช้า

## 3. ความเสี่ยงทางการเงิน

### 3.1 ความเสี่ยงจากความไม่เพียงพอของเงินทุนหมุนเวียน

เมื่อเปรียบเทียบกับอดีตที่ผ่านมา จากผลงาน ความชำนาญ และประสบการณ์ของบริษัทฯ ทำให้บริษัทฯ สามารถรับโครงการขนาดใหญ่ในจำนวนที่มากขึ้น ดังนั้นบริษัทฯ จึงมีความจำเป็นต้องใช้เงินทุนหมุนเวียนมากขึ้นเพื่อการเข้าประมูลโครงการ การก่อสร้างโครงการ และเป็นหลักประกันกับธนาคารสำหรับวงเงินสินเชื่อประเภทต่างๆ ซึ่งอาจจะเกิดความเสี่ยงกรณีที่เงินทุนหมุนเวียนไม่เพียงพอและส่งผลกระทบต่อโครงการก่อสร้างโครงการได้ บริษัทฯ ป้องกันความเสี่ยง

ดังกล่าวโดยการบริหารสภาพคล่องอย่างระมัดระวัง กำหนดระยะเวลาการจ่ายเงินแก่ผู้จัดหาวัตถุดิบให้สอดคล้องกับงวดการชำระจากเจ้าของโครงการ วางแผนการจัดซื้อวัตถุดิบและอุปกรณ์ให้สอดคล้องกับช่วงเวลาที่ต้องการเพื่อลดความต้องการใช้เงินทุนและลดต้นทุนในการเก็บรักษา พัฒนาระบบ Enterprise Resource Planning เพื่อการออกรายงานทางการเงินที่จำเป็นเพื่อใช้ในการวิเคราะห์ วางแผนและบริหารกระแสเงินสด พิจารณาการใช้เครื่องมือทางการเงินเพื่อการระดมทุนอย่างระมัดระวังและรอบคอบ นอกจากนั้นแล้ว บริษัทฯ ได้รับการสนับสนุนด้านสินเชื่อสำหรับดำเนินโครงการ ภายใต้เงื่อนไขเงินฝากค้ำประกันสินเชื่อในสัดส่วนที่ต่ำ และจากผลการดำเนินงานที่ดี และสถานะสภาพคล่องที่คงที่ บริษัทฯ ยังได้รับการพิจารณาปรับลดค่าธรรมเนียม อัตราดอกเบี้ย และสัดส่วนเงินฝากค้ำประกันวงเงินสินเชื่อ และเสนอวงเงินสินเชื่อสำหรับโครงการใหม่จากธนาคารอย่างต่อเนื่อง และยังได้รับการเสนอวงเงินสินเชื่อจากธนาคารพาณิชย์รายใหม่ๆ อยู่เสมอ

นอกจากนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้เจรจากับลูกค้าให้มีการจ่ายเงินล่วงหน้าสำหรับงานก่อสร้าง และให้มีการแบ่งงวดการชำระเงินที่เป็นประโยชน์แก่บริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อการบริหารความเสี่ยงของเงินทุนหมุนเวียนด้วย

จากนโยบายการลงทุนหรือการร่วมลงทุนเพื่อการขยายธุรกิจ วัตถุประสงค์เพื่อนำมาซึ่งรายได้และกำไรที่มั่นคงในระยะยาว บริษัทฯ จะต้องพิจารณาวางแผนด้านโครงสร้างเงินทุนและเงินกู้ยืมอย่างรอบคอบและระมัดระวัง เพื่อมิให้การลงทุนดังกล่าวกระทบกระเทือนต่อเงินทุนหมุนเวียนที่ใช้สำหรับการดำเนินธุรกิจปกติ เนื่องจาก การลงทุนดังกล่าวจะต้องใช้ระยะเวลาอันยาวนานกว่าที่จะได้ผลตอบแทนกลับมาให้กับกลุ่มบริษัทฯ ตามแผนงาน

ในปี 2556 บริษัทฯ มีการระดมทุนด้วยการเสนอขายหุ้นให้กับผู้ถือหุ้นเดิม (Right Offering) ได้เงินเพิ่มทุนจำนวน 78 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน และใช้ในการขยายธุรกิจและการลงทุน

### 3.2 ความเสี่ยงจากการให้การสนับสนุนทางการเงินให้กับบริษัทในกลุ่ม

เนื่องด้วยความจำเป็นในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ มีการสนับสนุนทางการเงินให้กับบริษัทย่อยในรูปแบบต่าง ๆ อาทิ การให้เงินกู้ยืมกับบริษัทย่อยในต่างประเทศ หนังสือค้ำประกันสัญญา หรือ การออกหนังสือค้ำประกันของบริษัทแม่ภายใต้วงเงินสินเชื่อของบริษัทฯ เป็นต้น ซึ่งอาจเกิดความเสี่ยงที่บริษัทฯ ย่อยดังกล่าว มีผลประกอบการไม่เป็นไปตามเป้าหมายหรือมีปัญหาสภาพคล่องทางการเงิน ทำให้ไม่สามารถชำระคืนหนี้สินตามกำหนด หรือ ผิดนัดชำระหนี้สินต่อธนาคาร ส่งผลให้บริษัทฯ ต้องร่วมรับผิดชอบในฐานะผู้ค้ำประกัน ซึ่งบริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงในเรื่องนี้ จึงได้ปฏิบัติให้เป็นไปตามกระบวนการอนุมัติตามที่กำหนดในตารางอำนาจอนุมัติอย่างเคร่งครัด เมื่อจำเป็นต้องให้ความช่วยเหลือทางการเงินให้กับบริษัทย่อย

จากผลขาดทุนจากการดำเนินงานในปี 2555 ของ TRC Engineering LLC (“TRCE”) บริษัทฯ ได้ตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนใน TRCE ทั้งจำนวน จำนวน 13.65 ล้านบาท แล้วตั้งแต่ปี 2555 ต่อมาในปี 2556 TRCE มีผลประกอบการขาดทุนสุทธิจำนวน 85.51 ล้านบาท โดย ณ สิ้นปี 2556 บริษัทฯ ตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินสำรองที่ให้กับ TRCE ทั้งหมด จำนวน 71.37 ล้านบาท ส่งผลต้องบแสดงฐานะการเงินและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ ทำให้สินทรัพย์หมุนเวียนและกำไรขาดทุนสำหรับงวดลดลงด้วยจำนวนเดียวกัน อย่างไรก็ตามการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญดังกล่าวไม่ได้กระทบต่อกระแสเงินสด ฐานะการดำเนินงาน ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (งบรวม) แต่อย่างใด

### 3.3 ความเสี่ยงทางด้านอัตราแลกเปลี่ยน

เนื่องจากวัสดุอุปกรณ์บางส่วนมีการนำเข้าจากต่างประเทศ ทำให้เกิดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ โดยปกติบริษัทฯ จะเสนอราคาเข้าประมูล โดยประมาณการค่าอัตราแลกเปลี่ยนในการซื้อสินค้าที่สูงกว่าอัตราในปัจจุบันเพื่อป้องกันความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน และสำหรับโครงการขนาดใหญ่ที่จำเป็นต้องนำเข้าวัสดุและ

อุปกรณ์ในมูลค่าที่สูง บริษัทฯ อาจเจรจาให้เจ้าของโครงการกำหนดมูลค่าโครงการบางส่วนเป็นเงินตราต่างประเทศสกุลเดียวกัน นอกจากนั้นแล้ว บริษัทฯ มีนโยบายที่จะทำสัญญาซื้อขายเงินต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อควบคุมต้นทุน และลดความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

ณ ต้นปี 2556 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายการหนี้สินที่เกิดจากการซื้อสินค้าและวัตถุดิบส่วนหนึ่งที่ไม่ได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนรวม 2.74 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และ 0.04 ล้านดอลลาร์ เนื่องจากฝ่ายจัดการเห็นว่าเป็นช่วงระยะเวลาการส่งซื้อระยะสั้น และมีความเสี่ยงในการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนระดับต่ำ

นอกจากนั้นแล้ว จากการที่บริษัทฯ ได้เริ่มขยายการลงทุนออกสู่ต่างประเทศ คือการรับงานก่อสร้างที่สาธารณรัฐสุลต่านโอมาน ภายใต้การดำเนินงานของบริษัทย่อยชื่อ TRC Middle East LLC และ TRC Engineering LLC ทำให้อาจเกิดความเสียหายจากอัตราแลกเปลี่ยน อาทิเช่น การให้การสนับสนุนเงินกู้จากบริษัทฯ ในรูปเงินดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งนับแต่ปี 2554 วิกฤตสกุลเงินยูโรก่อให้เกิดความผันผวนอย่างหนักต่อตลาดแลกเปลี่ยนเงินตรา บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายให้ทำสัญญาเงินกู้ระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทย่อยในต่างประเทศ โดยใช้เงินสกุลบาทเป็นเกณฑ์ เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

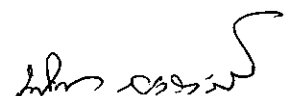
### 3.4 ความเสี่ยงจากการไม่ได้รับชำระค่าก่อสร้าง หรือได้รับค่าก่อสร้างล่าช้า

หากเจ้าของโครงการ หรือคู่สัญญาที่บริษัทฯ รับงานประสบปัญหาทางการเงิน ทำให้เกิดความล่าช้าในการชำระค่าก่อสร้าง ชำระไม่ครบ หรือไม่ได้รับค่าก่อสร้างตามที่สัญญาไว้ ซึ่งอาจเกิดความเสียหายทำให้บริษัทฯ ขาดสภาพคล่องทางการเงิน ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในช่วงสถานะเศรษฐกิจตกต่ำ สถาบันการเงินให้ความระมัดระวังในการปล่อยสินเชื่อมากขึ้น ซึ่งมีโอกาสที่ลูกค้าของบริษัทฯ อาจถูกธนาคารปฏิเสธการให้การสนับสนุนสินเชื่อเพื่อการก่อสร้าง บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว และพิจารณาเข้าประมูลและรับงานจากลูกค้าที่มีฐานะการเงินที่มั่นคงเท่านั้น และขอสนับสนุนวงเงินสินเชื่อในรูปแบบเงินหมุนเวียนเพื่อใช้ในการก่อสร้างจากสถาบันการเงิน แต่โดยลักษณะงานรับเหมาของบริษัทฯ ซึ่งเกี่ยวข้องกับธุรกิจค้าขรรคมชาติ พลังงาน และปิโตรเคมี กลุ่มลูกค้ามักเป็นบริษัทขนาดใหญ่ ที่มีชื่อเสียง และมีฐานะการเงินมั่นคง (ส่วนใหญ่เป็นรัฐวิสาหกิจ) ทำให้ความเสี่ยงดังกล่าวอยู่ในระดับต่ำ

### 4. ความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อสิทธิหรือการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

#### ● ความเสี่ยงจากการมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่มากกว่าร้อยละ 25

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัท เคพีเค 1999 จำกัด ถือหุ้นในบริษัทฯ จำนวน 204,491,916 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 25.04 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ (บริษัท เคพีเค จำกัดเป็นบริษัทที่ถือหุ้นโดยนางไพจิตร รัตนานนท์ ประธานกรรมการ ร้อยละ 55) จึงทำให้ ในกรณีที่มีผู้ถือหุ้นมาประชุมผู้ถือหุ้นไม่ถึงครึ่งหนึ่งของหุ้นทั้งหมด กลุ่มบริษัท เคพีเค จำกัดอาจจะสามารถควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ได้เกือบทั้งหมดสำหรับวาระที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นเรื่องที่กฎหมายหรือข้อบังคับบริษัทกำหนดให้ได้รับเสียง 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้น ผู้ถือหุ้นรายอื่นอาจจะไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบและถ่วงดุลเรื่องที่ผู้ถือหุ้นใหญ่เสนอได้



## 4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

## 4.1 สินทรัพย์ถาวรหลัก

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีทรัพย์สินถาวรที่สำคัญที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ดังนี้

(หน่วย: บาท)

รายการสินทรัพย์	ลักษณะกรรมสิทธิ์	งบการเงินรวม				ปี 2556 รวม
		บริษัทฯ	บริษัทย่อย			
			สหการ วิศวกร	TRC Engineering	TRC Middle East	
1. ที่ดิน	เป็นเจ้าของ	113,201,320	1,590,916	-	-	114,792,236
2. อาคาร	เป็นเจ้าของ	23,027,699	-	4,156,509	27,507,655	54,691,863
3. ส่วนปรับปรุงสินทรัพย์เช่า	เป็นเจ้าของ	6,519,889	-	-	-	6,519,889
4. เครื่องใช้สำนักงาน	เป็นเจ้าของ	33,663,466	5,053,465	11,068,903	8,093,267	57,879,102
5. ยานพาหนะ	เป็นเจ้าของ	39,307,162	16,036,393	10,585,804	1,681,342	67,610,700
	เช่าซื้อ	-	1,298,000	-	-	1,298,000
6. เครื่องมือช่าง และเครื่องจักร	เป็นเจ้าของ	65,582,557	74,011,126	8,027,946	10,617,152	158,238,780
7. งานระหว่างก่อสร้าง	เป็นเจ้าของ	99,471,149	-	-	-	99,471,149
หัก ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน		-	-	2,409,264	3,485,320	5,894,584
<b>รวมราคาทุนสินทรัพย์</b>		<b>380,773,242</b>	<b>97,989,900</b>	<b>36,248,426</b>	<b>51,384,736</b>	<b>566,396,304</b>
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม		98,963,010	70,526,154	21,759,508	45,050,529	236,299,200
หัก ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน		-	-	1,511,365	3,204,109	4,715,474
<b>รวมมูลค่าทางบัญชี-สุทธิ</b>		<b>281,810,232</b>	<b>27,463,746</b>	<b>12,977,553</b>	<b>3,130,099</b>	<b>325,381,630</b>

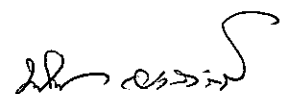
## 4.2 สรุปสาระสำคัญของสัญญาที่สำคัญในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา

1. บริษัท น้ำมันปิโตรเลียมไทย จำกัด (สำหรับพื้นที่สำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตั้งอยู่ที่ชั้น 14 อาคารทีพีแอนด์ที ทาวเวอร์ เลขที่ 1 ซอยวิภาวดีรังสิต 19 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900

พื้นที่เช่า	ระยะเวลาเช่า	อัตราค่าเช่า (บ.ต่อเดือน)
สนญ.บริษัทฯ ชั้น 14, 774 ตรม.	1 ก.ค.53- 30 มิ.ย.56	89,784
	1 ก.ค.56- 30 มิ.ย.58	89,784
สนญ.บริษัทฯ ชั้น 17, 363 ตรม.	1 ก.ค.56- 30 มิ.ย.58	42,108
สนญ.บริษัทฯ ชั้น 17, 216 ตรม.	1 ก.ค.56- 30 มิ.ย.58	37,584
สนญ.สหการวิศวกร ชั้น 14, 214 ตรม.	1 ก.ย.50 – 30 มิ.ย.53	22,684
	1 ก.ค.53- 30 มิ.ย.56	24,824

2. นายประเทือง ผลบุญ ที่ดินว่างเปล่า เพื่อใช้เก็บวัสดุ เครื่องมือ และเครื่องใช้ในการก่อสร้าง ขนาด 5 ไร่ ตั้งอยู่ที่เลขที่ 10 ตำบลมาบข่า กิ่งอำเภอนิคมน้ำอ้น จ.ระยอง ระยะเวลาเช่า 1 ต.ค. 48 - 31 ก.ค. 50 ค่าเช่า 10,526 บาทต่อเดือน มีการต่อสัญญาเช่าครั้งละ 3 ปีคือ

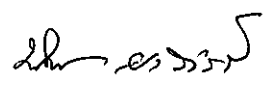
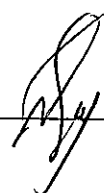
1. ระยะเวลาเช่า 1 ต.ค.50-31 ก.ค.53 ค่าเช่า 15,790 บาทต่อเดือน
2. ระยะเวลาเช่า 1 สิงหาคม 2553 ถึง 31 กรกฎาคม 2555 ค่าเช่า 21,052.63 บาท ต่อเดือน
3. ระยะเวลาเช่า 1 สิงหาคม 2555-31 กรกฎาคม 2558 ในอัตราค่าเช่า 26,315.79 บาท (สัญญาปัจจุบัน)





**5. ข้อพิพาททางกฎหมาย**

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ไม่มีข้อพิพาททางด้านกฎหมายที่สำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา ที่มีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทฯ ที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ข้อพิพาททางด้านแรงงานส่วนใหญ่ที่ผ่านมาเกิดขึ้นจากเรียกร้องค่าชดเชยของพนักงานสัญญาจ้าง ซึ่งว่าจ้างสำหรับโครงการต่างๆ โดยมีระยะเวลาว่าจ้างตามสัญญาสอดคล้องกับระยะเวลาการดำเนินงานของแต่ละโครงการ



## 6. ข้อมูลทั่วไป และข้อมูลสำคัญอื่น

ชื่อบริษัท : บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ("บริษัท")

ประเภทธุรกิจ : ประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในงานวางระบบท่อ ธุรกิจรับเหมาคิดตั้งระบบวิศวกรรมและ  
ก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรมพลังงานและปิโตรเคมี และธุรกิจพัฒนาโครงการและการ  
ลงทุน

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : เลขที่ 1 อาคารทีพีแอนด์ที ชั้น 14 ซอยวิภาวดีรังสิต 19 แขวงจตุจักร เขตจตุจักร  
กรุงเทพมหานคร 10900

เลขทะเบียนบริษัท : 0107548000293

เว็บไซต์ : www.trc-con.com

โทรศัพท์ : +66 2936 1660

โทรสาร : +66 2936 1670-1

จำนวนทุนจดทะเบียน : 425,514,868.50 บาท

จำนวนทุนที่เรียกชำระแล้ว : 816,586,773 บาท

จำนวนหุ้นสามัญ : 816,586,773 หุ้น

มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น : 1 บาท

## บุคคลอ้างอิงอื่นๆ

นายทะเบียนหลักทรัพย์ : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

ที่ตั้ง : เลขที่ 62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ชั้น 4, 7 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย  
เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110

โทรศัพท์ : +66 2229 2800

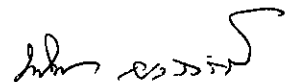
โทรสาร : +66 2359 1259

ผู้สอบบัญชี : บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด (เดิมชื่อบริษัท สำนักงาน เอ็นส์ แอนด์ ยัง จำกัด)

ที่ตั้ง : เลขที่ 193/136-137 อาคารเลอรัชดาคอมเพล็กซ์ ชั้น 33 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย  
เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110

โทรศัพท์ : +66 2264 0777, +66 2661 9190

โทรสาร : +66 2264 0789-90, +66 2661 9192




## ข้อมูลทั่วไปของนิติบุคคลที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

## ● บริษัทย่อย

ชื่อบริษัท	: บริษัท สหการวิศวก จำกัด
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	: ร้อยละ 99.99
ประเภทธุรกิจ	: ประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างงานด้านสาธารณูปโภคพื้นฐานและงานก่อสร้างทั่วไป
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: เลขที่ 1 อาคารทีพีแอนด์ที ชั้น 14 ซอยวิภาวดีรังสิต 19 แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900
เลขทะเบียนบริษัท	: 0105497000257
เว็บไซต์	: <a href="http://www.sahakarn.com">www.sahakarn.com</a>
โทรศัพท์	: +66 2936 1660
โทรสาร	: +66 2936 1670-1
จำนวนทุนจดทะเบียน	: 200,000,000 บาท
จำนวนทุนที่เรียกชำระแล้ว	: 200,000,000 บาท
จำนวนหุ้นสามัญ	: 20,000,000 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	: 10 บาท

ชื่อบริษัท	: TRC Investment Limited
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	: ร้อยละ 100
ประเภทธุรกิจ	: ลงทุน และเข้าประมูลงานในโครงการต่าง ๆ
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 10 <sup>th</sup> Floor, Raffle Tower, 19 Cybercity, Ebene, Mauritius
เลขทะเบียนบริษัท	: 079207 C1/GBL
โทรศัพท์	: +66 2936 1660
โทรสาร	: +66 2936 1670-1
จำนวนทุนจดทะเบียน	: 1 เหรียญสหรัฐ
จำนวนทุนที่เรียกชำระแล้ว	: 1 เหรียญสหรัฐ
จำนวนหุ้นสามัญ	: 1 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	: 1 เหรียญสหรัฐ

ชื่อบริษัท	: TRC International Limited
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	: ร้อยละ 100 (ถือผ่าน TRC Investment Limited)
ประเภทธุรกิจ	: ลงทุน และเข้าประมูลงานในโครงการต่าง ๆ
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: Suites 2302-6, 23 <sup>rd</sup> Floor, Great Eagle Centre, 23 Harbour Road, Wanchai, Hong Kong
เลขทะเบียนบริษัท	: 1202588
โทรศัพท์	: +66 2936 1660
โทรสาร	: +66 2936 1670-1
จำนวนทุนจดทะเบียน	: 10,000 เหรียญฮ่องกง

- จำนวนทุนที่เรียกชำระแล้ว : 10 เหรียญฮ่องกง  
จำนวนหุ้นสามัญ : 1 หุ้น  
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น : 10 เหรียญฮ่องกง
- ชื่อบริษัท : **TRC Engineering LLC**  
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ : ร้อยละ 70 (ถือผ่าน TRC International Limited)  
ประเภทธุรกิจ : ให้บริการงานวิศวกรรมก่อสร้างที่สาธารณรัฐสุลต่านโอมาน  
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : Office No. 41, Fourth Floor, Ghoubra Plaza, Building No. 19, Plot No. 105, Muscat, Sultanate of Oman, P.O.Box 659, Mina Al-Fahal, Muscat P. Code 116
- เลขทะเบียนบริษัท : 1108601  
โทรศัพท์ : +968 246 140 48  
โทรสาร : +968 246 141 39  
จำนวนทุนจดทะเบียน : 250,000 โอมานเรียล  
จำนวนทุนที่เรียกชำระแล้ว : 250,000 โอมานเรียล  
จำนวนหุ้นสามัญ : 250,000 หุ้น  
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น : 1 โอมานเรียล
- ชื่อบริษัท : **TRC Middle East LLC**  
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ : ร้อยละ 60 (ถือผ่าน TRC International Limited)  
ประเภทธุรกิจ : ให้บริการงานวิศวกรรมก่อสร้างที่สาธารณรัฐสุลต่านโอมาน  
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : Office No. 41, Fourth Floor, Ghoubra Plaza, Building No. 19, Plot No. 105, Muscat, Sultanate of Oman, P.O.Box 659, Mina Al-Fahal, Muscat P. Code 116
- เลขทะเบียนบริษัท : 1070009  
โทรศัพท์ : +968 246 140 48  
โทรสาร : +968 246 141 39  
จำนวนทุนจดทะเบียน : 150,000 โอมานเรียล  
จำนวนทุนที่เรียกชำระแล้ว : 150,000 โอมานเรียล  
จำนวนหุ้นสามัญ : 150,000 หุ้น  
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น : 1 โอมานเรียล
- ชื่อบริษัท : บริษัท กิจการร่วมค้า เอสเคเค จำกัด  
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ : ร้อยละ 90 (ถือผ่านบริษัท สหการวิศวกร จำกัด)  
ประเภทธุรกิจ : รับเหมาก่อสร้าง  
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : เลขที่ 1 อาคารทีพีแอนด์ที ชั้น 14 ซอยวิภาวดีรังสิต 19 แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900  
เลขทะเบียนบริษัท : 1070009

โทรศัพท์ : +66 2936 1660  
โทรสาร : +66 2936 1679  
จำนวนทุนจดทะเบียน : 1,000,000 บาท  
จำนวนทุนที่เรียกชำระแล้ว : 1,000,000 บาท  
จำนวนหุ้นสามัญ : 10,000 หุ้น  
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น : 100 บาท

● กิจการร่วมค้า

ชื่อบริษัท : กิจการร่วมค้า ซีโนเปค-ทีอาร์ซี  
สัดส่วนการลงทุนของบริษัทฯ : ร้อยละ 30  
(บริษัท ซีโนเปค อินเตอร์เนชั่นแนล ปิโตรเลียม เซอร์วิส คอร์ปอเรชั่น ร้อยละ 70)  
ประเภทธุรกิจ : ให้บริการงานวางท่อก๊าซธรรมชาติ จากจังหวัดสระบุรีถึงจังหวัดนครราชสีมา  
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : เลขที่ 1 อาคารทีพีแอนด์ที ชั้น 21 ซอยวิภาวดีรังสิต 19 แขวงจตุจักร เขตจตุจักร  
กรุงเทพมหานคร 10900  
เลขประจำตัวผู้เสียภาษีอากร : 099-3-00031536-1  
โทรศัพท์ : +66 2936 1680

## ส่วนที่ 2

## การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

## 7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

## 7.1 หลักทรัพย์ของบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนจำนวน 425,514,868.50 บาท ทุนเรียกชำระแล้ว 408,293,386.50 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 816,586,773 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

## 7.1.1 หุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ

-ไม่มี-

## 7.1.2 หลักทรัพย์ประเภทอื่น

ในปี 2556 บริษัทฯ ได้จัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิในการซื้อหุ้นให้แก่กรรมการและพนักงาน ตามโครงการ ESOP -W2 จำนวน 31,600,000 หน่วย กำหนดวันใช้สิทธิแปลงสภาพระหว่างปี 2557 – 2559 สิ้นสุดโครงการวันที่ 30 มิถุนายน 2559 รายละเอียดปรากฏดังหัวข้อ “ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร” หัวข้อย่อย “ค่าตอบแทนอื่นของกรรมการและผู้บริหาร” ในหน้า 48

## 7.1.3 ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นรายใหญ่

-ไม่มี-



## 7.2 โครงสร้างผู้ถือหุ้น

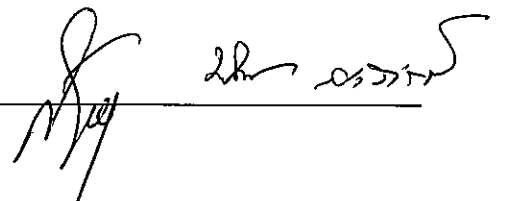
## 7.2.1 ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

ผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ณ วันที่ 27 ธันวาคม 2556

ชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
1. กลุ่มนางไพจิตร รัตนานนท์	204,691,916	25.06%
- นางไพจิตร รัตนานนท์	200,000	0.02%
- บริษัท เคพีเค 1999 จำกัด <sup>(1)</sup>	204,491,916	25.04%
2. Samlee Corporation <sup>(2)</sup>	99,099,999	12.14%
3. CITYBANK NOMINEES SINGAPORE PTE LTD UBS AG LONDON BRANCH-NRBS IPB CLIENT SEG <sup>(3)</sup>	23,844,560	2.92%
4. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	22,664,569	2.78%
5. นายสุกฤษฎ์ จันทร์งานนท์	7,175,000	0.88%
6. HSBC Private Bank (Suisse) SA, Singapore Branch	7,113,936	0.87%
7. นางศิริกาญจน์ ศักดิ์เดชะภาณุพันธ์ ณ อยุธยา	7,012,600	0.86%
8. นางสาวพรชิ่ง หัสธรรม	5,914,740	0.72%
9. นายรชต ไล้บางยาง	5,900,000	0.72 %
10. นายศรัณู ประกายรุ่งทอง	5,850,000	0.72%
รวมผู้ถือหุ้น 10 รายแรก	389,267,320	47.67%
จำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมด	816,586,773	100.00%
จำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	506,174,408	61.99%

หมายเหตุ:

1. บริษัท เคพีเค 1999 จำกัด เป็นบริษัทที่นางไพจิตร รัตนานนท์ ประธานกรรมการ ถือหุ้นร้อยละ 55
2. Ultimate Shareholder ของ Samlee Corporation คือ นายสมชาย ดำรงสุนทรชัย (ถือหุ้นใน Samlee ร้อยละ 100)
3. CITYBANK NOMINEES SINGAPORE PTE LTD UBS AG LONDON BRANCH-NRBS IPB CLIENT SEG คือ Custodian ของ Broker Shkthothai Fund)



### 7.3 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

#### 7.3.1 นโยบายของบริษัทฯ

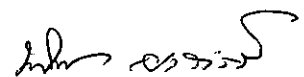
บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราประมาณร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังจากหักภาษีและสำรองตามกฎหมาย อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ โดยจะขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน ความจำเป็น และความเหมาะสมอื่น ๆ ในอนาคต โดยอยู่ภายใต้เงื่อนไขที่การดำเนินการดังกล่าวจะต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น เช่น ใช้เป็นทุนสำรองสำหรับการชำระคืนเงินกู้ ใช้เป็นเงินลงทุนเพื่อขยายธุรกิจของบริษัทฯ หรือกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงสถานะตลาดซึ่งอาจมีผลกระทบต่อกระแสเงินสดของบริษัทฯ ในอนาคต โดยให้อำนาจคณะกรรมการของบริษัทฯ เป็นผู้พิจารณา ทั้งนี้ มติของคณะกรรมการของบริษัทฯ ที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจะต้องถูกนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งคณะกรรมการของบริษัทฯ มีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ แล้วให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

ประวัติการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ ได้แสดงในหัวข้อ 14. “การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ” หัวข้อย่อย “อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น” หน้า 99

สำหรับบริษัทย่อย ไม่มีการกำหนดนโยบายการจ่ายเงินปันผล

#### 7.3.2 นโยบายของบริษัทย่อย

-ไม่มี-





## 8. โครงสร้างการจัดการ

## 8.1 คณะกรรมการบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

- คณะกรรมการบริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการ 9 คน ดังนี้
  1. นางไพจิตร รัตนานนท์ ประธานกรรมการ - ตัวแทนจากบริษัท เคพีเค 1999 จำกัด ผู้ถือหุ้นใหญ่
  2. รศ.นพ.กำจร ตติยกวี กรรมการอิสระ
  3. พล.ต.อ.จรัมพร สุระมณี กรรมการอิสระ
  4. นายอรุณ จิรชวาลา กรรมการอิสระ
  5. รศ.พิเศษ เสตเสถียร กรรมการอิสระ
  6. รศ.ดร.เอกชัย นิตยาเกษตรวัฒน์ กรรมการอิสระ
  7. นายสมัย ลีสกุล กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
  8. นางพจนีย์ เผ่าสวัสดิ์ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
  9. นายภาสิต ลีสกุล กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
 โดยมีนางสาวอุ๋นเรือน สุจริตธรรม เป็นเลขานุการบริษัท

- คณะกรรมการบริษัท สหการวิศวกร จำกัด ประกอบด้วยกรรมการ 5 คน ดังนี้
  1. นายสมัย ลีสกุล ประธานกรรมการ
  2. นางไพจิตร รัตนานนท์ กรรมการ
  3. นางพจนีย์ เผ่าสวัสดิ์ กรรมการ
  4. นายภาสิต ลีสกุล กรรมการ
  5. นายเชวง ธีศรีกิตต์ กรรมการ

## กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ และบริษัทย่อย

- บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

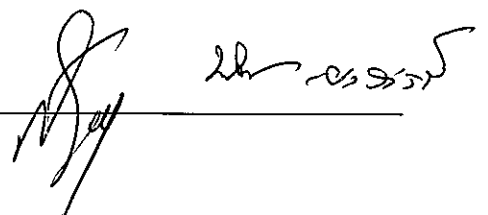
นางไพจิตร รัตนานนท์ นายสมัย ลีสกุล นางพจนีย์ เผ่าสวัสดิ์ นายภาสิต ลีสกุล กรรมการสองในสี่คนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

- บริษัท สหการวิศวกร จำกัด

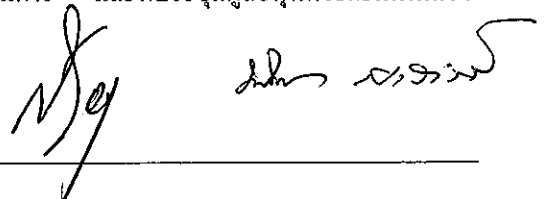
นางไพจิตร รัตนานนท์ นายสมัย ลีสกุล นางพจนีย์ เผ่าสวัสดิ์ นายภาสิต ลีสกุล กรรมการสองในสี่คนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

## ขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท มีดังนี้

1. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่ในเรื่องที่ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการดำเนินการ เช่น เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ และการซื้อหรือขายสินทรัพย์ที่สำคัญตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือตามที่หน่วยงานราชการอื่นๆ กำหนด เป็นต้น
2. กำหนดหรือเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัทฯ



3. กำหนดนโยบาย กลยุทธ์ และทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ และการกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ และทิศทางที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นและการเติบโตอย่างยั่งยืน ยกเว้นนโยบายหรือการดำเนินงานที่ต้องได้รับความเห็นชอบและอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
4. พิจารณาคัดสินใจในเรื่องที่มีสาระสำคัญ เช่น แผนธุรกิจ งบประมาณ โครงการลงทุนขนาดใหญ่ อำนาจการบริหาร และรายการอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนด
5. ประเมินผลการปฏิบัติงานและกำหนดค่าตอบแทนของฝ่ายบริหาร
6. รับผิดชอบต่อผลประโยชน์และการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร โดยมีความตั้งใจและความระมัดระวังในการปฏิบัติงาน
7. จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงิน และการสอบบัญชีที่เชื่อถือได้ รวมทั้งดูแลให้มีกระบวนการในการประเมินความเหมาะสมของการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การบริหารการจัดการความเสี่ยง การรายงานทางการเงินและการติดตามผล
8. ดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสียกับบริษัทฯ
9. กำหนดข้อบังคับหรือระเบียบภายในของบริษัทฯ ในเรื่องต่างๆ
10. รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท ในการจัดทำรายงานทางการเงิน โดยแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีไว้ในรายงานประจำปี และครอบคลุมเรื่องสำคัญต่างๆ ตามนโยบายข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
11. อำนาจในการดำเนินการดังต่อไปนี้จะกระทำได้อีกเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อน ทั้งนี้ กำหนดให้รายการที่กรรมการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) ให้กรรมการที่มีส่วนได้เสียในเรื่องนั้น ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น
  - (ก) เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
  - (ข) การทำรายการที่กรรมการมีส่วนได้เสีย และอยู่ในข่ายที่กฎหมายหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ระบุให้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นนอกจากนั้น ในกรณีต่อไปนี้จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการด้วยคะแนนเสียงข้างมากของกรรมการที่เข้าร่วมประชุม และที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน
  - (ก) การขายหรือโอนกิจการของบริษัทฯ ทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น
  - (ข) การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นหรือบริษัทเอกชนมาเป็นของบริษัทฯ
  - (ค) การทำ แก้วไข หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เข้ากิจการของบริษัทฯ ทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัทฯ หรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่น โดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน
  - (ง) การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับ
  - (จ) การเพิ่มทุน การลดทุน การออกหุ้นกู้ การควบหรือเลิกบริษัทฯ
  - (ฉ) การอื่นใดที่กำหนดไว้ภายใต้บทบัญญัติของกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และ/หรือ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยให้ต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการ และที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงดังกล่าวข้างต้น



12. คณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งกรรมการจำนวนหนึ่งตามที่เห็นสมควรให้เป็นคณะกรรมการจัดการเพื่อปฏิบัติงานตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ การมอบอำนาจแก่กรรมการดังกล่าวข้างต้น จะไม่รวมถึงการมอบอำนาจที่ทำให้กรรมการจัดการสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดทำกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) รวมทั้งกำหนดให้ต้องขอความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- สรุปการเข้าประชุมกรรมการปี 2556

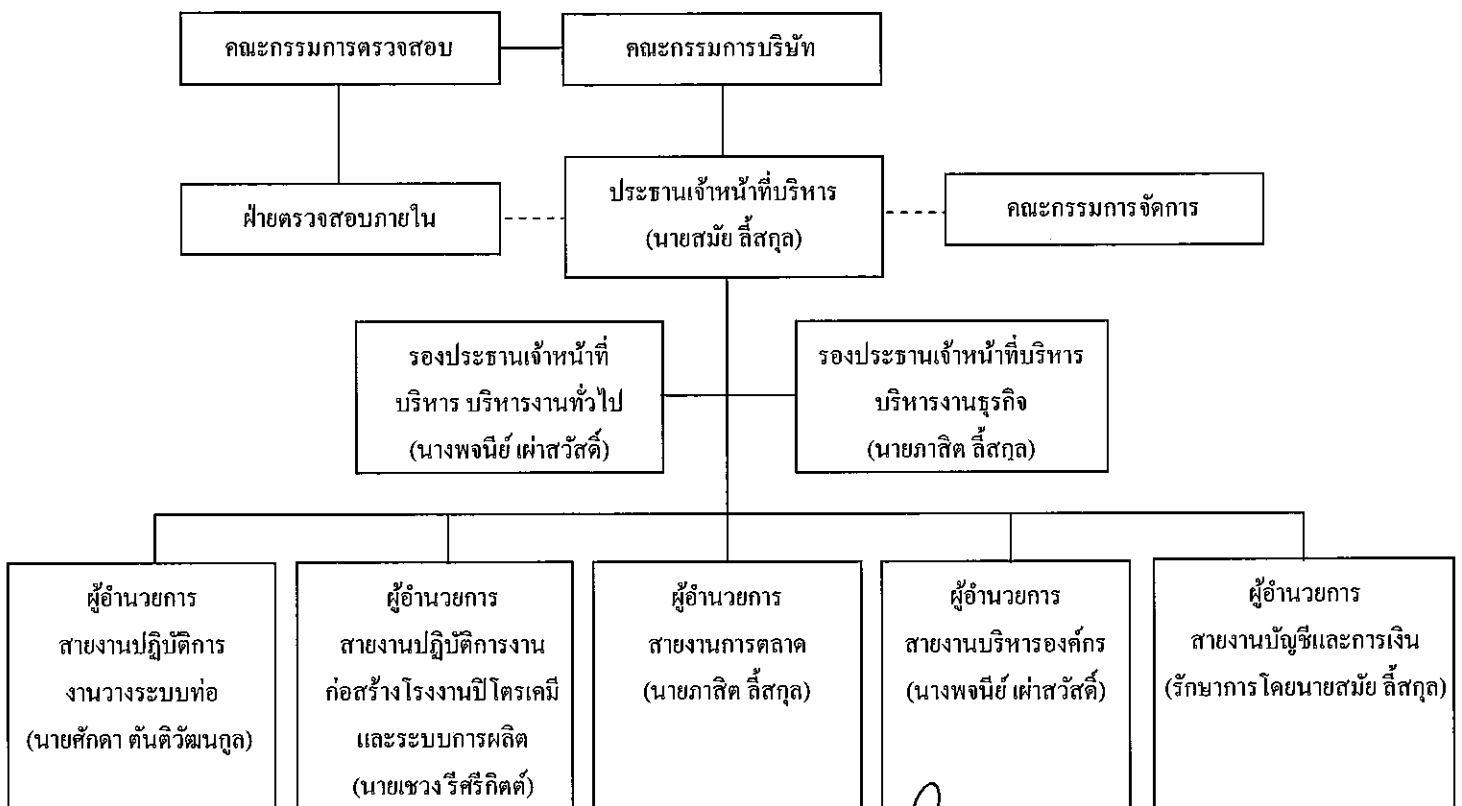
รายชื่อกรรมการบริษัท	การเข้าร่วมประชุมกรรมการในปี 2556 (ครั้ง)/สาเหตุการไม่เข้าร่วมประชุม					
	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการพิจารณา คำตอบแทนและ สรรหา	คณะกรรมการ บรรษัทภิบาล	คณะกรรมการ บริหาร ความเสี่ยง
1.นางไพจิตร รัตนานนท์	6/6	-	-	-	-	-
2. รศ.นพ.กัจจกร ดิถยกุล	6/6	-	4/4	3/3	-	-
3. พล.ต.อ.จรัมพร สุระมณี	6/6	-	1/1	3/3	2/2	1/1
4. นายอรุณ จิรชวาลา	6/6	-	-	-	2/2	1/1
5. รศ.พิเศษ เสตเสถียร (ไม่ได้ร่วมประชุมเนื่องจาก ปัญหาด้านสุขภาพ)	0/6	-	0/3	0/3	-	-
6. รศ. ดร.เอกชัย นิตยาเกษตรวัฒน์ (ไปต่างประเทศ)	5/6	-	4/4	2/3 (ไปต่างประเทศ)	-	-
7. นายสมชัย ลีสกุล	6/6	13/13	-	3/3	-	1/1
8. นางพนีย์ เผ่าสวัสดิ์	6/6	11/13	-	1/1	1/2	1/1
9. นายภาสิต ลีสกุล เข้าเป็นกรรมการระหว่างปี 2556 แทนนายไพฑูรย์ โกสิยรักษ์วงศ์	4/5 (ไปต่างจังหวัด)	8/13 (ติดภาระกิจ อื่น)	-	-	-	-

- สรุปการได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ

ชื่อ	ปีที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ	ปีที่เลือกครั้งสุดท้าย	ประเภทของกรรมการ	การสรรหา/การแต่งตั้งเป็นกรรมการในปี 2556	การแต่งตั้งในครั้งถัดไป
นางไพจิตร รัตนานนท์	2548	2556	ประธานกรรมการ	ใช่	2559
รศ.นพ.กำจร ตติยกวี	2548	2556	กรรมการอิสระ	ใช่	2559
พล.ต.อ.จรัมพร สุระมณี	2550	2554	กรรมการอิสระ	ไม่ใช่	2557
นายอรุณ จิระวาลา	2552	2556	กรรมการอิสระ	ใช่	2559
รศ.พิเศษ เสตเสถียร	2548	2555	กรรมการอิสระ	ไม่ใช่	2558
รศ.ดร.เอกชัย นิตยาเกษตรวัฒน์	2548	2555	กรรมการอิสระ	ไม่ใช่	2558
นายสมัย ลีสกุล	2550	2554	กรรมการที่ผู้บริหาร	ไม่ใช่	2557
นางพนีย์ เผ่าสวัสดิ์	2550	2555	กรรมการที่ผู้บริหาร	ไม่ใช่	2558
นายภาสิต ลีสกุล	2556	-	กรรมการที่ผู้บริหาร	ไม่ใช่	2557

2. ผู้บริหาร

แผนผังองค์กรของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ผู้บริหารของบริษัทฯ มีจำนวน 7 คน ดังนี้

- |                                |  |
|--------------------------------|--|
| 1. นายสมชัย ลีสกุล             | ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  |
| 2. นางพนัญช์ เผ่าสวัสดิ์       | รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร-บริหารงานทั่วไป<br>และผู้อำนวยการสายงานบริหารองค์กร |
| 3. นายภาสิต ลีสกุล             | รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร-บริหารงานธุรกิจ และ<br>ผู้อำนวยการสายงานการตลาด     |
| 4. นายศักดา ดันดีวัฒนกุล       | ผู้อำนวยการสายงานปฏิบัติการงานวางระบบท่อ                                       |
| 5. นายเชวง วีศรีกิตต์          | ผู้อำนวยการสายงานปฏิบัติการงานก่อสร้าง โรงงานปิโตรเคมีและ<br>ระบบการผลิต       |
| 6. นางสาวอุ๋นเรือน สุจริตรธรรม | ผู้จัดการฝ่ายการเงินและนักลงทุนสัมพันธ์ และเลขานุการบริษัท                     |
| 7. นางสาวเรวดี อาจหาญ          | ผู้จัดการฝ่ายบัญชี   |

ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มีดังนี้

1. เป็นผู้สนับสนุน และอำนวยความสะดวกการทำงานของคณะกรรมการบริษัท ทั้งในด้านปฏิบัติการและ ด้านงานอำนวยความสะดวก  
นำเสนองานต่อคณะกรรมการบริษัท เป็นผู้เชื่อมต่อระหว่างกรรมการบริษัท และพนักงาน
  2. ดำเนินการวางระบบบริหารงาน การผลิตสินค้าหรือบริการจนถึง การส่งมอบงาน เช่น การตลาด งานประมูล งาน  
ออกแบบ งานจัดซื้อ การผลิตและการส่งมอบ
  3. รับผิดชอบด้านการจัดการทางการเงิน ภาษี ความเสี่ยง และการจัดการ และนำเสนองบประมาณประจำปีต่อ  
คณะกรรมการบริษัท และดูแลการจัดการ และจัดสรรทรัพยากรองค์กรให้เป็นไปตามกรอบ และแนวทางของ  
งบประมาณ ภายใต้กฎหมาย และกฎระเบียบ ข้อบังคับ
  4. กำกับดูแลการจัดการด้านทรัพยากรบุคคลที่มีประสิทธิภาพ และให้เป็นไปตามอำนาจหน้าที่ที่กำหนดไว้ และเป็นไป  
ตามกฎหมายและกฎระเบียบ ข้อบังคับ
  5. ดำเนินการด้านประชาสัมพันธ์องค์กร และชุมชนสัมพันธ์ เป้าหมายขององค์กร รวมทั้งสินค้าและบริการ จะต้องได้รับ  
การเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ เพื่อให้เกิดภาพลักษณ์ที่ดี และเป็นที่ยอมรับของสื่อมวลชน
  6. ดำเนินการเรื่องการจัดหาทุนเพื่อการดำเนินงานของบริษัท วางแผนการจัดหาทุน แหล่งทุน กลยุทธ์การจัดหาทุน  
การจัดทำเอกสารการหาทุน และอื่นๆ
  7. ดำเนินการเรื่องอื่นใด ขององค์กร ตามที่คณะกรรมการบริษัทจะมอบหมาย
- ทั้งนี้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะอยู่ภายใต้การบังคับบัญชาและรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการบริษัท และ  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการจัดการ โดยตำแหน่ง

อนึ่ง ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ไม่มีอำนาจในการดำเนินการใด ๆ เกี่ยวกับรายการหรือเรื่องที่ประธานเจ้าหน้าที่  
บริหาร หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใด (ตาม  
ข้อบังคับของบริษัทฯ ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประกาศกำหนด หรือตามที่  
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด) ที่จะทำขึ้นกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

### 3. เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ได้มีมติแต่งตั้งให้นางสาวอุ๋นเรือน สุจริตธรรม ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัทตั้งแต่วันที่ 8 พฤศจิกายน 2550

การศึกษา:ปริญญาโท บริหารธุรกิจ-การเงิน สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

ประวัติการทำงาน: ปรากฏคั้งหน้า 119

หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท มีคั้งนี้

#### 1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสาร

- ทะเบียนกรรมการ
- หนังสือเชิญประชุมคณะกรรมการรวมถึงหนังสือนัดประชุมคณะกรรมการชุดย่อยที่เป็นเลขานุการ คือ คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหา คณะกรรมการบริษัทภิบาล
- รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย
- หนังสือเชิญประชุม และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น

2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสีย และหนังสือรับรองความเป็นอิสระที่รายงาน โดยกรรมการและผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานคั้งกล่าวให้ประธานคณะกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น

#### 3. ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการตลาดทุนประกาศกำหนด และตามที่บริษัทฯ มอบหมาย อาทิเช่น

- ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และข้อพึงปฏิบัติด้านการกำกับดูแลให้การดำเนินกิจกรรมของคณะกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย
- ทำหน้าที่ในการดำเนินการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหา คณะกรรมการบริษัทภิบาล
- ทำหน้าที่เป็น Contact Person รับผิดชอบในการเปิดเผยข้อมูล และรายงานสารสนเทศที่ถูกต้อง ครบถ้วน ตามกฎหมายให้กับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- หน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากบริษัทฯ

### 4. ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร


#### ● ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

##### (ก) ค่าตอบแทนกรรมการปี 2556

ค่าตอบแทนกรรมการปี 2556 ของบริษัทฯ สรุปได้คั้งนี้

1. ค่าตอบแทนรายเดือน สำหรับประธานกรรมการอัตรา 50,000 บาทต่อเดือน ประธานกรรมการตรวจสอบอัตรา 25,000 บาทต่อเดือน กรรมการอิสระอีก 4 คน อัตราคนละ 20,000 บาทต่อเดือน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 3 คน อัตราคนละ 10,000 บาทต่อเดือน

2. ค่าตอบแทนพิเศษหรือโบนัส ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 ได้อนุมัติการจ่ายโบนัสกรรมการ สำหรับผลการดำเนินงานปี 2555 ให้กับประธานกรรมการและกรรมการอิสระ 5 คน รวมเป็นโบนัสทั้งสิ้น 1,100,000 บาท



3. ค่าเบี้ยประชุม สำหรับคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา และ คณะกรรมการบรรษัทภิบาล ในอัตรา 10,000 บาทต่อคนต่อการเข้าร่วมประชุมต่อครั้ง (ให้เฉพาะกรรมการอิสระ)

สำหรับบริษัทย่อยอื่นๆ ในปี 2556 มีการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการเพียงบริษัทเดียว คือ บริษัท สหการวิศวกรรม จำกัด ในรูปแบบค่าตอบแทนรายเดือน ในอัตราเดือนละ 10,000 บาท

(หน่วย: บาท)

ชื่อ-สกุลกรรมการ	ค่าตอบแทนกรรมการทีอาร์ซี				ค่าตอบแทนกรรมการ สหการ วิศวกร	ค่าตอบแทนรวม
	คณะกรรมการบริษัท (ประกอบด้วย เงินเดือนปี 56 และโบนัส ปี 55)	ค่าเบี้ยประชุม คณะกรรมการ ตรวจสอบ	ค่าเบี้ยประชุม คณะกรรมการ พิจารณา ค่าตอบแทนและ สรรหา	ค่าเบี้ยประชุม คณะกรรมการ บรรษัทภิบาล		
1. นางไพจิตร รัตนานนท์	950,000	-	-	-	93,871	1,043,871
2. รศ.นพ.กัจจกร ดิถยกุล	450,000	40,000	30,000	-	-	520,000
3. พล.ต.อ.จรัมพร สุระมณี	390,000	10,000	30,000	20,000	-	450,000
4. นายอรุณ จิรชวาลา	390,000	-	-	20,000	-	440,000
5. รศ.พิเศษ เสตเสถียร	390,000	-	-	-	-	390,000
6. รศ.ดร.เอกชัย นิตยาเกษตรวัฒน์	390,000	40,000	20,000	-	-	460,000
7. นายสมัย ลีสกุล	120,000	-	-	-	120,000	240,000
8. นางพงนิย์ เผ่าสวัสดิ์	120,000	-	-	-	120,000	240,000
9. นายภาสิด ลีสกุล	120,000	-	-	-	120,000	240,000
10. นายเชวง วิศิริกิตต์	-	-	-	-	120,000	120,000
รวมค่าตอบแทนกรรมการบริษัทฯ ปี 2556	3,320,000	90,000	80,000	40,000	573,871	4,103,871

## (ข) ค่าตอบแทนผู้บริหาร

	ปี 2555		ปี 2556	
	จำนวนราย	ค่าตอบแทนรวม (ล้านบาท)	จำนวนราย	ค่าตอบแทนรวม (ล้านบาท)
ผู้บริหาร	6	21.04	5	16.91

หมายเหตุ:

- (1) ค่าตอบแทนประกอบด้วยเงินเดือน โบนัส ค่าเบี้ยประกันชีวิตและอุบัติเหตุกลุ่ม ค่าเบี้ยประกันสุขภาพ (ประกันสุขภาพเริ่มตั้งแต่ปี 2556) เงินประกันสังคม และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และในขั้นนี้ไม่รวมค่าตอบแทนของผู้จัดการฝ่ายบัญชี และผู้จัดการฝ่ายการเงิน
- (2) โบนัสในขั้นนี้ประกอบด้วย โบนัสปี 2554 ส่วนที่จ่ายในเดือนมกราคม 2555 และโบนัสปี 2555 ส่วนที่จ่ายในเดือนมกราคม 2556

- ค่าตอบแทนอื่น

- (ก) ค่าตอบแทนอื่นของกรรมการ

ประธานกรรมการ ได้รับเงินประกันสังคมและเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (ในปี 2556 รวม 37,200 บาท) ค่าเบี้ยประกันชีวิตและอุบัติเหตุกลุ่ม ค่าเบี้ยประกันสุขภาพ รถประจำตำแหน่ง คนขับรถ ค่าน้ำมัน และสมาชิกสนามกอล์ฟ (มูลค่าประมาณ 30,000 บาทต่อปี)

- (ข) ค่าตอบแทนอื่นของผู้บริหาร

- เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

ในปี 2556 เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพส่วนที่บริษัทฯ สมทบให้กับผู้บริหาร 5 คนในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือนรวมทั้งสิ้น 0.71 ล้านบาท

- (ค) ค่าตอบแทนอื่นของกรรมการและผู้บริหาร

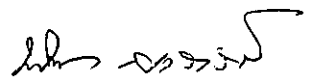
- ใบสำคัญแสดงสิทธิแก่กรรมการและพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ครั้งที่ 2 (โครงการ ESOP-W2)

ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 ได้มีมติอนุมัติการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ครั้งที่ 2 ตามโครงการ ESOP จำนวน 32,000,000 หน่วยอายุ 3 ปี ที่ราคาเสนอขายหน่วยละ 0 บาท และราคาใช้สิทธิ 4.70 บาท สามารถใช้สิทธิได้ทุกวันที่ 30 ของทุกสิ้นไตรมาส การใช้สิทธิครั้งแรกกำหนดเป็นวันที่ 30 มิถุนายน 2557 และสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2559 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นแรงจูงใจและตอบแทน การปฏิบัติงานของกรรมการและพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีความตั้งใจในการทำงาน เพื่อสร้างประโยชน์สูงสุดให้แก่บริษัทฯ อันจะส่งผลทางอ้อมต่อประโยชน์โดยรวมของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น อีกทั้งเพื่อเป็นการสร้างแรงจูงใจให้กรรมการและพนักงาน ให้ทำงานกับบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อยต่อไปในระยะยาวอันจะส่งผลดีต่อการปฏิบัติงานและการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในอนาคต

เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2556 บริษัทฯ ได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิให้กับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกร จำกัด รวม 78 คน จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิรวม 31,600,000 หน่วย โดยกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ จำนวน 11 ราย ได้รับการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นบริษัทคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 20.89 เมื่อเทียบกับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นของบริษัทฯ ที่ออกทั้งหมด

## 5. บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกร จำกัด มีพนักงานทั้งสิ้น 907 คน ประกอบด้วยพนักงานประจำ 316 คน และพนักงานชั่วคราว 591 คน แบ่งตามสายงานต่างๆ ได้ดังนี้



ฝ่ายงาน	จำนวนพนักงาน (คน)	
	ปี 2555	ปี 2556
พนักงานประจำ		
ฝ่ายบริหาร (ตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการขึ้นไป)	4	5
สายงานปฏิบัติการ และวิศวกรรม	233	203
สายงานบริหารองค์กร	53	80
ฝ่ายบัญชี และฝ่ายการเงิน	13	14
สายงานการตลาด พัฒนาโครงการและการลงทุน	11	11
ฝ่ายตรวจสอบภายใน	3	3
รวม	317	316
พนักงานสัญญาจ้าง	996	591
รวมพนักงานทั้งหมด	1,313	907

● ผลตอบแทนพนักงาน ในปี 2556 บริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกร จำกัด ได้จ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานจำนวนรวมทั้งสิ้น 298.05 ล้านบาท ผลตอบแทนได้แก่ เงินเดือน ค่าล่วงเวลา โบนัส เงินประกันสังคม ค่าเบี้ยประกันชีวิตและอุบัติเหตุกลุ่ม ค่าเบี้ยประกันสุขภาพ (ค่าเบี้ยประกันสุขภาพเพิ่มเติมตั้งแต่ปี 2556) และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นต้น

(หน่วย: ล้านบาท)

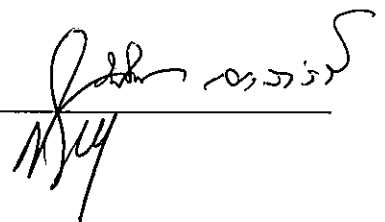
ผลตอบแทนพนักงาน (ไม่รวมกรรมการและผู้บริหาร ที่แสดงในหัวข้อก่อนหน้า)	ปี 2555	ปี 2556
พนักงานประจำ	140.72	161.67
พนักงานสัญญาจ้าง	172.18	137.36
รวม	312.90	299.03

บริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกร จำกัด มีการตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ภายใต้การบริหารงานของบริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุนทิสโก้ จำกัด ตั้งแต่ปี 2548 และ 2549 ตามลำดับ โดยมีการกันสำรองเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพในอัตราร้อยละ 3-7 และอัตราร้อยละ 2 ของอัตราค่าจ้างตามลำดับ

● นโยบายการพัฒนาพนักงาน

ตามปรัชญาองค์กรของบริษัทฯ ถือว่าพนักงานเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่ามากที่สุดขององค์กร ซึ่งบริษัทฯ ได้ยึดมั่นและมุ่งเน้นการบริหารทรัพยากรบุคคลอย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด เพื่อให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ขององค์กรที่ต้องการเป็นผู้นำของประเทศในธุรกิจรับเหมาก่อสร้างที่เน้นคุณภาพและความปลอดภัย ในด้านงานก่อสร้างต่อทั้งชาชนชาติ และงานก่อสร้างอุตสาหกรรมปิโตรเคมี และพลังงาน และมีการเติบโตอย่างยั่งยืนมั่นคง

ในปี 2556 บริษัทฯ มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารบุคคล รายงานตรงต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประกอบด้วยที่ปรึกษาและผู้อำนวยการสายงานต่างๆ รวม 7 คน เพื่อให้การปฏิบัติงานเกี่ยวกับการบริหารทรัพยากรบุคคล การพัฒนาทรัพยากรบุคคลเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผลและเชื่อมโยงการบริหารงานตลอดสายงานและทุกสาย



งานในองค์กร สอดคล้องกับนโยบาย และวิสัยทัศน์ของบริษัทฯ โดยกำหนดการประชุมอย่างน้อย 2 เดือนต่อครั้ง หรือตามความจำเป็น

บริษัทฯ มีนโยบายในการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล ดังต่อไปนี้

1. บริษัทฯ มีกระบวนการสรรหาและคัดเลือกที่พิจารณาจาก Job Description เนื่องจากลักษณะงานของบริษัทฯ ต้องใช้พนักงานที่มีความรู้ความชำนาญเฉพาะทาง (Specialist) ทั้งนี้ บริษัทฯ เห็นความสำคัญของการทำงานอย่างมีความสุข จึงมุ่งเน้นการคัดเลือกพนักงานให้ถูกต้องกับงาน (Put the right man to the right job) โดยเมื่อพนักงานมาเริ่มงานกับบริษัทฯ ทางหัวหน้างานจะมีการชี้แจงงานตาม Job Description ให้พนักงาน ได้รับทราบอย่างละเอียดเพื่อความชัดเจนและโปร่งใสในการทำงานต่อไป

2. บริษัทฯ มีกระบวนการดูแลด้านผลตอบแทนและสวัสดิการพนักงานทุกระดับ โดยนอกเหนือจากสวัสดิการพื้นฐานตามกฎหมายแล้ว บริษัทฯ ได้จัดทำสวัสดิการอื่นให้กับพนักงานเพิ่มเติม ได้แก่

2.1 การจัดทำบัตรประกันสุขภาพ ทั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อให้พนักงานได้มีความสะดวกในการเข้ารับการรักษาพยาบาลได้ทุกที่ตลอดเวลาและ โดยไม่ต้องรับผิดชอบค่าใช้จ่ายใดๆ ทั้งในส่วนของผู้ป่วยนอก ผู้ป่วยใน การผ่าตัดรวมถึงการรักษาด้านทันตกรรม

2.2 การจัดทำประกันชีวิตและอุบัติเหตุหมู่ เพื่อให้พนักงานมีความมั่นใจในการทำงานที่อาจมีความเสี่ยง ทั้งนี้ เนื่องจากการทำงานส่วนใหญ่ของบริษัทฯ เป็นการทำงานที่สถานที่ก่อสร้าง (Site)

2.3 การจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้กับพนักงาน ตั้งแต่ปี 2548 และ 2549 ตามลำดับ เพื่อให้พนักงานได้สะสมเงินเพื่อไว้ใช้ในยามเกษียณอายุงาน โดยบริษัทฯ ได้มีการจ่ายเงินสมทบให้กับพนักงานตามจำนวนปีที่กฎหมายกำหนด

2.4 การจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิตามโครงการ ESOP ให้กับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเพื่อให้พนักงานได้รับผลประโยชน์จากผลต่างของมูลค่าหุ้นที่เพิ่มขึ้น และเพื่อสร้างความรู้สึกร่วมกันเป็นเจ้าของร่วมกัน

3. คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายให้คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหาพิจารณารอบและงบประมาณการเงินเดือนและ โบนัสในภาพรวมของบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี ซึ่งคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหาจะพิจารณาเรื่องดังกล่าวโดยพิจารณาจากปัจจัยภายนอก (เช่น การคาดการณ์อัตราเงินเฟ้อ สภาพเศรษฐกิจ ) และปัจจัยภายใน (เช่น ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในแต่ละปี แผนการลงทุนระยะยาว ประวัติการเงินเดือนและ โบนัสในอดีต) เพื่อกำหนดกรอบค่าตอบแทนภาพรวมในแต่ละปีที่เหมาะสมสอดคล้องกับผลการดำเนินงานทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

4. ในปี 2555 บริษัทฯ ได้ออกและบังคับใช้ประกาศเรื่องโครงสร้างเงินเดือน หลักการพิจารณาระดับพนักงาน และการกำหนดชื่อตำแหน่งงาน เพื่อให้การบริหารงานทรัพยากรบุคคลมีความชัดเจน เหมาะสม และสอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจและสถานะการดำเนินงานของบริษัทฯ

5. บริษัทฯ มีการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้พนักงานได้พัฒนาความรู้ และทักษะทั้งความรู้เฉพาะทางและและความรู้ทั่วไป ดังนี้

- พนักงานใหม่

บริษัทฯ ได้มีการจัดปฐมนิเทศโดยจัดให้มีการอบรมพื้นฐานความรู้ด้านต่างๆ ที่จำเป็นสำหรับการปฏิบัติงานอันประกอบด้วย ประวัติและลักษณะธุรกิจของกลุ่มบริษัท ความรู้พื้นฐานด้านกระบวนการทางธุรกิจ วิสัยทัศน์ พันธกิจขององค์กร ความรู้เบื้องต้นด้านระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001:2008 ความรู้ด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและระบบปฏิบัติการ รวมถึงความรู้เกี่ยวกับความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน

- พนักงานประจำทุกระดับ

บริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมให้พนักงานเข้ารับการอบรมสัมมนาจากหลักสูตรต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ในการพัฒนาทักษะและศักยภาพของพนักงาน ตามความเหมาะสม และความจำเป็นในการฝึกอบรม โดยบริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้พนักงานเข้าอบรมพัฒนาในทุกช่องทางทั้งการอบรมภายใน อบรมภายนอก และการอบรมโดยสายงาน (On the job training) โดยในแต่ละปี ฝ่ายทรัพยากรบุคคลจะมีการส่งแบบสำรวจความต้องการด้านฝึกอบรมให้แก่หน่วยงานแจ้งความประสงค์ในการฝึกอบรมกลับมาที่ฝ่ายทรัพยากรบุคคล เพื่อพิจารณาหลักสูตรการฝึกอบรมที่เหมาะสม ให้กับพนักงานและจัดการอบรมพัฒนาให้ถูกต้องเหมาะสมต่อไปทั้งนี้ในปี 2556 ได้มีการจัดอบรมตามแผนพัฒนาที่ตั้งไว้ โดยมีสถิติจำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ย 8 ชั่วโมงต่อพนักงาน 1 คนต่อปี

6. การจัดทำกิจกรรมพนักงานสัมพันธ์ (Employee Relation) บริษัทฯ มีการจัดทำกิจกรรมเพื่อสร้างความสัมพันธ์ระหว่างพนักงานกับผู้บริหาร และพนักงานกับพนักงาน ทั้งนี้ วัตถุประสงค์เพื่อสร้างความรัก สามัคคีให้เกิดขึ้นกับพนักงานทุกระดับในองค์กร ดังนี้

- การจัดทำกิจกรรมร่วมรับประทานอาหารกลางวัน (Lunch Talk) ร่วมกัน ซึ่งจะมีการจัดทำทุกๆ 2 เดือน ทั้งนี้ เพื่อให้พนักงานได้พบปะกับผู้บริหาร

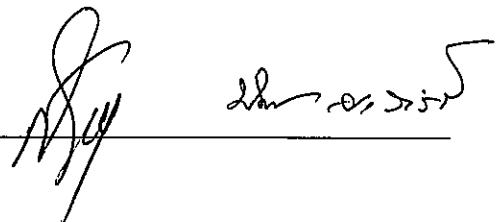
- การจัดทำกิจกรรมกีฬา และเลี้ยงสังสรรค์ปีใหม่ประจำปี เพื่อเปิดโอกาสให้พนักงานทุกส่วนงานทั้งในสำนักงานใหญ่และพนักงานที่ปฏิบัติงานในสถานที่ก่อสร้าง (Site) มีโอกาสร่วมแข่งขันกีฬาเพื่อสร้างความสัมพันธ์ และได้พบปะสังสรรค์กันในบรรยากาศที่อบอุ่น

- การสำรวจความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร (Employee Engagement) บริษัทฯ มีนโยบายการจัดการสำรวจ ความผูกพันของพนักงานต่อองค์กรปีละ 1 ครั้ง ทั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อสำรวจความพึงพอใจที่พนักงานมีต่อองค์กร รวมถึงเพื่อนำผลมาวิเคราะห์ปัจจัยต่างๆ ที่ส่งผลให้พนักงานพึงพอใจ/ไม่พึงพอใจและนำผลการสำรวจดังกล่าวไปแก้ไขปัญหอย่างจริงจัง เพื่อให้พนักงานได้รู้ว่า บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการดูแลทุกข์สุขของพนักงาน รวมถึงทำให้บริษัทฯ ไม่ต้องสูญเสียพนักงานไปจากองค์กรและสามารถรักษาพนักงานที่ดีไว้กับองค์กรต่อไป

7. บริษัทฯ มีการจัดการสื่อสารภายในให้กับพนักงานทั้งในสำนักงานใหญ่และพนักงานที่ปฏิบัติงานในสถานที่ก่อสร้างผ่านช่องทางต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ มีวัตถุประสงค์เพื่อให้พนักงานมีความเข้าใจในเรื่องนโยบาย กฏระเบียบ รวมถึงข่าวสารต่างๆ ไปในแนวทางเดียวกัน โดยช่องทางหลักที่ใช้ในการสื่อสารดังกล่าวได้แก่ Intranet ซึ่งข้อมูลที่ลงไว้ให้พนักงานได้รับทราบใน Intranet มีทั้งสื่อในการสอนระบบ ERP, ข้อกำหนดต่างๆ ของระบบ ISO 9001:2008 รวมถึงข้อมูลข่าวสารที่เกี่ยวกับพนักงาน ได้แก่ วันเกิดพนักงาน, พนักงานเข้าใหม่ประจำเดือน เป็นต้น ทั้งนี้ นอกจากช่องทาง Intranet แล้วยังมีการสื่อสารผ่าน E-mail และบอร์ดพนักงานอีกด้วย

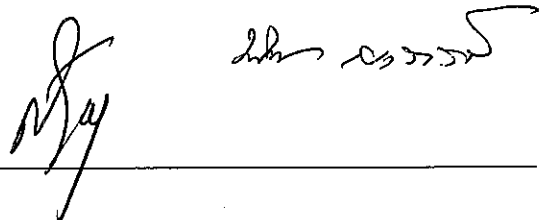
8. บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการเคารพสิทธิมนุษยชน การไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชน และไม่เลือกปฏิบัติระหว่างเพศ รวมถึงบริษัทฯ ยังมีการจ้างงานผู้พิการ และการจ้างงานโดยไม่กำหนดเฉพาะเพศใดเพศหนึ่งอีกด้วย

9. บริษัทฯ เปิดโอกาสให้พนักงานสามารถเสนอแนะความคิดเห็นหรือข้อร้องเรียนผ่านผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคล โดยผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคลจะรวบรวม เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารบุคคลเพื่อพิจารณาและดำเนินการต่อไป ข้อมูลรายละเอียดข้อร้องเรียนจะถูกเก็บรักษาเป็นความลับอย่างเคร่งครัด



- ข้อพิพาททางด้านแรงงานที่สำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาททางด้านแรงงานที่สำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบต่อสินทรัพย์ของบริษัทฯ ที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ข้อพิพาททางด้านแรงงานส่วนใหญ่ที่ผ่านมาเกิดขึ้นจากเรียกร้องค่าชดเชยของพนักงานสัญญาจ้าง ซึ่งบริษัทฯ ว่าจ้างสำหรับโครงการต่างๆ โดยมีระยะเวลาว่าจ้างตามสัญญาสอดคล้องกับระยะเวลาการดำเนินงานของแต่ละโครงการ



## ๑. การกำกับดูแลกิจการ

### 1. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ตระหนักว่า การกำกับดูแลกิจการที่มีความสำคัญ และเป็นสิ่งที่เพิ่มมูลค่า และส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนของกิจการ บริษัทฯ จึงได้มีการจัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจริยธรรมธุรกิจขึ้นอย่างเป็นทางการ โดยในปี 2556 ได้มีการพิจารณาทบทวน ปรับปรุง แก้ไขเพิ่มเติมนโยบายดังกล่าว รวมทั้งข้อควรปฏิบัติต่างๆ เพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ใหม่ ปี 2557 ของโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย คณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติ “จรรยาบรรณและจริยธรรมของผู้บริหารและพนักงาน ฉบับปี 2556” แบ่งออกเป็น 10 หมวด เพื่อใช้เป็นหลักในการประพฤติปฏิบัติของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยโดยการคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ภายใต้กรอบกฎหมาย ระเบียบปฏิบัติของบริษัทฯ ความมีจริยธรรม ความยุติธรรม และความเสมอภาค วัตถุประสงค์เพื่อให้ผู้ดำเนินงานของบริษัทฯ มีแนวทางในการประพฤติปฏิบัติที่ถูกต้อง เป็นที่ยอมรับของสังคม ซึ่งจะส่งผลให้การประกอบธุรกิจของบริษัทฯ เติบโตอย่างยั่งยืน โดยได้เปิดเผยผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ และได้ผนวกเป็นเอกสารส่วนหนึ่งของข้อบังคับในการทำงานให้กับพนักงานทุกคน

บริษัทฯ ได้รับผลประเมินการกำกับดูแลกิจการ ประจำปี 2556 ที่ประเมินโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการไทย (IOD) ด้วยคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 94 (ระดับ “ดีมาก”) เพิ่มขึ้นจากปีก่อนที่ร้อยละ 88 และอยู่ในระดับสูงกว่าคะแนนเฉลี่ยของบริษัทจดทะเบียน โดยรวมที่ร้อยละ 78 และสูงกว่าค่าเฉลี่ยในทุกหมวดของการประเมิน และบริษัทฯ ยังได้รับรางวัล SET AWARDS 2013 บริษัทจดทะเบียนด้านการรายงานบรรษัทภิบาลดีเยี่ยม ตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้แก่บริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นด้านรายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

### 2. คณะกรรมการชุดย่อย

ในปี 2556 โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบไปด้วยคณะกรรมการ 6 ชุด คือ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา คณะกรรมการบรรษัทภิบาล คณะกรรมการจัดการ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีรายละเอียดคณะกรรมการชุดย่อย ดังนี้

#### 1. คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 คน ดังนี้

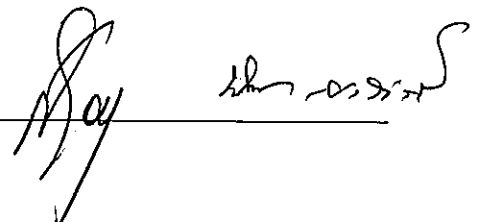
- |                                 |                      |
|---------------------------------|----------------------|
| 1. รศ.นพ.กำจร ตติยกวี           | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. พล.ต.อ.จรัมพร สุระมณี        | กรรมการตรวจสอบ       |
| 3. รศ.ดร.เอกชัย นิตยาเกษตรวัฒน์ | กรรมการตรวจสอบ       |

โดยมีนางสาวศรินทร์ทิพย์ เหล่ามหาเมฆ ผู้ตรวจสอบภายในเป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี เว้นแต่เป็นกรณีที่ออกตามวาระตามข้อบังคับของบริษัทฯ ซึ่งอาจได้รับเลือกตั้งเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ได้

รศ.นพ.กำจร ตติยกวี และรศ.ดร.เอกชัย นิตยาเกษตรวัฒน์ ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2548 ส่วนพล.ต.อ.จรัมพร สุระมณี เป็นกรรมการตรวจสอบที่ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทแทนรศ.พิเศษ เสตเสถียร ที่ลาออกจากกรรมการตรวจสอบในเดือนสิงหาคม 2556

กฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยวัตถุประสงค์ของการตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบ องค์ประกอบ และคุณสมบัติ วาระการดำรงตำแหน่ง การประชุม องค์ประชุม ค่าตอบแทน



กรรมการตรวจสอบ หน่วยงานที่รับผิดชอบ และการรักษาคุณภาพกรรมการตรวจสอบ ได้ถูกเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ

ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ มีดังนี้

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง และเปิดเผยอย่างเพียงพอ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี คณะกรรมการตรวจสอบอาจเสนอแนะให้ผู้สอบบัญชีสอบทานหรือตรวจสอบรายการใดๆ ที่เห็นว่าจำเป็น และเป็นเรื่องสำคัญในระหว่างการตรวจสอบบัญชีของบริษัทก็ได้

2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง โยกย้าย ความดีความชอบ และการเลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน

3. สอบทานการให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

4. พิจารณาคัดเลือก และเสนอแต่งตั้งบุคคลที่มีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมถึงพิจารณาเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องโยงกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

6. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายและคณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบด้วย เช่น ทบทวนนโยบายการบริหารทางการเงินและการบริหารความเสี่ยง ทบทวนการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจของผู้บริหาร ทบทวนร่วมกับผู้บริหารของบริษัทฯ ในรายงานสำคัญๆ ที่ต้องเสนอต่อสาธารณชนตามที่กฎหมายกำหนด ได้แก่ บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร เป็นต้น

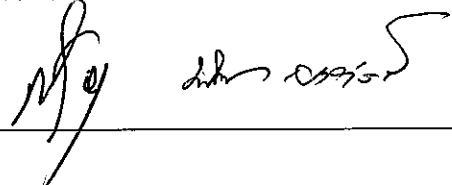
7. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้อง ลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

- 7.1 ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้องครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
- 7.2 ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท
- 7.3 ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

- 7.4 ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
- 7.5 ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- 7.6 จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละคน
- 7.7 ความเห็นหรือข้อสังเกต โดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย
- 7.8 รายงานอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

8. รายงานกิจกรรมต่าง ๆ ที่ทำอย่างเป็นประจำ เพื่อคณะกรรมการบริษัทจะได้ทราบถึงกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบ ดังต่อไปนี้



8.1 รายงานการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งระบุความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ ในเรื่องต่างๆ ไว้ อย่างชัดเจน

8.2 รายงานเกี่ยวกับความเห็นต่อรายงานทางการเงิน การตรวจสอบภายใน และกระบวนการตรวจสอบภายใน

8.3 รายงานอื่นใดที่เห็นว่าคณะกรรมการบริษัทควรทราบ

9. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่า มีรายการ หรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไข ภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

9.1 รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

9.2 ข้อสงสัย หรือสันนิษฐานว่าอาจมีการทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องสำคัญในระบบการควบคุมภายใน

9.3 ข้อสงสัยว่าอาจมีการฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

หากคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทถึงสิ่งที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน และได้มีการหารือร่วมกันกับคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารแล้วว่าต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไข เมื่อครบกำหนดเวลาที่กำหนดไว้ร่วมกัน หากคณะกรรมการตรวจสอบพบว่ามีกรณีการเพิกเฉยต่อการดำเนินการแก้ไขดังกล่าวโดยไม่มีเหตุผลอันสมควร กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานสิ่งที่พบดังกล่าวต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้

10. ในกรณีที่ผู้สอบบัญชีพบพฤติการณ์อันควรสงสัยว่ากรรมการ ผู้จัดการ หรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทได้กระทำความผิดตามที่กฎหมายระบุ และได้แจ้งข้อเท็จจริงเกี่ยวกับพฤติการณ์ดังกล่าวให้คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทรับทราบ และเพื่อดำเนินการตรวจสอบต่อไปโดยไม่ชักช้า และให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานผลการตรวจสอบเบื้องต้นให้แก่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และผู้สอบบัญชีทราบภายในสามสิบวันนับแต่วันที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชี พฤติการณ์อันควรสงสัยที่ต้องแจ้งดังกล่าว และวิธีการเพื่อให้ได้ซึ่งข้อเท็จจริงเกี่ยวกับพฤติการณ์นั้น ให้เป็นไปตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

11. ให้มีอำนาจเชิญกรรมการ ผู้บริหาร หัวหน้าหน่วยงาน หรือพนักงานของบริษัทหรือ หรือตอบคำถามของคณะกรรมการตรวจสอบ

12. พิจารณาทบทวนขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ และประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกปี

13. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจในการแก้ไขเปลี่ยนแปลงขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบได้ตามที่จำเป็นหรือเห็นสมควร

## 2. คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหาของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ และผู้บริหาร จำนวนรวม 6 คน ดังนี้

- |                                 |  |
|---------------------------------|--|
| 1. รศ.นพ.กำจร ตติยกวี           | กรรมการอิสระ เป็นประธานกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหา      |
| 2. พล.ต.อ.จรัมพร สุระมณี        | กรรมการอิสระ เป็นกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหา            |
| 3. รศ.พิเศษ เสตเสถียร           | กรรมการอิสระ เป็นกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหา            |
| 4. รศ.ดร.เอกชัย นิตยาเกษตรวัฒน์ | กรรมการอิสระ เป็นกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหา            |
| 5. นายสมัย ลีสกุล               | กรรมการที่เป็นผู้บริหาร เป็นกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหา |
| 6. นางพจนีย์ เผ่าสวัสดิ์        | กรรมการที่เป็นผู้บริหาร เป็นกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหา |

วาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี สำหรับกรรมการที่เป็นผู้บริหารที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหาในระหว่างปี 2556 ให้มีวาระการครบตำแหน่งพร้อมกับวาระที่ 2 ของคณะกรรมการชุดเดิม คือครบในวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2558

กฎบัตรของคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหาประกอบด้วยหน้าที่และความรับผิดชอบด้านการพิจารณาคำตอบแทน และด้านการสรรหากรรมการ องค์กรประกอบ วาระการดำรงตำแหน่ง และการรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ ได้เผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ

ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหา มีดังนี้

#### 1. ด้านการพิจารณาคำตอบแทน

1.1 พิจารณารูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการว่ามีความเหมาะสมกับผลงาน เทียบเคียงได้กับบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน และมีความเป็นธรรม

1.2 ร่วมกำหนดเกณฑ์การประเมินผลประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการเพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ

1.3 พิจารณากำหนดกรอบและงบประมาณในการขึ้นเงินเดือน และ โบนัสประจำปีในภาพรวมของบริษัทฯ

1.4 ประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการเป็นประจำทุกปี

1.5 คำตอบแทนประจำปีของกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ และนำเสนอคำตอบแทนที่กำหนดต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้อนุมัติคำตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ ส่วนคำตอบแทนกรรมการ คณะกรรมการบริษัทจะต้องนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ


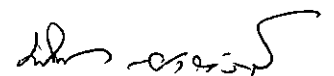
1.6 กรณีที่มีการเสนอขายหลักทรัพย์ หรือ ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นให้แก่กรรมการและพนักงาน (ESOP) จะต้องร่วมกำหนดเงื่อนไข หลักเกณฑ์ที่เหมาะสม และเป็นธรรมต่อทั้งพนักงาน และผู้ถือหุ้น และพิจารณาความเหมาะสมและให้ความเห็นชอบสำหรับกรณีที่มีการจัดสรรให้กรรมการเกินกว่าร้อยละ 5 ของหลักทรัพย์ทั้งหมดที่จะจัดสรร โดยต้องไม่มีคณะกรรมการคำตอบแทนและสรรหาได้รับจัดสรรเกินกว่าร้อยละ 5

#### 2. ด้านการสรรหากรรมการ

2.1 กำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหา โดยการพิจารณาความรู้ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญที่เหมาะสมตรงกับความต้องการของบริษัทฯ สามารถอุทิศเวลาการทำงานให้บริษัทฯ

2.2 สรรหา และเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสมที่มาดำรงตำแหน่งให้คณะกรรมการพิจารณา เพื่อเสนอชื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้ง

นอกจากนี้แล้ว คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหา ยังมีหน้าที่ในการดำเนินการเรื่องอื่นใด ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจในการเปลี่ยนแปลงขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหาตามความจำเป็น หรือเห็นสมควร



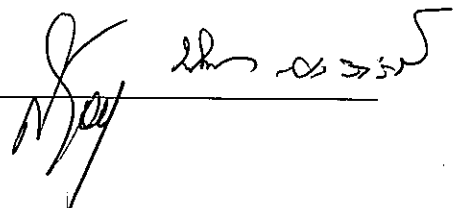
3. คณะกรรมการจัดการ (เดิมชื่อ “คณะกรรมการบริหาร” ได้เปลี่ยนเป็น “คณะกรรมการจัดการ” ในปี 2556 ตามมติของคณะกรรมการบริษัท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 คณะกรรมการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการและผู้บริหาร จำนวน 5 คน ดังนี้

- |                          |                     |
|--------------------------|---------------------|
| 1. นายสมชัย ลีสกุล       | ประธานกรรมการจัดการ |
| 2. นางพจนีย์ เผ่าสวัสดิ์ | กรรมการจัดการ       |
| 3. นายศักดา ตันติวัฒนกุล | กรรมการจัดการ       |
| 4. นายเชวง ธีศรีภักดิ์   | กรรมการจัดการ       |
| 5. นายภาสิต ลีสกุล       | กรรมการจัดการ       |

ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการจัดการ มีดังนี้

- วางแผนและกำหนดนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ และโครงสร้างการบริหารงานหลักในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องและสนับสนุนต่อสภาพเศรษฐกิจและสภาวะการแข่งขันในตลาด เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
  - กำหนดแผนธุรกิจ งบประมาณ และอำนาจการบริหารต่างๆ ของบริษัทฯ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
  - ควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบายธุรกิจ แผนธุรกิจ และกลยุทธ์ทางธุรกิจที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติแล้ว
  - พิจารณาการเข้าทำสัญญาเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทฯ และสัญญาเกี่ยวกับการซื้อทรัพย์สินหรือทำให้ได้มาซึ่งสิทธิเพื่อนำมาใช้ประโยชน์ในกิจการของบริษัทฯ ตลอดจนการกำหนดขั้นตอนและวิธีการเจรจาเพื่อทำสัญญาดังกล่าว
  - อนุมัติการใช้จ่ายเงินลงทุนที่ได้กำหนดไว้ในงบประมาณรายจ่ายประจำปี ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้วหรือตามที่คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติในหลักการไว้แล้ว
  - ดำเนินการจัดทำธุรกรรมทางการเงินกับสถาบันการเงิน ในการเปิดบัญชี การให้กู้ยืม การกู้ยืม การจัดหาวงเงินสินเชื่อ รวมถึงการให้หลักประกัน จำนำ จำนอง ค้ำประกัน และการอื่นๆ รวมถึงการซื้อขายและจดทะเบียนกรรมสิทธิ์ที่ดินใดๆ ตามวัตถุประสงค์เพื่อประโยชน์ในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ ซึ่งต้องผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทด้วย
  - พิจารณาผลกำไรและขาดทุนของบริษัทฯ และการเสนอจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล หรือเงินปันผลประจำปี เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
  - พิจารณาผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทุกไตรมาส และเปรียบเทียบกับงบประมาณ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
  - มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย ปลดออก เลิกจ้าง กำหนดอัตราค่าจ้าง ให้บำเหน็จรางวัล ปรับขึ้นเงินเดือน ค่าตอบแทน เงินโบนัส ของพนักงานระดับผู้บริหาร ตั้งแต่ระดับผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไป
  - ดำเนินการอื่นๆ เพื่อสนับสนุนการดำเนินการดังกล่าวข้างต้น หรือตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทในแต่ละคราวไป
  - พิจารณาและรายงานคณะกรรมการบริษัททันทีเมื่อตรวจพบหรือสงสัยว่า มีเหตุการณ์ทุจริต มีการปฏิบัติที่ฝ่าฝืนกฎหมาย และมีการกระทำที่ผิดปกตินั้น
- ทั้งนี้ คณะกรรมการจัดการอาจมอบอำนาจช่วงให้พนักงานระดับบริหารของบริษัทฯ มีอำนาจอนุมัติทางการเงินในเรื่องใดเรื่องหนึ่งหรือหลายเรื่องตามที่คณะกรรมการจัดการพิจารณาเห็นสมควรก็ได้



อนึ่ง การอนุมัติรายการดังกล่าวข้างต้นจะต้องไม่มีลักษณะเป็นการอนุมัติรายการที่ทำให้คณะกรรมการจัดการหรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการจัดการสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใด (ตามข้อบังคับของบริษัทฯ ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประกาศกำหนด หรือตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด) ทำกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี)

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจในการแก้ไขเปลี่ยนแปลงขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการจัดการได้ตามที่จำเป็นหรือเห็นสมควร

#### 4. คณะกรรมการบรรษัทภิบาล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 คณะกรรมการบรรษัทภิบาล ประกอบด้วยกรรมการและผู้บริหาร จำนวน 3 คน ดังนี้

- |                          |                          |
|--------------------------|--------------------------|
| 1. นายอรุณ จิรชวลา       | ประธานกรรมการบรรษัทภิบาล |
| 2. พล.ต.อ.จรัมพร สุระมณี | กรรมการบรรษัทภิบาล       |
| 3. นางพจนีย์ เผ่าสวัสดิ์ | กรรมการบรรษัทภิบาล       |

กฎบัตรของคณะกรรมการบรรษัทภิบาล ประกอบด้วยหน้าที่และความรับผิดชอบ องค์กรประกอบ วาระการดำรงตำแหน่ง และการรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ ได้เผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบรรษัทภิบาล มีดังนี้

1. สอบทานนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมธุรกิจ รวมทั้งนโยบายและแนวปฏิบัติในการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ ที่ฝ่ายจัดการทบทวนและนำเสนอ เพื่อให้มั่นใจว่าเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
2. เสนอแนวปฏิบัติ และ/หรือนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อคณะกรรมการบริษัท
3. ให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัท ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี
4. กำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการนำนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีไปดำเนินการในเชิงปฏิบัติ
5. ติดตามงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

นอกจากนั้นแล้ว คณะกรรมการบรรษัทภิบาลยังมีหน้าที่ในการดำเนินการเรื่องอื่นใด ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจในการเปลี่ยนแปลงขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลตามความจำเป็นหรือเห็นสมควร

#### 5. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการและผู้บริหาร จำนวน 4 คน ดังนี้

- |                          |                               |
|--------------------------|-------------------------------|
| 1. นายอรุณ จิรชวลา       | ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 2. พล.ต.อ.จรัมพร สุระมณี | กรรมการบริหารความเสี่ยง       |
| 3. นายสมัย ลีสกุล        | กรรมการบริหารความเสี่ยง       |
| 4. นางพจนีย์ เผ่าสวัสดิ์ | กรรมการบริหารความเสี่ยง       |

กฎบัตรของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยองค์ประกอบและคุณสมบัติ วาระการดำรงตำแหน่ง ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ การประชุม การรายงาน และการประกาศใช้ ได้เผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ

ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีดังนี้

1. กำหนดนโยบายและกรอบการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัทฯ ซึ่งครอบคลุมถึงความเสี่ยงที่สำคัญประเภทต่าง ๆ เช่น ความเสี่ยงในการเข้าประมูลงาน ความเสี่ยงด้านการจัดหาวัสดุและอุปกรณ์ ความเสี่ยงการก่อสร้าง ความเสี่ยงทางการเงิน และความเสี่ยงด้านบุคลากร เป็นต้น รวมถึงให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการและฝ่ายจัดการในเรื่องการบริหารความเสี่ยง
2. วางกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับนโยบายบริหารความเสี่ยงโดยสามารถประเมิน ตรวจสอบและควบคุมให้ความเสี่ยงของบริษัทฯ โดยรวมให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม ยอมรับได้
3. กำกับดูแล สนับสนุน ผลักดันให้เกิดความร่วมมือในการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัทฯ และทบทวนความเพียงพอของนโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
4. รายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับรายการความเสี่ยงที่สำคัญ การประเมินสถานะความเสี่ยง การบริหารความเสี่ยง ผลกระทบที่จะเกิดในการดำเนินงาน รวมถึงวิธีการป้องกันและสิ่งที่ต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไขในกรณีที่มีเรื่องสำคัญซึ่งกระทบต่อบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ ต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท โดยเร็ว
5. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีอำนาจจัดตั้งคณะทำงานเพื่อทำหน้าที่ด้านบริหารความเสี่ยง และรายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
6. ปฏิบัติงานอื่นใด ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

### 3. การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

#### (1) กรรมการอิสระ

##### หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการอิสระ

##### ● กระบวนการสรรหากรรมการอิสระ

คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา เป็นผู้พิจารณาเบื้องต้นถึงบุคคลที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับกฎเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเป็นผู้มีความรู้ความสามารถที่สามารถช่วยเหลือให้คำแนะนำที่เป็นประโยชน์แก่บริษัทฯ จากนั้นนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งตามลำดับ (นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติเฉพาะกรณีการเพิ่มจำนวนกรรมการ และการเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ)

##### ● คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

บริษัทฯ กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระสอดคล้องกับเกณฑ์ที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.75\* ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ โดยนับรวมการถือหุ้นของผู้เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ

3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระ รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่ได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนได้รับตำแหน่ง

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชีซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่ได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนได้รับตำแหน่ง

6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการวิชาชีพนั้น เว้นแต่ได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนได้รับตำแหน่ง

\* หมายเหตุ: คุณสมบัติด้านการถือหุ้นของกรรมการอิสระเดิมกำหนดไว้ที่ไม่เกินร้อยละ 1 และเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2555 เมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2555 ได้อนุมัติให้แก้ไขการถือหุ้นเป็นไม่เกินร้อยละ 0.75

## (2) การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด


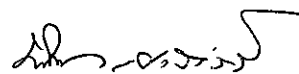
### • การสรรหากรรมการ

การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการจะกระทำโดยคณะกรรมการพิจารณาตำแหน่งและสรรหา เพื่อสรรหาและพิจารณาคุณสมบัติของบุคคลผู้มีคุณวุฒิ ความรู้ความสามารถ และประสบการณ์การทำงานที่ความเหมาะสม และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งตามลำดับ (นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติเฉพาะกรณีการเพิ่มจำนวนกรรมการ และการเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ) โดยหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2. ให้ผู้ถือหุ้นออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลไป
3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วน 1 ใน 3

กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้ใช้วิธีจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลัง ๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจได้รับเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

- การสรรหาผู้บริหารสูงสุด

การสรรหาผู้บริหารระดับสูงสุดจะกระทำโดยคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา เพื่อสรรหาและพิจารณาคุณสมบัติของบุคคลผู้มีคุณวุฒิ ความรู้ความสามารถ และประสบการณ์การทำงานที่ความเหมาะสม และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ โดยคณะกรรมการบริษัทมีนโยบายในการคัดเลือกผู้บริหารสูงสุด และนโยบายในการสืบทอดตำแหน่งในกรณีที่มีเหตุการณ์ฉุกเฉิน หรือการเกษียณอายุ เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ ดังนี้

- อนุมัติให้มีแผนสืบทอดตำแหน่งของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และมีนโยบายให้ผู้บริหารระดับสูงระดับผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไปวางแผนสืบทอดตำแหน่งของตนเอง และให้มีการพิจารณาถ่ายทอดความรู้ในการทำงานให้กับพนักงานในองค์กรที่มีศักยภาพ ที่เห็นว่าสามารถแทนตำแหน่งตนในกรณีเหตุการณ์ฉุกเฉิน หรือการเกษียณอายุ
- คุณสมบัติเบื้องต้นของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นดังนี้
  - การศึกษาไม่ต่ำกว่าระดับปริญญาโทวิศวกรรมศาสตร์ หรือบริหารธุรกิจ หรือสาขาอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง หากมีการศึกษาต่ำกว่าปริญญาโท ให้เป็นดุลยพินิจในการพิจารณาคุณสมบัติอื่นๆประกอบของคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา

- ประสบการณ์ไม่น้อยกว่า 10 ปี ในการบริหารงานในตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง
- มีความเป็นผู้นำ และมีวิสัยทัศน์ที่กว้างไกล
- มีความสามารถในการวางแผนกลยุทธ์ และการจัดการองค์กร
- มีการตัดสินใจและการแก้ไขปัญหาที่สุขุม รอบคอบ คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดขององค์กร

- นโยบายการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการ

คณะกรรมการกำหนดนโยบายการดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการ ให้เป็นไปตามข้อบังคับข้อ 13 วรรค 2 ของบริษัทฯ ที่ว่า

“ห้ามมิให้กรรมการเข้าเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญหรือเป็นหุ้นส่วน ไม่จำกัดความรับผิดในห้างหุ้นส่วนจำกัด ประกอบกิจการหรือเข้าเป็นกรรมการในบริษัทเอกชนหรือบริษัทอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง”

และในกรณีที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นที่ไม่เข้าข่ายในกรณีดังกล่าว ให้รายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

#### 4. การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม โดยมอบอำนาจให้ฝ่ายจัดการดำเนินการ ดังนี้

- พิจารณาส่งบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทฯ ไปเป็นกรรมการ และ/หรือผู้บริหารในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม อย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้น เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแล และควบคุมการดำเนินธุรกิจ
- รายงานการส่งตัวแทนดังกล่าว พร้อมคุณสมบัติของตัวแทนให้กับคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ
- กำกับดูแลให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีการปฏิบัติที่เป็นไปตามอำนาจอนุมัติและดำเนินการ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูล และดำเนินการใดๆ ที่เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยง และการได้มาหรือจำหน่ายซึ่งสินทรัพย์

- รายงานสรุปผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และบริษัทร่วมต่อคณะกรรมการทุกไตรมาส และในกรณีที่มีเรื่องที่มีนัยสำคัญของบริษัทดังกล่าว อาทิเช่น การเพิ่มหรือลดทุน การเลิกบริษัท ให้นำเสนอเรื่องดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติก่อนดำเนินการใด ๆ

#### 5. การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2548 เมื่อวันที่ 19 พฤษภาคม 2548 ได้กำหนดระเบียบข้อบังคับในการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ โดยได้ใช้บังคับมาจนถึงปัจจุบัน ดังนี้

1. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ จะต้องรักษาความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทฯ

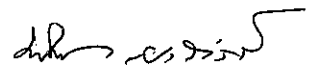
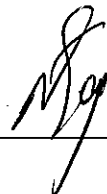
2. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ จะต้องไม่นำความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปเปิดเผย หรือแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเอง หรือเพื่อประโยชน์แก่บุคคลอื่นใด ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม

3. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ จะต้องไม่ทำการซื้อขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยใช้ความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทฯ และ/หรือเข้าทำนิติกรรมอื่นใดโดยใช้ความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทฯ อันอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทฯ ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม

ทั้งนี้ กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ ซึ่งอยู่ในหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในของบริษัทฯ ควรหลีกเลี่ยงหรืองดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วงระยะเวลา 1 เดือนก่อนการเปิดเผยงบการเงินต่อสาธารณชน ข้อกำหนดนี้ให้รวมความถึงคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ ด้วย ผู้ใดที่ฝ่าฝืนระเบียบข้อบังคับดังกล่าวจะถือว่าได้กระทำความผิดอย่างร้ายแรง

4. กรรมการ และผู้บริหารของบริษัทฯ จะต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลที่ดี บริษัทฯ ยังมีนโยบายให้กรรมการ และผู้บริหาร แจ้งการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ ของตนเองรวมทั้งคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนบุคคลที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ให้บริษัทฯ รับทราบ และให้นำส่งสำเนาแบบรายงานการถือครองหลักทรัพย์ (แบบ 59-2) ที่ได้รายงานต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ต่อเลขานุการบริษัท เพื่อจัดเก็บเป็นหลักฐาน และรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท



## 6. ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

## - ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี

	บริษัทผู้สอบบัญชี	ค่าสอบบัญชี สำหรับรอบปีบัญชี 2556
บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย:	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด*	860,000 บาท
บริษัท สหการวิศวกร จำกัด	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด*	820,000 บาท
TRC International Limited	Simon W.F. Ng & Co. ประเทศฮ่องกง	3,000 เหรียญสหรัฐ
TRC Investment Limited	S.C. Ng Fuk Chong, FCCA สาธารณรัฐเมอริเชียส	1,500 เหรียญสหรัฐ
TRC Middle East LLC	Talal Abu-Ghazaleh & Co. สาธารณรัฐสุลต่านโอมาน	3,200 โอมานเรียล
TRC Engineering LLC	Talal Abu-Ghazaleh & Co. สาธารณรัฐสุลต่านโอมาน	3,200 โอมานเรียล

\*บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เดิมชื่อบริษัท สำนักงาน เอ็นส์ที แอนด์ ยัง จำกัด

## - ค่าบริการอื่น

ค่าใช้จ่ายในการเดินทางของผู้สอบบัญชีสำหรับการสอบบัญชี ปี 2556

- บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) 24,060 บาท
- บริษัท สหการวิศวกร จำกัด 2,028 บาท

## 7. การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทฯ มีการปฏิบัติที่เป็นไปตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี 5 หมวดตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังนี้

## 1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการให้สิทธิขั้นพื้นฐานต่อผู้ถือหุ้น เช่น สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิการได้รับส่วนแบ่งในผลกำไร เงินปันผลอย่างเท่าเทียมกัน การได้รับข้อมูลข่าวสารที่เพียงพอ การเปิดโอกาสล่วงหน้าในการเสนอวาระการประชุมและการเสนอชื่อนบุคคลเพื่อรับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามและแสดงความคิดเห็นในที่ประชุมอย่างเป็นอิสระ และยังสนับสนุนให้กรรมการบริษัททุกคน ผู้บริหาร รวมทั้งผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นอย่างพร้อมเพรียงกัน

ในปี 2556 บริษัทฯ ได้จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2556 ในวันที่ 24 เมษายน 2556 และในระหว่างปี ไม่มีการเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นแต่อย่างใด บริษัทฯ ได้มีการปฏิบัติที่เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

## • การแจ้งเชิญประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้า

ในวันที่ 12 กันยายน 2555 บริษัทฯ ได้ประชาสัมพันธ์ผ่านระบบ Elcid ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ (หัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์”) ในการเผยแพร่ข่าว การเปิดโอกาสล่วงหน้าให้ผู้ถือหุ้น

สามารถเสนอวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 และเสนอชื่อผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าเป็นกรรมการ และสามารถส่งข้อมูลให้บริษัทฯ ระหว่างวันที่ 12 กันยายน 2555 ถึงวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2556 ก่อนที่จะมีการประชุม คณะกรรมการพิจารณาตอบแทนและสรรหาเพื่อคัดเลือกกรรมการแทนกรรมการที่ครบรอบต้องออกตามวาระ 1 ใน 3 และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาบรรจุวาระการประชุม ผู้ถือหุ้นสามารถแจ้งผ่านช่องทางได้ 3 ทาง คือ ทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ถึงประธานกรรมการตรวจสอบหรือเลขานุการบริษัท ทางโทรสารและทางไปรษณีย์ ทั้งนี้ ไม่มีผู้ถือหุ้นส่งข้อมูลมาให้บริษัทฯ พิจารณาแต่อย่างใด

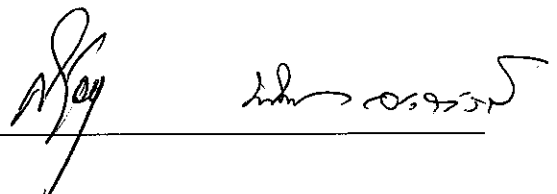
และเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสศึกษาหนังสือเชิญประชุมเป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุม 30 วัน ในวันที่ 25 มีนาคม 2556 บริษัทฯ ได้นำหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 และเอกสารประกอบที่มีรายละเอียดครบถ้วนทั้งภาษาไทยและอังกฤษ เปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัทฯ และได้แจ้งให้นักลงทุนและผู้ถือหุ้นรับทราบการเปิดเผยดังกล่าวผ่านระบบ Elcid ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

บริษัทฯ ได้ส่งหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 พร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่างๆ ให้ผู้ถือหุ้นรับทราบล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 14 วันก่อนวันประชุม (เนื่องจากในปี 2556 มีวาระการลด/เพิ่มทุน จึงต้องส่งหนังสือเชิญล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 14 วันตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน) และได้โฆษณาคำบอกกล่าวนัดประชุมในหนังสือพิมพ์ 3 วันติดต่อกัน ก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 3 วัน และในแต่ละวาระจะมีความเห็นของคณะกรรมการประกอบ พร้อมข้อมูลเพิ่มเติมเพื่อการพิจารณาของผู้ถือหุ้น

#### • วันประชุมผู้ถือหุ้น

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 มีกรรมการเข้าร่วมประชุม 8 คน จากกรรมการทั้งสิ้น 9 คน กรรมการที่ไม่ได้ร่วมประชุมคือ รศ.พิเศษ เสตเสถียร กรรมการอิสระ (ลาการประชุมเนื่องจากปัญหาสุขภาพ) โดยประธานกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบและประธานกรรมการพิจารณาตอบแทนและสรรหา ประธานกรรมการบรรษัทภิบาล ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (ผู้บริหารสูงสุด) ที่ปรึกษาทางการเงิน ที่ปรึกษากฎหมาย และตัวแทนของผู้สอบบัญชีได้เข้าร่วมการประชุมด้วย บริษัทได้ใช้ระบบ barcode ในการลงทะเบียน และ นับคะแนนเสียง เพื่อช่วยอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้น

ก่อนเริ่มการประชุม ประธานที่ประชุมได้แนะนำกรรมการ ที่ปรึกษากฎหมาย และผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ให้ที่ประชุมรับทราบ ที่ปรึกษากฎหมายได้แจ้งวิธีปฏิบัติในการประชุม วิธีการออกเสียงลงคะแนน และคะแนนเสียงที่ต้องการในการลงมติผ่านแต่ละวาระ การดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปตามลำดับวาระในหนังสือเชิญประชุม โดยไม่มีการเพิ่มเติมวาระอื่นๆ ที่ไม่ได้ระบุในหนังสือเชิญประชุม สำหรับวาระคำตอบแทนกรรมการได้มีนำเสนอโยบายคำตอบแทนและวิธีการในการกำหนดคำตอบแทนกรรมการต่อผู้ถือหุ้น โดยแยกเป็นคำตอบแทนต่อคณะกรรมการ และ คณะกรรมการชุดย่อย และได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิในการออกเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายคน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิที่จะเลือกกรรมการที่เห็นว่ามีคุณสมบัติเหมาะสม โดยได้ให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงในบัตรลงคะแนนสำหรับวาระเลือกตั้งกรรมการเพื่อเก็บเป็นหลักฐาน ส่วนวาระอื่นได้ขอให้ใช้บัตรลงคะแนนกรณีที่มีผู้ถือหุ้นไม่เห็นชอบหรืองดออกเสียง ทั้งนี้ ไม่มีผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงไม่เห็นชอบหรืองดออกเสียงในทุกวาระการประชุมแต่อย่างใด นอกจากนั้นแล้ว ประธานฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ หรือตั้งคำถามในวาระต่างๆ อย่างอิสระ ก่อนการลงมติในวาระใดๆ





- **หลังวันประชุมผู้ถือหุ้น**

บริษัทฯ มีการบันทึกประเด็นซักถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญ และผลการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ แยกเป็นเห็นชอบ ไม่เห็นชอบ และงดออกเสียง ไว้ในรายงานการประชุมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ และได้ส่งรายงานการประชุมให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และนายทะเบียนบริษัทมหาชน กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ในวันที่ 10 พฤษภาคม 2556 ซึ่งอยู่ภายในกรอบเวลาที่กำหนด 14 วัน รวมทั้งได้เผยแพร่รายงานการประชุมทั้งภาษาไทยและอังกฤษ วิกิทัศน์แสดงภาพ และเสียงของการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

## 2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน โดยมีการปฏิบัติดังนี้

- เปิดช่องทางให้ผู้ถือหุ้นสามารถเพิ่มวาระการประชุม และเสนอชื่อบุคคลเพื่อเป็นกรรมการเป็นการล่วงหน้า ก่อนวันประชุมกรรมการเพื่อพิจารณาวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ดังรายละเอียดที่ได้เปิดเผยในข้อ 1. สิทธิผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหาจะเป็นผู้พิจารณาคุณสมบัติผู้ที่ได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการเพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป ตามลำดับ
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองมอบฉันทะให้ผู้อื่นมาประชุมและออกเสียงลงมติแทน โดยการแนบหนังสือมอบฉันทะแบบ ข. พร้อมสรุปรายละเอียดเอกสารที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้ในการมอบฉันทะ และขั้นตอนในการมอบฉันทะ ไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น มีการเสนอให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้ประธานกรรมการตรวจสอบ หรือประธานกรรมการ หรือกรรมการผู้จัดการเข้าร่วมประชุมและลงคะแนนเสียงแทน และยังสามารถส่งหนังสือมอบฉันทะพร้อมแนบเอกสารที่จำเป็นตามที่ระบุในหนังสือเชิญประชุมให้กับบริษัทฯ
- เปิดเผยหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมเอกสารแนบผ่านเว็บไซต์บริษัทฯ ล่วงหน้ามากกว่า 30 วันก่อนวันประชุม และส่งหนังสือเชิญประชุมให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนการประชุมเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 7 วัน และ/หรือ 14 วัน (กรณีที่มีวาระที่เกี่ยวข้องกับทุนจดทะเบียน หรือวาระอื่น ๆ ที่เป็นไปที่กฎหมายกำหนด)
- มีบัตรลงคะแนนเสียงสำหรับผู้ถือหุ้นใช้ในการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระของการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ในกรณีที่มีผู้ถือหุ้นที่ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง
- ก่อนการเริ่มประชุม ประธานที่ประชุมจะชี้แจงการใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนน วิธีนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้น และเปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมประชุมแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ ซักถามในแต่ละวาระ โดยใช้เวลาอย่างเหมาะสม และเพียงพอ และการประชุมจะดำเนินเป็นไปตามลำดับวาระการประชุมในหนังสือเชิญประชุม รวมทั้งมีนโยบายที่จะไม่เพิ่มวาระการประชุมในที่ประชุม
- เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นได้ บริษัทฯ ได้มีการกำหนดนโยบายการเข้าทำรายการระหว่างกัน ที่มีความเข้มงวดกว่าเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รายละเอียดในหัวข้อ “มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน” ในหน้า 87 และทุกไตรมาสได้มีการนำเสนอสรุปรายการระหว่างกัน ซึ่งประกอบด้วยชื่อ ลักษณะความสัมพันธ์ ลักษณะรายการ ขนาดของรายการ และความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและให้ความเห็น (ในปี 2556 บริษัทฯ และบริษัทย่อย ไม่มีรายการระหว่างกัน) คณะกรรมการบริษัทมีการกำหนดระเบียบข้อบังคับในการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้ เพื่อป้องกันการใช้ข้อมูลภายในแสวงหาประโยชน์ส่วนตนหรือผู้อื่นในทางไม่ชอบ และได้เผยแพร่ระเบียบข้อบังคับการนำข้อมูลภายในของ บริษัทฯ บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ในหัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ”

เลขานุการบริษัทจะแจ้งเดือนกรรมการและผู้บริหารด้วยจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ให้รับทราบช่วงระยะเวลาห้ามซื้อขายหุ้น (1 เดือนก่อนการประกาศงบการเงินต่อสาธารณชน) เป็นการล่วงหน้า

- บริษัทฯ ไม่มีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- มีการนำเสนอการเปลี่ยนแปลงของการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการ และผู้บริหารต่อที่ประชุมคณะกรรมการเพื่อรับทราบทุกครั้งของการประชุมคณะกรรมการบริษัท

### 3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ คำนึงถึงความสำคัญของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มทั้งภายในและภายนอก เนื่องจากบริษัทฯ ตระหนักถึงแรงสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ ซึ่งจะสร้างความสามารถในการแข่งขัน และสร้างกำไรให้กับบริษัทฯ บริษัทฯ จะปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องเพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียได้รับการดูแลเป็นอย่างดี ในปี 2556 ได้ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และได้มีการกำหนด "จรรยาบรรณและจริยธรรมของผู้บริหารและพนักงาน ฉบับปี 2556" เป็นลายลักษณ์อักษรเปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ในหัวข้อ "การกำกับดูแลกิจการ" เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ทุกคนรับทราบ ทำความเข้าใจ และยึดถือปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด

นโยบาย และแนวทางปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ เป็นดังนี้

#### • พนักงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการเคารพสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม และมีนโยบายพัฒนาพนักงานให้มีความรู้ ความสามารถ และมีความชำนาญในงานที่ตนรับผิดชอบ และมีการดูแลพนักงานด้านผลตอบแทน สวัสดิการ คุณภาพชีวิต และความปลอดภัยอย่างเสมอภาค เท่าเทียม และเป็นธรรม การปฏิบัติต่อพนักงานที่เป็นรูปธรรมได้แสดงในหัวข้อ "นโยบายการพัฒนาพนักงาน" หน้า 49

#### • ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอ และให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน มุ่งสร้างบริหารงานที่สร้างความเติบโตให้แก่ธุรกิจ เพื่อเพิ่มความสามารถในการดำรงกิจการและการแข่งขันในระยะยาว มุ่งสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสมและยั่งยืนให้กับผู้ถือหุ้น โดยมีกำหนดนโยบายที่จะจ่ายเงินปันผลไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิของบริษัทฯ ให้แก่ผู้ถือหุ้น

#### • คู่แข่งขัน

บริษัทฯ มีนโยบายให้การสนับสนุนการร่วมมือในการแข่งขันทางการค้าเพื่อประโยชน์สูงสุดของลูกค้า ภายใต้กรอบกติกาการแข่งขันเสรีที่เป็นธรรม ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต หรือไม่เหมาะสม ไม่เปิดเผยหรือละเลยให้ข้อมูลความลับของบริษัทฯตกอยู่ในมือคู่แข่ง ไม่โจมตีและทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งด้วยการกล่าวหาในทางร้าย หรือใช้วิธีอื่นที่ไม่ถูกต้อง และไม่กลั่นแกล้ง หรือทำให้คู่แข่งเสียโอกาสอย่างไม่เป็นธรรม

#### • ลูกค้า

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มุ่งมั่นในการให้บริการที่มีคุณภาพ และมีความปลอดภัย ตรงตามความต้องการของลูกค้า เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด ในราคาเป็นธรรม ส่งมอบงานภายในระยะเวลาที่กำหนด และปฏิบัติตามเงื่อนไข

และข้อตกลงทางการค้าอย่างเคร่งครัด มีการรักษาความลับของลูกค้า และไม่นำความลับทางการค้าไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้เกี่ยวข้อง

ความปลอดภัยระหว่างเวลาปฏิบัติการ และความสมบูรณ์ของงานที่ส่งมอบเป็นสิ่งทีบริษัทฯ ให้ความสำคัญมาก เนื่องจาก ลักษณะงานของบริษัทเป็นงานบริการรับเหมาก่อสร้างอุตสาหกรรมด้านพลังงานและปิโตรเคมี บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการฝึกอบรมพนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ได้ผลงานที่เป็นมาตรฐาน ภายใต้ความปลอดภัยสูงสุด

นอกจากนี้ ในระหว่างงานก่อสร้าง บริษัทฯ จะมีการจัดประชุมกับลูกค้าอย่างสม่ำเสมอทุกโครงการ และยินดีที่จะนำชม หรืออธิบาย งานก่อสร้างในส่วนต่างๆ เพื่อให้ลูกค้ามีความมั่นใจในงานก่อสร้างของบริษัทฯ ทุกขั้นตอน ซึ่งบริการต่างๆ เหล่านี้ ทำให้ลูกค้าเกิดความไว้วางใจ และพึงพอใจในผลงานที่ได้มาตรฐานเสมอ

- **ลูกค้า**

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการกำหนดแนวทางและวิธีการปฏิบัติในการจัดซื้อ จัดจ้าง และกำหนดหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกลูกค้าไว้อย่างชัดเจน มีการจัดทำระบบทะเบียนผู้ขาย เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมในกระบวนการจัดหาที่โปร่งใส และมีขั้นตอนที่ตรวจสอบได้ และเพื่อให้แน่ใจถึงการไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของกรรมการและผู้บริหาร และพนักงาน คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่มีส่วนเกี่ยวข้องในการตัดสินใจทำธุรกรรมต่าง ๆ จัดทำหนังสือยืนยันยืนยันความเป็นอิสระของตนกับคู่ค้ารายหลักของบริษัทฯ

- **เจ้าหนี้**

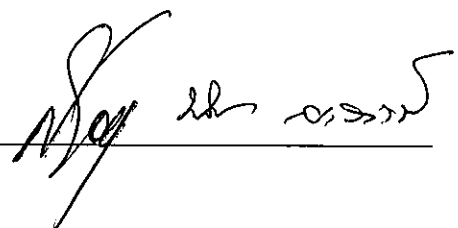
บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ให้ไว้กับเจ้าหนี้สถาบันการเงินอย่างเคร่งครัด และมีการปฏิบัติตามข้อตกลงด้านการค้ากับเจ้าหนี้การค้าโดยเฉพาะอย่างยิ่งด้านการชำระค่าสินค้าและบริการ แต่ละปีจะมีการจัดให้เจ้าหนี้สถาบันการเงินเข้าเยี่ยมชมไซต์โครงการก่อสร้างที่ได้รับการสนับสนุนสินเชื่อโครงการ เพื่อรับทราบความคืบหน้าของโครงการ และการจัดประชุมระหว่างผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯและผู้บริหารและเจ้าหน้าที่สินเชื่อของสถาบันการเงิน เพื่อร่วมกันทบทวน และพิจารณาวงเงินสินเชื่อ หลักประกัน เงื่อนไข และค่าธรรมเนียมที่เหมาะสม และเพื่อการสร้างความสัมพันธ์กันดีระหว่างผู้บริหารกับสถาบันการเงิน

- **ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์**

บริษัทฯ มีนโยบายไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ ไม่ว่าจะเป็นด้านการออกแบบ การใช้ งานโปรแกรมคอมพิวเตอร์ และเรื่องอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน ในปี 2556 บริษัทฯ ได้มีการจัดทำ “นโยบายและแนวปฏิบัติในการรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ” อย่างเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้การรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกร จำกัด เป็นไปอย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพ มีความมั่นคงปลอดภัย และสามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่อง รวมทั้งป้องกันปัญหาที่อาจเกิดขึ้นจากการใช้งานในลักษณะที่ไม่ถูกต้อง และการคุกคามจากภัยต่างๆ นอกจากนั้นแล้วยังมีการจัดทำ “ขั้นตอนการดำเนินการเมื่อเกิดสถานการณ์ฉุกเฉินจากภัยพิบัติกับระบบสารสนเทศและการสื่อสาร (IT Contingency Plan)” เพื่อเป็นแนวทางการป้องกันความเสี่ยง และแก้ไขปัญหากรณีเกิดสถานการณ์ฉุกเฉิน

- **การต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชัน**

มีนโยบายต่อต้านการทุจริต และห้ามจ่ายและรับสินบน (ทั้งในรูปแบบเงินสด สิ่งของ และผลประโยชน์อื่นใด) เพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจทั้งของบริษัทฯ ตัวเอง ญาติสนิท และบุคคลอื่นที่เกี่ยวข้อง



- **สังคมและชุมชน**

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อที่จะมีส่วนร่วมพัฒนาสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม จึงมีนโยบายจัดสรรงบประมาณประจำปีเพื่อใช้สนับสนุนในโครงการและกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าว และส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานมีส่วนร่วมในกิจกรรมเพื่อรับผิดชอบต่อสังคมและพัฒนาชุมชน กิจกรรมเพื่อการพัฒนาสังคมและชุมชนในปี 2556 ปรากฏในหัวข้อ “ความรับผิดชอบต่อสังคม” หน้า 78

- **ระบบบริหารคุณภาพ อาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม**

บริษัทฯ มีนโยบายด้านระบบบริหารคุณภาพ อาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ ที่ได้เปิดเผยไว้ในเว็บไซต์ ซึ่งเป็นนโยบายที่บริษัทฯ จะต้องปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับเกี่ยวกับการบริหารและการจัดการที่เป็นไปตามระบบบริหารคุณภาพ และการจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด โดยบริษัทฯ จะบริหารและจัดการต่อสิ่งแวดล้อมด้วยความรับผิดชอบต่อมาตรฐานสากล รวมทั้งส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานทุกคนทำงานด้วยความปลอดภัย และมีความตระหนักถึงความสำคัญและมีความห่วงใยต่อสิ่งแวดล้อม โดยถือเป็นภาระหน้าที่ความรับผิดชอบต่อพนักงานทุกคน

บริษัทฯ มีแนวทางการปฏิบัติด้านระบบบริหารคุณภาพ อาชีวอนามัย ความปลอดภัย และการบริหารและจัดการสิ่งแวดล้อมที่เป็นรูปธรรม ดังนี้

1. บริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกร จำกัด ได้รับการรับรองระบบบริหารคุณภาพมาตรฐาน ISO สำหรับมาตรฐานการบริหารงานที่มีคุณภาพเทียบเท่าระบบสากล ดังนี้

- บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001:2000 และ ISO 9001:2008 ในเดือนกุมภาพันธ์ 2550 และกุมภาพันธ์ 2553 ตามลำดับ
- บริษัท สหการวิศวกร จำกัด ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001:2008 ในเดือนมกราคม 2552

คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายให้บริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกร จำกัด ดำเนินการตามมาตรฐาน ISO 9001:2008 อย่างเคร่งครัด ในแต่ละปีจะมีการตรวจสอบและประเมินผลการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่างๆ โดยทีมงานของฝ่ายบริหารระบบคุณภาพของบริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกร จำกัด และโดยบริษัทผู้ให้การรับรองระบบบริหารคุณภาพแก่บริษัทฯ ปีละ 2 ครั้ง เพื่อกำกับดูแลว่าได้มีการดำเนินการที่สอดคล้องกับระบบบริหารคุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9001:2008

จากที่บริษัทฯ ได้มีการปรับเปลี่ยนโครงสร้างองค์กร ในปี 2556 ฝ่ายจัดการได้มีนโยบายให้ทุกฝ่ายงานมีส่วนร่วมในระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001:2008 โดยกำหนดให้ทุกฝ่ายงานต้องจัดทำระเบียบปฏิบัติอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของฝ่าย และฝ่ายอื่นๆ ของบริษัทฯ ร่วมกัน โดยได้มีการทำกิจกรรม Work Shop เพื่อทบทวนระเบียบปฏิบัติของแต่ละฝ่ายงาน และได้เชิญผู้บริหาร ผู้อำนวยการสายงาน ผู้จัดการโครงการ ผู้จัดการฝ่ายต่างๆ รวมถึงพนักงานระดับหัวหน้างาน เข้าร่วมกิจกรรม และรับทราบการประกาศใช้ระเบียบปฏิบัติดังกล่าว เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2556 ณ โรงแรม มิราเคิล แกรนด์ คอนเวนชั่น

2. บริษัทฯ ได้จัดให้ฝ่ายอาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อมวางแผนงานและกำหนดการในการให้ความรู้ และอบรมพนักงานให้รับทราบถึงความเห็นที่บริษัทฯ ที่ปฏิบัติงานสิ่งแวดล้อมและอาชีวอนามัยให้คำแนะนำ หรือกำหนดแนวทางปฏิบัติ พร้อมทั้งมีการกำหนดกรอบระยะเวลาในการแก้ไขปรับปรุงเป็นระยะๆ เพื่อให้บริษัทฯ สามารถปรับปรุงการปฏิบัติงานเพื่อให้เป็นไปตามตามมาตรการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างถูกต้องและต่อเนื่อง

3. บริษัทฯ ส่งเสริมให้พนักงานใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ และตระหนักถึงความสำคัญของสิ่งแวดล้อม รวมทั้งการจัดให้มีกิจกรรมที่สะท้อนให้เห็นถึงความเป็นห่วงและสนใจใส่ต่อสิ่งแวดล้อม เช่น การใช้กระดาษ

อย่างคุ้มค่าทั้งสองด้าน การเพิ่มแสงสว่างในบริเวณสำนักงานเพื่อถนอมสายตา และการรณรงค์รักษาความสะอาดและความเป็นระเบียบเรียบร้อยในสำนักงาน เป็นต้น ซึ่งกิจกรรมต่างๆ เหล่านี้ จะช่วยสร้างจิตสำนึกร่วมกันในการให้ความสำคัญกับสิ่งแวดล้อมที่ใกล้ชิดกับตัวพนักงานเอง

4. คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายส่งเสริมให้มีการให้ความรู้และการฝึกอบรมด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย สภาพแวดล้อมในการทำงาน และสิ่งแวดล้อมให้แก่พนักงาน ในปี 2556 ได้มีการดำเนินการดังนี้

- การฝึกอบรมการป้องกัน และควบคุมการเกิดอุบัติเหตุจากการรั่วไหล ของแก๊ส ให้กับพนักงานที่ปฏิบัติงานในเขตรบบทอส่งแก๊สทุกโครงการ รวมถึงวิศวกรทุกคน เพื่อเป็นมาตรการป้องกันและควบคุมมิให้เกิดอุบัติเหตุจากการทำงาน และเพื่อความปลอดภัยด้านอาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม

โดยบริษัทฯ ได้กำหนดเป็นนโยบายให้ฝ่ายอาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม จัดอบรมด้านความปลอดภัย และการรักษาสภาพแวดล้อมให้กับพนักงานก่อนเริ่มงานทุกโครงการ

- การฝึกอบรมและทบทวนความรู้ด้านการดับเพลิง และระงับอัคคีภัยให้กับพนักงาน
- การฝึกอบรม ผู้บังคับ ผู้ควบคุม ผู้ยึดเกาะ ผู้ให้สัญญาณเครน ให้แก่พนักงานที่ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับงานยก เพื่อเป็นมาตรการป้องกัน และควบคุมการเกิดอุบัติเหตุจากการใช้งานรถยก (เครน)
- การฝึกอบรมพนักงานที่ปฏิบัติงานในสถานที่อับอากาศ เพื่อเป็นมาตรการป้องกัน และควบคุมการเกิดอุบัติเหตุจากการทำงานในสถานที่อับอากาศ

ในปี 2556 บริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกร จำกัด มีชั่วโมงการทำงานรวม 1,533,307 ชั่วโมง เกิดอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน 2 ราย ส่วน TRC Middle East LLC บริษัทย่อยที่สาธารณรัฐโอมาน มีชั่วโมงการทำงาน 388,446 ชั่วโมง และไม่มีอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงานแต่อย่างใดติดต่อกัน 4 ปี

● ช่องทางที่ผู้มีส่วนได้เสียสามารถติดต่อร้องเรียน

บริษัทฯ จัดช่องทางให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถแจ้งเบาะแสใดๆ เกี่ยวกับการทำผิดกฎหมาย ความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง การผิดจรรยาบรรณ หรือเรื่องร้องเรียนอื่นๆ ที่อาจเป็นปัญหาหรือเกิดความเสียหายต่อบริษัทกับคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

1. แจ้งทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ ให้ประธานกรรมการตรวจสอบโดยตรงที่ E-mail Address: chairman.auditcom@trc-con.com หรือเข้าเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.trc-con.com) และ Click ที่ Icon “ส่ง Email ถึงประธานกรรมการตรวจสอบ”
2. แจ้งผ่านนางสาวอูนเรือน สุจริตธรรม เลขานุการบริษัท ที่ Email Address: ounruen@trc-con.com หรือโทรศัพท์หมายเลข +66 2936 1660 ต่อ 178 หรือโทรสารหมายเลข +66 2936 1671
3. แจ้งผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่หัวข้อ “ติดต่อเรา” เพื่อเขียน Email มายังบริษัทฯ

สำหรับช่องทางที่ 2 และ 3 เลขานุการบริษัทจะเป็นผู้รับรายงานหรือข้อร้องเรียน และนำเสนอทุกข้อร้องเรียนต่อประธานคณะกรรมการตรวจสอบ โดยประธานกรรมการตรวจสอบจะรับเรื่องร้องเรียน เพื่อสอบสวน รวบรวมข้อมูล เอกสาร และรายงานต่อคณะกรรมการต่อไป รายละเอียดผู้แจ้งเบาะแสะจะถูกเก็บรักษาเป็นความลับเพื่อคุ้มครองสิทธิของผู้แจ้งเบาะแสะ

#### 4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

- โครงสร้างผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้เปิดเผยโครงสร้างผู้ถือหุ้นและโครงสร้างกลุ่มบริษัทฯ ในรายงานประจำปี และในเว็บไซต์ของบริษัทฯ โดยโครงสร้างผู้ถือหุ้นได้แสดงรายชื่อและการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และแสดงสัดส่วนของผู้ถือหุ้นน้อยไว้อย่างครบถ้วนชัดเจน และโครงสร้างกลุ่มบริษัทฯ ได้แสดงการถือหุ้นโดยผู้ถือหุ้นอื่นด้วย

- คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหา และคณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดนโยบายคำตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยคำตอบแทนอยู่ในระดับใกล้เคียงกับค่าเฉลี่ยคำตอบแทนของบริษัทจดทะเบียนอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทฯ เป็นผู้อนุมัติคำตอบแทนและ โบนัสกรรมการรายละเอียดคำตอบแทนกรรมการปรากฏในหัวข้อ “คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร” ในหน้า 46

ส่วนคำตอบแทนผู้บริหารระดับสูงคือประธานเจ้าหน้าที่บริหารนั้น คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหาทำหน้าที่ในการประเมินผลการปฏิบัติงาน และพิจารณาคำตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ ซึ่งเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการกำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ ตลอดจนลักษณะ ขอบเขตความรับผิดชอบและผลงาน เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการอนุมัติ

- การรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ

ในปี 2552 บริษัทฯ มีนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารรายงานการมีส่วนได้เสีย โดยจัดทำแบบรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร (รายงานครั้งแรก) และให้เลขานุการนำเสนอรายงานดังกล่าวต่อประธานคณะกรรมการตรวจสอบและประธานกรรมการ และให้จัดทำรายงานทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง

ตั้งแต่ปี 2554 ได้มีนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียเป็นประจำทุกสิ้นปี ถึงแม้จะไม่มีการเปลี่ยนแปลงใดๆ ก็ตาม

- การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

ในปี 2556 บริษัทฯ ไม่มีการทำรายการระหว่างกัน

- การรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร

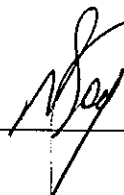
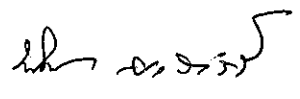
บริษัทฯ มีนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และให้เลขานุการรายงานการซื้อ/รับโอน-ขาย/โอนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ให้ที่ประชุมคณะกรรมการรับทราบ

- ช่องทางในการสื่อสารข้อมูลกับสาธารณชน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส และทั่วถึง โดยมอบหมายให้นายสมชัย ลีสกุล ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร นายภาสิต ลีสกุล ผู้อำนวยการสายงานการตลาด และนางสาวอุณเรณ สุจริตธรรม ผู้จัดการฝ่ายการเงินและนักลงทุนสัมพันธ์ และเลขานุการบริษัท ทำหน้าที่นี้กลงทุนสัมพันธ์ ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ ผู้สื่อข่าว และหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง โดยนักลงทุนสามารถติดต่อสอบถามข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทฯ โดยการติดต่อเลขานุการบริษัท เบอร์โทรศัพท์ +66 2936 1660 ต่อ 178 Email Address: [ounruen@trc-con.com](mailto:ounruen@trc-con.com) หรือสามารถติดต่อทาง Email ผ่านการเข้าเว็บไซต์ของบริษัทฯ ([www.trc-con.com](http://www.trc-con.com)) ที่หัวข้อ “ติดต่อเรา”

ในปี 2556 บริษัทฯ มีการประชาสัมพันธ์ข้อมูลของบริษัทฯ ให้แก่นักวิเคราะห์ นักลงทุน ผู้ถือหุ้น และผู้สื่อข่าว ในรูปแบบต่างๆ ดังนี้

1. การเข้าร่วมกิจกรรม Opportunity Day ที่จัดขึ้นโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำหรับผลประกอบการปี 2555 และไตรมาสที่ 1- 3 ปี 2556
2. นายสมชัย ลีสกุล ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ให้สัมภาษณ์รายการโทรทัศน์และสื่อต่างๆ เพื่อให้ข้อมูลเกี่ยวกับลักษณะการดำเนินธุรกิจ ผลประกอบการ และนโยบายการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และให้ข้อมูลบริษัทกับนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ในงาน Road Show ต่างๆ ดังนี้
  - ให้สัมภาษณ์ช่อง Money Channel รายการ ฮาร์ด ท็อปปิค สเปเชียล และ มั่นนี้ ทอล์ค วิคลี่
  - ให้สัมภาษณ์รายการเวลาเศรษฐกิจ ทางช่อง TNN24 ในหัวข้อ “กลยุทธ์ธุรกิจ TRC”
  - ให้ข้อมูลบริษัทและพบนักวิเคราะห์ในงาน Road Show “Thailand Focus 2013” ที่จัดขึ้นโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทหลักทรัพย์ ภัทร จำกัด (มหาชน) และ Bank of America Merrill Lynch
  - ให้ข้อมูลบริษัทและพบนักวิเคราะห์ในงาน Road Show “CIMB Thai construction Day” ซึ่งจัดขึ้นโดยบริษัทหลักทรัพย์ ซีไอเอ็มบี (ประเทศไทย) จำกัด
3. นายภาสิต ลีสกุล กรรมการและผู้อำนวยการสายงานการตลาด ร่วมเป็นวิทยากรในงานต่างๆ และให้สัมภาษณ์รายการโทรทัศน์ต่างๆ ดังนี้
  - ร่วมเป็นวิทยากรในงาน Road Show ที่จัดขึ้น โดยบริษัทหลักทรัพย์ บัวหลวง จำกัด (มหาชน)
  - ให้สัมภาษณ์รายการเวลาเศรษฐกิจ ทางช่อง TNN24 ในหัวข้อ “กลยุทธ์ธุรกิจ TRC”
  - ให้สัมภาษณ์รายการ เออีซี โฟกัส ทางช่อง E-Investor Channel
  - ให้สัมภาษณ์คอลัมน์ บิวตี้ฟูล ไมล์ ทางหนังสือพิมพ์โพสทูเดย์
  - ให้ข้อมูลบริษัทกับนักวิเคราะห์ในงาน Road Show “RHB-OSK DMG Asean & Hong Kong Corporate Day” ที่ประเทศสิงคโปร์ จัดโดย บริษัทหลักทรัพย์ไอเอสเค (ประเทศไทย) จำกัด และ OSK Investment Bank Berhad
  - ให้ข้อมูลบริษัท และพบนักวิเคราะห์ในงาน Road Show “CIMB Thai construction Day” ซึ่งจัดขึ้นโดยบริษัทหลักทรัพย์ ซีไอเอ็มบี (ประเทศไทย) จำกัด
  - ให้สัมภาษณ์รายการข่าวหุ้นเจาะตลาด ทางช่อง Spring News
  - ให้สัมภาษณ์เกี่ยวกับแผนธุรกิจ TRC ทางหนังสือพิมพ์ฐานเศรษฐกิจ
4. ประชาสัมพันธ์ข้อมูลด้านนักลงทุนสัมพันธ์ บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ในหัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์” อาทิเช่น บทวิเคราะห์หลักทรัพย์ TRC ที่ออกในปี 2556 ข่าวของบริษัทฯ และบทสัมภาษณ์ผู้บริหารในสื่อหนังสือพิมพ์และนิตยสาร วัตถุประสงค์การให้สัมภาษณ์ของผู้บริหารผ่านรายการโทรทัศน์และการเป็นวิทยากรในงานต่างๆ การนำเสนอข้อมูลในกิจกรรม Opportunity Day และการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปี 2556
5. การเปิดโอกาสให้นักวิเคราะห์จากบริษัทหลักทรัพย์ต่างๆ เข้าพบผู้บริหาร (Company Visit) ดังนี้
  - บริษัทหลักทรัพย์ เมย์แบงก์ กิมเอ็ง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
  - บริษัทหลักทรัพย์ ทรินิตี้ จำกัด
  - บริษัทหลักทรัพย์ ไอเอสเค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
  - บริษัทหลักทรัพย์ บัวหลวง จำกัด (มหาชน)
  - Daiwa Asset Management (ประเทศสิงคโปร์)

- บริษัทหลักทรัพย์ คันทรี กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- Lazard Asset Management (ประเทศสิงคโปร์)
- Acorn capital Ltd. (ประเทศออสเตรเลีย)
- บริษัทหลักทรัพย์ ซีไอเอ็มบี (ประเทศไทย) จำกัด
- บริษัทหลักทรัพย์ เมอร์ซัน พาร์ตเนอร์ จำกัด (มหาชน)

● **งบการเงิน และผู้สอบบัญชี**

บริษัทฯ ว่าจ้างบริษัท สำนักงาน เอ็นส์ แอนด์ ยัง จำกัด (“E&Y”) เป็นบริษัทผู้สอบบัญชีตั้งแต่ปี 2542 จนถึงปัจจุบัน และบริษัท สหการวิศวกร จำกัด ว่าจ้างตั้งแต่ปี 2550 จนถึงปัจจุบันเช่นเดียวกัน โดยมีการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีที่เป็นอิสระ และมีคุณสมบัติที่เป็นที่ยอมรับ และได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินของบริษัทฯ ได้รับการรับรองโดยไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชีมาโดยตลอด

ในปี 2556 บริษัทฯ ไม่มีประวัติการถูกสั่งให้แก้ไขงบการเงินโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และไม่มีประวัติการส่งรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาส และรายปีล่าช้า

5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

● **วิสัยทัศน์ พันธกิจ และนโยบายกำกับดูแลกิจการ**

ในปี 2556 คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาทบทวน ปรับปรุงแก้ไข และอนุมัติ

- จรรยาบรรณและจริยธรรมสำหรับผู้บริหารและพนักงาน ฉบับปี 2556
- วิสัยทัศน์และพันธกิจ ฉบับปี 2556

ทั้งนี้เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

● **โครงสร้าง และคุณสมบัติของกรรมการ**

กรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม มีความหลากหลายของทักษะและประสบการณ์การทำงาน บริษัทฯ มีกรรมการอิสระ 5 คน จากกรรมการทั้งสิ้น 9 คน คิดเป็นร้อยละ 56 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และในแต่ละปีกรรมการจะต้องออกตามวาระไม่น้อยกว่าหนึ่งในสาม และบริษัทฯ มีนโยบายในการกำหนดให้กรรมการแต่ละคนไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนไม่เกินกว่า 5 บริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ในกรณีที่ได้ไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น

ประธานกรรมการของบริษัทเป็นตัวแทนจากผู้ถือหุ้นใหญ่ และไม่ได้เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร บุคคลผู้ดำรงตำแหน่งผู้บริหารสูงสุด คือประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

● **การปฐมนิเทศกรรมการใหม่**

บริษัทฯ มีการจัดทำสื่อวีดิทัศน์แนะนำบริษัทฯ และสื่อวีดิทัศน์โครงการขนาดใหญ่ที่สำคัญ อาทิเช่น โครงการอุบลเอทานอล ขนาดกำลังการผลิต 400,000 ลิตร/วัน ที่จังหวัดอุบลราชธานี โครงการวางท่อก๊าซธรรมชาติไปยังโรงกลั่นน้ำมันบางจาก โครงการก่อสร้างโรงงานผลิตไบโอดีเซล และโครงการวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติไปยังโรงไฟฟ้าหนองแขง เพื่อใช้ในการแนะนำบริษัทฯ ต่อกรรมการใหม่ และต่อสาธารณชนทั่วไป ซึ่งสื่อวีดิทัศน์แนะนำบริษัทฯ ได้ถูกเผยแพร่ในหน้าแรกของเว็บไซต์ของ บริษัทฯ และมีการจัดเตรียม Slide Presentation แนะนำธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารนำเสนอให้กับกรรมการที่เข้ารับตำแหน่งใหม่ รวมทั้งให้ฝ่ายทรัพยากรบุคคลใช้เป็นข้อมูลแนะนำบริษัทฯ ให้กับพนักงานที่เข้าใหม่ด้วย



- การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายให้กรรมการทุกคนประเมินผลการทำงานของคณะกรรมการทั้งคณะ สำหรับการปฏิบัติงานในแต่ละปี เริ่มตั้งแต่การปฏิบัติงานปี 2550 เป็นต้นมา โดยการใช้แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการ ซึ่งมีการแบ่งหัวข้อการประเมินออกเป็น 6 หัวข้อใหญ่ๆ คือ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ การประชุมคณะกรรมการ การทำหน้าที่ของกรรมการ ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ และการพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร ทั้งนี้ ในแต่ละหัวข้อจะมีการให้ข้อมูลเพื่อเป็นรายละเอียดเพิ่มเติมต่อกรรมการเพื่อประกอบการพิจารณาแต่ละหัวข้อย่อย และในแต่ละปีได้มีการแก้ไขแบบประเมินตนเอง โดยการเพิ่มเติมข้อมูลที่เป็นปัจจุบันในปีที่ประเมิน เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาของกรรมการ ผลการประเมินในแต่ละหัวข้อและผลประเมินรวมจะถูกนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการพิจารณาและสรรหา และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ และร่วมกันหาแนวทางการแก้ไขปรับปรุงสำหรับหัวข้อที่มีคะแนนต่ำหรือมีคะแนนลดลงจากปีก่อนๆ

ผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะในภาพรวม สำหรับการปฏิบัติหน้าที่ในปี 2550-2556 อยู่ในระดับคะแนนเกินกว่าร้อยละ 90 หรืออยู่ในระดับ “ดีมาก”

- การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหาประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และพิจารณากำหนดคำตอบแทนประจำปี และให้นำเสนอผลการประเมินต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่ออนุมัติคำตอบแทนในแต่ละปี

- ประวัติการกระทำผิดกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

บริษัทฯ ไม่มีประวัติการกระทำผิดกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และไม่มีการกระทำที่ขัดต่อกฎระเบียบที่เป็นความผิดร้ายแรง

- คณะอนุกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งกรรมการจำนวนหนึ่ง จากคณะกรรมการบริษัทเป็นกรรมการในคณะอนุกรรมการที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งขึ้นเพื่อทำหน้าที่พิเศษตามที่ได้รับมอบหมาย จำนวน 5 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการจัดการคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหา คณะกรรมการบรรษัทภิบาล และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยให้คณะกรรมการที่แต่งตั้งขึ้นดังกล่าวมีอำนาจสั่งการให้ฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมชี้แจง และ/หรือจัดทำรายงานเสนอ และ/หรือว่าจ้างที่ปรึกษาเพื่อให้คำแนะนำการดำเนินการได้ตามที่เห็นสมควร

- คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 คน ที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาด โดยได้กำหนดสัดส่วนการถือหุ้นของกรรมการอิสระไว้ที่ไม่เกินร้อยละ 0.75% ซึ่งเข้มกว่าเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่กำหนดไว้ที่ร้อยละ 1)

บริษัทฯ ได้จัดตั้งฝ่ายตรวจสอบภายในตั้งแต่เดือนธันวาคม 2547 โดยฝ่ายตรวจสอบภายในมีสายการรายงานไปยังคณะกรรมการตรวจสอบโดยตรง

- คณะกรรมการจัดการ

คณะกรรมการจัดการประกอบด้วยกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ทั้งนี้ประธานกรรมการบริษัทไม่ได้เป็นสมาชิกในคณะกรรมการจัดการ คณะกรรมการจัดการทำหน้าที่ดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในเรื่องต่างๆ ไป (day-

to-day operation) และตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท วัตถุประสงค์เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปได้อย่างคล่องตัวและรวดเร็ว โดยคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการจัดการไว้เป็นสายลักษณะอักษรเพื่อความชัดเจนและโปร่งใสในการบริหารงาน

วัตถุประสงค์เพื่อให้เกิดการปฏิบัติงานที่เป็นระบบ รัดกุม เหมาะสม ควบคุมความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น เกิดระบบการควบคุมภายในที่ดี และเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในงาน ตั้งแต่ปี 2550 คณะกรรมการบริษัทได้้อนุมัติการบังคับใช้ “คู่มืออำนาจอนุมัติและดำเนินการ” เพื่อใช้เป็นกรอบการปฏิบัติงานของพนักงานทุกคนในองค์กร เป็นการกำหนดระดับหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บริหารที่มีอำนาจอนุมัติในแต่ละระดับ เป็นกระจายอำนาจจากระดับสูงลงสู่ระดับล่าง เพื่อให้การปฏิบัติงานคล่องตัว และรวดเร็ว และได้มีการแก้ไขปรับปรุงคู่มืออำนาจและดำเนินการ ในปี 2552 ปี 2554 และปี 2555 เพื่อให้เหมาะสมกับสถานการณ์ที่เป็นปัจจุบัน

- คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา

คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหาจัดตั้งในปี 2552 ประกอบด้วยกรรมการ 7 คน คือ กรรมการอิสระ 5 คน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร เพื่อทำหน้าที่ตามกฎบัตรที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ในปี 2556 มีการประชุม 3 ครั้ง เพื่อพิจารณารอบการขึ้นเงินเดือนและโบนัสในภาพรวม แก้ไขเพิ่มเติมกฎบัตร เพิ่มกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน พิจารณากรรมการแทนกรรมการที่ต้องออกตามวาระ และพิจารณาการออกโครงการเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิแก่กรรมการและพนักงานครั้งที่ 2

- คณะกรรมการบรรษัทภิบาล

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลจัดตั้งขึ้นในปี 2555 ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 2 คน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 คน เพื่อทำหน้าที่ตามกฎบัตรที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ในปี 2556 มีการประชุม 2 ครั้ง เพื่อรับทราบหลักเกณฑ์ใหม่ปี 2557 สำหรับการสำรวจโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยที่ประเมินโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) กำหนดให้ฝ่ายจัดการปรับปรุงนโยบายการกำกับนโยบายและวิธีการปฏิบัติเพื่อให้เป็นไปตามเกณฑ์ดังกล่าว อนุมัตินโยบายที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ อาทิเช่น อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการ จรรยาบรรณและจริยธรรมของผู้บริหารและพนักงาน ฉบับปี 2556 เป็นต้น และรับทราบและให้ความเห็นกิจกรรมด้าน CSR ของบริษัทฯ

- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจัดตั้งขึ้นในเดือนพฤศจิกายน 2556 ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 2 คน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 2 คน เพื่อทำหน้าที่ตามกฎบัตรที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ในปี 2556 มีการประชุม 1 ครั้ง เพื่อจัดตั้งคณะกรรมการจัดการเป็นคณะทำงานบริหารความเสี่ยง

- รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อยที่ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน โดยจะจัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงินเป็นประจำทุกปี เพื่อแสดงในรายงานประจำปี

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นกรรมการอิสระเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน และมีหน้าที่จัดทำรายงานคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และแสดงไว้ในรายงานประจำปีเช่นกัน

คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายให้กรรมการต้องจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียเป็นประจำทุกปี และทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงสถานะการมีส่วนได้เสีย รวมทั้งจัดทำหนังสือรับรองความเป็นอิสระทุกปี และมอบหมายให้เลขานุการบริษัทนำเสนอสำเนารายงานดังกล่าวต่อประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ

- แผนสืบทอดตำแหน่ง ปรากฏในหัวข้อ “การสรรหาผู้บริหารสูงสุด” ในหน้า 61

- การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 9 คน ประกอบด้วย

- ประธานกรรมการซึ่งเป็นตัวแทนจากผู้ถือหุ้นใหญ่	1	คน
- กรรมการที่เป็นอิสระ	5	คน
- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	3	คน

- การรวมหรือแยกตำแหน่ง

บริษัทฯ มีการแยกตำแหน่งประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการออกจากกัน อีกทั้งโครงสร้างคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระเกินกว่า 1 ใน 3 ของคณะกรรมการบริษัททั้งหมด ซึ่งทำให้เกิดการถ่วงดุลและการสอบทานการบริหารงาน

- ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหาค่าตอบแทนกรรมการ และ โบนัสกรรมการต่อที่ประชุมคณะกรรมการเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเพื่ออนุมัติ โดยค่าตอบแทนดังกล่าวได้ผ่านการพิจารณาความเหมาะสมโดยใช้ข้อมูลผลสำรวจค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทจดทะเบียนมาประกอบการพิจารณา ซึ่งค่าตอบแทนที่กรรมการได้รับอยู่ในรูปของค่าตอบแทนรายเดือน ค่าเบี้ยประชุมและ โบนัส ส่วนค่าตอบแทนผู้บริหารเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ผลงานตลอดจนความรับผิดชอบ

- การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ มีนโยบายจัดประชุม หรือการสัมมนาเชิงปฏิบัติการสำหรับผู้บริหารของบริษัทฯ อย่างเป็นทางการอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อสื่อสารนโยบาย เป้าหมาย ทิศทาง และกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และมีการเชิญผู้ทรงคุณวุฒิผู้มีประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ มาเป็นวิทยากรให้ความรู้กับผู้บริหาร รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้บริหารทุกระดับ ทั้งจากสำนักงานใหญ่ และ ไซต์งานต่าง ๆ สอบถาม แนะนำ และให้ความเห็นในที่ประชุม

เลขานุการบริษัทจะนำเสนอประกาศ กฎเกณฑ์ต่างๆ ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือหน่วยงานต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทจะต้องทราบ รวมทั้งประชาสัมพันธ์การสัมมนาและ/หรือกิจกรรมต่างๆ ที่จัดโดยหน่วยงานข้างต้นต่อคณะกรรมการบริษัท อาทิเช่น ในปี 2556 ได้มีการแจ้งเรื่องการสัมมนาโครงการ Financial Instruments for Directors ที่จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยกรรมการของบริษัทฯ ได้เข้าร่วมสัมมนาดังกล่าว

นอกจากนั้นแล้ว คณะกรรมการได้สนับสนุนให้กรรมการเข้าร่วมอบรมหลักสูตรการอบรมต่างๆ ที่เป็นประโยชน์กับการปฏิบัติหน้าที่อย่างต่อเนื่อง อาทิเช่น การอบรมหลักสูตรสำหรับกรรมการที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย การเข้าร่วมสัมมนาที่จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นต้น

ในปี 2556 กรรมการและผู้บริหาร ได้มีการเข้าร่วมอบรม และสัมมนา ดังนี้

- นายสมัย ลีสกุล นางพจนีย์เผ่าสวัสดิ์ และนายภาสิต ลีสกุล เข้าร่วมกิจกรรม Work Shop เพื่อทบทวนระเบียบปฏิบัติของแต่ละฝ่ายงานในระบบ ISO
- นางพจนีย์ เผ่าสวัสดิ์ เข้าร่วมอบรมสัมมนา
  - หัวข้อ “Risk Resilience: How the company’s directors should deal with the issues of Enterprise Risk Management (ERM)?” ที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - งาน “Sharing Forum on Financial Instruments for Directors (FID)” ที่จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยร่วมกับชมรมวณิชยชนกิจ
- นายภาสิต ลีสกุล เข้าร่วมอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 105/2013 และเข้าอบรมหลักสูตร การจัดทำใบพรรณนาลักษณะงาน ที่จัดโดยบริษัทฯ

● **การประชุมคณะกรรมการบริษัท**

คณะกรรมการบริษัทมีกำหนดการประชุมอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง โดยประธานกรรมการเป็นประธานที่ประชุม และเป็นผู้บริหารการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ มีหน้าที่สรุปประเด็นเรื่องในวาระการประชุมเพื่อพิจารณาของกรรมการ เปิดโอกาสและสนับสนุนให้กรรมการแต่ละคนแสดงความคิดเห็น และประมวลความเห็นและเสนอข้อสรุปที่ได้จากที่ประชุม

คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายให้มีการจัดประชุมระหว่างกรรมการอิสระ โดยไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหาร และไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เริ่มตั้งแต่ปี 2555 เป็นต้นไป ในปี 2556 ได้มีการจัดประชุมระหว่างคณะกรรมการอิสระ 1 ครั้ง ในเดือนธันวาคม 2556

● **เลขานุการบริษัท**

ตั้งแต่ปี 2550 คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งนางสาวอุณเรื้อน สุจริตธรรม ผู้จัดการฝ่ายการเงินและนักลงทุนสัมพันธ์ เป็นเลขานุการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ให้การสนับสนุนการจัดเตรียมระเบียบวาระการประชุม ทำหนังสือเชิญประชุม ดูแลและจัดการประชุม จัดเก็บเอกสารเกี่ยวกับการประชุม และให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการปฏิบัติของคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

## 10. ความรับผิดชอบต่อสังคม

### 1. นโยบายภาพรวม และการดำเนินงาน

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นไปด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย โดยในปี 2556 ได้มีการทบทวนวิสัยทัศน์และภารกิจ และทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ โดยการจัดทำ “จรรยาบรรณและจริยธรรมของผู้บริหารและพนักงาน ฉบับปี 2556” เผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ในหัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ” เพื่อใช้เป็นหลักในการประพฤติปฏิบัติของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน โดยการคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ภายใต้กรอบกฎหมาย ระเบียบปฏิบัติของบริษัทฯ ความมีจริยธรรม ความยุติธรรมและความเสมอภาค วัตถุประสงค์เพื่อให้ผู้ดำเนินงานของบริษัทฯ มีแนวทางในการประพฤติปฏิบัติที่ถูกต้อง เป็นที่ยอมรับของสังคม ซึ่งจะส่งผลให้การประกอบธุรกิจของบริษัทฯ เติบโตอย่างยั่งยืน

กลุ่มบริษัทฯ มีนโยบาย และแนวทางการปฏิบัติที่เป็นไปตามหลักการ 8 ข้อของแนวทางความรับผิดชอบต่อสังคมที่จัดทำโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังนี้

#### 1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ มีการกำหนดข้อพึงปฏิบัติที่แสดงถึงการประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม การเคารพทรัพย์สินของผู้อื่น ในจรรยาบรรณและจริยธรรมของผู้บริหารและพนักงาน ฉบับปี 2556 ในหมวดที่ 5 ข้อพึงประพฤติปฏิบัติต่อลูกค้า หมวดที่ 6 ข้อพึงปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า และหมวดที่ 7 ข้อพึงประพฤติปฏิบัติเรื่องทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์

#### 2. การต่อต้านการทุจริต

ข้อพึงปฏิบัติเรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และช่องทางการร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแสในเรื่องดังกล่าว ปรากฏดังจรรยาบรรณและจริยธรรมของผู้บริหารและพนักงานฉบับปี 2556 หมวดที่ 10 ดังนี้

ทั้งนี้ ในปี 2556 ไม่มีการร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแสที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตหรือคอร์รัปชันต่อคณะกรรมการตรวจสอบแต่อย่างใด

#### 3. การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการเคารพสิทธิมนุษยชน ไม่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน และไม่เลือกปฏิบัติระหว่างเพศ มีการว่าจ้างคนพิการทางสายตามาเป็นพนักงานประจำ การจ้างงานโดยไม่กำหนดเฉพาะเพศใดเพศหนึ่ง และมีการจัดกิจกรรม CSR ที่เกี่ยวข้องกับการเคารพสิทธิมนุษยชน อาทิเช่น ในปี 2556 จัดกิจกรรมส่งมอบรถเข็นสำหรับผู้พิการ ให้แก่มูลนิธิคนพิการไทย เพื่อส่งมอบต่อให้แก่ผู้พิการที่ด้อยโอกาส

#### 4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

แนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการจ้างงาน แรงงาน อาชีวอนามัยและความปลอดภัย โอกาสแห่งความเท่าเทียม ปรากฏดังจรรยาบรรณและจริยธรรมของผู้บริหารและพนักงานฉบับปี 2556 หมวดที่ 1 ข้อพึงปฏิบัติต่อบริษัทฯ และหมวดที่ 2 ข้อพึงประพฤติปฏิบัติต่อผู้บังคับบัญชา ผู้ได้บังคับบัญชาและผู้ร่วมงาน

แนวทางปฏิบัติด้านระบบบริหารคุณภาพ อาชีวอนามัย ความปลอดภัย และการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมที่เป็นรูปธรรมปรากฏในหัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ” หน้า 68

#### 5. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

กลุ่มบริษัทฯ ตระหนักถึงการให้บริการที่มีประสิทธิภาพ เพื่อส่งมอบงานต่อลูกค้าที่เป็นไปตามความความต้องการ ภายในระยะเวลาที่กำหนด ภายใต้มาตรฐานความปลอดภัยอย่างยั่งยืน ปรากฏดังจรรยาบรรณและจริยธรรมของผู้บริหารและพนักงาน หมวดที่ 4 ข้อพึงปฏิบัติต่อลูกค้า

บริษัทฯ มีการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าเป็นประจำทุก 6 เดือน โดยการใช้แบบสอบถามความพึงพอใจของลูกค้า ซึ่งแบ่งหัวข้อการประเมินเป็น 10 หัวข้อ คือ 1. การให้ข้อมูลก่อนรับงาน 2. การติดต่อสื่อสาร 3. ความพร้อมของเอกสารสนับสนุน 4. การประสานแก้ไขปัญหาและความสะดวกรวดเร็ว 5. การส่งมอบตรงเวลา 6. งานถูกต้องตามความต้องการ 7. มุ่งเน้นความปลอดภัยระหว่างการปฏิบัติงาน 8. มุ่งเน้นการปฏิบัติงานที่ไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม 9. การให้บริการหลังส่งมอบ และ 10. ราคา ผลการประเมิน และความเห็นจากลูกค้าจะถูกนำเสนอต่อฝ่ายจัดการ เพื่อรับทราบและใช้เป็นแนวทางในการพัฒนาและปรับปรุงการให้บริการที่สามารถตอบสนองความพอใจของลูกค้าให้ดียิ่งขึ้น

#### 6-7 การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม และการร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

บริษัทฯ มีนโยบายให้ความสำคัญกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม และการร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม ปรากฏดังจรรยาบรรณและจริยธรรมของผู้บริหารและพนักงาน หมวดที่ 8 ข้อพึงปฏิบัติต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และชุมชน

การดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาชุมชนหรือสังคมจะถือเป็นส่วนหนึ่งของงานเสมอ เนื่องจากลักษณะงานของกลุ่มบริษัทฯ จะเกี่ยวข้องกับการรับเหมาก่อสร้างในอุตสาหกรรมพลังงานและปิโตรเคมี ซึ่งความปลอดภัยของชุมชนและการรักษาสิ่งแวดล้อมในระหว่างการก่อสร้าง และหลังการส่งมอบงานเป็นสิ่งสำคัญเป็นอย่างยิ่ง นอกจากนั้นแล้ว บริษัทฯ ยังมีความตระหนักถึงผลกระทบที่จะส่งผลกระทบต่อชุมชนผู้อยู่อาศัยข้างเคียงพื้นที่ที่ก่อสร้าง

บริษัทฯ จะมีการประชาสัมพันธ์เผยแพร่ความรู้ และทำความเข้าใจกับชุมชนบริเวณใกล้เคียงถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินโครงการเป็นระยะๆ ตั้งแต่ก่อนเริ่มโครงการ ระหว่างดำเนินโครงการ จนกระทั่งส่งมอบงานด้วยรูปแบบการสื่อสารต่างๆ ขึ้นกับสถานการณ์ และลักษณะโครงการ อาทิเช่น ในปี 2556 การดำเนินโครงการสร้างอาคารเก็บสินค้าอาคาร 9 (ศรีราชา) เฟส 2 ของบริษัท อลูคอน จำกัด (มหาชน) ของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) มีการจัดทำเอกสารเผยแพร่ความรู้เกี่ยวกับการปฏิบัติการควบคุมเสียงและความสั่นสะเทือนจากการก่อสร้างอาคาร การจัดประชุมร่วมกับผู้ที่เกี่ยวข้อง (ได้แก่ ผู้นำชุมชนและชาวบ้าน องค์กรบริหารส่วนตำบล เทศบาล สถานีตำรวจ บริษัทที่ปรึกษา) การจัดทำมีจุดวัดเสียง การจัดทำป้ายประชาสัมพันธ์โครงการเพื่อแจ้งข้อมูลการดำเนินงานให้ชุมชนที่เกี่ยวข้องรับทราบเป็นระยะ เป็นต้น

#### 8. การมีนวัตกรรมและการเผยแพร่กิจกรรม CSR - ไม่มีข้อมูลสำหรับหัวข้อนี้ -

#### 2. การดำเนินธุรกิจที่มีผลกระทบต่อความรับผิดชอบต่อสังคม

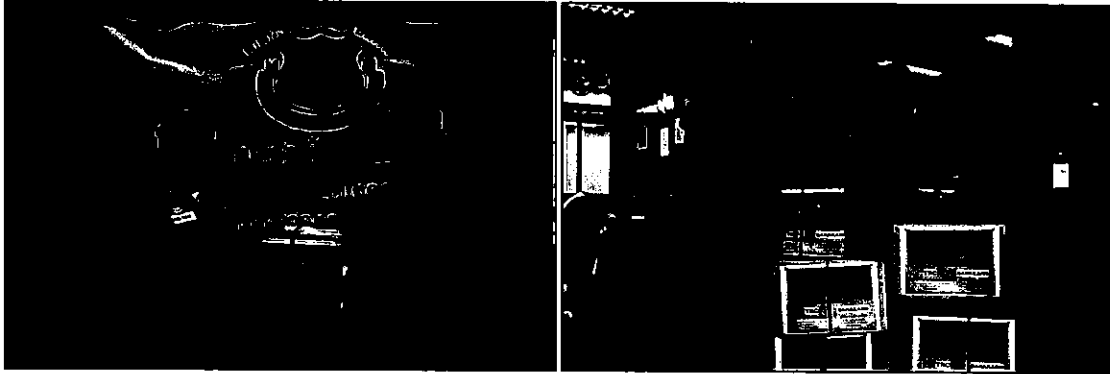
ในปี 2556 บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่เกิดกรณีถูกตรวจสอบ หรืออยู่ระหว่างการตรวจสอบโดยหน่วยงานที่มีอำนาจหน้าที่ว่าการดำเนินงานของบริษัทฯหรือบริษัทย่อยมีการฝ่าฝืนกฎหมายในเรื่องที่เกี่ยวกับหลักการ 8 ข้อ อย่างมีนัยสำคัญ

#### 3. กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (after process)

ในปี 2556 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม ดังนี้

1) กิจกรรมส่งความสุข ส่งมอบส.ค.ส. และอาหารแห้ง เพื่อให้เป็นขวัญและกำลังใจแก่ทหารและตำรวจใน 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ เป็นกิจกรรมที่บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัท สหการวิศกร จำกัด จัดทำขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์ เพื่อให้พนักงาน ส่งมอบกำลังใจและร่วมอวยพรให้แก่ทหารและตำรวจผู้ปฏิบัติหน้าที่ใน 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ เนื่องในโอกาสวันปีใหม่ 2556 โดยพนักงานร่วมเขียนข้อความอวยพรปีใหม่ และรวบรวมหนังสือ

จากห้องสมุดของบริษัทฯ รวมทั้งซื้อขนมขบเคี้ยว อาหารแห้งต่างๆ เพื่อจัดส่งไปให้ทหารและตำรวจนใต้ บริษัทฯ ได้จัดส่งสิ่งของดังกล่าวไปยัง กองอำนวยการรักษาความมั่นคงภายในภาค 4 ส่วนหน้า ค่ายสิรินธร จังหวัด ปัตตานี และ ศูนย์ปฏิบัติการตำรวจจังหวัดชายแดนภาคใต้ (ศชต.) จังหวัด ยะลา



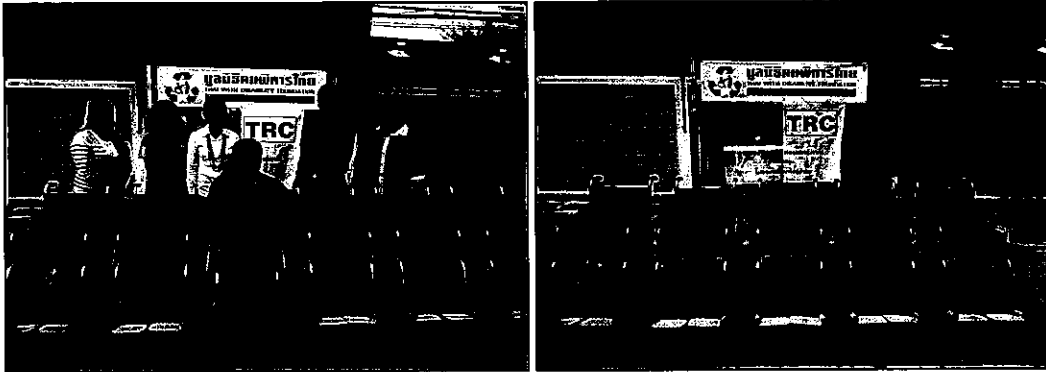
2) กิจกรรมสนับสนุนและพัฒนาศึกษา เนื่องในโอกาสวันเด็กแห่งชาติปี 2556 บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) มอบอุปกรณ์เครื่องใช้ ได้แก่ ตู้เย็น พัดลม ชุดผ้าห่มนอน จักรยาน และขนม ให้กับศูนย์พัฒนาเด็กเล็กเทศบาล ใฝ่ต่ำ อำเภอหนองแค จังหวัดสระบุรี ซึ่งอยู่ในพื้นที่ใกล้เคียงกับไซต์งานก่อสร้างงานวางท่อส่งก๊าซไปยังโรงไฟฟ้า IPP ของบริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็น เอส จำกัด ที่จังหวัดสระบุรี ในการนี้บริษัทฯ ได้รับโล่ประกาศเกียรติคุณองค์กรที่มีผลงานยอดเยี่ยมและดีเด่นด้านการส่งเสริม สนับสนุนและพัฒนาศึกษาจากเทศบาลตำบลใฝ่ต่ำอีกด้วย



3) กิจกรรมบริจาคโลหิตของพนักงานและบุคคลทั่วไปให้กับหน่วยรับบริจาคโลหิตเคลื่อนที่ โรงพยาบาลราชวิถี เนื่องในโอกาสครบรอบการก่อตั้ง 59 ปีของบริษัท สหการวิศวกร จำกัด ภายใต้ความเอื้อเฟื้อด้านสถานที่จาก บริษัท น้ำมันปิโตรเลียมไทย จำกัด เจ้าของอาคาร ทีพี แอนด์ ที กิจกรรมนี้เป็นกิจกรรมที่ทำทุกเดือนกุมภาพันธ์ของทุกปีต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2551



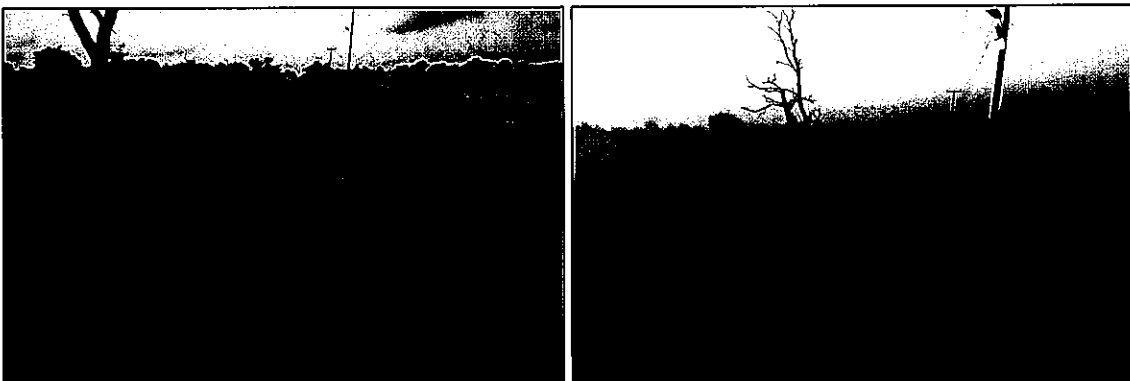
4) กิจกรรมส่งมอบรถเข็นสำหรับผู้พิการให้แก่มูลนิธิคนพิการไทย บริษัทฯ เล็งเห็นถึงความสำคัญของการเคารพสิทธิมนุษยชน ให้โอกาสและความเท่าเทียมกับคนพิการในสังคมไทย จึงได้จัดกิจกรรมนี้ขึ้น บริษัทฯ ได้บริจาคเงินเพื่อจัดซื้อรถเข็นสำหรับผู้พิการ เพื่อเป็นหนึ่งในตัวช่วยที่ทำให้ผู้พิการสามารถดำรงชีวิตประจำวันได้อย่างสะดวกสบายมากยิ่งขึ้น โดยบริษัทฯ ได้ส่งมอบรถเข็นให้กับมูลนิธิคนพิการไทย และทางมูลนิธิฯ จะจัดส่งรถเข็นดังกล่าวให้แก่คนพิการที่ด้อยโอกาสต่อไป



5) กิจกรรมบูรณะปฏิสังขรณ์คฤหิณีสถาน ประเทศเนปาล บริษัทฯ ได้ใช้ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญ ในแง่ของการบริหารงานโครงการก่อสร้างในต่างประเทศ โดยเฉพาะในพื้นที่บริเวณเอเชียกลาง มาสนับสนุนช่วยเหลือมูลนิธิไทยพึ่งไทย ในการบริหารงานก่อสร้าง โดยแบ่งออกเป็น 3 งานหลัก ดังนี้

1. งานสร้างทางเดินจากไฟสันติภาพถึงวิหารมายาเทวี ซึ่งเป็นสถานที่ประสูติ เป็นระยะทางประมาณ 700 เมตร ซึ่งสภาพเดิมก่อนบูรณะเป็นพื้นดิน โคลนในช่วงหน้าฝน หลังการบูรณะ ทางเดินจะปูด้วยกระเบื้องซึ่งเรียบและสะอาด ทำให้สะดวกในการเดินทางมาสักการะและแสวงบุญ
2. งานก่อสร้างวงเวียนเพื่อประดิษฐานพระพุทธรูปปางประสูติ "องค์พระพุทธรเจ้าน้อย"
3. งานก่อสร้างอาคารเอนกประสงค์ เพื่อเป็นที่จัดแสดงนิทรรศการห้องพยาบาลและห้องน้ำ สำหรับนักท่องเที่ยวและผู้แสวงบุญ

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีความภูมิใจเป็นอย่างยิ่ง ที่ได้เป็นส่วนหนึ่งของโครงการ และเป็นตัวแทนของปวงชนชาวไทย ในการร่วมมือร่วมใจบูรณะปฏิสังขรณ์ คฤหิณีสถาน ซึ่งเป็นครั้งที่ 3 ในประวัติศาสตร์ โดยครั้งที่ 1 ได้ดำเนินการโดยพระเจ้าอโศกมหาราช เมื่อประมาณ 2,320 ปีที่แล้ว



6) กิจกรรมส่งมอบอุปกรณ์คอมพิวเตอร์และเครื่องเขียน ให้โรงเรียนบ้านโนนสวรรค์ จังหวัดชัยภูมิ บริษัทฯ เล็งเห็นถึงความสำคัญของการศึกษาของเยาวชนในต่างจังหวัดจึงจัดกิจกรรมนี้ เพื่อเป็นการสนับสนุนสื่อการเรียน

*(Handwritten signatures)*

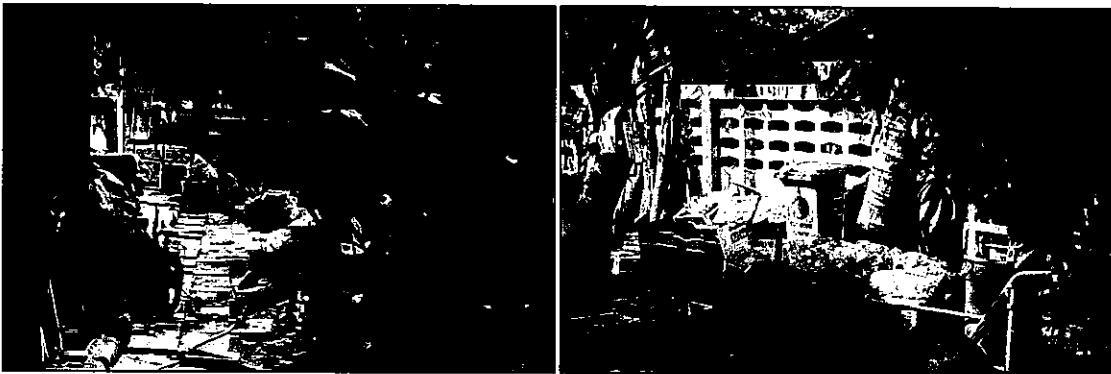


การสอนและสิ่งของที่เป็นสำหรันักเรียน โดยได้ส่งมอบคอมพิวเตอร์ จำนวน 6 เครื่อง พร้อมอุปกรณ์และสื่อการเรียนการสอน รองเท้าผ้าใบ และถุงเท้าให้กับน้องๆนักเรียนโรงเรียนบ้าน โนนสวรรค์ ในสังกัดสพ.ชัยภูมิ เขต 3

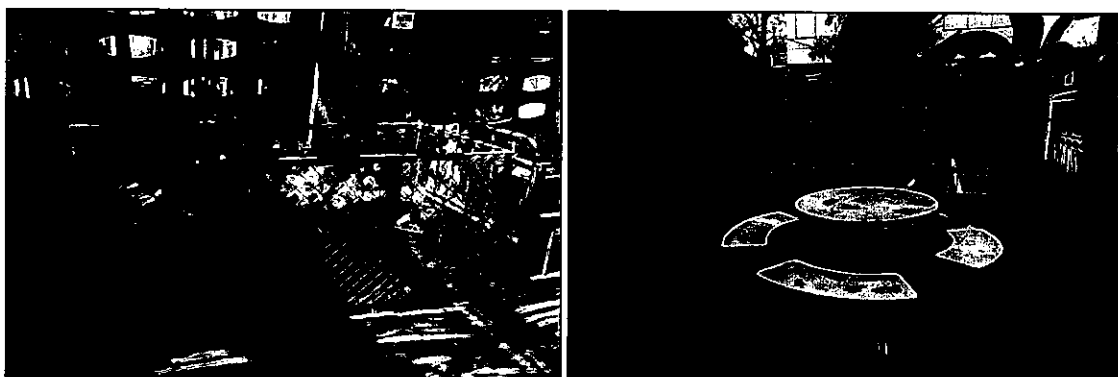


7) กิจกรรมบริจาคชุดสนามหินอ่อนและกรงลวดแยกขยะให้กับศูนย์สร้างโอกาสเด็กพระราม 8 บริษัทฯ ได้ส่งตัวแทนเข้าไปสำรวจความเป็นอยู่ของเด็กๆ ที่อยู่ในศูนย์ฯ จึงได้ทราบว่า "ครูเซวี่" ครูประจำศูนย์ฯ ที่ทำงานเพื่อเด็กเร่ร่อนและเด็กในชุมชนแออัด และมีหน้าที่ดูแลเด็กๆ ในชุมชน ต้องหารายได้โดยการรับจ้างแบกหาม และเก็บขยะแล้วนำมาขาย เพื่อนำเงินมาซื้อขนมมอบให้กับเด็กๆ ในศูนย์ฯ เมื่อเก็บขยะมาแล้ว ครูเซวี่จะนำมากองไว้เพื่อรอการคัดแยกก่อนนำไปขาย แต่เนื่องจากไม่มีสถานที่ที่เป็นสัดส่วนในการแยกขยะ บริษัทฯ จึงได้จัดซื้อกรงลวดแยกขยะและส่งมอบให้กับทางศูนย์ฯ เพื่อความสะดวก สะอาด และเป็นระเบียบเรียบร้อย และได้จัดซื้อชุดสนามหินอ่อนเพิ่มเติม เพื่อให้เป็นที่ทำกิจกรรมสำหรับเด็กๆ ในศูนย์ฯ

ก่อนการปรับปรุง



หลังการปรับปรุง



*(Handwritten signatures and initials)*

8) ส่งมอบรถเข็นสำหรับผู้พิการ จำนวน 10 คัน ให้แก่มูลนิธิคนพิการไทย ซึ่งทางมูลนิธิฯ จะจัดส่งรถเข็นดังกล่าวให้แก่ผู้พิการที่ด้อยโอกาสต่อไป ทั้งนี้ เป็นกิจกรรมเพิ่มเติมจากในเดือนมีนาคม 2556 ซึ่งบริษัทฯ ได้ส่งมอบรถเข็น 5 คันให้กับมูลนิธิฯ เพื่อนำไปมอบต่อให้ผู้พิการที่ติดต่อขอรับบริจาครถผ่านมูลนิธิฯ แล้ว



9) ส่งมอบเครื่องกรองตะกอนน้ำบาดาล พร้อมถังเก็บน้ำไปใหม่ ขนาดความจุ 500 ลิตร ให้คณะครู และนักเรียนโรงเรียนสี่แยกบางเตย ตำบลบางเตย อำเภอสามโคก จังหวัดปทุมธานี เพื่อให้โรงเรียนมีน้ำดื่มที่สะอาดและปลอดภัย กิจกรรมนี้เป็นกิจกรรมต่อเนื่องจากในเดือนสิงหาคม 2555 บริษัทฯ ได้เข้าร่วมโครงการ “คืนโรงเรียนให้ลูกหลาน สานสัมพันธ์ชุมชน” ของสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย บริษัทฯ ดำเนินการติดตั้งและส่งมอบเครื่องกรองน้ำ พร้อมถังเก็บขนาดความจุ 500 ลิตร ให้กับโรงเรียนสี่แยกบางเตย 1 ชุด เมื่อครบรอบ 1 ปี ของการติดตั้งเครื่องกรองน้ำ บริษัทฯ ได้เข้าติดตามผลการใช้งานเครื่องกรองน้ำ พบว่าน้ำที่จ่ายจากเครื่องกรองน้ำขุ่น ไม่สามารถใช้ดื่มได้ ขอบถังเก็บน้ำด้านล่างเป็นสนิม เนื่องจากจุดติดตั้งถังเก็บน้ำ ไม่มีหลังคากันแดดและฝน จึงทำการเปลี่ยนอุปกรณ์ไส้กรอง 3 ชั้นตอน ติดตั้งถังเก็บน้ำไปใหม่ในที่ที่มีหลังคาคลุม และจัดทำขาตั้งเหล็กยกสูงเพื่อให้ถังเก็บน้ำปลอดภัยจากน้ำท่วม



10) โครงการหมู่บ้านเกิด เป็นโครงการ CSR ระยะยาวที่บริษัทฯ ริเริ่มขึ้นในปี 2555 และได้เริ่มดำเนินการอย่างเป็นรูปธรรมตั้งแต่ปี 2556 เป็นต้นไป วัตถุประสงค์เพื่อช่วยฟื้นฟู พัฒนาสังคมและชุมชนที่เป็นบ้านเกิดของพนักงาน ในปี 2556 บริษัทฯ สนับสนุนงบประมาณ เพื่อปรับปรุงชุมชนบ้านเกิดของพนักงานเพื่อใช้เป็นสาธารณะประโยชน์ 2 โครงการ ดังนี้

- โครงการสร้างโรงเรียนการเกษตรในโรงเรียนบ้านน้ำคียบ อำเภอเถิน จังหวัดลำปาง เป็นโครงการที่ดำเนินการปรับปรุงผืนดินและสร้างโรงเรียนการเกษตร ชื่อพันธุ์ปลาและอาหารปลา ชื่อพันธุ์ไก่ไข่และอาหารไก่ ชื่อก้อนเห็ดเพาะเห็ดนางฟ้า ชื่อพันธุ์ผักและปลูกผักสวนครัว เพื่อเป็นแหล่งเรียนรู้ ปฏิบัติกิจกรรมการเกษตรตามแนวพระราชดำริ เศรษฐกิจพอเพียง เป็นแหล่งสาธิตการเกษตรกรรม ให้กับนักเรียนและชุมชน และนำผลิตผลต่างๆ จากโครงการมาสนับสนุนในโครงการอาหารกลางวันของโรงเรียน ในวันส่งมอบโครงการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ได้ร่วม

*(Handwritten signatures)*

บริจาคอุปกรณ์การศึกษาให้กับโรงเรียนบ้านน้ำดิบ และทำความสะอาดวัดบ้านน้ำดิบร่วมกับนักเรียนโรงเรียนบ้านน้ำดิบ  
ด้วยเช่นกัน



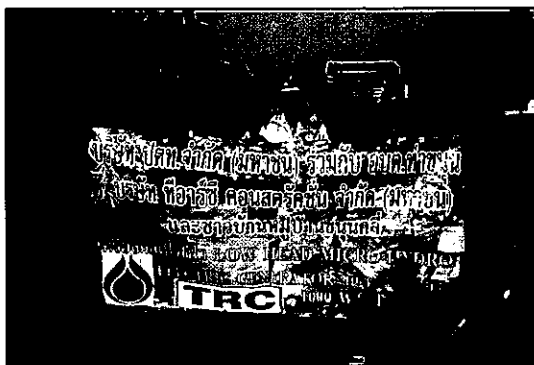
- โครงการช่วยเหลือด้านอุปโภคและบริโภคโรงเรียนบ้านห้วยคด จ.อุทัยธานี โรงเรียนและชาวบ้านใช้น้ำฝน เป็นทรัพยากรหลักในการอุปโภคบริโภค โดยวิธีการรองน้ำใส่โอ่งไว้ในฤดูฝน แต่สำหรับฤดูแล้งนั้นน้ำที่จำเป็นสำหรับการอุปโภคบริโภคนั้นขาดแคลนมาก โดยเฉพาะที่โรงเรียน ดังนั้นโครงการนี้จึงได้ทำเจาะบ่อน้ำบาดาล ลึก 84.00 เมตร โดยประสานงานกับกรมทรัพยากรน้ำบาดาล และติดตั้งแท็งก์น้ำ สูง 15.00 เมตรสำหรับให้นักเรียนโรงเรียนบ้านห้วยคดและชาวบ้าน บ้านห้วยคดใช้อุปโภคบริโภคในฤดูแล้ง ในวันส่งมอบโครงการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ได้ร่วมบริจาคอุปกรณ์การศึกษาให้กับโรงเรียนบ้านห้วยคด และทำความสะอาดวัดหนองขุย ซึ่งอยู่ในเขตชุมชนดังกล่าวด้วย



11) ร่วมสนับสนุนการจัดทำค่ายห้องสมุด ของนิสิตคณะเศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ณ โรงเรียนบ้านช่อง ตำบลห้วยกระเจา อำเภอห้วยกระเจา จังหวัดกาญจนบุรี เพื่อสร้างแหล่งเรียนรู้ที่เป็นประโยชน์แก่โรงเรียนและชุมชน และเปิดโอกาสให้นิสิตได้เป็นผู้ปฏิบัติงานเองทั้งหมด เพื่อเรียนรู้การทำงานเป็นหมู่คณะ ฝึกการบริหารและแก้ปัญหาเฉพาะหน้าต่างๆ



12) ร่วมก่อสร้างเขื่อนพลังน้ำ บริษัทฯ บริษัท ปตท.จำกัด (มหาชน) เทศบาลท่าขนุน และชุมชนชาวขนุนคลี ร่วมกันก่อสร้างเขื่อนพลังงานน้ำ ให้แก่ชุมชนและโรงเรียนบ้านขนุนคลี อำเภอลำดวน จังหวัดสุรินทร์ โดยบริษัทฯ ร่วมจัดทำโครงการเหล็ก การเรียงหินทำฝาย ตั้งรางน้ำ กังหัน และสะพานทางเชื่อมไปบริเวณที่ตั้งของกังหัน



*(Handwritten signatures)*

## 11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

### 11.1 สรุปความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2557 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2557 โดยมีกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่านเข้าร่วมประชุมด้วย ได้มีการนำเสนอรายงานข้อสังเกตจากตรวจสอบบัญชีสำหรับปี 2556 ของบริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกร จำกัด คณะกรรมการบริษัทได้ร่วมประเมินระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับปี 2556 ตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ซึ่งประกอบด้วย 5 ส่วน คือ องค์กรและสภาพแวดล้อม การบริหารความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม โดยคณะกรรมการบริษัทมีการซักถามข้อมูลจากฝ่ายจัดการร่วมกับการพิจารณาแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในที่ผ่านการพิจารณาเบื้องต้นจากคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ ซึ่งรวมถึงมีระบบการควบคุมภายในเรื่องการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวอย่างเพียงพอแล้ว นอกจากนี้ ยังมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในที่มีอยู่ปัจจุบัน ถือว่ามีความเพียงพอและสามารถป้องกันมิให้ผู้บริหารนำทรัพย์สินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยไปใช้โดยมิชอบ หรือโดยไม่มีอำนาจได้

ข้อเสนอแนะจากรายงานข้อสังเกตจากการตรวจสอบบัญชี (Management Letter) จากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกร จำกัด ปี 2556 สรุปได้ดังนี้

บริษัทฯ	บริษัท สหการวิศวกร จำกัด
<p>1. ระบบเงินเดือน: ควรจัดทำและยื่นภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย สำหรับพนักงานผู้มีเงินได้พึงประเมินทุกราย</p> <p>2. เรื่องอื่นๆ</p> <p>1. ควรมีเอกสารประกอบการกำหนดราคาโอนระหว่างบริษัทในเครือ (Transfer price)</p> <p>2. ควรมีการคิดค่าธรรมเนียมจากการนำสินทรัพย์ของสินทรัพย์ของบริษัทฯ ไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อให้กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</p> <p>3. ควรติดคอกเบี้ยเงินตรองแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องในอัตราที่เหมาะสม</p>	<p>1. ระบบการปิดบัญชี: ควรบันทึกรายการปรับปรุงและการกลับรายการปรับปรุงอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ</p> <p>2. ระบบเงินเดือน: ควรจัดทำและยื่นภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย สำหรับพนักงานผู้มีเงินได้พึงประเมินทุกราย</p> <p>3. เรื่องอื่นๆ</p> <p>1. ควรมีเอกสารประกอบการกำหนดราคาโอนระหว่างบริษัทในเครือ (Transfer price)</p> <p>2. ควรดูแลให้สมุดทะเบียนสินทรัพย์ถาวรมีข้อมูลที่ทันสมัยตลอดเวลา</p>

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้ฝ่ายจัดการดำเนินการตามข้อเสนอแนะข้างต้น

### 11.2 หัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2548 เมื่อวันที่ 8 เมษายน 2548 ได้แต่งตั้งนางสาวครินทร์ทิพย์ เหล่ามหาเมฆ ผู้ซึ่งได้รับวุฒิปริญญาตรีทางด้านบัญชี สาขาต้นทุน และมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาเป็นเวลา 9 ปี พร้อมทั้งมีประสบการณ์การทำงานในต่างประเทศ โดยมีประวัติการศึกษาอบรมกับสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย ดังนี้

- ปี 2550: หลักสูตร "Risk Based Audit"
- ปี 2551: หลักสูตร "Operation Auditing"
- ปี 2551: หลักสูตรประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายในประเทศไทย

- ปี 2554: หลักสูตร “Consulting: Activities, Skills & Attitudes”
- ปี 2554: หลักสูตร “Creative Problem-Solving Techniques for Auditors”

จึงเห็นว่ามีความเหมาะสมที่จะให้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ และเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ จะต้องผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ



## 12. รายการระหว่างกัน

ในปี 2556 บริษัทฯ ไม่มีรายการระหว่างกัน แต่อย่างไรก็ตาม  
มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

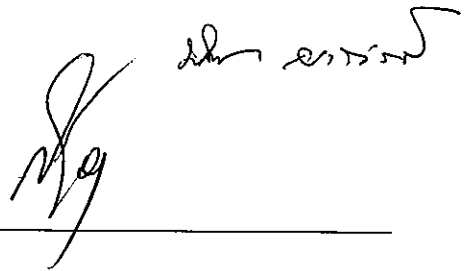
ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2548 เมื่อวันที่ 19 พฤษภาคม 2548 มีมติกำหนดนโยบายการเข้าทำรายการระหว่างกันในอนาคตว่า จะต้องมีการตรวจสอบและให้ความเห็นโดยคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ คณะกรรมการของบริษัทเกี่ยวกับความจำเป็นและความสมเหตุสมผลในการเข้าทำรายการ และให้มีการตรวจสอบ และเปรียบเทียบราคาและเงื่อนไขต่าง ๆ ของรายการว่าเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ และเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลภายนอกหรือไม่ และเพื่อความคล่องตัวในการดำเนินธุรกิจ คณะกรรมการบริษัทมีมติให้บริษัทฯ สามารถเข้าทำรายการระหว่างกันที่เป็นธุรกิจปกติ หรือสนับสนุนธุรกิจปกติ เช่น การรับงานก่อสร้าง การจ้างงานต่อ ที่มีมูลค่ารายการไม่เกินกว่า 30 ล้านบาท ภายใต้เงื่อนไขว่ารายการดังกล่าวต้องกระทำด้วยราคาและเงื่อนไขต่าง ๆ ที่เป็นไปตามเงื่อนไขปกติของธุรกิจ และเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และให้นำรายการระหว่างกันดังกล่าวเข้าที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ คณะกรรมการบริษัท เพื่อรับทราบและให้ความเห็นต่อไป ส่วนรายการระหว่างกันต่อไปนี้จะต้องถูกนำเสนอเข้าที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความสมเหตุสมผลในการทำรายการ และมีมติอนุมัติให้ทำรายการดังกล่าว ก่อนการตกลงเข้าทำรายการ

- รายการระหว่างกันที่มีใช้ธุรกิจปกติ หรือที่ไม่ได้สนับสนุนธุรกิจปกติ
- รายการระหว่างกันที่กระทำด้วยราคาและ/หรือเงื่อนไขต่าง ๆ ที่แตกต่างจากราคา และ/หรือเงื่อนไขปกติที่กระทำกับบุคคลภายนอก
- รายการระหว่างกันที่เป็นธุรกิจปกติ หรือสนับสนุนธุรกิจปกติ ภายใต้ราคาและเงื่อนไขต่าง ๆ ที่เป็นไปตามเงื่อนไขปกติของธุรกิจ ที่มีมูลค่ารายการเกินกว่า 30 ล้านบาท

โดยผู้ที่มีความขัดแย้ง มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใด (ตามข้อบังคับของบริษัทฯ ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประกาศกำหนด หรือตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด) ที่จะทำขึ้นกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) ไม่มีอำนาจในการดำเนินการใดๆ ในหรือเกี่ยวกับรายการหรือเรื่องที่มีความขัดแย้ง มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าว

และคณะกรรมการบริษัทจะต้องดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยง และการได้มาหรือจำหน่ายซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) รวมทั้งปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชี

ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือคณะกรรมการบริษัทไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะได้ให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าวเพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ผู้ถือหุ้น ตามแต่กรณี ทั้งนี้ บริษัทฯ จะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ



**การอนุมัติในหลักการสำหรับการระหว่างกันที่เป็นรายการปกติ**

ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ.2551 ที่มีผลใช้บังคับวันที่ 31 สิงหาคม 2551 การทำรายการที่เกี่ยวข้องโยงกันที่เป็นรายการค้า/ธุรกรรมปกติของบริษัทฯ จะต้องถูกนำเสนอและอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการได้มีการอนุมัติในหลักการให้ทำรายการดังกล่าวได้ ซึ่งเดิมตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ฝ่ายจัดการสามารถทำรายการดังกล่าวได้ โดยมีต้องผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการแต่อย่างใด

สำหรับบริษัทฯ นั้น ที่ประชุมคณะกรรมการเมื่อปี 2548 ได้มีมติอนุมัติในหลักการว่า การทำรายการเกี่ยวโยง แม้ว่าป็นรายการปกติ แต่หากขนาดรายการเกินกว่า 30 ล้านบาท จะต้องขออนุมัติจากคณะกรรมการก่อนทำรายการ (ตามรายละเอียดที่อธิบายในหัวข้อ มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน ข้างต้น) ซึ่งเป็นการอนุมัติในหลักการสำหรับการทำรายการเกี่ยวโยงที่เป็นรายการปกติ และสอดคล้องกับแนวปฏิบัติของพรบ.ที่ออกใหม่ แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้นำเสนอเรื่องนี้เข้าที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2551 เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2551 เพื่อให้คณะกรรมการรับทราบถึงแนวปฏิบัติของพระราชบัญญัตินี้ดังกล่าว

**นโยบายและแนวโนม้การเกิดรายการระหว่างกันในอนาคต**

ในปี 2556 บริษัทฯ มีการทำรายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน รายละเอียดปรากฏดังหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม ปี 2556 ดังนี้

- ข้อ 7 รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
- ข้อ 36.4 การค้าประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทฯ มีภาระผูกพันจากการค้าประกันวงเงินสินเชื่อแก่บริษัทย่อยในวงเงิน 1 ล้านเหรียญสหรัฐ

แต่อย่างไรก็ตาม รายการดังกล่าวไม่ได้ป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันแต่อย่างใด บริษัทฯ ได้มีปฏิบัติตามกระบวนการอนุมัติที่กำหนดโดยตารางอำนาจอนุมัติอย่างเคร่งครัด

สำหรับรายการที่เกี่ยวข้องโยงกันในอนาคต (ถ้ามี) บริษัทฯ มีนโยบายที่จะปฏิบัติตามมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท



## ส่วนที่ 3

## ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

## 13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

## 13.1 ความเห็นของผู้สอบบัญชี

## ผู้สอบบัญชี

- นางสาว พิมพ์ใจ มานิตขจรกิจ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4521 บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ท แอนด์ ยัง จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบงบการเงินประจำปีของบริษัทฯ สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556
- นางสาว รุ่งนภา เลิศสุวรรณกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3516 บริษัท สำนักงาน สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบงบการเงินประจำปีของบริษัทฯ สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2542 - 31 ธันวาคม 2548 และ 31 ธันวาคม 2552 - 31 ธันวาคม 2555 (รวม 11 ปี)

ความเห็นของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตสำหรับงบการเงินประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 - 31 ธันวาคม 2556 สรุปได้ดังนี้

## ปี 2554

ผู้สอบบัญชีให้ความเห็นว่า งบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยแสดงถึงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป งบการเงินของบริษัทย่อยในต่างประเทศ ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่นของบริษัทย่อย โดยงบการเงินของบริษัทย่อยเหล่านั้นแสดงยอดรวมสินทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 จำนวน 192 ล้านบาท และ 130 ล้านบาท ตามลำดับ และยอดรวมรายได้สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปี จำนวน 336 ล้านบาท และ 327 ล้านบาท ตามลำดับ โดยความเห็นในส่วนที่เกี่ยวข้องกับจำนวนเงินของรายการต่างๆ ของบริษัทย่อยดังกล่าวซึ่งรวมอยู่ในงบการเงินรวมของบริษัทฯ ผู้สอบบัญชีได้ถือตามรายงานของผู้สอบบัญชีอื่นเหล่านั้น

## ปี 2555

ผู้สอบบัญชีให้ความเห็นว่า งบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

## ปี 2556

ผู้สอบบัญชีให้ความเห็นว่า งบการเงินแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยให้ข้อสังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 เกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี เนื่องจากการนำมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 เรื่องภาษีเงินได้ มาถือปฏิบัติ บริษัทฯ ได้ปรับย้อนหลังงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 ที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบ เพื่อสะท้อนรายการปรับปรุงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าว และนำเสนองบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 1 มกราคม 2555 เพื่อเป็นข้อมูลเปรียบเทียบ โดยใช้นโยบายการบัญชีเกี่ยวกับภาษีเงินได้ที่ได้นำมาถือปฏิบัติใหม่ด้วยเช่นกัน ทั้งนี้มิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีนี้แต่อย่างใด

## 13.2 ตารางสรุปงบการเงินรวม

## งบแสดงฐานะการเงิน

(หน่วย : พันบาท)

งบแสดงฐานะการเงินรวม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2556		2555 (ปรับปรุงใหม่)		2554	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
<b>สินทรัพย์</b>						
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	195,562.53	9.89	149,364.79	5.97	775,611.45	32.62
เงินลงทุนชั่วคราว	36.43	0.00	36.08	0.00	4,744.07	0.20
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	252,955.97	12.79	501,292.54	20.03	346,591.78	14.58
รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ	785,135.12	39.71	817,171.95	32.65	488,445.00	20.54
ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง	105,822.35	5.35	275,861.96	11.02	105,167.89	4.42
เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมาหรือตามสัญญาก่อสร้าง	9,605.29	0.49	108,220.64	4.32	222,344.53	9.35
งานระหว่างก่อสร้าง	2,382.54	0.12	5,847.72	0.23	61.08	0.00
วัสดุก่อสร้าง	67,345.17	3.41	77,562.17	3.10	0.00	0.00
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	42,260.21	2.14	89,609.07	3.58	64,092.25	2.70
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	37,230.36	1.88	40,516.95	1.62	30,926.42	1.30
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>1,498,335.97</b>	<b>75.79</b>	<b>2,065,483.87</b>	<b>82.53</b>	<b>2,037,984.45</b>	<b>85.70</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>						
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน	82,673.89	4.18	121,121.41	4.84	187,396.17	7.88
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
เงินลงทุนในการร่วมค้า	69.27	0.00	90.89	0.00	94.85	0.00
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	0.00	0.00	0.00	0.00	4,399.99	0.19
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	50,000.00	2.53	50,000.00	2.00	245.53	0.01
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	325,381.63	16.46	250,317.21	10.00	117,876.52	4.96
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	5,803.36	0.29	5,424.90	0.22	6,005.87	0.25
เงินมัดจำค่าซื้อที่ดิน	0.00	0.00	0.00	0.00	20,000.00	0.84
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	7,930.33	0.40	6,370.83	0.25	0.00	0.00
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	6,805.33	0.34	4,044.58	0.16	3,964.92	0.17
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>478,663.81</b>	<b>24.21</b>	<b>437,369.82</b>	<b>17.47</b>	<b>339,983.85</b>	<b>14.30</b>
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>1,976,999.78</b>	<b>100.00</b>	<b>2,502,853.69</b>	<b>100.00</b>	<b>2,377,968.30</b>	<b>100.00</b>
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	33,373.39	1.69	45,504.16	1.82	6,058.37	0.25
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	321,379.18	16.26	441,926.01	17.66	363,035.66	15.27
ต้นทุนที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	96,528.17	4.88	275,800.38	11.02	151,861.54	6.39
รายได้งานก่อสร้างรับล่วงหน้า	33,488.33	1.69	62,918.34	2.51	288,067.30	12.11
เจ้าหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง	15,869.78	0.80	131,973.24	5.27	36,034.27	1.52
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าตามสัญญาก่อสร้าง	193,915.75	9.81	466,309.45	18.63	647,826.81	27.24
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19,500.00	0.99	0.00	0.00	0.00	0.00
ประมาณการหนี้สินจากโครงการก่อสร้าง	18,403.14	0.93	13,177.31	0.53	15,341.92	0.65
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	243.37	0.01	332.23	0.01	586.14	0.02
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	2,216.41	0.11	0.00	0.00	2,814.59	0.12
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	14,459.03	0.73	31,806.42	1.27	30,262.91	1.27
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียนอื่น</b>	<b>749,376.54</b>	<b>37.90</b>	<b>1,469,747.53</b>	<b>58.72</b>	<b>1,541,889.51</b>	<b>64.84</b>

## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

(หน่วย : ล้านบาท)

งบแสดงฐานะการเงินรวม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2556		2555 (ปรับปรุงใหม่)		2554	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	30,500.00	1.54	0.00	0.00	0.00	0.00
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	101.41	0.01	344.78	0.01	677.01	0.03
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	23,163.29	1.17	23,195.30	0.93	17,976.16	0.76
ประการหนี้สินจากคดีความ	20,000.00	1.01	20,000.00	0.80	20,000.00	0.84
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	73,764.70	3.73	43,540.08	1.74	38,653.17	1.63
รวมหนี้สิน	823,141.24	41.64	1,513,287.61	60.46	1,580,542.68	66.47
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
หุ้นสามัญ	408,293.39	20.65	336,585.59	13.45	333,558.34	14.03
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	257,908.88	13.05	197,036.76	7.87	193,979.23	8.16
ส่วนทุนจากการจ่าย โดยให้หุ้นเป็นเกณฑ์	8,239.85	0.42	0.00	0.00	0.00	0.00
เงินรับล่วงหน้าจากหุ้นจากการใช้ใบสำคัญแสดงสิทธิ	0.00	0.00	0.00	0.00	1,909.50	0.08
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย						
บริษัทย่อย	38,258.41	1.94	34,158.41	1.36	25,158.41	1.06
บริษัท	2,213.60	0.11	2,213.60	0.09	2,213.60	0.09
ยังไม่จัดสรร	433,552.73	21.93	399,519.69	15.96	201,839.45	8.49
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	9,379.71	0.47	5,645.99	0.23	7,426.02	0.31
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	1,157,846.57	58.57	975,160.04	38.96	766,084.56	32.22
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(3,988.03)	(0.20)	14,406.04	0.58	31,341.06	1.32
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	1,153,858.54	58.36	989,566.08	39.54	797,425.62	33.53
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	1,976,999.78	100.00	2,502,853.69	100.00	2,377,968.30	100.00

## งบกำไรขาดทุน

(หน่วย : พันบาท)

งบกำไรขาดทุนรวม	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2556		2555 (ปรับปรุงใหม่)		2554	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
<b>รายได้</b>						
รายได้จากการให้บริการก่อสร้าง	2,481,418.38	97.01	4,314,743.16	99.32	2,224,878.36	98.38
รายได้จากการขาย	45,066.25	1.76	0.00	0.00	2,926.56	0.13
ดอกเบี้ยรับ	2,541.18	0.10	6,988.11	0.16	10,877.30	0.48
เงินปันผลรับ	0.00	0.00	406.46	0.01	0.00	0.00
รายได้อื่น	28,996.77	1.13	22,012.84	0.51	22,866.26	1.01
<b>รวมรายได้</b>	<b>2,558,022.58</b>	<b>100.00</b>	<b>4,344,150.58</b>	<b>100.00</b>	<b>2,261,548.49</b>	<b>100.00</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>						
ต้นทุนการให้บริการก่อสร้าง	2,106,362.51	82.34	3,849,492.93	88.61	1,899,432.33	83.99
ต้นทุนขาย	42,044.37	1.64	0.00	0.00	2,321.06	0.10
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	230,690.33	9.02	198,296.18	4.56	185,763.68	8.21
หนี้สงสัยจะสูญ	16,311.36	0.64	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>2,395,408.58</b>	<b>93.64</b>	<b>4,047,789.10</b>	<b>93.18</b>	<b>2,087,517.07</b>	<b>92.30</b>
<b>กำไรก่อนส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุน</b>						
ในการร่วมค้า ค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	162,614.00	6.36	296,361.48	6.82	174,031.42	7.70
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	(21.62)	0.00	(3.96)	0.00	(89.25)	0.00
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>162,592.38</b>	<b>6.36</b>	<b>296,357.52</b>	<b>6.82</b>	<b>173,942.17</b>	<b>7.69</b>
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(3,143.32)	(0.12)	(4,913.95)	(0.11)	(3,768.53)	(0.17)
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>159,449.06</b>	<b>6.23</b>	<b>291,443.58</b>	<b>6.71</b>	<b>170,173.64</b>	<b>7.52</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(51,418.52)	(2.01)	(79,119.25)	(1.82)	(12,575.49)	(0.56)
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>108,030.55</b>	<b>4.22</b>	<b>212,324.33</b>	<b>4.89</b>	<b>157,598.15</b>	<b>6.97</b>
<b>การแบ่งปันกำไร</b>						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	126,362.42		228,443.23		149,041.99	
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(18,331.87)		(16,118.90)		8,556.16	
	108,030.55		212,324.33		157,598.15	
<b>กำไรต่อหุ้น (บาท)</b>						
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	0.15		0.28		0.45	
กำไรต่อหุ้นปรับลด						
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	0.15		0.28		0.44	

## งบกระแสเงินสด

(หน่วย : พันบาท)

งบกระแสเงินสดรวม	2556	2555	2554
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไรก่อนภาษี	159,449.06	291,443.58	170,173.64
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็น			
เงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	42,935.03	48,972.27	34,222.67
ค่าเผื่อนี้สงฆ์จะสูญ	16,311.36	563.52	(11,700.00)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนระยะยาวอื่น	0.00	215.07	
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายภาษีหัก ณ ที่จ่าย	2,401.66	-	2,491.06
(กำไร) ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากอัตราแลกเปลี่ยน	(2,053.19)	3,951.62	3,120.87
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายอุปกรณ์	329.30	(354.73)	(496.91)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	118.84	782.44	203.84
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	21.62	3.96	89.25
รายได้เงินปันผลจากบริษัทร่วม	-	(406.46)	-
ค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการจ่าย โดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	8,239.85	-	-
ประมาณการหนี้สินจากโครงการก่อสร้าง	8,521.00	6,472.84	2,348.17
ประมาณการหนี้สินจากคดีความ	-	-	20,000.00
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	4,287.18	5,219.14	3,166.05
ดอกเบี้ยรับ	(2,541.18)	(6,988.11)	(10,877.30)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	1,634.49	2,223.09	1,077.73
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์			
และหนี้สินดำเนินงาน	239,655.01	352,098.21	213,819.08
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	232,760.93	(155,107.21)	(108,234.38)
รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ	35,636.52	(334,654.18)	(309,404.60)
ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง	170,039.62	(170,694.21)	(69,199.76)
เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมาช่วงตามสัญญาก่อสร้าง	96,835.79	112,391.54	(218,661.33)
งานระหว่างก่อสร้าง	5,539.65	(5,558.35)	3,954.54
วัสดุก่อสร้าง	10,217.00	(77,562.17)	30,661.38
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	3,286.59	(9,590.52)	(22,849.24)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(2,760.76)	(79.66)	1,481.49
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(120,087.91)	76,111.33	159,528.69
ต้นทุนงานที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	(179,272.21)	123,938.85	85,697.04
รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า	(31,375.51)	(225,148.97)	288,067.30
เจ้าหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง	(116,103.46)	95,938.97	31,113.56
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าตามสัญญาก่อสร้าง	(270,020.76)	(177,697.44)	630,675.34
เงินสดจ่ายชำระประมาณการหนี้สินจากโครงการก่อสร้าง	(3,295.17)	(8,637.45)	(58,201.00)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(17,347.38)	1,543.51	9,627.49
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	(202.29)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(1,878.02)	-	-
เงินสดจาก (ใช้ไปเป็น) กิจกรรมดำเนินงาน	51,829.93	(402,707.75)	667,873.30
เงินสดรับคืนภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	59,363.91	2,326.67	18,110.51
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(65,610.80)	(97,665.06)	(77,164.09)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปเป็น) กิจกรรมดำเนินงาน	45,583.04	(498,046.14)	608,819.72

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

(หน่วย : พันบาท)

งบกระแสเงินสดรวม	2556	2555	2554
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>			
เงินลงทุนชั่วคราว (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(0.36)	4,707.99	(4,744.07)
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกันลดลง	38,447.52	66,274.76	(78,717.83)
เงินให้กู้ยืมแก่บุคคลอื่นลดลง	-	-	21,700.00
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนระยะยาว	-	(50,000.00)	-
เงินลงทุนลดลงจากการชำระบัญชีของบริษัทร่วม	-	4,399.99	-
เงินสดรับจากการลงทุนของการร่วมค้า	-	-	608.00
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม	-	406.46	-
ดอกเบี้ยรับ	2,535.51	7,469.59	10,383.34
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	769.29	609.28	789.31
เงินสดจ่ายซื้อที่ดินและอุปกรณ์	(117,077.46)	(159,812.91)	(67,329.23)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน	(1,372.74)	(715.46)	(511.78)
เงินสดจ่ายเงินมัดจำค่าซื้อที่ดิน	-	-	(20,000.00)
<b>เงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(76,698.23)</b>	<b>(126,660.30)</b>	<b>(137,822.26)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(12,130.77)	39,445.79	(12,705.65)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	50,000.00	-	-
เงินสดรับจากการกู้ยืมเงินจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-
ชำระคืนเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-
เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้นจากการใช้ใบสำคัญแสดงสิทธิ	-	-	1,909.50
เงินสดรับจากการเพิ่มทุนจากการใช้ใบสำคัญแสดงสิทธิ	-	4,175.27	3,770.26
เงินสดรับจากส่วนของคู่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยจากการจัดตั้งบริษัทย่อยใหม่	-	-	5,830.06
เงินสดรับจากการเพิ่มทุนจากการจัดสรรหุ้นสามัญใหม่แก่ผู้ถือหุ้นเดิม	76,506.66	-	-
จ่ายเงินปันผล	(33,886.05)	(40,246.14)	(49,878.61)
ดอกเบี้ยจ่าย	(5,867.16)	(2,451.38)	(1,131.24)
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินลดลง	(332.23)	(586.14)	488.77
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเพิ่มขึ้น	100.30	-	-
<b>เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>74,390.74</b>	<b>337.41</b>	<b>(51,716.91)</b>
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศเพิ่มขึ้น (ลดลง)	2,922.20	(1,877.62)	9,488.26
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>46,197.74</b>	<b>(626,246.66)</b>	<b>428,768.81</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	149,364.79	775,611.45	346,842.64
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>	<b>195,562.53</b>	<b>149,364.79</b>	<b>775,611.45</b>
<b>ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</b>			
รายการที่ไม่ใช่เงินสดประกอบด้วย			
ซื้อสินทรัพย์จากการทำสัญญาเช่าการเงิน	-	-	1,065.02
ซื้ออุปกรณ์ สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน โดยยังมีได้ชำระเงิน	984.25	3,196.94	1,168.26
ดอกเบี้ยจ่ายส่วนที่บันทึกเป็นต้นทุนโครงการและสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	4,264.20	228.29	-
รายการปรับปรุงสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานกับกำไรสะสมต้นปี	-	-	14,241.15
จ่ายหุ้นปันผล	56,073.27	-	-

**อัตราส่วนทางการเงิน**

	2556	2555	2554
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)</b>			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	2.00	1.41	1.32
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.55	0.42	0.73
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	0.04	n/a	0.63
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	10.74	10.65	7.74
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	34	34	47
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	6.92	10.99	7.56
ระยะเวลารับหนี้ (วัน)	52	33	48
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร</b>			
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	14.96%	10.78%	14.64%
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)	6.44%	6.87%	7.81%
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร (%)	28.04%	n/a	350.01%
อัตรากำไรสุทธิ (%)	4.94%	5.26%	6.59%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	11.79%	25.57%	20.20%
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</b>			
อัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	5.64%	9.36%	8.61%
อัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%)	58.47%	150.25%	184.85%
อัตรากำไรหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	1.14	1.78	1.31
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน</b>			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.71	1.53	1.98
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย* (เท่า)	19.95	n/a	607.40
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน* (เท่า)	0.28	n/a	4.05
อัตราการจ่ายเงินปันผล (%) คำนวณ โดยใช้กำไรสุทธิของบริษัทฯ	50.20%	50.18%	79.51%

หมายเหตุ:

\* ใช้หลัก Cash Basis

## 14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

### 14.3 คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานปี 2556

#### 14.3.1 ภาพรวมของผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ธุรกิจหลักของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นธุรกิจรับเหมาก่อสร้างและติดตั้งระบบวิศวกรรม ซึ่งลักษณะการทำงานอยู่ในรูปแบบโครงการ ปัจจัยที่เป็นตัวกำหนดความสำเร็จของธุรกิจจึงอยู่ที่โอกาสของการเข้าประมูลงาน การได้รับงานรวมทั้งการดำเนินการและควบคุมต้นทุนและงานก่อสร้างให้เป็นไปตามแผนงานที่วางไว้และเสร็จภายในระยะเวลาที่กำหนด

ในปี 2556 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้จากการให้บริการก่อสร้างและการขายเท่ากับ 2,526.48 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 1,788.26 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 41.45 กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เท่ากับ 126.36 ล้านบาท ลดลง 102.08 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 44.69 อัตรากำไรสุทธิร้อยละ 4.94 ในขณะที่ปีก่อนอยู่ที่ร้อยละ 5.26 รายได้ที่ลดลงเป็นผลจากในปี 2556 บริษัทฯ และสหการวิศวกร จำกัดได้ส่งมอบงานโครงการขนาดใหญ่ คือ โครงการวางท่อก๊าซธรรมชาติไปยังโครงการ IPP ของกลุ่มบริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด และโครงการอุบลไปโอเอทานอล ประกอบกับการเปิดประมูลงานโครงการขนาดใหญ่ล่าช้าไปจากแผนงาน จึงทำให้ได้รับงานในช่วงครึ่งปีหลัง อาทิเช่น โครงการวางท่อก๊าซธรรมชาติจากของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ได้แก่ โครงการวางท่อก๊าซนคร โครงการวางท่อก๊าซสระบุรี-นครราชสีมา (บริษัทร่วมมือกับบริษัท ซีโนเพล อินเตอร์เนชั่นแนล ปีโตรเลียม เซอร์วิส คอร์ปอเรชั่น พันธมิตรจากประเทศจีน) เป็นต้น แต่อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทฯ ยังคงสามารถรักษารายได้ที่เพิ่มขึ้นได้ในระดับมาตรฐานซึ่งบริษัทฯ กำหนดไว้ที่อัตราร้อยละ 15 คือเท่ากับร้อยละ 14.96 สาเหตุหลักของกำไรสุทธิที่ลดลงคือ ผลขาดทุนจากการดำเนินงานของ TRC Engineering LLC (“TRCE”) บริษัทย่อยที่สาธารณรัฐสุลต่านโอมาน

งานในมือที่ยังไม่ได้ส่งมอบ ณ สิ้นปี 2556 รวม 23 โครงการ มูลค่างานที่ยังไม่ได้รับรู้รายได้ 4,711.11 ล้านบาท ในปี 2557 บริษัทฯ และบริษัทย่อยแผนการเข้าประมูลงานขนาดใหญ่มูลค่ากว่าสองหมื่นล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่ยังเป็นงานของกลุ่มบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) และงานก่อสร้างในกลุ่มพลังงานและปิโตรเคมี บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าในปี 2557 จะได้รับงานเพิ่มเติม สามารถมีรายได้รวมระดับ 4-5 พันล้านบาท และสามารถพลิกฟื้นผลการดำเนินงานของ TRCE

#### 14.3.2 ผลการดำเนินงาน และความสามารถในการทำกำไร

- รายได้

- รายได้จากการให้บริการก่อสร้างและการขาย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้จากการให้บริการก่อสร้างและการขาย ในปี 2556 เป็นจำนวน 2,526.48 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 41.45 โดยโครงสร้างรายได้หลักยังคงมาจากการให้บริการก่อสร้างระบบท่อร้อยละ 79.16 การให้บริการระบบวิศวกรรมและก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรมพลังงานและปิโตรเคมีร้อยละ 9.77 การให้บริการก่อสร้างงานโยธาร้อยละ 8.97 และรายได้จากการขายและบริการอื่นร้อยละ 2.10 ในขณะที่ปีก่อนมีสัดส่วนรายได้สำหรับการให้บริการแต่ละส่วนงานเท่ากับร้อยละ 47.96 50.49 1.46 และ 0.09 ตามลำดับ รายได้จากการให้บริการก่อสร้างและการขายลดลง เนื่องจาก ปี 2556 มีการส่งมอบงานโครงการขนาดใหญ่ อาทิเช่น โครงการอุบลไปโอเอทานอล มูลค่างาน 2,134 ล้านบาท โครงการวางท่อก๊าซธรรมชาติไปยังโครงการ IPP ของกลุ่มบริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด มูลค่างาน 1,695.38 ล้านบาท ประกอบกับการเข้าประมูลงานโครงการใหม่ล่าช้าไปจากแผนงาน ส่งผลให้งานขนาดใหญ่ที่บริษัทฯ ประมูลได้ส่วนใหญ่ได้รับงานในช่วงครึ่งปีหลัง อาทิเช่น โครงการวางท่อก๊าซนคร-รังสิต และโครงการวางท่อก๊าซสระบุรี-นครราชสีมา



โดยโครงการที่รับรายได้สูงสุด 3 ลำดับ คือ โครงการ GUT Gas Pipeline โครงการวางท่อก๊าซธรรมชาติไปยังโครงการ IPP หนองแขง จากกลุ่มบริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด และ โครงการวางท่อก๊าซนคร-รังสิตจากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 34.92 17.94 และ 4.32 ของรายได้จากการให้บริการก่อสร้าง ตามลำดับ

- รายได้อื่น

รายได้อื่น จำนวน 28.99 ล้านบาท ประกอบด้วยรายได้จากการโอนสำรองเงินประกันผลงาน โครงการสำหรับโครงการที่พ้นระยะเวลาประกันของบริษัทฯ 22.08 ล้านบาท รายได้ค่าดำเนินการที่เรียกเก็บจากการเบิกชดเชยจากผู้รับเหมาช่วง 0.92 ล้านบาท และที่เหลือเป็นรายได้อื่นๆ

• **ต้นทุนการให้บริการก่อสร้างและการขาย**

ต้นทุนที่สำคัญในการให้บริการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย คือ วัสดุคิปลและค่าแรง ต้นทุนการให้บริการก่อสร้างและการขายของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในปี 2556 เท่ากับ 2,148.41 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 83.99 ของรายได้รวม ในขณะที่ปีก่อนมีสัดส่วนเป็นร้อยละ 88.61 เนื่องจากมีการควบคุมต้นทุนที่มีประสิทธิภาพและการปฏิบัติงานเป็นไปตามแผนงานที่กำหนด เช่น ลดการใช้บริการของผู้รับเหมาช่วง โดยใช้แรงงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยทำงานก่อสร้างเอง ในขณะที่ปี 2555 บริษัท สหการวิศวกร จำกัด มีโครงการระหว่างก่อสร้างขนาดใหญ่ คือ โครงการอุบลไปโอเอทานอล และโครงการ Civil Works for Green ABS VI P มูลค่างาน 2,134 ล้านบาท และ 280 ล้านบาทตามลำดับ ซึ่งมีการเร่งก่อสร้างเพื่อส่งมอบช่วงต้นปี 2556 ทำให้ต้องมีการจ้างคนงานเพิ่มขึ้นเป็นจำนวนมาก ส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นในปี 2556 เท่ากับร้อยละ 14.96 เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2555 ที่มีกำไรขั้นต้นอยู่ที่ร้อยละ 10.78

• **ค่าใช้จ่ายในการบริหาร**

ค่าใช้จ่ายในการบริหารในปี 2556 เท่ากับ 230.69 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 9.02 ของรายได้รวม ในขณะที่ปีก่อนมีสัดส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารร้อยละ 4.56 ค่าใช้จ่ายในการบริหารที่เพิ่มขึ้น ส่วนใหญ่เป็นค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน เช่น การรับพนักงานเพิ่ม การปรับฐานเงินเดือนตามนโยบายของรัฐบาล การจัดการอบรมสัมมนาพัฒนาคุณภาพของบุคลากร และค่าใช้จ่ายทางบัญชีสำหรับการออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิเพื่อซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ต่อกรรมการและพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยครั้งที่ 2 (“ESOP-W2”)

วันที่ 1 กรกฎาคม 2556 บริษัทฯ จัดสรร ESOP-W2 จำนวน 31,600,000 หน่วย ให้กับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานรวม 78 คน ในราคาเสนอขาย 0 บาท อัตราการใช้สิทธิ 1 หน่วยของใบสำคัญแสดงสิทธิสามารถซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้นที่ราคาใช้สิทธิ 4.70 บาทต่อหุ้น การออก ESOP-W2 ดังกล่าวส่งผลกระทบต่อในปี 2556 เกิดค่าใช้จ่ายทางบัญชีจากการออก ESOP-W2 ซึ่งถูกบันทึกในค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน จำนวน 8.24 ล้านบาท

• **หนี้สงสัยจะสูญ**

บริษัทฯ และ TRCE ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้การค้าที่ค้างชำระเกิน 1 ปี รวม 16.31 ล้านบาท นอกจากนั้นแล้ว ในไตรมาส 4 บริษัทฯ ได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับเงินที่ให้กู้ยืมและเงินทดรองที่ให้กับ TRCE จำนวน 71.37 ล้านบาท เนื่องจากคาดว่า TRCE จะยังไม่มีความสามารถในการชำระคืนจากผลการดำเนินงานที่ขาดทุนอย่าง เป็นนัยสำคัญ แต่อย่างไรก็ตามรายการดังกล่าวไม่ได้กระทบกับงบการเงินรวมแต่อย่างใด

• **ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้**

ในปี 2556 อัตรากำไรของบริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกร จำกัด ปรับลดจากร้อยละ 23 เหลือร้อยละ 20 โดยมีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้จำนวน 51.42 ล้านบาท ลดลง 27.70 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.01 ของรายได้รวม ในขณะที่ปีก่อนมีสัดส่วนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้เท่ากับร้อยละ 1.82 สาเหตุหลักของค่าใช้จ่ายภาษีที่ลดลงมาจากกำไรสุทธิที่ลดลงซึ่งแสดงรายละเอียดไว้ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 31

● ผลการดำเนินงาน และความสามารถในการทำกำไร

	กำไรขั้นต้น (ล้านบาท)		กำไรสุทธิ (ล้านบาท)	
	ปี 2556	ปี 2555	ปี 2556	ปี 2555
ทีอาร์ซี	330.22 17.51%	340.56 14.23%	81.33 4.24%	178.95 7.42%
สหการวิศวกร	54.83 14.28%	118.19 7.67%	21.78 5.65%	105.63 6.80%
TRC Middle East LLC	42.22 17.57%	16.30 9.19%	18.30 7.55%	(5.21) (2.92%)
TRC Engineering LLC	(49.48) (302.59%)	(16.59) (8.15%)	(85.51) (522.97%)	(46.78) (22.98%)
บริษัทฯ และบริษัทย่อย	378.08 14.96%	465.25 10.78%	126.36 4.94%	228.44 5.26%

\* หมายเหตุ: % ในที่นี้คือ อัตรากำไรขั้นต้นและอัตรากำไรสุทธิ

- กำไรขั้นต้น

กำไรขั้นต้นในปี 2556 เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 10.78 เป็นร้อยละ 14.96 ใกล้เคียงกับระดับอัตรากำไรมาตรฐานของบริษัทฯ กำไรขั้นต้นของแต่ละบริษัทเป็นดังนี้

- บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) มีอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 17.51 สูงกว่าระดับปกติตามมาตรฐานของบริษัทฯ ที่กำหนดไว้ที่ร้อยละ 15 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนที่อยู่ร้อยละ 14.23 เนื่องจากโครงการที่ดำเนินการส่วนใหญ่เป็นงานให้บริการก่อสร้างระบบท่อ ซึ่งเป็นงานที่บริษัทฯ มีความเชี่ยวชาญ สามารถบริหารต้นทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพ

- บริษัท สหการวิศวกร จำกัด มีอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 14.28 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนที่อยู่ร้อยละ 7.67 เนื่องจากในปี 2555 ลักษณะงานส่วนใหญ่เป็นงานโยธาซึ่งเป็นงานที่มีอัตรากำไรขั้นต้นไม่สูงมากนัก และมีการว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงจำนวนมากสำหรับ โครงการอุบลไป โอเอทานอล

- TRC Middle East LLC มีอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 17.57 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนที่อยู่ร้อยละ 9.19

- TRC Engineering LLC จะมีผลขาดทุนขั้นต้นจำนวน 49.48 ล้านบาท เนื่องจาก ในปี 2556 TRCE ไม่มีงานในมือ ในขณะที่ยังมีต้นทุนและค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากโครงการเดิม

- กำไรสุทธิ และกำไรของแต่ละส่วนงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิสำหรับปี 2556 เท่ากับ 126.36 ล้านบาท ลดลงจากปี 2555 ที่อยู่ 228.44 ล้านบาท เนื่องจากผลขาดทุนของ TRCE จำนวน 85.51 ล้านบาท (ขาดทุนส่วนที่รับรู้ยังงบการเงินรวมเท่ากับร้อยละ 70 หรือ 59.86 ล้านบาท) ส่งผลให้อัตรากำไรสุทธิในปีนี้นี้ลดลงจากปีก่อน เป็นร้อยละ 4.94 ในขณะที่ปีก่อนมีอัตรากำไรสุทธิอยู่ที่ร้อยละ 5.26

กำไรของแต่ละส่วนงานปรากฏดังหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 35 ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน โดยส่วนงานที่มีสัดส่วนรายได้สูงสุดคือ การให้บริการก่อสร้างระบบท่อร้อยละ 79.16 อัตรากำไรประมาณร้อยละ 4.24 รองลงมาคือ การให้บริการระบบวิศวกรรมและก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรมพลังงานและปิโตรเคมีร้อยละ 9.77 อัตรากำไรประมาณร้อยละ 2.86 การให้บริการก่อสร้างงานโยธาร้อยละ 8.97 อัตรากำไรประมาณร้อยละ 13.72 และรายได้จากการขายและบริการอื่นร้อยละ 2.10

● อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น

## บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2552 - 2556 ดังนี้

ผลการดำเนินงาน	อัตรา (บาทต่อหุ้น)		จำนวนเงิน (ล้านบาท)		เงิน/หุ้นปันผลต่อกำไรสุทธิ ของบริษัทฯหลังหักสำรอง ตามกฎหมาย
	เงินปันผล	หุ้นปันผล	เงินปันผล	หุ้นปันผล	
ปี 2552	0.06	-	19.80	-	n/a
ปี 2553	0.15	-	49.88	-	50.66%
ปี 2554	0.12	-	40.25	-	83.73%
ปี 2555*	0.050358	0.083336 (6 หุ้นเดิม ต่อ 1 หุ้นใหม่)	33.90	56.10	52.83%
ปี 2556*	0.05	-	40.83	-	52.87%

\*หมายเหตุ เงินปันผลสำหรับผลประกอบการปี 2555 และ 2556 คำนวณจากมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท โดยเงินปันผลปี 2556 จะถูกนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 เพื่ออนุมัติ

## 14.3.3 การวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

## ● สินทรัพย์รวม

วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 1,977.00 ล้านบาท ลดลงจากวันที่ 31 ธันวาคม 2555 จำนวน 567.15 ล้านบาท หรือร้อยละ 27.46 โดยมีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	31 ธันวาคม 2556	31 ธันวาคม 2555	เพิ่ม(ลด)	ร้อยละ
สินทรัพย์หมุนเวียน	1,498.34	2,065.48	(567.14)	(27.46)
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน	82.67	121.12	(38.45)	(31.75)
เงินลงทุน	50.07	50.09	(0.02)	(0.04)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	325.38	250.32	75.06	29.99
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นๆ	20.54	15.84	4.70	29.67
สินทรัพย์รวม	1,977.00	2,502.85	(525.85)	(21.01)

## ● สินทรัพย์หมุนเวียน

สินทรัพย์หมุนเวียนจำนวน 1,498.34 ล้านบาท ลดลง 567.15 ล้านบาท หรือร้อยละ 27.46 เป็นไปในทางเดียวกับรายได้และผลการดำเนินงานที่ลดลง สินทรัพย์ที่ลดลงส่วนใหญ่เป็นสินทรัพย์หมุนเวียน รายการสินทรัพย์หมุนเวียนที่ลดลงอย่างเป็นสาระสำคัญ ได้แก่

- เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมาช่วงตามสัญญาก่อสร้าง จำนวน 9.61 ล้านบาท ลดลงจาก 108.22 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 91.12 เนื่องจากบริษัทฯ ได้มีการทยอยหักเงินจ่ายล่วงหน้าตามสัดส่วนของผลงานที่ผู้รับเหมาได้ส่งมอบแล้วเรียกชำระเงิน
- ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง จำนวน 105.82 ล้านบาท ลดลงจาก 275.86 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 61.64 ส่วนที่ลดลงที่สำคัญคือ การได้รับคืนเงินประกันผลงานของ

โครงการอุบลไปโอเอทานอล หลังส่งมอบผลงานแล้วเสร็จของบริษัท สหการวิศวกร จำกัด จำนวน 213.41 ล้านบาท

- ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย จำนวน 42.26 ล้านบาท ลดลงจาก 89.61 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 52.84 เนื่องจากบริษัทและบริษัท สหการวิศวกร จำกัด ได้รับคืนภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายของปีก่อนๆ
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น จำนวน 252.96 ล้านบาท ลดลงจาก 501.29 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 49.54 เนื่องจาก บริษัทฯมีรายได้ลดลงและความสามารถในการเก็บเงินจากลูกค้าภายในระยะเวลาที่กำหนด เห็นได้จากยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าสุทธิ จำนวน 219.44 ล้านบาท แยกตามอายุหนี้ที่คงค้าง ประกอบด้วยลูกหนี้ที่ยังไม่ครบกำหนดชำระร้อยละ 65.58 และค้างชำระไม่เกิน 3 เดือนร้อยละ 34.42 ในปี 2556 บริษัทฯ และ TRCE ได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้การค้าที่คาดว่าจะไม่ได้รับชำระจำนวน 16.57 ล้านบาท

**- เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน**

เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน 82.67 ล้านบาท ลดลง 38.45 ล้านบาท หรือร้อยละ 31.74 เนื่องจากในระหว่างปี 2556 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รับคืนหนังสือค้ำประกันผลงานที่ครบกำหนดจากลูกค้า จึงถอนเงินฝากค้ำประกันจากธนาคาร เพื่อนำมาใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน

**- ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์**

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ปรากฏยอดสุทธิ 325.38 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 75.06 ล้านบาท หรือร้อยละ 29.99 รายการสินทรัพย์ถาวรที่เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญคือ งานระหว่างก่อสร้างอาคารสำนักงานแห่งใหม่ที่เริ่มก่อสร้างช่วงปลายปี 2555 เพิ่มขึ้น จาก 12.55 ล้านบาท เป็น 99.47 ล้านบาท

**• หนี้สิน และความเพียงพอของเงินทุน**

วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีหนี้สินรวมทั้งสิ้น 823.14 ล้านบาท ลดลงจากวันที่ 31 ธันวาคม 2555 จำนวน 690.15 ล้านบาท หรือร้อยละ 45.61 โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	31 ธันวาคม 2556	31 ธันวาคม 2555	เพิ่ม(ลด)	ร้อยละ
หนี้สินหมุนเวียน	749.38	1,469.75	(720.37)	(49.01)
เงินกู้ยืมระยะยาวและหนี้สินตามสัญญาเช่า	30.60	0.34	30.26	8,900.00
การเงิน				
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นๆ	43.16	43.20	(0.04)	(0.09)
<b>หนี้สินรวม</b>	<b>823.14</b>	<b>1,513.29</b>	<b>(690.15)</b>	<b>(45.61)</b>

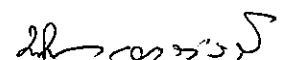
- หนี้สินหมุนเวียน

หนี้สินหมุนเวียนจำนวน 749.38 ล้านบาท ลดลง 720.37 ล้านบาท หรือร้อยละ 49.01 สาเหตุจากผลการดำเนินงานที่ลดลง หนี้สินที่ลดลงส่วนใหญ่เป็นหนี้สินหมุนเวียน รายการหนี้สินหมุนเวียนที่ลดลงอย่างเป็นสาระสำคัญ ได้แก่

- เจ้าหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง ลดลงจาก 131.97 ล้านบาทในปี 2555 เป็น 15.87 ล้านบาทในปี 2556 คิดเป็นร้อยละ 87.98 เนื่องจากการจ่ายเงินประกันผลงานให้กับผู้รับเหมาช่วงเมื่อบริษัทฯ ส่งมอบผลงานให้กับลูกค้าแล้ว
- ต้นทุนงานที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ ลดลงจาก 275.80 ล้านบาทในปี 2555 เป็น 96.53 ล้านบาทในปี 2556 คิดเป็นร้อยละ 65 เนื่องจาก ในปี 2555 ต้นทุนงานที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระส่วนใหญ่เป็นโครงการวางท่อก๊าซธรรมชาติไปยังโครงการ IPP หนองแขง และโครงการอุบลไปโอเอทานอล ซึ่งรับรู้ต้นทุนตามผลงานที่ผู้รับเหมาช่วงส่งมอบให้ แต่ผู้รับเหมาช่วงยังไม่ได้เรียกชำระค่าบริการดังกล่าวเป็นจำนวนเงินค่อนข้างสูง และต่อมาในปี 2556 ได้จ่ายชำระต้นทุนดังกล่าวทั้งหมดแล้ว
- เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าตามสัญญาก่อสร้าง ลดลงจาก 466.31 ล้านบาทในปี 2555 เป็น 193.92 ล้านบาทในปี 2556 คิดเป็นร้อยละ 58.41 เนื่องจาก โครงการที่เกิดขึ้นใหม่ในระหว่างปีส่วนใหญ่ไม่ค่อยมีเงินรับล่วงหน้า ในขณะที่เงินรับล่วงหน้าของโครงการเดิมที่เคยรับรู้ไว้ได้ถูกทยอยหักคืนตามความคืบหน้าของงานที่ได้ส่งมอบให้กับลูกค้า
- รายได้งานก่อสร้างรับล่วงหน้า ลดลงจาก 62.92 ล้านบาทในปี 2555 เป็น 33.49 ล้านบาทในปี 2556 คิดเป็นร้อยละ 46.77 เนื่องจาก ในปี 2555 บริษัท สหการวิศวกกร จำกัด ได้เรียกเก็บเงินจากลูกค้าตามเงื่อนไขการให้บริการรับเหมาก่อสร้างโครงการอุบลไปโอเอทานอลมากกว่าการรับรู้รายได้ตามวิธีอัตราส่วนของงานที่ทำสำเร็จ จึงทำให้ปีก่อนมีรายได้งานก่อสร้างรับล่วงหน้าเป็นจำนวนมาก ต่อมาในปี 2556 รายได้งานก่อสร้างรับล่วงหน้าดังกล่าวได้ถูกทยอยรับรู้เป็นรายได้ทั้งหมด
- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ลดลงจาก 441.93 ล้านบาทในปี 2555 เป็น 321.38 ล้านบาทในปี 2556 คิดเป็นร้อยละ 27.28 เนื่องจาก ในปี 2556 มีการสั่งซื้อวัตถุดิบและอุปกรณ์ และว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงลดลงจากปีก่อน เพราะงานโครงการเก่าแล้วเสร็จและส่งมอบงาน ในขณะที่ได้รับงานใหม่ช่วงครึ่งปีหลัง

- เงินกู้ยืมระยะยาวและการปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืม

ในระหว่างปี 2556 บริษัทฯ ได้กู้ยืมระยะยาว 50.00 ล้านบาท จากวงเงินกู้ยืม 100 ล้านบาท เพื่อใช้ในการก่อสร้างอาคารสำนักงานแห่งใหม่ของบริษัทฯ โดยมีระยะเวลาการชำระคืนหนี้ 5 ปี ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี เท่ากับ 19.50 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ มั่นใจว่าจะมีความสามารถในการชำระหนี้ได้ตามกำหนด โดยบริษัทฯ สามารถดำรงอัตราส่วนทางการเงินหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกิน 2 เท่า และอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ไม่ต่ำกว่า 3 เท่า ซึ่งเป็นไปตามสัดส่วนที่กำหนดไว้ในสัญญา (ณ สิ้นปี 2556 บริษัทฯ มีอัตราส่วนดังกล่าวเท่ากับ 0.60 เท่า และ 4.19 เท่าตามลำดับ)

#### 14.3.4 สภาพคล่อง และความเพียงพอของเงินทุน

บริษัท และบริษัทย่อยมีอัตราส่วนสภาพคล่องปี 2554-2556 เท่ากับ 1.32 เท่า 1.41 เท่าและ 2.00 เท่า ตามลำดับ อัตราสภาพคล่องหมุนเวียนเร็วเท่ากับ 0.73 เท่า 0.42 เท่า และ 0.55 เท่าตามลำดับ แสดงให้เห็นว่าสภาพคล่องในการจ่ายชำระหนี้ระยะสั้นได้ดีขึ้นตามลำดับ มีการเก็บเงินจากลูกหนี้เป็นอย่างดีมีประสิทธิภาพ เห็นได้จากระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยของบริษัทฯ และบริษัทย่อยปี 2556 เท่ากับ 34 วันอยู่ในช่วงระยะเวลาเก็บหนี้โดยปกติของบริษัทฯ ลูกหนี้การค้าส่วนใหญ่เป็นหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระร้อยละ 65.58 ค้างชำระไม่เกิน 3 เดือนร้อยละ 34.42 ของลูกหนี้การค้าสุทธิ สำหรับลูกหนี้ที่ค้างชำระเกิน 1 ปีจำนวน 17.68 ล้านบาท ได้ถูกตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญทั้งจำนวน

ส่วนระยะเวลาชำระหนี้เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจาก 33 วัน เป็น 52 วัน อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นปี 2554-2556 เท่ากับ 1.98 เท่า 1.53 เท่า และ 0.71 เท่าตามลำดับ แนวโน้มอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนที่ลดต่ำลงในแต่ละปีแสดงให้เห็นว่า บริษัทมีความเสี่ยงในด้านการเงินค่อนข้างต่ำ และมีเสถียรภาพทางการเงินในระดับดี สาเหตุที่หนี้สินต่อทุนลดลงในปี 2556 เนื่องจาก การลดลงของหนี้สินรวม ประกอบกับในปี 2556 บริษัทฯ มีการเพิ่มทุนที่ชำระแล้วจาก 336.59 ล้านบาท เป็น 408.29 ล้านบาท

บริษัทฯ และบริษัทย่อย จัดหาเงินทุน โดยใช้เงินทุนจากเงินทุนหมุนเวียน กล่าวคือ ใช้เครดิตที่ได้จากเจ้าหนี้การค้าเพื่อสนับสนุนเงินทุนหมุนเวียนที่ต้องลงทุนในลูกหนี้การค้า และสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น นอกจากนี้ยังอาศัยเงินทุนจากส่วนของผู้ถือหุ้น และจากเงินกู้จากธนาคารพาณิชย์ การกู้ยืมเงินเพื่อการบริหารงาน โครงการของบริษัทฯ มักเป็นการกู้ยืมระยะสั้นในลักษณะ Project Finance ซึ่งมีหลักประกันเป็นเงินฝากประจำค้ำวงเงิน จากผลประกอบการที่ดีขึ้นอย่างต่อเนื่องประกอบกับการเข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ทำให้มีสถาบันการเงินเข้ามาเสนอบริการสินเชื่อให้กับบริษัทฯ และบริษัทฯ สามารถเจรจาต่อรองเงื่อนไขด้านอัตราค่าธรรมเนียม อัตราดอกเบี้ย และสัดส่วนเงินฝากค้ำประกันที่ลดลง

- **ทุนที่เรียกชำระแล้ว**

ณ สิ้นปี 2556 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 425,514,868 บาท และทุนที่เรียกชำระแล้ว 408,293,386 บาท โดยมีทุนที่ชำระแล้วที่เพิ่มขึ้นจากปี 2555 จำนวน 71,707,797 บาท หุ้นเพิ่มทุนในปี 2556 เกิดจากการการจ่ายหุ้นปันผล จำนวน 112,146,533 หุ้น มูลค่ารวม 56,073,266.50 บาทและจากการจัดสรรหุ้นสามัญใหม่แก่ผู้ถือหุ้นเดิม จำนวน 31,269,062 หุ้น มูลค่ารวม 15,634,531 บาท

- **กระแสเงินสดและสภาพคล่อง**

(หน่วย : ล้านบาท)

	ปี 2556	ปี 2555
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	45.58	(498.05)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(76.69)	(126.66)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	74.39	0.34
ผลต่างจากการแปลงค่าเงินเพิ่มขึ้น	2.92	(1.88)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง)	46.20	(626.25)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	149.36	775.61
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	195.56	149.36

ในปี 2556 เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน 45.58 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนที่มีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจการดำเนินงานอยู่ที่ 498.05 ล้านบาท เกิดจากการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญของรายการสินทรัพย์ต่อไปนี้

- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นลดลง 232.76 ล้านบาท เนื่องจาก บริษัทฯมีรายได้ที่ลดลงและความสามารถในการเก็บเงินจากลูกค้าภายในระยะเวลาที่กำหนด
- ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้างลดลง 170.04 ล้านบาท เนื่องจากได้รับคืนเงินประกันผลงานของโครงการอุบลไปโอเอทานอล หลังส่งมอบผลงานแล้วเสร็จ
- รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระลดลง 35.63 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2555 มีโครงการขนาดใหญ่ในมือที่มีความคืบหน้าของโครงการดังกล่าวยังไม่ถึงกำหนดที่สามารถเรียกเก็บเงินตามเงื่อนไขของสัญญาเป็นจำนวนมาก
- วัสดุก่อสร้างลดลง 10.22 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2556 มีโครงการใหม่ที่เพิ่งเริ่มรับงานช่วงปลายปี และโครงการเดิมต่อเนื่องจากปี 2555 อยู่ในช่วงของการทำงานใกล้แล้วเสร็จ

และยังเกิดจากการลดลงที่มีนัยสำคัญของรายการหนี้สินต่อไปนี้

- เงินรับล่วงหน้าตามสัญญาก่อสร้างลดลง 270.02 ล้านบาท เนื่องจากโครงการส่วนใหญ่แล้วเสร็จจึงรับรู้รับรู้เป็นรายได้ทั้งหมดและประกอบกับงานส่วนใหญ่ที่ได้รับเพิ่มในปี 2556 ไม่มีการเรียกเก็บเงินรับล่วงหน้าตามสัญญาก่อสร้าง
- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นลดลง 120.08 ล้านบาท เนื่องจากมีโครงการใหม่ที่เพิ่งเริ่มรับงานช่วงปลายปี และโครงการเดิมที่ต่อเนื่องจากปี 2555 ซึ่งอยู่ในช่วงของการทำงานใกล้แล้วเสร็จจึงการสั่งซื้อวัตถุดิบและอุปกรณ์ และว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงลดลง
- เจ้าหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้างลดลง 116.10 ล้านบาท เนื่องจาก ในระหว่างปี 2556 บริษัท สหการวิศวกร จำกัด ได้ส่งมอบโครงการให้ลูกค้าแล้ว จึงได้จ่ายเงินประกันผลงานให้กับผู้รับเหมาช่วง และโครงการที่บริษัทฯ ได้รับในปี 2556 เพิ่งอยู่ในช่วงเริ่มต้นของโครงการจึงมีเจ้าหนี้เงินประกันผลงานจำนวนไม่มาก

เงินสดสุทธิใช้ไปกิจกรรมลงทุน 76.69 ล้านบาท รายการที่สำคัญคือ การลงทุนในงานระหว่างก่อสร้างอาคารสำนักงานหลังใหม่ และสินทรัพย์ถาวรอื่น 117.08 ล้านบาท และการลดลงของเงินฝากที่คิดภาระค่าประกันที่ใช้เป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อเพื่อโครงการก่อสร้าง 38.45 ล้านบาท เนื่องจากการถอนเงินฝากค่าประกันของหนังสือค้ำประกันที่ครบกำหนดชำระ

เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน 74.39 ล้านบาท รายการที่สำคัญคือ เงินรับจากการเพิ่มทุนจากการออกหุ้นสามัญใหม่แก่ผู้ถือหุ้นเดิม จำนวน 76.51 ล้านบาท การกู้เงินกู้ยืมระยะยาว 50 ล้านบาท ในขณะที่มีการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลประกอบการปี 2555 ของบริษัทฯ จำนวน 33.89 ล้านบาท การลดลงของเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินจำนวน 12.13 ล้านบาท และจ่ายดอกเบี้ยจำนวน 5.87 ล้านบาท

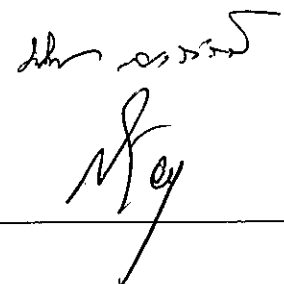
#### 14.3.5 ภาวะผูกพันด้านหนี้สินและการบริหารจัดการภาระนอกงบดุล

ได้เปิดเผยรายละเอียดในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 36 ภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

#### 14.3.6 ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในอนาคต

จากผลการดำเนินงานของ TRC Middle East LLC บริษัทย่อยที่สาธารณรัฐสุลต่านโอมานที่ขาดทุนอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2555 ถึงปี 2556 อย่างมีนัยสำคัญ จำนวน 46.78 ล้านบาท และ 85.51 ล้านบาทตามลำดับ จึงอาจเกิดความเสียหายต่อการดำเนินธุรกิจ และฐานะการเงินของบริษัทฯในอนาคต แต่อย่างไรก็ตาม ในเดือนธันวาคม 2556 TRCE สามารถได้รับงานใหม่ คือ Front Eng Engineering and Design (FEED) for SR-WWTP Odor Abatement Project จาก ORPIC Sohar

Refinery Complex มูลค่างาน 350,000 โอมานเรียล ภายใต้ความร่วมมือกับบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) และ TRCE ยังได้เข้าประมุลงานด้านการปรับปรุงคุณภาพสิ่งแวดล้อมอุตสาหกรรมปิโตรเคมี และงานด้านการให้คำปรึกษาและถ่ายทอดประสบการณ์การบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมโรงงานปิโตรเคมีระยะยาว โดยฝ่ายจัดการเชื่อมั่นว่า ในปี 2557 TRCE จะได้รับงานใหม่เพิ่มเติม และมีผลการดำเนินงานที่ดีขึ้น



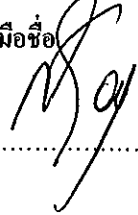
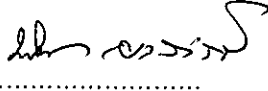
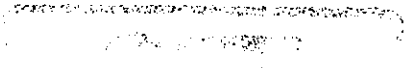
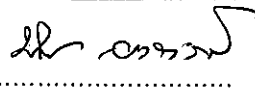


## การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

“บริษัทฯ ได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวัง บริษัทฯ ขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสับสนหรือ ไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทฯ ขอรับรองว่า

- (1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทฯ และบริษัทย่อยแล้ว
- (2) บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญของทั้งบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว
- (3) บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทฯ ได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2557 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ แล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบข่ายมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทฯ ได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทฯ ได้มอบหมายให้ นายสมัย ลีสกุล หรือ นางพงนีย์ เผ่าสวัสดิ์ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายสมัย ลีสกุล หรือ นางพงนีย์ เผ่าสวัสดิ์ กำกับไว้ บริษัทฯ จะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทฯ ได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น”

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1. นายสมัย ลีสกุล	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	
2. นางพงนีย์ เผ่าสวัสดิ์	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และ รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	
		
<b>ผู้รับมอบอำนาจ</b>		
ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นางพงนีย์ เผ่าสวัสดิ์	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และ รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	





ที่ สจ.2000616

กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์

## หนังสือรับรอง

ขอรับรองว่าบริษัทนี้ ได้จดทะเบียน เป็นนิติบุคคลตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2548 ทะเบียนเลขที่ 0107548000293 (เดิมเลขที่ 0107574800293) ปรากฏข้อความในรายการตามเอกสารทะเบียน ณ วันออกหนังสือนี้ ดังนี้

1. ชื่อบริษัท บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
2. กรรมการของบริษัทมี 9 คน ตามรายชื่อดังต่อไปนี้

- |                           |                             |
|---------------------------|-----------------------------|
| 1.นางไพจิตร รัตนานนท์     | 2.นายกำจร ดดียกริ           |
| 3.นายพิเศษ เสตเสถียร      | 4.นายเอกชัย นิตยาเกษตรวัฒน์ |
| 5.นายสมัย ลีสกุล          | 6.นางพจนีย์ เผ่าสวัสดิ์     |
| 7.พลตำรวจโทจรัมพร สุระมณี | 8.นายอรุณ จิรขวาลา          |
| 9.นายภาสิต ลีสกุล/        |                             |

3. ชื่อและจำนวนกรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทคือ นางไพจิตร รัตนานนท์, นายสมัย ลีสกุล, นางพจนีย์ เผ่าสวัสดิ์, นายภาสิต ลีสกุล กรรมการสองในสี่คนนี้ ลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัท ข้อจำกัดอำนาจของกรรมการ ไม่มี/

4. ทุน ทุนจดทะเบียน 425,514,868.50 บาท /

(สร้อยยี่สิบห้าล้านบาทสามหมื่นสี่พันแปดร้อยหกสิบแปดบาทห้าสิบบ้าง)

ทุนชำระแล้วเป็นเงิน 408,293,386.50 บาท /

(สร้อยแปดล้านสองแสนเก้าหมื่นสามพันสามร้อยแปดสิบบาทห้าสิบบ้าง)

5. สำนักงานใหญ่ ตั้งอยู่เลขที่ 1 อาคารทีพี แอนด์ ที ชั้น 14 ซอยวิภาวดีรังสิต 19 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร/

6. วัตถุประสงค์ของบริษัทมหาชน จำกัดมี 84 ข้อ ดังปรากฏในสำเนาเอกสารแนบท้ายหนังสือรับรองนี้ จำนวน 9 แผ่น โดยมีลายมือชื่อนายทะเบียนซึ่งรับรองเอกสารและประทับตรากรมพัฒนาธุรกิจการค้าเป็นสำคัญ

รสม  
PNP

May



กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์  
Department of Business Development  
Ministry of Commerce

"จับมือกัน โลกนี้มีอะไรก็ทำได้"  
Creative Services  
สายด่วน 1570 www.dbd.go.th

Handwritten signature



ที่ สจ.2000616

กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์

## หนังสือรับรอง

ออกให้ ณ วันที่ 19 เดือน กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2557



รายการขอครบถ้วนของนิติบุคคลมีดังนี้

## ขอครบถ้วน

1. กรณีที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กรรมการและผู้บริหารจะต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 โปรดตรวจสอบรายละเอียดที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
2. บริษัทนี้ชื่อ บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด ทะเบียนเลขที่ 0105541073081 ได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2548/
3. นิติบุคคลนี้ได้ส่งงบการเงินปี 2555
4. หนังสือรับรองเฉพาะข้อความที่ห้าง/บริษัทได้นำมาจดทะเบียนไว้เพื่อผลทางกฎหมายเท่านั้น ข้อเท็จจริงเป็นสิ่งที่ควรหาไว้พิจารณาฐานะ
5. นายทะเบียนอาจเพิกถอนการจดทะเบียน ถ้าปรากฏว่าข้อความอันเป็นสาระสำคัญที่จดทะเบียนไม่ถูกต้อง หรือเป็นเท็จ



กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์  
Department of Business Development  
Ministry of Commerce

"บริการที่มีชีวิตชีวา" Creative Services  
สายด่วน 1570 www.dbd.go.th

บริการข้อมูลสารสนเทศ www.dbd.go.th --> ประชาสัมพันธ์ --> บริการจัดส่ง โทร. 02 528 7600 ต่อ 3530, 3636 หรือ 02 541 5994  
จัดพิมพ์เมื่อเวลา 13.17 น.

**เอกสารแนบ 1**

1. รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัทของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

**นางไพจิตร รัตนานนท์**

อายุ 58 ปี

ประธานกรรมการ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ทีอาร์ซี  
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม สหการวิศวกร



วันที่เข้าเป็นกรรมการบริษัทฯ 25 เมษายน 2548

**คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด**

- ปริญญาโท เศรษฐศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตร ปรอ. รุ่นที่ 48

**การอบรม**

- ผ่านการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ดังนี้
  - Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 142/2011
  - Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 15/2007
  - Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 38/2005
- สถาบันวิทยาการตลาดทุน: หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 5

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ 31 ธ.ค. 56 25.133% (205,236,316 หุ้น) ถือหุ้นโดยตรงและโดยอ้อม  
ผ่านบริษัท เคพีเค 1999 จำกัด ที่นางไพจิตร ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 55

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร มารดานายภาสิต ลีสกุล กรรมการ รองประธานเจ้าหน้าที่  
บริหาร และผู้อำนวยการสายงานการตลาด

**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง**

- 2556-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สหการวิศวกร จำกัด
- 2551-ปัจจุบัน กรรมการ TRC International Limited ประเทศฮ่องกง
- 2548-ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2547-ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท ไทยโตกูซูไก จำกัด
- 2545-ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท เคพีเค 1999 จำกัด

*(Handwritten signature)*

รศ.นพ.กำจร ตติยกวี

อายุ 58 ปี

กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ

และประธานกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา ทีอาร์ซี



วันที่เข้าเป็นกรรมการบริษัทฯ 25 เมษายน 2548

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาตรี แพทยศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วุฒิบัตร กุมารเวชศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรม

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย: หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 35/2005

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ 31 ธ.ค. 56 0.083% (674,378 หุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- 2552-ปัจจุบัน - รองเลขาธิการคณะกรรมการการอุดมศึกษา  
สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา กระทรวงศึกษาธิการ
- ประธานกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา  
บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2548-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ  
บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2544-2552 ผู้อำนวยการ  
ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ สภาอากาศไทย
- 2539-2552 ผู้อำนวยการ  
ศูนย์สารสนเทศทางการแพทย์เพื่อประชาชน คณะแพทยศาสตร์จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

พล.ต.อ.จรัมพร สุระมณี

อายุ 60 ปี

กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา

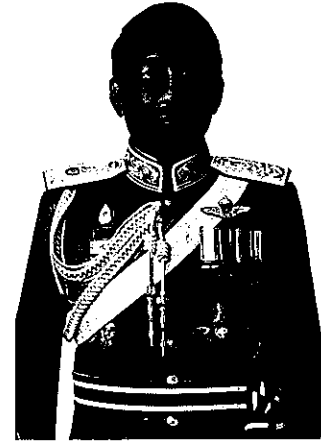
กรรมการบริษัทภิบาล และกรรมการบริหารความเสี่ยง ทีอาร์ซี

วันที่เข้าเป็นกรรมการบริษัทฯ 9 สิงหาคม 2550

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท สาขาอาชีวศึกษา Eastern Kentucky University สหรัฐอเมริกา

- ปริญญาตรี รัฐประศาสนศาสตร์ (รปบ. ตร.) โรงเรียนนายร้อยตำรวจ



การอบรม

ผ่านการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ดังนี้

- Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 81/2006
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 51/2006
- Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 15/2006

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ 31 ธ.ค. 56 0.060% (486,666 หุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- 2556-ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ และกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2556-ปัจจุบัน ที่ปรึกษา (สบ.10) สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
- 2555-ปัจจุบัน กรรมการบริษัทภิบาล บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2552-ปัจจุบัน กรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2550-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2554-2556 ผู้ช่วยผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
- 2553-2554 ผู้บัญชาการ สำนักงานพิสูจน์หลักฐานตำรวจ
- 2551-2553 จเรตำรวจ สำนักงานจเรตำรวจ
- 2550-2551 รองผู้บัญชาการ กองบัญชาการตำรวจสอบสวนกลาง

นายอรุณ จิรขวลา

อายุ 60 ปี

กรรมการอิสระ ประธานกรรมการบริษัท

และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง ทีอาร์ซี



วันที่เข้าเป็นกรรมการบริษัทฯ 18 มิถุนายน 2552

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์, Stanford University
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์, Stanford University
- นักเรียนทุนเล่าเรียนหลวง

การอบรม

ผ่านการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ดังนี้

- Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 88/2007
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 34/2005

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ 31 ธ.ค. 56 ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

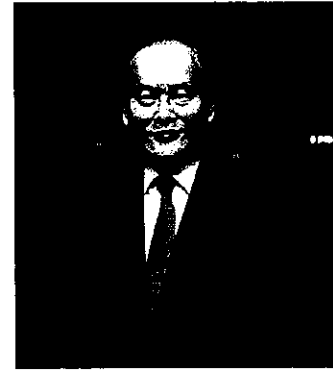
ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- 2556-ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2555-ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2555-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการตรวจสอบ  
ธนาคารยูโอบี จำกัด (มหาชน)
- 2552-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2552-ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท เค.ดับบลิว.ซี.คลังสินค้า จำกัด
- 2551-ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท กรุงเทพคลังเอกสาร จำกัด
- 2550-ปัจจุบัน กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร  
บริษัท กรุงเทพโสภณ จำกัด (มหาชน)
- 2549-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท พลังโสภณ จำกัด
- 2551-2555 กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ  
ธนาคารยูโอบี จำกัด (มหาชน)

รศ. พิเศษ เสตเสถียร

อายุ 57 ปี

กรรมการอิสระ และกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา ทีอาร์ซี



วันที่เข้าเป็นกรรมการบริษัทฯ 25 เมษายน 2548

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

ปริญญาโท กฎหมาย Columbia University สหรัฐอเมริกา

การอบรม

ผ่านการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ดังนี้

- Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 17/2007
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 35/2005

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ 31 ธ.ค. 56 ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- 2553-ปัจจุบัน Executive Vice President, Banking Finance 1 and Capital Market Division  
ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
- 2552-ปัจจุบัน กรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา  
บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2548-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ  
บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2548-2556 กรรมการตรวจสอบ  
บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2534-2555 กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ  
บริษัท ไทยแลนด์ไอออนเว็คส์ จำกัด (มหาชน)
- 2552-2553 Executive Vice President, Corporate Finance Law Division  
ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
- 2548-2552 กรรมการผู้จัดการ  
บริษัท ทรีนิตี้ แอ็ดไวซอรี 2001 จำกัด
- 2539-2552 กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ  
บริษัท สแกนดิเนเวีย ลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

*Handwritten signature*



รศ. ดร. เอกชัย นิตยาเกษตรวัฒน์

อายุ 50 ปี

กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ

และกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา ทีอาร์ซี



วันที่เข้าเป็นกรรมการบริษัทฯ 25 เมษายน 2548

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

ปริญญาเอก การเงิน University of Mississippi สหรัฐอเมริกา

ผู้จัดการความเสี่ยงทางการเงิน (Financial Risk Manager: FRM<sup>®</sup>)

ที่ได้รับการรับรองจาก Global Association of Risk Professionals (GARP)

การอบรม

ผ่านการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ดังนี้

- Risk Management Committee (RMC) รุ่นที่ 10/2013
- Role of the Compensation Committee (RCC) รุ่นที่ 11/2010
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 35/2005

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ 31 ธ.ค. 56 0.030% (243,333 หุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- 2554-ปัจจุบัน - กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ  
บริษัท สตาร์ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ  
บริษัท ปัญญาพัฒนาพลาสติก จำกัด (มหาชน)
- 2553-ปัจจุบัน รองศาสตราจารย์ คณะบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- 2553-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ  
บริษัท ยูนิเวอร์แซล แอดซอร์บเบนท์ แอนด์ เคมีคัลส์ จำกัด (มหาชน)
- 2552-ปัจจุบัน กรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2551-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท เจตาแบค จำกัด
- 2548-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2551-2553 กรรมการ สมาคมนักวิเคราะห์หลักทรัพย์
- 2550-2553 คณบดี สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

นายสมัย ลีสกุล

อายุ 58 ปี

- กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ทีอาร์ซี และสหการวิศวกร
- กรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา กรรมการบริหารความเสี่ยง
- ประธานคณะกรรมการจัดการ และรักษาการผู้อำนวยการสายงานบัญชีและการเงิน
- ทีอาร์ซี



วันที่เข้าเป็นกรรมการบริษัทฯ 9 พฤษภาคม 2550

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันศินทรแห่งจุฬาลงกรณ์
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์-อุตสาหกรรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตร ปรอ.รุ่นที่ 46

การอบรม

- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย:
  - หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD) รุ่นที่ 18/2012
  - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 64/2007
- สถาบันวิทยาการตลาดทุน: หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงของสถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท. รุ่นที่ 7)
- สถาบันพัฒนาเมือง กรุงเทพมหานคร: หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านการบริหารงานพัฒนาเมือง (มหานคร รุ่นที่ 1)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ 31 ธ.ค. 56 0.608% (4,962,840 หุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร บิดานายภาสิต ลีสกุล กรรมการ รองประธาน  
เจ้าหน้าที่บริหาร และผู้อำนวยการสายงานการตลาด

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- ก.พ. 2557 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ไพรเมี่ยมัคส์ทริวิชั่น จำกัด
- 2556-ปัจจุบัน - กรรมการบริหารความเสี่ยง และรักษาการผู้อำนวยการสายงานบัญชีและการเงิน  
บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
- ประธานคณะกรรมการจัดการ บริษัท สหการวิศวกร จำกัด
- 2555-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไพรเมี่ยมัคส์ไทย จำกัด
- 2554-ปัจจุบัน กรรมการ TRC Engineering LLC สาธารณรัฐสุดดาน โอมาน
- 2553-ปัจจุบัน กรรมการ TRC Middle East LLC สาธารณรัฐสุดดาน โอมาน
- 2552-ปัจจุบัน กรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2551-ปัจจุบัน กรรมการ TRC International Limited ประเทศฮ่องกง และ  
TRC Investment Limited สาธารณรัฐเม็กซิโก
- 2550-ปัจจุบัน กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัท สหการวิศวกร จำกัด
- 2545-ปัจจุบัน เลขานุการ สหพันธ์ธุรกิจบริหารออกแบบและก่อสร้างแห่งประเทศไทย
- 2549-2553 กรรมการ บริษัท ราชเพลทิน จำกัด

นางพจนีย์ เผ่าสวัสดิ์

อายุ 52 ปี

- กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ทีอาร์ซีและสหการวิศวกร
- กรรมการจัดการ กรรมการบรรษัทภิบาล กรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา กรรมการบริหารความเสี่ยง และรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ทีอาร์ซี
- กรรมการผู้จัดการ สหการวิศวกร



วันที่เข้าเป็นกรรมการบริษัทฯ 9 สิงหาคม 2550

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ-การตลาด มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี ศึกษาศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรม

ผ่านการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ดังนี้

- Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 151/2011
- Role of the Compensation Committee (RCC) รุ่นที่ 9/2009
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 64/2007

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ 31 ธ.ค. 56 ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- 2556-ปัจจุบัน - รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา และกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
- กรรมการผู้จัดการ บริษัท สหการวิศวกร จำกัด
- กรรมการอิสระ บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2555-ปัจจุบัน กรรมการบรรษัทภิบาล บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2554-ปัจจุบัน กรรมการ TRC Engineering LLC สาธารณรัฐสุดดาน โอมาน
- 2550-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2549-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สหการวิศวกร จำกัด

นายภาสิต ลีสกุล

อายุ 30 ปี

- กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการจัดการ รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้อำนวยการสายงานการตลาด ทีอาร์ซี
- กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม สหการวิศวกร

วันที่เข้าเป็นกรรมการบริษัทฯ 21 มีนาคม 2556



คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

ปริญญาโทบริหารธุรกิจ-การเงิน McCallum Graduate School of Business, Bentley University สหรัฐอเมริกา

การอบรม

- คณะตำรวจศาสตร์ โรงเรียนนายร้อยตำรวจ: โครงการนักบริหารยุคใหม่เพื่องานพิทักษ์สันติราษฎร์ รุ่นที่ 1
- สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย: หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 105/2013
- สถาบันพระปกเกล้า: หลักสูตรประกาศนียบัตรผู้นำยุคใหม่ในระบอบประชาธิปไตย รุ่นที่ 2
- สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย: หลักสูตร TLCA Executive Development Program รุ่นที่ 7
- NIDA-Wharton: หลักสูตร NIDA Executive Leadership Program รุ่นที่ 5

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ 31 ธ.ค. 56 ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

บุตรนายสมัย ลีสกุล ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และนางไพจิตร รัตนานนท์ ประธานกรรมการ

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- 2556-ปัจจุบัน - กรรมการ และรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท กิจการร่วมค้า เอสเคเค จำกัด
- 2555-ปัจจุบัน - ผู้อำนวยการสายงานการตลาด บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท สหการวิศวกร จำกัด
- 2554-ปัจจุบัน กรรมการจัดการ บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2553-2555 รักษาการผู้อำนวยการสายงานพัฒนาโครงการและการลงทุน บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2552 ผู้ช่วยผู้อำนวยการสายงานพัฒนาโครงการและการลงทุน บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2550-2551 นักวิเคราะห์การเงิน บิทียู เวเนเจอร์ สหรัฐอเมริกา

*Handwritten signature*

*Handwritten signature*

นายศักดิ์ ตันติวัฒนกุล

อายุ 56 ปี

กรรมการจัดการ และผู้อำนวยการสายงานปฏิบัติการงานวางระบบท่อ ทีอาร์ซี

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์-โยธา มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ 31 ธ.ค. 56 ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- 2556-ปัจจุบัน ผู้อำนวยการสายงานปฏิบัติการงานวางระบบท่อ บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2548-ปัจจุบัน กรรมการจัดการ บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2542-2556 ผู้ช่วยผู้อำนวยการสายงานปฏิบัติการ บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)



นายเชวง วีศรีกิตต์

อายุ 55 ปี

- กรรมการจัดการ และผู้อำนวยการสายงานปฏิบัติการงานก่อสร้างโรงงานปิโตรเคมี และระบบการผลิต ทีอาร์ซี
- กรรมการ สหการวิศวกร



คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์-เครื่องกล มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ 31 ธ.ค. 56 ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- 2556-ปัจจุบัน ผู้อำนวยการสายงานปฏิบัติการงานก่อสร้างโรงงานปิโตรเคมีและระบบการผลิต บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2552-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สหการวิศวกร จำกัด
- 2548-ปัจจุบัน กรรมการจัดการ บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2542-2556 ผู้ช่วยผู้อำนวยการสายงานปฏิบัติการ บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

เชวง วีศรีกิตต์

นางสาวอุ๋นเรือน สุจริตธรรม

อายุ 46 ปี

ผู้จัดการฝ่ายการเงินและนักลงทุนสัมพันธ์ และเลขานุการบริษัท ทีอาร์ซี



คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

ปริญญาโท บริหารธุรกิจ-การเงิน สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

การอบรม

- สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย: หลักสูตร Corporate Secretary Development Program รุ่นที่ 15/2007
- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย: หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 11/2005

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ 31 ธ.ค. 56 ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- 2556-ปัจจุบัน - ผู้จัดการฝ่ายการเงิน และนักลงทุนสัมพันธ์  
บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)  
- กรรมการ  
บริษัท อุตสาหกรรมไทยบรรจุภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)
- 2550-ปัจจุบัน เลขานุการบริษัท  
บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2547-2556 ผู้จัดการฝ่ายการเงินองค์กร  
บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

นางสาวเรวดี อาจหาญ

อายุ 45 ปี

ผู้จัดการฝ่ายบัญชี ทีอาร์ซี



คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

ปริญญาโท บริหารธุรกิจ-การจัดการ มหาวิทยาลัยอีสเทอร์นเอเซีย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ 31 ธ.ค. 56 ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- 2543-ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายบัญชี  
บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุ: ผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยทุกท่าน ไม่มีประวัติการกระทำผิดทางกฎหมายแต่อย่างใด

*Handwritten signature*

*Handwritten signature*



## 2. หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

### 1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้

- ทะเบียนกรรมการ

- หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และรายงานประจำปีของบริษัท

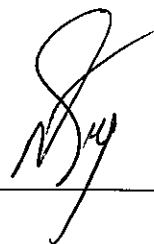
- หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น

2. จัดเก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่ร้ายโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสีย ตามมาตรฐาน 89/14 ให้ประธานคณะกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น

3. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดหลักทรัพย์ประกาศกำหนด

นอกจากนี้ เลขานุการบริษัทยังมีหน้าที่อื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ดังนี้

1. ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และข้อพึงปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย
2. ประสานงานกับหน่วยงานภายในบริษัทให้ปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัทและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
3. ประสานงานกับหน่วยงานภายนอกบริษัท เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และดูแลการเปิดเผยข้อมูล และรายงานสารสนเทศต่อสาธารณชนให้ถูกต้องครบถ้วนตามกฎหมาย
4. จัดให้มีการประชุมพิเศษ ให้คำแนะนำแก่กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่
5. หน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท



3. ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

กรรมการและผู้บริหาร ของบริษัทฯ	บริษัทฯ	บริษัทย่อย					
		บจก. สหการ วิศวกร	บจก. กิจการร่วมค้า เอสเคเค	TRC International Limited ประเทศ ฮ่องกง	TRC Investment Limited สาธารณรัฐ เมอริเชียส	TRC Engineering LLC สาธารณรัฐ ตุรกี อิสตันบูล	TRC Middle East LLC สาธารณรัฐ ตุรกี อิสตันบูล
1. นางไพจิตร รัตนานนท์	X, O	O		O			
2. รศ.นพ.กำจร ตติยกวี	/, XX						
3. พล.ต.อ.จรัมพร สุระมณี	/, A						
4. นายอรุณ จิระชวลา	/						
5. รศ.พิเศษ เสดเสถียร	/						
6. รศ.ดร.เอกชัย นิตยาเกษตรวัฒน์	/, A						
7. นายสมัย ลีสกุล	XXX, O, M	X, XXX, O, M	O	O	O	X, O	X, O
8. นางพนีย์ เผ่าสวัสดิ์	///, O, M	/, ///, O, M	O			O, M	M
9. นายภาสิต ลีสกุล	///, O, M	///, O, M	O				
10. นายศักดิ์ ดันดีวัฒนกุล	///, M						
11. นายเชวง วีศรีภักดิ์	///, M	/, ///, M					
12. นางสาวอุ้นเรือน สุจริตธรรม	M						
13. นางสาวเรวดี อ่างหาญ	M						

X = ประธานกรรมการ    XX = ประธานกรรมการตรวจสอบ    XXX = ประธานกรรมการบริหาร    A = กรรมการตรวจสอบ  
 / = กรรมการ    // = กรรมการผู้จัดการ    /// = กรรมการบริหาร    O = กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม  
 M = ผู้บริหาร

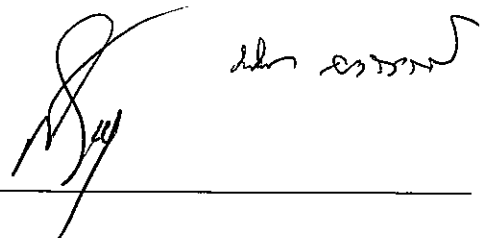
*(Handwritten signature)*

## เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 (เฉพาะบริษัทย่อยที่มีผลการดำเนินงาน  
ที่มีนัยสำคัญต่อผลการดำเนินงานรวมของบริษัทฯ)

ชื่อกรรมการและผู้บริหาร	บจก. วิศวกรวิศกร	TRC Engineering LLC (Sultanate of Oman)	TRC Middle East LLC (Sultanate of Oman)
1. นายสมชัย ลีสกุล	X, XXX, O, M	X, O	X, O
2. นางไพจิตร รัตนานนท์	O		
3. นางพจนีย์ เผ่าสวัสดิ์	///, O, M	O, M	M
4. นายภาสิต ลีสกุล	///, O, M		
5. นายเชวง วีศรีกิตต์	/, ///, M		
6. Mr. Abdulrahman Salim Rashid Al-Hatmi		/	/

X = ประธานกรรมการ    XX = ประธานกรรมการตรวจสอบ    XXX = ประธานกรรมการบริหาร    A = กรรมการตรวจสอบ  
/ = กรรมการ    // = กรรมการผู้จัดการ    /// = กรรมการบริหาร    O = กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม  
M = ผู้บริหาร



**เอกสารแนบ 3**

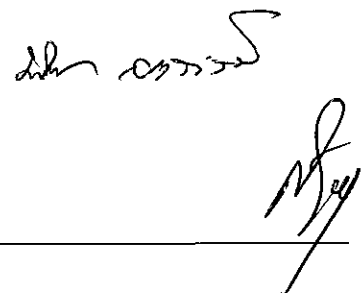
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2548 เมื่อวันที่ 8 เมษายน 2548 ได้แต่งตั้งนางสาวศรินทร์ทิพย์ เหล่ามหาเมฆ ผู้ซึ่งได้รับวุฒิการศึกษาปริญญาตรีทางด้านการบัญชี สาขาต้นทุน และมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาเป็นเวลา 9 ปี พร้อมทั้งมีประสบการณ์การทำงานในต่างประเทศ โดยมีประวัติการฝึกอบรมกับสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย ดังนี้

- ปี 2550: หลักสูตร “Risk Based Audit”
- ปี 2551: หลักสูตร “Operation Auditing”
- ปี 2551: หลักสูตรประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายในในประเทศไทย
- ปี 2554: หลักสูตร “Consulting: Activities, Skills & Attitudes”
- ปี 2554: หลักสูตร “Creative Problem-Solving Techniques for Auditors”

จึงเห็นว่ามีความเหมาะสมที่จะให้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ และเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

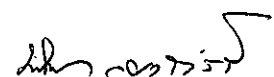
ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ จะต้องผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ



**เอกสารแนบ 4**

รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

-ไม่มี-



เอกสารแนบ 5

อื่นๆ

-ไม่มี-

