



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2555

(แบบ 56-1)

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555


บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'TRC' or similar, is located in the lower right quadrant of the page.

ยื่นต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

วันที่ 29 มีนาคม 2556

สารบัญ

		<u>ชื่อ File</u>	<u>หน้า</u>
ปกหน้า		TRCTA.DOC	1
	ข้อมูลสรุป (Executive Summary)	TRCTB.DOC	3
ส่วนที่ 1	บริษัทที่ออกหลักทรัพย์	TRCTC.DOC	4
	1. ปัจจัยความเสี่ยง	TRCTD.DOC	8
	2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	TRCTE.DOC	14
	3. การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์	TRCTF.DOC	23
	4. การวิจัยและพัฒนา	TRCTG.DOC	33
	5. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	TRCTH.DOC	34
	6. โครงการในอนาคต	TRCTI.DOC	36
	7. ข้อพิพาททางกฎหมาย	TRCTJ.DOC	37
	8. โครงสร้างเงินทุน	TRCTK.DOC	38
	9. การจัดการ	TRCTL.DOC	41
	10. การควบคุมภายใน	TRCTM.DOC	80
	11. รายการระหว่างกัน	TRCTN.DOC	81
	12. ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	TRCTO.DOC	83
	13. ข้อมูลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง	TRCTP.DOC	99
ส่วนที่ 2	การรับรองความถูกต้องของข้อมูล	TRCTQ.DOC	100
			
เอกสารแนบ			
เอกสารแนบ 1	รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ	TRCTR.DOC	103
เอกสารแนบ 2	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	TRCTS.DOC	116
เอกสารแนบ 3	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2555	TRCTT.DOC	117

ข้อมูลสรุป (Executive Summary)

“ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ.11/2552 เรื่อง หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการรายงานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ ได้ยกเลิกหัวข้อนี้”

Handwritten signature

ส่วนที่ 1

บริษัทที่ออกหลักทรัพย์

ชื่อบริษัท : บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ("บริษัทฯ")

ประเภทธุรกิจ : ประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในงานวางระบบท่อ ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างระบบวิศวกรรมและก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรมพลังงานและปิโตรเคมี และธุรกิจพัฒนาโครงการและการลงทุน

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : เลขที่ 1 อาคารทีพีแอนด์ที ชั้น 14 ซอยวิภาวดีรังสิต 19 แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900

เลขทะเบียนบริษัท : 0107548000293

เว็บไซต์ : www.trc-con.com

โทรศัพท์ : +66 2936 1660

โทรสาร : +66 2936 1670-1

จำนวนทุนจดทะเบียน : 471,502,434 บาท

จำนวนทุนที่เรียกชำระแล้ว : 336,585,589 บาท

จำนวนหุ้นสามัญ : 336,585,589 หุ้น

มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น : 1 บาท

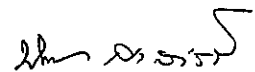
บุคคลอ้างอิงอื่น ๆ

นายทะเบียนหลักทรัพย์ : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

ที่ตั้ง : เลขที่ 62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ชั้น 4, 7 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110

โทรศัพท์ : +66 2229 2800

โทรสาร : +66 2359 1259



ผู้สอบบัญชี : บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ที แอนด์ ยัง จำกัด

ที่ตั้ง : เลขที่ 193/136-137 อาคารเสิร์ชดาคอมเพล็กซ์ ชั้น 33 ถนนรัชดาภิเษก กรุงเทพมหานคร 10110

โทรศัพท์ : +66 2264 0777, +66 2661 9190

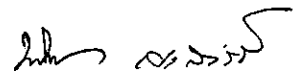
โทรสาร : +66 2264 0789-90, +66 2661 9192

ข้อมูลทั่วไปของนิติบุคคลที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

- บริษัทย่อย

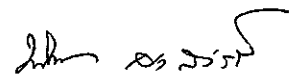
ชื่อบริษัท	: บริษัท สหการวิศวรร จำกัด
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	: ร้อยละ 99.99
ประเภทธุรกิจ	: ประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างงานด้านสาธารณูปโภคพื้นฐานและงานก่อสร้างทั่วไป
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: เลขที่ 1 อาคาร ทีพี แอนด์ที ชั้น 14 ซอยวิภาวดีรังสิต 19 แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900
เลขทะเบียนบริษัท	: 0105497000257
เว็บไซต์	: www.sahakarn.com
โทรศัพท์	: +66 2936 1660
โทรสาร	: +66 2936 1670-1
จำนวนทุนจดทะเบียน	: 200,000,000 บาท
จำนวนทุนที่เรียกชำระแล้ว	: 200,000,000 บาท
จำนวนหุ้นสามัญ	: 20,000,000 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	: 10 บาท

ชื่อบริษัท	: TRC Investment Limited
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	: ร้อยละ 100
ประเภทธุรกิจ	: ลงทุน และเข้าประมูลงานใน โครงการต่าง ๆ
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 10 th Floor, Raffle Tower, 19 Cybercity, Ebene, Mauritius
เลขทะเบียนบริษัท	: 079207 C1/GBL
โทรศัพท์	: +66 2936 1660
โทรสาร	: +66 2936 1670-1
จำนวนทุนจดทะเบียน	: 1 เหรียญสหรัฐอเมริกา
จำนวนทุนที่เรียกชำระแล้ว	: 1 เหรียญสหรัฐอเมริกา
จำนวนหุ้นสามัญ	: 1 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	: 1 เหรียญสหรัฐอเมริกา



ชื่อบริษัท : **TRC International Limited**
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ : ร้อยละ 100 (ถือผ่าน TRC Investment Limited)
ประเภทธุรกิจ : ลงทุน และเข้าประมูลงานใน โครงการต่าง ๆ
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : Suites 2302-6, 23rd Floor, Great Eagle Centre, 23 Harbour Road,
 Wanchai, Hong Kong
เลขทะเบียนบริษัท : 1202588
โทรศัพท์ : +66 2936 1660
โทรสาร : +66 2936 1670-1
จำนวนทุนจดทะเบียน : 10,000 เหรียญฮ่องกง
จำนวนทุนที่เรียกชำระแล้ว : 10 เหรียญฮ่องกง
จำนวนหุ้นสามัญ : 1 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น : 10 เหรียญฮ่องกง

ชื่อบริษัท : **TRC Engineering LLC**
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ : ร้อยละ 70 (ถือผ่าน TRC International Limited)
ประเภทธุรกิจ : ให้บริการงานวิศวกรรมก่อสร้างที่สาธารณรัฐสุตตัน โอมาน
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : Office No. 41, Fourth Floor, Ghoubra Plaza, Building No. 19, Plot No. 105,
 Muscat, Sultanate of Oman, P.O.Box 659, Mina Al-Fahal, Muscat P. Code 116
เลขทะเบียนบริษัท : 1108601
โทรศัพท์ : +968 246 140 48
โทรสาร : +968 246 141 39
จำนวนทุนจดทะเบียน : 250,000 โอมานเรียล
จำนวนทุนที่เรียกชำระแล้ว : 250,000 โอมานเรียล
จำนวนหุ้นสามัญ : 250,000 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น : 1 โอมานเรียล



ชื่อบริษัท : TRC Middle East LLC
(เดิมชื่อ TRC & Al Ghalbi LLC และได้เปลี่ยนชื่อเป็น TRC Middle East ในปี 2555)

สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ : ร้อยละ 60 (ถือผ่าน TRC International Limited)

ประเภทธุรกิจ : ให้บริการงานวิศวกรรมก่อสร้างที่สาธารณรัฐสุลต่านโอมาน

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : Office No. 41, Fourth Floor, Ghoubra Plaza, Building No. 19, Plot No. 105, Muscat, Sultanate of Oman, P.O.Box 659, Mina Al-Fahal, Muscat P. Code 116

เลขทะเบียนบริษัท : 1070009

โทรศัพท์ : +968 246 140 48

โทรสาร : +968 246 141 39

จำนวนทุนจดทะเบียน : 150,000 โอมานเรียล

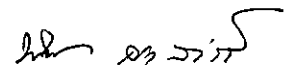
จำนวนทุนที่เรียกชำระแล้ว : 150,000 โอมานเรียล

จำนวนหุ้นสามัญ : 150,000 หุ้น

มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น : 1 โอมานเรียล

- บริษัทร่วม

ไม่มี (เดิมบริษัทฯ มีบริษัทร่วมคือ บริษัท ไทยเพรสเซอร์ เวสเซล แอนด์ สตีลเวิร์ค จำกัด และได้จดทะเบียนเลิกกิจการและชำระบัญชีเสร็จสิ้นแล้วในปี 2555)



1. ปัจจัยความเสี่ยง

1. ความเสี่ยงจากการประกอบธุรกิจ

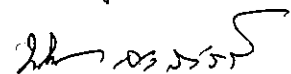
1.1 ความเสี่ยงจากการพึ่งพาลูกค้าน้อยราย

โครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัทฯ มีที่มาจากธุรกิจ 3 ส่วนหลัก ได้แก่ ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในงานวางระบบท่อ ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างระบบวิศวกรรมและก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรมพลังงานและปิโตรเคมี และธุรกิจก่อสร้างด้านงานโยธา โครงสร้างรายได้หลักส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทมาจากการประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในงานวางท่อก๊าซธรรมชาติให้กับกลุ่มธุรกิจพลังงานและปิโตรเคมี ทำให้กลุ่มลูกค้าหลักของบริษัทฯ มาจากบริษัทในกลุ่มบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทพลังงานระดับชาติของไทย (สัดส่วนรายได้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่มาจากบริษัทในกลุ่ม ปตท. เทียบกับรายได้รวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เท่ากับร้อยละ 46:46:53 ในปี 2553 ถึง 2555 ตามลำดับ)

ด้วยเหตุนี้ บริษัทฯ จึงพยายามลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงกลุ่มลูกค้าเดิม โดยบริษัทฯ ได้ขยายฐานลูกค้าไปสู่กลุ่มธุรกิจพลังงานอื่น อาทิ โรงไฟฟ้า (ทั้ง SPP และ IPP) และ เพื่อลดความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นจากการรับเหมาก่อสร้างท่อก๊าซธรรมชาติ บริษัทฯ จึงได้ขยายธุรกิจในส่วนของการรับเหมาก่อสร้างระบบวิศวกรรม และก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรมปิโตรเคมีและอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับพลังงานทดแทน อาทิ อุตสาหกรรมการผลิตไบโอดีเซลและเอทานอล เป็นต้น ทั้งนี้การเพิ่มสัดส่วนของแหล่งรายได้อื่นที่นอกเหนือจากการรับเหมาก่อสร้างท่อก๊าซธรรมชาติ ถือเป็น การขยายฐานกลุ่มลูกค้าให้มีความหลากหลาย สร้างโอกาสทางธุรกิจและลดความเสี่ยงจากการพึ่งพาลูกค้าน้อยราย รวมถึงบริษัทฯ มีนโยบายขยายธุรกิจไปยังต่างประเทศ เพื่อลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงกลุ่มลูกค้าภายในประเทศ

1.2 ความเสี่ยงจากขยายธุรกิจ ที่ต้องอาศัยพันธมิตร เงินลงทุน และระยะเวลาในการศึกษาความเป็นไปได้ และพัฒนาโครงการ

หน่วยธุรกิจพัฒนาโครงการและการลงทุน รับผิดชอบการศึกษาและพัฒนาโครงการด้านธุรกิจพลังงานปิโตรเคมี และโรงไฟฟ้า รวมถึงธุรกิจ ในต่างประเทศ การขยายการลงทุนไปยังต่างประเทศดำเนินการด้วยวัตถุประสงค์เพื่อกระจายความเสี่ยงภายในประเทศของบริษัทฯ โดยการก้าวเข้าสู่ตลาดใหม่และลูกค้ารายใหม่ รวมทั้งกระจายความเสี่ยงจากวัฏจักรของอุตสาหกรรมก่อสร้างภายในประเทศ ด้วยการสร้างรายได้แบบยั่งยืนจากการลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน การพัฒนาโครงการในช่วงแรก ๆ นั้นมักจะเกี่ยวข้องกับความไม่แน่นอนในระดับกลางถึงระดับสูงที่โครงการจะประสบผลสำเร็จ เงินลงทุนเป็นสิ่งจำเป็นและอาจจะต้องใช้ระยะเวลานานก่อนที่จะได้ผลตอบแทนตามเป้าหมาย ความเสี่ยงอาจเกิดขึ้นได้ในกรณีที่โครงการไม่ประสบผลสำเร็จ หรือไม่สามารถหาพันธมิตรเข้าร่วมลงทุนได้ และอาจมีผลกระทบเกิดขึ้นต่อผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของกลุ่มบริษัทฯ



ดังนั้น เพื่อลดความเสี่ยงในด้านนี้ ตั้งแต่ ปี 2552 คณะกรรมการบริหารได้ทำหน้าที่เป็นคณะกรรมการพิจารณาความเสี่ยงด้วย เพื่อประเมินความเสี่ยงด้านต่างๆ ก่อนตัดสินใจเข้าร่วมประมูลโครงการ หรือการลงทุนในธุรกิจ

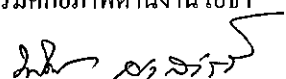
แต่ละประเภท และในกรณีการเข้าร่วมประมูลหรือการเข้าลงทุนในโครงการขนาดใหญ่ จำเป็นต้องได้รับความเห็นชอบจากที่คณะกรรมการบริษัทก่อน นอกจากนี้ บริษัทฯ มีนโยบายชัดเจนให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยลงทุนเฉพาะในค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเท่านั้น รวมถึงการร่วมมือกับพันธมิตรที่มีความเชี่ยวชาญ เพื่อเสริมสร้างโอกาสและเพิ่มความสำเร็จของโครงการให้มากขึ้น

1.3 ความเสี่ยงจากระยะเวลาในการได้รับงานสัญญาใหม่

ผลการดำเนินงาน การประมาณการรายได้ และกระแสเงินสดของบริษัทฯ มีความผันผวนตามจังหวะเวลาในการได้รับงานสัญญาใหม่ และจำนวนงานคงเหลือในมือตามสัญญาเดิม เนื่องจากรายได้ส่วนใหญ่ของบริษัทฯ มาจากการดำเนินงานตามสัญญางานรับเหมาก่อสร้างที่ประมูลได้ในแต่ละช่วงเวลา ซึ่งบริษัทฯ ไม่สามารถคาดการณ์ได้ว่าจะได้รับงานสัญญาใหม่หรือไม่ และเมื่อใด เนื่องจากลักษณะงานรับเหมาก่อสร้างขนาดใหญ่ จะมีขั้นตอนการคัดเลือกผู้รับเหมาที่ซับซ้อนและใช้ระยะเวลานาน โดยขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการ รวมถึงสถานะเศรษฐกิจ สภาพของตลาด และสถานะทางการเงินของลูกค้า อีกทั้งโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ภายใต้ธุรกิจพลังงาน ปีโตรเคมี โรงไฟฟ้า จำเป็นต้องปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับผลกระทบสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย เนื่องจากมีความเกี่ยวข้องกับประชาชนและชุมชนในวงกว้าง ซึ่งในอนาคตกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องมีแนวโน้มที่จะเข้มงวดมากขึ้น โดยแต่ละโครงการต้องจัดทำรายงานผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA) รายงานการศึกษาผลกระทบต่อสุขภาพ (HIA) รวมถึงกระบวนการมีส่วนร่วมของชุมชน ซึ่งอาจก่อให้เกิดความล่าช้าในการจัดทำรายงานดังกล่าว และเป็นเหตุให้เกิดความล่าช้าในการอนุมัติโครงการเพื่อเปิดประมูลงานก่อสร้าง รวมถึงอาจจะกระทบต่อระยะเวลาในการเริ่มงานก่อสร้าง ซึ่งจะกระทบถึงแผนงานที่บริษัทฯ ได้วางไว้สำหรับการได้รับงานสัญญาใหม่

1.4 ความเสี่ยงจากการพึ่งพาพันธมิตร

สำหรับโครงการขนาดใหญ่บางโครงการ เจ้าของโครงการอาจจะกำหนดคุณสมบัติผู้เข้าประกวดราคาไว้สูงจนบางครั้งบริษัทฯ ไม่สามารถเข้าร่วมประมูลงานได้ ตัวอย่างเช่น กำหนดขนาดของสินทรัพย์ ประสิทธิภาพการทำงาน หรือความชำนาญเฉพาะทาง เป็นต้น ดังนั้น บริษัทฯ อาจเสียโอกาสในการเข้าร่วมประมูล หากไม่สามารถหาพันธมิตรที่เหมาะสมเพื่อจัดตั้งกิจการร่วมค้าได้ แต่อย่างไรก็ตาม ความเสี่ยงนี้ได้ลดลงเรื่อยๆ เนื่องจาก บริษัทฯ ผ่านการทำงานในโครงการขนาดใหญ่หลายโครงการ ทั้งด้านการวางท่อก๊าซธรรมชาติ และงานก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี ด้วยความสำเร็จอย่างดียิ่ง ซึ่งเป็นการสร้างเสริมประสิทธิภาพการทำงานให้กับบริษัทฯ มากขึ้น ทำให้บริษัทฯ สามารถเข้าประกวดราคาได้ด้วยตัวเอง อีกทั้งการได้บริษัท สหการวิศวกร จำกัด มาเป็นบริษัทย่อย เพื่อเสริมศักยภาพด้านงานโยธา ทำให้บริษัทฯ สามารถทำงานก่อสร้างได้ครบวงจรมากยิ่งขึ้น



ความจำเป็นในการหาพันธมิตรเพื่อการร่วมทุนและการร่วมมือทางธุรกิจถือได้ว่าเป็นหนึ่งในปัจจัยความสำเร็จของการลงทุนในต่างประเทศ เนื่องจาก บางประเทศอาจจะมีข้อจำกัดทางกฎหมาย ด้านสัดส่วนการลงทุนขั้นต่ำของชาวต่างชาติสำหรับการจัดตั้งบริษัท นอกจากนั้นแล้ว การมีพันธมิตรร่วมทุนในแต่ละประเทศ จะทำให้การทำงานสะดวกขึ้น ช่วยให้เกิดการถ่ายทอดความรู้ และทักษะการทำงานของพนักงานคนไทยที่ส่งไป

1.5 ความเสี่ยงด้านบุคลากร

การบริหารงานรับเหมาก่อสร้างให้ได้คุณภาพมาตรฐานและสำเร็จตามระยะเวลาส่งมอบงานที่ได้วางแผนไว้นั้น บุคลากรทั้งวิศวกร ช่างเทคนิค และพนักงานในระดับปฏิบัติการที่มีคุณสมบัติเหมาะสม พร้อมทั้งมีประสบการณ์ในการทำงานเป็นปัจจัยที่มีความสำคัญ แต่เนื่องจากลักษณะทางธุรกิจของการรับเหมาก่อสร้างที่มีความไม่แน่นอนจากจังหวะเวลาในการได้งานใหม่อาจนำไปสู่ความลำบากในการจัดแผนงานด้านบุคลากรให้เหมาะสมกับงานที่ได้รับ ในบางครั้ง บริษัทฯ จึงจำเป็นต้องสำรองและแบกรับภาระต้นทุนบุคลากรที่เกินความต้องการไว้บ้าง ทั้งนี้เพื่อการทำงานและส่งมอบโครงการที่มีปัจจุบัน และที่อาจจะได้รับในอนาคตได้ตามกำหนด หากในกรณีที่มีโครงการใดที่คาดว่าจะประมูลได้เกิดความล่าช้า หรือประมูลไม่ได้ อาจจะเป็นไปได้ว่าบริษัทฯ มีต้นทุนเพิ่มในแง่ของอัตราค่าจ้างพนักงานที่เกินความต้องการรวมทั้งค่าใช้จ่ายสำหรับคนงานสำรอง นอกจากนี้ จากสถานการณ์ของตลาดแรงงานในปัจจุบัน ความต้องการแรงงานฝีมือในอุตสาหกรรมก่อสร้างที่สูงและไม่เป็นไปตามวัฏจักรของอุตสาหกรรมประเภทนี้ อาจก่อให้เกิดการขาดแคลนแรงงานฝีมือในบางช่วงเวลาได้ ดังนั้น เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทฯ จึงพิจารณาเพิ่มสัดส่วนการจ้างผู้รับเหมาช่วงตามความเหมาะสมในแต่ละช่วงเวลาและประเภทของงาน รวมถึงส่งเสริมให้เกิดการฝึกอบรมพัฒนาทักษะและทัศนคติในการทำงานของพนักงานอย่างสม่ำเสมอ

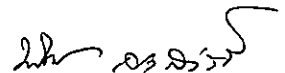
2. ความเสี่ยงในการดำเนินโครงการ

2.1 ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัสดุก่อสร้าง และค่าขนส่งที่เกี่ยวข้อง

ความผันผวนของราคาวัสดุก่อสร้างและราคาสินค้าโภคภัณฑ์ด้านพลังงานส่งผลกระทบต่อต้นทุนการก่อสร้างโครงการ ซึ่งยากต่อการควบคุมให้เป็นไปตามงบประมาณที่ตั้งไว้ โดยราคาวัสดุก่อสร้างและราคาน้ำมันขึ้นอยู่กับภาวะเศรษฐกิจโลกและภาวะเศรษฐกิจภายในประเทศ รวมถึงความต้องการของตลาด ณ ช่วงเวลานั้นๆ ในกรณีที่เกิดการปรับตัวสูงขึ้นของราคาก่อสร้างภายหลังบริษัทฯ ได้รับงานประมูลแล้วนั้น ไม่ว่าจะด้วยราคาน้ำมันที่ปรับตัวสูงขึ้นหรือการที่วัสดุก่อสร้างขาดตลาดในเวลาดังกล่าว อาจส่งผลกระทบต่อควบคุมต้นทุนการจัดการซึ่งจะทำให้ต้นทุนของโครงการสูงกว่าที่ประมาณการไว้ และยังอาจกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อีกด้วย เพื่อลดความเสี่ยงด้านนี้ บริษัทฯ จะประมาณการและคาดการณ์ราคาวัสดุก่อสร้างล่วงหน้า เพื่อใช้ในการวางแผนและรักษาระดับต้นทุนให้เหมาะสมและสอดคล้องกับราคาวัสดุก่อสร้างที่เปลี่ยนแปลงไป หรือ โดยการยืนยันการสั่งซื้อเพื่อตรึงราคาวัสดุนั้นไว้ให้สอดคล้องกับราคาที่เราเสนอในงานประมูล นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังพยายามรักษาสัมพันธ์ที่ดีกับผู้จัดจำหน่าย พร้อมทั้งติดตามความเคลื่อนไหวของราคาวัสดุก่อสร้างโดยตลอด และเปิดโอกาสให้เกิดการแข่งขันในระหว่างผู้จัดจำหน่าย เพื่อให้เกิดการเจรจาต่อรองที่ทำให้บริษัทฯ ได้รับประโยชน์สูงสุดในด้านราคา

2.2 ความเสี่ยงจากความล่าช้าของโครงการก่อสร้าง

บริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงในการเผชิญกับค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นของโครงการหรือต้องจ่ายค่าเสียหายในกรณีที่มีความล่าช้าในการก่อสร้างโครงการ กรณีความล่าช้าที่มีสาเหตุจากเจ้าของโครงการ บริษัทฯ มีความเสี่ยงในการต้องรับผิดชอบค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นของโครงการ อาทิ ค่าแรงงาน และค่าสาธารณูปโภค เป็นต้น อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ สามารถจำกัดความเสี่ยงดังกล่าวได้โดยการบริหารกำลังคนและค่าใช้จ่ายในโครงการนั้น ๆ อย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เมื่อมีเหตุการณ์ล่าช้า อีกทั้งพยายามอย่างสุดความสามารถด้วยความสุจริตใจ ที่จะเจรจาเพื่อให้ได้ค่าชดเชยจากเจ้าของโครงการให้มากที่สุดเท่าที่จะเป็นไปได้ ซึ่งในอดีตบริษัทฯ สามารถตกลงกับเจ้าของโครงการได้



ในกรณีที่ความล่าช้าของโครงการมีสาเหตุจากความล่าช้าในการทำงานของบริษัทฯ หรือจากความล่าช้าของผู้รับเหมาช่วงของบริษัทฯ บริษัทฯ มีความเสี่ยงที่จะถูกเจ้าของโครงการเรียกร้องค่าเสียหาย การป้องกันความเสี่ยงในลักษณะนี้สามารถกระทำได้โดยการวางแผนและเตรียมความพร้อมในเรื่องของเครื่องมืออุปกรณ์ในการก่อสร้าง แรงงานฝีมือ และจำนวนของวิศวกรที่มีประสบการณ์ในการทำงาน รวมทั้งควบคุมการทำงานของผู้รับเหมาช่วงอย่างใกล้ชิด รวมทั้งทำสัญญากำหนดเงื่อนไขให้บริษัทฯ สามารถเรียกร้องความเสียหายจากผู้รับเหมาช่วงได้กรณีที่ผิดสัญญา เพื่อให้สามารถดำเนินการก่อสร้างให้เสร็จทันตามกำหนดเวลา ภายในงบประมาณที่วางไว้

ในปี 2552 บริษัทฯ มีงานก่อสร้างโครงการหนึ่งที่ไม่สามารถส่งมอบให้เสร็จตามกำหนดของสัญญาก่อสร้าง ดังนั้นจึงจำเป็นต้องตั้งสำรองค่าปรับจากความล่าช้าที่อาจเกิดขึ้นเต็มจำนวนตามสัญญา แต่อย่างไรก็ตาม หลังจากที่ได้ข้อสรุปของค่าปรับซึ่งน้อยกว่าสำรองที่ตั้งไว้ ส่วนต่างก็ได้ถูกรับรู้เป็นรายได้ของบริษัทฯ ในปีถัดไป

มีหลายครั้งที่บริษัทฯ ดำเนินโครงการภายใต้กิจการร่วมค้าที่ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นในอัตราที่ต่ำกว่า กรณีนี้อาจทำให้บริษัทฯ มีข้อจำกัดในการตัดสินใจหลายด้าน ซึ่งส่วนใหญ่แล้ว ลูกค้ายกกำหนดให้บริษัทฯ ต้องร่วมเข้าทำสัญญาผูกพันด้วยเงื่อนไขต่าง ๆ โดยให้บริษัทฯ รับผิดชอบตามเงื่อนไขของสัญญาอย่างเต็มที่มากกว่าพันธมิตรของบริษัทฯ ดังนั้น ความเสี่ยงในลักษณะนี้สามารถทำให้ลดลงได้โดยการกำหนดโครงสร้างที่เหมาะสมของกิจการร่วมค้า ตลอดจนกำหนดขอบเขตการทำงานของบริษัทฯ และพันธมิตรให้ชัดเจน อย่างไรก็ตาม มีความคลุมเครือที่ไม่สามารถคาดเดาล่วงหน้าเกิดขึ้นได้เสมอระหว่างการดำเนินโครงการ

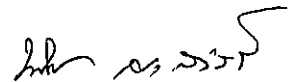
2.3 ความไม่แน่นอนจากการปรับและยกเลิกงานก่อสร้างที่ยังไม่รับรู้รายได้ (backlog) ของบริษัทฯ

บริษัทฯ ไม่สามารถรับประกันว่ารายได้จากงานก่อสร้างที่ยังไม่รับรู้รายได้ในนั้นจะได้รับหรือทำกำไร การบอกเลิกสัญญา การพักการก่อสร้างชั่วคราว ความล่าช้า หรือการเปลี่ยนแปลงขอบเขตการทำงานอาจเกิดขึ้นได้ตามสัญญาที่ทำไว้ซึ่งปรากฏในงานก่อสร้างที่ยังไม่รับรู้รายได้ โครงการหลาย ๆ โครงการอาจจะยังปรากฏอยู่ในงานก่อสร้างที่ยังไม่รับรู้รายได้ของบริษัทฯ ช่วงระยะเวลาหนึ่ง สืบเนื่องจากความไม่แน่นอนต่าง ๆ และจากปัจจัยภายนอกที่ไม่สามารถคาดเดาได้

3. ความเสี่ยงทางการเงิน

3.1 ความเสี่ยงจากความไม่เพียงพอของเงินทุนหมุนเวียน

เมื่อเปรียบเทียบกับอดีตที่ผ่านมา จากผลงาน ความชำนาญ และประสบการณ์ของบริษัทฯ ทำให้บริษัทฯ สามารถรับโครงการขนาดใหญ่ในจำนวนที่มากขึ้น ดังนั้นบริษัทฯ จึงมีความจำเป็นต้องใช้เงินทุนหมุนเวียนมากขึ้นเพื่อการเข้าประมูลโครงการ การก่อสร้างโครงการ และเป็นหลักประกันกับธนาคารสำหรับวงเงินสินเชื่อประเภทต่าง ๆ ซึ่งอาจจะเกิดความเสี่ยงกรณีที่เงินทุนหมุนเวียนไม่เพียงพอและส่งผลกระทบต่อการทำงานโครงการได้ บริษัทฯ ป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวโดยการบริหารสภาพคล่องอย่างระมัดระวัง กำหนดระยะเวลาการจ่ายเงินแก่ผู้จัดหาวัตถุดิบให้สอดคล้องกับงวดการชำระจากเจ้าของโครงการ วางแผนการจัดซื้อวัตถุดิบและอุปกรณ์ให้สอดคล้องกับช่วงเวลาที่ต้องการเพื่อลดความต้องการใช้เงินทุนและลดต้นทุนในการเก็บรักษา นอกจากนั้นแล้ว บริษัทฯ ได้รับการสนับสนุนด้านสินเชื่อสำหรับดำเนินโครงการ ภายใต้เงื่อนไขเงินฝากค้ำประกันสินเชื่อในสัดส่วนที่ต่ำ และจากผลการดำเนินงานที่ดี และสถานะสภาพคล่องที่คงที่ บริษัทฯ ยังได้รับการพิจารณาปรับลดค่าธรรมเนียม อัตราดอกเบี้ย และสัดส่วนเงินฝากค้ำประกันวงเงินสินเชื่อจากธนาคารอย่างต่อเนื่อง



จากนโยบายการลงทุนหรือการร่วมลงทุนเพื่อการขยายธุรกิจ วัตถุประสงค์เพื่อนำมาซึ่งรายได้และกำไรที่มั่นคงในระยะยาว บริษัทฯ จะต้องพิจารณาวางแผนด้าน โครงสร้างเงินทุนและเงินกู้ยืมอย่างรอบคอบและระมัดระวัง เพื่อมิให้การลงทุนดังกล่าวกระทบกระเทือนต่อเงินทุนหมุนเวียนที่ใช้สำหรับการดำเนินงานปกติ เนื่องจาก การลงทุนดังกล่าวจะต้องใช้ระยะเวลา กว่าที่จะได้ผลตอบแทนกลับมาให้กับกลุ่มบริษัทฯ ตามแผนงาน

3.2 ความเสี่ยงทางด้านอัตราแลกเปลี่ยน

เนื่องจากวัตถุประสงค์บางส่วนมีการนำเข้าจากต่างประเทศ ทำให้เกิดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ โดยปกติบริษัทฯ จะเสนอราคาเข้าประมูลโดยประมาณการค่าอัตราแลกเปลี่ยนในการซื้อสินค้าที่สูงกว่าอัตราในปัจจุบันเพื่อป้องกันความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน และสำหรับ โครงการขนาดใหญ่ที่จำเป็นต้องนำเข้าวัสดุและอุปกรณ์ในมูลค่าที่สูง บริษัทฯ อาจจะขอให้เจ้าของโครงการกำหนดมูลค่าโครงการบางส่วนเป็นเงินตราต่างประเทศสกุลเดียวกัน นอกจากนั้นแล้ว บริษัทฯ มีนโยบายที่จะทำสัญญาซื้อขายเงินต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อควบคุมต้นทุน และลดความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

ณ สิ้นปี 2555 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายการหนี้สินที่เกิดจากการซื้อสินค้าและวัตถุดิบส่วนหนึ่งที่ไม่ได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนรวม 1.96 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และ 0.74 ล้านยูโร เนื่องจาก ฝ่ายจัดการเห็นว่าในช่วงระยะเวลาการสั่งซื้อระยะสั้น และมีความเสี่ยงในการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนระดับต่ำ

นอกจากนั้นแล้ว จากการทำบริษัทฯ ได้เริ่มขยายการลงทุนออกสู่ต่างประเทศ คือการรับงานก่อสร้างที่สาธารณรัฐสุลต่านโอมาน ภายใต้การดำเนินงานของบริษัทย่อยชื่อ TRC Middle East LLC และ TRC Engineering LLC ทำให้อาจเกิดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน อาทิเช่น การให้การสนับสนุนเงินกู้จากบริษัทฯ ในรูปเงินดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งนับแต่ปี 2554 วิกฤตสกุลเงินยูโรก่อให้เกิดความผันผวนอย่างหนักต่อตลาดแลกเปลี่ยนเงินตรา บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายให้ทำสัญญาเงินกู้ระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทย่อยในต่างประเทศ โดยใช้เงินสกุลบาทเป็นเกณฑ์ เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

3.3 ความเสี่ยงจากการไม่ได้รับชำระค่าก่อสร้าง หรือได้รับค่าก่อสร้างล่าช้า

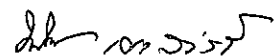
หากเจ้าของโครงการ หรือคู่สัญญาที่บริษัทฯ รับงานประสบปัญหาทางการเงิน ทำให้เกิดความล่าช้าในการจ่ายค่าก่อสร้าง จ่ายไม่ครบ หรือไม่ได้รับชำระค่าก่อสร้างตามที่สัญญาไว้ ซึ่งอาจเกิดความเสี่ยงทำให้บริษัทฯ ขาดสภาพคล่องทางการเงิน ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในช่วงสภาวะเศรษฐกิจตกต่ำ สถาบันการเงินให้ความระมัดระวังในการปล่อยสินเชื่อมากขึ้น ซึ่งมีโอกาสที่ลูกค้าของบริษัทฯ อาจถูกธนาคารปฏิเสธการให้การสนับสนุนสินเชื่อเพื่อการก่อสร้าง ซึ่งบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว และพิจารณาเข้าประมูลและรับงานจากลูกค้าที่มีฐานะการเงินที่มั่นคงเท่านั้น และขอสนับสนุนวงเงินสินเชื่อในรูปแบบเงินหมุนเวียนเพื่อใช้ในการก่อสร้างจากสถาบันการเงิน แต่โดยลักษณะงานรับเหมาของบริษัทฯ ซึ่งเกี่ยวข้องกับธุรกิจค้าขรรวมชาติ พลังงาน และปิโตรเคมี กลุ่มลูกค้ามักเป็นบริษัทขนาดใหญ่ ที่มีชื่อเสียง และมีฐานะการเงินมั่นคง (ส่วนใหญ่เป็นรัฐวิสาหกิจ) ทำให้ความเสี่ยงดังกล่าวอยู่ในระดับต่ำ

ในบางโครงการบริษัทฯ ต้องปฏิบัติงานเพิ่มเติมหรือปฏิบัติตามคำสั่งเปลี่ยนแปลง (Change Order) ตามที่ลูกค้าแจ้งมา โดยยังมีได้มีการตกลงถึงขอบเขตและราคาของงานที่ต้องปฏิบัติตามคำสั่งเปลี่ยนแปลงนั้น บางครั้งอาจเกิดข้อโต้แย้งว่าเกินขอบเขตของงาน ในสัญญาเดิมหรือราคาที่บริษัทฯ เรียกเก็บนั้นเกินกว่าความเต็มใจจ่ายของลูกค้าหรือ

เจ้าของโครงการหรือไม่ ถึงแม้เจ้าของโครงการตกลงว่างานตามคำสั่งเปลี่ยนแปลงนั้นเป็นงานส่วนที่เพิ่มและยินดีจ่ายเงินตามที่บริษัทฯ เรียกร้อง บริษัทฯ จึงอาจต้องแบกรับภาระต้นทุนที่ยังไม่สามารถเรียกเก็บได้จนกว่าคำสั่งเปลี่ยนแปลงของงานนั้นจะได้รับการอนุมัติและบริษัทฯ ได้รับการชำระหนี้จากเจ้าของโครงการ ซึ่งบางครั้งอาจจะใช้ระยะเวลาานเกินกว่ากำหนดการสิ้นสุดสัญญาในแผนงานเดิมของโครงการ และส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงในด้านนี้ บริษัทฯ จึงมีการติดตามผลการตรวจรับงานและประสานงานกับลูกค้าหรือผู้แทนของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอและใกล้ชิด เพื่อให้เกิดความรวดเร็วในการอนุมัติงานตามคำสั่งเปลี่ยนแปลงและการรับชำระหนี้จากเจ้าของโครงการ ซึ่งจะลดระยะเวลาที่บริษัทฯ ต้องแบกรับภาระต้นทุนของโครงการลงได้ในที่สุด

3.4 ความเสี่ยงจากการให้การสนับสนุนทางการเงินให้กับบริษัทในกลุ่ม

เนื่องด้วยความจำเป็นในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ มีการสนับสนุนทางการเงินให้กับบริษัทย่อยในรูปแบบต่าง ๆ อาทิ การให้เงินกู้กับบริษัทย่อยในต่างประเทศ หนังสือค้ำประกันสัญญา หรือ การออกหนังสือค้ำประกันของบริษัทแม่ ภายใต้วงเงินสินเชื่อของบริษัทฯ เป็นต้น ซึ่งอาจเกิดความเสี่ยงกรณีที่บริษัทฯ ย่อยดังกล่าว มีผลประกอบการไม่เป็นไปตามเป้าหรือมีปัญหาสภาพคล่องทางการเงิน ทำให้ไม่สามารถชำระคืนหนี้ตามกำหนด หรือ ผิดนัดชำระหนี้ต่อธนาคาร ส่งผลให้บริษัทฯ ต้องร่วมรับผิดชอบในฐานะผู้ค้ำประกัน ซึ่งบริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงในเรื่องนี้ จึงได้ปฏิบัติให้เป็นไปตามกระบวนการอนุมัติตามที่กำหนดในตารางอำนาจอนุมัติอย่างเคร่งครัด เมื่อจำเป็นต้องให้ความช่วยเหลือทางการเงินให้กับบริษัทย่อย



2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

- บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

บริษัททีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจให้บริการงานรับเหมาก่อสร้าง และออกแบบทางวิศวกรรมงานวางระบบท่อ และอุตสาหกรรมปิโตรเคมีทั้งในและต่างประเทศ รวมทั้งธุรกิจพัฒนาโครงการและการลงทุนด้านพลังงาน อสังหาริมทรัพย์ โรงไฟฟ้า และปิโตรเคมี โดยบริษัทฯ เชี่ยวชาญงานวางระบบท่อก๊าซธรรมชาติ บริษัทฯ มีบริษัทย่อยคือ บริษัท สหการวิศวกร จำกัดเป็นผู้รับเหมาก่อสร้างงานโยธาที่มีประสบการณ์มากกว่า 50 ปี และบริษัทย่อย 2 แห่งที่สาธารณรัฐสุดาคาน โอมานคือ TRC Middle East LLC และ TRC Engineering LLC

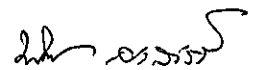
บริษัทฯ อาจมีการเข้าร่วมงานกับผู้รับเหมารายอื่นทั้งที่เป็นผู้รับเหมาในประเทศ และ/หรือต่างประเทศ เพื่อเข้าร่วมประกวดราคา รวมทั้งอาจมีการเข้าร่วมจัดตั้งกิจการร่วมค้า (Joint Venture) หรือคอนซอร์เทียม (Consortium) เพื่อใช้ในการเข้าร่วมประกวดราคาและบริหารงานโครงการ

ลักษณะงานที่บริษัทฯ ดำเนินการสามารถแบ่งได้เป็น 5 ประเภทหลัก คือ

1. งานออกแบบทางวิศวกรรม (Engineering) คือ งานที่ถูกจ้างทางบริษัทฯ ให้ออกแบบทางวิศวกรรม งานนี้เป็นงานที่ต้องใช้ความรู้ทางวิศวกรรมออกแบบการก่อสร้างและติดตั้งที่มีประสิทธิภาพที่สุดให้แก่ลูกค้า
2. งานจัดซื้อ (Procurement) คือ งานการจัดหาวัสดุก่อสร้างตามที่ลูกค้าต้องการ มาเพื่อก่อสร้างและติดตั้งตามแผนดำเนินงานที่วางไว้ บริษัทฯ มักได้รับการว่าจ้างให้ดำเนินการงานประเภทนี้พร้อมกับงานก่อสร้าง
3. งานก่อสร้าง (Construction) คือ งานการก่อสร้างและติดตั้งระบบงานวิศวกรรมจริงหลังจากที่ได้มีการออกแบบทางวิศวกรรมและจัดซื้อวัสดุก่อสร้างเรียบร้อยแล้ว
4. งานบริหารการก่อสร้าง (Construction Management) คือ งานควบคุมการก่อสร้างให้เป็นไปตามแผนงานที่วางไว้
5. งานพัฒนาโครงการและการลงทุน (Project Development and Investment) คือ การแสวงหาโอกาสในการพัฒนาและลงทุนในโครงการที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของบริษัทฯ

โดยลูกค้าอาจจ้างให้บริษัทฯ ดำเนินการในงานลักษณะเดียว หรือ หลายลักษณะประกอบกัน และบริษัทฯ อาจมีการจ้างหรือดำเนินการรับเหมาช่วงงานบางส่วนของแต่ละ โครงการให้กับผู้รับเหมาช่วงที่มีความเชี่ยวชาญในเรื่องนั้น ๆ เป็นพิเศษ

ปัจจุบัน บริษัทฯ มีหน่วยธุรกิจ 4 หน่วย ดังนี้



1. ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในงานวางระบบท่อ บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในงานวางระบบท่อ โดยงานหลักของบริษัทฯ คือ ธุรกิจรับเหมาการวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติให้กับบริษัทในกลุ่มธุรกิจพลังงานและปิโตรเคมี โดยในอดีตบริษัทฯ จะทำงานในส่วนของระบบท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ (Gas Distribution Pipeline) เป็นหลัก และได้สั่งสมประสบการณ์ร่วมทำงานกับพันธมิตรต่างประเทศในงานวางท่อก๊าซธรรมชาติบนบกข้ามประเทศ หรือ ข้ามจังหวัด (Cross-country pipeline) ซึ่งเป็นงานขนาดใหญ่ (ในปี 2548 บริษัทฯ ได้รับงานวางท่อก๊าซธรรมชาติผ่านทางกิจการร่วมค้า CPP-TRC ซึ่งเป็นการร่วมมือระหว่างบริษัทฯ

กับบริษัท ไชน่า ปิโตรเลียม พาวเวอร์ไลน์ บูโร สำหรับโครงการท่อก๊าซวงน้อย-แก่งค้อเป็นโครงการแรก) จนกระทั่งปัจจุบัน บริษัทฯ สามารถรับงานวางระบบท่อส่งก๊าซขนาดใหญ่ได้ด้วยตัวเอง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีความเชี่ยวชาญในงานวางระบบท่ออื่น ๆ ด้วย เช่น ระบบท่อสำหรับการขนส่งวัตถุดิบทางด้านปิโตรเคมี และระบบท่อน้ำ เป็นต้น

2. ธุรกิจรับเหมาติดตั้งระบบวิศวกรรมและก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรมพลังงานและปิโตรเคมี บริษัทฯ ประกอบธุรกิจรับเหมาติดตั้งระบบวิศวกรรมและก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรมพลังงานและปิโตรเคมี โดยบริษัทฯ อาจจะทำการก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรมพร้อมกับติดตั้งระบบวิศวกรรมสำหรับโรงงานงานที่บริษัทฯ จะรับผิดชอบติดตั้งระบบวิศวกรรมส่วนใหญ่จะเป็นโรงงานอุตสาหกรรมในธุรกิจพลังงานและปิโตรเคมี ซึ่งบริษัทฯ อาจมีการร่วมลงทุนหรือร่วมเสนาองานกับพันธมิตรข้ามชาติผู้เป็นเจ้าของเทคโนโลยี ในการผลิตผลิตภัณฑ์ตามความประสงค์ของลูกค้าแต่ละราย
3. ธุรกิจพัฒนาโครงการและการลงทุน เป็นหน่วยธุรกิจที่จัดตั้งขึ้นใหม่ตั้งแต่ปี 2550 โดยจะมุ่งเน้นการพัฒนาโครงการด้านพลังงาน อสังหาริมทรัพย์ โรงไฟฟ้า และโรงงานปิโตรเคมี โครงการที่อยู่ในระหว่างการศึกษาคือความเป็นไปได้ และร่วมพัฒนาโครงการ อาทิเช่น โครงการเขื่อนพลังงานไฟฟ้าตึงน้ำ ที่ประเทศกัมพูชา โครงการลงทุนในสัมปทานขนาดใหญ่ โครงการลงทุนด้านอุตสาหกรรมพลังงานในต่างประเทศ เป็นต้น
4. ธุรกิจต่างประเทศ บริษัทฯ มีนโยบายขยายงานออกสู่ต่างประเทศภายใต้ความร่วมมือกับพันธมิตรทั้งในและต่างประเทศ

- บริษัท สหการวิศวกร จำกัด

บริษัท สหการวิศวกร จำกัด (“สหการวิศวกร”) เดิมชื่อ บริษัท สหวิศวกรรม อยู่ในเขตเอ็นจีเนียริงส์ จำกัด ก่อตั้งขึ้นในปี 2497 ด้วยทุนจดทะเบียน 500,000 บาท โดยนายประเทือง คำประกอบ เพื่อประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง ปัจจุบัน สหการวิศวกรประกอบธุรกิจหลัก 4 ประเภท ได้แก่ 1) ธุรกิจก่อสร้างทั่วไป 2) ธุรกิจก่อสร้างสาธารณูปโภค 3) ธุรกิจก่อสร้างอาคาร และ 4) ธุรกิจก่อสร้างโรงงาน โดยมีรูปแบบในการก่อสร้าง เช่น ถนน สะพาน อาคารพาณิชย์ อาคารสถาบันการศึกษา และงานก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรม เป็นต้น ซึ่ง สหการวิศวกร ให้บริการตั้งแต่งานสถาปัตยกรรมจนถึงการก่อสร้างอาคารจนเสร็จสมบูรณ์

กิจการของสหการวิศวกร เติบโตอย่างต่อเนื่องจนกระทั่งในปี 2540 สหการวิศวกรประสบปัญหาทางการเงินและเข้าสู่แผนฟื้นฟูกิจการในปี 2543 อย่างไรก็ตาม สหการวิศวกรได้ดำเนินการฟื้นฟูกิจการตามแผนฟื้นฟูกิจการเป็นผลสำเร็จ และ ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งยกเลิกการฟื้นฟูกิจการของสหการวิศวกร เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2547

ในเดือนเมษายน 2550 ผู้ถือหุ้นเดิมของสหการวิศวกรได้ทำรายการแลกหุ้นกับบริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ทำให้สหการวิศวกรเป็นบริษัทย่อยของทีอาร์ซีตั้งแต่ไตรมาส 2 ของปี 2550 เป็นต้นไป

ในปี 2551 เพื่อการเพิ่มศักยภาพและโอกาสในการเข้าประมูลงาน สหการวิศวกรเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 160 ล้านบาทเป็น 200 ล้านบาท

ในปี 2554 สหการวิศวกรได้รับงานรับเหมาก่อสร้างขนาดใหญ่ ภายใต้ความร่วมมือในการทำงานกับพันธมิตรจากประเทศจีน คือ โครงการรับเหมาก่อสร้างโรงงานผลิตเอทานอล กำลังผลิต 400,000 ลิตรต่อวัน มูลค่างาน 2,134 ล้านบาท โดยสหการวิศวกรได้รับงานในส่วนก่อสร้างนอกเหนือจากกระบวนการผลิต (Plant Outside Battery Limit: OSBL)

ส่วนกระบวนการผลิตและเทคโนโลยีของโครงการ (Plant Inside Battery Limit: ISBL) รับผิดชอบโดย The Oriental Scientific Instrument Import & Export (Group) Corp. (“OSIC”) ประเทศจีน

ในปี 2555 สหการวิศวกรได้รับงานที่สำคัญ ดังนี้

1. โครงการงานก่อสร้าง Civil Works for ABS VI ของบริษัท ไทย เอบีเอส จำกัด มูลค่างาน 280 ล้านบาท
2. งานก่อสร้างสะพานและถนนจากกรมทางหลวงชนบท มูลค่างานรวม 28 ล้านบาท

สหการวิศวกรได้รับการขึ้นทะเบียนและได้รับการจัดลำดับชั้นจากหน่วยงานราชการในระดับ 1 และระดับพิเศษหลายแห่ง อาทิเช่น กรมทางหลวง กรมชลประทาน กรมทางหลวงชนบท กรุงเทพมหานคร การประปาส่วนภูมิภาค การท่าเรือแห่งประเทศไทย เป็นต้น ซึ่งทำให้สหการวิศวกรสามารถเข้าร่วมประมูลที่มีมูลค่าโครงการสูงจากหน่วยงานราชการดังกล่าวได้ นอกจากนี้แล้ว ในเดือนมกราคม 2552 สหการวิศวกรยังได้รับการรับรองระบบบริหารคุณภาพมาตรฐาน ISO 9001:2008 ซึ่งเป็นการรับรองถึงมาตรฐานในการทำงานที่เทียบเท่าระบบสากล

- บริษัทย่อยที่สาธารณรัฐสุลต่านโอมาน

- TRC Middle East LLC จัดตั้งในปี 2552 เป็นบริษัทที่จัดตั้งเฉพาะกิจ เพื่อรับงานก่อสร้างโครงการ Construction of Flow Lines Rima Satellites Small Fields จาก Petrogas Rima LLC ลักษณะงานเป็นการรับเหมาก่อสร้างท่อส่งน้ำมันดิบ โดยระยะเวลาตามสัญญาเริ่มแรกคือ 3 ปี (พฤษภาคม 2552 – เมษายน 2555) และจากการทำงานที่เป็นที่พอใจของลูกค้า ในปี 2555 บริษัทฯ ได้รับการต่ออายุสัญญาสำหรับงานเพิ่มเติมอีก 1 ปี + 1 ปี (สิ้นสุดเมษายน 2557)
- TRC Engineering LLC จัดตั้งในปี 2554 เพื่อประกอบธุรกิจงานรับเหมาก่อสร้างที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงาน โดยในปี 2554 ได้รับงานวางท่อน้ำมันดิบจาก PTTEP (Oman) Co., Ltd. ระยะเวลางานสิ้นสุดปี 2555

ประวัติความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน 2541 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 1 ล้านบาท เพื่อให้บริการด้านก่อสร้างและติดตั้งระบบวิศวกรรมให้กับบริษัทในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี บริษัทฯ ได้ขยายฐานเงินทุน และการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2548 ด้วยการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้กับประชาชนทั่วไป จำนวน 30 ล้านหุ้น ในราคาเสนอขายหุ้นละ 1.70 บาท ทุนจดทะเบียนหลังการเสนอขายหุ้น 150,000,000 บาท บริษัทฯ มีการพัฒนาการด้านการขยายธุรกิจ และได้รับเหมางานโครงการขนาดใหญ่อย่างต่อเนื่อง ดังนี้

ปี 2548 บริษัทฯ ได้รับโครงการแรกในหน่วยธุรกิจรับเหมาคิดตั้งระบบวิศวกรรมและก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี คือ โครงการ WS Recovery Boiler Project มูลค่า 515 ล้านบาท จากบริษัท ไทยอินเซอร์เนอเรท จำกัด ซึ่งเป็นโครงการก่อสร้างโรงงานและติดตั้งอุปกรณ์เตาเผาสารละลายต่างที่เกิดจากกระบวนการผลิตไฮโดรคลอไรด์เพื่อการผลิตไอน้ำ และการเข้าร่วมในโครงการท่อก๊าซธรรมชาติวิงน้อย-แก่งคอย จากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) มูลค่าโครงการ 2,100 ล้านบาท ดำเนินโครงการโดยกิจการร่วมค้า CPP-TRC Joint Venture ภายใต้ความร่วมมือระหว่างบริษัทฯ กับบริษัท ไชน่า ปิโตรเลียม ไพพ์ไลน์ บิวโร (China Petroleum Pipeline Bureau : CPP) เป็นบริษัทย่อยของ

บริษัท ไซน่า ปิโตรเลียม คอร์ปอเรชั่น (China National Petroleum Corporation : CNPC) อันเป็นกลุ่มบริษัทพลังงานที่ใหญ่ที่สุดในประเทศจีน โดยบริษัทฯ รับเหมาช่วงงานต่อจากกิจการร่วมค้า มูลค่างาน 269.35 ล้านบาท

ปี 2549 บริษัทฯ ได้รับงานวางท่อก๊าซธรรมชาติข้ามจังหวัด หรือ Cross Country Pipeline คือ โครงการวางท่อก๊าซธรรมชาติที่จังหวัดสงขลา (Songkhla Transmission Pipeline Project) มูลค่างานรวม 540 ล้านบาท และยังได้รับโครงการก่อสร้างระบบส่งน้ำฝิ่งขวา สัญญาที่ 2 โครงการประแสร์ จากบริษัท สหการวิศวกร จำกัด (เจ้าของโครงการคือกรมชลประทาน) มูลค่างาน 140 ล้านบาท

ปี 2550 บริษัทฯ มีการเพิ่มทุนจำนวน 106,666,615 หุ้น ทำให้ทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นจาก 150,000,000 บาทเป็น 256,666,615 บาท วัตถุประสงค์เพื่อแลกหุ้นเพิ่มทุนใหม่กับหุ้นของบริษัท สหการวิศวกร จำกัด ทำให้สหการวิศวกร เป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ตั้งแต่ไตรมาส 2 ปี 2550 เป็นต้นมา จากการหนักกำลังดังกล่าว ช่วยเสริมศักยภาพในการดำเนินธุรกิจ และการแข่งขันของบริษัทฯ เป็นอย่างมาก และเป็นการขยายขอบเขตของบริษัทฯ ในการเข้าร่วมประมูลงานและรับงานของหน่วยงานราชการได้เพิ่มขึ้น

หลังจากการได้มาซึ่งบริษัท สหการวิศวกร จำกัด บริษัทฯ ได้จัดตั้งหน่วยธุรกิจใหม่ ภายใต้ชื่อ “สายงานพัฒนาโครงการและการลงทุน” (Project Development and Investment) เพื่อการพัฒนาโครงการขนาดใหญ่ ซึ่งเดิมอยู่ภายใต้การศึกษาความเป็นไปได้ของสหการวิศวกร ซึ่งจะช่วยขยายลักษณะการประกอบธุรกิจ และเป็นการเสริมโอกาส และศักยภาพในการหารายได้ที่ต่อเนื่องของบริษัทฯ ต่อไปในอนาคต

ภายใต้การทำงานของหน่วยธุรกิจใหม่ บริษัทฯ ได้ร่วมลงทุนในบริษัท ราชเพลีน จำกัด ร่วมกับพันธมิตรอีก 2 ราย คือ ซีแลน คอร์ปอเรชั่น เอสดีเอ็น บีเอสดี (Zelan Corporation Sdn Bhd) ที่ประเทศมาเลเซีย และบริษัท มณียา เรียลตี้ จำกัด ในสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 35:35:30 ตามลำดับ ทำให้ได้มาซึ่งราชเพลีนเป็นบริษัทร่วม โดยราชเพลีนเป็นบริษัทที่ได้รับสิทธิการเช่าที่ดินระยะยาวจากสำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์ สำหรับที่ดินเนื้อที่ประมาณ 6 ไร่ บนถนนราชดำริ ติดกับโรงแรมแกรนด์ไฮแอทเอราวัณ เพื่อพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ขนาดใหญ่

บริษัทฯ ได้รับโครงการขนาดใหญ่ คือ โครงการส่วนต่อขยายท่อ ของกลุ่มบริษัทในเครือซีเมนต์ไทย (CCC Interconnecting Pipeline Project) มูลค่างาน 357 ล้านบาท โครงการก่อสร้างระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ สำหรับกลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมที่ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมนวนคร บางปะอิน ของบริษัท ปตท. จำกัดมหาชน จำกัด มูลค่างาน 157 ล้านบาท และโครงการสร้างศูนย์ไบโอดีเซลบางปะอิน ของบริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด มูลค่างาน 757 ล้านบาท (เริ่มก่อสร้างปี 2551)

ปี 2551 บริษัทฯ มีการจัดตั้งบริษัทย่อยในต่างประเทศ 2 แห่ง คือ TRC Investment Limited ที่สาธารณรัฐเม็กซิโก และ TRC International Limited ที่ประเทศฮ่องกง ซึ่งถือหุ้นทั้งหมดโดย TRC Investment Limited โดย TRC International Limited ได้เข้าไปลงทุนหุ้นเพิ่มทุนของบริษัท ราชเพลีน จำกัด ทำให้สัดส่วนการลงทุนของบริษัทฯ และ TRC International Limited ในบริษัท ราชเพลีน จำกัด เป็นร้อยละ 0.32 และ 34.68 ตามลำดับ

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้รับงานรับเหมาก่อสร้างโครงการขนาดใหญ่ 6 โครงการ ดังนี้

1. โครงการมาลีบูเขาเต่า จากบริษัท เอ็มทะเล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัท มณียา กรุ๊ป จำกัด กับกลุ่ม มาลีบูเขาเต่า มูลค่าโครงการโดยรวมประมาณ 2,000 ล้านบาท โดยสหการวิศวกรได้รับงานโครงสร้างและงานสถาปัตยกรรม มูลค่างาน 372 ล้านบาท

2. โครงการ Reformer Complex II Project-H2 Line จากบริษัท ปตท. อะโรเมติกส์และการกลั่น จำกัด (มหาชน) มูลค่างาน 219 ล้านบาท
3. โครงการก่อสร้างระบบท่อส่งก๊าซไปยังโรงกลั่นบางจาก จากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) มูลค่างาน 315 ล้านบาท
4. โครงการติดตั้งระบบ CO2 เพื่อปรับปรุงคุณภาพก๊าซธรรมชาติ จากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) มูลค่างาน 160 ล้านบาท
5. โครงการวางท่อส่งก๊าซเข้าสถานีบริการเอ็นจีวี จากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) มูลค่างาน 242 ล้านบาท (รวม 14 สถานี)
6. โครงการก่อสร้างระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติกลุ่มโรงงานในอุตสาหกรรมบางปะอิน ที่จังหวัดพระนครศรีอยุธยา จากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) มูลค่างาน 131 ล้านบาท


นอกจากงานรับเหมาภายในประเทศไทย บริษัทฯ เริ่มแสวงหาโอกาสในการขยายงานในต่างประเทศ โดยได้รับงาน Long Term Contract for Piping and Steel Structural Works และ Steel Structure Support Flame for Wind Turbine บนแท่นขุดเจาะน้ำมัน Yadana Complex จาก Total E&P Myanmar สาธารณรัฐพม่า

บริษัทฯ มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 73,333,319 บาท เพื่อการจ่ายหุ้นปันผลให้กับผู้ถือหุ้น และจำนวน 7,700,000 บาท เพื่อรองรับโครงการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่เสนอขายให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (TRC-WA1 ESOP) ที่ได้จัดสรรจริงเมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2552 และเริ่มใช้สิทธิครั้งแรกในวันที่ 30 กันยายน 2553

บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 จำนวน 337,699,934 บาท และทุนที่ชำระแล้ว 329,999,589 บาท

ปี 2552 บริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการขยายงานในสาธารณรัฐสุลต่านโอมาน โดยได้รับงานก่อสร้างท่อขนส่งน้ำมัน จากบ่อขุดเจาะน้ำมัน 72 จุด ไปสู่ Rima Refinery Production Center ชื่อโครงการ Construction of Flow Line Rima Satellites Small Fields จาก Petrogas Rima LLC มูลค่าโครงการประมาณ 9.96 ล้านดอลลาร์เรียล ระยะเวลาสัญญา 3 ปี (พฤษภาคม 2552 - เมษายน 2555) ซึ่งดำเนินโครงการโดยบริษัทย่อยชื่อ TRC & Al-Ghalbi LLC ซึ่ง TRC International Limited ถือหุ้นร้อยละ 60 ร่วมกับพันธมิตรโอมาน สำหรับงานในประเทศ บริษัทฯ ได้รับงานรับเหมาก่อสร้างโครงการขนาดใหญ่ 3 โครงการ ดังนี้

1. โครงการระบบท่อส่งก๊าซเพื่อต่อขยายระบบท่อ หินกอง ระยะที่ 2 จากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) มูลค่างาน 267 ล้านบาท
2. EPC and Commissioning of the Revamp Onshore Compressor Station No.1 Project จากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) มูลค่าโครงการ 13.12 ล้านดอลลาร์เรียล และ 433.8 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ได้ร่วมกับ Siemens Ltd. และ Siemens Pte. Ltd. ในลักษณะ Consortium มูลค่างานของบริษัทฯ 252 ล้านบาท
3. โครงการก่อสร้างอาคารสถานีควบคุมแรงดันและวัดปริมาณก๊าซธรรมชาติ นิคมอุตสาหกรรมโรจนะ จากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) มูลค่าโครงการ 130 ล้านบาท



ปี 2553 บริษัทฯ และ TRC International Limited บริษัทย่อยที่ประเทศฮ่องกงขายหุ้นที่ถือทั้งหมดในบริษัท ราชเพลิง จำกัด ให้กับบริษัท มณียา เรียดตี้ จำกัด มูลค่าขายรวม 57 ล้านบาท ได้รับรู้กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนใน บริษัทฯ รวมจำนวน 59 ล้านบาท (รวมรายการกลบรายการค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในราชเพลิง 21 ล้านบาท)

บริษัทฯ ได้รับงานขนาดใหญ่จากบริษัทในกลุ่มบริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด คือ โครงการสัญญาก่อสร้างท่อก๊าซ ธรรมชาติ เพื่อเชื่อมต่อระหว่างท่อก๊าซหลักของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ไปยังท่อก๊าซของโครงการ โรงไฟฟ้าขนาด เล็กของกลุ่มบริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด (Gas Pipeline Construction Work for Gulf JP's SPP Projects) จำนวน 7 โครงการ คิดเป็นมูลค่างาน 831 ล้านบาท และ 4.75 ล้านเหรียญสหรัฐ

เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2553 บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้ว สำหรับหุ้นเพิ่มทุนใหม่ที่เกิดจากการใช้สิทธิ แปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ (TRC-WA1) ครั้งที่ 1 ตามโครงการ Employee Stock Options (“ESOP”) จำนวน 668,500 หุ้น ทำให้บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 จำนวน 337,699,934 บาท และทุนที่ชำระ แล้ว 330,668,089 บาท

ปี 2554 บริษัทฯ ได้ดำเนินการโครงการขนาดใหญ่ ดังนี้

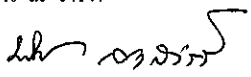
1. โครงการของกลุ่มบริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด นอกจากดำเนินการโครงการสัญญาก่อสร้างท่อก๊าซธรรมชาติ เพื่อเชื่อมต่อระหว่างท่อก๊าซหลักของปตท. ไปยังโครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าขนาดเล็ก หรือ SPP ต่อเนื่อง จากปีก่อนแล้ว ในปีนี้บริษัทฯ ได้เริ่มโครงการก่อสร้างวางท่อก๊าซไปยังโครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าขนาดใหญ่ หรือ IPP มูลค่างาน 1,185 ล้านบาท และ 16.345 ล้านเหรียญสหรัฐ
2. โครงการ PTTAR-IRPC Multiproduct Pipeline จากบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) มูลค่างาน 733 ล้านบาท
3. โครงการ Schedule of Rates Period Contract for Main and Services at Various Location จากบริษัท ปตท. จำกัด ก๊าซธรรมชาติ จำกัด และ บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) มูลค่างาน 144 ล้านบาท และ 58 ล้านบาท ตามลำดับ

บริษัท สหการวิศวกร จำกัด ได้รับงานรับเหมาก่อสร้างงานขนาดใหญ่ คือ โครงการรับเหมาก่อสร้างโรงงานผลิต เอทานอล กำลังผลิต 400,000 ลิตรต่อวัน ในส่วนงานก่อสร้างนอกเหนือจากกระบวนการผลิต (Plant Outside Battery Limit: OSBL) มูลค่างาน 2,134 ล้านบาท จากบริษัท อูบล ไปโอ เอทานอล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัท ไทยออยล์ เอทานอล จำกัด เข้าไปร่วมลงทุน

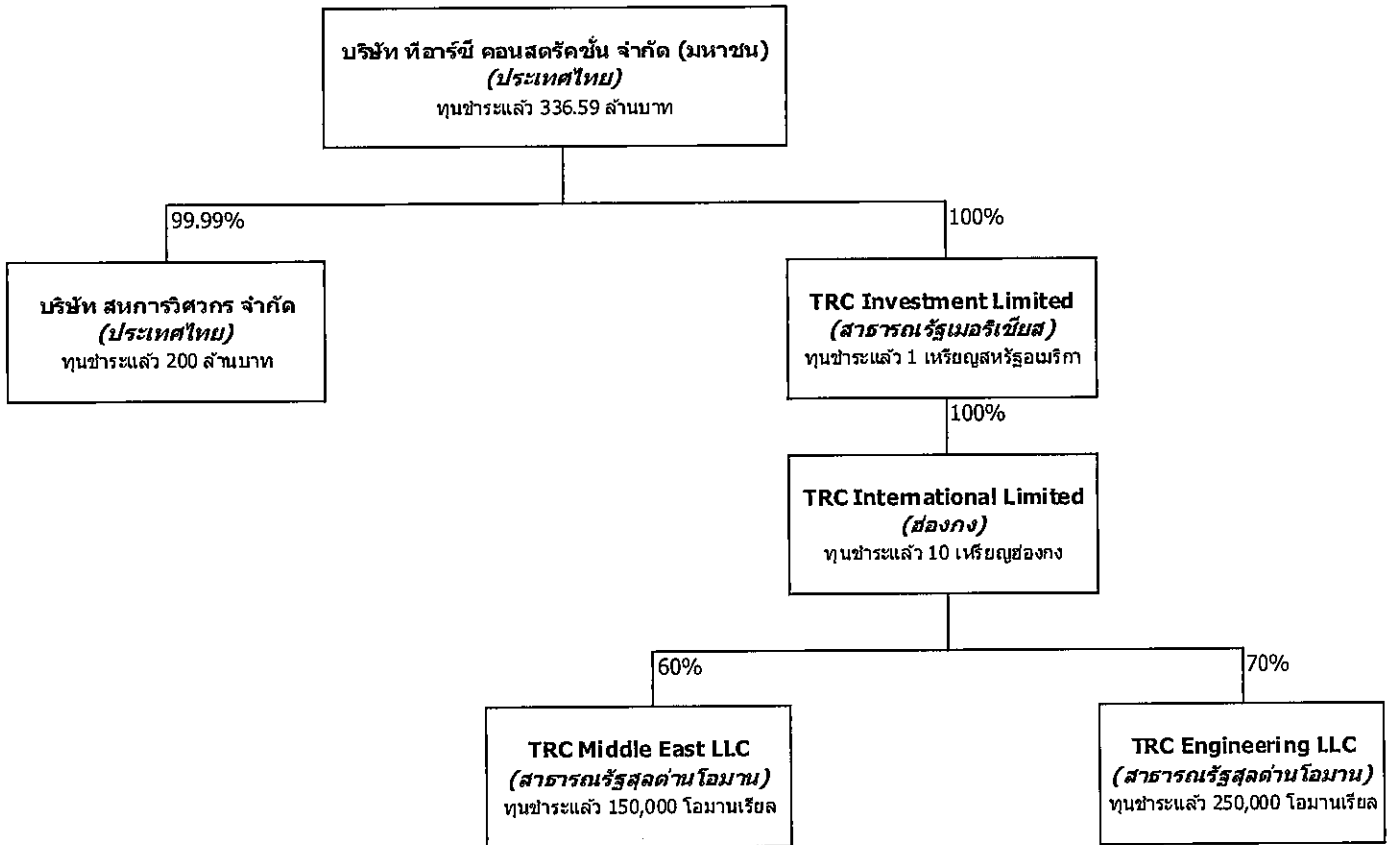
จากความสำเร็จในการดำเนินงานของ TRC & Al-Ghalbi LLC บริษัทย่อยในสาธารณรัฐสุลต่านโอมาน ทำให้ บริษัทฯ เห็นถึงโอกาสในการขยายธุรกิจไปยังต่างประเทศ จึงได้ก่อตั้งบริษัทย่อยอีก 1 แห่งในสาธารณรัฐ สุลต่านโอมาน ชื่อ TRC Engineering LLC โดย TRC International Limited ถือหุ้นร้อยละ 70 TRC Engineering LLC ได้รับงานในปี 2554 รวม 3 โครงการ รวมมูลค่างาน 2.9 ล้านโอมานเรียล หรือประมาณ 232 ล้านบาท ซึ่งหนึ่งในสาม โครงการคือ โครงการของ PTTEP Oman Co., Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ที่ดำเนินการในสาธารณรัฐสุลต่านโอมานด้วย

กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานได้ทยอยใช้สิทธิแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ (TRC-WA1) รายไตรมาส ตามโครงการ ESOP ต่อเนื่องจากปีก่อน จำนวนหุ้นเพิ่มทุนที่เกิดการใช้สิทธิครั้งที่ 2-5 รวม 2,890,250 หน่วย ทำให้บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 จำนวน 337,699,934 บาท และทุนที่ชำระแล้ว 333,558,339 บาท

ปี 2555

- บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้รับงานโครงการขนาดใหญ่ ดังนี้
 1. บริษัทฯ ได้รับงานโครงการออกแบบ จัดหาและก่อสร้างวางท่อก๊าซธรรมชาติ เส้นผ่านศูนย์กลาง 28 นิ้ว ระยะทาง 21 กิโลเมตร สถานีควบคุมก๊าซ สถานีควบคุมและวัดปริมาณก๊าซ เพื่อจ่ายก๊าซให้แก่ โรงงานผลิตไฟฟ้าอูทัยซึ่งเป็น โรงไฟฟ้าขนาดใหญ่ที่นิคมอุตสาหกรรมโรจนะ (GUT Gas Pipeline Project) จาก บริษัท กัลฟ์ เอพี ยูที จำกัด คิดเป็นมูลค่างาน 1,547 ล้านบาท
 2. บริษัท สหการวิศวกร จำกัด ได้รับงานหมากก่อสร้าง โครงการอาคารคอนกรีตเสริมเหล็ก โครงสร้างเหล็ก และระบบสาธารณูปโภค หรือ Civil works for ABS VI/Green ABS Expansion Project จาก บริษัท ไทย เอบีเอส จำกัด มูลค่างาน 280 ล้านบาท
 3. TRC Middle East LLC บริษัทย่อยที่สาธารณรัฐโอมาน ได้รับการต่ออายุสัญญาสำหรับงาน Construcion of Flow Line Rima Satelites Small Fields อายุสัญญาเดิม 3 ปี ไปอีก 1 ปี + 1 ปี คิดเป็นมูลค่างาน ส่วนต่อสัญญา 2 ปี รวมประมาณ 4.8 ล้านโอมานเรียล
- ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2555 ที่จัดในเดือนเมษายน 2555 ได้มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของ บริษัทฯ แบบมอบอำนาจทั่วไป จากเดิมจำนวน 337,699,934 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 471,502,434 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 133,802,500 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยมอบหมายให้คณะกรรมการมีอำนาจพิจารณากำหนดวัตถุประสงค์ในการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน รายละเอียดและเงื่อนไขอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน ลงนามในเอกสารและสัญญาต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งดำเนินการต่าง ๆ อันจำเป็นและสมควร ที่เกี่ยวเนื่องกับการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนในครั้งนี้ โดยรวมถึงการนำหุ้นสามัญเพิ่มทุน เข้าจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2555 เป็นวันสิ้นสุดโครงการ ESOP Warrants หรือ TRC-WA1 ของบริษัทฯ ที่ทยอยใช้สิทธิทุกวันที่ 30 ของทุกสิ้นไตรมาส เริ่มตั้งแต่วันที่ 30 กันยายน 2553 รวมการใช้สิทธิทั้งหมด 9 ครั้ง สรุปมีผู้ใช้สิทธิแปลงสภาพทั้งโครงการทั้งหมด 6,586,000 หน่วย เกิดหุ้นสามัญเพิ่มทุนจากการใช้ สิทธิแปลงสภาพ ESOP Warrants ทั้งหมด 6,586,000 หุ้น ทำให้บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 จำนวน 471,502,434 บาท และทุนที่ชำระแล้ว 336,585,589 บาท 
- TRC & Al-Ghalbi LLC บริษัทย่อยที่สาธารณรัฐสุูด่านโอมาน ซึ่ง TRC International Limited ถือหุ้น ร้อยละ 60 (TRC International Limited ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 100) ได้เปลี่ยนชื่อเป็น “TRC Middle East LLC” โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 17 ธันวาคม 2555 เป็นต้นไป

โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

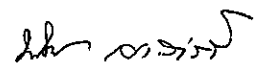


ผู้ถือหุ้นอื่นของบริษัทย่อยที่สาธารณรัฐสุดάνโอมาน

1. TRC Middle East LLC : ผู้ถือหุ้นอื่น คือ Mr. Ahmed Mohamed Al Mahrouqi และ Rock Engineering Services LLC ถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 30 และ 10 ตามลำดับ
2. TRC Engineering LLC ผู้ถือหุ้นอื่น คือ Rock Engineering Services LLC ถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 30

โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้	ดำเนินการโดย	สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	ปี 2553		ปี 2554		ปี 2555	
			จำนวนเงิน (ลบ.)	ร้อยละ	จำนวนเงิน (ลบ.)	ร้อยละ	จำนวนเงิน (ลบ.)	ร้อยละ
1 รายได้จากการขายและให้บริการ								
1.1 รายได้จากธุรกิจรับเหมาก่อสร้างระบบท่อ	บริษัทฯ		944.02	62.14	989.55	43.76	2,389.73	55.01
	สหการวิศวกร	99.99%	-	-	-	-	-	-
	TRC Middle East	60.00%	267.83	17.63	281.25	12.44	177.39	4.08
	TRC Engineering	70.00%	-	-	28.51	1.26	203.49	4.68
1.2 รายได้จากธุรกิจรับเหมาก่อสร้างระบบวิศวกรรมและก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรมพลังงานและปิโตรเคมี	บริษัทฯ		184.28	12.13	901.45	39.86	-	-
	สหการวิศวกร	99.99%	-	-	-	-	1,220.37	28.09
1.3 รายได้จากธุรกิจรับเหมาก่อสร้างงานโยธา	สหการวิศวกร	99.99%	41.19	2.71	14.18	0.63	319.67	7.36
1.4 รายได้จากการขาย	สหการวิศวกร	99.99%	-	-	2.93	0.13	-	-
1.5 รายได้จากการรับจ้างอื่น	บริษัทฯ		14.18	0.93	3.87	0.17	4.09	0.09
	TRC Inter	100%	-	-	6.07	0.27	-	-
รวมรายได้จากการขายและให้บริการ			1,451.50	95.55	2,227.81	98.51	4,314.74	99.32
2 ดอกเบี้ยรับ	สหการวิศวกร	99.99%	4.00	0.26	10.88	0.48	6.99	0.16
3 กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม (บริษัท ราชเพลิง จำกัด)	บริษัทฯ		0.14	0.01	-	-	-	-
	TRC Inter	100%	59.03	3.89	-	-	-	-
4 รายได้อื่น			4.46	0.29	22.87	1.01	22.42	0.52
รวมรายได้ทั้งสิ้น			1,519.13	100.00	2,261.56	100.00	4,344.15	100.00



3. การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์

ปัจจุบัน บริษัทฯ มีหน่วยธุรกิจ 4 หน่วย ดังนี้

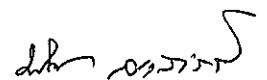
1. ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในงานวางระบบท่อ บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในงานวางระบบท่อ โดยงานหลักของบริษัทฯ คือ ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างท่อส่งก๊าซธรรมชาติให้กับบริษัทในกลุ่มธุรกิจพลังงานและปิโตรเคมี โดยในอดีตบริษัทฯ จะทำงานในส่วนของระบบท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ (Gas Distribution Pipeline) เป็นหลัก และได้ตั้งสมประสงค์ร่วมทำงานกับพันธมิตรต่างประเทศในงานวางท่อก๊าซธรรมชาติบนบกข้ามประเทศ หรือ ข้ามจังหวัด (Cross-country pipeline) ซึ่งเป็นงานขนาดใหญ่ (ในปี 2548 บริษัทฯ ได้รับงานวางท่อก๊าซธรรมชาติ ผ่านทางกิจการร่วมค้า CPP-TRC ซึ่งเป็นการร่วมมือระหว่างบริษัทฯ กับบริษัท ไซน่า ปิโตรเลียม โฟฟี่ไลน์ บุโร สำหรับโครงการท่อก๊าซวังน้อย-แก่งคอยเป็นโครงการแรก) จนกระทั่งปัจจุบัน บริษัทฯ สามารถรับงานวางระบบท่อส่งก๊าซขนาดใหญ่ได้ด้วยตัวเอง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีความเชี่ยวชาญในงานวางระบบท่ออื่น ๆ ด้วย เช่น ระบบท่อสำหรับการขนส่งวัตถุดิบทางด้านปิโตรเคมี และระบบท่อน้ำ เป็นต้น
2. ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างระบบวิศวกรรมและก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรมพลังงานและปิโตรเคมี บริษัทฯ ประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างระบบวิศวกรรมและก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรมพลังงานและปิโตรเคมี โดยบริษัทฯ อาจจะทำการก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรมพร้อมกับติดตั้งระบบวิศวกรรมสำหรับโรงงาน งานที่บริษัทฯ จะรับผิดชอบวิศวกรรมส่วนใหญ่จะเป็น โรงงานอุตสาหกรรมในธุรกิจพลังงานและปิโตรเคมี ซึ่งบริษัทฯ อาจมีการร่วมลงทุนหรือร่วมเสนองานกับพันธมิตรข้ามชาติผู้เป็นเจ้าของเทคโนโลยีในการผลิตผลิตภัณฑ์ตามความประสงค์ของลูกค้าแต่ละราย
3. ธุรกิจพัฒนาโครงการและการลงทุน เป็นหน่วยธุรกิจที่จัดตั้งขึ้นใหม่ตั้งแต่ปี 2550 โดยจะมุ่งเน้นการพัฒนาโครงการด้านพลังงาน อสังหาริมทรัพย์ โรงไฟฟ้า และโรงงานปิโตรเคมี โครงการที่อยู่ในระหว่างการศึกษาคือความเป็นไปได้ และร่วมพัฒนาโครงการ อาทิเช่น โครงการเชื่อมพลังงานไฟฟ้าสแตนด์นำ ที่ประเทศกัมพูชา โครงการลงทุนในสัมปทานขนาดใหญ่ โครงการลงทุนด้านอุตสาหกรรมพลังงานในต่างประเทศ เป็นต้น
4. ธุรกิจต่างประเทศ บริษัทฯ มีนโยบายขยายงานออกสู่ต่างประเทศภายใต้ความร่วมมือกับพันธมิตรทั้งในและต่างประเทศ

3.1 ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

- อุตสาหกรรมรับเหมาก่อสร้างในงานวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติ

- ภาพรวมอุตสาหกรรม

การลงทุนและการดำเนินการโครงข่ายระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ (Transmission Pipeline Network) รวมถึงการจัดหาและจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาตินั้น ปัจจุบันบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (“ปตท.”) เป็นผู้รับซื้อ จัดจำหน่าย และเป็นเจ้าของ รวมถึงผู้บริหารและพัฒนาโครงข่ายระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติเพียงรายเดียวในประเทศไทย โดยระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติของ ปตท. จะต่อเชื่อมแหล่งก๊าซธรรมชาติต่างๆ ในอ่าวไทย และท่อส่งก๊าซธรรมชาติจากแหล่งยานาและเขตากุน สหภาพพม่า ที่ชายแดนไทย-พม่า เข้ากับผู้ผลิตไฟฟ้า โรงแยกก๊าซธรรมชาติ และลูกค้าอุตสาหกรรมต่างๆ



สำหรับระบบท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาตินั้น นอกเหนือจาก ปตท. ที่เป็นผู้ลงทุนและดำเนินการแล้วนั้น มีเพียงบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนระหว่าง ปตท. กับ Suez-Tractebel S.A. แห่งประเทศเบลเยียม และบริษัท ทูนลดาวัลย์ จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจพัฒนาและก่อสร้างระบบท่อส่งและจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติให้กับลูกค้าในเขตอุตสาหกรรมรอบกรุงเทพมหานคร และปริมณฑล

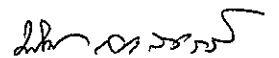
ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติของ ปตท. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 มีความยาวรวมประมาณ 3,635 กิโลเมตร ประกอบด้วยระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบกความยาวประมาณ 1,437 กิโลเมตร และระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติในทะเลความยาวประมาณ 2,198 กิโลเมตร (ไม่รวมระบบท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ (Distribution Pipeline) อีกประมาณ 883 กิโลเมตร ที่เชื่อมต่อจากระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติไปยังลูกค้าอุตสาหกรรม)

สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน (สนพ.) กระทรวงพลังงาน ประเมินการบริโภคพลังงานรวมของประเทศ ในปี 2555 พบว่า ก๊าซธรรมชาติยังคงเป็นพลังงานที่มีสัดส่วนการใช้มากที่สุดคิดเป็นร้อยละ 44 ของการใช้พลังงานรวมทั้งหมด โดยปริมาณการใช้ก๊าซธรรมชาติในปี 2555 อยู่ที่ระดับ 4,508 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 9.1 เมื่อเทียบกับปี 2554 ซึ่งอยู่ที่ระดับ 4,143 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน หากพิจารณาสัดส่วนการใช้ก๊าซธรรมชาติในภาคการผลิตต่างๆ พบว่า ส่วนใหญ่ก๊าซธรรมชาติถูกใช้เป็นเชื้อเพลิงในภาคการผลิตไฟฟ้าร้อยละ 59 รองลงมาเป็นการใช้ก๊าซธรรมชาติในภาคอุตสาหกรรม ได้แก่ การใช้เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมปิโตรเคมีและอื่นๆ (โพรเพน อีเทน และ LPG) ร้อยละ 21 และการใช้เพื่อเป็นเชื้อเพลิงในโรงงานอุตสาหกรรมร้อยละ 14 ขณะที่ร้อยละ 6 ถูกใช้เป็นเชื้อเพลิงในภาคขนส่ง (NGV)

ปริมาณการใช้ก๊าซธรรมชาติที่เพิ่มสูงขึ้นเป็นผลมาจากการขยายตัวของเศรษฐกิจภายในประเทศ โดยสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) คาดการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจไทยในปี 2555 ขยายตัวร้อยละ 5.5 โดยเฉพาะภาคขนส่ง มีการใช้ก๊าซธรรมชาติเพื่อเป็นเชื้อเพลิงสำหรับรถยนต์ (NGV) เพิ่มขึ้นร้อยละ 21.4 เป็นผลมาจากนโยบายภาครัฐที่ส่งเสริมการใช้ NGV ในรถยนต์เพื่อทดแทนการใช้น้ำมัน รวมถึงการส่งเสริมให้มีการขยายสถานีบริการ NGV เพื่อรองรับความต้องการของประชาชนที่เพิ่มขึ้น โดยในปี 2555 มีสถานีบริการ NGV ทั่วประเทศ 483 สถานี เพิ่มขึ้นจากปี 2554 ที่มี 469 สถานี แบ่งเป็นสถานีบริการที่อยู่ในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล 243 สถานี และต่างจังหวัด 240 สถานี ณ สิ้นปี 2555 มีจำนวนรถยนต์ที่ติดตั้ง NGV แล้วทั้งสิ้น 374,857 คัน เพิ่มขึ้นจากปี 2554 ที่ 300,581 คัน สำหรับภาคอุตสาหกรรม การใช้ก๊าซธรรมชาติเพื่อเป็นเชื้อเพลิงในโรงงานอุตสาหกรรมเพิ่มขึ้นร้อยละ 11.0 และการใช้เพื่อเป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมปิโตรเคมีและอื่นๆ เพิ่มขึ้นร้อยละ 10.2 ในขณะที่การใช้ก๊าซธรรมชาติเพื่อภาคการผลิตไฟฟ้าเพิ่มขึ้นร้อยละ 7.2 เป็นผลมาจากการฟื้นตัวของภาคธุรกิจและอุตสาหกรรมหลังจากวิกฤติอุทกภัยปี 2554 รวมทั้งนโยบายกระตุ้นเศรษฐกิจต่างๆ เช่น มาตรการลดค่าครองชีพ การปรับขึ้นอัตราค่าจ้างขั้นต่ำ และการปรับขึ้นเงินเดือนข้าราชการ เป็นต้น เหล่านี้ล้วนส่งผลต่อความต้องการใช้ไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น

• แนวโน้ม

สนพ. คาดการณ์ปริมาณความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติปี 2556 เพิ่มขึ้นจากปี 2555 ร้อยละ 7.6 ตามการขยายตัวของภาวะเศรษฐกิจ ซึ่ง สศช. คาดการณ์ว่าเศรษฐกิจไทยในปี 2556 จะขยายตัวร้อยละ 4.5-5.5 โดยมีแรงสนับสนุนนโยบายเศรษฐกิจเชิงกระตุ้นของรัฐบาล และการลงทุนด้านการบริหารจัดการน้ำของภาครัฐ ซึ่งจะช่วยขับเคลื่อนภาคเศรษฐกิจภายในประเทศ จากการคาดการณ์การใช้ก๊าซธรรมชาติในภาคการผลิตต่างๆ พบว่า การใช้ก๊าซธรรมชาติเพื่อภาคการผลิตไฟฟ้าเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.8 การใช้เพื่อเป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมปิโตรเคมีและอื่นๆ เพิ่มขึ้นร้อยละ 15.8 การใช้เพื่อเป็นเชื้อเพลิงในโรงงานอุตสาหกรรมเพิ่มขึ้นร้อยละ 6.3 และการใช้เพื่อเป็นเชื้อเพลิงสำหรับรถยนต์ (NGV) เพิ่มขึ้น



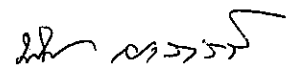
ร้อยละ 9.7 แต่หากได้ข้อสรุปการศึกษาต้นทุนราคาก๊าซ NGV ที่ชัดเจนและนำไปสู่การปรับราคาขายปลีก NGV เพิ่มขึ้น อาจส่งผลให้การใช้ NGV ขยายตัวไม่สูงมากนัก

การประเมินความต้องการก๊าซธรรมชาติในระยะสั้นช่วงปี 2553 - 2557 คาดว่าความต้องการก๊าซธรรมชาติ จะขยายตัวเฉลี่ยร้อยละ 6 ต่อปี อยู่ที่ระดับ 4,821 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวันในปี 2557 ซึ่งเป็นผลมาจากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจ และความต้องการก๊าซธรรมชาติที่เพิ่มขึ้นในภาคการผลิตไฟฟ้าตามแผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2553 - 2573 (Power Development Plan 2010: PDP 2010) เพื่อรองรับความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติทั้งจากผู้ผลิต ไฟฟ้าเอกชนขนาดใหญ่ (IPP) และผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนขนาดเล็ก (SPP) ในระยะยาวตั้งแต่ปี 2558 - 2573 คาดว่า ความต้องการก๊าซธรรมชาติจะเพิ่มขึ้นถึงระดับ 5,542 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวันในปี 2573 หรือขยายตัวเฉลี่ยร้อยละ 1 ต่อปี

คณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพช.) เห็นชอบแผนการจัดหาก๊าซธรรมชาติระยะยาว เพื่อรองรับ ความต้องการก๊าซธรรมชาติที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นทั้งจากภาคการผลิตไฟฟ้า ภาคอุตสาหกรรม ภาคปิโตรเคมี และภาคขนส่ง โดย ปตท. มีแผนในการจัดหาก๊าซธรรมชาติเพิ่มเติมทั้งจากแหล่งก๊าซธรรมชาติแหล่งใหม่จากอ่าวไทยและประเทศ เพื่อนบ้าน รวมทั้งมีแผนนำเข้าก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) เพิ่มเติม เพื่อป้องกันการขาดแคลนก๊าซธรรมชาติในบางช่วงเวลา โดยปี 2555 ปตท. ได้ลงนามสัญญากับ บริษัท Qatar Liquefied Gas Company Limited 3 (Qatargas 3) ซึ่งเป็นบริษัท พลังงานแห่งชาติของประเทศกาตาร์ เพื่อซื้อ LNG ในปริมาณ 2 ล้านตันต่อปีตลอดอายุสัญญา 20 ปี เพื่อช่วยเสริมสร้างความ มั่นคงด้านพลังงานของประเทศไทยในระยะยาว

หากพิจารณาจากแผนการลงทุน 5 ปี (2556-2560) ของปตท. วงเงินรวม 366,474 ล้านบาท พบว่า การลงทุน ส่วนใหญ่ปรับเปลี่ยนเป็นการร่วมทุนและลงทุนในบริษัทลูกที่ถือหุ้นร้อยละ 100 เพื่อขยายธุรกิจพลังงานในต่างประเทศ รวมทั้งขยายความสามารถในการนำเข้าเพื่อรองรับความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติที่เพิ่มขึ้น ประมาณ 191,947 ล้านบาท หรือ คิดเป็นร้อยละ 53 ของวงเงินลงทุนทั้งหมด ได้แก่ การลงทุนของบริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด ในโครงการ LNG Receiving Terminal ระยะที่ 2 เป็นต้น สำหรับการลงทุนในกลุ่มธุรกิจก๊าซธรรมชาติ วงเงินประมาณ 111,216 ล้านบาท หรือคิดเป็น ร้อยละ 30 ซึ่งโครงการหลักประกอบด้วยโครงการระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบกเส้นที่ 4 (ระยอง-แก่งคอย) โครงการ ก่อสร้างท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบก นครสวรรค์ และโครงการก่อสร้างท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบก นครราชสีมา เป็นต้น

แผนการลงทุน 5 ปี ของปตท. (ปี 2556-2560)



(หน่วย: ล้านบาท)

ธุรกิจ	2556	2557	2558	2559	2560	รวม	ร้อยละ
ก๊าซธรรมชาติ	25,449	29,522	30,417	18,583	7,245	111,216	30
น้ำมันและการค้าระหว่างประเทศ	7,158	8,245	16,952	12,573	6,456	51,384	14
แผนร่วมทุนและการลงทุนในบริษัทลูกที่ถือหุ้นร้อยละ 100	62,164	33,808	34,631	25,333	36,011	191,947	53
สำนักงานใหญ่และอื่น ๆ	4,074	4,059	1,862	1,128	804	11,927	3
รวม	98,845	75,634	83,862	57,617	50,516	366,474	100

ที่มา : สารสนเทศของปตท. ที่รายงานต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2555

สรุปแนวโน้มอุตสาหกรรมรับเหมาก่อสร้างในงานวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติในระยะสั้นช่วง 5 ปีข้างหน้า ยังคงเติบโตในอัตราคงที่ ตามการลงทุนขยายโครงข่ายระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของระบบท่อส่งก๊าซเพื่อรองรับความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติที่ปรับตัวสูงขึ้นตามการฟื้นตัวของเศรษฐกิจในประเทศ รวมทั้งส่งเสริมการขยายการใช้ก๊าซธรรมชาติในภาคอุตสาหกรรมและภาคขนส่งไปยังส่วนภูมิภาค โดยมีการขยายเพิ่มโครงข่ายระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติไปยังส่วนภูมิภาค อาทิ โครงการระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบกเส้นที่ 4 (ระยอง-แก่งคอย) โครงการวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบก นครสวรรค์ โครงการวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบก นครราชสีมา เป็นต้น

ขณะที่อุตสาหกรรมการวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติเพื่อเชื่อมต่อไปยังโรงไฟฟ้าที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้า อาทิ โรงไฟฟ้านระบบ Cogeneration มีแนวโน้มขยายตัวสูงขึ้น เพื่อรองรับแผนการขยายโรงไฟฟ้าใหม่ตามแผน PDP 2010 ทั้งยังสนับสนุนให้โรงไฟฟ้า SPP ระบบ Cogeneration มีการกระจายตัวไปยังพื้นที่ต่างๆ ของประเทศอีกด้วย

นอกจากนี้อุตสาหกรรมการวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติมีแนวโน้มที่จะมีการขยายตัวอย่างมีนัยสำคัญในโครงการที่เกี่ยวกับงานปรับปรุงความสามารถในการเพิ่มประสิทธิภาพการจ่ายก๊าซของปตท. เข้าสู่ระบบท่อประธานเดิม เช่น งานติดตั้ง Gas Compressor Station ภายในสถานีก๊าซและโรงแยกก๊าซธรรมชาติ โครงการเชื่อมต่อท่อย่อยเข้ากับท่อประธานเพื่อเพิ่มความดันให้กับระบบท่อ และโครงการปรับปรุงและบำรุงรักษาระบบท่อประธานเดิมที่เริ่มจะหมดอายุการใช้งานลงให้สามารถนำมาใช้งานได้อีกอย่างปลอดภัย เป็นต้น

หากมองโอกาสการขยายธุรกิจของบริษัทฯ ในปี 2556 นอกจากการเข้าร่วมประมูลโครงการวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ตามแผนขยายโครงข่ายระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติของ ปตท. แล้วนั้น บริษัทฯ ยังมุ่งเน้นขยายตลาดการวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติเพื่อเชื่อมต่อไปยังกลุ่มโรงไฟฟ้าที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงในการผลิต ทั้งจากผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนขนาดใหญ่ (IPP) และผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนขนาดเล็ก (SPP) โดยเฉพาะกลุ่มผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนขนาดเล็ก (SPP) ระบบ Cogeneration ที่ผ่านความเห็นชอบข้อเสนอการรับซื้อไฟฟ้าของคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) สำหรับการจัดหาไฟฟ้าในช่วงปี 2558 – 2564 จำนวน 22 โครงการ ปริมาณไฟฟ้ารวม 1,980 เมกะวัตต์ ซึ่งผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนขนาดเล็ก (SPP) ที่ได้รับการเห็นชอบเหล่านี้เป็นอีกหนึ่งกลุ่มลูกค้าเป้าหมายสำคัญของบริษัทฯ นอกเหนือจากกลุ่มลูกค้าหลักของบริษัทฯ ในปัจจุบัน

- อุตสาหกรรมก่อสร้างภาคอุตสาหกรรมและพลังงาน

● ภาพรวมอุตสาหกรรม

ภาพรวมการลงทุนในอุตสาหกรรมก่อสร้าง ปี 2555 ขยายตัวร้อยละ 10 จากปีก่อน โดยมีมูลค่างานก่อสร้างรวมประมาณ 900,000 ล้านบาท และในปี 2555 อุตสาหกรรมก่อสร้างมีการแข่งขันค่อนข้างสูงจากผู้ประกอบการรายใหญ่และรายกลาง เนื่องจากการฟื้นตัวของภาคธุรกิจและภาคอุตสาหกรรมหลังวิกฤตน้ำท่วมปี 2554 โดยส่วนใหญ่เป็นการลงทุนเพื่อซ่อมแซมโครงสร้างพื้นฐาน สิ่งปลูกสร้างของภาครัฐเรือนและภาคอุตสาหกรรมที่เสียหายจากอุทกภัยและการลงทุนในโครงการที่ต้องชะลอมาจากปลายปี 2554 รวมทั้งการเสริมสร้างระบบป้องกันของพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมและโครงการอสังหาริมทรัพย์ ขณะที่งานก่อสร้างที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างโรงงาน โรงไฟฟ้ามักมีการขยายตัวเพิ่มมากขึ้น

● แนวโน้ม

ศูนย์วิจัยกสิกรไทย คาดการณ์ภาพรวมการลงทุนในอุตสาหกรรมก่อสร้าง ปี 2556 มีแนวโน้มเติบโตเพิ่มขึ้นร้อยละ 11 – 12 จากปีก่อน โดยคาดว่าจะมีมูลค่างานก่อสร้างรวมประมาณ 1,005,000 – 1,015,000 ล้านบาท เป็นผลต่อเนื่องมาจากโครงการก่อสร้างภาครัฐ อาทิ การลงทุนโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐ 2.27 ล้านล้านบาท และการลงทุนด้าน

การบริหารจัดการน้ำ เพื่อแก้ไขปัญหาน้ำท่วม 3.5 แสนล้านบาท รวมถึงโครงการก่อสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ ที่ต่อเนื่องมาจากปี 2555 ได้แก่ โครงการก่อสร้างรถไฟฟ้ามหานครและปริมณฑล ที่เกิดขึ้นพร้อมกันหลายสาย สำหรับการก่อสร้างภาคเอกชน คาดว่าจะมีการขยายการลงทุนไปยังพื้นที่ต่างจังหวัดมากขึ้น โดยเฉพาะการลงทุนโครงการพัฒนา อสังหาริมทรัพย์ รวมถึงการเติบโตของโรงงานอุตสาหกรรม และคลังสินค้า ในขณะที่การก่อสร้างโรงไฟฟ้าเอกชน โดยเฉพาะ โครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าขนาดเล็ก (SPP) มีแนวโน้มที่จะเติบโตเพิ่มขึ้นอย่างชัดเจนและต่อเนื่อง ทั้งการก่อสร้างเพื่อสอดคล้องกับแผนการขยายโรงไฟฟ้าใหม่ตาม PDP 2010 และเพื่อรองรับความต้องการใช้พลังงานของ ประเทศที่เพิ่มขึ้น

นอกจากนี้ การก่อสร้างภาคอุตสาหกรรมการผลิตพลังงานทดแทน อาทิ การผลิตเอทานอลและไบโอดีเซล มีแนวโน้มปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง เพื่อรองรับยุทธศาสตร์พลังงานทดแทนตามแผนพัฒนาพลังงานทดแทน (Renewable Energy Development Plan: REDP) ระยะเวลา 15 ปี (2551 – 2565) โดยมีเป้าหมายเพื่อลดปริมาณการนำเข้า น้ำมันดิบจากต่างประเทศ และเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มและเสถียรภาพให้กับผลผลิตทางการเกษตร ในปี 2556 อุตสาหกรรม เอทานอลมีแนวโน้มขยายตัวเพิ่มขึ้น สาเหตุมาจากนโยบายการยกเลิกการใช้น้ำมันเบนซิน 91 ของกระทรวงพลังงาน มีผลบังคับใช้ตั้งแต่ 1 มกราคม 2556 ซึ่งจะส่งผลให้ความต้องการใช้เอทานอลเพื่อผลิตเป็นแก๊สโซฮอล์เพิ่มมากขึ้น อีกทั้ง โครงการรถยนต์คันแรกตามนโยบายของรัฐบาล เป็นแรงสนับสนุนให้การบริโภคพลังงานของประเทศเพิ่มมากขึ้น หลังจากเริ่ม โครงการตั้งแต่วันที่ 16 กันยายน 2554 ถึง 31 ธันวาคม 2555 มีผู้มาลงทะเบียนขอใช้สิทธิซื้อรถยนต์คันแรก ทั้งสิ้น 1.25 ล้านราย ดังนั้นมีการคาดการณ์ว่าปริมาณความต้องการใช้เอทานอลจะเพิ่มขึ้นอย่างน้อย 4 แสนลิตรต่อวัน จากความต้องการใช้เอทานอลประมาณ 1.3 – 1.4 ล้านลิตรต่อวันในปี 2555 เพิ่มขึ้นเป็นประมาณ 1.7 – 1.8 ล้านลิตรต่อวัน ในปี 2556 ขณะที่อุตสาหกรรมไบโอดีเซล มีแนวโน้มปรับตัวเพิ่มขึ้นเช่นกัน โดยปัจจุบันมีความต้องการใช้ไบโอดีเซล 1.6 ล้านลิตรต่อวัน เป็นผลมาจากมาตรการบังคับใช้น้ำมันไบโอดีเซล B5 ทั่วประเทศที่เริ่มดำเนินการตั้งแต่เดือนกันยายน 2554 โดยทิศทางการพัฒนาอุตสาหกรรมผลิตไบโอดีเซลแผนพัฒนาไบโอดีเซล ปี 2551 – 2565 มีแนวทางเพิ่ม ปริมาณไบโอดีเซล B100 ที่ผสมในน้ำมันดีเซลในสัดส่วนที่มากขึ้น พร้อมทั้งภาครัฐส่งเสริมให้มีการวิจัยพัฒนาการผลิต ไบโอดีเซลและพัฒนาปรับปรุงคุณภาพน้ำมัน ไบโอดีเซล ให้สามารถผลิตน้ำมัน ไบโอดีเซลที่มีคุณภาพสูงและเพิ่มมูลค่า ให้สูงขึ้นได้

อย่างไรก็ตาม แม้ว่าภาพรวมอุตสาหกรรมก่อสร้างมีแนวโน้มขยายตัวต่อเนื่อง แต่ยังคงมีปัจจัยอื่นๆ ที่อาจ ส่งผลต่อทิศทางการตลาดของอุตสาหกรรมก่อสร้าง อาทิ ปัจจัยเสี่ยงจากความเปราะบางของเศรษฐกิจโลก ปัจจัยทาง การเมืองที่อาจส่งผลกระทบต่อการค้าและการลงทุน โครงการก่อสร้างภาครัฐ และความชัดเจนของนโยบายภาครัฐที่เกี่ยวข้องกับ การลงทุน ในขณะที่ปัจจัยด้านต้นทุนการก่อสร้างมีแนวโน้มปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างชัดเจน ทั้งจากราคาน้ำมัน ราคาวัสดุ ก่อสร้าง และการปรับขึ้นค่าจ้างแรงงานขึ้นตามนโยบายของรัฐบาล สำหรับประเด็นทางสิ่งแวดล้อมและชุมชน ยังคงเป็น ประเด็นที่ต้องให้ความสำคัญ ซึ่งอาจเป็นข้อจำกัดในการลงทุน โครงสร้างพื้นฐานที่จะสนับสนุนภาคอุตสาหกรรม ในอนาคตได้

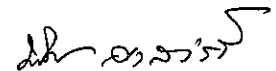
หากมองโอกาสการเติบโตของอุตสาหกรรมก่อสร้างในช่วง 2 – 3 ปีข้างหน้า การเปิดเสรีทางการค้าภายใต้ ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (ASEAN Economic Community: AEC) ในปี 2558 จะเป็นอีกหนึ่งปัจจัยสำคัญที่เกื้อหนุน การเติบโตของธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง โดยเฉพาะกลุ่มประเทศ CLMV ประกอบด้วยกัมพูชา ลาว พม่า และเวียดนาม ซึ่งอยู่ในช่วงกำลังพัฒนาประเทศ และเศรษฐกิจของกลุ่มประเทศ CLMV มีแนวโน้มเติบโตแข็งแกร่งเมื่อเปรียบเทียบกับ การขยายตัวของเศรษฐกิจโลกและภูมิภาคเอเชียโดยรวม ก่อให้เกิดการลงทุนในโครงการก่อสร้างสาธารณูปโภคพื้นฐาน ขนาดใหญ่และการลงทุนด้านพลังงานเป็นจำนวนมาก ทั้งโครงการอสังหาริมทรัพย์ โรงงานอุตสาหกรรม และระบบ

สาธารณูปโภคต่างๆ อาทิ โครงข่ายถนน โรงไฟฟ้า ท่าเรือ สนามบิน เป็นต้น ดังนั้นจึงนับเป็นโอกาสสำคัญสำหรับการขยายตัวของธุรกิจรับเหมาก่อสร้างของผู้ประกอบการไทยในกลุ่มประเทศ CLMV เนื่องจากภูมิประเทศที่ตั้งติดพรมแดนและเชื่อมถึงกันกับไทย ส่งผลให้ต้นทุนในการเข้าประมูลงานของผู้รับเหมาก่อสร้างของไทยต่ำกว่าคู่แข่งจากประเทศนอกภูมิภาคอาเซียน โดยเฉพาะต้นทุนค่าขนส่งในการเคลื่อนย้ายแรงงาน เครื่องจักร ตลอดจนวัสดุอุปกรณ์ต่างๆ อีกทั้งศักยภาพของผู้รับเหมาก่อสร้างของไทยอยู่ในระดับที่ทัดเทียมกับนานาชาติ ทั้งทางด้านเทคนิคและความชำนาญทางวิศวกรรมในงานก่อสร้างและงานระบบ ประกอบกับประเทศไทยมีอุตสาหกรรมสนับสนุนที่เข้มแข็ง โดยเฉพาะอุตสาหกรรมผลิตวัสดุก่อสร้าง อาทิ เหล็ก ปูนซีเมนต์ เป็นต้น เหล่านี้ล้วนเป็นปัจจัยส่งเสริมการขยายตลาดธุรกิจรับเหมาก่อสร้างของไทยเพื่อก้าวไปสู่ระดับอาเซียนต่อไป

3.2 กลยุทธ์การแข่งขัน

กลยุทธ์การแข่งขันและนโยบายการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีดังนี้

1. การควบคุมคุณภาพของงาน บริษัทฯ มีนโยบายที่จะควบคุมคุณภาพของงานให้มีคุณภาพเป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนด และ ดำเนินการส่งงานให้ตรงตามกำหนดเวลาเพื่อสร้างความพึงพอใจกับลูกค้า
2. ชื่อเสียงและประสบการณ์ของกลุ่มวิศวกรผู้บริหาร ผู้บริหารมีความสามารถในการบริหารงานในธุรกิจรับเหมาก่อสร้างมายาวนาน โดยกลุ่มผู้บริหารของบริษัทฯ มีความรู้และประสบการณ์การทำงานภาคปฏิบัติในงานวิศวกรรมมากกว่า 20 ปี และมีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับอย่างกว้างขวางในวงการ ทำให้สามารถมีส่วนช่วยตรวจสอบดูแลการทำงานของวิศวกรระดับผู้จัดการ โครงการอีกต่อหนึ่ง
3. ผลงานในอดีต ด้วยคุณภาพของผลงานและบริการในอดีตที่ได้รับมอบหมายในงาน โครงการจำนวนมาก ประกอบกับความสำเร็จในการรับเหมาก่อสร้างโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ ทั้งในงานวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติ และงานก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรมพลังงานและปิโตรเคมี ในลักษณะ Turn-key และการขยายธุรกิจเข้าสู่ธุรกิจต่างประเทศ ทำให้ลูกค้าจำนวนมากให้ความเชื่อถือและไว้วางใจ การกลับมาใช้บริการของบริษัทฯ อีก รวมทั้งได้แนะนำต่อไปยังลูกค้าอื่น ๆ ด้วย
4. ความสามารถของบุคลากร บริษัทฯ มีพนักงานที่มีความเชี่ยวชาญในสายงานที่ดำเนินการอยู่จำนวนมาก ทำให้สามารถให้บริการกับลูกค้าได้อย่างมีคุณภาพที่ดี โดยบริษัทฯ มีนโยบายที่จะรักษาพนักงานที่มีคุณภาพไว้และสนับสนุนให้พนักงานมีการฝึกอบรมอย่างสม่ำเสมอ
5. การร่วมมือกับพันธมิตร เพื่อเสริมศักยภาพในการรับงานจากกลุ่มลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ เช่น การผนึกกำลังกับพันธมิตรผู้เป็นเจ้าของเทคโนโลยีการผลิตผลิตภัณฑ์ทางด้านปิโตรเคมี เพื่อเป็นการเพิ่มความสามารถในการแข่งขันด้านราคา และการร่วมมือกับพันธมิตรต่างประเทศเพื่อขยายงานออกสู่ต่างประเทศ



3.3 กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

สำหรับธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในงานวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติ และธุรกิจรับเหมาติดตั้งระบบวิศวกรรมและก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรมพลังงานและปิโตรเคมี กลุ่มลูกค้าเป้าหมายส่วนใหญ่จะเป็นรัฐวิสาหกิจ ส่วนราชการ และบริษัทเอกชนที่อยู่ในธุรกิจเกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมด้านพลังงาน ปิโตรเคมี โรงไฟฟ้า และบริษัทที่มีฐานการผลิตอยู่ตามนิคมที่ท่อก๊าซสามารถเดินทางไปถึงได้ เช่น กลุ่มบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) และ บริษัทที่ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด เป็นต้น

ส่วนบริษัท สหการวิศวกร จำกัด กลุ่มลูกค้าเป้าหมายคือ หน่วยงานราชการของรัฐ ซึ่งให้บริการประชาชนทางด้านสาธารณูปโภคพื้นฐาน เช่น กรมทางหลวง กรมทางหลวงชนบท กรมชลประทาน เป็นต้น รวมถึงบริษัทภาคเอกชนในอุตสาหกรรมอสังหาริมทรัพย์ พลังงาน และปิโตรเคมี

3.4 การจัดหาผลิตภัณฑ์

● บุคลากร

เนื่องจากบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจรับเหมาเป็นหลัก ทำให้จำนวนบุคลากรที่ต้องใช้ขึ้นอยู่กับขนาดของโครงการที่จะได้รับคัดเลือกจากการประกวดราคาในแต่ละครั้ง บริษัทฯ จึงมีนโยบายในการจัดจ้างวิศวกรและพนักงานประจำในระดับที่เหมาะสมกับประมาณการรายได้ของบริษัทฯ บริษัทฯ ไม่มีนโยบายในการจ้างพนักงานหรือช่างเชื่อมจำนวนมาก โดยบริษัทฯ จะจัดเตรียมกลุ่มพนักงานจำนวนหนึ่ง (Standby Team) ซึ่งรวมถึงช่างเชื่อมจำนวนหนึ่งไว้ในกรณีที่เกิดปัญหาฉุกเฉินที่ทางพนักงานในแต่ละโครงการขาดไปชั่วคราวเท่านั้น

จากการขยายตัวทางธุรกิจอย่างรวดเร็ว ของกลุ่มบริษัทฯ ในช่วงปี 2553-2555 จึงได้มีการว่าจ้างพนักงานประจำในส่วนงานต่าง ๆ มากขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งในตำแหน่งวิศวกรในสายงานการตลาด และปฏิบัติการ รวมถึงฝ่ายจัดซื้อ เพื่อรองรับการบริหารงานขนาดใหญ่ในมือ

● แหล่งเงินทุน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการใช้นโยบายการขอแหล่งเงินกู้ประเภทสินเชื่อโครงการ (Project Finance) จากสถาบันการเงิน เป็นรายโครงการไป อีกทั้งในบางกรณีอาจใช้วิธีการร่วมทุน เช่น กิจการร่วมค้า เพื่อเข้าดำเนินงาน โดยร่วมกับคู่สัญญาเพื่อร่วมกันสนับสนุนเงินทุนหมุนเวียนในการก่อสร้าง

● ผู้รับเหมาช่วง

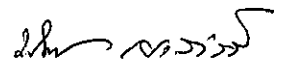
บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีการจ้างผู้รับเหมาช่วงในงานบางส่วนที่บริษัทไม่มีความชำนาญ หรือช่วงเวลาที่ปริมาณงานเกินกว่ากำลังคน โดยจะพิจารณาเลือกผู้รับเหมาช่วงจากความน่าเชื่อถือทางการเงิน ผลงานในอดีต และความพร้อมของบุคลากรและเครื่องมือเครื่องจักร ซึ่งบริษัทฯ มีนโยบายที่จะกำหนดรายละเอียดในการจ้างช่วงให้เหมือนหรือใกล้เคียงกับที่บริษัทฯ ทำกับลูกค้า (Back-to-back) ทั้งในเรื่องการส่งมอบ การรับประกันคุณภาพ การตรวจรับงาน และค่าปรับ เป็นต้น โดยการได้มาซึ่งบริษัท สหการวิศวกร จำกัด เป็นบริษัทย่อยในปี 2550 ช่วยเสริมการทำงานของบริษัทฯ ในด้านงานโยธา ซึ่งสหการวิศวกรมีความชำนาญ

● เครื่องจักรและอุปกรณ์

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะมีเครื่องจักรและอุปกรณ์เป็นของตนเองบางส่วน เพื่อใช้ในการดำเนินงานก่อสร้างพื้นฐานสำหรับเครื่องจักรและอุปกรณ์อื่น ๆ ที่จำเป็นต่องานก่อสร้าง บริษัทฯ จะทำการเช่าเพื่อนำมาใช้ในแต่ละโครงการตามความต้องการ อีกทั้ง การที่สหการวิศวกรมีเครื่องจักรและอุปกรณ์สำหรับงานโยธา เช่น รถบรรทุก รถขุด รถแทรกเตอร์ เป็นต้น ซึ่งสามารถใช้ร่วมกันได้ ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ สามารถลดค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเครื่องจักรและอุปกรณ์

● วัตถุดิบ

โดยทั่วไป วัตถุดิบในการก่อสร้างของบริษัทฯ และบริษัทย่อย จะแบ่งได้เป็น 2 กลุ่ม คือ



1. วัสดุก่อสร้างที่มีคุณลักษณะเฉพาะ ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนส่วนใหญ่เมื่อเทียบกับมูลค่าของวัตถุดิบในการก่อสร้างทั้งหมด เช่น ท่อ วาล์ว เป็นต้น เนื่องจากในธุรกิจรับเหมาก่อสร้างที่บริษัทฯ ดำเนินงานอยู่ มักมีการกำหนดรายละเอียดของวัสดุที่ใช้จากเจ้าของโครงการ ทำให้ในบางครั้ง บริษัทฯ ต้องซื้อวัสดุดังกล่าวจากตัวแทนจำหน่าย หรือผู้ผลิตโดยตรง ซึ่งอาจเป็นได้ทั้งบริษัทในประเทศไทยหรือบริษัทต่างประเทศ แล้วแต่กรณี อย่างไรก็ตาม โดยปกติแล้ว เจ้าของโครงการมักกำหนดรายละเอียดของวัสดุให้สามารถเลือกใช้สินค้าได้มากกว่าหนึ่งบริษัท และบริษัทฯ มักจะมีการต่อรองและขอการยืนยันราคาจากตัวแทนจำหน่ายหรือผู้ผลิตก่อนอื่นประกวดราคา และให้คงราคาดังกล่าวไว้ช่วงระยะเวลาหนึ่ง
2. วัสดุก่อสร้างทั่วไป ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนที่น้อยเมื่อเทียบกับมูลค่าของวัตถุดิบในการก่อสร้างทั้งหมด เช่น ลวดเชื่อม อีฐ ทราย หิน เป็นต้น บริษัทฯ จะมีการซื้อวัสดุดังกล่าวจากภายในประเทศ โดยอาจมีการซื้อตามบริษัทคู่ค้าที่ซื้อขายกันมาเป็นประจำ หรืออาจมีการซื้อจากร้านค้าตามหน้างานบ้างตามความจำเป็น

3.5 งานที่อยู่ระหว่างก่อสร้างที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีงานที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างที่ยังไม่ได้ส่งมอบ โดยสรุปดังนี้

	จำนวนโครงการ	มูลค่างานที่เหลือ (ล้านบาท)
บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)	16	2,344.47
บริษัท สหการวิศวกกร จำกัด	6	169.06
TRC Middle East LLC สาธารณรัฐสุลต่านโอมาน	1	268.51
มูลค่างานที่อยู่ระหว่างก่อสร้างที่ยังไม่ได้ส่งมอบของบริษัทฯ และบริษัทย่อย	23	2,782.04

- บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

ชื่อโครงการ	ลักษณะของการรับเหมา ⁽¹⁾	ชื่อผู้ว่าจ้าง	มูลค่างานของบริษัทฯ (ล้านบาท)	มูลค่างานที่เหลือโดยประมาณ (ล้านบาท)	ระยะเวลาของโครงการ
หน่วยธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในงานวางระบบท่อ					
1. GUT Gas Pipeline Project	E,P,C	บริษัท กัลพี เอพี ยูที จำกัด	1,547.43	1,547.43	ศ.ค.55-ก.ค.57
2. โครงการเดินท่อก๊าซธรรมชาติไปยังโครงการ IPP ของกลุ่มบริษัท กัลพี เอพี จำกัด (มูลค่างาน 1,185 ล้านบาท และ 16.345 ล้านเหรียญสหรัฐ)	E,P,C	บริษัท กัลพี เอพี จำกัด	1,684.22	433.97 ⁽²⁾	ค.ค.54-มี.ย.56
3. โครงการก่อสร้างวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติชนิด HDPE ตามกำหนดการและอัตราจ้างเหมา	E,P,C	บริษัท ปตท. จำกัด(มหาชน) ก๊าซธรรมชาติ จำกัด	144.00	103.17	พ.ย.54-ค.ค.56
4. PTTAR-IRPC Multiproduct Pipeline	E,P,C	บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	722.50	90.60	ก.ค.54-เม.ย.56

ชื่อโครงการ	ลักษณะ ของกร รับเหมา ⁽¹⁾	ชื่อผู้ว่าจ้าง	มูลค่างาน ของบริษัทฯ (ล้านบาท)	มูลค่างาน ที่เหลือ โดยประมาณ (ล้านบาท)	ระยะเวลาของ โครงการ
5. Mechanical and Piping Work Packing of C5	E,P,C	บริษัท บีเอสที สเปเชียลตี้ จำกัด	72.00	45.42	ศ.ค.55-ก.พ.56
6. N/G pipeline to OTS&PRS	E,P,C	บริษัท อมตะ จัดจำหน่ายก๊าซ ธรรมชาติ จำกัด	76.00	41.80	มี.ค.55-ก.พ.56
7. Installation Equipment, Piping Electrical and Instrument System	E,P,C	บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)	32.00	32.00	ม.ค.56-ธ.ค.56
8. Pilot Plant at BST Site#2-NB latex Plant Project	E,P,C	บริษัท กรุงเทพชินริติกส์ จำกัด	38.00	26.05	พ.ย.55-ก.พ.56
9. โครงการก่อสร้างวางท่อส่ง ก๊าซธรรมชาติชนิด HDPE ตาม กำหนดการและอัตราจ้างเหมา	E,P,C	บริษัท อมตะ จัดจำหน่ายก๊าซ ธรรมชาติ จำกัด	58.00	11.70	พ.ย.54-ค.พ.56
10-13. โครงการเดินท่อก๊าซ ธรรมชาติไปยังโครงการ SPP ^(2,1)	E,P,C	บริษัท ทัลฟ์ เจพี จำกัด	559.45 (เฉพาะงานที่ยัง ก่อสร้างไม่เสร็จ 4 โครงการ)	6.55 ^(2,2)	ค.ค.53-ก.ย.56
14. SBR Ammonia Distribution Piping Project	E,P,C	บริษัท กรุงเทพชินริติกส์ จำกัด	21.50	5.32	พ.ย.55-ก.พ.56
15. TPP Pipe Rack Extension (State#1)	E,P,C	- บริษัท บางกอกอินดัสเทรียลแก๊ส จำกัด - บริษัท ไทยอินดัสเทรียลแก๊ส จำกัด (มหาชน) - บริษัท วิณีไทย จำกัด (มหาชน)	15.71	0.38	ก.ย.54-ธ.ค.55
16. งานจ้างเหมาจัดทำแบบท่อ ภายในโรงงาน TBKK นิกม อุตสาหกรรมอมตะนคร	E	บริษัท ทีบีเค (ประเทศไทย) จำกัด	0.08	0.08	ม.ค.56
รวมงานในมือทั้งสิ้น 16 โครงการ			4,970.89	2,344.47	

- บริษัท สหการวิศวกรรม จำกัด

ชื่อโครงการ	ลักษณะ ของกร รับเหมา ⁽¹⁾	ชื่อผู้ว่าจ้าง	มูลค่างาน ของบริษัทฯ (ล้านบาท)	มูลค่างาน ที่เหลือ โดยประมาณ (ล้านบาท)	ระยะเวลาของ โครงการ
1. โครงการอุบล เอธานอล งาน รับเหมาก่อสร้างโรงงานผลิต เอธานอล กำลังผลิต 400,000 ลิตรต่อวัน	E,P,C	บริษัท อุบล ไบโอ เอธานอล จำกัด	2,134.10	101.66	มี.ค.54-ธ.ค.55

ชื่อโครงการ	ลักษณะ ของกร รับเหมา ⁽¹⁾	ชื่อผู้ว่าจ้าง	มูลค่างาน ของบริษัทฯ (ล้านบาท)	มูลค่างาน ที่เหลือ โดยประมาณ (ล้านบาท)	ระยะเวลาของ โครงการ
2. Civil works for Green ABS VI Project	E,P,C	บริษัท ไทย เอ็มไอเอส จำกัด	280.00	23.17	ม.ค.55-ธ.ค.55
3. Water Treatment Plant	E,P,C	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย	20.36	20.36	ก.ย.54-ต.ค.56
4. สร้างสะพานข้ามคลองไทร	C	กรมทางหลวงชนบท	14.05	9.88	พ.ค.55-เม.ย.56
5. สร้างอาคารที่ทำการ อบต.	C	อบต. นครสวรรค์	9.32	9.32	ก.ค.55-ต.ค.55
6. สร้างถนนสายน้ำเขาพระเวง	C	กรมทางหลวงชนบท	4.67	4.67	ก.ค.55-ต.ค.55
รวมงานในมือทั้งสิ้น 6 โครงการ			2,462.50	169.06	

- TRC Middle East LLC สาธารณรัฐสุดาคานโอมาน

ชื่อโครงการ	ลักษณะ ของกร รับเหมา ⁽¹⁾	ชื่อผู้ว่าจ้าง	มูลค่างาน ของบริษัทฯ (ล้านบาท)	มูลค่างาน ที่เหลือ โดยประมาณ (ล้านบาท)	ระยะเวลาของ โครงการ
Construction of Flow Lines Rima Satellites Small Fields (มูลค่างานส่วนต่างสัญญา 2 ปี มูลค่าประมาณ 4.8 ล้านโอมาน เรียล)	E,P,C	Petrogas Rima LLC สาธารณรัฐสุดาคานโอมาน	387.67	268.51 ⁽³⁾	พ.ค.52-พ.ค.57
รวมงานในมือทั้งสิ้น 1 โครงการ			387.67	268.51	

หมายเหตุ:

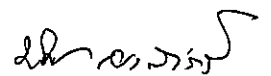
- (1) E = Engineering (งานวิศวกรรม) P = Procurement (งานจัดซื้อ) C = Construction (งานก่อสร้าง)
 (2.1) โครงการ SPP จากบริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด

	จำนวนโครงการ	จำนวนสัญญา	มูลค่างานตามสัญญา	
			ล้านบาท	ล้านเหรียญ สหรัฐ
สัญญางานทั้งหมด	7	6	831	4.745
ก่อสร้างแล้วเสร็จ ณ 31 ธ.ค. 55	3	2	350	2.145
งานที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง	4	4	481	2.600

- (2.2) มูลค่างานที่เหลือของโครงการของกลุ่มบริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด จำนวนเป็นเงินบาทที่อัตราแลกเปลี่ยน 31.69 บาทต่อเหรียญสหรัฐอเมริกา
 (3) มูลค่างานที่เหลือของโครงการของ TRC Middle East LLC จำนวนเป็นเงินบาทที่อัตราแลกเปลี่ยน 80.723 บาท ต่อ 1 โอมานเรียล

4. การวิจัยและพัฒนา

“ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ.11/2552 เรื่อง หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการรายงานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ ได้ยกเลิกหัวข้อนี้”



5. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

5.1 สินทรัพย์ถาวรหลัก

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีทรัพย์สินถาวรที่สำคัญที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ดังนี้

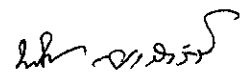
(หน่วย: บาท)

รายการสินทรัพย์	ลักษณะกรรมสิทธิ์	งบการเงินรวม				รวม
		บริษัทฯ	บริษัทย่อย			
			สหการวิศกร	TRC Engineering	TRC Middle East	
1. ที่ดิน	เป็นเจ้าของ	113,201,320	1,590,916	-	-	114,792,236
2. อาคาร	เป็นเจ้าของ	20,351,717	-	4,156,509	28,459,246	52,967,472
3. ส่วนปรับปรุงสินทรัพย์เช่า	เป็นเจ้าของ	6,327,619	-	-	-	6,327,619
4. เครื่องใช้สำนักงาน	เป็นเจ้าของ	29,303,496	5,180,491	11,081,974	7,690,189	53,256,150
5. ยานพาหนะ	เป็นเจ้าของ	29,926,938	16,269,369	10,842,176	3,370,604	60,409,086
	เช่าซื้อ	1,762,000	1,065,024	-	-	2,827,024
4. เครื่องมือช่าง และเครื่องจักร	เป็นเจ้าของ	56,268,391	73,738,236	8,261,835	10,984,423	149,252,885
5. งานระหว่างก่อสร้าง	เป็นเจ้าของ	12,552,744	-	-	-	12,552,744
หัก ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน		-	-	-520,910	-1,576,328	-2,097,238
รวมราคาทุนสินทรัพย์		269,694,226	97,844,035	33,821,584	48,928,134	450,287,979
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม		83,761,173	62,186,457	10,642,174	44,788,749	201,378,553
หัก ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน		-	-	-188,444	-1,219,394	-1,407,838
รวมมูลค่าทางบัญชีสุทธิ		185,933,053	35,657,578	23,367,854	5,358,779	250,317,264

5.2 สรุปสาระสำคัญของสัญญาที่สำคัญในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา

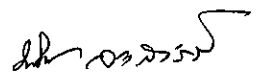
1. บริษัท น้ำมันปิโตรเลียมไทย จำกัด (สำหรับพื้นที่ดำเนินงานใหญ่ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตั้งอยู่ที่ชั้น 14 อาคารทีพีแอนด์ที ทาวเวอร์ เลขที่ 1 ซอยวิภาวดีรังสิต 19 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900

พื้นที่เช่า	ระยะเวลาเช่า	อัตราค่าเช่า (บ.ต่อเดือน)	อัตราค่าบริการ (บ.ต่อเดือน)
สนญ.บริษัทฯ 774 ตรม.	1 ก.ค.50- 30มิ.ย.53	82,044	123,066
	1 ก.ค.53 – 30 มิ.ย.56	89,784	134,676
สนญ.สหการ 214 ตรม.	1 ก.ย.50 – 30 มิ.ย.53	22,684	34,026
	1 ก.ค.53 – 30 มิ.ย.56	24,824	37,236



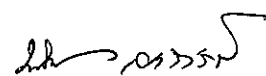
2. นายประเทือง ผลบุญ ที่ดินว่างเปล่า เพื่อใช้เก็บวัสดุ เครื่องมือ และเครื่องใช้ในการก่อสร้าง พื้นที่ 5 ไร่ ที่ดินเลขที่ 26/1 หมู่ที่ 4 ตำบลมาบข่า อำเภอนิคมน้ำจืด จ.ระยอง ระยะเวลาเช่า 1 ส.ค.48 – 31 ก.ค.50 ค่าเช่า 10,526 บาทต่อเดือน และมีการต่ออายุสัญญาเช่า ดังนี้

1. ต่ออีก 3 ปี ระยะเวลาเช่า 1 ส.ค.50 – 31 ก.ค.53 ค่าเช่า 15,789.47 บาทต่อเดือน
2. ต่ออีก 5 ปี ระยะเวลาเช่า 1 ส.ค.53 – 31 ก.ค.58 ค่าเช่า 21,052.63 บาทต่อเดือน ในระยะ 2 ปี (1 ส.ค.53 – 31 ก.ค.55) เมื่อครบ 2 ปี แล้วอัตราเช่าจะตกลงกันอีกครั้งสำหรับระยะเวลาเช่าที่เหลือ



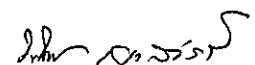
6. โครงการในอนาคต

“ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ.11/2552 เรื่อง หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการรายงานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ ได้ยกเลิกหัวข้อนี้”



7. ข้อพิพาททางกฎหมาย

บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาททางด้านกฎหมายที่สำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา ที่มีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์
ของบริษัทฯ ที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555



8. โครงสร้างเงินทุน**8.1 หลักทรัพย์ของบริษัทฯ**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนจำนวน 471,502,434 บาท ทุนเรียกชำระแล้ว 336,585,589 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 336,585,589 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

8.1.1 หุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ

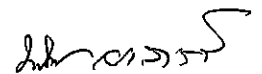
-ไม่มี-

8.1.2 หลักทรัพย์ประเภทอื่น

ในปี 2552 บริษัทฯ ได้จัดสรร ใบสำคัญแสดงสิทธิในการซื้อหุ้นให้แก่กรรมการและพนักงาน ตามโครงการ ESOP-W1 และมีการทยอยใช้สิทธิแปลงสภาพระหว่างปี 2553 – 2555 ถึงสุดโครงการวันที่ 30 กรกฎาคม 2555 รายละเอียดปรากฏดังหัวข้อ “ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร” หัวข้อย่อย “ค่าตอบแทนอื่น ๆ” ในหน้า 54

8.1.3 ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นรายใหญ่

-ไม่มี-



8.2 โครงสร้างผู้ถือหุ้น

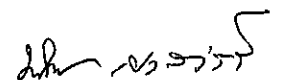
8.2.1 ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

ผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2555

ชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
1. กลุ่มนางไพจิตร รัตนานนท์	79,452,611	23.61%
- นางไพจิตร รัตนานนท์	27,081,184	8.05%
- บริษัท เคพีเค 1999 จำกัด ⁽¹⁾	52,371,427	15.56%
2. Samlee Corporation ⁽²⁾	41,142,857	12.22%
3. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	27,927,945	8.30%
4. CITYBANK NOMINEES SINGAPORE PTE LTD UBS AG LONDON BRANCH-NRBS IPB CLIENT SEG ⁽³⁾	15,141,600	4.50%
5. Rotary Trel Pte Ltd. ⁽⁴⁾	9,642,857	2.86%
6. นายนพดล พิทักษ์เผ่า	9,264,200	2.75%
7. นายชวลิต จรัสโชติพิณิต	8,842,000	2.63%
8. นางสาวอาภาพร ศิริปทุมมาศ	7,625,100	2.27%
9. นายปรีชา แอ่งจุมทรัพย์	5,200,000	1.54%
10. บริษัท บรู๊คเคอร์ คอร์ปอเรท แอดไวเซอร์รี่ จำกัด ⁽⁵⁾	4,600,200	1.37%
รวมผู้ถือหุ้น 10 รายแรก	208,839,370	62.05%
จำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมด	336,585,589	100.00%
จำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	184,542,934	54.83%

หมายเหตุ:

1. บริษัท เคพีเค 1999 จำกัด เป็นบริษัทที่นางไพจิตร รัตนานนท์ ประธานกรรมการ ถือหุ้นร้อยละ 50
2. Ultimate Shareholder ของ Samlee Corporation คือ นายสมชาย ดำรงสุนทรชัย (ถือหุ้นใน Samlee ร้อยละ 100)
3. CITYBANK NOMINEES SINGAPORE PTE LTD UBS AG LONDON BRANCH-NRBS IPB CLIENT SEG (คือ Custodian ของ Broker Shkhotai Fund
4. Ultimate Shareholder ของ Rotary Trel Pte Ltd คือ Rotary Engineering Limited ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศสิงคโปร์
5. Ultimate Shareholder ของบริษัท บรู๊คเคอร์ คอร์ปอเรท แอดไวเซอร์รี่ จำกัด คือ บริษัท บรู๊คเคอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์เอ็มเอ ไอ



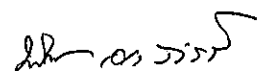
ขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งคณะกรรมการของบริษัทฯ มีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ แล้วให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

ประวัติการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ ได้แสดงในหัวข้อ 8. “คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานปี 2555” หัวข้อย่อย “อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น” หน้า 93

สำหรับบริษัทย่อย ไม่มีการกำหนดนโยบายการจ่ายเงินปันผล

8.3.2 นโยบายของบริษัทย่อย

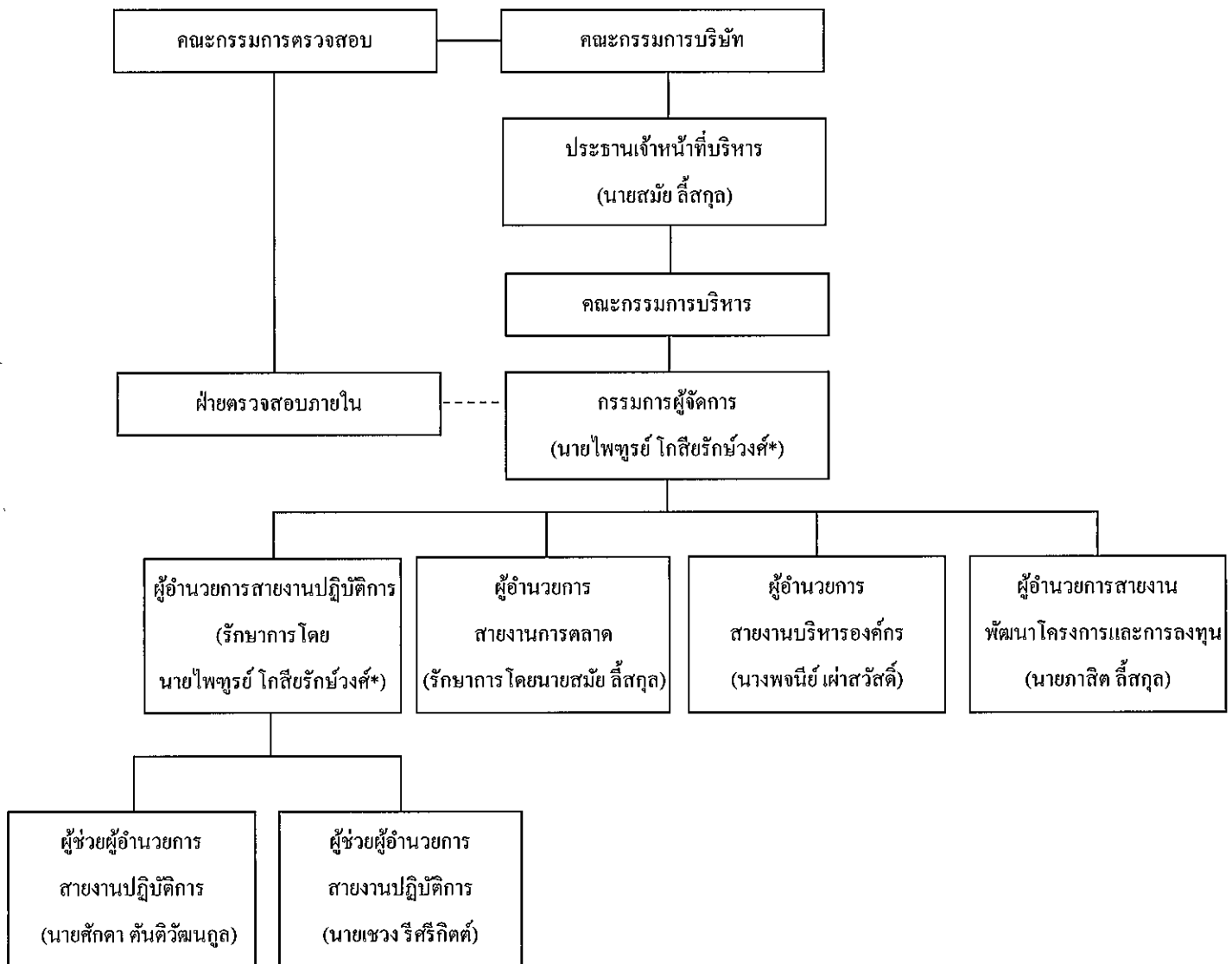
-ไม่มี-



9. การจัดการ

9.1 โครงสร้างองค์กร

แผนผังองค์กรของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555



* หมายเหตุ: นายไพฑูรย์ โกลิยรักษ์วงศ์ เกษียณอายุตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2556

(Handwritten signature)

9.2 โครงสร้างการจัดการ

ในปี 2555 โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบไปด้วยคณะกรรมการ 5 ชุด คือ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา คณะกรรมการบรรษัทภิบาล และคณะกรรมการบริหารซึ่งทำหน้าที่คณะกรรมการพิจารณาความเสี่ยง โดยมีรายละเอียดคณะกรรมการแต่ละชุด ดังนี้

9.2.1 คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555

- คณะกรรมการบริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการ 9 ท่าน ดังนี้

- | | |
|---------------------------------|---|
| 1. นางไพจิตร รัตนานนท์ | ประธานกรรมการ - ตัวแทนจากบริษัท เคพีเค 1999 จำกัด
ผู้ถือหุ้นใหญ่ |
| 2. รศ.นพ.กำจร ตติยกวี | กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 3. รศ.พิเศษ เสตเสถียร | กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ |
| 4. รศ.ดร.เอกชัย นิตยาเกษตรวัฒน์ | กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ |
| 5. พล.ต.ท.จรัมพร สุระมณี | กรรมการอิสระ |
| 6. นายอรุณ จิรชวลา | กรรมการอิสระ |
| 7. นายสมัย ลีสกุล | กรรมการ |
| 8. นายไพฑูรย์ โกสิยรักษ์วงศ์ | กรรมการ (เกษียณอายุ วันที่ 1 มกราคม 2556) |
| 9. นางพจนีย์ เผ่าสวัสดิ์ | กรรมการ |
- โดยมีนางสาวอุ๋นเรือน สุจริตรธรรม เป็นเลขานุการบริษัท

- คณะกรรมการบริษัท สหการวิศวกร จำกัด ประกอบด้วยกรรมการ 5 ท่าน ดังนี้

- | | |
|------------------------------|---|
| 1. นายสมัย ลีสกุล | ประธานกรรมการ |
| 2. นายไพฑูรย์ โกสิยรักษ์วงศ์ | กรรมการ (เกษียณอายุ วันที่ 1 มกราคม 2556) |
| 3. นางพจนีย์ เผ่าสวัสดิ์ | กรรมการ |
| 4. นายภาสิต ลีสกุล | กรรมการ |
| 5. นายเชวง ธีศรีภักดิ์ | กรรมการ |

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ และบริษัทย่อย

- บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

นางไพจิตร รัตนานนท์ นายสมัย ลีสกุล นายไพฑูรย์ โกสิยรักษ์วงศ์ นางพจนีย์ เผ่าสวัสดิ์ กรรมการสองในสี่คนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

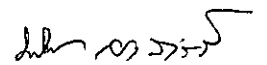
- บริษัท สหการวิศวกร จำกัด

นายสมัย ลีสกุล นางพจนีย์ เผ่าสวัสดิ์ นายไพฑูรย์ โกสิยรักษ์วงศ์ นายภาสิต ลีสกุล กรรมการสองในสี่คนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

การเปลี่ยนแปลงกรรมการของบริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกร จำกัด หลังวันสิ้นปี 2555: ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2556 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2556 ได้มีมติแต่งตั้งนายภาสิต ลีสกุลเป็นกรรมการแทนนายไพฑูรย์ โกสิยรักษ์วงศ์ และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 ของบริษัท สหการวิศวกร จำกัด เมื่อวันที่ 20 มีนาคม 2556 ได้มีมติแต่งตั้งนางไพจิตร รัตนานนท์เป็นกรรมการแทนนายไพฑูรย์ โกสิยรักษ์วงศ์

ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท มีดังนี้

1. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่ในเรื่องที่ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการดำเนินการ เช่น เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น การทำรายการที่เกี่ยวข้อง โกงกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ และการซื้อหรือขายสินทรัพย์ที่สำคัญตามกฎหมายของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือตามที่หน่วยงานราชการอื่นๆ กำหนด เป็นต้น
 2. กำหนดหรือเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัทฯ
 3. กำหนดนโยบาย กลยุทธ์ และทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ และการกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ และทิศทางการที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นและการเติบโตอย่างยั่งยืน ยกเว้นนโยบายหรือการดำเนินงานที่ต้องได้รับความเห็นชอบและอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
 4. พิจารณาคัดสินใจในเรื่องที่มีสาระสำคัญ เช่น แผนธุรกิจ งบประมาณ โครงการลงทุนขนาดใหญ่ อำนาจการบริหาร และรายการอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนด
 5. ประเมินผลการปฏิบัติงานและกำหนดค่าตอบแทนของฝ่ายบริหาร
 6. รับผิดชอบต่อผลประโยชน์และการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร โดยมีความตั้งใจและความระมัดระวังในการปฏิบัติงาน
 7. จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงิน และการสอบบัญชีที่เชื่อถือได้ รวมทั้งดูแลให้มีกระบวนการในการประเมินความเหมาะสมของการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การบริหารการจัดการความเสี่ยง การรายงานทางการเงินและการติดตามผล
 8. ดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสียกับบริษัทฯ
 9. กำหนดข้อบังคับหรือระเบียบภายในของบริษัทฯ ในเรื่องต่าง ๆ
 10. รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ในการจัดทำรายงานทางการเงิน โดยแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีไว้ในรายงานประจำปี และครอบคลุมเรื่องสำคัญต่างๆ ตามนโยบายข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
 11. อำนาจในการดำเนินการดังต่อไปนี้จะกระทำได้นี้จะกระทำได้นี้เมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนทั้งนี้กำหนดให้รายการที่กรรมการหรือนุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) ให้กรรมการที่มีส่วนได้เสียในเรื่องนั้น ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น
- (ก) เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- (ข) การทำรายการที่กรรมการมีส่วนได้เสีย และอยู่ในข่ายที่กฎหมายหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ระบุให้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- นอกจากนั้น ในกรณีต่อไปนี้จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการด้วยคะแนนเสียงข้างมากของกรรมการที่เข้าร่วมประชุม และที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน
- (ก) การขายหรือโอนกิจการของบริษัทฯ ทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น



- (ข) การซื้อหรือรับ โอนกิจการของบริษัทอื่นหรือบริษัทเอกชนมาเป็นของบริษัทฯ
- (ค) การทำ แก๊ซ หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของบริษัทฯ ทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัทฯ หรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่น โดยมี วัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน
- (ง) การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับ
- (จ) การเพิ่มทุน การลดทุน การออกหุ้นกู้ การควบหรือเลิกบริษัทฯ
- (ฉ) การอื่นใดที่กำหนดไว้ภายใต้บทบัญญัติของกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และ/หรือ ข้อกำหนดของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยให้ต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการ และที่ประชุม ผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงดังกล่าวข้างต้น

12. คณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งกรรมการจำนวนหนึ่งตามที่เห็นสมควรให้เป็นคณะกรรมการบริหาร เพื่อปฏิบัติงานตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ การมอบอำนาจแก่กรรมการดังกล่าวข้างต้น จะไม่รวมถึงการมอบอำนาจที่ทำให้กรรมการบริหาร สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้ง ทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดทำกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) รวมทั้งกำหนดให้ต้องขอ ความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ ที่สำคัญของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

9.2.2 คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ดังนี้

- | | |
|---------------------------------|----------------------|
| 1. รศ.นพ.กำจร ตติยกวี | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. รศ.พิเศษ เสตเสถียร | กรรมการตรวจสอบ |
| 3. รศ.ดร.เอกชัย นิตยาเกษตรวัฒน์ | กรรมการตรวจสอบ |

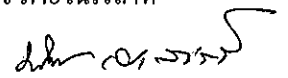
โดยมีนางสาวศรินทรทิพย์ เหล่ามหาเมฆ ผู้ตรวจสอบภายในเป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี เว้นแต่เป็นกรณีที่ออกตามวาระตามข้อบังคับของบริษัทฯ ซึ่งอาจได้รับเลือกตั้งเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ได้ กรรมการตรวจสอบชุดปัจจุบันดำรงตำแหน่งต่อเนื่อง มาตั้งแต่ปี 2548

ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ มีดังนี้

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง และเปิดเผยอย่างเพียงพอโดยการประสานงานกับ ผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี คณะกรรมการตรวจสอบอาจเสนอแนะให้ผู้สอบบัญชีสอบทานหรือตรวจสอบรายการใดๆ ที่เห็นว่าจำเป็น และเป็นเรื่องสำคัญในระหว่างการตรวจสอบบัญชีของบริษัทก็ได้
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และ พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง โยกย้าย ความดีความชอบ และการเลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน
3. สอบทานการให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

4. พิจารณาคัดเลือก และเสนอแต่งตั้งบุคคลที่มีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมถึงพิจารณาเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายและคณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบด้วย เช่น ทบทวนนโยบายการบริหารทางการเงินและการบริหารความเสี่ยง ทบทวนการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจของผู้บริหาร ทบทวนร่วมกับผู้บริหารของบริษัทฯ ในรายงานสำคัญ ๆ ที่ต้องเสนอต่อสาธารณชนตามที่กฎหมายกำหนด ได้แก่ บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร เป็นต้น
7. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - 7.1 ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้องครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - 7.2 ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท
 - 7.3 ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - 7.4 ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - 7.5 ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - 7.6 จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - 7.7 ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย
 - 7.8 รายงานอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
8. รายงานกิจกรรมต่าง ๆ ที่ทำอย่างเป็นประจำ เพื่อคณะกรรมการบริษัทจะได้ทราบถึงกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบ ดังต่อไปนี้
 - 8.1 รายงานการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งระบุความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ ในเรื่องต่าง ๆ ไว้ อย่างชัดเจน
 - 8.2 รายงานเกี่ยวกับความเห็นต่อรายงานทางการเงิน การตรวจสอบภายใน และกระบวนการตรวจสอบภายใน
 - 8.3 รายงานอื่นใดที่เห็นว่าคณะกรรมการบริษัทควรทราบ
9. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่า มีรายการ หรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไข ภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
 - 9.1 รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - 9.2 ข้อสงสัย หรือสันนิษฐานว่าอาจมีการทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องสำคัญในระบบการควบคุมภายใน



9.3 ข้อสงสัยว่าอาจมีการฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

หากคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทถึงสิ่งที่มีผลกระทบต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน และได้มีการหารือร่วมกันกับคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารแล้วว่าต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไข เมื่อครบกำหนดเวลาที่กำหนดไว้ร่วมกัน หากคณะกรรมการตรวจสอบพบว่าการเพิกเฉยต่อการดำเนินการ แก้ไขดังกล่าวโดยไม่มีเหตุผลอันสมควร กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานสิ่งที่พบดังกล่าวต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้

10. ในกรณีที่ผู้สอบบัญชีพบพฤติการณ์อันควรสงสัยว่ากรรมการ ผู้จัดการ หรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทได้กระทำความผิดตามที่กฎหมายระบุ และได้แจ้งข้อเท็จจริงเกี่ยวกับพฤติการณ์ดังกล่าวให้คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทรับทราบ และเพื่อดำเนินการตรวจสอบต่อไปโดยไม่ชักช้า และให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานผลการตรวจสอบเบื้องต้นให้แก่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และผู้สอบบัญชีทราบภายในสามสิบวันนับแต่วันที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชี พฤติการณ์อันควรสงสัยที่ต้องแจ้งดังกล่าว และวิธีการเพื่อให้ได้ซึ่งข้อเท็จจริงเกี่ยวกับพฤติการณ์นั้น ให้เป็นไปตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
11. ให้มีอำนาจเชิญกรรมการ ผู้บริหาร หัวหน้าหน่วยงาน หรือพนักงานของบริษัทหารือ หรือตอบคำถามของคณะกรรมการตรวจสอบ
12. พิจารณาทบทวนขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ และประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกปี
13. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจในการแก้ไขเปลี่ยนแปลงขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบได้ตามที่จำเป็นหรือเห็นสมควร

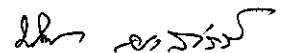
9.2.3 คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหาของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ และผู้บริหาร จำนวนรวม 5 ท่าน ดังนี้

- | | |
|---------------------------------|---|
| 1. รศ.นพ.กัจจกร ตติยกุลวี | กรรมการอิสระ เป็นประธานกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา |
| 2. รศ.พิเศษ เสตเสถียร | กรรมการอิสระ เป็นกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา |
| 3. รศ.ดร.เอกชัย นิตยาเกษตรวัฒน์ | กรรมการอิสระ เป็นกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา |
| 4. พล.ต.ท.จรัมพร สุระมณี | กรรมการอิสระ เป็นกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา |
| 5. นายสมัย ลีสกุล | ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา |

ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา มีดังนี้

1. ด้านการพิจารณาค่าตอบแทน
 - 1.1 พิจารณารูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการว่ามีความเหมาะสมกับผลงาน เทียบเคียงได้กับบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน และมีความเป็นธรรม



- 1.2 ร่วมกำหนดเกณฑ์การประเมินผลประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการเพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ
- 1.3 พิจารณากำหนดกรอบและงบประมาณในการขึ้นเงินเดือน และโบนัสประจำปีในภาพรวมของบริษัทฯ
- 1.4 ประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการเป็นประจำทุกปี
- 1.5 คำตอบแทนประจำปีของกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ และนำเสนอคำตอบแทนที่กำหนดต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้อนุมัติคำตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ ส่วนคำตอบแทนกรรมการ คณะกรรมการบริษัทจะต้องนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ
- 1.6 กรณีที่มีการเสนอขายหลักทรัพย์ หรือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นให้แก่กรรมการและพนักงาน (ESOP) จะต้องร่วมกำหนดเงื่อนไข หลักเกณฑ์ที่เหมาะสม และเป็นธรรมต่อทั้งพนักงาน และผู้ถือหุ้น และพิจารณาความเหมาะสมและให้ความเห็นชอบสำหรับกรณีที่มีการจัดสรรให้กรรมการเกินกว่าร้อยละ 5 ของหลักทรัพย์ทั้งหมดที่จะจัดสรร โดยต้องไม่มีคณะกรรมการคำตอบแทนและสรรหาที่ได้รับจัดสรรเกินกว่าร้อยละ 5

2. ด้านการสรรหากรรมการ

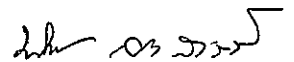
- 2.1 กำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหา โดยการพิจารณาความรู้ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญที่เหมาะสมตรงกับความต้องการของบริษัท สามารถอุทิศเวลาการทำงานให้บริษัท
- 2.2 สรรหา และเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสมที่จะมาดำรงตำแหน่งให้คณะกรรมการพิจารณา เพื่อเสนอชื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้ง

นอกจากนั้นแล้ว คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหายังมีหน้าที่ในการดำเนินการเรื่องอื่นใด ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจในการเปลี่ยนแปลงขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหาตามความจำเป็น หรือเห็นสมควร

9.2.4 คณะกรรมการบริหาร (ทำหน้าที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 คณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการและผู้บริหาร จำนวน 6 ท่าน ดังนี้

- | | |
|------------------------------|---|
| 1. นายสมัย ลีสกุล | ประธานกรรมการบริหาร |
| 2. นายไพฑูรย์ โกธิยรักษ์วงศ์ | กรรมการบริหาร (เกษียณอายุ วันที่ 1 มกราคม 2556) |
| 3. นางพนีย์ เผ่าสวัสดิ์ | กรรมการบริหาร |
| 4. นายศักดิ์ ตันติวัฒนกุล | กรรมการบริหาร |
| 5. นายเชวง ธีศรีกิตต์ | กรรมการบริหาร |
| 6. นายภาสิต ลีสกุล | กรรมการบริหาร |



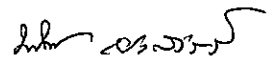
ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร มีดังนี้

1. วางแผนและกำหนดนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ และโครงสร้างการบริหารงานหลักในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องและสนับสนุนต่อสภาพเศรษฐกิจและสภาวะการแข่งขันในตลาด เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ

2. กำหนดแผนธุรกิจ งบประมาณ และอำนาจการบริหารต่าง ๆ ของบริษัทฯ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
3. ควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบายธุรกิจ แผนธุรกิจ และกลยุทธ์ทางธุรกิจที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติแล้ว
4. พิจารณาการเข้าทำสัญญาเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทฯ และสัญญาเกี่ยวกับการซื้อทรัพย์สินหรือทำให้ได้มาซึ่งสิทธิเพื่อนำมาใช้ประโยชน์ในกิจการของบริษัทฯ ตลอดจนการกำหนดขึ้นตอนและวิธีการเจรจาเพื่อทำสัญญาดังกล่าว
5. อนุมัติการใช้จ่ายเงินลงทุนที่ได้กำหนดไว้ในงบประมาณรายจ่ายประจำปี ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้วหรือตามที่คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติในหลักการไว้แล้ว
6. ดำเนินการจัดทำธุรกรรมทางการเงินกับสถาบันการเงินในการเปิดบัญชี การให้กู้ยืม การกู้ยืม การจัดหาวงเงินสินเชื่อ รวมถึงการให้หลักประกัน จำนำ จำนอง ค้ำประกัน และกรอื่น ๆ รวมถึงการซื้อขายและจดทะเบียนกรรมสิทธิ์ที่ดินใดๆ ตามวัตถุประสงค์เพื่อประโยชน์ในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ ซึ่งต้องผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทด้วย
7. พิจารณาผลกำไรและขาดทุนของบริษัทฯ และการเสนอจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล หรือเงินปันผลประจำปี เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
8. พิจารณาผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทุกไตรมาส และเปรียบเทียบกับงบประมาณ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
9. มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย ปลดออก เลิกจ้าง กำหนดอัตราค่าจ้าง ให้บำเหน็จรางวัล ปรับขึ้นเงินเดือน ค่าตอบแทน เงินโบนัส ของพนักงานระดับผู้บริหาร ตั้งแต่ระดับผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไป
10. ดำเนินการอื่น ๆ เพื่อสนับสนุนการดำเนินการดังกล่าวข้างต้น หรือตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทในแต่ละคราวไป
11. พิจารณาและรายงานคณะกรรมการบริษัททันทีเมื่อตรวจพบหรือสงสัยว่า มีเหตุการณ์ทุจริต มีการปฏิบัติที่ฝ่าฝืนกฎหมาย และมีการกระทำที่ผิดปกติก่อขึ้น

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารอาจมอบอำนาจช่วง ให้พนักงานระดับบริหารของบริษัทฯ มีอำนาจอนุมัติทางการเงินในเรื่องใดเรื่องหนึ่งหรือหลายเรื่องตามที่คณะกรรมการบริหารพิจารณาเห็นสมควรก็ได้

อนึ่ง การอนุมัติรายการดังกล่าวข้างต้นจะต้องไม่มีลักษณะเป็นการอนุมัติรายการที่ทำให้คณะกรรมการบริหารหรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใด (ตามข้อบังคับของบริษัทฯ ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประกาศกำหนด หรือตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด) ทำกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี)



ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจในการแก้ไขเปลี่ยนแปลงขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารได้ตามที่จำเป็นหรือเห็นสมควร

คณะกรรมการบริหารได้ปฏิบัติหน้าที่คณะกรรมการพิจารณาความเสี่ยง โดยมีการเชิญที่ปรึกษาที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมการประเมินความเสี่ยงตามความจำเป็นและเหมาะสม อาทิเช่น ที่ปรึกษาด้านการจัดซื้อต่างประเทศ ที่ปรึกษาที่มีประสบการณ์ด้านธุรกิจต่างประเทศ เป็นต้น คณะกรรมการบริหารได้ทำหน้าที่กลั่นกรองงาน โครงการและการลงทุน โดยจัดทำการวิเคราะห์ประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในด้านต่างๆ รวมถึง

ความคุ้มค่าและโอกาสในความสำเร็จของ โครงการและการลงทุน โดยยึดแนวทางหลักเกณฑ์เบื้องต้นในการพิจารณา ศักยภาพของการเข้าประมูล โครงการ และการลงทุนทั้ง ในและต่างประเทศ ก่อนนำเข้าสู่ขั้นตอนการประเมินความเสี่ยง (Risk Evaluation Process) ต่อไป โดยพิจารณาจาก 3 หลักเกณฑ์ ดังนี้

1. ประเภทของโครงการ
 - โครงการในต่างประเทศ
 - โครงการที่บริษัทฯ ไม่มีประสบการณ์หรือความชำนาญมาก่อน
2. ขนาดของโครงการ โดยพิจารณาจากมูลค่าโครงการที่มากกว่าหรือเท่ากับ 100 ล้านบาท
3. สถานที่ตั้งของโครงการ
 - โครงการในพื้นที่ที่มีความเสี่ยงและอันตรายสูง
 - โครงการที่อาจมีปัญหาด้านมวลชน

9.2.5 คณะกรรมการบรรษัทภิบาล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 คณะกรรมการบรรษัทภิบาล ประกอบด้วยกรรมการและผู้บริหาร จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

- | | |
|--------------------------|--------------------------|
| 1. นายอรุณ จิระวาลา | ประธานกรรมการบรรษัทภิบาล |
| 2. พล.ต.ท.จรัมพร สุระมณี | กรรมการบรรษัทภิบาล |
| 3. นางพจนีย์ เผ่าสวัสดิ์ | กรรมการบรรษัทภิบาล |

ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบรรษัทภิบาล มีดังนี้

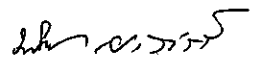
1. สอบทานนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมธุรกิจ รวมทั้งนโยบายและแนวปฏิบัติในการดำเนินงานด้าน ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ ที่ฝ่ายจัดการทบทวนและนำเสนอ เพื่อให้มั่นใจว่า เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
2. เสนอแนวปฏิบัติ และ/หรือ นโยบายที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อคณะกรรมการบริษัท
3. ให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัท ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี
4. กำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการนำนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดีไปดำเนินการ ในเชิงปฏิบัติ
5. ติดตามงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

นอกจากนั้นแล้ว คณะกรรมการบรรษัทภิบาลยังมีหน้าที่ในการดำเนินการเรื่องอื่นใด ที่ได้รับมอบหมายจาก คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจในการเปลี่ยนแปลงขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการบรรษัทภิบาล ตามความจำเป็นหรือเห็นสมควร

ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ผู้บริหารของบริษัทฯ มีจำนวน 8 ท่าน ดังนี้

- | | |
|-------------------------------|---|
| 1. นายสมัย ลีสกุล | ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร |
| 2. นายไพฑูรย์ โกลิย์รักษ์วงศ์ | กรรมการผู้จัดการ (เกษียณอายุ 1 มกราคม 2556) |
| 3. นางพจนีย์ เผ่าสวัสดิ์ | ผู้อำนวยการสายงานบริหารองค์กร |
| 4. นายภาสิต ลีสกุล | ผู้อำนวยการสายงานพัฒนาโครงการและการลงทุน |
| 5. นายศักดา ต้นดิวัฒน์กุล | ผู้ช่วยผู้อำนวยการสายงานปฏิบัติการในประเทศ |
| 6. นายเชวง ตรีศรีกิตต์ | ผู้ช่วยผู้อำนวยการสายงานปฏิบัติการในประเทศ |



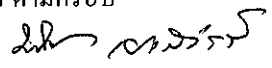
7. นางสาวอุ๋นเรื่อน สุจริตธรรม ผู้จัดการฝ่ายการเงินองค์กร และเลขานุการบริษัท
 8. นางสาวเรวดี อาจหาญ ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน

ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มีดังนี้

1. เป็นผู้สนับสนุน และอำนวยความสะดวกการทำงานของคณะกรรมการบริษัท ทั้งในด้านปฏิบัติการและ ด้านงาน
 อำนวยความสะดวก นำเสนองานต่อคณะกรรมการบริษัท เป็นผู้เชื่อมต่อระหว่างกรรมการบริษัท และพนักงาน
2. ดำเนินการวางระบบบริหารงาน การผลิตสินค้าหรือบริการจนถึง การส่งมอบงาน เช่น การตลาด งานประมูล
 งานออกแบบ งานจัดซื้อ การผลิตและการส่งมอบ
3. รับผิดชอบด้านการจัดการทางการเงิน ภาษี ความเสี่ยง และการจัดการ และนำเสนองบประมาณประจำปีต่อ
 คณะกรรมการบริษัท และดูแลการจัดการ และจัดสรรทรัพยากรองค์กรให้เป็นไปตามกรอบ และแนวทางของ
 งบประมาณ ภายใต้กฎหมาย และกฎระเบียบ ข้อบังคับ
4. กำกับดูแลการจัดการด้านทรัพยากรบุคคลที่มีประสิทธิภาพ และให้เป็นไปตามอำนาจหน้าที่ที่กำหนดไว้ และ
 เป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบ ข้อบังคับ
5. ดำเนินการด้านประชาสัมพันธ์องค์กร และชุมชนสัมพันธ์ เป้าหมายขององค์กร รวมทั้งสินค้าและบริการ
 จะต้องได้รับการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ เพื่อให้เกิดภาพลักษณ์ที่ดี และเป็นทีภาคภูมิใจของผู้ถือหุ้น
6. ดำเนินการเรื่องการจัดหาทุนเพื่อการดำเนินงานของบริษัท วางแผนการจัดหาทุน แหล่งทุน กลยุทธ์
 การจัดหาทุน การจัดทำเอกสารการหาทุน และอื่นๆ
7. ดำเนินการเรื่องอื่นใด ขององค์กร ตามที่คณะกรรมการบริษัทจะมอบหมาย

ทั้งนี้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะอยู่ภายใต้การบังคับบัญชาและรายงาน โดยตรงต่อคณะกรรมการบริษัท และ
 ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการบริหาร โดยตำแหน่ง

ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการ มีดังนี้

1. กำกับดูแลและอนุมัติเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติของบริษัทฯ และอาจมอบอำนาจให้ผู้บริหาร หรือ
 บุคคลอื่นใดดำเนินการเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติประจำวันของบริษัทฯ
2. เป็นผู้บริหารจัดการและควบคุมดูแลการดำเนินกิจการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไปของบริษัทฯ
3. ดำเนินการตามที่คณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการบริหาร ได้มอบหมาย
4. มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย ปลดออก เลิกจ้าง กำหนดอัตราค่าจ้าง ให้บำเหน็จรางวัล ปรับขึ้น เงินเดือน
 ค่าตอบแทน เงินโบนัส ของพนักงานทั้งหมดของบริษัทฯ ในตำแหน่งต่ำกว่าระดับผู้บริหาร ตลอดจนแต่งตั้ง
 ตัวแทนฝ่ายนายจ้างในคณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทฯ
5. มีอำนาจอนุมัติและมอบอำนาจช่วงอนุมัติการเบิกจ่าย เพื่อการจัดซื้อจัดจ้างซึ่งทรัพย์สินและบริการเพื่อ
 ประโยชน์ของบริษัทฯ รวมทั้งอนุมัติการดำเนินการทางการเงินเพื่อธุรกรรมต่าง ๆ ของบริษัทฯ ตามกรอบ
 ที่คณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการบริหาร ได้มีมติอนุมัติในหลักการไว้ 
6. มีอำนาจออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บันทึก เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายและผลประโยชน์ของ
 บริษัทฯ และเพื่อรักษาระเบียบวินัยการทำงานภายในองค์กร
7. มีอำนาจกระทำการและแสดงตนเป็นตัวแทนของบริษัทฯ ต่อบุคคลภายนอกในกิจการที่เกี่ยวข้องและ
 เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ
8. อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาในด้านต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยอยู่ภายใต้กรอบงบประมาณ
 ที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ในแต่ละปี

9. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการบริหารเป็นคราวๆไป ทั้งนี้ กรรมการผู้จัดการจะอยู่ภายใต้การบังคับบัญชาและรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการบริหาร และให้กรรมการผู้จัดการปฏิบัติตามแนวทางและนโยบายที่คณะกรรมการบริหารกำหนดไว้

อนึ่ง ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ ไม่มีอำนาจในการดำเนินการใด ๆ ในหรือเกี่ยวกับรายการหรือเรื่องที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการ หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใด (ตามข้อบังคับของบริษัทฯ ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประกาศกำหนด หรือตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด) ที่จะทำขึ้นกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

การสรรหากรรมการ

การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการบริษัทฯ จะกระทำโดยคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหาเพื่อสรรหาและพิจารณาคุณสมบัติของบุคคลผู้มีคุณวุฒิ ความรู้ความสามารถ และประสบการณ์การทำงานที่ความเหมาะสม และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งตามลำดับ (นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ เฉพาะกรณีการเพิ่มจำนวนกรรมการ และการเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ) โดยหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งจะมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2. ให้ผู้ถือหุ้นออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลไป
3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้ที่สุดกับส่วน 1 ใน 3

กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้ใช้วิธีจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลัง ๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจได้รับเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

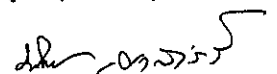
หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการอิสระ

- กระบวนการสรรหากรรมการอิสระ

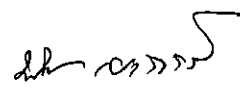
คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา เป็นผู้พิจารณาเบื้องต้นถึงบุคคลที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับกฎเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเป็นผู้มีความรู้ความสามารถที่สามารถช่วยเหลือให้คำแนะนำที่เป็นประโยชน์แก่บริษัทฯ จากนั้นนำเสนอต่อที่คณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งตามลำดับ (นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ เฉพาะกรณีการเพิ่มจำนวนกรรมการ และการเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ)

- คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

บริษัทฯ กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระสอดคล้องกับเกณฑ์ที่กำหนด โดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ดังนี้



1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.75* ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ โดยนับรวมการถือหุ้นของผู้เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระด้วย
 2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ
 3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือ โดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
 4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้จรรยาบรรณอย่างอิสระ รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่ได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนได้รับตำแหน่ง
 5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชีซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่ได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนได้รับตำแหน่ง
 6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการวิชาชีพนั้น เว้นแต่ได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนได้รับตำแหน่ง
- *หมายเหตุ: คุณสมบัติด้านการถือหุ้นของกรรมการอิสระเดิมกำหนดไว้ที่ไม่เกินร้อยละ 1 และเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2555 เมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2555 ได้อนุมัติให้แก้ไขการถือหุ้นเป็นไม่เกินร้อยละ 0.75



9.3 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

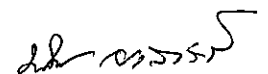
9.3.1 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

(ก) ค่าตอบแทนกรรมการปี 2555

(หน่วย: ล้านบาท)

ชื่อ-สกุลกรรมการ	กรรมการ ทีอาร์ซี	กรรมการ สหการ วิศวรร	ค่าตอบแทน รวม	รูปแบบค่าตอบแทนกรรมการ
1. นางไพจิตร รัตนานนท์	0.80	-	0.80	ค่าตอบแทนรายเดือน และ โบนัส ^(*)
2. รศ.นพ.กำจร ตติยกวี	0.45	-	0.45	ค่าตอบแทนรายเดือน ค่าเบี้ยประชุม และ โบนัส ^(*)
3. รศ.พิเศษ เสตเสถียร	0.39	-	0.39	ค่าตอบแทนรายเดือน ค่าเบี้ยประชุม และ โบนัส ^(*)
4. รศ.ดร.เอกชัย นิตยาเกษตรวิวัฒน์	0.39	-	0.39	ค่าตอบแทนรายเดือน ค่าเบี้ยประชุม และ โบนัส ^(*)
5. พล.ต.ท.จรัมพร สุระมณี	0.36	-	0.36	ค่าตอบแทนรายเดือน ค่าเบี้ยประชุม และ โบนัส ^(*)
6. นายอรุณ จิระขวลา	0.35	-	0.35	ค่าตอบแทนรายเดือน ค่าเบี้ยประชุม และ โบนัส ^(*)
7. นายสมชัย ลีสกุล	0.12	0.12	0.24	ค่าตอบแทนรายเดือน
8. นายไพฑูรย์ โกสีย์รักษ์วงศ์	0.12	0.12	0.24	ค่าตอบแทนรายเดือน
9. นางพจนีย์ เผ่าสวัสดิ์	0.12	0.12	0.24	ค่าตอบแทนรายเดือน
10. นายกนิษฐชนม์ ลีสกุล (อดีตกรรมการ ลาออกในเดือนกรกฎาคม 2555)	-	0.06	0.06	ค่าตอบแทนรายเดือน
11. นายภาสิต ลีสกุล (เข้าเป็นกรรมการ เดือนสิงหาคม 2555)	-	0.05	0.05	ค่าตอบแทนรายเดือน
12. นายเชวง วีศรีกิตต์	-	0.12	0.12	ค่าตอบแทนรายเดือน
รวมค่าตอบแทนกรรมการบริษัทฯ ปี 2555	3.10	0.59	3.69	

* หมายเหตุ: โบนัสในที่นี้ หมายถึง โบนัสกรรมการสำหรับผลประกอบการปี 2555 ซึ่งได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2555 ของบริษัทฯ ให้จ่ายโบนัสกรรมการให้กับประธานกรรมการ 200,000 บาท และกรรมการที่ไม่ใช่กรรมการบริหาร จำนวน 5 ท่าน ในอัตราท่านละ 100,000 บาท ส่วนสหการวิศวรรไม่มีการจ่ายโบนัสกรรมการ



(ข) ค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหารของบริษัทฯ⁽¹⁾

ค่าตอบแทน	ปี 2554			ปี 2555		
	จำนวนราย	ค่าตอบแทน รวม (ล้านบาท)	รูปแบบ ค่าตอบแทน	จำนวนราย	ค่าตอบแทน รวม (ล้านบาท)	รูปแบบ ค่าตอบแทน
ผู้บริหาร	6	20.29	เงินเดือน และ โบนัส ⁽²⁾	6	19.32	เงินเดือน และ โบนัส ⁽³⁾

หมายเหตุ:

- (1) ค่าตอบแทนในที่นี้ ไม่รวมผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน และผู้จัดการฝ่ายการเงินองค์กร
- (2) โบนัสปี 2553 ที่จ่ายในเดือนมกราคม 2554 และ โบนัสของปี 2555 ที่จ่ายล่วงหน้าบางส่วน (ในอัตรา 1 เดือน) ในเดือนธันวาคม 2554 เพื่อช่วยเหลือพนักงานจากเหตุการณ์อุทกภัย
- (3) โบนัสปี 2554 ส่วนที่จ่ายในเดือนมกราคม 2555

9.3.2 ค่าตอบแทนอื่นๆ

- กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

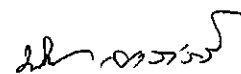
บริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกร จำกัดมีการตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ภายใต้การบริหารงานของบริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุนทิสโก้ จำกัด ตั้งแต่ปี 2548 และ 2549 ตามลำดับ โดยมีการกันสำรองเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ในอัตราร้อยละ 3-7 และอัตราร้อยละ 2 ของอัตราค่าจ้างตามลำดับ

- ใบสำคัญแสดงสิทธิแก่กรรมการและพนักงานของบริษัทฯและบริษัทย่อย (โครงการ ESOP)

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2551 ได้มีมติอนุมัติการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย ตามโครงการ ESOP จำนวน 7,700,000 หน่วย อายุ 3 ปี ที่ราคาเสนอขายหน่วยละ 0 บาท และราคาใช้สิทธิ 5.43 บาท ("TRC-W1") โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นแรงจูงใจและตอบแทน การปฏิบัติงานของกรรมการและพนักงานของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย และเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีความตั้งใจในการทำงาน เพื่อสร้างประโยชน์สูงสุดให้แก่บริษัทฯ อันจะส่งผลทางอ้อมต่อประโยชน์โดยรวมของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น อีกทั้งเพื่อเป็นการสร้างแรงจูงใจให้กรรมการและพนักงานให้ทำงานกับบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อยต่อไปในระยะยาวอันจะส่งผลดีต่อการปฏิบัติงานและการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในอนาคต

แต่อย่างไรก็ตาม เนื่องจากราคาใช้สิทธิที่ได้รับอนุมัติที่ 5.43 บาทนั้น สูงเกินกว่าราคาตลาดมาก ดังนั้นที่ประชุมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2552 ได้อนุมัติเปลี่ยนแปลงราคาใช้สิทธิที่สะท้อนราคาตลาดปัจจุบัน ณ ขณะนั้นเป็นที่ราคา 2.01 บาท โดยใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวได้ออกเสนอขายต่อกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกร จำกัด รวม 35 คน เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2552 และสามารถใช้สิทธิได้ทุกวันที่ 30 ของทุกสิ้นไตรมาส การใช้สิทธิครั้งแรกกำหนดเป็นวันที่ 30 กันยายน 2553

ในเดือนสิงหาคม 2553 มีการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ ตามโครงการ ESOP ทดแทนกรรมการและพนักงานที่ลาออกไป 4 คน ทำให้ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จัดสรรคงเหลือ 8,000 หน่วย (ลดลงจากที่จัดสรรเดิม 7,700,000 หน่วยเป็น 7,692,000 หน่วย)



เมื่อสิ้นสุดโครงการในวันที่ 30 กรกฎาคม 2555 มีการใช้สิทธิแปลงสภาพระหว่างปี 2553 - 2555 รวมทั้งสิ้น 6,586,600 หน่วย โดยกรรมการของบริษัทฯ ทั้ง 9 ท่าน ได้ใช้สิทธิแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิครบตามจำนวนที่ได้รับจัดสรร คือ ท่านละ 200,000 หน่วย

9.4 การกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ตระหนักว่า การกำกับดูแลกิจการที่ดีมีความสำคัญ และเป็นสิ่งที่เพิ่มมูลค่า และส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนของกิจการ บริษัทฯ จึงได้มีการจัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจริยธรรมธุรกิจขึ้นอย่างเป็นทางการเป็นลายลักษณ์อักษร เผยผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ และได้ผนวกเป็นเอกสารส่วนหนึ่งของข้อบังคับในการทำงานให้กับพนักงานทุกคน

บริษัทฯ ได้รับผลประเมินการกำกับดูแลกิจการ ประจำปี 2555 ที่ประเมินโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการไทย (IOD) ด้วยคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 88 (ระดับ “ดีมาก”) สูงกว่าคะแนนเฉลี่ยของบริษัทจดทะเบียน โดยรวมที่ร้อยละ 77

บริษัทฯ มีการปฏิบัติที่เป็นไปตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี 5 หมวด ดังนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการให้สิทธิขั้นพื้นฐานต่อผู้ถือหุ้น เช่น สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิการได้รับส่วนแบ่งในผลกำไร/เงินปันผลอย่างเท่าเทียมกัน การได้รับข้อมูลข่าวสารที่เพียงพอ การเปิดโอกาสล่วงหน้าในการเสนอวาระการประชุมและการเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามและแสดงความคิดเห็นในที่ประชุมอย่างเป็นอิสระ และยังสนับสนุนให้กรรมการบริษัททุกคน ผู้บริหาร รวมทั้งผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นอย่างพร้อมเพรียงกัน

ในปี 2555 บริษัทฯ ได้จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2555 ในวันที่ 27 เมษายน 2555 และในระหว่างปี ไม่มีการเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นแต่อย่างใด

บริษัทฯ ได้มีการปฏิบัติที่เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

- การแจ้งเชิญประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้า

ในวันที่ 7 ตุลาคม 2554 บริษัทฯ ได้ประชาสัมพันธ์ผ่านระบบ E-Grid ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ (หัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์”) ในการเผยแพร่ข่าว การเปิดโอกาสล่วงหน้าให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอวาระการประชุมสามัญประจำปี 2555 และเสนอชื่อผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าเป็นกรรมการ โดยกำหนดสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นที่ประสงค์จะเสนอเรื่องเพื่อบรรจุในวาระการประชุมว่าต้องถือหุ้นไม่น้อยกว่า 150,000 หุ้น หรือไม่น้อยกว่าร้อยละ 0.045 ของหุ้นที่ชำระแล้วทั้งหมด ซึ่งอาจเป็นผู้ถือหุ้นรายเดียวหรือหลายรายรวมกันก็ได้ และสามารถส่งข้อมูลให้บริษัทฯ ระหว่างวันที่ 10 ตุลาคม 2554 ถึงวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2555 ก่อนที่จะมีการประชุมคณะกรรมการพิจารณา คำตอบแทนและสรรหาเพื่อคัดเลือกกรรมการแทนกรรมการที่ครบรอบต้องออกตามวาระ 1 ใน 3 และที่ประชุมคณะกรรมการเพื่อพิจารณาบรรจุวาระการประชุม ผู้ถือหุ้นสามารถแจ้งผ่านช่องทางได้ 3 ทาง คือ ทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ถึงประธานกรรมการตรวจสอบหรือเลขานุการบริษัท ทางโทรสารและทางไปรษณีย์ ทั้งนี้ ไม่มีผู้ถือหุ้นส่งข้อมูลมาให้บริษัทฯ พิจารณาแต่อย่างใด

และเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสศึกษาหนังสือเชิญประชุมเป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุม 30 วัน ในวันที่ 28 มีนาคม 2555 บริษัทฯ ได้นำหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2555 และเอกสารประกอบที่มี

รายละเอียดครบถ้วนทั้งภาษาไทยและอังกฤษ เปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัทฯ และได้แจ้งให้นักลงทุนและผู้ถือหุ้นรับทราบ การเปิดเผยดังกล่าวผ่านระบบ Elcid ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

บริษัทฯ ได้ส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่างๆ ให้ผู้ถือหุ้นรับทราบ ล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม และได้โฆษณาคำบอกกล่าวนัดประชุมในหนังสือพิมพ์ 3 วันติดต่อกัน โดยดำเนินการก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 3 วัน และในแต่ละวาระจะมีความเห็นของคณะกรรมการประกอบ พร้อมข้อมูลเพิ่มเติมเพื่อการพิจารณาของผู้ถือหุ้น

- วันประชุมผู้ถือหุ้น

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปี 2555 มีกรรมการเข้าร่วมประชุม 8 คน จากกรรมการทั้งสิ้น 9 คน กรรมการที่ไม่ได้ร่วมประชุมคือ รศ.นพ.กัจร ศติยกุลวี ประธานกรรมการตรวจสอบ (ลาการประชุมเนื่องจากมีภารกิจเร่งด่วน) โดยประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหารที่ปรึกษา ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (ผู้บริหารสูงสุด) กรรมการผู้จัดการ และตัวแทนของผู้สอบบัญชีได้เข้าร่วมการประชุมด้วย ก่อนเริ่มการประชุม ประธานที่ประชุมได้แนะนำกรรมการ และผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ให้ที่ประชุมรับทราบ และแจ้งวิธีการลงคะแนนและนับคะแนนให้ผู้ถือหุ้นทราบ รวมทั้งได้แจ้งวิธีการลงคะแนนเสียงด้วยบัตรลงคะแนนเสียงสำหรับวาระเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ต้องออกตามวาระ และวาระอื่นเฉพาะกรณีที่มีผู้ถือหุ้นไม่เห็นชอบ หรืองดออกเสียง

การดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปตามลำดับวาระในหนังสือเชิญประชุม โดยไม่มีการเพิ่มเติมวาระอื่นๆ ที่ไม่ได้ระบุในหนังสือเชิญประชุม สำหรับวาระคำขอแทนกรรมการ ได้มีนำเสนออธิบายคำขอแทนและวิธีการในการกำหนดคำขอแทนกรรมการต่อผู้ถือหุ้น โดยแยกเป็นคำขอแทนต่อคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย และได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิในการออกเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายคน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิที่จะเลือกกรรมการที่เห็นว่ามีคุณสมบัติเหมาะสม โดยได้ให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงในบัตรลงคะแนนสำหรับวาระเลือกตั้งกรรมการเพื่อเก็บเป็นหลักฐาน นอกจากนั้นแล้ว ประธานฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ หรือตั้งคำถามในวาระต่างๆ อย่างอิสระ ก่อนการลงมติในวาระใดๆ

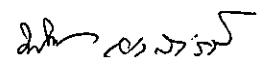
- หลังวันประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีการบันทึกประเด็นซักถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญ และผลการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระแยกเป็นเห็นชอบ ไม่เห็นชอบ และงดออกเสียง ไว้ในรายงานการประชุมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ และได้ส่งรายงานการประชุมให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และนายทะเบียนบริษัทมหาชน กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ในวันที่ 10 พฤษภาคม 2555 ซึ่งอยู่ภายในกรอบเวลาที่กำหนด 14 วัน รวมทั้งได้เผยแพร่รายงานการประชุมทั้งภาษาไทยและอังกฤษ วีดิทัศน์แสดงภาพ และเสียงของการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2555 บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

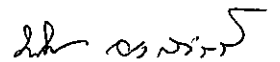
บริษัทฯ มีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน โดยมีการปฏิบัติดังนี้

- เปิดช่องทางให้ผู้ถือหุ้นสามารถเพิ่มวาระการประชุม และเสนอชื่อบุคคลเพื่อเป็นกรรมการเป็นการล่วงหน้า ก่อนวันประชุมกรรมการ ดังรายละเอียดที่ได้เปิดเผยในข้อ 1. สิทธิผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการพิจารณาคำขอแทนและสรรหาจะเป็นผู้พิจารณาคุณสมบัติผู้ที่ได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการเพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการและที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป ตามลำดับ



- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองมอบฉันทะให้ผู้อื่นมาประชุมและออกเสียงลงมติแทน โดยการมอบหนังสือมอบฉันทะแบบ ข. พร้อมสรุปรายละเอียดเอกสารที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้ในการมอบฉันทะ และขั้นตอนในการมอบฉันทะ ไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น มีการเสนอให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้ประธานกรรมการตรวจสอบ หรือประธานกรรมการ หรือกรรมการผู้จัดการเข้าร่วมประชุมและลงคะแนนเสียงแทน และยังสามารถส่งหนังสือมอบฉันทะพร้อมแนบเอกสารที่จำเป็นตามที่ระบุในหนังสือเชิญประชุมให้กับบริษัทฯ
- เปิดเผยหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมเอกสารแนบผ่านเว็บไซต์บริษัทฯ ล่วงหน้ามากกว่า 30 วัน ก่อนวันประชุม และส่งหนังสือเชิญประชุมให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนการประชุมเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 7 วันซึ่งเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด
- มีบัตรลงคะแนนเสียงสำหรับผู้ถือหุ้นใช้ในการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระของการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ในกรณีที่มีผู้ถือหุ้นที่ไม่เห็นด้วย หรือคัดค้าน
- ก่อนการเริ่มประชุม ประธานที่ประชุมจะชี้แจงการใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนน วิธีนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้น และเปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมประชุมแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ ซักถามในแต่ละวาระโดยใช้เวลาอย่างเหมาะสมและเพียงพอ และการประชุมจะดำเนินเป็นไปตามลำดับวาระการประชุมในหนังสือเชิญประชุม รวมทั้งมีนโยบายที่จะไม่เพิ่มวาระการประชุมในที่ประชุม
- เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นได้ บริษัทฯ ได้มีการกำหนดนโยบายการเข้าทำรายการระหว่างกัน ที่มีความเข้มงวดกว่าเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รายละเอียดในหัวข้อ “มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน” ในหน้า 81 และทุกไตรมาสได้มีการนำเสนอสรุปรายการระหว่างกัน ซึ่งประกอบด้วยชื่อ ลักษณะความสัมพันธ์ ลักษณะรายการ ขนาดของรายการ และความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและให้ความเห็น (ในปี 2555 บริษัทฯ และบริษัทย่อย ไม่มีรายการระหว่างกัน) คณะกรรมการบริษัทมีการกำหนดระเบียบข้อบังคับในการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้ เพื่อป้องกันการนำข้อมูลภายในแสวงหาประโยชน์ส่วนตนหรือผู้อื่นในทางไม่ชอบ และได้เผยแพร่ระเบียบข้อบังคับการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ในหัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ” รายละเอียดระเบียบข้อบังคับปรากฏในหัวข้อ “การกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายใน” หน้า 76 เลขานุการบริษัทจะแจ้งเตือนกรรมการและผู้บริหารด้วยจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ให้รับทราบช่วงระยะเวลาห้ามซื้อขายหุ้น (1 เดือนก่อนการประกาศงบการเงินต่อสาธารณชน) เป็นการล่วงหน้า
- บริษัทฯ ไม่มีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- มีการนำเสนอการเปลี่ยนแปลงของการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการ และผู้บริหารต่อที่ประชุมคณะกรรมการเพื่อรับทราบทุกครั้งของการประชุมคณะกรรมการบริษัท

3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย



บริษัทฯ คำนึงถึงความสำคัญของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มทั้งภายในและภายนอก เนื่องจากบริษัทฯ ตระหนักถึงแรงสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ ซึ่งจะสร้างความสามารถในการแข่งขัน และสร้างกำไรให้กับบริษัทฯ บริษัทฯ จะปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องเพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียได้รับการดูแลเป็นอย่างดี และมีการกำหนดจริยธรรมธุรกิจเป็นลายลักษณ์อักษรเปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ในหัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ” เพื่อใช้เป็นแนวทาง

ในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ทุกคนรับทราบ ทำความเข้าใจ และยึดถือปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด

นโยบาย และแนวทางปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ เป็นดังนี้

- พนักงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการเคารพสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม และมีนโยบายพัฒนาพนักงานให้มีความรู้ ความสามารถ และมีความชำนาญในงานที่ตนรับผิดชอบ และมีการดูแลพนักงานด้านผลตอบแทน สวัสดิการ คุณภาพชีวิต และความปลอดภัยอย่างเสมอภาค เท่าเทียม และเป็นธรรม รายละเอียดดังกล่าวอยู่ใน “นโยบายการพัฒนาบุคลากรและการบริหารทรัพยากรบุคคล” หน้า 77 และมีการส่งพนักงานไปอบรมในหลักสูตรที่จะเป็นประโยชน์กับการทำงานอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งการส่งวิศวกรไปร่วมทำงานด้าน Engineering กับพันธมิตรที่ต่างประเทศ เพื่อพัฒนาศักยภาพและประสบการณ์ในการทำงาน

ในปี 2555 บริษัทฯ ได้ออกและบังคับใช้ประกาศเรื่องโครงสร้างเงินเดือน หลักการพิจารณาระดับพนักงาน และการกำหนดชื่อตำแหน่งงาน เพื่อให้การบริหารงานทรัพยากรบุคคลมีความชัดเจน เหมาะสมและสอดคล้องกับสถานะเศรษฐกิจ และสถานะการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งนี้ เพื่อให้เป็นกรอบในการปฏิบัติงานของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ และได้มีการจัดประชุมระหว่างผู้บริหารและพนักงาน เพื่อสื่อสารสร้างความเข้าใจในประกาศดังกล่าวกับพนักงาน และตอบปัญหาข้อสงสัย

- ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอ และให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน มุ่งบริหารงานที่สร้างความเติบโตให้แก่ธุรกิจ เพื่อความสามารถในการดำรงกิจการและการแข่งขันในระยะยาว มุ่งสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสมและยั่งยืนให้กับผู้ถือหุ้น โดยมีกำหนดนโยบายที่จะจ่ายเงินปันผลไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิของบริษัทฯ ให้แก่ผู้ถือหุ้น


- คู่แข่งขัน

บริษัทฯ มีนโยบายให้การสนับสนุนการร่วมมือในการแข่งขันทางการค้าเพื่อประโยชน์สูงสุดของลูกค้า ภายใต้กรอบกติกาการแข่งขันเสรีที่เป็นธรรม ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งขันทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต หรือไม่เหมาะสม ไม่เปิดเผยหรือละเลยให้ข้อมูลความลับของบริษัทฯ ตกอยู่ในมือคู่แข่ง ไม่โจมตีและทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งด้วยการกล่าวหาในทางร้าย หรือใช้วิธีอื่นที่ไม่ถูกต้อง และไม่ก่อกวนคู่แข่ง หรือทำให้คู่แข่งเสียโอกาสอย่างไม่เป็นธรรม

- ลูกค้า

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มุ่งมั่นในการให้บริการที่มีคุณภาพ และมีความปลอดภัย ตรงตามความต้องการของลูกค้า เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด ในราคาเป็นธรรม ส่งมอบงานภายในระยะเวลาที่กำหนด และปฏิบัติตามเงื่อนไข และข้อตกลงทางการค้าอย่างเคร่งครัด มีการรักษาความลับของลูกค้า และไม่นำความลับทางการค้าไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้เกี่ยวข้อง

ความปลอดภัยระหว่างเวลาปฏิบัติการ และความสมบูรณ์ของงานที่ส่งมอบเป็นสิ่งที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญมาก เนื่องจาก ลักษณะงานของบริษัทเป็นงานบริการรับเหมาก่อสร้างอุตสาหกรรมด้านพลังงานและปิโตรเคมี บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการฝึกอบรมพนักงานฝ่ายประกันคุณภาพอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ได้ผลงานที่เป็น



มาตรฐาน ภายใต้ความปลอดภัยสูงสุด ในปี 2555 ฝ่ายประกันคุณภาพได้จัดโครงการ “Young Engineer” เพื่อมุ่งเน้นให้ความรู้ ความปลอดภัย และการบริหารจัดการคุณภาพในการทำงานให้กับวิศวกรรุ่นใหม่

นอกจากนี้ ในระหว่างงานก่อสร้าง บริษัทฯ จะมีการจัดประชุมกับลูกค้าอย่างสม่ำเสมอทุกโครงการ และยินดีที่จะนำชม หรืออธิบาย งานก่อสร้างในส่วนต่างๆ เพื่อให้ลูกค้ามีความมั่นใจในงานก่อสร้างของบริษัทฯ ทุกขั้นตอน ซึ่งบริการต่างๆ เหล่านี้ ทำให้ลูกค้าเกิดความไว้วางใจ และพึงพอใจในผลงานที่ได้มาตรฐานเสมอ

- **ลูกค้า**

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการกำหนดแนวทางและวิธีการปฏิบัติในการจัดซื้อ จัดจ้าง และกำหนดหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกลูกค้าไว้อย่างชัดเจน มีการจัดทำระบบทะเบียนผู้ขาย เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมในกระบวนการจัดหาที่โปร่งใส และมีขั้นตอนที่ตรวจสอบได้ และเพื่อให้แน่ใจถึงการไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของกรรมการและผู้บริหาร และพนักงาน คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่มีส่วนเกี่ยวข้องในการตัดสินใจทำธุรกรรมต่าง ๆ จัดทำหนังสือยืนยันยืนยันความเป็นอิสระของตนกับคู่ค้ารายหลักของบริษัทฯ

- **เจ้าหนี้**

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ให้กับเจ้าหนี้สถาบันการเงินอย่างเคร่งครัด และมีการปฏิบัติตามข้อตกลงด้านการค้ากับเจ้าหนี้การค้าโดยเฉพาะอย่างยิ่งด้านการชำระค่าสินค้าและบริการ แต่ละปีจะมีการจัดให้เจ้าหนี้สถาบันการเงินเข้าเยี่ยมชมไซต์โครงการก่อสร้างที่ได้รับการสนับสนุนสินเชื่อโครงการ เพื่อรับทราบความคืบหน้าของโครงการ และการจัดประชุมระหว่างผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯและผู้บริหารและเจ้าหนี้ที่สินเชื่อของสถาบันการเงิน เพื่อร่วมกันทบทวน และพิจารณาวงเงินสินเชื่อ หลักประกัน เงื่อนไข และค่าธรรมเนียมที่เหมาะสม และเพื่อการสร้างความสัมพันธ์กันดีระหว่างผู้บริหารกับสถาบันการเงิน

- **ทรัพย์สินทางปัญญาหรือสิทธิ และ การต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชั่น**

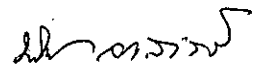
บริษัทฯ มีนโยบายไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือสิทธิ ไม่ว่าจะเป็นด้านการออกแบบการใช้งาน โปรแกรมคอมพิวเตอร์ และเรื่องอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน และมีนโยบายต่อต้านการทุจริต และห้ามจ่ายและรับสินบน (ทั้งในรูปเงินสด สิ่งของ และผลประโยชน์อื่นใด) เพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจทั้งของบริษัทฯ ตัวเองญาติสนิท และบุคคลอื่นที่เกี่ยวข้อง

- **สังคมและชุมชน**

บริษัทฯ และบริษัทย่อยตระหนักถึงความรับผิดชอบที่จะมีส่วนร่วมพัฒนาสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม จึงมีนโยบายจัดสรรงบประมาณประจำปีเพื่อใช้สนับสนุนในโครงการและกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าว และส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานมีส่วนร่วมในกิจกรรมเพื่อรับผิดชอบต่อสังคมและพัฒนาชุมชน

ในปี 2555 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกิจกรรมเพื่อการพัฒนาสังคมและชุมชน ดังนี้

1) โครงการ “ปันน้ำใจ สร้างรอยยิ้มให้น้อง” ให้กับโรงเรียนบ้านหนองแปน ตำบลนาดี จังหวัดอุบลราชธานี ในวันเด็กแห่งชาติ 14 มกราคม 2555 โรงเรียนตั้งอยู่ในชุมชนใกล้เคียง โครงการก่อสร้างโรงงานผลิตไบโอเอทานอล ของ บจก.อุบลไบโอเอทานอล ที่ ต.นาเยี่ย อ.นาเยี่ย จ.อุบลราชธานี ที่ บจก. สหการวิศวกร ได้รับการว่าจ้างโดยบริษัทฯ ได้เข้าไปปรับปรุงสนามเด็กเล่น เวทีออกกำลังกายให้ใช้งานได้อย่างปลอดภัย จัดหาอุปกรณ์กีฬา และเครื่องเล่นสนามเพื่อทดแทนอุปกรณ์เดิมที่ชำรุดและขึ้นสนิม รวมทั้งจัดซื้อจักรยานให้นักเรียนยืมใช้เดินทางไป-กลับ เพื่อประหยัดค่าใช้จ่ายของผู้ปกครอง





2) กิจกรรมบริจาคโลหิตของพนักงานและบุคคลทั่วไปให้กับหน่วยรับบริจาคโลหิตเคลื่อนที่ โรงพยาบาลราชวิถี เนื่องในโอกาสครบรอบการก่อตั้ง 58 ปีของบริษัท สหการวิศวกร จำกัด ภายใต้วามเชื่อเพื่อค้ำจุนสถานที่จาก บจก. น้ำมันปิโตรเลียมไทย เจ้าของอาคาร ทีพี แอนด์ ที กิจกรรมนี้เป็นกิจกรรมที่ทำทุกเดือนกุมภาพันธ์ต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2551



3) บริษัท สหการวิศวกร จำกัด สนับสนุนอุปกรณ์และกำลังคน สร้างฐานตั้งถังน้ำประปาและระบบท่อจ่ายน้ำ มอบให้วัดป่าห้วยยาง ต.นาเขีย อ.นาเขีย จ.อุบลราชธานี วัดในชุมชนที่ตั้งโครงการก่อสร้างโรงงานผลิตไบโอเอทานอล ของบริษัท อุบลไบโอเอทานอล จำกัด เพื่อทดแทนถังน้ำเดิมที่เสียหายจากลมพายุ

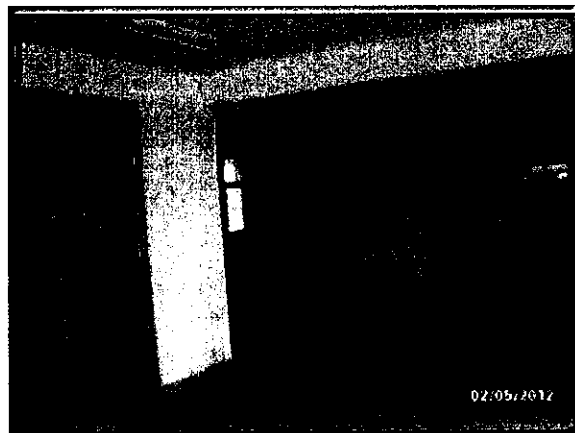
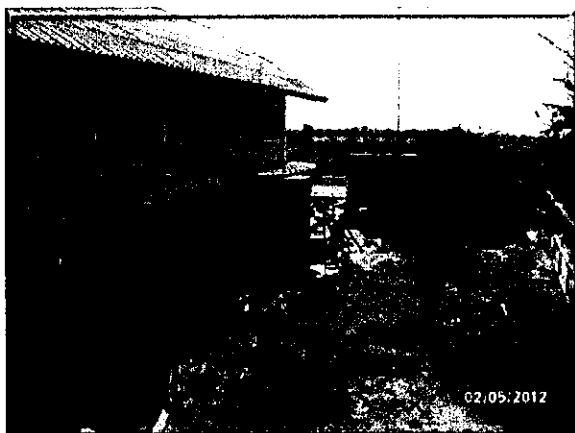


สหการ

4) กิจกรรม Office Visits Site ผู้บริหารและพนักงานเยี่ยมชมการทำงานของไซต์งานก่อสร้าง โครงการวางท่อก๊าซธรรมชาติขนาดเส้นผ่านศูนย์กลาง 30 นิ้วและสถานีควบคุมปริมาณก๊าซสำหรับโรงไฟฟ้าหนองแขง อำเภอหนองแขง จังหวัดสระบุรี (เจ้าของโครงการคือ บริษัทในกลุ่มบจก. กอล์ฟ เจพี) และได้ร่วมกันส่งมอบเครื่องตรวจคลื่นหัวใจ และเครื่องฉาย LCD ให้กับศูนย์สุขภาพชุมชนโคกแย้ ตำบลโคกแย้ อำเภอหนองแค จังหวัดสระบุรี เพื่อประโยชน์แก่คนในชุมชนและใกล้เคียง

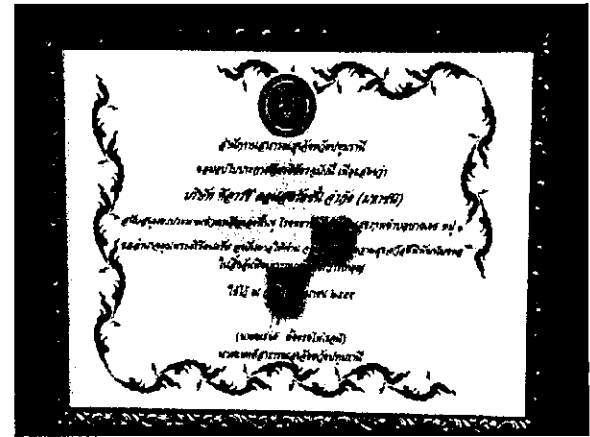


5) โครงการ “คืนโรงเรียนให้ลูกหลาน สานสัมพันธ์ชุมชน” บริษัทฯ ร่วมกับสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทยเจ้าของโครงการฟื้นฟูโรงเรียนที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์อุทกภัย ในปี 2554 เข้าร่วมฟื้นฟูสถานพยาบาลในพื้นที่ที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์อุทกภัย โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบางเตย อำเภอสามโคก จังหวัดปทุมธานี และส่งมอบเครื่องกรองตะกอนน้ำบาดาล และถังเก็บน้ำดื่มให้โรงเรียนสี่แยกบางเตย โรงเรียนระดับประถมในโครงการ เพื่อให้คณะครู และนักเรียน มีน้ำดื่มที่สะอาด และปลอดภัย ก่อนทำการฟื้นฟู



Handwritten signature

หลังทำการฟื้นฟู



6) กิจกรรม Office Visits Site โครงการก่อสร้างโรงงานผลิตเอทานอลของบริษัท อูบลไปโอเอธานอล จำกัด ที่อำเภอนาเยี่ย จังหวัดอุบลราชธานี ซึ่งสหการวิศวกรเป็นผู้รับเหมาก่อสร้าง และ ได้ร่วมกิจกรรมบูรณะทาสีศาลาฉัน และห้องน้ำวัด และถวายผ้าป่า ณ วัดป่าห้วยยาง ต.นาเยี่ย อ.นาเยี่ย จ.อุบลราชธานี วัดในชุมชนที่ตั้งของโครงการ



ธีรศักดิ์ ธีรศักดิ์



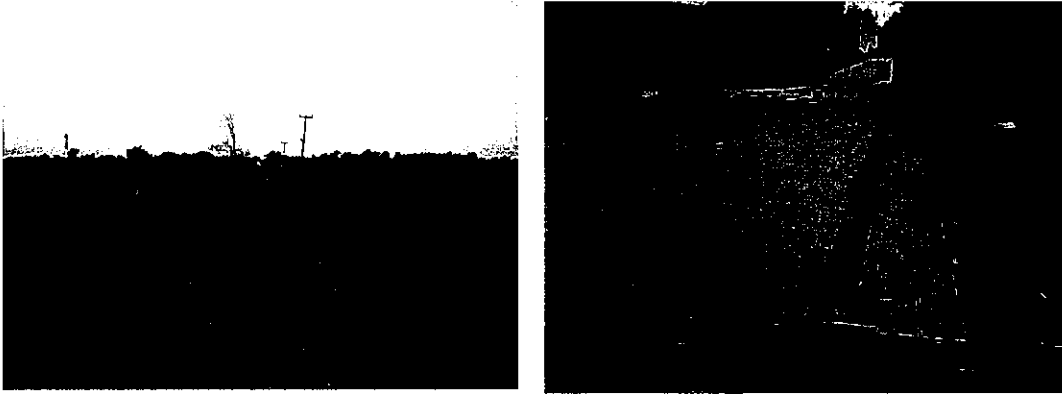
7) เนื่องในวโรกาสสมเด็จพระราชินีนาถเจริญพระชนมายุครบ 80 พรรษา ผู้บริหาร และพนักงานบริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัท สหการวิศวกร จำกัดที่อยู่ประจำโครงการก่อสร้างโรงงานผลิตไบโอเอทานอล ได้ร่วมกันบริจาคโลหิตให้กับหน่วยรับบริจาคโลหิตเคลื่อนที่ สภากาชาดไทย บริเวณไซต์งานโครงการ



8) โครงการบูรณะปฏิสังขรณ์ คูมพินีสถาน ซึ่งเป็นสถานที่ประสูติขององค์พระสัมมาสัมพุทธเจ้า และเป็นโบราณสถานที่ได้รับการรับรองโดยองค์กร UNESCO โครงการนี้ดำเนินงานโดยมูลนิธิไทยพึ่งไทย โดยบริษัทฯ ได้ร่วมทำงานสำคัญครั้งนี้ โดยไม่คิดค่าใช้จ่ายใดๆ โดยเป็นผู้บริหารจัดการโครงการใน 3 งานหลัก ดังนี้

1. การสร้างทางเดิน จากไฟสันติภาพ ถึง วิหารมายาเทวี เป็นระยะทาง ประมาณ 700 เมตร
2. การก่อสร้างวงเวียน เพื่อประดิษฐาน พระพุทธรูปปางประสูติ "องค์พระพุทธรเจ้าน้อย" ซึ่งแล้วเสร็จกว่า 50% โดยงานฐานรากและโครงสร้างหลักได้ก่อสร้างเสร็จแล้ว ซึ่งมีการวางศิลาฤกษ์ เมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2555 ที่ผ่านมา
3. งานก่อสร้างอาคารเอนกประสงค์ เพื่อเป็นที่จัดแสดงนิทรรศการ, ห้องพยาบาล และห้องน้ำ สำหรับนักท่องเที่ยวและผู้แสวงบุญ ซึ่งคาดว่าจะการก่อสร้างจะแล้วเสร็จภายในปี 2556

Handwritten signature



• นโยบายด้านระบบบริหารคุณภาพ อาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มีนโยบายด้านระบบบริหารคุณภาพ อาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ ที่ได้เปิดเผยไว้ในเว็บไซต์ ซึ่งเป็นนโยบายที่บริษัทฯ จะต้องปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับเกี่ยวกับการบริหารและการจัดการที่เป็นไปตามระบบบริหารคุณภาพ และการจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด โดยบริษัทฯ จะบริหารและจัดการต่อสิ่งแวดล้อมด้วยความรับผิดชอบตามมาตรฐานสากล รวมทั้งส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานทุกคนทำงานด้วยความปลอดภัย และมีความตระหนักถึงความสำคัญและมีความห่วงใยต่อสิ่งแวดล้อม โดยถือเป็นภาระหน้าที่ความรับผิดชอบของพนักงานทุกคน

บริษัทฯ มีแนวทางการปฏิบัติด้านระบบบริหารคุณภาพ อาชีวอนามัย ความปลอดภัย และการบริหารและจัดการสิ่งแวดล้อมที่เป็นรูปธรรม ดังนี้

1. บริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกร จำกัด ได้รับการรับรองระบบบริหารคุณภาพมาตรฐาน ISO สำหรับมาตรฐานการบริหารงานที่มีคุณภาพเทียบเท่าระบบสากล ดังนี้

- บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001 : 2000 และ ISO 9001:2008 ในเดือนกุมภาพันธ์ 2550 และกุมภาพันธ์ 2553 ตามลำดับ
- บริษัท สหการวิศวกร จำกัด ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001:2008 ในเดือนมกราคม 2552

ในแต่ละปี จะมีการตรวจสอบและประเมินผลการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่าง ๆ โดยทีมงานของฝ่ายบริหารระบบคุณภาพของบริษัทฯ และโดยบริษัทผู้ให้การรับรองระบบบริหารคุณภาพแก่บริษัทฯ ปีละ 2 ครั้ง เพื่อกำกับดูแลว่าบริษัทฯ ได้มีการดำเนินการที่สอดคล้องกับระบบบริหารคุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9001:2008

2. ในปี 2552 บริษัทฯ ได้มีการปรับโครงสร้างองค์กรโดยกำหนดให้ฝ่ายความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม และฝ่ายประกันและควบคุมคุณภาพให้รายงานขึ้นตรงกับกรรมการผู้จัดการ (เดิมรายงานภายใต้ฝ่ายงานปฏิบัติการ) และตั้งตั้งแต่ปี 2553 บริษัทฯ ได้แต่งตั้งผู้จัดการฝ่ายเพื่อเป็นผู้รับผิดชอบงานประกันและควบคุมคุณภาพตามโครงสร้างองค์กรใหม่

3. ในปี 2554 บริษัทฯ ได้ว่าจ้างบริษัทที่ปรึกษาเพื่อทำการสำรวจและติดตามผลการปฏิบัติของฝ่ายปฏิบัติการในระหว่างการก่อสร้างของโครงการ ว่ามีความสอดคล้องตามมาตรการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและการปฏิบัติงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม พร้อมทั้งมีการจัดทำรายงานสรุปผลการติดตามตรวจสอบการปฏิบัติตามมาตรการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ตามแผนปฏิบัติงานด้านสิ่งแวดล้อมด้วย โดยผลการศึกษาดังกล่าวได้ถูกนำมาใช้เป็นแนวทางในการทำงานของโครงการอื่น ๆ

Signature

4. บริษัทฯ ได้จัดให้ฝ่ายอาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อมวางแผนงานและกำหนดการในการให้ความรู้ และอบรมพนักงานให้รับทราบถึงความเห็นที่บริษัทฯ ที่ปรึกษางานสิ่งแวดล้อมและอาชีวอนามัยให้คำแนะนำ หรือกำหนดแนวทางปฏิบัติ พร้อมทั้งมีการกำหนดกรอบระยะเวลาในการแก้ไขปรับปรุงเป็นระยะ ๆ เพื่อให้บริษัทฯ สามารถปรับปรุงการปฏิบัติงานเพื่อให้เป็นไปตามตามมาตรการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างถูกต้องและต่อเนื่อง

5. บริษัทฯ ส่งเสริมให้พนักงานใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ และตระหนักถึงความสำคัญของสิ่งแวดล้อม รวมทั้งการจัดให้มีกิจกรรมที่สะท้อนให้เห็นถึงความเป็นห่วงและเอาใจใส่ต่อสิ่งแวดล้อม เช่น การใช้กระดาษอย่างคุ้มค่าทั้งสองด้าน การเพิ่มแสงสว่างในบริเวณสำนักงานเพื่อลดอมสายตา และการรณรงค์รักษาความสะอาดและความเป็นระเบียบเรียบร้อยในสำนักงาน เป็นต้น ซึ่งกิจกรรมต่างๆ เหล่านี้ จะช่วยสร้างจิตสำนึกร่วมกันในการให้ความสำคัญกับสิ่งแวดล้อมที่ใกล้ชิดกับตัวพนักงานเอง

6. มีนโยบายส่งเสริมให้มีการให้ความรู้ และการฝึกอบรมด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานให้แก่พนักงาน ในปี 2555 ได้มีการดำเนินการดังนี้

- การฝึกอบรมพนักงานที่ปฏิบัติงานในเขตระบบท่อส่งแก๊สทุกโครงการ เพื่อเป็นมาตรการป้องกัน และควบคุมการเกิดอุบัติเหตุจากการรั่วไหล ของแก๊ส เพื่อความปลอดภัยด้านอาชีว-อนามัย และสิ่งแวดล้อม
- การ ฝึกอบรมและทบทวนความรู้ด้านการดับเพลิง และระงับอัคคีภัยให้กับพนักงาน
- การ ฝึกอบรม ผู้บังคับ ผู้ควบคุม ผู้ยึดเกาะ ผู้ให้สัญญาณเครน ให้แก่พนักงานที่ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับงานยก เพื่อเป็นมาตรการป้องกัน และควบคุมการเกิดอุบัติเหตุจากการใช้งานรถยก (เครน)
- มีการจัดทำเอกสารข้อมูลความปลอดภัยของสารเคมี (Material Safety Data Sheet : MSDS) เป็นเอกสารข้อมูลรายละเอียดเกี่ยวกับการใช้สารเคมีอย่างปลอดภัย ซึ่งมีข้อมูลวิธีการแก้ไขเมื่อเกิดอุบัติเหตุจากสารเคมีนั้นๆ เพื่อเป็นมาตรการป้องกัน และควบคุมการเกิดอุบัติเหตุจากการใช้งานสารเคมี
- ช่องทางที่ผู้มีส่วนได้เสียสามารถติดต่อ/ร้องเรียน

บริษัทฯ จัดช่องทางให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถแจ้งเบาะแสใดๆ เกี่ยวกับการทำผิดกฎหมาย ความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง การฉ้อฉลหรือทุจริต หรือเรื่องร้องเรียนอื่นๆ ที่อาจเป็นปัญหาหรือเกิดความเสียหายต่อบริษัท กับคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

1. แจ้งทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ ให้ประธานกรรมการตรวจสอบโดยตรงที่ E-mail Address: chairman.auditcom@trc-con.com หรือเข้าเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.trc-con.com) และ Click ที่ Icon “ส่ง Email ถึงประธานกรรมการตรวจสอบ”

2. แจ้งผ่านเลขานุการบริษัทที่ Email Address: ounruen@trc-con.com

3. แจ้งผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่หัวข้อ “ติดต่อเรา” เพื่อเขียน Email มายังบริษัทฯ

สำหรับช่องทางที่ 2 และ 3 เลขานุการบริษัทจะเป็นผู้รับรายงานหรือข้อร้องเรียน และนำเสนอทุกข้อร้องเรียนต่อประธานคณะกรรมการตรวจสอบ โดยประธานกรรมการตรวจสอบจะรับเรื่องร้องเรียน เพื่อสอบสวนรวบรวมข้อมูล เอกสาร และรายงานต่อคณะกรรมการต่อไป รายละเอียดผู้แจ้งเบาะแสะจะถูกเก็บรักษาเป็นความลับเพื่อคุ้มครองสิทธิของผู้แจ้งเบาะแสะ

4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

- โครงสร้างผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้เปิดเผยโครงสร้างผู้ถือหุ้นและโครงสร้างกลุ่มบริษัทฯ ในรายงานประจำปี และในเว็บไซต์ของบริษัทฯ โดยโครงสร้างผู้ถือหุ้นได้แสดงรายชื่อและการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และแสดงสัดส่วนของผู้ถือหุ้นน้อยไว้อย่างครบถ้วนชัดเจน

- ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา และคณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยค่าตอบแทนอยู่ในระดับใกล้เคียงกับค่าเฉลี่ยค่าตอบแทนของบริษัทจดทะเบียนอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทฯ เป็นผู้อนุมัติค่าตอบแทน และโบนัสมูลกรรมการ

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2555 ได้อนุมัติค่าตอบแทนกรรมการปี 2555 ในรูปแบบค่าตอบแทนรายเดือนให้กับกรรมการทุกคน โบนัสปี 2554 ให้กับประธานกรรมการและกรรมการอิสระ และค่าเบี้ยประชุมให้กับคณะกรรมการชุดย่อย (ให้เฉพาะกรรมการอิสระ กรรมการบริหารซึ่งเป็นสมาชิกในคณะกรรมการชุดย่อยไม่ได้รับค่าเบี้ยประชุมแต่อย่างใด) ซึ่งประกอบด้วยคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา และคณะกรรมการบรรษัทภิบาล ค่าตอบแทนจริงที่จ่ายให้กรรมการปี 2555 เท่ากับ 3.10 ล้านบาท (ยังไม่รวมโบนัสกรรมการปี 2555 ซึ่งจะต้องอนุมัติจ่ายโดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 แต่รวมโบนัสกรรมการปี 2554 ที่ได้จ่ายในปี 2555) ทั้งนี้รายละเอียดค่าตอบแทนที่กรรมการได้รับเป็นรายบุคคลได้แสดงไว้ที่หน้า 53

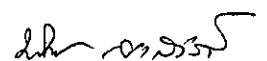
รายละเอียดค่าตอบแทนกรรมการปี 2555 ของบริษัทฯ สรุปได้ดังนี้

1. ค่าตอบแทนรายเดือน สำหรับประธานกรรมการในอัตรา 50,000 บาทต่อเดือน กรรมการตรวจสอบในอัตรา 25,000 บาทต่อเดือน กรรมการตรวจสอบอีก 2 คน และกรรมการอิสระอีก 2 คน ในอัตราคนละ 20,000 บาทต่อเดือน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 3 คน ในอัตราคนละ 10,000 บาทต่อเดือน

2. ค่าตอบแทนพิเศษหรือโบนัส ในปี 2555 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2555 ได้อนุมัติการจ่ายโบนัสกรรมการสำหรับผลประกอบการปี 2554 ให้กับประธานกรรมการ 200,000 บาท และกรรมการอิสระ 5 คน ในอัตราคนละ 100,000 บาท รวมเป็นโบนัสทั้งสิ้น 700,000 บาท

โบนัสสำหรับผลประกอบการปี 2555 จะถูกพิจารณาโดยคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา เพื่อนำเสนอให้กับที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณานุมัติเบื้องต้น และนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 ที่จะจัดในเดือนเมษายน 2556 พิจารณานุมัติ

3. ค่าเบี้ยประชุม สำหรับคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา และคณะกรรมการบรรษัทภิบาล ในอัตรา 10,000 บาทต่อคนต่อการเข้าร่วมประชุมต่อครั้ง (ให้เฉพาะกรรมการอิสระ)



ในปี 2555 มีการจ่ายค่าตอบแทนในฐานะกรรมการให้คณะกรรมการแต่ละคณะ ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	เงินเดือน กรรมการ ปี 2555	โบนัสปี 2554	ค่าเบี้ยประชุม ปี 2555
- คณะกรรมการบริษัท	} 2.20	} 0.70	ไม่มี
- คณะกรรมการตรวจสอบ			0.12
- คณะกรรมการพิจารณา ค่าตอบแทนและสรรหา			0.04
- คณะกรรมการบรรษัทภิบาล			0.02
รวม	2.22	0.70	0.18
รวมค่าตอบแทนกรรมการปี 2555	3.10		

สำหรับบริษัทย่อยอื่นๆ ในปี 2555 มีการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการเพียงบริษัทเดียว คือ บริษัท สหการวิศวกร จำกัด ในรูปแบบเงินเดือนกรรมการ ในอัตราเดือนละ 10,000 บาท เงินเดือนกรรมการที่สหการวิศวกรจ่าย ในปี 2555 รวมเท่ากับ 0.59 ล้านบาท

ส่วนค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงคือประธานเจ้าหน้าที่บริหารนั้น คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหามีหน้าที่ในการประเมินผลการปฏิบัติงาน และพิจารณาค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ ซึ่งเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการกำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ ตลอดจนลักษณะ ขอบเขตความรับผิดชอบและผลงาน เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการอนุมัติ

- การรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ

ในปี 2552 บริษัทฯ มีนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารรายงานการมีส่วนได้เสีย โดยจัดทำแบบรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร (รายงานครั้งแรก) และให้เลขานุการนำเสนอรายงานดังกล่าวต่อประธานคณะกรรมการตรวจสอบและประธานกรรมการ และให้จัดทำรายงานทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง

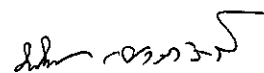
ตั้งแต่ปี 2554 ได้มีนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียเป็นประจำทุกสิ้นปี ถึงแม้จะไม่มีการเปลี่ยนแปลงใด ๆ ก็ตาม

- การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

ในปี 2555 บริษัทฯ ไม่มีมีการทำรายการระหว่างกัน

- การรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร

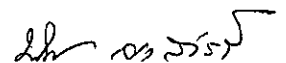
บริษัทฯ มีนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และให้เลขานุการรายงานการซื้อ/รับ โอน-ขาย/โอนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ให้ที่ประชุมคณะกรรมการรับทราบ



การถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหาร ณ สิ้นปี 2555 เป็นดังนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	การถือหุ้น TRC ทั้งทางตรงและทางอ้อม ณ สิ้นปี 2555
1. นางไพจิตร รัตนานนท์	ประธานกรรมการ	79,452,611 หุ้น (23.61%)
2. รศ.นพ.กำจร ตติยกวี	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา	277,142 หุ้น (0.082%)
3. รศ.พิเศษ เสตเสถียร	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา	ไม่มี
4. รศ.ดร.เอกชัย นิตยเกษตรวัฒน์	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา	100,000 หุ้น (0.030%)
5. พล.ต.ท.จรัมพร สุระมณี	กรรมการอิสระ กรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา และกรรมการบรรษัทภิบาล	200,000 หุ้น (0.059%)
6. นายอรุณ จิระขวลา	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการบรรษัทภิบาล	ไม่มี
7. นายสมชัย ลีสกุล	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา	2,700,000 หุ้น (0.802%)
8. นายไพฑูรย์ โกสีย์รักษวังศ์	กรรมการผู้จัดการ	ไม่มี
9. นางพจนีย์ เผ่าสวัสดิ์	กรรมการ กรรมการบรรษัทภิบาล และผู้อำนวยการสายงานบริหารองค์กร	ไม่มี
10. นายศักดา ตันติวัฒนกุล	ผู้ช่วยผู้อำนวยการสายงานปฏิบัติการ	ไม่มี
11. นายเขวง ตรีภักดิ์	ผู้ช่วยผู้อำนวยการสายงานปฏิบัติการ	ไม่มี
12. นายภาสิต ลีสกุล	ผู้อำนวยการสายงานพัฒนาโครงการและการลงทุน	ไม่มี
13. นางสาวอุ๋นเรื่อน สุจริตธรรม	ผู้จัดการฝ่ายการเงินองค์กร และเลขานุการบริษัท	192,000 หุ้น (0.057%)
14. นางสาวเรวดี อางหาญ	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน	ไม่มี

- ช่องทางการสื่อสารข้อมูลกับสาธารณชน



คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส และทั่วถึง โดยมอบหมายให้นายสมชัย ลีสกุล ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร นายภาสิต ลีสกุล ผู้อำนวยการสายงานพัฒนาโครงการและการลงทุน และนางสาวอุ๋นเรื่อน สุจริตธรรม ผู้จัดการฝ่ายการเงินองค์กรและเลขานุการบริษัท ทำหน้าที่นักลงทุนสัมพันธ์ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ ผู้สื่อข่าวและหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง โดยนักลงทุนสามารถติดต่อสอบถามข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทฯ โดยการติดต่อเลขานุการบริษัท เบอร์โทรศัพท์ +66 2936 1660 ต่อ 178 Email Address: ounruen@trc-con.com หรือสามารถติดต่อทาง Email ผ่านการเข้าเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.trc-con.com) ที่หัวข้อ "ติดต่อเรา"

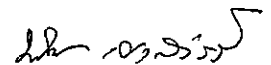
ในปี 2555 บริษัทฯ มีการสื่อสารข้อมูลให้แก่ นักวิเคราะห์ นักลงทุน ผู้ถือหุ้น และผู้สื่อข่าว ในรูปแบบต่างๆ ดังนี้

1. การเข้าร่วมกิจกรรม Opportunity Day ที่จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำหรับผลประกอบการปี 2554 และไตรมาสที่ 1-3 ปี 2555
2. นายสมัย ลีสกุล ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ให้สัมภาษณ์ในรายการทีวี “มันนี่ ทอล์ค วิคลี่” ในเดือนมีนาคม 2555 เพื่อสื่อสารลักษณะการดำเนินธุรกิจ ผลประกอบการ และนโยบายการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
3. นายภาสิต ลีสกุล ผู้อำนวยการสายงานพัฒนาโครงการและการลงทุน ร่วมเป็นวิทยากรในงานต่างๆ และให้สัมภาษณ์รายการทีวีต่างๆ ดังนี้
 - ร่วมเป็นวิทยากรในงานสัมมนา “รวมพลคนทันหุ้นสัญจร ครั้งที่ 2 ปี 2555” ซึ่งจัดโดยหนังสือพิมพ์รายวันทันหุ้น วันที่ 30 มิถุนายน 2555 ณ ห้องประชาสโมสร โรงแรม เซ็นทารา แอนด์ คอนเวนชัน เซนเตอร์ ขอนแก่น
 - ร่วมเป็นวิทยากรในงาน มหกรรมวิเคราะห์หลักทรัพย์ SET in the city ในหัวข้อ “เจาะลึกหมวดธุรกิจ” วันที่ 23 พฤศจิกายน 2555 ณ ห้างสรรพสินค้าสยามพารากอน
 - ให้สัมภาษณ์ในรายการทีวี Executive Talk ช่อง E-Investor Channel ผ่าน <http://www.efinancethai.com> ออกอากาศในเดือนพฤศจิกายน 2555
 - ให้สัมภาษณ์รายการทีวี ข่าวหุ้น-เจาะตลาด ช่อง Spring News ในหัวข้อ “ทิศทางธุรกิจรุ่น 2” ออกอากาศในเดือนธันวาคม 2555
4. ประชาสัมพันธ์การสื่อสารข้อมูลผ่านเว็บไซต์ และบทวิเคราะห์หลักทรัพย์ TRC ที่ออกในปี 2555 บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ในหัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์” หัวข้อย่อย “ข่าวและเว็บไซต์” สำหรับการให้สัมภาษณ์ของผู้บริหาร ในรายการทีวีและการเป็นวิทยากรในงานต่างๆ การนำเสนอข้อมูลในกิจกรรม Opportunity Day และการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปี 2555
5. ปรับปรุงเว็บไซต์ของบริษัทฯ ให้มีทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ (เดิมบริษัทฯ จัดทำเฉพาะเว็บไซต์ภาษาอังกฤษ)
6. การเปิดโอกาสให้นักวิเคราะห์จากบริษัทหลักทรัพย์ต่างๆ เข้ามาพบผู้บริหาร

● **งบการเงิน และผู้สอบบัญชี**

บริษัทฯ ว่าจ้างบริษัท สำนักงาน เอ็นสท์ แอนด์ ยัง จำกัด (“E&Y”) เป็นบริษัทผู้สอบบัญชีตั้งแต่วันที่ 2542 จนถึงปัจจุบัน และบริษัท สหการวิศวกร จำกัด ว่าจ้างตั้งแต่วันที่ 2550 จนถึงปัจจุบันเช่นเดียวกัน โดยมีการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีที่เป็นอิสระ และมีคุณสมบัติที่เป็นที่ยอมรับ และได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินของบริษัทฯ ได้รับการรับรองโดยไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชีมาโดยตลอด



ในปี 2555 บริษัทฯ ไม่มีประวัติการถูกสั่งให้แก้ไขงบการเงิน โดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และไม่มีประวัติการส่งรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาส และรายปีล่าช้า

5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

- **วิสัยทัศน์ พันธกิจของบริษัทฯ นโยบายกำกับดูแลกิจการ และนโยบายด้านจริยธรรมธุรกิจ**

คณะกรรมการบริษัทมีการจัดทำวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจริยธรรมธุรกิจเป็นลายลักษณ์อักษร และได้เปิดเผยผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ และได้แนบเป็นเอกสารส่วนหนึ่งของข้อบังคับในการทำงานให้กับพนักงาน

ในปี 2555 ได้ดำเนินการปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้เหมาะสม และสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจ และให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์แนวทางการพิจารณาของการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนฉบับปี 2554 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย โดยนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจริยธรรมธุรกิจฉบับปี 2555 ได้เผยแพร่ทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ในหัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ”

- **โครงสร้าง และคุณสมบัติของกรรมการ**

กรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม มีความหลากหลายของทักษะและประสบการณ์การทำงาน บริษัทฯ มีกรรมการอิสระ 5 คน จากกรรมการทั้งสิ้น 9 คน คิดเป็นร้อยละ 56 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และในแต่ละปีกรรมการจะต้องออกตามวาระไม่น้อยกว่าหนึ่งในสาม และบริษัทฯ มีนโยบายในการกำหนดให้กรรมการแต่ละคนไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนไม่เกินกว่า 5 บริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการจะต้องรายงานต่อคณะกรรมการ ในกรณีที่ไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น

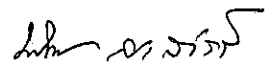
ประธานกรรมการของบริษัทเป็นตัวแทนจากผู้ถือหุ้นใหญ่ และไม่ได้เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร บุคคลผู้ดำรงตำแหน่งผู้บริหารสูงสุด คือประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

- **การประชุมพิเศษกรรมการใหม่**

บริษัทฯ มีการจัดทำสื่อวีดิทัศน์แนะนำบริษัทฯ ในปี 2554 เพื่อใช้ในการแนะนำบริษัทต่อกรรมการใหม่ และต่อสาธารณชนทั่วไป ซึ่งสื่อวีดิทัศน์แนะนำบริษัทฯ ได้ถูกเผยแพร่ในหน้าแรกของเว็บไซต์ของบริษัทฯ และมีการจัดเตรียม Slide Presentation แนะนำธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารนำเสนอให้กับกรรมการที่เข้ารับตำแหน่งใหม่ รวมทั้งให้ฝ่ายทรัพยากรบุคคลใช้เป็นข้อมูลแนะนำบริษัทฯ ให้กับพนักงานที่เข้าใหม่ด้วย

- **การประเมินตนเองของคณะกรรมการ**

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายให้กรรมการทุกคนประเมินผลการทำงานของคณะกรรมการทั้งคณะสำหรับการปฏิบัติงานในแต่ละปี เริ่มตั้งแต่การปฏิบัติงานปี 2550 เป็นต้นมา โดยการใช้แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการ ซึ่งมีการแบ่งหัวข้อการประเมินออกเป็น 6 หัวข้อใหญ่ๆ คือ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ การประชุมคณะกรรมการ การทำหน้าที่ของกรรมการ ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ และการพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร ทั้งนี้ ในแต่ละหัวข้อจะมีการให้ข้อมูลเพื่อเป็นรายละเอียดเพิ่มเติมต่อกรรมการเพื่อประกอบการพิจารณาแต่ละหัวข้อย่อย และในแต่ละปีได้มีการแก้ไขแบบประเมินตนเองโดยการเพิ่มเติมข้อมูลที่เป็นปัจจุบันในปีที่ประเมิน เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาของกรรมการผลการประเมินในแต่ละหัวข้อและผลประเมินรวมจะถูกนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการพิจารณาและสรรหา และ



ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ และร่วมกันหาแนวทางการแก้ไขปรับปรุงสำหรับหัวข้อที่มีคะแนนต่ำหรือมีคะแนนลดลงจากปีก่อนๆ

ผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะในภาพรวม สำหรับการปฏิบัติหน้าที่ในปี 2550-2555 อยู่ในระดับคะแนนเกินกว่าร้อยละ 90 หรืออยู่ในระดับ “ดีมาก”

- การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหาประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการเป็นประจำทุกปี และพิจารณากำหนดคำตอบแทนประจำปีของทั้งสองท่าน และให้นำเสนอผลการประเมินต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่ออนุมัติคำตอบแทนในแต่ละปี

- ประวัติการกระทำผิดกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

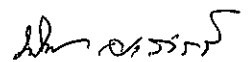
บริษัทฯ ไม่มีประวัติการกระทำผิดกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และไม่มีกรกระทำที่ขัดต่อกฎระเบียบที่เป็นความผิดร้ายแรง

- คณะอนุกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งกรรมการจำนวนหนึ่ง จากคณะกรรมการบริษัทเป็นกรรมการในคณะอนุกรรมการที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งขึ้นเพื่อทำหน้าที่พิเศษตามที่ได้รับมอบหมาย จำนวน 4 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหา และคณะกรรมการบรรษัทภิบาล โดยให้คณะกรรมการที่แต่งตั้งขึ้นดังกล่าวมีอำนาจสั่งการให้ฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมชี้แจง และ/หรือจัดทำรายงานเสนอ และ/หรือว่าจ้างที่ปรึกษาเพื่อให้คำแนะนำการดำเนินการได้ตามที่เห็นสมควร

- คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 คน ที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (รายละเอียดคุณสมบัติของกรรมการอิสระแสดงในหัวข้อ “การสรรหากรรมการ” หัวข้อย่อย “หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการอิสระ” หน้า 51 โดยได้กำหนดสัดส่วนการถือหุ้นของกรรมการอิสระไว้ที่ไม่เกินร้อยละ 0.75% ซึ่งเข้มกว่าเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่กำหนดไว้ที่ร้อยละ 1) ขอบเขต หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบแสดงในหัวข้อ “คณะกรรมการตรวจสอบ” หน้า 44



บริษัทฯ ได้จัดตั้งฝ่ายตรวจสอบภายในตั้งแต่เดือนธันวาคม 2547 โดยฝ่ายตรวจสอบภายในมีสายการรายงานไปยังคณะกรรมการตรวจสอบโดยตรง

- คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ทั้งนี้ประธานกรรมการบริษัทไม่ได้เป็นสมาชิกในคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารทำหน้าที่ดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในเรื่องทั่วไป (day-to-day operation) และตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท วัตถุประสงค์เพื่อให้การดำเนินงานของ

บริษัทฯ เป็นไปได้อย่างคล่องตัวและรวดเร็ว โดยคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของ คณะกรรมการบริหารไว้เป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อความชัดเจนและโปร่งใสในการบริหารงาน (แสดงในหน้า 47)

คณะกรรมการบริหารยังได้ปฏิบัติหน้าที่ที่คณะกรรมการพิจารณาความเสี่ยง และมีการเชิญผู้ทรงคุณวุฒิ รับเชิญกิตติมศักดิ์จากหน่วยงานภายนอกมาเป็นที่ปรึกษาเพื่อร่วมการประเมินความเสี่ยงตามความจำเป็นและเหมาะสม ทั้งนี้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและลดความเอนเอียงที่อาจจะเกิดขึ้นในระหว่างการประเมินได้

วัตถุประสงค์เพื่อให้เกิดการปฏิบัติงานที่เป็นระบบ รัดกุม เหมาะสม ควบคุมความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น เกิดระบบการควบคุมภายในที่ดี และเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในงาน ตั้งแต่ปี 2550 คณะกรรมการบริษัท ได้อนุมัติการบังคับใช้ “คู่มืออำนาจอนุมัติและดำเนินการ” เพื่อใช้เป็นกรอบการปฏิบัติงานของพนักงานทุกคนในองค์กร เป็นการกำหนดระดับหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บริหารที่มีอำนาจอนุมัติในแต่ละระดับ เป็นกระจายอำนาจจากระดับ สูงลงสู่ระดับล่าง เพื่อให้การปฏิบัติงานคล่องตัว และรวดเร็ว และได้มีการแก้ไขปรับปรุงคู่มืออำนาจและดำเนินการ ใน ปี 2552 และในปี 2555 เพื่อให้เหมาะสมกับสถานการณ์ที่เป็นปัจจุบัน

- **คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา**

คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหาจัดตั้งขึ้นในปี 2552 ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 4 คน และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (ประธานคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน คือ รศ.นพ.กำจร ตติยกวี ซึ่งเป็นหนึ่งใน กรรมการอิสระ) เพื่อทำหน้าที่ตามกฎบัตรที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ในปี 2554 มีการประชุม 1 ครั้ง เพื่อ พิจารณากรรมการแทนกรรมการที่ต้องออกตามวาระ และพิจารณาค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการ ผู้จัดการ

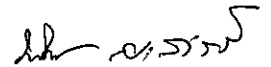
ในเดือนกุมภาพันธ์ 2555 คณะกรรมการบริษัทได้มีการอนุมัติเพิ่มเติมอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ พิจารณาค่าตอบแทน ในการพิจารณากำหนดกรอบ และงบประมาณในการขึ้นเงินเดือนและ โบนัสประจำปีในภาพรวมของ บริษัทฯ และได้อนุมัติกฎบัตรฉบับแก้ไขปี 2555 โดยได้เผยแพร่กฎบัตรดังกล่าวบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

- **คณะกรรมการบรรษัทภิบาล**

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลจัดตั้งขึ้นในปี 2555 ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 2 คน และกรรมการที่เป็น ผู้บริหาร 1 คน (ประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาล คือ นายอรุณ จิระวาลา ซึ่งเป็นหนึ่งในกรรมการอิสระ) เพื่อทำหน้าที่ ตามกฎบัตรที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ในปี 2555 มีการประชุม 1 ครั้ง เพื่อพิจารณาร่างนโยบายกำกับดูแล กิจการ และจริยธรรมธุรกิจฉบับปี 2555 ก่อนนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ และรับทราบและให้ความเห็นกิจกรรม ด้าน CSR ของบริษัทฯ

- **รายงานของคณะกรรมการ**

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อยที่ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐาน การบัญชีที่รับรองทั่วไป รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน โดยจะจัดทำ รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงินเป็นประจำทุกปี เพื่อแสดงในรายงานประจำปี



คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นกรรมการอิสระเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน และมีหน้าที่จัดทำรายงานคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และแสดงไว้ในรายงานประจำปีเช่นกัน

คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายให้กรรมการต้องรายงานการมีส่วนได้เสียเป็นประจำทุกปี และทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงสถานะการมีส่วนได้เสีย และมอบหมายให้เลขานุการบริษัทนำเสนอสำเนารายงานดังกล่าวต่อประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ

● **แผนสืบทอดตำแหน่ง**

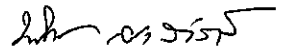
คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัตินโยบายในการคัดเลือกประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ/หรือกรรมการผู้จัดการ และนโยบายในการสืบทอดตำแหน่งในกรณีที่มีเหตุการณ์ฉุกเฉิน หรือการเกษียณอายุ เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจ ดังนี้

- อนุมัติให้มีแผนสืบทอดตำแหน่งของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ และมีนโยบายให้ผู้บริหารระดับสูงระดับผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไปวางแผนสืบทอดตำแหน่งของตนเอง และให้มีการพิจารณาถ่ายทอดความรู้ในการทำงานให้กับพนักงานในองค์กรที่มีศักยภาพ ที่เห็นว่าสามารถแทนตำแหน่งตนในกรณีเหตุการณ์ฉุกเฉิน หรือการเกษียณอายุ
- คุณสมบัติเบื้องต้นของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและ/หรือกรรมการผู้จัดการ เป็นดังนี้
 - การศึกษาไม่ต่ำกว่าระดับปริญญาโทวิศวกรรมศาสตร์ หรือบริหารธุรกิจ หรือสาขาอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง หากมีการศึกษาต่ำกว่าปริญญาโท ให้เป็นดุลยพินิจในการพิจารณาคุณสมบัติอื่นๆ ประกอบของคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา
 - ประสบการณ์ไม่น้อยกว่า 10 ปี ในการบริหารงานในตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง
 - มีความเป็นผู้นำ และมีวิสัยทัศน์ที่กว้างไกล
 - มีความสามารถในการวางแผนกลยุทธ์ และการจัดการองค์กร
 - มีการตัดสินใจและการแก้ไขปัญหาที่สุ่ม รอบคอบ คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดขององค์กร

● **การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วย

- | | | |
|--|---|------|
| - ประธานกรรมการซึ่งเป็นตัวแทนจากผู้ถือหุ้นใหญ่ | 1 | ท่าน |
| - กรรมการที่เป็นอิสระ | 5 | ท่าน |
| - กรรมการที่เป็นผู้บริหาร | 3 | ท่าน |



● **การรวมหรือแยกตำแหน่ง**

บริษัทฯ มีการแยกตำแหน่งประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการออกจากกัน อีกทั้งโครงสร้างคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระเกินกว่า 1 ใน 3 ของคณะกรรมการบริษัท ทั้งคณะ ซึ่งทำให้เกิดการถ่วงดุลและการสอบทานการบริหารงาน

- คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหาจะนำเสนอคำตอบแทนกรรมการ และ โบนัสกรรมการต่อที่ประชุมคณะกรรมการเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเพื่ออนุมัติ โดยคำตอบแทนดังกล่าวได้ผ่านการพิจารณาความเหมาะสม โดยใช้ข้อมูลผลสำรวจคำตอบแทนกรรมการของบริษัทจดทะเบียนมาประกอบการพิจารณา ซึ่งคำตอบแทนที่กรรมการได้รับอยู่ในรูปของคำตอบแทนรายเดือน ค่าเบี้ยประชุมและโบนัส ส่วนคำตอบแทนผู้บริหารเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ผลงานตลอดจนความรับผิดชอบ

- การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ มีนโยบายจัดประชุม หรือการสัมมนาเชิงปฏิบัติการสำหรับผู้บริหารของบริษัทฯ อย่างเป็นทางการอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อสื่อสารนโยบาย เป้าหมาย ทิศทาง และกลยุทธ์การค้าเงินธุรกิจของบริษัทฯ และมีการเชิญผู้ทรงคุณวุฒิผู้มีประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ มาเป็นวิทยากรให้ความรู้กับผู้บริหาร รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้บริหารทุกระดับ ทั้งจากสำนักงานใหญ่ และไซท์งานต่าง ๆ สอบถาม แนะนำ และให้ความเห็นในที่ประชุม

เลขานุการบริษัทจะนำเสนอประกาศ กฎเกณฑ์ต่างๆ ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือหน่วยงานต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทจะต้องทราบ รวมทั้งประชาสัมพันธ์การสัมมนาและ/หรือกิจกรรมต่าง ๆ ที่จัดโดยหน่วยงานข้างต้นต่อคณะกรรมการบริษัท อาทิเช่น ในปี 2555 ได้มีการแจ้งเรื่องการสัมมนาโครงการ Financial Instruments for Directors ที่จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยกรรมการของบริษัทฯ ได้เข้าร่วมสัมมนาดังกล่าว

นอกจากนั้นแล้ว คณะกรรมการได้สนับสนุนให้กรรมการเข้าร่วมอบรมหลักสูตรการอบรมต่างๆ ที่เป็นประโยชน์กับการปฏิบัติหน้าที่อย่างต่อเนื่อง อาทิเช่น การอบรมหลักสูตรสำหรับกรรมการที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย การเข้าร่วมสัมมนาที่จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นต้น (ดูประวัติการอบรมของกรรมการในหัวข้อ “คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร” หน้า 103 – 114)

ในปี 2555 กรรมการและผู้บริหาร ได้มีการเข้าร่วมอบรม และสัมมนา ดังนี้

- สัมมนาเชิงปฏิบัติการผู้บริหารและวิศวกรหัวหน้างาน เรื่อง การบริหารงบประมาณ โครงการ วัตถุประสงค์ เพื่อการให้ความรู้ด้านการบริหารและควบคุมงบประมาณโครงการ โดยการใช้ระบบ ERP MANGO
- กรรมการที่ได้เข้าร่วมอบรมสัมมนา โครงการ Financial Instruments for Directors ที่จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คือ นางไพจิตร รัตนานนท์ และนายไพฑูรย์ โกสิยรักษ์วงศ์
- นางพจนีย์ เผ่าสวัสดิ์ กรรมการ และผู้อำนวยการสายงานบริหารองค์กรได้เข้าร่วมงานสัมมนา IOD Tea Talk 1/2012 ในหัวข้อ "Thailand Competitiveness : Making corporate Governance Productive" ที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- การประชุมคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีกำหนดการประชุมอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง โดยประธานกรรมการเป็นประธานที่ประชุม และเป็นผู้บริหารการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ มีหน้าที่สรุปประเด็นเรื่องในวาระการประชุมเพื่อ

การพิจารณาของกรรมการ เปิดโอกาสและสนับสนุนให้กรรมการแต่ละคนแสดงความคิดเห็น และประมวลความเห็นและเสนอข้อสรุปที่ได้จากที่ประชุม

ในปี 2555 การเข้าร่วมประชุมกรรมการของกรรมการแต่ละคน สรุปได้ดังนี้

รายชื่อกรรมการบริษัท	การเข้าร่วมประชุมกรรมการในปี 2555 (ครั้ง)			
	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหา	คณะกรรมการบรรษัทภิบาล
1. นางไพจิตร รัตนานนท์	8/8	ไม่ได้เป็น คณะกรรมการนี้	ไม่ได้เป็น คณะกรรมการนี้	ไม่ได้เป็น คณะกรรมการนี้
2. รศ.นพ.กัจจกร ตติยกุล	8/8	4/4	1/1	ไม่ได้เป็น คณะกรรมการนี้
3. รศ.พิเศษ เสตเสถียร	8/8	4/4	1/1	ไม่ได้เป็น คณะกรรมการนี้
4. รศ. ดร.เอกชัย นิตยาเกษตรวัฒน์	8/8	4/4	1/1	ไม่ได้เป็น คณะกรรมการนี้
5. พล.ต.ท.จรัมพร สุระมณี	8/8	ไม่ได้เป็น คณะกรรมการนี้	1/1	1/1
6. นายอรุณ จิรชวาลา	8/8	ไม่ได้เป็น คณะกรรมการนี้	ไม่ได้เป็น คณะกรรมการนี้	1/1
7. นายสมัย ลีสกุล	5/8	ไม่ได้เป็น คณะกรรมการนี้	1/1	ไม่ได้เป็น คณะกรรมการนี้
8. นายไพฑูรย์ โกสิยรักษ์วงศ์	8/8	ไม่ได้เป็น คณะกรรมการนี้	ไม่ได้เป็น คณะกรรมการนี้	ไม่ได้เป็น คณะกรรมการนี้
9. นางพนีย์ เผ่าสวัสดิ์	8/8	ไม่ได้เป็น คณะกรรมการนี้	ไม่ได้เป็น คณะกรรมการนี้	1/1

คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายให้มีการจัดประชุมระหว่างกรรมการอิสระโดยไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหาร และไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เริ่มตั้งแต่ปี 2555 เป็นต้นไป ในปี 2555 ได้มีการจัดประชุมระหว่างคณะกรรมการอิสระ 1 ครั้ง ในเดือนพฤศจิกายน 2555

• เลขานุการบริษัท

ตั้งแต่ปี 2550 คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งนางสาวอุณเรณู สุจริตธรรม ผู้จัดการฝ่ายการเงินองค์กรเป็นเลขานุการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ให้การสนับสนุนการจัดเตรียมระเบียบวาระการประชุม ทำหนังสือเชิญประชุม ดูแลและจัดการประชุม จัดเก็บเอกสารเกี่ยวกับการประชุม และให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการปฏิบัติของคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

9.5 การกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายใน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2548 เมื่อวันที่ 19 พฤษภาคม 2548 ได้กำหนดระเบียบข้อบังคับในการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ โดยได้ใช้บังคับมาจนถึงปัจจุบัน ดังนี้

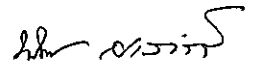
1. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ จะต้องรักษาความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทฯ
2. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ จะต้องไม่นำความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปเปิดเผย หรือแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเอง หรือเพื่อประโยชน์แก่บุคคลอื่นใด ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับการผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม
3. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ จะต้องไม่ทำการซื้อขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของ บริษัทฯ โดยใช้ความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทฯ และ/หรือเข้าทำนิติกรรมอื่นใดโดยใช้ความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทฯ อันอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทฯ ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม

ทั้งนี้ กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ ซึ่งอยู่ในหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในของบริษัทฯ ควรหลีกเลี่ยงหรืองดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วงระยะเวลา 1 เดือนก่อนการเปิดเผยงบการเงินต่อสาธารณชน

ข้อกำหนดนี้ให้รวมความถึงคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ ด้วย ผู้ใดที่ฝ่าฝืนระเบียบข้อบังคับดังกล่าวจะถือว่าได้กระทำความผิดอย่างร้ายแรง

4. กรรมการ และผู้บริหารของบริษัทฯ จะต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลที่ดี บริษัทฯ ยังมีนโยบายให้กรรมการ และผู้บริหาร แจ้งการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ ของตนเองรวมทั้งคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนบุคคลที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ให้บริษัทฯ รับทราบ และให้นำส่งสำเนาแบบรายงานการถือครองหลักทรัพย์ (แบบ 59-2) ที่ได้รายงานต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ต่อเลขานุการบริษัท เพื่อจัดเก็บเป็นหลักฐาน และรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท



9.6 ทรัพยากรบุคคล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกร จำกัด มีพนักงานทั้งสิ้น 1,066 คน ประกอบด้วยพนักงานประจำ 263 คน และพนักงานชั่วคราว 803 คน แบ่งตามฝ่ายงานต่าง ๆ ได้ดังนี้

ฝ่ายงาน	จำนวนพนักงาน (คน)	
	ปี 2554	ปี 2555
1. ฝ่ายบริหาร (ตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการขึ้นไป)	4	4
2. สายงานการตลาด วิศวกรรม และปฏิบัติการ	192	236
3. สายงานพัฒนาโครงการและการลงทุน	4	7
4. สายงานบริหารองค์กร	60	73
5. ฝ่ายตรวจสอบภายใน	3	3
รวมพนักงานประจำ	263	323
พนักงานชั่วคราว	803	1,078
รวมพนักงานทั้งหมด	1,066	1,401

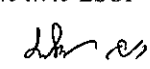
- ค่าตอบแทนพนักงาน ของบริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกร จำกัด

(หน่วย: ล้านบาท)

ค่าตอบแทนพนักงาน	ปี 2554	ปี 2555
พนักงานประจำ	129.00	117.90
พนักงานชั่วคราว	80.41	89.76
รวม	209.41	207.66

- นโยบายการพัฒนาบุคลากรและการบริหารทรัพยากรบุคคล

ตามปรัชญาองค์กรของบริษัทฯ ถือว่าพนักงานเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่ามากที่สุดขององค์กร ซึ่งบริษัทฯ ได้ยึดมั่นและมุ่งเน้นการบริหารทรัพยากรบุคคลอย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด เพื่อให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ขององค์กรที่ต้องการเป็นผู้นำของประเทศในธุรกิจรับเหมาก่อสร้างที่เน้นคุณภาพและความปลอดภัย ในด้านงานก่อสร้าง ท่อก๊าซธรรมชาติ และงานก่อสร้างอุตสาหกรรมปิโตรเคมี และพลังงาน และมีการเติบโตอย่างยั่งยืนมั่นคง ดังนั้น

1. ดูแลด้านผลตอบแทนและสวัสดิการพนักงาน นอกเหนือจากสวัสดิการพื้นฐานตามกฎหมายแล้ว บริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกร จำกัด ได้มีการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้กับพนักงาน ตั้งแต่ปี 2548 และ 2549 ตามลำดับ และในปี 2552 ได้จัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิตามโครงการ ESOP ให้กับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน (โครงการสิ้นสุดเมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2555) 
2. การปฐมนิเทศพนักงาน มีการจัดให้มีการอบรมพื้นฐานความรู้ด้านต่างๆ ที่จำเป็นสำหรับการปฏิบัติงานอันประกอบด้วย ประวัติและลักษณะธุรกิจของกลุ่มบริษัท ความรู้พื้นฐานด้านกระบวนการทางธุรกิจ วิสัยทัศน์ พันธกิจขององค์กร ความรู้เบื้องต้นด้านระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001:2008

ความรู้ด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและระบบปฏิบัติการ รวมถึงความรู้เกี่ยวกับความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน

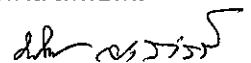
3. ส่งเสริมการพัฒนาความรู้ความสามารถของบุคลากร บริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมให้พนักงานเข้ารับการอบรมสัมมนาจากหลักสูตรต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ในการพัฒนาทักษะและศักยภาพของพนักงานตามความเหมาะสม และความจำเป็นในการฝึกอบรมในแต่ละปี ฝ่ายทรัพยากรบุคคลจะมีการออกแบบสำรวจความต้องการด้านฝึกอบรม พร้อมแนบหลักสูตรฝึกอบรมที่มีในฐานข้อมูลของฝ่ายทรัพยากรบุคคลเพื่อเป็นแนวทางการพิจารณาหลักสูตรการฝึกอบรมที่เหมาะสม ให้กับพนักงานระดับบังคับบัญชา เพื่อการวางแผนการฝึกอบรมพนักงานล่วงหน้า และกำหนดวงเงินงบประมาณการฝึกอบรมในงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ ในปี 2555 บริษัทฯ ได้มีการส่งพนักงานไปฝึกอบรมในหลักสูตรที่จัดโดยหน่วยงานภายนอก 16 หลักสูตร และมีการจัดการฝึกอบรมภายใน 3 หลักสูตร คือ

- หลักสูตร คณะกรรมการความปลอดภัย
- หลักสูตร Internal Quality Auditor ISO9001:2008
- Workshop “การบริหารงบประมาณ โครงการ ด้วยระบบ ERP MANGO”

ในปี 2555 ได้มีการว่าจ้างที่ปรึกษาอิสระเข้ามาจัดทำโครงการวิเคราะห์องค์กร วัตถุประสงค์ เพื่อสำรวจปัญหาที่อาจส่งผลกระทบต่อการบริหารจัดการและต่อองค์กร และเพื่อค้นหาแนวทางป้องกัน แก้ไข และเพื่อประโยชน์ในการพัฒนาองค์กร และบุคลากรภายในองค์กรต่อไป

4. การมุ่งเน้นการปฏิบัติงาน โดยยึดหลักตามระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001:2008 ฝ่ายระบบบริหารคุณภาพได้ให้ความสำคัญในการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามระบบบริหารคุณภาพฯ ซึ่งจะมีการตรวจสอบระบบคุณภาพภายในอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เชื่อมั่นได้ว่าการปฏิบัติงานของพนักงานในบริษัทฯ เป็นไปตามนโยบายด้านคุณภาพที่ได้วางไว้ เพื่อให้เกิดความพึงพอใจของลูกค้าและมีการปรับปรุงพัฒนาวิธีการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง
5. จัดกิจกรรมเสริมสร้างความสัมพันธ์ และความสามัคคีภายในองค์กร อาทิเช่น

- กิจกรรมสังสรรค์อาหารกลางวัน (Lunch Party) 2 เดือนต่อครั้ง โดยมีการจัดเลี้ยงอาหารกลางวันสำหรับพนักงานทุกคน วัตถุประสงค์ เพื่อให้ผู้บริหาร ได้มีโอกาสพบปะพนักงาน เปิดโอกาสให้พนักงานซักถามผู้บริหารในเรื่องต่างๆ
- กิจกรรมเยี่ยมชมไซต์โครงการก่อสร้าง (Office Visits Site) พร้อมกับการทำกิจกรรมเพื่อสังคม โดยมุ่งหวังให้พนักงานได้เรียนรู้ และเกิดความเข้าใจในงานภาคสนามของบริษัทฯ อีกทั้งปลูกฝังความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมส่วนรวม ในปี 2555 ได้จัดกิจกรรมเยี่ยมชม ไซต์งาน โครงการวางท่อก๊าซธรรมชาติ โรงไฟฟ้าหนองแขง และ โครงการอุบลเอทานอล
- กิจกรรมกีฬา และเลี้ยงสังสรรค์ปีใหม่ เปิดโอกาสให้พนักงานทุกส่วนงาน มีโอกาสได้พบกันภายใต้บรรยากาศรื่นเริง และอบอุ่นด้วยความสุข



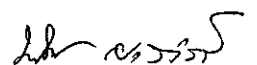
6. การพิจารณาเพิ่มเติมสวัสดิการและสิทธิประโยชน์ให้แก่พนักงาน ในปี 2555 มีการให้สิทธิพนักงานกู้ยืมเงินซื้อที่อยู่อาศัยกับธนาคารอาคารสงเคราะห์ ทำให้พนักงานสามารถมีสิทธิเป็นเจ้าของที่พักอาศัยของตนเอง

7. การเตรียมความพร้อมของพนักงานในการเข้าสู่การเปิดประเทศเสรีกับกลุ่มประเทศอาเซียน บริษัทฯ ได้จัดให้มีการเรียนการสอนภาษาอังกฤษให้กับพนักงาน โดยมีการทดสอบแยกระดับตามความสามารถด้านภาษา ทั้งนี้เพื่อเป็นการเริ่มเตรียมความพร้อมในเบื้องต้นให้พนักงานมีทักษะในการใช้ภาษาอังกฤษเพื่อการสื่อสาร การส่งพนักงานฝ่ายปฏิบัติการ ฝ่ายบัญชี และฝ่ายจัดซื้อไปทำงานให้กับบริษัทย่อยที่สาธารณรัฐโอมาน เพื่อเป็นการเปิดโอกาสให้เกิดการเรียนรู้ภาษา และถ่ายทอดประสบการณ์การทำงาน
8. ให้ความสำคัญกับการเคารพสิทธิมนุษยชน ไม่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน และไม่เลือกปฏิบัติระหว่างเพศ การจ้างงานคนพิการ การจ้างงานโดยไม่กำหนดเฉพาะเพศใดเพศหนึ่ง เป็นต้น

- ข้อพิพาททางด้านแรงงานในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาททางด้านแรงงานที่สำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบต่อสินทรัพย์ของบริษัทฯ ที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555

ข้อพิพาททางด้านแรงงานส่วนใหญ่เกิดขึ้นจากเรียกร้องค่าชดเชยของพนักงานชั่วคราว ซึ่งบริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกร จำกัด ว่าจ้างสำหรับโครงการต่างๆ โดยมีระยะเวลาว่าจ้างตามสัญญาสอดคล้องกับระยะเวลาการดำเนินงานของแต่ละโครงการ โดยข้อพิพาททั้งหมดสามารถตกลงประนีประนอมกันก่อนเกิดเป็นคดีความ



10. การควบคุมภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2556 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2556 คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับปี 2555 ตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ซึ่งประกอบด้วย 5 ส่วน คือ องค์กรและสภาพแวดล้อม การบริหารความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม โดยคณะกรรมการบริษัทมีการซักถามข้อมูลจากฝ่ายจัดการร่วมกับการพิจารณาแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ที่ผ่านการพิจารณาเบื้องต้นจากคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ ซึ่งรวมถึงมีระบบการควบคุมภายในเรื่องการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวอย่างเพียงพอแล้ว นอกจากนี้ ยังมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในที่มีอยู่ในปัจจุบัน ถือว่ามีความเพียงพอ และสามารถป้องกันมิให้ผู้บริหารนำทรัพย์สินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยไปใช้โดยมิชอบ หรือโดยไม่มีอำนาจได้

สำหรับปี 2555 มีข้อสังเกตในรายงานข้อสังเกตจากการตรวจสอบบัญชี (Management Letter) จากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกร จำกัด ในเรื่องต่อไปนี้

1. ระบบจัดซื้อและเจ้าหน้าที่การค้า

1.1 การบันทึกรายการไม่ถูกรอบบัญชี (บริษัทฯ และสหการวิศวกร)

2. เรื่องอื่นๆ

2.1 บริษัทฯ ควรมีเอกสารประกอบการกำหนดราคาโอนระหว่างบริษัทในเครือ (Transfer Price) (บริษัทฯ และสหการวิศวกร)

2.2 บริษัทฯ ควรมีการคิดค่าธรรมเนียมจากการนำเสนอสินทรัพย์ของบริษัทฯ ไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อให้กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (บริษัทฯ และสหการวิศวกร)

2.3 การให้เงินตรงแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยไม่มีการคิดดอกเบี้ย (เฉพาะบริษัทฯ)

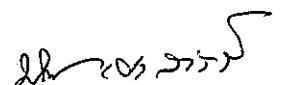
2.4 ควรมีการจัดรายงานสรุปคดีความของบริษัทฯ (เฉพาะบริษัทฯ)

2.5 วงเงินคุ้มครองการประกันภัยไม่ครอบคลุมมูลค่าสุทธิตามบัญชีของทรัพย์สิน (เฉพาะสหการวิศวกร)

ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการได้มอบหมายให้ฝ่ายจัดการติดตามผลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามแนวทางแก้ไข

ทั้งนี้ ไม่มีข้อสังเกตที่มีนัยสำคัญในรายงานข้อสังเกตจากการตรวจสอบบัญชีแต่อย่างใด

ณ วันที่ 29 มีนาคม 2556 บริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกร จำกัด อยู่ในระหว่างการดำเนินการแก้ไขปรับปรุงให้เป็นไปตามข้อแนะนำจากผู้สอบบัญชี โดยข้อสังเกตข้อ 2.3 และ 2.4 ได้ดำเนินการตามผู้สอบบัญชีให้คำแนะนำแล้ว โดยมีการคิดค่าดำเนินการสำหรับเงินตรงที่ให้กับบริษัทที่เกี่ยวข้องที่เกิดขึ้นปี 2556 ในอัตราร้อยละ 5 และให้มีการจัดทำรายงานสรุปคดีความของบริษัทฯ ทุกไตรมาส



11. รายการระหว่างกัน

ในปี 2555 บริษัทฯ ไม่มีรายการระหว่างกันแต่อย่างใด

11.1 มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2548 เมื่อวันที่ 19 พฤษภาคม 2548 มีมติกำหนดนโยบายการเข้าทำรายการระหว่างกันในอนาคตว่า จะต้องมีการตรวจสอบและให้ความเห็นโดยคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ คณะกรรมการของบริษัทเกี่ยวกับความจำเป็นและความสมเหตุสมผลในการเข้าทำรายการ และให้มีการตรวจสอบ และเปรียบเทียบราคาและเงื่อนไขต่าง ๆ ของรายการว่าเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ และเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลภายนอกหรือไม่ และเพื่อความคล่องตัวในการดำเนินธุรกิจ คณะกรรมการบริษัทมีมติให้บริษัทฯ สามารถเข้าทำรายการระหว่างกันที่เป็นธุรกิจปกติ หรือสนับสนุนธุรกิจปกติ เช่น การรับงานก่อสร้าง การจ้างงานต่อ ที่มีมูลค่ารายการไม่เกินกว่า 30 ล้านบาท ภายใต้เงื่อนไขว่ารายการดังกล่าวต้องกระทำด้วยราคาและเงื่อนไขต่าง ๆ ที่เป็นไปตามเงื่อนไขปกติของธุรกิจ และเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และให้นำรายการระหว่างกันดังกล่าวเข้าที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ คณะกรรมการบริษัท เพื่อรับทราบและให้ความเห็นต่อไป ส่วนรายการระหว่างกันต่อไปนี้ จะต้องถูกนำเสนอเข้าที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ คณะกรรมการบริษัท เพื่อให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความสมเหตุสมผลในการทำรายการ และมีมติอนุมัติให้ทำรายการดังกล่าว ก่อนการตกลงเข้าทำรายการ

- รายการระหว่างกันที่มีใช้ธุรกิจปกติ หรือที่ไม่ได้สนับสนุนธุรกิจปกติ
- รายการระหว่างกันที่กระทำด้วยราคาและ/หรือเงื่อนไขต่าง ๆ ที่แตกต่างจากราคา และ/หรือเงื่อนไขปกติที่กระทำกับบุคคลภายนอก
- รายการระหว่างกันที่เป็นธุรกิจปกติ หรือสนับสนุนธุรกิจปกติ ภายใต้ราคาและเงื่อนไขต่าง ๆ ที่เป็นไปตามเงื่อนไขปกติของธุรกิจ ที่มีมูลค่ารายการเกินกว่า 30 ล้านบาท

โดยผู้ที่มีความขัดแย้ง มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใด (ตามข้อบังคับของบริษัทฯ ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประกาศกำหนด หรือตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด) ที่จะทำขึ้นกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) ไม่มีอำนาจในการดำเนินการใด ๆ ในหรือเกี่ยวกับรายการหรือเรื่องที่มีความขัดแย้ง มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าว

และคณะกรรมการบริษัทจะต้องดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยง และการได้มาหรือจำหน่ายซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) รวมทั้งปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชี



ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ คณะกรรมการบริษัท ไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะได้ให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าวเพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ผู้ถือหุ้น ตามแต่กรณี ทั้งนี้ บริษัทฯ จะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับ การตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

11.2 การอนุมัติในหลักการสำหรับการระหว่างกันที่เป็นรายการปกติ

ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ.2551 ที่มีผลใช้บังคับวันที่ 31 สิงหาคม 2551 การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่เป็นรายการค้า/ธุรกรรมปกติของบริษัทฯ จะต้องถูกนำเสนอและอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการได้มีการอนุมัติในหลักการให้ทำรายการดังกล่าวได้ ซึ่งเคมิตตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ฝ่ายจัดการสามารถทำรายการดังกล่าวได้ โดยมีต้องผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการแต่อย่างใด

สำหรับบริษัทฯ นั้น ที่ประชุมคณะกรรมการเมื่อปี 2548 ได้มีมติอนุมัติในหลักการว่า การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันแม้ว่าเป็นรายการปกติ แต่หากขนาดรายการเกินกว่า 30 ล้านบาท จะต้องขออนุมัติจากคณะกรรมการก่อนทำรายการ (ตามรายละเอียดที่อธิบายในหัวข้อ มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน ข้างต้น) ซึ่งเป็นการอนุมัติในหลักการสำหรับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่เป็นรายการปกติ และสอดคล้องกับแนวปฏิบัติของพรบ.ที่ออกใหม่ แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้นำเสนอเรื่องนี้เข้าที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2551 เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2551 เพื่อให้คณะกรรมการรับทราบถึงแนวปฏิบัติของพระราชบัญญัติดังกล่าว

11.3 นโยบายและแนวโน้มการเกิดรายการระหว่างกันในอนาคต

ในปี 2555 บริษัทฯ มีการทำรายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน รายละเอียดปรากฏดังหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมปี 2555 ดังนี้

- ข้อ 6 รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

รายการที่มีนัยสำคัญคือ รายการให้เงินทรองกับผู้ถือหุ้นรายใหม่ของ TRC Middle East LLC ซึ่งเป็นบุคคลธรรมดาสัญชาติโอมาน เพื่อซื้อหุ้น TRC Middle East LLC จาก Al Ghalbi Trading and Services Co., LLC จำนวน 28.11 ล้านบาท ซึ่งบุคคลดังกล่าวไม่มีส่วนได้เสียกับบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมถึงกรรมการ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และผู้บริหารของบริษัทฯ แต่อย่างใด เงินทรองดังกล่าวมิได้มีการคิดดอกเบี้ย เนื่องจาก เป็นการให้กู้ยืมระยะสั้น โดยคาดว่าจะได้รับชำระคืนเงินทรองภายในไตรมาส 3 ของปี 2556

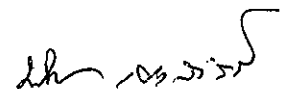
- ข้อ 33.5 การค้าประกัน

ประกอบด้วยการค้าประกันวงเงินสินเชื่อของบริษัท สหการวิศวกร จำกัด บริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99.99 จำนวน 1,779 ล้านบาท และการค้าประกันวงเงินสินเชื่อของ TRC Engineering LLC ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ TRC International Limited ถือหุ้นร้อยละ 70 จำนวน 13 ล้านเหรียญสหรัฐ

แต่อย่างไรก็ตาม รายการดังกล่าวไม่ได้เป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันแต่อย่างใด บริษัทฯ ได้มีปฏิบัติตามกระบวนการอนุมัติที่กำหนด โดยตารางอำนาจอนุมัติอย่างเคร่งครัด

ในปี 2555 ไม่มีรายการที่เกี่ยวข้องกันแต่อย่างใด

สำหรับรายการที่เกี่ยวข้องกันในอนาคต (ถ้ามี) บริษัทฯ มีนโยบายที่จะปฏิบัติตามมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท



12. ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน**12.1 ความเห็นของผู้สอบบัญชี****ผู้สอบบัญชี**

- นางสาว รุ่งนภา เลิศสุวรรณกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3516 บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ที แอนด์ ยัง จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบงบการเงินประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2542 - 31 ธันวาคม 2548 และ 31 ธันวาคม 2552 - 31 ธันวาคม 2555 (รวม 11 ปี)
- นายโสภณ เพิ่มศิริวัฒนกุล เลขทะเบียน 3182 บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ที แอนด์ ยัง จำกัด ผู้ตรวจสอบงบการเงินประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 - 31 ธันวาคม 2551 (รวม 3 ปี)

ความเห็นของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตสำหรับงบการเงินประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 - 31 ธันวาคม 2555 สรุปได้ดังนี้

ปี 2553

ผู้สอบบัญชีให้ความเห็นว่า งบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยแสดงถึงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป งบการเงินของบริษัทย่อยในต่างประเทศ ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่นของบริษัทย่อย โดยงบการเงินของบริษัทย่อยเหล่านั้นแสดงยอดรวมสินทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 จำนวน 130.4 ล้านบาท และ 122.1 ล้านบาท ตามลำดับ และยอดรวมรายได้สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีจำนวน 327.3 ล้านบาท และ 137.4 ล้านบาท ตามลำดับ โดยความเห็นในส่วนที่เกี่ยวข้องกับจำนวนเงินของรายการต่างๆ ของบริษัทย่อยดังกล่าวซึ่งรวมอยู่ในงบการเงินรวมของบริษัทฯ ผู้สอบบัญชีได้ถือตามรายงานของผู้สอบบัญชีอื่นเหล่านั้น

ปี 2554

ผู้สอบบัญชีให้ความเห็นว่า งบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยแสดงถึงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป งบการเงินของบริษัทย่อยในต่างประเทศ ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่นของบริษัทย่อย โดยงบการเงินของบริษัทย่อยเหล่านั้นแสดงยอดรวมสินทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 จำนวน 192 ล้านบาท และ 130 ล้านบาท ตามลำดับ และยอดรวมรายได้สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีจำนวน 336 ล้านบาท และ 327 ล้านบาท ตามลำดับ โดยความเห็นในส่วนที่เกี่ยวข้องกับจำนวนเงินของรายการต่างๆ ของบริษัทย่อยดังกล่าวซึ่งรวมอยู่ในงบการเงินรวมของบริษัทฯ ผู้สอบบัญชีได้ถือตามรายงานของผู้สอบบัญชีอื่นเหล่านั้น

ปี 2555

ผู้สอบบัญชีให้ความเห็นว่า งบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน



12.2 ตารางสรุปงบการเงินรวม

งบแสดงฐานะการเงิน

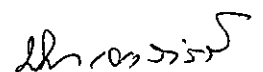
(หน่วย:พันบาท)

	ณ 31 ธันวาคม 2555		ณ 31 ธันวาคม 2554		ณ 31 ธันวาคม 2553	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	149,364.79	5.98	775,611.45	32.62	346,842.64	32.05
เงินลงทุนชั่วคราว						
เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อสิ้นระยะเวลา	36.08	0.00	4,744.07	0.20	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	501,292.54	20.08	346,591.78	14.58	236,837.02	21.88
รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ	817,171.95	32.73	488,445.00	20.54	177,774.73	16.43
ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง	275,861.96	11.05	105,167.89	4.42	35,967.47	3.32
เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมาช่วงตามสัญญาก่อสร้าง	108,220.64	4.33	222,344.53	9.35	3,683.21	0.34
งานระหว่างก่อสร้าง	5,847.72	0.23	61.08	0.00	3,962.11	0.37
วัสดุก่อสร้าง	77,562.17	3.11	-	-	30,661.38	2.83
เงินให้กู้ยืมแก่บุคคลอื่น	-	-	-	-	10,000.00	0.92
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	89,609.07	3.59	64,092.25	2.70	22,928.24	2.12
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	40,516.95	1.62	30,926.42	1.30	8,063.39	0.75
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	2,065,483.87	82.74	2,037,984.45	85.70	876,720.17	81.01
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินลงทุนในการร่วมค้า-สุทธิ	90.89	0.00	94.85	0.00	792.10	0.07
เงินลงทุนในบริษัทร่วม-สุทธิ	-	-	4,399.99	0.19	4,399.99	0.41
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	50,000.00	2.00	245.53	0.01	245.53	0.02
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระกำกับประกัน	121,121.41	4.85	187,396.17	7.88	108,678.34	10.04
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	250,317.21	10.03	117,876.52	4.96	79,212.93	7.32
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-สุทธิ	5,424.90	0.22	6,005.87	0.25	6,597.03	0.61
เงินมัดจำค่าซื้อที่ดิน	-	-	20,000.00	0.84	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	4,044.58	0.16	3,964.92	0.17	5,590.43	0.52
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	430,998.99	17.26	339,983.85	14.30	205,516.34	18.99
รวมสินทรัพย์	2,496,482.86	100.00	2,377,968.30	100.00	1,082,236.51	100.00
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	45,504.16	1.82	6,058.37	0.25	18,764.02	1.73
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	441,926.01	17.70	363,035.66	15.27	202,789.02	18.74
ต้นทุนงานที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	275,800.38	11.05	151,861.54	6.39	66,164.50	6.11
รายได้งานก่อสร้างรับล่วงหน้า	62,918.34	2.52	288,067.30	12.11	-	-
เจ้าหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง	131,973.24	5.29	36,034.27	1.52	4,920.71	0.45
รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า	-	-	-	-	-	-
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าตามสัญญาก่อสร้าง	466,309.45	18.68	647,826.81	27.24	12,732.72	1.18
ประมาณการหนี้สินจากโครงการก่อสร้าง	13,177.31	0.53	15,341.92	0.65	71,194.75	6.58

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ 31 ธันวาคม 2555		ณ 31 ธันวาคม 2554		ณ 31 ธันวาคม 2553	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	332.23	0.01	586.14	0.02	342.76	0.03
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	-	-	2,814.59	0.12	5,531.29	0.51
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	31,806.42	1.27	30,262.91	1.27	21,406.66	1.98
รวมหนี้สินหมุนเวียน	1,469,747.53	58.87	1,541,889.51	64.84	403,846.43	37.32
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าทางการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	344.78	0.01	677.01	0.03	431.62	0.04
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	23,195.30	0.93	17,976.16	0.76	-	-
ประมาณการหนี้สินจากคดีความ	20,000.00	0.80	20,000.00	0.84	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	43,540.08	1.74	38,653.17	1.63	431.62	0.04
รวมหนี้สิน	1,513,287.61	60.62	1,580,542.68	66.47	404,278.04	37.36
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	336,585.59	13.48	333,558.34	14.03	330,668.09	30.55
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	197,036.76	7.89	193,979.23	8.16	191,060.08	17.65
เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้นจากการใช้ใบสำคัญแสดงสิทธิ	-	-	1,909.50	0.08	2,039.15	0.19
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	5,645.99	0.23	7,426.02	0.31	-3,342.89	-0.31
กำไร (ขาดทุน) สะสม						
จัดสรรแล้ว-สำรองตามกฎหมาย						
บริษัทฯ	34,158.41	1.37	25,158.41	1.06	22,608.41	2.09
บริษัทย่อย	2,213.60	0.09	2,213.60	0.09	1,473.67	0.14
ยังไม่ได้จัดสรร	393,148.87	15.75	201,839.45	8.49	120,207.16	11.11
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	14,406.04	0.58	31,341.06	1.32	13,244.81	1.22
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	983,195.25	39.38	797,425.62	33.53	677,958.47	62.64
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	2,496,482.86	100.00	2,377,968.30	100.00	1,082,236.51	100.00



งบกำไรขาดทุน

(หน่วย: ล้านบาท)

	2555		2554		2553	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
รายได้						
รายได้จากการให้บริการ	4,314,743.16	99.32	2,224,878.36	98.38	1,451,502.79	95.55
รายได้จากการขาย	-	-	2,926.56	0.13	-	-
ดอกเบี้ยรับ	6,988.11	0.16	10,877.30	0.48	4,004.64	0.26
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	-	-	59,164.49	3.89
เงินปันผลรับ	406.46	0.01	-	-	-	-
รายได้อื่น	22,012.84	0.51	22,866.26	1.01	4,459.39	0.29
รวมรายได้	4,344,150.57	100.00	2,261,548.49	100.00	1,519,131.31	100.00
ค่าใช้จ่าย						
ต้นทุนการให้บริการ	3,849,492.93	88.61	1,899,432.33	83.99	1,075,335.86	70.79
ต้นทุนขาย	-	-	2,321.06	0.10	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	198,296.18	4.56	183,272.62	8.10	195,772.90	12.89
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	-	-	2,491.06	0.11	3,637.14	0.24
รวมค่าใช้จ่าย	4,047,789.10	93.18	2,087,517.07	92.30	1,274,745.90	83.91
กำไร(ขาดทุน)ก่อนส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุน ในการร่วมค้าและบริษัทร่วม ค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษี เงินได้นิติบุคคล	296,361.47	6.82	174,031.42	7.70	244,385.41	16.09
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	-4,913.95	-0.11	-3,768.53	-0.17	-5,035.79	-0.33
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนในการร่วมค้า	-3.96	0.00	-89.25	-0.00	-875.63	-0.06
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม ภาษีเงินได้นิติบุคคล	-	-	-	-	-5,987.52	-0.39
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	-67,006.92	-1.54	-12,575.49	-0.56	-44,386.52	-2.92
กำไร(ขาดทุน)สุทธิสำหรับปี	224,436.65	5.17	157,598.15	6.97	188,099.95	12.38
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	240,555.55	5.54	149,041.99	6.59	182,844.53	12.04
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ของบริษัทย่อย	-16,118.90	-0.37	8,556.16	0.38	5,255.42	0.35
	224,436.66	5.17	157,598.15	6.97	188,099.95	12.38
กำไรต่อหุ้น (บาท)						
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไร(ขาดทุน)ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	0.72		0.45		0.55	
กำไรต่อหุ้นปรับลด						
กำไร(ขาดทุน)ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	0.71		0.44		0.55	

งบกระแสเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	2555	2554	2553
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน:			
กำไร(ขาดทุน)สุทธิก่อนภาษี	291,443.58	170,173.64	232,486.47
รายการปรับกระทบกำไรสุทธิก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ(จ่าย)สุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	48,972.27	34,222.67	33,142.71
ขาดทุนจากการค้ำค่าของความเสี่ยง	-	-	-
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	563.52	(11,700.00)	11,700.00
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	(354.73)	(496.91)	(849.68)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	215.07	2,491.06	3,637.14
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	(59,164.13)
ประมาณการค่าปรับจากความล่าช้าของโครงการ	-	-	-
ขาดทุน (กำไร) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากอัตราแลกเปลี่ยน	3,951.62	3,120.87	(53.47)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวรและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	782.44	203.84	165.03
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	3.96	89.25	875.63
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	5,987.52
รายได้เงินปันผลจากบริษัทร่วม	(406.46)	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	5,219.14	3,166.05	-
ประมาณการหนี้สินจากคดีความ	-	20,000.00	-
ดอกเบี้ยรับ	(6,988.11)	(10,877.30)	(4,004.64)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	2,223.09	1,077.73	2,652.85
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	345,625.37	211,470.91	226,575.43
สินทรัพย์ดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(155,107.21)	(108,234.38)	52,823.81
รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ	(334,654.18)	(309,404.60)	44,346.30
ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง	(170,694.21)	(69,199.76)	14,119.78
เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมาช่วงตามสัญญาก่อสร้าง	112,391.54	(218,661.33)	11,310.43
งานระหว่างก่อสร้าง	(5,558.35)	3,954.54	5,207.43
วัสดุก่อสร้าง	(77,562.17)	30,661.38	(30,661.38)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(9,590.52)	(22,849.24)	3,736.44
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(79.66)	1,481.49	(801.86)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	76,111.33	159,528.69	8,216.05
ต้นทุนงานที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	123,938.85	85,697.04	22,437.03
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าตามสัญญาก่อสร้าง	(177,697.44)	630,675.34	11,860.10
รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า	(225,148.97)	288,067.30	(18,055.88)
เจ้าหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง	95,938.97	31,113.56	(11,341.93)
ประมาณการหนี้สินจากโครงการก่อสร้าง	(2,164.61)	(55,852.83)	(11,587.88)
หนี้สินจากการประนอมหนี้	-	-	(8,560.74)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	1,543.51	9,627.49	2,484.59
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	(202.29)	(142.40)
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	(402,707.75)	667,873.30	321,965.32
เงินสดรับคืนภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	2,326.67	18,110.51	2,422.90
จ่ายภาษีเงินได้	(97,665.06)	(77,164.09)	(42,436.38)
เงินสดสุทธิจาก(ใช้ไป)กิจกรรมดำเนินงาน	(498,046.14)	608,819.71	281,951.84

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

(หน่วย:พันบาท)

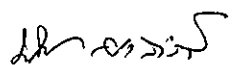
	2555	2554	2553
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน:			
เงินฝากธนาคารที่มีภาวะค้ำประกัน(เพิ่มขึ้น)ลดลง	66,274.76	(78,717.83)	(3,813.50)
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน(เพิ่มขึ้น)ลดลง	-	-	8,988.23
เงินให้กู้ยืมแก่บุคคลอื่นลดลง	-	21,700.00	10,300.00
เงินสดรับจากการชำระบัญชีของบริษัทย่อย	4,399.99	-	220.04
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	57,133.07
เงินสดรับจากการลงทุนของกิจการร่วมค้า	-	608.00	1,200.00
เงินสดจ่ายซื้อเงินทุนระยะยาว	(50,000.00)	-	-
เงินสดจ่ายในการลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	-
ดอกเบี้ยรับ	7,469.59	10,383.34	4,141.96
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม	406.46	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	609.28	789.31	2,052.11
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ถาวร	(159,812.91)	(67,329.23)	(16,657.74)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(715.46)	(511.78)	(1,931.08)
เงินสดจ่ายเงินมัดจำค่าซื้อที่ดิน	-	(20,000.00)	-
เงินสดสุทธิจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน	(131,368.30)	(133,078.19)	61,633.09
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน:			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารเพิ่มขึ้น(ลดลง)	39,445.79	(12,705.65)	(10,735.98)
เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้นจากการใช้ใบสำคัญแสดงสิทธิ	-	1,909.50	2,039.15
เงินสดรับจากการเพิ่มทุนจากการใช้ใบสำคัญแสดงสิทธิ	4,175.27	3,770.26	1,343.69
เงินสดรับจากผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	-	-	-
เงินสดรับจากส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยจากการจัดตั้งบริษัทย่อยใหม่	-	5,830.06	-
ดอกเบี้ยจ่าย	(2,451.38)	(1,131.24)	(2,787.91)
เงินสดจ่ายเงินปันผล	(40,246.14)	(49,878.61)	(19,799.97)
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(586.14)	488.77	(711.78)
เงินสดสุทธิใช้เป็นกิจกรรมจัดหาเงิน	337.41	(51,716.91)	(30,652.81)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(1,877.62)	9,488.26	1,844.69
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	(630,954.65)	433,512.88	314,776.81
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	780,355.52	346,842.64	32,065.83
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	149,400.87	780,355.52	346,842.64
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม			
รายการที่ไม่ใช่เงินสดประกอบด้วย			
ซื้อสินทรัพย์จากการทำสัญญาเช่าการเงิน	-	1,065.02	438.39
ซื้อสินทรัพย์ถาวรโดยยังมิได้ชำระเงิน	3,196.94	1,168.26	375.28
รายการปรับปรุงสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานกับกำไรสะสมต้นปี	-	14,241.15	-
ดอกเบี้ยจ่ายส่วนที่บันทึกเป็นต้นทุนโครงการ	228,293	-	-

อัตราส่วนทางการเงิน

	2555	2554	2553
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.41	1.32	2.17
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.44	0.73	1.45
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	n/a	0.63	0.69
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	10.18	7.64	10.07
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	35	47	36
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	9.26	6.42	5.90
ระยะเวลารชำระหนี้ (วัน)	39	56	61
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร			
(Profitability Ratio)			
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	10.78	14.65	25.92
อัตรากำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงาน (%)	6.19	6.31	12.18
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร (%)	n/a	4.34	1.60
อัตรากำไร(ขาดทุน)สุทธิ (%)	5.54	6.59	12.04
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	27.02	20.20	30.92
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน			
(Efficiency Ratio)			
อัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	9.87	8.61	18.25
อัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%)	157.27	185.97	245.25
อัตรากาารหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	1.78	1.31	1.52
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.54	1.98	0.60
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย* (เท่า)	n/a	607.40	117.36
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน* (เท่า)	n/a	4.05	5.66
อัตรากาารจ่ายเงินปันผล (%) (คำนวณโดยใช้กำไรสุทธิเชิงบ่เดี่ยว)	50.18	79.51	48.13

หมายเหตุ:

* ใช้หลัก Cash Basis



12.3 คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานปี 2555

12.3.1 ภาพรวมของผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ธุรกิจหลักของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นธุรกิจรับเหมาก่อสร้างและติดตั้งระบบวิศวกรรม ซึ่งลักษณะการทำงานอยู่ในรูปแบบโครงการ ปัจจัยที่เป็นตัวกำหนดความสำเร็จของธุรกิจจึงอยู่ที่โอกาสของการเข้าประมูลงาน การได้รับงาน รวมทั้งการดำเนินการและควบคุมต้นทุนและงานก่อสร้างให้เป็นไปตามแผนงานที่วางไว้และเสร็จภายในระยะเวลาที่กำหนด

ปี 2555 เป็นปีที่กลุ่มบริษัทฯ มีการเติบโตทางธุรกิจเป็นอย่างมากต่อเนื่องจากปี 2554 และเป็นปีที่มีผลประกอบการสูงสุดนับตั้งแต่ก่อตั้งบริษัทฯ ในปี 2541 ทั้งด้านรายได้จากการให้บริการ และกำไรสุทธิ บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้จากการให้บริการเท่ากับ 4,314.74 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 2,086.94 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 93.68 และมีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เท่ากับ 240.56 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 91.53 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 61.41 คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 5.54 ซึ่งเป็นผลมาจากการดำเนินการ ดังนี้

- การดำเนินงานโครงการขนาดใหญ่ต่อเนื่องจากปีก่อน คือ โครงการเดินท่อก๊าซธรรมชาติไปยังโครงการ 7 SPP และ IPP จากบริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด มูลค่างานรวม 2,016 ล้านบาท และ 21.09 ล้านเหรียญสหรัฐ โครงการ PTTAR-IRPC Multiproduct Pipeline จากบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) มูลค่างาน 722.50 ล้านบาท และโครงการก่อสร้างโรงงานผลิตเอทานอลกำลังการผลิต 400,000 ลิตรต่อวันจากบริษัท อุบล ไบโอ เอทานอล จำกัด มูลค่างาน 2,134 ล้านบาท
- การได้งานรับเหมาก่อสร้างโครงการขนาดใหญ่เพิ่มเติมในปี 2555 คือ บริษัทฯ ได้รับงาน GUT Gas Pipeline Project จากบริษัท กัลฟ์ เจพี ยูที จำกัด มูลค่า 1,547.43 ล้านบาท บริษัท สหการวิศวกร จำกัด ได้รับงาน Civil Work for ABS VI/Green ABS Project จากบริษัท ไทย เอบีเอส จำกัด มูลค่า 280 ล้านบาท


สำหรับการดำเนินงานของบริษัทย่อยที่สาธารณรัฐสุลต่านโอมานนั้น แม้ว่าจะเกิดผลขาดทุนจากการดำเนินงาน แต่ได้ส่งมอบผลงานที่เป็นที่พอใจให้กับลูกค้าได้ตรงตามกำหนดเวลา TRC Middle East LLC ยังได้รับความไว้วางใจจาก Petrogas Rima LLC ต่ออายุสัญญาสำหรับงาน Construction of Flow Line Rima Satellites Small Fields ไปอีก 1 ปี (รวมสัญญาทั้งหมด 3 ปี +1ปี +1 ปี) มูลค่างานส่วนต่อสัญญา 2 ปี (พฤษภาคม 2555 – เมษายน 2557) ประมาณ 4.8 ล้านโอมานเรียล หรือประมาณ 388 ล้านบาท

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีงานในมือที่ยังไม่ได้รับรู้รายได้ (Backlog) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 จำนวน 23 โครงการ มูลค่างานคงเหลือ 2,782.04 ล้านบาท

12.3.2 ผลการดำเนินงาน

- รายได้
 - รายได้จากบริการ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้จากการให้บริการ ในปี 2555 เป็นจำนวน 4,314.74 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากรายได้จากการให้บริการและการขายปีก่อนอย่างมีนัยสำคัญร้อยละ 93.68 โครงสร้างรายได้หลักยังคงมาจากรับเหมา



ก่อสร้างงานวางท่อร้อยละ 64.2 งานติดตั้งระบบวิศวกรรมและก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรมพลังงานและปิโตรเคมี (มาจากโครงการอุบลไบโอเอทานอล ของสหการวิศวกร) ร้อยละ 28.3 และที่เหลือเป็นรายได้จากธุรกิจรับเหมาก่อสร้างโยธา และอื่นๆ ในขณะที่ปีก่อนมีสัดส่วนรายได้เท่ากับร้อยละ 58.3 40.5 และ 1.2 ตามลำดับ โครงการที่รับรู้รายได้สูงสุดในปีนี้ คือ โครงการก่อสร้างโรงงานผลิตเอทานอล โครงการก่อสร้างท่อก๊าซโรงไฟฟ้า IPP และ SPP ตามลำดับ

- รายได้อื่น

รายได้อื่น 22.01 ล้านบาท ประกอบด้วย รายได้ค่าดำเนินการที่เรียกเก็บจากการเบิกชดเชยจากผู้รับเหมา ช่วง 4.7 ล้านบาท รายได้จากการโอนสำรองเงินประกันผลงานโครงการสำหรับโครงการที่พ้นระยะเวลาประกันของบริษัทฯ 3.18 ล้านบาท รายได้ที่ได้รับการเรียกร้องค่าวัสดุก่อสร้างจากลูกค้าสำหรับโครงการในอดีตของสหการวิศวกร 2.8 ล้านบาท การปรับรายการโบนัสปี 2555 ที่ตั้งค้างจ่ายไว้เกิน 2.0 ล้านบาท รายได้ค่าออกแบบ 1.92 ล้านบาท และที่เหลือเป็นรายได้อื่น ๆ

• ต้นทุนและค่าใช้จ่าย

ต้นทุนที่สำคัญในการให้บริการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย คือ วัสดุคืบ และค่าแรง ต้นทุนการให้บริการก่อสร้างของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในปี 2555 เท่ากับ 3,849.49 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 88.61 ของรายได้รวม ในขณะที่ปีก่อนสัดส่วนเป็นร้อยละ 84.10 สัดส่วนต้นทุนการให้บริการที่สูงขึ้นเนื่องจาก การขาดทุนขั้นต้นของ TRC Engineering LLC

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

	ปี 2554	ปี 2555	เพิ่มขึ้น
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	183.27	198.30	8.2%
ปรับปรุง: รายการพิเศษปี 2554 ที่ทางบัญชี ไม่ได้แยกออกมาเป็นรายการต่างหาก			
- รายการโอนกลับค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	11.70	-	
- ประมวลการหนี้สินจากคดีความ	(20.00)	-	
ค่าใช้จ่ายในการบริหารที่แท้จริง	174.97	198.30	13.33%
รายได้รวม	2,261.55	4,344.15	92.1%
สัดส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารต่อรายได้รวม	7.74%	4.56%	

ค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 13.33 ในขณะที่รายได้รวมเพิ่มขึ้นจากปีก่อนสูงถึงร้อยละ 92.1 จึงทำให้สัดส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารต่อรายได้รวมลดลงจากร้อยละ 7.74 ในปีก่อน เป็นร้อยละ 4.56 ค่าใช้จ่ายในการบริหารส่วนใหญ่คือเงินเดือน

ภาษีเงินได้นิติบุคคล

ในปี 2555 อัตราภาษีของบริษัทฯ และสหการวิศวกร ปรับจากร้อยละ 30 เป็นร้อยละ 23 ทั้งนี้ บริษัท สหการวิศวกร จำกัดมีขาดทุนสะสมยกมาจากปี 2552 และ 2553 จำนวนรวม 86.52 ล้านบาท ซึ่งสามารถใช้เครดิตภาษีเงินได้นิติบุคคลได้เป็นระยะเวลา 5 ปีนับจากปีที่มีผลขาดทุน ซึ่งขาดทุนสะสมดังกล่าวได้ถูกใช้สำหรับการเครดิตภาษีสำหรับกำไรสุทธิปี 2554 และไตรมาสแรกปี 2555 นับตั้งแต่ไตรมาสสองปี 2555 เป็นต้นไป สหการวิศวกรต้องมีภาระภาษีนิติบุคคล ส่วนบริษัทย่อยที่สาธารณรัฐสุลต่านโอมานมีผลขาดทุนในปี 2555 จึงไม่มีภาระภาษีเงินได้นิติบุคคลแต่อย่างใด

Handwritten signature

● ผลการดำเนินงาน และความสามารถในการทำกำไร

	กำไรขั้นต้น(ล้านบาท)		กำไรสุทธิ (ล้านบาท)	
	ปี 2554	ปี 2555	ปี 2554	ปี 2555
ทีอาร์ซี	196.59 17.94%	340.56 14.23%	50.62 4.58%	179.37 7.44%
สหการวิศวกร	50.03 6.06%	118.19 7.67%	43.44 5.23%	93.30 6.01%
TRC Middle East LLC	44.71 15.89%	16.30 9.19%	22.24 7.91%	(5.21) (2.92%)
TRC Engineering LLC	4.90 17.19%	(16.59) (8.15%)	(1.13) (3.96%)	(46.78) (22.98%)
บริษัทฯ และบริษัทย่อย	326.05 14.64%	465.25 10.78%	149.04 6.59%	240.56 5.54%

*หมายเหตุ: % ในที่นี้คือ อัตรากำไรขั้นต้นและอัตรากำไรสุทธิ

● ผลการดำเนินงานสุทธิ

- กำไรขั้นต้น

จากการได้รับงานขนาดใหญ่ บริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกร จำกัดมีการว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงสำหรับงานบางส่วน จึงมีการประมาณการกำไรขั้นต้นไว้ในระดับปานกลาง ประกอบกับลักษณะงานส่วนใหญ่ของสหการวิศวกรเป็นงานโยธา ซึ่งเป็นงานที่มีอัตรากำไรขั้นต้นไม่สูงมากนัก กำไรขั้นต้นในปี 2555 ของบริษัทฯ อยู่ในระดับร้อยละ 14.23 ซึ่งเป็นอัตราระดับปกติตามมาตรฐานของบริษัทฯ ลดลงจากปีก่อนที่อยู่ที่ร้อยละ 17.94 ในขณะที่สหการวิศวกรมีอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 7.67 ใกล้เคียงกับปีก่อนที่อยู่ที่ร้อยละ 6.06 TRC Engineering LLC มีผลขาดทุนขั้นต้นจำนวน 16.59 ล้านบาท ส่งผลให้กำไรขั้นต้นของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอยู่ในระดับลดลงเป็นร้อยละ 10.78 ในขณะที่ปีก่อนอยู่ที่ร้อยละ 14.64

- กำไรสุทธิ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิสำหรับปี 2555 เท่ากับ 224.44 ล้านบาท ซึ่งได้รวมผลขาดทุนของบริษัทย่อยที่สาธารณรัฐสุลต่าน โอมานทั้งสองบริษัท คือ TRC Middle East LLC และ TRC Engineering LLC จำนวน 5.21 ล้านบาท และ 46.78 ล้านบาท ตามลำดับ และเมื่อหักผลขาดทุนส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นร่วมในบริษัททั้งสอง สัดส่วนร้อยละ 40 และ 30 ตามลำดับออกจากกำไรสุทธิรวม กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯจะอยู่ที่ 240.56 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนที่มีผลกำไรสุทธิ 149.04 ล้านบาท อัตรากำไรสุทธิในปีนี้ลดลงจากปีก่อน คือ จากร้อยละ 6.59 เป็นร้อยละ 5.54 สาเหตุเนื่องจากการขาดทุนของบริษัทย่อยที่สาธารณรัฐสุลต่าน โอมาน

● อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2550 - 2555 ดังนี้

ผลการดำเนินงาน	อัตรา (บาทต่อหุ้น)		จำนวนเงิน (ล้านบาท)		เงิน/หุ้นปันผลต่อกำไรสุทธิ หลังหักสำรองตามกฎหมาย
	เงินปันผล	หุ้นปันผล	เงินปันผล	หุ้นปันผล	
ปี 2550	0.03174	0.28571	8.15	73.33	92.56%
ปี 2551	0.15	-	49.50	-	34.43%
ปี 2552	0.06	-	19.80	-	n/a
ปี 2553	0.15	-	49.88	-	50.66%
ปี 2554	0.12	-	40.25	-	83.73%
ปี 2555 (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 0.50 บาท*)	0.050358*	0.083336*	33.90	56.10	52.83%

- * หมายเหตุ: ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 มีกำหนดจัดในเดือนเมษายน 2556 จะมีการนำเสนอการอนุมัติการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญจากหุ้นละ 1.0 บาท เป็น 0.50 บาท รวมถึงการจ่ายเงินปันผลที่อัตราหุ้นละ 0.133694 บาท (ประกอบด้วยเงินปันผลหุ้นละ 0.050358 บาท และปันผลในอัตรา 6 หุ้น เดิมต่อ 1 หุ้น ใหม่ หรือคิดเป็นอัตราหุ้นละ 0.083336 บาท)

จากผลกำไรสุทธิที่เติบโตอย่างมาก ทำให้อัตรากำไรสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 20.20 ในปี 2554 เป็นร้อยละ 27.02 ในปี 2555

12.3.3 ฐานะทางการเงิน

● สินทรัพย์

วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 2,496.48 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 4.98 โครงสร้างสินทรัพย์ประกอบด้วยสินทรัพย์หมุนเวียนร้อยละ 83 และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนร้อยละ 17 เปรียบเทียบกับโครงสร้าง ณ สิ้นปี 2554 ที่ร้อยละ 86 ต่อ ร้อยละ 14 ตามลำดับ การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์เป็นไปตามการขยายตัวทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ณ สิ้นปี 2555 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด 149.36 ล้านบาท ลดลงจากสิ้นปี 2554 ที่อยู่ในระดับสูงถึง 775.61 ล้านบาท (เงิน ณ สิ้นปี 2554 ส่วนใหญ่ ร้อยละ 80 เป็นเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า ตามสัญญาก่อสร้างของโครงการวางท่อก๊าซจากกลุ่มกอล์ฟ เจพี และ โครงการอุบลเอทานอล)

- ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ สิ้นปี 2555 มีจำนวน 469.09 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 37.58 การจัดการบริหารลูกหนี้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เห็นได้จาก ยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าแยกตามอายุหนี้ที่คงค้างประกอบด้วยลูกหนี้ที่ยังไม่ครบกำหนดชำระร้อยละ 68.85 ค้างชำระไม่เกิน 3 เดือนร้อยละ 27.13 ค้างชำระ 3-6 เดือนร้อยละ 2.63 และที่เหลือร้อยละ 1.39 เป็นลูกหนี้ที่ค้างชำระ 6-12 เดือน

- รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ

ตามปกติงานก่อสร้างจะเป็นสัญญาการก่อสร้างที่กำหนดความก้าวหน้าของงานและการชำระเงินรายงวดตามระยะเวลาที่กำหนด การรับรู้รายได้จากการให้บริการจะเป็นไปตามวิธีอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ (Percentage of Completion Method) ดังนั้น บริษัทฯ และบริษัทย่อย จะมีงานก่อสร้างที่ถูกรับรู้เป็นรายได้ทางบัญชีตามความก้าวหน้าของงาน แต่ยังไม่ได้อธิบายชำระจากผู้ว่าจ้างเนื่องจากความคืบหน้าของงานก่อสร้างยังไม่ถึงจุดที่จะทำการเรียกชำระเงินค่างวดงานได้ตามข้อกำหนดในสัญญา (Milestone Collection) ซึ่งจะต้องมีการทำงานให้ถึงจุดที่กำหนดก่อนจึงจะสามารถส่งใบเรียกเก็บเงินได้ ซึ่งหลังจากที่มีการออกใบเรียกเก็บเงินแล้ว รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระดังกล่าวจะถูกบันทึกเป็นลูกหนี้การค้าแทน ณ สิ้นปี 2555 รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระของบริษัทฯ และบริษัทย่อย มียอดเพิ่มขึ้นจากปีก่อนจาก 488.44 ล้านบาท เป็น 817.17 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 32.73 ของสินทรัพย์รวม

- ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง

เป็นเงินที่ถูกหักออกจากค่างวดที่จ่ายให้ผู้รับเหมาก่อสร้างเพื่อเป็นเงินประกันผลงาน และจะจ่ายคืนให้ผู้รับเหมาก่อสร้างหลังการก่อสร้างแล้วเสร็จ พร้อมกับที่ผู้รับเหมาต้องนำหนังสือค้ำประกันผลงานจากธนาคารมาวางค้ำประกันแทนเงินประกันผลงาน ณ สิ้นปี 2555 ปรากฏยอด 275.86 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนที่อยู่ 105.17 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นเงินประกันผลงาน โครงการอุบลเอทานอลของบริษัท สหการวิศวกร จำกัด และโครงการงานก่อสร้างกลุ่มบริษัท กอล์ฟ เจพี จำกัดของ บริษัทฯ

- เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมาช่วงตามสัญญาก่อสร้าง

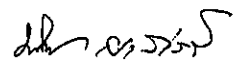
ปรากฏยอด 108.22 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนที่อยู่ 222.34 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นเงินที่จ่ายล่วงหน้าให้กับผู้รับเหมาช่วงของโครงการอุบลเอทานอลของบริษัท สหการวิศวกร จำกัด และโครงการงานก่อสร้างกลุ่มบริษัท กอล์ฟ เจพี จำกัดของบริษัทฯ และยอดที่ลดลงจากปีก่อนเกิดจาก โครงการอุบลเอทานอลมีความคืบหน้าในปี 2555 มาก และจะแล้วเสร็จช่วงต้นปี 2556

- เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน

เงินฝากที่มีภาระค้ำประกันเป็นเงินฝากในบัญชีออมทรัพย์ และบัญชีเงินฝากประจำ จำนวนรวม 121.12 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจตามสัดส่วนที่สถาบันการเงินกำหนด ทั้งในรูปวงเงินกู้เพื่อใช้เงินทุนหมุนเวียน และรูปวงเงินกู้เพื่อสนับสนุนโครงการ (Project Finance) เมื่อเปรียบเทียบกับสิ้นปีก่อนที่ระดับ 187.40 ล้านบาท พบว่ามียอดลดลงเนื่องจาก ในปี 2555 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินค่าที่ดินที่ตั้งสำนักงานใหญ่ส่วนที่เหลือทั้งหมดและนำที่ดินดังกล่าวมาค้ำประกันเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคารพาณิชย์รายหนึ่ง แทนที่เงินฝากที่ค้ำประกันเป็นหลักประกันเดิม

- ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ปรากฏยอดสุทธิ 250.32 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 132.44 ล้านบาท หรือร้อยละ 112.36 ในปี 2555 มีการลงทุนซื้อสินทรัพย์ถาวร 181.68 ล้านบาท รายการหลักคือ การซื้อที่ดินที่ตั้งสำนักงานใหญ่แห่งใหม่ (ที่ดินที่ตั้งบนถนนสุขาภิบาล 5 แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน กรุงเทพฯ เนื้อที่ 7-1-45 ไร่) ราคา 100.31 ล้านบาท ที่เหลือเป็นการลงทุนในเครื่องมือและอุปกรณ์ ยานพาหนะ และเครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน



- การตั้งค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

เนื่องจาก TRC Engineering LLC บริษัทย่อยที่สาธารณรัฐสุลต่านโอมาน ที่ถือหุ้นโดย TRC International Limited บริษัทย่อยที่ประเทศฮ่องกงร้อยละ 70 มีผลขาดทุนจากการดำเนินงานในปี 2555 อย่างมีนัยสำคัญ จำนวน 46.78 ล้านบาท TRC International Limited จึงได้พิจารณาตั้งค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนใน TRC Engineering LLC ทั้งจำนวนของเงินลงทุน คือ 13.65 ล้านบาท (เงินลงทุนในปี 2554 จำนวน 175,000 โอมานเรียล) แต่อย่างไรก็ตาม รายการดังกล่าวถูกบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบการเงินของ TRC International Limited ไม่มีผลกระทบต่องบการเงินรวมแต่อย่างใด

สำหรับรายการเงินลงทุนในสหการวิศวกรนั้น ในปี 2553 ได้มีการตั้งค่าเพื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทสหการวิศวกร จำกัด จำนวน 36.00 ล้านบาทนั้น ไม่มีการพิจารณาประมาณการการด้อยค่าจากเงินลงทุนในสหการวิศวกร ในปี 2554 และ 2555 แต่อย่างไรก็ตามเนื่องจากสหการวิศวกร ได้รับงาน โครงการขนาดใหญ่ และมีผลการดำเนินงานที่เป็นไปตามประมาณการ

- การลงทุนในเงินลงทุนระยะยาว

ปี 2555 TRC International Limited ได้ลงทุนซื้อหุ้นสามัญของบริษัท เหมืองแร่ โปแตช อาเซียน จำกัด (มหาชน) จำนวน 50 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนการลงทุน ณ สิ้นปี 2555 ร้อยละ 3.41

● หนี้สิน และความเพียงพอของเงินทุน

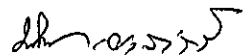
หนี้สินรวม ณ สิ้นปี 2555 ปรากฏยอด 1,513.29 ล้านบาท ใกล้เคียงกับปีก่อนที่อยู่ 1,580.54 ล้านบาท รายการหนี้สินที่สำคัญคือ เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าตามสัญญาก่อสร้าง ต้นทุนงานที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ เจ้าหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง และ ประมาณการหนี้สินจากโครงการก่อสร้าง

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ลดจาก 1.98 เท่าเป็น 1.54 เท่า โครงสร้างของหนี้สินรวมร้อยละ 35 เป็นรายได้งานก่อสร้างรับล่วงหน้า และเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า รวม 529.23 ล้านบาท ซึ่งหากตัดสองรายการนี้ออกจากหนี้สินรวม อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นจะเหลือเพียง 1.00 เท่า

บริษัทฯ และบริษัทย่อย จัดหาเงินทุน โดยใช้เงินทุนจากเงินทุนหมุนเวียน กล่าวคือ ใช้เครดิตที่ได้จากเจ้าหนี้การค้าเพื่อสนับสนุนเงินทุนหมุนเวียนที่ต้องลงทุนในลูกหนี้การค้า และสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น นอกจากนี้ยังอาศัยเงินทุนจากส่วนของผู้ถือหุ้น และจากเงินกู้จากธนาคารพาณิชย์ การกู้ยืมเงินเพื่อการบริหารงานโครงการของบริษัทฯ มักเป็นการกู้ยืมระยะสั้นในลักษณะ Project Finance ซึ่งมีหลักประกันเป็นเงินฝากประจำค้ำวงเงิน จากผลประกอบการที่ดีขึ้นอย่างต่อเนื่องประกอบกับการเข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ทำให้มีสถาบันการเงินเข้ามาเสนอบริการสินเชื่อให้กับบริษัทฯ และบริษัทฯ สามารถเจรจาต่อรองเงื่อนไขด้านอัตราค่าธรรมเนียม อัตราดอกเบี้ย และสัดส่วนเงินฝากค้ำประกันที่ลดลง

● ทุนที่เรียกชำระแล้ว

ณ สิ้นปี 2555 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 471,502,434 บาท และทุนที่เรียกชำระแล้ว 336,585,339 บาท โดยมีทุนที่ชำระแล้วที่เพิ่มขึ้นจากปี 2554 จำนวน 3,027,250 บาท ทุนเพิ่มทุนในปี 2555 เกิดจากการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญในโครงการ ESOP (TRC-WA1 ครั้งที่ 6-9 สิ้นสุดโครงการเมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2555) รวม 3,027,250 หุ้น ที่ราคาใช้สิทธิ 2.01 บาทต่อหุ้น (รายละเอียดจำนวนการใช้สิทธิแต่ละครั้ง โปรดดูในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 24. ทุนเรือนหุ้น)



● กระแสเงินสดและสภาพคล่อง

(หน่วย: ล้านบาท)

	ปี 2554	ปี 2555
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	608.82	(498.05)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(133.08)	(131.37)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(51.72)	0.34
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินเพิ่มขึ้น	9.49	(1.88)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง)	433.51	(630.95)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	346.84	780.36
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	780.36	149.40

ในปี 2555 เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน 498.05 ล้านบาท สาเหตุเกิดจากการเพิ่มขึ้นที่มีนัยสำคัญ
ของรายการสินทรัพย์ต่อไปนี้

- รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระเพิ่มขึ้น 334.65 ล้านบาท ในระหว่างปีโครงการขนาดใหญ่ในมือมีการก่อสร้าง
คืบหน้าไปมาก โดย ณ สิ้นปี ความคืบหน้าของโครงการดังกล่าวยังไม่ถึงจุดที่เรียกเก็บเงินในสัญญา
- ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้างเพิ่มขึ้น 170.69 ล้านบาท จากการที่โครงการอุบลเอทานอล
มีการก่อสร้างคืบหน้ามาก เพราะใกล้ระยะเวลาส่งมอบงาน และโครงการก่อสร้างท่อก๊าซให้กับ
กลุ่มบริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัดก็มีความคืบหน้าไปมาก มีการจ่ายค่างวดงานตามระยะเวลาตามสัญญาใน
ระหว่างปี ทำให้เงินที่หักไว้เป็นเงินประกันผลงานสะสมเพิ่มขึ้น

และยังเกิดจากการลดลงที่มีนัยสำคัญของรายการหนี้สินต่อไปนี้

- รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้าลดลง 225.15 ล้านบาท จากการใช้จ่ายเงินไปในการก่อสร้างโครงการอุบล
ไปเอทานอล
- เงินรับล่วงหน้าตามสัญญาก่อสร้างลดลง 177.70 ล้านบาทจากเงินมัดจำที่ได้รับล่วงหน้าจากกลุ่ม
บริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด

เงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุนติดลบ 131.37 ล้านบาท จากการลงทุนในบริษัท เหมือนแร่ไปแตช อาเซียน
จำกัด (มหาชน) 50 ล้านบาท การลงทุนซื้อที่ดินและอุปกรณ์ 159.81 ล้านบาท และการลดลงของเงินฝากที่ติดภาระ
ค้ำประกัน สาเหตุจากการเปลี่ยนแปลงหลักประกันวงเงินกู้จากเงินฝาก เป็นการจำนองที่ดินแทน

เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน 0.34 ล้านบาท รายการที่สำคัญคือ การเพิ่มขึ้นของเงินเบิกเกินบัญชีและเงิน
กู้ยืมระยะสั้นของบริษัทย่อยที่สาธารณรัฐสุดตัน โอมาน 39.45 ล้านบาท เงินที่ได้รับจากการใช้สิทธิแปลงสภาพ ESOP
Warrants 4.18 ล้านบาท และมีการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลประกอบการปี 2554 ของบริษัทฯ จำนวน 40.25 ล้านบาท

ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เท่ากับ 35 วัน อยู่ในช่วงระยะเวลาเก็บหนี้โดยปกติของ
บริษัทฯ แสดงถึงประสิทธิภาพของการเก็บเงินจากลูกหนี้ ส่วนระยะเวลาชำระหนี้ลดลงจากปีก่อนเล็กน้อยจาก
56 วัน เป็น 39 วัน

แม้ว่าเงินสด และรายการเทียบเท่าเงินสด ณ สิ้นปี 2555 ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่ระดับ 149.40 ล้านบาท จะลดลงจากปีก่อนมาก (ปี 2554 มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสูงถึง 780.36 ล้านบาท) แต่มิได้เป็นถึงปัญหาด้านสภาพคล่อง แต่อย่างใด เห็นได้จากอัตราส่วนสภาพคล่องยังอยู่ในระดับเกินกว่า 1 เท่า คือ เท่ากับ 1.41 เท่า สูงกว่าปีก่อนที่อยู่ที่ 1.32 เท่า และจากการวิเคราะห์โครงสร้างสินทรัพย์หมุนเวียน ณ สิ้นปี 2555 แสดงให้เห็นถึงรายการลูกหนี้ที่เกิดจากการดำเนินงาน ดังนี้

- ร้อยละ 40 (817.17 ล้านบาท) เป็นรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ ซึ่งคาดว่าจะสามารถออกใบเรียกเก็บเงินตามกำหนดการเรียกเก็บเงินตามสัญญา และเก็บเงินได้ภายในไตรมาสแรกในปี 2556
- ร้อยละ 23 (469.09 ล้านบาท) เป็นลูกหนี้การค้า ซึ่งตามอายุหนี้คงค้าง เป็นลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระถึง 322.97 ล้านบาท
- ร้อยละ 13 (275.86 ล้านบาท) เป็นลูกหนี้เงินประกันผลงาน ซึ่งเมื่อโครงการอุบลเอทานอลก่อสร้างแล้วเสร็จประมาณไตรมาสแรกในปี 2556 สหการวิศวกรก็จะได้รับเงินส่วนนี้คืนกลับมาจากเจ้าของโครงการประมาณ 205 ล้านบาท

12.4 ค่าสอบบัญชี

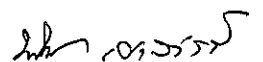
12.4.1 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

	บริษัทผู้สอบบัญชี	ค่าสอบบัญชี สำหรับรอบปีบัญชี 2555
บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย:	บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ท์ แอนด์ ยัง จำกัด	860,000 บาท
บริษัท สหการวิศวกร จำกัด	บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ท์ แอนด์ ยัง จำกัด	820,000 บาท
TRC International Limited	Simon W.F. Ng & Co. ประเทศฮ่องกง	2,860 เหรียญสหรัฐ
TRC Investment Limited	S.C. Ng Fuk Chong, FCCA สาธารณรัฐเมอริเชียส	1,500 เหรียญสหรัฐ
TRC Middle East LLC	Talal Abu-Ghazaleh & Co. สาธารณรัฐสุลต่าน โอมาน	3,200 โอมานเรียล
TRC Engineering LLC	Talal Abu-Ghazaleh & Co. สาธารณรัฐสุลต่าน โอมาน	3,200 โอมานเรียล

12.4.2 ค่าบริการอื่น

ค่าใช้จ่ายในการเดินทางของผู้สอบบัญชีสำหรับการสอบบัญชี ปี 2555

- | | |
|--|------------|
| - บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) | 18,323 บาท |
| - บริษัท สหการวิสุทธร จำกัด | 2,390 บาท |



13. ข้อมูลอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

- ไม่มี -

Handwritten signature

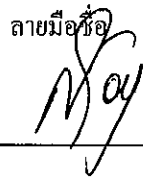
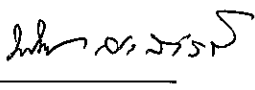
ส่วนที่ 2

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

“บริษัทฯ ได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวัง บริษัทฯ ขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทฯ ขอรับรองว่า

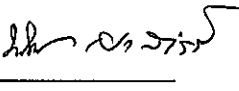
- (1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทฯ และบริษัทย่อยแล้ว
- (2) บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว
- (3) บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทฯ ได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2556 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ แล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทฯ ได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทฯ ได้มอบหมายให้นายสมัย ลีสกุล หรือ นางพจนีย์ เผ่าสวัสดิ์ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใด ไม่มีลายมือชื่อของ นายสมัย ลีสกุล หรือ นางพจนีย์ เผ่าสวัสดิ์ กำกับไว้ บริษัทฯ จะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทฯ ได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น”

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1. นายสมัย ลีสกุล	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	
2. นางพจนีย์ เผ่าสวัสดิ์	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และผู้อำนวยการสายงานบริหารองค์กร	



ผู้รับมอบอำนาจ

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นางพจนีย์ เผ่าสวัสดิ์	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และผู้อำนวยการสายงานบริหารองค์กร	



ที่ สจก.000566

กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์

หนังสือรับรอง

ขอรับรองว่าบริษัทนี้ ได้จดทะเบียน เป็นนิติบุคคลตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2548 ทะเบียนเลขที่ 0107548000293 (เดิมเลขที่ 0107574800293) ปรากฏข้อความในรายการตามเอกสารทะเบียน ณ วันออกหนังสือนี้ ดังนี้

1. ชื่อบริษัท บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
2. กรรมการของบริษัทมี 9 คน ตามรายชื่อดังต่อไปนี้

1.นางไพจิตร รัตนานนท์	2.นายกำจร ดดียกวี
3.นายพิเศษ เสตเสถียร	4.นายเอกชัย นิตยาเกษตรวัฒน์
5.นายสมัย ลีสกุล	6.นางพจนีย์ เผ่าสวัสดิ์
7.พลตำรวจโทจรัมพร สุระมณี	8.นายอรุณ จิรชวาลา
9.นายภาสิด ลีสกุล/	

3. ชื่อและจำนวนกรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทคือ นางไพจิตร รัตนานนท์, นายสมัย ลีสกุล, นางพจนีย์ เผ่าสวัสดิ์, นายภาสิด ลีสกุล กรรมการสองในสี่คนนี้ ลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัท
ชื่อกำกิดอำนาจของกรรมการ ไม่มี/

4. ทุน ทุนจดทะเบียน 471,502,434.00 บาท /
(สัร้อยเจ็ดสิบล้านห้าแสนสองพันสี่ร้อยสามสิบสามบาทถ้วน)
ทุนชำระแล้วเป็นเงิน 336,585,589.00 บาท /
(สามร้อยสามสิบล้านห้าแสนแปดหมื่นห้าพันห้าร้อยแปดสิบเก้าบาทถ้วน)

5. สำนักงานแห่งใหญ่ ตั้งอยู่เลขที่ 1 อาคารทีพี แอนด์ ที ชั้น 14 ซอยวิภาวดีรังสิต 19 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร/

6. วัตถุประสงค์ของบริษัทมหาชน จำกัดมี 84 ข้อ ดังปรากฏในสำเนาเอกสารแนบท้ายหนังสือรับรองนี้ จำนวน 9 แผ่น โดยมีลายมือชื่อนายทะเบียนซึ่งรับรองเอกสารและประทับตรากรมพัฒนาธุรกิจการค้าเป็นสำคัญ



กรมพัฒนาธุรกิจการค้า

USกรมขอยอกสาสมัคร www.dbd.go.th --> บริการเป็นทางธนาคาร --> บริการจัดสง โทร. 02 528 7600 ต่อ 3630, 3636 หรือ 02 547 5934

กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์
Department of Business Development
Ministry of CommerceCreative Service
สายด่วน 1570 www.dbd.go.th



ที่ สจก.000566

กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์

หนังสือรับรอง

ออกให้ ณ วันที่ 21 เดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2556



รายการข้อควรทราบของนิติบุคคลมีดังนี้

ข้อควรทราบ

1. กรณีที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กรรมการและผู้บริหารจะต้องมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 โปรดตรวจสอบ รายละเอียดที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
2. บริษัทนี้ชื่อ บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด ทะเบียนเลขที่ 0105541073081 ได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2548/
3. นิติบุคคลนี้ได้ส่งงบการเงินปี 2554
4. หนังสือรับรองเฉพาะข้อความที่ห้าง/บริษัทได้นำมาจดทะเบียนไว้เพื่อผลทางกฎหมายเท่านั้น ข้อเท็จจริงเป็นสิ่งที่ควรหาไว้พิจารณาฐานะ
5. นายทะเบียนอาจเพิกถอนการจดทะเบียน ถ้าปรากฏว่าข้อความอันเป็นสาระสำคัญที่จดทะเบียน ไม่ถูกต้อง หรือเป็นเท็จ



กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์
Department of Business Development
Ministry of Commerce
Creative Service
สายด่วน 1570 www.dbd.go.th

เปิดให้บริการ 13:41 น.
บริการจดทะเบียนการค้า --> บริการจดทะเบียน --> บริการจดทะเบียน โทร 02 528 7600 ต่อ 3630, 3636 หรือ 02 547 5994

เอกสารแนบ 1**1. รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555****นางไพจิตร รัตนานนท์**

อายุ 57 ปี

ประธานกรรมการ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ทีอาร์ซี

วันที่เข้าเป็นกรรมการบริษัทฯ 25 เมษายน 2548

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท เศรษฐศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตร ปรอ. รุ่นที่ 48

**การอบรม**

- ผ่านการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ดังนี้
 - Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 38/2005
 - Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 15/2007
 - Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 142/2011
- สถาบันวิทยาการตลาดทุน: หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 5

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ 31 ธ.ค.55 23.61% (79,452,611 หุ้น) ถือหุ้นโดยตรงและโดยอ้อมผ่านบริษัท เคพีเค 1999 จำกัด ที่นางไพจิตร ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 50

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร มารดานายภาสิต ลีสกุล ผู้อำนวยการสายงานพัฒนาโครงการและการลงทุน ทีอาร์ซี

ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมาย ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- 2551-ปัจจุบัน กรรมการ
TRC International Limited ประเทศฮ่องกง
- 2548-ปัจจุบัน ประธานกรรมการ
บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2547-ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท ไทยโตกซ์ไค จำกัด
- 2545-ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท เคพีเค 1999 จำกัด

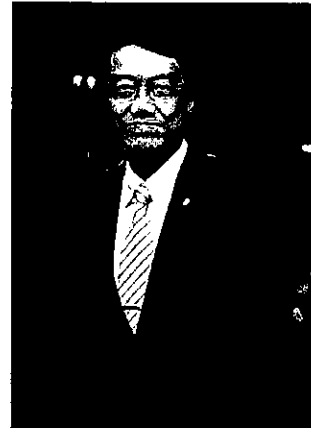
รศ.นพ.กำจร ตติยกวี

อายุ 57 ปี

กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ

และประธานกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหา ทีอาร์ซี

วันที่เข้าเป็นกรรมการบริษัทฯ 25 เมษายน 2548



คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาตรี แพทยศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วุฒิบัตร กุมารเวชศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรม

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย: หลักสูตร Director Accreditation Program(DAP)
รุ่นที่ 35/2005

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ 31 ธ.ค.55 0.082% (277,142 หุ้น)

ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมาย ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- 2552-ปัจจุบัน - รองเลขาธิการคณะกรรมการการอุดมศึกษา
สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา กระทรวงศึกษาธิการ
- ประธานกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหา
บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2548-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ
บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2544-2552 ผู้อำนวยการ ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ สภาอากาศไทย
- 2539-2552 ผู้อำนวยการ
ศูนย์สารสนเทศทางการแพทย์เพื่อประชาชน คณะแพทยศาสตร์
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

(Handwritten signature)

รศ. พิเศษ เสตเสถียร

อายุ 56 ปี

กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ

และกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา ทีอาร์ซี

วันที่เข้าเป็นกรรมการบริษัทฯ 25 เมษายน 2548

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

ปริญญาโท กฎหมาย Columbia University สหรัฐอเมริกา

การอบรม

ผ่านการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ดังนี้

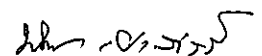
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 35/2005
- Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 17/2007

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ 31 ธ.ค.55 ไม่มี

ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมาย ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- 2553-ปัจจุบัน Executive Vice President, Banking Finance 1 and Capital Market Division
ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
- 2552-ปัจจุบัน กรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา
บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2552-2553 Executive Vice President, Corporate Finance Law Division
ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
- 2548-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2548-2552 กรรมการผู้จัดการ
บริษัท ทรีนิตี้ แอ็ดไวซอรี 2001 จำกัด
- 2539-2552 กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
บริษัท สแกนดิเนเวีย ลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
- 2534-2555 กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
บริษัท ไทยแลนด์ไอออนเวคส์ จำกัด (มหาชน)



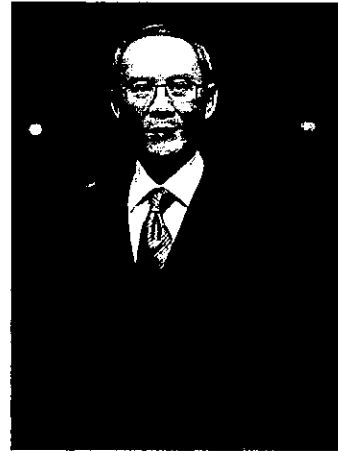
รศ. ดร. เอกชัย นิตยาเกษตรวัฒน์

อายุ 49 ปี

กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ

และกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา ทีอาร์ซี

วันที่เข้าเป็นกรรมการบริษัทฯ 25 เมษายน 2548



คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

ปริญญาเอก การเงิน University of Mississippi สหรัฐอเมริกา

ผู้จัดการความเสี่ยงทางการเงิน (Financial Risk Manager: FRM[®])

ที่ได้รับการรับรองจาก Global Association of Risk Professionals (GARP)

การอบรม

ผ่านการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ดังนี้

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 35/2005
- Role of the Compensation Committee (RCC) รุ่นที่ 11/2010

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ 31 ธ.ค.55 0.030% (100,000 หุ้น)

ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมาย ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- 2554-ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท สตาร์ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- กรรมการบริษัท ปัญญาพัฒนาพลาสติก จำกัด (มหาชน)
- 2553-ปัจจุบัน รองศาสตราจารย์ คณะบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- 2553-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ
บริษัท ยูนิเวอร์แซล แอคซอร์บเบ้นท์ แอนด์ เคมิคัลส์ จำกัด (มหาชน)
- 2552-ปัจจุบัน กรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา
บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2551-ปัจจุบัน - กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท เจตาแบค จำกัด
- กรรมการ สมาคมนักวิเคราะห์หลักทรัพย์
- 2550-2553 คณบดี สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- 2548-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

พล.ต.ท.จรัมพร สุระมณี

อายุ 59 ปี

กรรมการอิสระ กรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา
และกรรมการบริษัทภิบาล ทีอาร์ซี

วันที่เข้าเป็นกรรมการบริษัทฯ 9 สิงหาคม 2550



คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท สาขาอาชีวศึกษา Eastern Kentucky University
สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี รัฐประศาสนศาสตร์ (รปบ. ตร.) โรงเรียนนายร้อยตำรวจ

การอบรม

ผ่านการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ดังนี้

- Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 15/2006
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 51/2006
- Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 81/2006

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ 31 ธ.ค.55 0.059% (200,000 หุ้น)

ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมาย ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- 2555-ปัจจุบัน กรรมการบริษัทภิบาล บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2554-ปัจจุบัน ผู้ช่วยผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
- 2553-2554 ผู้บัญชาการ สำนักงานพิสูจน์หลักฐานตำรวจ
- 2552-ปัจจุบัน กรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา
บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2551-2553 จเรตำรวจ สำนักงานจเรตำรวจ
- 2550-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2550-2551 รองผู้บัญชาการ กองบัญชาการตำรวจสอบสวนกลาง

Signature

นายอรุณ จิรขวลา

อายุ 59 ปี

กรรมการอิสระ และประธานกรรมการบริษัท ทีอาร์ซี

วันที่เข้าเป็นกรรมการบริษัทฯ 18 มิถุนายน 2552



คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์, Stanford University
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์, Stanford University
- นักเรียนทุนเล่าเรียนหลวง

การอบรม

ผ่านการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ดังนี้

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 34/2005
- Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 88/2007

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ 31 ธ.ค.55 ไม่มี

ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมาย ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- 2555-ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2555-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการตรวจสอบ ธนาคารยูโอบี จำกัด (มหาชน)
- 2552-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2552-ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท เค.ดับบลิว.ซี.คลังสินค้า จำกัด
- 2551-ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท กรุงเทพคลังเอกสาร จำกัด
- 2551-2555 กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ ธนาคารยูโอบี จำกัด (มหาชน)
- 2550-ปัจจุบัน กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร บริษัท กรุงเทพโสภณ จำกัด (มหาชน)
- 2549-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท พลังโสภณ จำกัด

นายสมัย ถีสกุล

อายุ 57 ปี

- กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ทีอาร์ซี และสหการวิศวกร
- กรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา ทีอาร์ซี

วันที่เข้าเป็นกรรมการบริษัทฯ 9 พฤษภาคม 2550

**คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด**

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์
- ปริญญาตรี ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์-อุตสาหกรรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตร ปรอ.รุ่นที่ 46

การอบรม

- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย: หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 64/2007
- สถาบันวิทยาการตลาดทุน: หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงของสถาบันวิทยาการตลาดทุน (วคท. รุ่นที่ 7)
- สถาบันพัฒนาเมือง กรุงเทพมหานคร: หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านการบริหารงานพัฒนาเมือง (มหานคร รุ่นที่ 1)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ 31 ธ.ค.55 0.802% (2,700,000 หุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร บิดานายภาสิต ถีสกุล ผู้อำนวยการสายงานพัฒนา โครงการและการลงทุน ทีอาร์ซี

ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมาย ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- 2555-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไปรษณีย์ไทย จำกัด
- 2554-ปัจจุบัน กรรมการ TRC Engineering LLC สาธารณรัฐสุลต่าน โอมาน
- 2553-ปัจจุบัน กรรมการ TRC Middle East LLC สาธารณรัฐสุลต่าน โอมาน
- 2552-ปัจจุบัน กรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหาบริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2551-ปัจจุบัน กรรมการ TRC International Limited ประเทศฮ่องกง และ TRC Investment Limited สาธารณรัฐเม็กซิโก
- 2550-ปัจจุบัน กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทสหการวิศวกร จำกัด
- 2549-2553 กรรมการ บริษัท ราชเพลลิน จำกัด
- 2545-ปัจจุบัน เลขานุการ สหพันธ์ธุรกิจบริหารออกแบบและก่อสร้างแห่งประเทศไทย
- 2549-2550 กรรมการ การประปาส่วนภูมิภาค

นายไพฑูรย์ โกสิยรักษ์วงศ์

อายุ 60 ปี

(เกษียณอายุ วันที่ 1 มกราคม 2556)

- กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และกรรมการผู้จัดการ ทีอาร์ซี
- กรรมการ สหการวิศวกร

วันที่เข้าเป็นกรรมการบริษัทฯ 25 เมษายน 2548

**คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด**

- ปริญญาโท บริหารอุตสาหกรรม Northern Illinois University สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์-เคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรม

ผ่านการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ดังนี้

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 26/2004
- Director Certification Program (DCP) รุ่น 53/2005

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ 31 ธ.ค.55 ไม่มี

ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมาย ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- 2550-2555 กรรมการ
บริษัท สหการวิศวกร จำกัด
- 2541-2555 กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ
บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

นางพจนีย์ เผ่าสวัสดิ์

อายุ 51 ปี

- กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ทีอาร์ซีและสหการวิศวกร
- ผู้อำนวยการสายงานบริหารองค์กร และกรรมการบริษัทภิบาล ทีอาร์ซี
- รองกรรมการผู้จัดการสายงานบริหารองค์กร สหการวิศวกร



วันที่เข้าเป็นกรรมการบริษัทฯ 9 สิงหาคม 2550

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ-การตลาด มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี อักษรศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรม

ผ่านการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ดังนี้

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 64/2007
- Role of the Compensation Committee (RCC) รุ่นที่ 9/2009
- Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 151/2011

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ 31 ธ.ค.55 ไม่มี

ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมาย ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- 2555-ปัจจุบัน กรรมการบริษัทภิบาล
บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2554-ปัจจุบัน กรรมการ
TRC Engineering LLC สาธารณรัฐสุูดต่าน โอมาน
- 2550-ปัจจุบัน กรรมการ และผู้อำนวยการสายงานบริหารองค์กร
บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2549-ปัจจุบัน กรรมการ และรองกรรมการผู้จัดการสายงานบริหารองค์กร
บริษัท สหการวิศวกร จำกัด
- 2547-2551 กรรมการ บริษัท ดี อี แคปปีตอล จำกัด (มหาชน)
- 2549-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สหการวิศวกร จำกัด

นายศักดิ์ ตันติวัฒนกุล

อายุ 55 ปี

ผู้ช่วยผู้อำนวยการสายงานปฏิบัติการ ทีอาร์ซี

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์-โยธา มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ 31 ธ.ค.55 ไม่มี

ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมาย ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- 2542-ปัจจุบัน ผู้ช่วยผู้อำนวยการสายงานปฏิบัติการ
บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

**นายเชวง รัชสิริกิตต์**

อายุ 53 ปี

- ผู้ช่วยผู้อำนวยการสายงานปฏิบัติการ ทีอาร์ซี

- กรรมการ สหการวิศวกร

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์-เครื่องกล มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ 31 ธ.ค.55 ไม่มี

ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมาย ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- 2542-ปัจจุบัน ผู้ช่วยผู้อำนวยการสายงานปฏิบัติการ
บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2552-ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท สหการวิศวกร จำกัด



นายภาสิต ลีสกุล

อายุ 29 ปี

- ผู้อำนวยการสายงานพัฒนาโครงการและการลงทุน ทีอาร์ซี
- กรรมการ สหการวิศวกร

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

ปริญญาโทบริหารธุรกิจ-การเงิน McCallum Graduate School of Business,
Bentley University สหรัฐอเมริกา

**การอบรม**

- NIDA-Wharton: หลักสูตร NIDA Executive Leadership Program รุ่นที่ 5
- สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย: หลักสูตร TLCA Executive Development Program รุ่นที่ 7
- สถาบันพระปกเกล้า: หลักสูตรประกาศนียบัตรผู้นำยุคใหม่ในระบอบประชาธิปไตย รุ่นที่ 2

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ 31 ธ.ค.55

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

บุตรนายสมชัย ลีสกุล ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
และนางไพจิตร รัตนานนท์ ประธานกรรมการ

ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมาย

ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- 2555-ปัจจุบัน ผู้อำนวยการสายงานพัฒนาโครงการและการลงทุน
บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2555-ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท สหการวิศวกร จำกัด
- 2553-2555 รักษาการผู้อำนวยการสายงานพัฒนาโครงการและการลงทุน
บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2552 ผู้ช่วยผู้อำนวยการสายงานพัฒนาโครงการและการลงทุน
บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2550-2551 นักวิเคราะห์การเงิน
บีทียู เวนเจอร์ สหรัฐอเมริกา

นางสาวอุ๋นเรือน สุจริตธรรม

อายุ 45 ปี

ผู้จัดการฝ่ายการเงินองค์กร และเลขานุการบริษัท ทีอาร์ซี

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

ปริญญาโท บริหารธุรกิจ-การเงิน สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ 31 ธ.ค.55 0.057% (192,000 หุ้น)

ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมาย ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- 2550-ปัจจุบัน เลขานุการบริษัท
บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2547-ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายการเงินองค์กร
บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)



นางสาวเรวดี ออจหาญ

อายุ 44 ปี

ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน ทีอาร์ซี

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

ปริญญาโท บริหารธุรกิจ-การจัดการ มหาวิทยาลัยอีสเทอร์นเอเซีย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ 31 ธ.ค. 55 ไม่มี

ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมาย ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- 2543-ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน
บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)



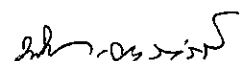
Redi Oj-aha-n

หมายเหตุ: ผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยทุกท่านไม่มีประวัติการกระทำผิดทางกฎหมายแต่อย่างใด

2. ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในบริษัทฯ บริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555

	บริษัทฯ	บริษัทย่อย				
		บจก. สหการวิศวกร	TRC International Limited ประเทศ ฮ่องกง	TRC Investment Limited สาธารณรัฐ เมอริเชียส	TRC Engineering LLC สาธารณรัฐ ตุลตันโอมาน	TRC Middle East LLC สาธารณรัฐ ตุลตันโอมาน
1. นางไพจิตร รัตนานนท์	X, ○		○			
2. รศ.นพ.กำจร ตติยกวี	/, XX					
3. รศ.พิเศษ เสตเสถียร	/, A					
4. รศ.ดร.เอกชัย นิตยาเกษตรวัฒน์	/, A					
5. พล.ต.ท.จรัมพร สุระมณี	/					
6. นายอรุณ จิระขวลา	/					
7. นายสมัย ถีสกุล	XXX, ○, M	X, XXX, ○, M	○	○	X, ○	X, ○
8. นายไพฑูรย์ โกสิยรักษ์วงศ์ (เกษียณอายุ วันที่ 1 มกราคม 2556)	//, ///, ○, M	○				
9. นางพนีย์ ฝาสวัสดิ์	○, ///, M	○, /, ///, M			M, ○	M, ○
10. นายภาสิต ถีสกุล	///, M	○, ///, M				
11. นายศักดิ์ ตันติวัฒนกุล	///, M					
12. นายเชวง ธีศรีภักดิ์	///, M	/, ///, M				
13. นางสาวอุ้นเรือน สุจริตธรรม	M					
14. นางสาวเรวดี อางหาญ	M					

X = ประธานกรรมการ XX = ประธานกรรมการตรวจสอบ XXX = ประธานกรรมการบริหาร A = กรรมการตรวจสอบ
/ = กรรมการ // = กรรมการผู้จัดการ /// = กรรมการบริหาร ○ = กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
M = ผู้บริหาร



เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 (เฉพาะบริษัทย่อยที่มีผลการดำเนินงาน
ที่มีนัยสำคัญต่อผลการดำเนินงานรวมของบริษัทฯ)

ชื่อกรรมการและผู้บริหาร	บจก. สหการวิศกร	TRC Engineering LLC (Sultanate of Oman)	TRC Middle East LLC (Sultanate of Oman)
1. นายสมัย ลีสกุล	X, XXX, O, M	X, O	X, O
2. นายไพฑูรย์ โกสิยรักษ์วงศ์ (เกษียณอายุ 1 มกราคม 2556)	O		
3. นางพจนีย์ เผ่าสวัสดิ์	O, ///, M	M, O	M, O
4. นายภาสิต ลีสกุล	O, ///, M		
5. นายเชวง วีศรีกิตต์	/, ///, M		
6. Mr. Abdulrahman Salim Rashid Al-Hatmi		/	/

X = ประธานกรรมการ XX = ประธานกรรมการตรวจสอบ XXX = ประธานกรรมการบริหาร A = กรรมการตรวจสอบ

/ = กรรมการ // = กรรมการผู้จัดการ /// = กรรมการบริหาร O = กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

M = ผู้บริหาร

Handwritten signature

เอกสารแนบ 3**รายงานคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2555**

คณะกรรมการตรวจสอบได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน เป็นผู้ทรงคุณวุฒิ และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด ประกอบด้วย

- | | |
|--------------------------------|---|
| 1. รศ.นพ.กัจจกร ตติยกุลวี | ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ (ผู้ทรงคุณวุฒิ) |
| 2. รศ.พิเศษ เสตเสถียร | กรรมการตรวจสอบ (ผู้เชี่ยวชาญทางด้านกฎหมาย) |
| 3. รศ.ดร.เอกชัย นิตยาเกษร วัฒน | กรรมการตรวจสอบ (ผู้เชี่ยวชาญทางด้านบัญชีและการเงิน) |

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติงานอย่างเป็นอิสระ และครบถ้วนตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยได้ประชุมร่วมกับผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อร่วมเสนอข้อมูล หรือ และแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็น ในวาระที่เกี่ยวข้อง โดยมีการจัดประชุมตลอดปี 2555 จำนวนทั้งสิ้น 4 ครั้ง กรรมการตรวจสอบเข้าประชุมร้อยละ 100 รวมทั้งมีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในปี 2555 ได้ดังนี้

สอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี 2555 คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบถามและรับฟังคำชี้แจงจากผู้บริหารในเรื่องความถูกต้องครบถ้วน และความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินของบริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีว่า งบการเงินดังกล่าวมีความถูกต้องตรงตามควร ในสาระสำคัญตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป

สอบทานการปฏิบัติตามข้อกำหนด ระบบควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอย่างเคร่งครัด โดยเฉพาะรายการเกี่ยวโยงและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้ความเห็นชอบต่อแผนงานตรวจสอบประจำปี และได้สอบทานผลการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายในทุกไตรมาส นำเสนอรายงานการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและสรุปผลการตรวจสอบให้กับคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายจัดการได้ให้ความสำคัญกับการแก้ไขข้อบกพร่องที่ตรวจพบจากการตรวจสอบ

พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมาของผู้สอบบัญชี โดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความสามารถในการให้บริการ และการให้คำปรึกษาในมาตรฐานการบัญชี การสอบบัญชี และการรับรองงบการเงินได้ทันเวลา คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2555 ในการแต่งตั้งบริษัท สำนักงาน เอ็นส์ แอนด์ ยัง จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีสำหรับปี 2555 ของบริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และ บริษัท สหการวิศวกรรม จำกัด

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขต และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทด้วยความรอบคอบ ระมัดระวัง เป็นอิสระ และสามารถแสดงความเห็นอย่างตรงไปตรงมา โดยมีความเห็นว่า งบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยประจำปี 2555 ได้แสดงข้อมูลอันเป็นสาระสำคัญ และเชื่อถือได้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการดำเนินงานภายใต้ระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีการระมัดระวังการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอย่างเคร่งครัด โดยในปี 2555 ทั้งบริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่เกิดรายการที่เกี่ยวโยงกันแต่อย่างใด

(รศ.นพ.กัจจกร ตติยกุลวี)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

28 กุมภาพันธ์ 2556

