





บริษัท ที่อาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) TRC Construction Public Company Limited













ที่อาร์ซีและสหการ

บริษัท ที่อาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

ผู้รับเหมาก่อสร้างงานวางท่อก๊าซธรรมชาติและเชี่ยวชาญทางด้าน การก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรมผลังงานและปิโตรเคมี

บริษัท สหการวิศวกร จำกัด

เป็นบริษัทในเครือของ บริษัท ที่อาร์ซี คอนสตรัคเชั่น จำกัด (มหาชน) ผู้รับเหมาก่อสร้างงานด้านสาธารณูปโภคพื้นฐานและงานก่อสร้างทั่วไป ให้บริการด้านงานก่อสร้างมากว่า 50 ปี ได้รับการขึ้นทะเบียนผู้รับเหมาชั้นหนึ่ง จากหน่วยงานของรัฐหลายแห่ง

จากการร่วมมือกันทางธุรกิจ พนึกกำลังเพิ่มศักยภาพซึ่งกันและกัน ทำให้ กลุ่มบริษัททีอาร์ซี สามารถให้บริการงานก่อสร้างได้อย่างครบวงจร ในราคาที่สมเหตุพล พร้อมทั้งส่งมอบพลงานที่ได้ตามมาตรฐาน







เลขที่ 1 อาคารทีพี แอนด์ ที ชั้น 14 ซ.วิภาวดีรังสิต 1 กาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900

สารจากประ	ะธานกรรมการ	2
Message fi	rom Chairman	
รายงานคณ	ะกรรมการตรวจสอบ	4
Report of	the Audit Committee	
รายงานควา	ามรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	6
Report of	Board of Directors' Responsibilities	
โครงสร้างก	ลุ่มบริษัทฯ	8
TRC Grou	ıp	
คณะกรรมก	การบริษัท	10
Board of l	Directors	
1.	ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป	12
	Financial Highlight	
2.	ข้อมูลทั่วไป	14
	General Information	
3.	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	18
	Nature of Business Operation	
4.	ปัจจัยเสี่ยง	54
	Risk Factors	
5.	โครงสร้างการถือหุ้น และการจัดการ	64
	Shareholding Sturcture and Management	
6.	การกำกับดูแลกิจการ	102
	Corporate Governance	
7.	รายการระหว่างกัน	120
	Connected Transactions	
8.	คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	124
	Management Discussion and Analysis of	
	Financial Status and Performance	
9.	งบการเงิน	136
	Financial Statements	
10.	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหาร	234
	Details of Directors and Executives	
11.	ค่าสอบบัญชี	256
	Audit Fee	

สารจากประธานกรรมการ

ตั้งแต่กลางปี 2553 เกิดการชะลอตัวของเศรษฐกิจโลก ซึ่งเป็นผลมาจากการสิ้นสุดลงของมาตรการ กระตุ้นเศรษฐกิจของรัฐบาลในหลายๆ ประเทศ ปัญหาวิกฤตหนี้สาธารณะในยุโรป อาทิเช่น กรีซ ไอร์แลนด์ โปรตุเกส และสเปน รวมถึงความผันผวนของค่าเงินบาท ซึ่งเป็นผลมาจากมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจระลอก ใหม่ของสหรัฐอเมริกา ส่งผลให้ค่าเงินดอลล่าร์สหรัฐอ่อนลงมากเมื่อเทียบกับเงินสกุลอื่นๆ เหล่านี้ล้วนเป็น ปัจจัยสำคัญที่อาจส่งผลให้การขยายตัวของเศรษฐกิจไทยในปี 2554 ชะลอตัวลงอยู่ในระดับปานกลาง และ ภายใต้สภาวการณ์ทางเศรษฐกิจที่กำลังเกิดขึ้นในปัจจุบัน บริษัทฯ ยังคงเชื่อมั่นว่าอุตสาหกรรมก่อสร้างโรงงาน ในอุตสาหกรรมพลังงานและปีโตรเคมี และการก่อสร้างระบบท่อก๊าซธรรมชาติ ซึ่งเป็นธุรกิจหลักของบริษัทฯ ยังมีอัตราการขยายตัวอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะงานที่เกี่ยวข้องกับสาธารณูปโภคพื้นฐาน ซึ่งถือว่าเป็นสิ่งที่ จำเป็นในการลงทุนเพื่อรองรับการพัฒนาโดยรวมของประเทศ

ในส่วนการดำเนินงานของบริษัทฯ ในปี 2553 นั้น สรุปภาพหลักโดยุรวมได้ดังนี้ คือ

1. ได้มีการขายหุ้นบริษัท ราชเพลิน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วม ที่ลงทุนโดยบริษัทฯ และ TRC International Limited ตั้งแต่ปี 2549 ในการพัฒนาโครงการรอยัลราชดำริ บนถนนราชดำริ

2. บริษัทฯ ได้รับงานรับเหมาก่อสร้างขนาดใหญ่ คือ โครงการก่อสร้างท่อก๊าซธรรมชาติ เพื่อเชื่อมต่อระหว่างท่อก๊าซหลักของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ไปยังท่อก๊าซของโครงการโรงไฟฟ้าขนาด เล็กของกลุ่มบริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด (Natural Gas Transmission Pipeline Construction Work and Metering and Regulation Station for SPP Projects) จำนวน 7 โครงการ คิดเป็นมูลค่างานประมาณ 978 ล้านบาท

3. TRC & Al Ghalbi LLC. บริษัทย่อยที่สาธารณรัฐสุลต่านโอมานที่ก่อตั้งในปี 2552 สามารถดำเนินธุรกิจเป็นไปตามแผนงาน โดยในปี 2554 บริษัทฯ จะขยายธุรกิจต่างประเทศโดยการจัดตั้ง บริษัทย่อยเพิ่มเติมอีก 1 แห่งที่สาธารณรัฐสุลต่านโอมาน วัตถุประสงค์เพื่อการเข้าประมูลและรับงานใน

ประเทศแถบตะวันออกกลาง

ดังนั้นบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้รวมในปี 2553 เท่ากับ 1,567.41 ล้านบาท และสามารถ พลิกฟื้นผลประกอบการจากขาดทุนสุทธิ 165.67 ล้านบาทในปี 2552 มาเป็นผลกำไรสุทธิ 182.84 ล้าน บาท คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 11.67 สำหรับครึ่งหลังของปี 2554 บริษัทฯ คาดว่าจะสามารถลงนามใน สัญญาก่อสร้างอีก 1 โครงการขนาดใหญ่จากกลุ่มบริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด คือ โครงการท่อก๊าซของโรง ไฟฟ้าขนาดใหญ่ (Natural Gas Transmission Pipeline Construction Work and Metering and Regulation Station for IPP Project) มูลค่างานประมาณ 1,675 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ได้รับ Letter of Intent ตั้งแต่ปีก่อนแล้ว หากรวมโครงการนี้เข้าไปในงานในมือ ณ สิ้นปี 2553 จะทำให้มูลค่างานในมือของ บริษัทฯ และบริษัทย่อย เท่ากับ 2,955 ล้านบาท

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ขอให้คำมันว่า บริษัทฯ จะดำเนินธุรกิจเพื่อพัฒนาและสร้างความ เจริญเติบโตของกลุ่มบริษัทอย่างยั่งยืนและมั่นคงเพื่อบรรลุสู่เป้าหมายการเป็นผู้นำในธุรกิจรับเหมาก่อสร้างด้าน ท่อก๊าซธรรมชาติ อุตสาหกรรมปิโตรเคมีและพลังงาน ดังเช่นการได้รับคำชมเชยจากโรงแยกก๊าซธรรมชาติ ระยอง บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ที่ได้ประเมินการทำงานของบริษัทฯ ประจำปี 2553 ในเกณฑ์ "ผู้ค้า ชั้นดีมาก" และบริษัทฯ ยังได้รับการประเมินผลงานคู่ค้าในระบบคุณภาพ ISO ประจำปี 2553 จากส่วน จัดหาและบริหารพัสดุ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ในระดับ "เกรดเอ" สำหรับทุกหัวข้อการประเมิน นอกจากนี้บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญในการพัฒนาบุคลากร เพื่อการปฏิบัติงานที่ได้คุณภาพมาตรฐานและ ความปลอดภัย ภายใต้การดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใสและเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล และขอขอบพระคุณท่าน ผู้ถือหุ้น ลูกค้า บริษัทคู่ค้า พันธมิตรทางธุรกิจ สถาบันการเงิน หน่วยงานภาครัฐ และภาคเอกชน รวมถึง ผู้บริหารและพนักงานทุกท่านที่ให้ความเชื่อมัน ไว้วางใจ และสนับสนุนบริษัทฯ ด้วยดีเสมอมา

(นางไพจิตร รัตนานนท์) ประธานกรรมการ 25 กมภาพันธ์ 2554

Message from Chairman of the Board of Directors

Since mid of 2010, the global economic slowdown has arisen as a result of an expiry of Thai government'\s economic stimulus measure, public debt crisis in Europe such as Greece, Ireland, Portugal and Spain and also the fluctuation of Baht value which was an impact from the United States' new launch of economic stimulus measure resulting in US dollar devaluation when compared with other currencies value. Those were probably significant factors to cause an average slowdown to Thailand 2011 economic growth. However, under the current circumstance, TRC still had its confidence that the petrochemical and energy industries and the construction of the natural gas pipelines which was our core business would remain continually grow especially for projects related to public utilities which deemed required to be invested to support the entire country development.

The 2010 Operating Result could be summarized as follows:

- 1. The shares of Royal Ratcha Ploen Co., Ltd. which has been co-invested by TRC International Limited since 2006 for development of Royal Ratcha Ploen Project on Rajdamri Road were sold out.
- 2. The company was awarded for the large scale construction project; the transmission gas pipeline construction from PTT Plc.'s main pipeline to Gulf JP Co., Ltd.'s small power plant (Natural Gas Transmission Pipeline Construction Works and Metering and Regulation Station for SPP Projects), totally 7 projects with approximate Baht 978 million project value.
- 3. As TRC & Al-Ghalbi LLC, the subsidiary in Sultanate of Oman, established in 2009, had achieved the operating result as planned, the expansion of international business was then planned in 2011 through the establishment of an another new subsidiary in Sultanate of Oman for the purpose of entering the bidding of Middle East's projects.

Consequently, in 2010 TRC and the subsidiaries gained the total of Baht 1,567.41 million approximately equal to the last year and could recover the operating result from Baht 165.67 million of deficit to Baht 182.84 million of net profit representing 11.67% of net profit margin. For the first half of 2011, the company expected to be able to enter into the contract of another large scale project; Natural Gas Transmission Pipeline Construction Work and Metering and Regulating Stations for IPP Project, with approximate project value of Baht 1,675 million from which the letter of intent had been obtained last year. After including the latest one with the jobs on hand as end of 2010, the backlog of TRC and subsidiaries would be Baht 2,955 million.

On behalf of the Board of Directors, I commit that the company will develop the business operations and enhance the sustainable and stable growth for the subsidiaries to achieve the target of being the leading natural gas pipeline, petrochemical and energy industries contractor in compliance with the appreciation of the "2010 Excellent Vendor" assessed by PTT Plc.'s Rayong Gas Separation Plant and as assessed by the Purchasing and Materials Management Division of PTT Plc., "A Grade" vendor for all required items of 2010 ISO Vendor Qualification Assessment. In addition, the company has focused on the importance of human resource development to attain higher quality and safety performance under transparency of business operations and good governance. May we take this opportunity to express our sincere gratitude to all shareholders, customers, suppliers, partners, financial institutes, public and private sectors including the Company's management and all employees for their continuous confidence, reliance and support.

(Mrs. Paichit Rattananon) Chairman of the Board of Directors

25 February 2011

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2553

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ที่อาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการ อิสระจำนวน 3 ท่าน คือ รศ.นพ.กำจร ตติยกวี ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ รศ.พิเศษ เสตเสถียร และ รศ.ดร.เอกชัย นิตยาเกษตรวัฒน์ เป็นกรรมการตรวจสอบ โดยรศ.ดร.เอกชัย นิตยาเกษตรวัฒน์เป็นกรรมการ ผู้มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ด้านการเงิน สามารถทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการ เงินได้ โดยกรรมการทุกท่านมีคุณสมบัติเป็นอิสระตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติภาระกิจตามขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับ มอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท เป็นใปตามกฎบัตร และสอดคล้องตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่ง ประเทศไทย โดยรับทราบข้อมูลจากผู้ตรวจสอบภายใน รายงานของผู้สอบบัญชี ฝ่ายบริหาร และได้ให้คำ แนะน้ำต่าง ๆ แก่ฝ่ายบริหาร เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากยิงขึ้น

ในปี 2553 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการจัดประชุมรวม 5 ครั้ง และมีเพียง 1 ครั้งที่กรรมการ ตรวจสอบลาการประชม 1 ท่าน คือ รศ.พิเศษ เสตเสถียร ผลการปฏิบัติงานของกรรมการตรวจสอบมีสาระ สำคัญ สรปได้ดังนี้

สอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี 2553 ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาอนมัติ โดยพิจารณางบการเงินที่ผ่านการสอบ ทานและตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจได้ว่างบการเงินได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐาน บัญชีที่รับรองโดยทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ เป็นประโยชน์ต่อการตัดสินใจของ ้ผู้ใช้งบการเงินของบุริษัทฯ พร้อมทั้งพิจารณาข้อเสนอแนะต่อระบบการควบคุมภายในจากผู้ สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจได้ว่าข้อสังเกตสำคัญที่พบจากการตรวจสอบได้รับการพิจารณาดำเนิน การจากฝ่ายบริหารอย่างเหมาะสม

สอบทานรายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้ ้มันใจว่าการตกลงเข้าทำรายการมีความสมเหตุสมผล และเกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ ตาม นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่ง

ในปี 2553 ไม่มีรายการดังกล่าว

สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของ ตลาดหลักทรัพย์ฯ และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมาย ้อื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ มีการปฏิบัติตามกฎหมาย และระเบียบของทางการที่ เกี่ยวข้องให้เป็นไปอย่างถกต้อง

สอบทานความเพียงพอ และเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน กำกับดูแลและเป็นผู้ ประเมินผล งานการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน โดยให้ความเห็นชอบต่อแผน งานตรวจสอบภายในประจำปี และสอบทานผลการตรวจสอบ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบ

การควบคมภายในที่มีประสิทธิผล

สอบทานคุณสมบัติของผู้สอบบัญชี คุณภาพ มาตรฐานการทำงาน ทีมงาน ความเชี่ยวชาญ ความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน และค่าตอบแทน เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อขออนุมัติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2554 ให้แต่งตั้งบริษัท สำนักงาน เอินส์ท แอนด์ ยัง จำกัด เป็นผู้สอบบั้ญชีสำหรับปี 2554 ซึ่งผู้สอบบัญชีได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างดีเสมอ มา และมีคุณสมบัติถูกต้องตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วเห็นว่า บริษัทฯ ถือนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็น ้สำคัญ มีผลให้ระบบการควบคุมภายในมีประสิทธิภาพเพียงพอ สำหรับงบการเงินรอบบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ้ธันวาคม 2553 ไม่มีเหตุการณ์แสดงถึงปัญหาหรือรายการที่มีผลกระทบต่องบการเงินอย่างมีนัยสำคัญ

> (รศ.นพ.กำจร ตติยกวี) ประชานกรรมการตรวจสอบ 22 กุมภาพันธ์ 2554

Report of the 2010 Audit Committee

The Audit Committee consists of 3 independent directors; Assoc. Prof. Kamjorn Tatiyakavee, MD. as the chairman of the committee, Assoc. Prof. Pises Sethsathira and Assoc. Prof. Aekkachai Nittayagasetwat, PH.D., FRM. Assoc. Prof. Aekkachai Nittayagasetwat, PH.D., FRM. is the expertise whose financial experience is very useful for verifying reliability of the financial statement. All Audit Committee members are independently qualified according to the rules and regulation of the Stock Exchange of Thailand.

The Audit Committee carried out their duties in compliance with the assignment of the Board of Directors, the Audit Committee's charter, rules and regulations of the Stock Exchange of Thailand. They acknowledged all information furnished by the internal auditors, the financial statement, the Company's management and also provided their advices to the company's management for more effectiveness of the Company's operation.

In 2010, the Audit Committee Meetings were held totally 5 times and only once in which Assoc. Prof. Pises Sethsathira had been absent with apology. Their duties in 2010 are summarized as follows:

- Review of quarterly Company's 2010 financial statements and its subsidiaries' before proposing to the Board of Directors for approval. Consider the financial statement verified by the auditors to ensure that the report was arranged in compliance with the general accepted accounting principles, contained an adequacy of information disclosure and beneficial for the investors and potential investors. Also, consider the auditors' recommendation towards the internal control system to ensure that the significant observation in the notes of the financial statement gained from auditing was properly taken into account by the Company's management.
- Review of the connected transactions which may cause conflicts of interest to
 ensure that the mutual transactions were reasonably done and produced highest
 benefit to the Company according to the good corporate governance practice and
 the rules and regulation of the Stock Exchange of Thailand. However, in 2010,
 there was no such transaction found.
- Review of conforming to the regulations of the Stock of Exchange of Thailand, rules of the Securities and Exchange Commission and other laws related to the Company's business to ensure that such conformity was done appropriately.
- Review of sufficiency and appropriateness of the internal audit control system, oversight and assess the internal auditors' performance through an approval of the annual internal audit plan and review the internal audit report to ensure that the Company has the effective internal control system.
- Review of the external auditors' qualifications, working standard, working team, expertise, independence and remuneration to be proposed to the Board of Directors and for further approval of the 2011 Annual General Meeting of Shareholders in order to appoint Ernst & Young Co., Ltd. the 2011 auditors whose performance always in proper manner and qualifications in compliance with the regulation of the Stock Exchange of Thailand.

The Audit Committee was of the view that as the Company has been significantly aware of the good corporate governance practice, the internal audit control system has been sufficiently effective. For the financial statement ended at 31 December 2010, there was no problem transaction significantly affecting the financial statement.

(Assoc. Prof. Kamjorn Tatiyakavee, MD.) Chairman of the Audit Committee 22 February 2011

Annual Report 2010

Varyon atistimee

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน ปี 2553

คณะกรรมการบริษัท ที่อาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) เป็นผู้รับผิดชอบต่องบการเงินของ บริษัท ที่อาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งจัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรอง ทั่วไป โดยได้มีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ และเป็นไปตาม มาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการประมาณการรายการทางการเงินที่จำเป็นตามมาตรฐานการบัญชี ใหม่ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างครบถ้วนและเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ตั้งแต่ปี 2548 เพื่อกำกับดูแลงบการเงิน และประเมินระบบควบคุมภายใน และในปีเดียวกัน บริษัทฯ ได้มีการจัดตั้งหน่วยงานตรวจสอบภายใน ขึ้น ตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯและบริษัทย่อยมีการบันทึกข้อมูลทางบัญชีอย่างถูก ต้อง ครบถ้วน เพียงพอ ทันเวลา และมีระบบการควบคุมภายในที่ดีสามารถป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริต หรือการดำเนินการที่ผิดปกติ ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบสำหรับการปฏิบัติหน้าที่ในปี 2553 ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานประจำปี 2553 นี้แล้ว

ในปี 2553 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการเตรียมความพร้อมสำหรับมาตรฐานการบัญชีฉบับ ปรับปรุง และมาตรฐานการบัญชีใหม่ที่จะเริ่มออกบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีปี 2554 เป็นต้นไป ฝ่ายบริหารเชื่อว่ามาตรฐานบัญชีดังกล่าวจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินสำหรับปีที่เริ่ม ใช้มาตรฐานบัญชี ยกเว้นมาตรฐานบัญชีฉบับที่ 19 เรื่องผลประโยชน์พนักงาน และ ฉบับที่ 12 เรื่องภาษี เงินได้ ซึ่งฝ่ายบริหารอยู่ในระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่องบการเงินในปีที่มีผลใช้บังคับ

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความ เพียงพอ สามารถให้ความเชื่อมั่นได้ว่างบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด รวมทั้งหมายเหตุประกอบงบการเงิน ได้ อย่างถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งเป็นไปตามความเห็นของผู้สอบ บัญชีที่แสดงในรายงานของผู้สอบบัญชี

นางไพจิตร รัตนานนท์ ประธานกรรมการ

นายสมัย ่ ลี้สกุล ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร นายไพฑูรย์ โกสียรักษ์วงศ์ กรรมการผู้จัดการ

1 Besion

25 กุมภาพันธ์ 2554

Report of the Board of Directors' Responsibilities to the 2010 Financial Report

The Company's Board of Directors are responsible for TRC Construction Public Company Limited and its subsidiaries' financial statements prepared in compliance with general accepted accounting principles and with selected accounting policy as deemed appropriate, applicable consistency basis and in accordance with general accepted accounting standards. The assessment of the necessary financial transactions according to new accounting standards was applied and significant information has been adequately disclosed in the notes to financial statements.

The Board of Directors has appointed Audit Committee since 2005 to oversee the financial statements and internal control evaluation and in the same year, the internal audit unit was established with directly reporting to the Board of Directors in order to ensure that the accounting record is accurate, adequate, in time and designed to protect against fraud and irregularity. The opinion of Audit Committee for the 2010 duties has been shown in the Audit Committee Report in this 2010 Annual Report.

In 2010, TRC and its subsidiaries had been in readiness for revised accounting standards including the new accounting standards to be enforced for the 2011 accounting period onwards. The Management is confident that such accounting standard will not affect significant information of the financial statement for the year in which the new accounting standard is enforced except the accounting standard no. 19 regarding benefit for employees and no. 12 regarding personal income tax. The Management currently is in the process of assessment for impact maybe occurred to the financial statement of the enforced year.

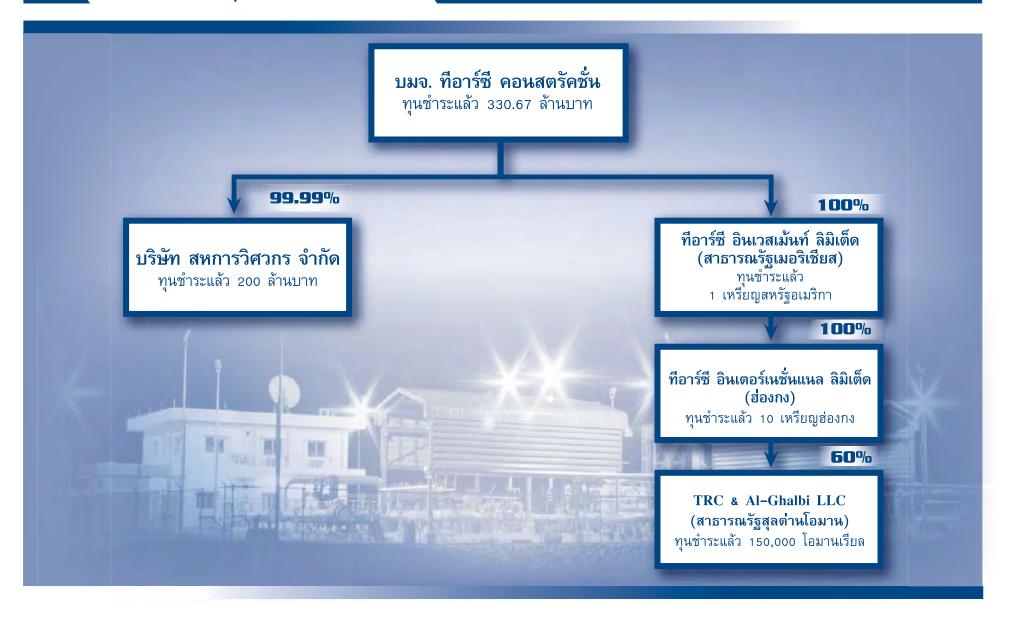
The Board of Directors is of the view that the internal control system of the Company and its subsidiaries can assure that the 2010 financial statement ended 31 December 2010 presented appropriate and accurate financial position, results of operation, cash flows, including the notes to financial statement with accuracy and in accordance with general accepted accounting principles.

Mrs. Paichit Rattananon
The Chairman of the Board

Mr. Smai Leesakul Chief Executive Officer Mr. Paitoon Goserakwong President

25 February 2011

:: โครงสร้างกลุ่มบริษัทที่อาร์ซี ::



:: TRC Group Structure ::





นางไพจิตร รัตนานนท์

Mrs. Paichit Rattananon

ประธานกรรมการ

Chairman of the Board of Directors



รศ.นพ.กำจร ตติยกวี

Assoc. Prof. Kamjorn Tatiyakavee, MD.
กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ
Independent Director and
Chairman of the Audit Committee



รศ.พิเศษ เสตเสถียร

Assoc. Prof. Pises Sethsathira

กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ Independent Director and Audit Committee



รศ.ดร.เอกชัย นิตยาเกษตรวัฒน์

Assoc. Prof. Aekkachai Nittayagasetwat,

PH.D., FRM.

กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ Independent Director and Audit Committee



พล.ต.ท.จรัมพร สุระมณี
Pol. Lt. Gen. Jarumporn Suramanee
กรรมการอิสระ
Independent Director



หายอรุณ จิรชวาลา Mr. Arun Chirachavala กรรมการอิสระ Independent Director



นายสมัย ลี้สกุล

Mr. Smai Leesakul

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ
รักษาการผู้อำนวยการสายงานการตลาด

Authorized Director,

Chief Executive Officer and

Acting Vice President,

Commercial Division



หายไพทูรย์ โกสียรักษ์วงศ์ Mr. Paitoon Goserakwong

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการผู้จัดการ และ รักษาการผู้อำนวยการสายงานปฏิบัติการ Authorized Director, President and Acting Vice President, Operation Division



นางพจนีย์ เผ่าสวัสดิ์

Mrs. Podchanee Phaosavasdi
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และ
ผู้อำนวยการสายงานบริหารองค์กร
Authorized Director and Vice President,
Corporate Affairs Division

1. ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

งบดุลและงบกำไรขาดทุน (หน่วย:ล้านบาท) สินทรัพย์รวม			
3.7.1.2.1.2.3.3.3.			
	1,292.07	921.35	1,082.24
หนี้สินรวม	574.88	416.56	404.28
ส่วนของผู้ถือหุ้น	717.18	504.79	677.96
รายได้จากการขายและให้บริการ	1,789.58	1,694.65	1,451.51
รายได้รวม	1,814.10	1,723.53	1,567.41
กำไรขั้นต้น	352.95	277.65	327.89
กำไร(ขาดทุน)ก่อนส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า			
และบริษัทร่วม ค่าใช้จ่ายทางการเงิน และภาษีเงินใด้นิติบุคคล	185.53	(92.94)	244.39
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(6.88)	(5.10)	(5.04)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม	(5.12)	(12.19)	(6.86)
ภาษีเงินได้นิติ๊บุคคล	(47.26)	(50.77)	(44.39)
กำไร(ขาดทุน) [*] สุทธิ	126.27	(161.00)	188.10
ส่วนที่เป็นข [้] องผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัทย่อย	0.40	(4.67)	(5.26)
กำไร(ขาดทุน)สุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	126.68	(165.67)	182.84
อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ			
อัตรากำไรขั้นต้น	19.62%	16.38%	22.59%
อัตรากำไร(ขาดทุน)สุทธิ	6.98%	(9.61%)	11.67%
อัตราผลตอบแทน [ี] ่ต่อส่วนผู้ถือหุ้น	19.26%	(27.12%)	30.92
อัตราผลตอบแทนจากสินท ^{ี่} รัพย์รวม	10.92%	(14.97%)	18.25
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.80	0.83	0.60
ข้อมูลเกี่ยวกับหุ้นสามัญ			
เงินปั้นผลต่อหุ้น (บาท)	0.15	0.06	0.15*
อัตราการจ่ายเงินปั่นผล	32.71%	n/a	48.13%
กำไร(ขาดทุน)สุทธิต่อหุ้น (บาท)	0.38	(0.50)	0.55
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	2.17	1.53	2.05
จ้ำนวนหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้ว (หุ้น)	329,999,589	329,999,589	330,668,089
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	329,999,589	329,999,589	330,175,478
ราคาปิด ณ วันท้ำการสิ้นเดือนธันวาคม (บาทต่อหุ้น)	2.18	2.16	4.16
มูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาด (ล้านบาท)	719.40	712.80	1,375.58

*หมายเหตุ เงินปันผลสำหรับผลประกอบการปี 2553 ที่อัตรา 0.15 บาทต่อหุ้น จะถูกนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2554 ที่กำหนดจัดในวันที่ 27 เมษายน 2554 เพื่อพิจารณาอนุมัติ

1. Financial Highlights of the Company and its Subsidiaries

	2008	2009	2010
Balance Sheets and Income Statements (Unit: Million Baht)			
Total Assets	1,292.07	921.35	1,082.24
Total Liabilities	574.88	416.56	404.28
Shareholders' Equity	717.18	504.79	677.96
Sales and Services Income	1,789.58	1,694.65	1,451.51
Total Revenues	1,814.10	1,723.53	1,567.41
Gross Profit	352.95	277.65	327.89
Income (Loss) before Finance Cost Income Tax	185.53	(92.94)	244.39
Finance Cost	(6.88)	(5.10)	(5.04)
Share of Income (Loss) from Investment in Joint Venture and Associate	(5.12)	(12.19)	(6.86)
Income Tax	(47.26)	(50.77)	(44.39)
Net (Loss) Income after Tax	126.27	(161.00)	188.10
Minority Interest of the Subsidiaries	0.40	(4.67)	(5.26)
Net (Loss) Income	126.68	(165.67)	182.84
Financial Ratio			
Gross Profit Margin	19.62%	16.38%	22.59%
Net Profit (Loss) Margin	6.98%	(9.61%)	11.67%
Return on Equity	19.26%	(27.12%)	30.92
Return on Assets	10.92%	(14.97%)	18.25
Debt to Equity	0.80	0.83	0.60
Information wheat Common Character			
Information about Common Shares Dividend per Share (Baht)	0.15	0.06	0.15*
Dividend Payout Ratio	32.71%	n/a	48.13%
Earnings (Loss) per Share (Baht)	0.38	(0.50)	0.55
Book Value per Share (Baht)	2.17	1.53	2.05
Number of Issued and Fully Paid-up Ordinary Shares (Shares)	329,999,589	329,999,589	330,668,089
Number of Weighted Average Ordinary Shares (Shares)	329,999,589	329,999,589	330,175,478
Closing Market Price of Shares at the End of December (Baht)	2.18	2.16	4.16
		712.80	
Market Capitalization (Million Baht)	719.40	112.80	1,375.58

^{*}Note: The 2010 dividend will depend on the consideration and approval of the 2011 Annual General Meeting of Shareholders which will be arranged on 27 April 2011.

2. ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท ประเภทธุรกิจ

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่

เลขทะเบียนบริษัท
เว็บไซด์
โทรศัพท์
โทรสาร
จำนวนทุนจดทะเบียน
จำนวนทุนที่เรียกชำระแล้ว
จำนวนหุ้นสามัญ
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น

บริษัท ที่อาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ("บริษัทฯ")

ประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในงานวางระบบท่อ ธุรกิจรับเหมาติดตั้งระบบ วิศวกรรมและก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรมพลังงานและปิโตรเคมี และธุรกิจ พัฒนาโครงการและการลงทุน

เลขที่ 1 อาคารทีพีแอนด์ที ชั้น 14 ซอยวิภาวดีรังสิต 19 แขวงจตุจักร เขตจตุจักร

กรุงเทพมหานคร 1090

0107548000293 www.trc-con.com

+66 2936 1660

+66 2936 1670-1

337,699,934 บาท 330,668,089 บาท

330,668,089 หุ้น

1 1179

บุคคลอ้างอิงอื่น ๆ

นายทะเบียนหลักทรัพย์ ที่ตั้ง

โทรศัพท์ โทรสาร **ผู้สอบบัญชี** ที่ตั้ง

โทรศัพท์ โทรสาร

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

เลขที่ 62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ชั้น 4, 7 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110

+66 2229 2800 +66 2359 1259

บริษัท สำนักงาน เอินส์ท แอนด์ ยัง จำกัด

เลขที่ 193/136-137 อาคารเลครัชดาคอมเพล็กซ์ ชั้น 33 ถนนรัชดาภิเษก

กรุงเทพมหานคร 10110

+66 2264 0777, +66 2661 9190 +66 2264 0789-90, +66 2661 9192

ข้อมูลทั่วไปของนิติบุคคลที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป - บริษัทย่อย

ชื่อบริษัท สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ประเภทธุรกิจ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่

เลขทะเบียนบริษัท
เว็บไซด์
โทรศัพท์
โทรสาร
จำนวนทุนจดทะเบียน
จำนวนทุนที่เรียกชำระแล้ว
จำนวนหุ้นสามัญ
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหู้น

บริษัท สหการวิศวกร จำกัด ("สหการวิศวกร")

ร้อยละ ๑๐ ๑๐

ประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างงานด้านสาธารณูปโภคพื้นฐานและงานก่อสร้างทั่วไป เลขที่ 1 อาคาร ทีพี แอนด์ที ชั้น 14 ซอยวิภาวดีรังสิต 19 แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900

0105497000257

www.sahakarn.com

+66 2936 1660

+66 2936 1670-1

200,000,000 บาท

200,000,000 บาท

20,000,000 หุ้น

10 บาท

2. General Information

Name TRC Construction Public Company Limited ("the Company")

Nature of Business Engages in Pipeline System Construction, Engineering System Installation and

Factory Construction in Energy and Petrochemical Businesses and Project

Development and Investment Business

Head Office Address TP&T Building, 14th Floor, 1 Soi Vibhavadi Rangsit 19, Vibhavadi Rangsit Road,

Chatuchak, Bangkok 10900, Thailand

 Registration Number
 0107548000293

 Website
 www.trc-con.com

 Telephone
 +66 2936 1660

 Facsimile
 +66 2936 1670-1

 Registered Capital
 Baht 337,699,934

 Paid-up Capital
 Baht 330,668,089

Number of Issued Ordinary

Shares 330,668,089 shares

Par Value Baht 1

References

Share Registrar Thailand Securities Depository Company Limited

Address The Stock Exchange of Thailand Building, 4th, 7th Floor,

62 Ratchadaphisek Road, Klongtoey, Bangkok 10110, Thailand

Telephone +66 2229 2800 Facsimile +66 2359 1259

Auditor Ernst & Young Office Limited

Address Lake Ratchada Complex, 33rd Floor, 193/136-137 Ratchadaphisek Road,

Bangkok 10110, Thailand

Telephone +66 2264 0777, +66 2661 9190 Facsimile +66 2264 0789-90, +66 2661 9192

Companies in which TRC holds at least 10% stakes

Subsidiaries

Name Sahakarn Wisavakorn Co., Ltd. ("SKW")

Portion of Share Holding 99.99%

Nature of business Public Utility and General Construction Service Business

Head Office Address TP&T Building, 14th Floor, 1 Soi Vibhavadi Rangsit 19, Vibhavadi Rangsit Road,

Chatuchak, Bangkok 10900, Thailand

 Registration Number
 0105497000257

 Website
 www.sahakarn.com

 Telephone
 +66 2936 1660

 Facsimile
 +66 2936 1670-1

 Registered Capital
 Baht 200,000,000

 Paid-up Capital
 Baht 200,000,000

Number of Issued Ordinary

Shares 20,000,000 shares

Par Value Baht 10

ชื่อบริษัท
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ
ประเภทธุรกิจ
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่
เลขทะเบียนบริษัท
โทรศัพท์
โทรสาร
จำนวนทุนจดทะเบียน
จำนวนทุนที่เรียกซำระแล้ว
จำนวนหุ้นสามัญ
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหู้น

ชื่อบริษัท สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ประเภทธุรกิจ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่

เลขทะเบียนบริษัท
โทรศัพท์
โทรสาร
จำนวนทุนจดทะเบียน
จำนวนทุนที่เรียกชำระแล้ว
จำนวนหุ้นสามัญ
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น

ชื่อบริษัท สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ประเภทธุรกิจ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่

เลขทะเบียนบริษัท
โทรศัพท์
โทรสาร
จำนวนทุนจดทะเบียน
จำนวนทุนที่เรียกชำระแล้ว
จำนวนหุ้นสามัญ
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น

- บริษัทร่วม

ชื่อบริษัท สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ประเภทธุรกิจ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่

เลขทะเบียนบริษัท
โทรศัพท์
โทรสาร
จำนวนทุนจดทะเบียน
จำนวนทุนที่เรียกชำระแล้ว
จำนวนหุ้นสามัญ
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น

ที่อาร์ซี อินเวสเม้นท์ ลิมิเต็ด

ร้อยละ 100

ลงทุน และเข้าประมูลงานในโครงการต่าง ๆ

10th Floor, Raffle Tower, 19 Cybercity, Ebene, Mauritius

079207 C1/GBL

+66 2936 1660

+66 2936 1670-1

า เหรียญสหรัฐอเมริกา

1 เหรียญสหรัฐอเมริกา

1 หุ้น

า เหรียญสหรัฐอเมริกา

ที่อาร์ซี อินเตอร์เนชั่นแนล ลิมิเต็ด

ร้อยละ 100 (ถือผ่านที่อาร์ซี อินเวสเม้นท์ ลิมิเต็ด)

ลงทุน และเข้าประมูลงานในโครงการต่าง ๆ

Suites 2302-6, 23rd Floor, Great Eagle Centre, 23 Harbour Road,

Wanchai, Hong Kong

1202588

+66 2936 1660

+66 2936 1670-1

10,000 เหรียญฮ่องกง

10 เหรียญฮ่องกง

1 ห้น

10 เหรียญฮ่องกง

TRC & Al-Ghalbi LLC

ร้อยละ 60 (ถือผ่านที่อาร์ซี อินุเตอร์เนชั่นแนล ลิมิเต็ด)

ให้บริการงานวิศวกรรมก่อสร้างที่สาธารณรัฐสุดต่านโอมาน

Way No. 4803, Building No.180, P.O.Box 659, Al-Azaibah, Muscat,

Post Code 116, Sultanate of Oman

1070009

+968 146 133 35

+968 146 133 36

150.000 โอมานเรียล

150,000 โอมานเรียล

150,000 หั้น

า โอมานเรี่ยล

บริษัท ไทยเพรสเซอร์ เวสเซิล แอนด์ สตีคเวิร์ค จำกัด

ร้อยละ 40

ผลิตและประกอบผลิตภัณฑ์โลหะขึ้นรูป

เลขที่ 1 อาคารที่พี่แอนด์ที่ ชั้น 14 ซอยวิภาวดีรังสิต 19 แขวงจตุจักร เขตจตุจักร

กรุงเทพมหานคร 10900

01055552025201

+66 2936 1660

+66 2936 1674

20,000,000 บาท

11,000,000 บาท

2,000,000 ห้น

10 บาท (เรียกชำระแล้ว 5.5 บาทต่อหุ้น)

Name

Portion of Share Holding

Nature of business

Head Office Address

Registration Number

Telephone Facsimile

Registered Capital Paid-up Capital

Number of Issued Ordinary

Shares Par Value

Name

Portion of Share Holding

Nature of business

Head Office Address

Registration Number

Telephone Facsimile

Registered Capital

Paid-up Capital

Number of Issued Ordinary

Shares Par Value

Name

Portion of Share Holding

Nature of business

Head Office Address

Registration Number

Telephone Facsimile

Registered Capital Paid-up Capital

Number of Issued Ordinary

Shares Par Value

- Associate

Name

Portion of Share Holding

Nature of business

Head Office Address

Registration Number

Telephone Facsimile

Registered Capital

Paid-up Capital

Number of Issued Ordinary

Shares Par Value TRC Investment Limited

100%

Investment and bidding of new projects

10th Floor, Raffle Tower, 19 Cybercity, Ebene, Mauritius

079207 C1/GBL

+66 2936 1660

+66 2936 1670-1

USD 1 USD 1

1 share

USD 1

TRC International Limited

100% (Share holding through TRC Investment Limited)

Investment and bidding of new projects

Suites 2302-6, 23rd Floor, Great Eagle Centre, 23 Harbour Road,

Wanchai, Hong Kong

1202588

+66 2936 1660

+66 2936 1670-1

HKD 10,000

HKD 10

1 share

HKD 10

TRC & Al-Ghalbi LLC

60% (Share holding through TRC International Limited)

Construction Service Business in Sultanate of Oman

Way No.4803, Building No.180, P.O.Box 659, Al-Azaibah, Muscat, Post Code 116,

Sultanate of Oman

1070009

+968 246 133 35

+968 246 133 36

Oman Rial 150,000

Oman Rial 150,000

150,000 shares

Oman Rial 1

Thai Pressure Vessel and Steel Work Co., Ltd.

40%

Manufacturing and Fabrication of Steel Work

TP&T Building, 14th Floor, 1 Soi Vibhavadi Rangsit 19, Vibhavadi Rangsit Road,

Chatuchak, Bangkok 10900, Thailand

01055552025201

+66 2936 1660

+66 2936 1674

Baht 20,000,000

Baht 11,000,000

2,000,000 shares

Baht 10 (Partially paid-up at Baht 5.5 per share)

3. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ประวัติความเป็นมาโดยสรุป

บริษัท ที่อาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน 2541 ประกอบธุรกิจ ให้บริการด้านก่อสร้างและติดตั้งระบบวิศวกรรมในงานวางระบบท่อ และในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี บริษัทฯ ได้ เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์เอ็ม เอ ไอ เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2548 ด้วยการเสนอขายหุ้น สามัญเพิ่มทุนให้กับประชาชนทั่วไป จำนวน 30 ล้านหุ้น ในราคาเสนอขายหุ้นละ 1.70 บาท ทำให้บริษัทฯ มี ทุนชำระแล้ว ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2548 เท่ากับ 150,000,000 บาท

ในปี 2550 บริษัทฯ มีการเพิ่มทุนจำนวน 106,666,615 หุ้น ทำให้ทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ เพิ่มขึ้น เป็น 256,666,615 บาท วัตถุประสงค์เพื่อแลกหุ้นเพิ่มทุนใหม่กับหุ้นของบริษัท สหการวิศวกร จำกัด บริษัท รับเหมาก่อสร้างที่มีความเชี่ยวชาญด้านงานโยธา และมีประสบการณ์การทำงานด้านสาธารณูปโภคมานานกว่า 50 ปี ทำให้สหการวิศวกร เป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ตั้งแต่ไตรมาส 2 ปี 2550 เป็นต้นมา จากการผนึก กำลังดังกล่าว ช่วยเสริมศักยภาพในการดำเนินธุรกิจ และการแข่งขันของบริษัทฯ เป็นอย่างมาก และเป็นการ ขยายขอบเขตของบริษัทฯ ในการเข้าร่วมประมูลงานและรับงานของหน่วยงานราชการได้เพิ่มขึ้น

ปี 2551 บริษัทฯ มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 73,333,319 บาท เพื่อการจ่ายหุ้นปันผลให้กับผู้ถือ หุ้น และจำนวน 7,700,000 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ได้เสนอขาย ให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2552 และเริ่มใช้สิทธิครั้งแรกใน วันที่ 30 กันยายน 2553

บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 จำนวน 337,699,934 บาท และทุนที่ชำระแล้ว 330,668,089 บาท

บริษัทฯ มีการพัฒนาการด้านการขยายธุรกิจ และได้รับเหมางานโครงการขนาดใหญ่ อย่างต่อเนื่อง ดังนี้
ปี 2548 บริษัทฯ ได้รับโครงการแรกในหน่วยธุรกิจรับเหมาติดตั้งระบบวิศวกรรมและก่อสร้างโรงงานใน
อุสาหกรรม ปิโตรเคมี คือ โครงการ WS Recovery Boiler Project มูลค่า 515 ล้านบาท จากบริษัท ไทย
อินเซอร์เนอเรท จำกัด ซึ่งเป็นโครงการก่อสร้างโรงงานและติดตั้งอุปกรณ์เตาเผาสารละลายด่างที่เกิดจาก
กระบวนการผลิตไซโคลเฮกซาโนนเพื่อการผลิตไอน้ำ และการเข้าร่วมในโครงการท่อก๊าซธรรมชาติวังน้อย-แก่ง
คอย จากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) มูลค่าโครงการ 2,100 ล้านบาท ดำเนินโครงการโดยกิจการร่วมค้า
CPP-TRC Joint Venture ภายใต้ความร่วมมือระหว่างบริษัทฯ กับบริษัท ไชน่า ปิโตรเลียม ไพพ์ไลน์ บูโร
(China Petroleum Pipeline Bureau : CPP) เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ไชน่า ปิโตรเลียม คอร์ปอเรชั่น
(China National Petroleum Corporation : CNPC) อันเป็นกลุ่มบริษัทพลังงานที่ใหญ่ที่สุดในประเทศจีน
โดยบริษัทฯ รับเหมาช่วงงานต่อจากกิจการร่วมค้า มูลค่างาน 269.35 ล้านบาท

ปี 2549 บริษัทฯ ได้รับงานวางท่อก๊าซธรรมชาติข้ามจังหวัด หรือ Cross Country Pipeline คือ โครงการวางท่อก๊าซธรรมชาติที่จังหวัดสงขลา (Songkhla Transmission Pipeline Project) มูลค่างาน 335.5 ล้านบาท และ 5.9 ล้านเหรียญดอลล่าร์สหรัฐ (คิดเป็นมูลค่างานรวมเป็นเงินบาท 540.04 ล้านบาท) และยังได้รับโครงการก่อสร้างระบบส่งน้ำฝั่งขวา สัญญาที่ 2 โครงการประแสร์ จากบริษัท สหการวิศวกร จำกัด (เจ้าของโครงการคือกรมชลประทาน) มูลค่างาน 140.19 ล้านบาท

ปี 2550 หลังจากการได้มาซึ่งบริษัท สหการวิศวกร จำกัด บริษัทฯ ได้จัดตั้งหน่วยธุรกิจใหม่ ภายใต้ ชื่อ "สายงานพัฒนาโครงการและการลงทุน (Project Development and Investment)" เพื่อการพัฒนา โครงการขนาดใหญ่ ซึ่งเดิมอยู่ภายใต้การศึกษาความเป็นไปได้ของสหการวิศวกร ซึ่งจะช่วยขยายลักษณะการ ประกอบธุรกิจ และเป็นการเสริมโอกาส และศักยภาพในการหารายได้ที่ต่อเนื่องของบริษัทฯ ต่อไปในอนาคต

3. Nature of Business

Background in Summary and Major Developments

TRC Construction Public Company Limited was incorporated on 20 November 1998 to provide service for transmission pipeline system and petrochemical and process plant construction and engineering. The Company has listed to the Market for Alternative Investment since 22 December 2005 with its 30 million shares offered to public at Baht 1.70 per share. Consequently, the Company's paid-up capital as at the end of December 2005 was amounting to Baht 150 million.

In 2007, the Company increased the shares capital, numbering 106,666,615 shares resulting in an increase of paid-up capital to 256,666,615 Baht. The objective was to swap the newly increased shares capital with the shares of Sahakarn Wisavakorn Co., Ltd. Consequently, Sahakarn Wisavakorn Co., Ltd., which is a contractor company with civil engineering and infrastructure expertise and experience over 50 years, has become a subsidiary of the Company since the second quarter of 2007. The synergy highly enhances business potentiality and competition, and also increases the Company's opportunity for entering project bidding, especially from the public sector.

In 2008, the Company increased its registered capital at the amount of Baht 73,333,319 to allocate dividend shares to the shareholders and an amount of Baht 7,700,000 to support the exercise of warrants to be issued to directors and employees of the Company and subsidiary on 7 August 2009 and to be exercised first right on 30 September 2010.

As a result, the Company's registered capital as of 31 December 2010 was at Baht 337,699,934 and paid-up capital at Baht 330,668,089.

The Company has developed and extended its business by continuously undertaking the large scale projects as follows:

2005 The first project for the Engineering System Installation and Factory Construction for Petrochemical Business Unit is WS Recovery Project, the Baht 515 million contract, for Thai Incinerate Service Co., Ltd. to construct and install the boiler for alkaline substance from Cyclo-hexanone for steam production and also undertaking of Baht 2,100 million contract of Wangnoi-Kaengkhoi Natural Gas Transmission Pipeline Project for PTT Plc. which the Company had incorporated in a form of CPP-TRC joint venture established under the cooperation of China Petroleum Pipeline Bureau (CPP), a subsidiary of the biggest energy Company in China, China National Petroleum Corporation (CNPC). The Company undertook this project by subcontracting from the joint venture for the works value of Baht 269.35 million.

2006 The Company had been contracted for the cross country pipeline, Songkhla Transmission Pipeline Project, with the contract value of Baht 335.5 million and US\$ 5.9 million (equivalent to a total value of Baht 540.04 million) and also contracted for the Water Transmission Network, Phase II of Prasae Project subcontracting from Sahakarn Wisavakorn Co., Ltd. (the project owner is the Royal Irrigation Department) with the contract value of Baht 140.19 million.

ภายใต้การทำงานของหน่วยธุรกิจใหม่ บริษัทฯ ได้ร่วมลงทุนในบริษัท ราชเพลิน จำกัด ร่วมกับ พันธมิตรอีก 2 ราย คือ ซีแลน คอร์ปอเรชั่น เอสดีเอ็น บีเอสดี (Zelan Corporation Sdn Bhd) ที่ประเทศ มาเลเซีย และบริษัท มณียา เรียลตี้ จำกัด ในสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 35:35:30 ตามลำดับ ทำให้ได้มาซึ่ง ราชเพลินเป็นบริษัทร่วม โดยราชเพลินเป็นบริษัทที่ได้รับสิทธิการเช่าที่ดินระยะยาวจากสำนักงานทรัพย์สินส่วน พระมหากษัตริย์ สำหรับที่ดินเนื้อที่ประมาณ 6 ไร่ บนถนนราชดำริ ติดกับโรงแรมแกรนด์ไฮแอทเอราวัณ เพื่อ พัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ขนาดใหญ่

บริษัทฯ ได้รับโครงการขนาดใหญ่ คือ โครงการส่วนต่อขยายท่อ ของกลุ่มบริษัทในเครือซีเมนต์ไทย (CCC Interconnecting Pipeline Project) มูลค่างาน 357 ล้านบาท โครงการก่อสร้างระบบท่อส่งก๊าซ ธรรมชาติสำหรับกลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมที่ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมนวนคร บางปะอิน ของบริษัท ปตท. จำหน่ายก๊าซธรรมชาติ จำกัด มูลค่างาน 157 ล้านบาท และโครงการสร้างศูนย์ใบโอดีเซลบางปะอิน ของบริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด มูลค่างาน 757 ล้านบาท (เริ่มก่อสร้างปี 2551)

ปี 2551 บริษัทฯ มีการจัดตั้งบริษัทย่อยในต่างประเทศ 2 แห่ง คือ ที่อาร์ซี อินเวสเมันท์ ลิมิเต็ด ที่ สาธารณรัฐเมอริเชียส และที่อาร์ซี อินเตอร์เนชั่นแนล ลิมิเต็ด ที่ประเทศฮ่องกง ซึ่งถือหุ้นทั้งหมดโดย ที่อาร์ซี อินเวสเมันท์ ลิมิเต็ด โดยที่อาร์ซี อินเตอร์เนชั่นแนล ลิมิเต็ด ได้เข้าไปลงทุนหุ้นเพิ่มทุนของบริษัท ราชเพลิน จำกัด ทำให้สัดส่วนการลงทุนของบริษัทฯ และที่อาร์ซี อินเตอร์เนชั่นแนล ลิมิเต็ด ในบริษัท ราชเพลิน จำกัด เป็นร้อยละ 0.32 และ 34.68 ตามลำดับ

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้รับงานรับเหมาก่อสร้างโครงการขนาดใหญ่ 6 โครงการ ดังนี้

- 1. โครงการมาลีบูเขาเต่า จากบริษัท เอ็มทะเล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัท มณียา กรุ๊ป จำกัด กับกลุ่มมาลีนนท์ มูลค่าโครงการโดยรวมประมาณ 2,000 ล้านบาท โดยสหการวิศวกร ได้รับงานโครงสร้างและงานสถาปัตยกรรม มูลค่างาน 371.96 ล้านบาท
- 2. โครงการ Reformer Complex II Project-H2 Line จากบริษัท ปตท. อะโรเมติกส์และ การกลั่น จำกัด (มหาชน) มูลค่างาน 219 ล้านบาท
- 3. โครงการก่อสร้างระบบท่อย่อยส่งก๊าซไปยังโรงกลั่นบางจาก จากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) มูลค่างาน 315 ล้านบาท
- 4. โครงการติดตั้งระบบ CO2 เพื่อปรับปรุงคุณภาพก๊าซธรรมชาติ จากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) มูลค่างาน 159.80 ล้านบาท
- 5. โครงการวางท่อส่งก๊าซเข้าสถานีบริการเอ็นจีวี จากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) มูลค่างาน 121.80 ล้านบาท (7 สถานี ช่วงไตรมาส 2) และ 119.93 ล้านบาท (เพิ่มเติมอีก 7 สถานี ใน เดือนธันวาคม)
- 6. โครงการก่อสร้างระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติกลุ่มโรงงานในอุตสาหกรรมบางปะอิน ที่จังหวัดอยุธยา จากบริษัท ปตท. จำหน่ายก๊าซธรรมชาติ จำกัด มูลค่างาน 130.99 ล้านบาท

นอกจากงานรับเหมาภายในประเทศไทย บริษัทฯ แสวงหาโอกาสในการขยายงานในต่างประเทศ โดยการ เข้าร่วมกับพันธมิตรเพื่อเสนองานโครงการวางท่อระบบขนส่งน้ำมันดิบ ในประเทศโอมาน และบริษัทฯ ยังเสนอ งานในประเทศเพื่อนบ้าน คือ สาธารณรัฐพม่า โดยได้รับงาน Long Term Contract for Piping and Steel Structural Works และ Steel Structure Support Flame For Wind Turbine บนแท่นจุดเจาะน้ำมัน Yadana Complex จาก Total E&P Myanmar

2007 After the acquisition of Sahakarn Wisavakorn Co., Ltd., the Company set up the new business unit, namely "Project Development and Investment", responsible for the large scale project originally under the feasibility study of Sahakarn Wisavakorn Co., Ltd. This can enhance extending the scope of business and increasing opportunity and potentiality for the Company to generate continuous stream of revenue.

Along with establishment of the new business unit, the Company co-invested in Ratcha Ploen Co., Ltd. under cooperation with 2 business partners; Zelan Corporation Sdn Bhd. from Malaysia and Maneeya Reality Co., Ltd. with the proportion of share hold representing in percentage of 35:35:30 respectively. Consequently, the Ratcha Ploen Co., Ltd. became the associated Company. The associated Company obtained the right of long-term period land rent from The Crown Property Bureau for the land area of 6 rai on Rachdamri Road adjacent to Grand Hyatt Erawan Hotel to develop a large scale property project.

In addition, the Company had been contracted for the interconnecting project of SCG Group of Companies (CCC Interconnecting Pipeline Project) with the project value of Baht 337 million, Natural Gas Transmission Pipeline System Construction Project of PTT Plc. for the group of industrial factories located in Navanakorn Industrial Estate, Bang Pa-in, with the project value of Baht 157 million and Bio-Diesel Plant Project, Bang Pa-in from Bangchak Bio Fuel Co., Ltd. for Baht 757 million (The construction was started in 2008.).

2008 The Company had established 2 new subsidiary international companies, TRC International Limited in Hong Kong of which all shares were held by TRC Investment Limited in Republic of Mauritius of which all shares held by the Company. TRC International Limited invested in Ratcha Ploen Co., Ltd. resulting to TRC's and TRC International's share at portions of 0.32% and 34.68%, respectively.

TRC and its subsidiaries had entered into the contracts of 6 large-scale projects as follows:

- Malibu Khao Tao of M Thalay Co., Ltd., the incorporated Company between Maneeya Group Co., Ltd. and Mr.Pravit Maleenont for Baht 2,000 million in which Sahakarn Wisavakorn undertook the structural and architectural works for Baht 398 million.
- 2. Reformer Complex II Project-H2 Line which contracted from PTT Aromatics and Refining Plc. for Baht 219 million.
- 3. Bangchak Pipeline Project of PTT Plc. for Baht 315 million.
- 4. CO2 System Installation for Improvement of Natural Gas Project from PTT Plc. for Baht 159.8 million.
- 5. Natural Gas Transmission to NGV Station of PTT Plc. for Baht 121.8 million (7 stations in the 2nd quarter) and Baht 119.93 million (additional 7 stations in December)
- 6. Natural Gas Pipeline for Bang Pa-In Industrial Estate of PTT NGD Co., Ltd. for Baht 130.99 million.

Apart from domestic bidding, the Company seeks for new opportunity to extend its business in abroad by cooperating with partners to enter bidding of fuel oil transmission pipeline and natural gas pipeline projects in Sultanate of Oman. Moreover, the Company also submitted the bidding and be awarded for Long Term Contract for Piping and Steel Structural Works and Steel Structure Support Flame for Wind Turbine Project on Yadana Complex of Total E & P Myanmar.

ปี 2552 บริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการขยายงานในต่างประเทศ โดยได้รับงานก่อสร้างท่อขนส่ง น้ำมัน จากบ่อขุดเจาะน้ำมัน 72 จุด ไปสู่ Rima Refinery Production Center ชื่อโครงการ Construction of Flow Line Rima Satellites Small Fields จาก Petrogas Rima LLC สาธารณรัฐสุลต่านโอมาน มูลค่าโครงการประมาณ 9.7 ล้านโอมานเรียล หรือประมาณ 25.2 ล้านเหรียญสหรัฐ ซึ่งดำเนินโครงการโดย บริษัทย่อยชื่อ TRC & Al-Ghalbi LLC ซึ่งที่อาร์ซี อินเตอร์เนชั่นแนล ลิมิเต็ดถือหุ้นร้อยละ 60 ร่วมกับ พันธมิตรโอมาน สำหรับงานในประเทศ บริษัทฯ ได้รับงานรับเหมาก่อสร้างโครงการขนาดใหญ่ 3 โครงการ ดังนี้

- 1. โครงการระบบท่อส่งก๊าซเพื่อต่อขยายระบบท่อ หินกอง ระยะที่ 2 จากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) มูลค่างาน 267 ล้านบาท
- 2. EPC and Commissioning of the Revamp Onshore Compressor Station No.1 Project จากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) มูลค่าโครงการ 13.12 ล้านเหรียญยูโร และ 433.8 ล้านบาท หรือประมาณ 1,064 ล้านบาท (คำนวณที่ 48 บาท ต่อเหรียญยูโร) ซึ่งบริษัทฯ ได้ร่วมกับ Siemen Ltd. และ Siemens Pte. Ltd. ในลักษณะ Consortium มูลค่างานของบริษัทฯ 251.70 ล้านบาท
- 3. โครงการก่อสร้างอาคารสถานีควบคุมแรงดันและวัดปริมาณก๊าซธรรมชาติ นิคมอุตสาหกรรมโรจนะ จากบริษัท ปตท. จำหน่ายก๊าซธรรมชาติ จำกัด มูลค่าโครงการ 130 ล้านบาท

บริษัทฯ ได้ร่วมลงทุนจัดตั้งบริษัท ไทยเพรสเซอร์เวสเซิ้ล แอนด์ สตีลเวิร์ค จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 40 ร่วมกับบริษัท เจตาแบค จำกัด เพื่อใช้เป็นฐานการผลิตและประกอบผลิตภัณฑ์โลหะขึ้นรูปต่างๆ

ปี 2553 บริษัทฯ และที่อาร์ซี อินเตอร์เนชั่นแนล ลิมิเต็ด บริษัทย่อยที่ประเทศฮ่องกงขายหุ้นที่ถือ ทั้งหมดในบริษัท ราชเพลิน จำกัดให้กับบริษัท มณียา เรียลตี้ จำกัด มูลค่ารายการขายรวม 57.13 ล้านบาท ได้กำไรจากการจำหน่ายหุ้นจำนวน 37.93 ล้านบาท (รับรู้กำไรด้วยวิธีส่วนได้เสีย)

บริษัทฯ ได้รับงานขนาดใหญ่จากบริษัทในกลุ่มบริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด คือโครงการสัญญาก่อสร้างท่อ ก๊าซธรรมชาติ เพื่อเชื่อมต่อระหว่างท่อก๊าซหลักของปตท.ไปยังท่อก๊าซของโครงการโรงไฟฟ้าขนาดเล็กของบริษัท (Gas Pipeline Construction Work for Gulf JP's SPP Projects) จำนวน 7 โครงการ คิดเป็นมูลค่างาน 831,000,000 บาท และ 4,745,000 เหรียญสหรัฐ และยังได้รับหนังสือสนองการจ้างหรือ Letter of Intent สำหรับโครงการวางท่อก๊าซโรงไฟฟ้าขนาดใหญ่ หรือ IPP มูลค่างาน 1,185,000,000 บาท และ 16,345,000 เหรียญสหรัฐ ซึ่งคาดว่าจะลงนามในสัญญาก่อสร้างภายในปี 2554 ซึ่งงานจากกลุ่มบริษัท กัลฟ์เจพี จำกัดจะ ถูกทยอยรับรู้รายได้ต่อเนื่องไปจนกระทั่งปี 2557

เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2553 บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้ว สำหรับหุ้นเพิ่มทุนใหม่ที่เกิดจากการ ใช้สิทธิแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ (TRC-WA1) ตามโครงการ ESOP ครั้งที่ 1 จำนวน 668,500 หุ้น ทำให้บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 จำนวน 337,699,934 บาท และทุนที่ชำระแล้ว 330,668,089 บาท

2009 The Company had succeeded in abroad expansion by being awarded for oil transmission pipeline from 72 oil fields to Rima Production Center, Construction of Flow Line Rima Satellites Small Fields of Petrogas Rima LLC, Sultanate of Oman with the approximate project value of Oman rial 9.7 million or Baht 873 million which was undertaken by the Company's subsidiary, TRC & Al-Ghalbi LLC, the incorporated Company between TRC International Ltd. holding 60% and Omani partner. Currently, there are three large scale domestic projects as follows:

- 1. N/G Pipeline Expansion Loop Construction to Hin Kong phrase II from PTT Plc. for Baht 267 million
- 2. EPC and Commissioning of the Revamp Onshore Compressor Station No.1 Project from PTT Plc. for Euro 13.12 million and Baht 433.8 million or approximately Baht 1,064 million (calculated by Baht 48/Euro) under the corporation with Siemen Ltd. and Siemens Pte. Ltd. in a form of consortium and TRC's work value at Baht 251.70 million
- 3. N/G Distribution for Rojana Industrial Estate from PTT Natural Gas Distribution Co., Ltd. for Baht 130 million

The Company also incorporated with Getabec Co., Ltd. to establish "Thai Pressure Vessel and Steel Work Co., Ltd." by holding 40% of shares to be as production base of fabrication works serving for Company's business.

2010 The Company and TRC International Ltd., the subsidiary in Hong Kong sold shares holding in Ratcha Ploen Co., Ltd. to Maneeya Realty Co., Ltd. at a total sale value of Baht 57.31 million earning capital gain from share sale of Baht 37.93 million (profit recognized by equity method).

The Company was awarded for the large scale projects of Gulf JP Co., Ltd., the Gas Pipeline Construction Work for Gulf JP's SPP Projects, totally 7 projects with the work value of Baht 831,000,000 and US\$ 4,745,000. In addition, the letter of intent was received for the gas pipeline construction works for Gulf's IPP Project with the work value of Baht 1,185,000,000 and US\$ 16,345,000 and anticipated to sign the construction contract within 2011. The Company will gain continuous recognized income until 2014.

On 1 October 2010, the Company registered its increased paid-up capital for the new increased capital shares occurred by exercising of TRC-WA1 of the 1st ESOP Program, totally 668,500 shares resulting to the registered capital ended 31 December 2010 to be at Baht 337,699,934 and paid-up capital at Baht 330,668,089.

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

- บริษัท ที่อาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

บริษัทที่อาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในงานวางระบบท่อ ธุรกิจ รับเหมาติดตั้งระบบวิศวกรรมและก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรมพลังงานและปิโตรเคมี และ ธุรกิจพัฒนา โครงการและการลงทุน โดยบริษัทฯ อาจมีการเข้าร่วมกับผู้รับเหมารายอื่นทั้งที่เป็นผู้รับเหมาในประเทศ และ / หรือต่างประเทศ เพื่อเข้าร่วมประกวดราคา รวมทั้งอาจมีการเข้าร่วมจัดตั้งกิจการร่วมค้า (Joint Venture) หรือ คอนซอร์เตียม (Consortium) เพื่อใช้ในการเข้าร่วมประกวดราคาและบริหารงานโครงการ

ลักษณะงานที่บริษัทฯ ดำเนินการสามารถแบ่งได้เป็น 5 ประเภทหลัก คือ

- 1. งานออกแบบทางวิศวกรรม (Engineering) คือ งานที่ลูกค้าจ้างทางบริษัทฯ ให้ออกแบบทาง วิศวกรรม งานนี้เป็นงานที่ต้องใช้ความรู้ทางวิศวกรรมออกแบบการก่อสร้างและติดตั้งที่มี ประสิทธิภาพที่สุดให้แก่ลูกค้า
- 2. งานจัดซื้อ (Procurement) คือ งานการจัดหาวัสดุก่อสร้างตามที่ลูกค้าต้องการ มาเพื่อก่อสร้าง และติดตั้งตามแผนดำเนินงานที่วางไว้ บริษัทฯ มักได้รับการว่าจ้างให้ดำเนินการงานประเภทนี้ พร้อมกับงานก่อสร้าง
- 3. งานก่อสร้าง (Construction) คือ งานการก่อสร้างและติดตั้งระบบงานวิศวกรรมจริงหลังจากที่ได้ มีการออกแบบทางวิศวกรรมและจัดซื้อวัสดุก่อสร้างเรียบร้อยแล้ว
- 4. งานบริหารการก่อสร้าง (Construction Management) คือ งานควบคุมการก่อสร้างให้เป็นไป ตามแผนงานที่วางไว้
- 5. งานพัฒนาโครงการและการลงทุน (Project Development and Investment) คือ การ แสวงหาโอกาสในการพัฒนาและลงทุนในโครงการที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจหลักของ บริษัทฯ

โดยลูกค้าอาจจ้างให้บริษัทฯ ดำเนินการในงานลักษณะเดียว หรือ หลายลักษณะประกอบกัน และบริษัทฯ อาจมีการจ้างหรือดำเนินการรับเหมาช่วงงานบางส่วนของแต่ละโครงการให้กับผู้รับเหมาช่วงที่มีความเชี่ยวชาญ ในเรื่องนั้น ๆ เป็นพิเศษ

ปัจจุบัน บริษัทฯ มีหน่วยธุรกิจ 4 หน่วย ดังนี้

1. ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในงานวางระบบท่อ บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในงานวางระบบท่อ โดยงานหลักของบริษัทฯ ในปัจจุบัน คือ ธุรกิจรับเหมาการวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติให้กับบริษัทใน กลุ่มธุรกิจพลังงานและปิโตรเคมี เนื่องจากบริษัทฯ มีความเชี่ยวชาญในธุรกิจพลังงานและปิโตรเคมี เป็นอย่างดี โดยในอดีตบริษัทฯจะทำงานในส่วนของระบบท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ (Gas Distribution Pipeline) เป็นหลัก และได้เข้าสู่งานวางท่อก๊าซธรรมชาติบนบกข้ามประเทศ หรือ ข้ามจังหวัด (Cross-country pipeline) ซึ่งเป็นงานขนาดใหญ่ ดังนี้ ในปี 2548 บริษัทฯ ได้รับ งานวางท่อก๊าซธรรมชาติบนบกข้ามประเทศ หรือ ข้ามจังหวัด (Cross-country pipeline) ผ่าน ทางกิจการร่วมค้า CPP-TRC ซึ่งเป็นการร่วมมือระหว่างบริษัทฯ กับบริษัท ไชน่า ปิโตรเลียม ไพพ์ไลน์ บูโร สำหรับโครงการท่อก๊าซธรรมชาติที่จังหวัดสงขลา มูลค่างานรวม 540.4 ล้านบาท นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการเข้าประกวดราคางานในการวางระบบท่ออื่น ๆ ด้วย เช่น ระบบท่อ สำหรับการขนส่งวัตถุดิบทางด้านปิโตรเคมี และระบบท่อน้ำ เป็นต้น

Nature of Business

TRC Construction Public Company Limited

TRC Construction Public Company Limited is a contractor whose works engage with pipeline system construction, and engineering system installation and factory construction in energy and petrochemical industries, as well as project development and investment business. TRC may propose the bid by itself, coordinating with local/international partners or forming a joint venture or consortium to bid and manage the projects.

The nature of services provided by the Company can be divided into 5 main types as follows:

- Engineering service is the service that the customers hire the Company to design
 the engineering process. This service requires knowledge in engineering design
 regarding construction and installation in order to provide effective service to
 customers.
- 2. Procurement service is the service that TRC procures the construction materials as per the customers' demands for construction and installation as planned. TRC usually obtains this kind of service contract together with the construction service contract.
- **3.** Construction service is the construction and engineering system installation after the engineering and procurement services are done.
- **4. Construction Management service** is the service to manage the construction projects according to the construction plans.
- 5. Project Development and Investment is seeking for opportunities of development and investment in the projects related to the Company's business.

The customers may sign the contract with the Company for sole or varied services. Also, the Company may subcontract some parts of the services to sub-contractors who are specialized in such services.

Currently, the Company has 4 business units, as follows:

1. The Pipeline System Construction Business Unit

The Company's pipeline system construction business unit mainly focuses on natural gas transmission pipeline system construction for companies in energy and petrochemical industries owing to the Company's specialization in energy and petrochemical sector. In the past, the Company mainly constructed the natural gas distribution pipeline system and entered into the business of the cross-country natural gas pipeline project, which was a large scale project, in 2005, the Wangnoi-Kaengkhoi Natural Gas Pipeline Project was the first project that the Company undertook for the cross-country natural gas pipeline project through the CPP-TRC Joint Venture, the cooperation between China Petroleum Pipeline Bureau and the Company. In 2006, the Company was awarded for the contract of Songkhla Transmission Pipeline for the amount of Baht 540.4 million. In addition, the Company has entered into bids for other pipeline system projects such as pipeline system project for petrochemical raw materials, water pipeline project, etc.

- 2. ธุรกิจรับเหมาติดตั้งระบบวิศวกรรมและก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรมพลังงานและปิโตรเคมี บริษัทฯ ประกอบธุรกิจรับเหมาติดตั้งระบบวิศวกรรมและก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรมพลังงานและ ปิโตรเคมี โดยบริษัทฯ อาจจะทำการก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรมพร้อมกับติดตั้งระบบวิศวกรรม สำหรับโรงงาน งานที่บริษัทฯจะรับติดตั้งระบบวิศวกรรมส่วนใหญ่จะเป็นโรงงานอุตสาหกรรมในธุรกิจ พลังงานและปิโตรเคมี ซึ่งบริษัทฯ อาจมีการร่วมลงทุนหรือร่วมเสนองานกับพันธมิตรข้ามชาติผู้เป็น เจ้าของเทคโนโลยีในการผลิตผลิตภัณฑ์ตามความประสงค์ของลูกค้าแต่ละราย
- 3. ธุรกิจพัฒนาโครงการและการลงทุน เป็นหน่วยธุรกิจที่จัดตั้งขึ้นใหม่ในปี 2550 โดยจะมุ่งเน้นการ พัฒนาโครงการด้านพลังงาน อสังหาริมทรัพย์ โรงไฟฟ้า และโรงงานปิโตรเคมี โครงการที่อยู่ใน ระหว่างการศึกษาความเป็นไปได้ และร่วมพัฒนาโครงการ อาทิเช่น โครงการเขื่อนพลังงานไฟฟ้า สตึงนำ ที่ประเทศกัมพูชา โครงการลงทุนในสัมปทานขนาดใหญ่ เป็นต้น
- 4. **ธุรกิจต่างประเทศ** บริษัทฯ มีการขยายงานออกสู่ต่างประเทศภายใต้ความร่วมมือกับพันธมิตรทั้งใน และต่างประเทศ ขณะนี้ มีการรับงานก่อสร้างท่อย่อยขนส่งน้ำมันดิบ ในสาธารณรัฐสุลต่านโอมาน

- บริษัท สหการวิศวกร จำกัด

บริษัท สหการวิศวกร จำกัด เดิมชื่อ บริษัท สหวิศวกรรม ยูไนเต็ดเอ็นจิเนียริ่งส์ จำกัด ก่อตั้งขึ้นในปี 2497 ด้วยทุนจดทะเบียน 500,000 บาท โดยนายประเทือง คำประกอบ เพื่อประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง ปัจจุบัน สหการวิศวกรประกอบธุรกิจหลัก 4 ประเภท ได้แก่ 1) ธุรกิจก่อสร้างทั่วไป 2) ธุรกิจก่อสร้าง สาธารณูปโภค 3) ธุรกิจก่อสร้างอาคาร และ 4) ธุรกิจก่อสร้างโรงงาน โดยมีรูปแบบในการก่อสร้าง เช่น ถนน สะพาน อาคารพาณิชย์ อาคารสถาบันการศึกษา และงานก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรม เป็นต้น ซึ่ง สหการ วิศวกร ให้บริการตั้งแต่งานสถาปัตยกรรมจนถึงการก่อสร้างอาคารจนเสร็จสมบูรณ์

กิจการของ สหการวิศวกร เติบโตอย่างต่อเนื่องจนกระทั่งในปี 2540 สหการวิศวกร ประสบปัญหา ทางการเงินและเข้าสู่แผนฟื้นฟูกิจการในปี 2543 อย่างไรก็ตาม สหการวิศวกร ได้ดำเนินการฟื้นฟูกิจการตาม แผนฟื้นฟูกิจการเป็นผลสำเร็จ และศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งยกเลิกการฟื้นฟูกิจการของ สหการวิศวกร เมื่อ วันที่ 1 มีนาคม 2547

ในเดือนเมษายน 2550 ผู้ถือหุ้นเดิมของสหการวิศวกรได้ทำรายการแลกหุ้นกับบริษัท ที่อาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ทำให้สหการวิศวกรเป็นบริษัทย่อยของที่อาร์ซีตั้งแต่ไตรมาส 2 ของปี 2550 เป็นต้นไป

ในเดือนกุมภาพันธ์ 2551 เพื่อการเพิ่มศักยภาพและโอกาสในการเข้าประมูลงาน สหการวิศวกรมีการเพิ่ม ทุนจดทะเบียนจาก 160 ล้านบาทเป็น 200 ล้านบาท

สหการวิศวกรได้รับการขึ้นทะเบียนและได้รับการจัดลำดับชั้นจากหน่วยงานราชการในระดับ 1 และระดับ พิเศษหลายแห่ง อาทิเช่น กรมทางหลวง กรมชลประทาน กรมทางหลวงชนบท กรุงเทพมหานคร การประปา ส่วนภูมิภาค การท่าเรือแห่งประเทศไทย เป็นต้น ซึ่งทำให้สหการวิศวกรสามารถเข้าร่วมประมูลที่มีมูลค่า โครงการสูงจากหน่วยงานราชการดังกล่าวได้ นอกจากนั้นแล้ว ในเดือนมกราคม 2552 สหการวิศวกรยังได้รับ การรับรองระบบบริหารคุณภาพมาตรฐาน ISO 9001:2008 ซึ่งเป็นการรับรองถึงมาตรฐานในการทำงานที่ เทียบเท่าระบบสากล

บริษัท สหการ ซีแลน (ประเทศไทย) จำกัด บริษัทย่อยของบริษัท สหการวิศวกร จำกัดได้จดทะเบียน การเลิกบริษัทและชำระบัญชีกับกระทรวงพาณิชย์ในวันที่ 15 ตุลาคม 2553

2. The Engineering System Installation and Factory Construction for Energy and Petrochemical Business Unit

This business unit engages in both engineering system installation and factory construction where most of the services are to be provided for companies in energy and petrochemical industries. The Company may carry out both factory construction and the engineering system installation. Most of the engineering installation works are factories in energy and petrochemical businesses. At this stage, the Company may seek for international partner(s) belonging to technology support (s) in order to enter into any project bids based on requirements of each customer.

3. The Project Development and Investment Business Unit

The project development and investment business unit is additionally set in the 2007 organization structure. This business unit mainly focuses on the development of energy, property, power plant, and petrochemical plant projects, as well as any projects which are under the feasibility study and under the joint development, such as the Stung Meteuk Hydropower Project in Cambodia, the large scale concession project, etc.

4. The Overseas Business Unit

The Company has expanded its business to abroad through the cooperation with both domestic and international partners and the current international awarded project is the construction of Flow Lines Rima Satellites Small Fields in Sultanate of Oman.

- Sahakarn Wisavakorn Co., Ltd.

Sahakarn Wisavakorn Co., Ltd., former name United Engineering Co., Ltd., was established by Mr. Pratueng Kamprakob in 1954 with a registered capital of Baht 500,000 to provide construction business service. At present, Sahakarn Wisavakorn Co., Ltd. has 4 main types of business: 1) general construction, 2) infrastructure construction, 3) buildings construction, and 4) factories construction. Sahakarn Wisavakorn Co., Ltd. services cover from an architectural design up to a completion of building construction.

Sahakarn Wisavakorn Co., Ltd. business had a continuous growth until in 1997, it confronted with the financial crisis and entered into rehabilitation program in 2000. Eventually, Sahakarn Wisavakorn Co., Ltd. successfully rehabilitated and the Central Bankruptcy Court had an order to rule the Company out of the rehabilitation program as of 1 March 2004.

In April 2007, the existing shareholders of Sahakarn Wisavakorn Co., Ltd. swapped their shares with TRC Construction Public Company. As a result, Sahakarn Wisavakorn Co., Ltd. has become a subsidiary of TRC Construction Public Company since the second quarter of 2007.

In February 2008, Sahakarn Wisavakorn Co., Ltd. increased its registered capital from Baht 160 million to Baht 200 million in order to enhance its potentiality and opportunity in entering bidding process for construction works.

Sahakarn Wisavakorn Co., Ltd. has been registered and classified as a first class and special class contractor by many public entities such as Department of Highways, the Royal Irrigation Department, Department of Rural Roads, Bangkok Metropolitan Administration, Provincial Waterworks Authority, Ports Authority of Thailand, etc. Due to its creditability as a leading contractor, Sahakarn Wisavakorn Co., Ltd. can enter into highly valued public sector project biddings. In addition, in January 2009, Sahakarn has been certified for its ISO 9001: 2008 representing its international standard of works.

Sahakarn Zelan (Thailand) Co., Ltd., the subsidiary of Sahakarn Wisavakorn Co., Ltd. registered with the Ministry of Commerce for dissolution with liquidation on 15 October 2010.

โครงสร้างรายได้

				ปี 2	551	ปี 2	552	ปี 2	553
	โครงสร้างรายได้	ดำเนิน กา ร โดย	% การถือหุ้น ของบริษัทฯ	จำนวน เงิน (ลบ.)	ร้อยละ	จำนวน เงิน (ลบ.)	ร้อยละ	จำนวน เงิน (ลบ.)	ร้อยละ
1	รายได้จากการขายและให้บริการ								
	1.1 รายได้จากธุรกิจรับเหมาก่อสร้างระบบท่อ	บริษัทฯ		1,083.03	59.70	911.30	52.87	944.02	60.23
		TRC & Al							
		Ghalbi	60.00%	-	-	138.28	8.02	267.83	17.09
		สหการวิศวกร	99.99%	56.09	3.09	2.47	0.14	-	-
	1.2 รายได้จากธุรกิจรับเหมาติดตั้งระบบวิศวกรรม และก่อสร้างสำหรับโรงงานอุตสาหกรรมพลังงาน และปิโตรเคมี	บริษัทฯ		287.66	15.86	472.74	27.43	184.28	11.76
	1.3 รายได้จากธุรกิจรับเหมาก่อสร้างงานโยธา	สหการวิศวกร	99.99%	371.80	20.50	101.69	5.90	41.19	2.63
	1.4 รายได้จากการขาย	สหการวิศวกร	99.99%	-	-	6.96	0.40	-	-
	1.5 รายได้จากการรับจ้างอื่น	บริษัทฯ		-	-	61.21	3.55	14.18	0.90
	รวมรายได้จากการขายและให้บริการ			1,798.58	99.15	1,694.65	98.32	1,451.50	92.60
2	ดอกเบี้ยรับ			4.20	0.23	3.10	0.18	4.00	0.26
3	กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	ที่อาร์ซี							
		อินเตอร์	100.00%	-	-	-	-	37.79	2.41
		บริษัทฯ			-	-	-	0.14	0.01
	รวมกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม			-	-	-	-	37.93	2.42
4	กลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนใน	ที่อาร์ซี							
	บริษัทร่วม	อินเตอร์	100.00%	-	-	-	-	21.23	1.35
5	กลับรายการประมาณการค่าปรับจากความล่าช้า								
	ของโครงการ	บริษัทฯ		-	-	-	-	43.00	2.74
	ค่าสินไหมทดแทนจากอุบัติเหตุโครงการ	บริษัทฯ		-	-	12.50	0.73	1.50	0.10
7	รายได้อื่น			11.32	0.62	13.28	0.77	8.23	0.53
	รวมรายได้ทั้งสิ้น			1,814.10	100.00	1,723.53	100.00	1,567.41	100.00

Revenue Structure

				200	08	20	09	20	10
	Revenue Structure	Operated by	% of Share Holding	Amount (MB)	%	Amount (MB)	%	Amount (MB)	%
1	Sales and services income								
	1.1 Revenue from Pipeline System	TRC		1,083.03	59.70	911.30	52.87	944.02	60.23
	Construction	TRC &							
		Al-Ghalbi	60.00%	-	-	138.28	8.02	267.83	17.09
		SKW	99.99%	56.09	3.09	2.47	0.14	-	-
	1.2 Revenue from Engineering System								
	Installation and Factory Construction	TRC		287.66	15.86	472.74	27.43	184.28	11.76
	for Energy and Petrochemical Business								
	1.3 Revenue from Civil Work Construction	SKW	99.99%	371.80	20.50	101.69	5.90	41.19	2.63
	1.4 Sales	SKW	99.99%	-	-	6.96	0.40	-	-
	1.5 Revenue from Other Services	TRC			-	61.21	3.55	14.18	0.90
	Total sales and services income			1,798.58	99.15	1,694.65	98.32	1,451.50	92.60
2	Interest income			4.20	0.23	3.10	0.18	4.00	0.26
3	Gain on sale of investment in associate	TRC Inter	100.00%	-	-	-	-	37.79	2.41
		TRC		-	-	-	-	0.14	0.01
	Total gain on sale of investment in associate				-	-	-	37.93	2.42
4	Reversal of allowance for impairment of	TRC Inter	100.00%	-	-	-	-	21.23	1.35
	investment in associate								
5	Reversal of provision for penalties from	TRC							
	project delay			-	-	-	-	43.00	2.74
6	Compensation for accident damage	TRC		-	-	12.50	0.73	1.50	0.10
7	Other income			11.32	0.62	13.28	0.77	8.23	0.53
	Total revenues			1,814.10	100.00	1,723.53	100.00	1,567.41	100.00

งานที่อยู่ระหว่างก่อสร้างที่ยังไม่ได้ส่งมอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีงานที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างที่ยังไม่ได้ ส่งมอบ โดยสรุปดังนี้

		จำนวนโครงการ	มูลค่างานที่เหลือ (ล้านบาท)
บ	เริษัท ที่อาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)	7	1,091.75
บ	เริษัท สหการวิศวกร จำกัด	1	7.76
ห	กัก โครงการระหว่างที่อาร์ซีกับสหการวิศวกร	(1)	(7.76)
T		<u>1</u>	187.99*
8	วลค่างานที่อยู่ระหว่างก่อสร้างที่ยังไม่ได้ส่งมอบของบริษัทฯ และบริษัทย่อย	8	1,279.74

^{*} หมายเหตุ มูลค่างานที่เหลือของ TRC & Al-Ghalbi LLC คำนวณจากร้อยละ 60 (ตามสัดส่วนการถือหุ้นของที่อาร์ซี อินเตอร์เนชั่นแนล) ของมูลค่างานที่เหลือทั้งหมด 4.02 ล้านโอมานเรียล หรือประมาณ 313.01 ล้านบาท

- บริษัท ที่อาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

ชื่อโครงการ	ลักษณะ ของการ รับเหมา ⁽¹⁾	ชื่อผู้ว่าจ้าง	มูลค่างาน ของบริษัทฯ (ล้านบาท)	มูลค่างาน ที่เหลือ โดยประมาณ (ล้านบาท)	ระยะเวลา ของโครงการ					
หน่วยธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในงาน	หน่วยธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในงานวางระบบท่อ									
โครงการเดินท่อก๊าซธรรมชาติไป ซังโรงงานไฟฟ้าขนาดเล็ก 7 โครงการของกลุ่มบริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด (831 ล้านบาท และ 4.745 ล้าน เหรียญสหรัฐ, คำนวณที่อัตรา แลกเปลี่ยน 30 บาทต่อ เหรียญสหรัฐ)	E,P,C	บริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด	973.35	973.35	ส.ค.52 - มิ.ย.56					
 โครงการก่อสร้างสถานีควบคุม ปริมาณก๊าซธรรมชาติ 	E,P,C	บริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัด (มหาชน)	102.00	19.86	พ.ค ธ.ค. 53					
3. โครงการเดินท่อก๊าซธรรมชาติไป ยังบริษัท ดาวเคมิคอล ประเทศไทย จำกัด	E,P,C	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	37.60	11.28	ก.พ.53 - เม.ย.54					
4. โครงการติดตั้งระบบการจัดส่งก๊าซ	E,P,C	การไฟฟ้าฝ่ายผถิตแห่งประเทศไทย	3.77	3.77	ม.ค.54					
5. งานจัดหาท่อ	E,P,C	บริษัท โรจนะเพาเวอร์ จำกัด	2.92	2.92	พ.ค.54					
6. MOC of Gas Recovery	E,P,C	บริษัท มาบตาพุด โอเลฟินส์ จำกัด	18.00	2.69	ก.ย พ.ย.53					
	รวม		1,137.64	1,013.87						
หน่วยธุรกิจรับเหมาติดตั้งระบบวิศวกรรมและก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี่										
Revamp Onshore Compressor Station No.1 ⁽²⁾	E,P,C	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	262.16	77.88	ส.ค.52 - ส.ค.54					
	262.16	77.88								
531	รวมงานในมือทั้งสิ้น									

Projects on Hand

As of 31 December 2010, the Company and its subsidiaries had 8 projects on hand as below summary.

	Number of	Uncompleted
	the Projects	Work Value (MB)
TRC construction Public Company Limited	7	1,091.75
Sahakarn Wisavakorn Co., Ltd.	1	7.76
Less: Joint Project	(1)	(7.76)
TRC & Al-Ghalbi LLC	<u>1</u>	187.99*
Total	8	1,279.74

^{*} Note: The outstanding work of TRC & Al-Ghabi LLC is calculated from 60% (portion of shareholding by TRC International) of the total work value of uncompleted work of OMR 4.02 million or Baht 313.01 million.

- TRC Construction Public Company Limited

Project Name	Type ⁽¹⁾	Client	Project Value (MB)	Value of Uncompleted Work (MB)	Project Period
Pipeline System Engineering Unit					
1. Gas Pipeline Construction Work for Gulf JP's 7 Small Power Plant (SPP) Projects (831 MB and USD 4.745 million, Using Fx: Baht 30/USD)	E,P,C	Gulf JP Co., Ltd.	973.35	973.35	Aug 10-Jun 13
Glow-Dow Utilities Metering Station	E,P,C	Glow Energy Public Company Limited	102.00	19.86	May-Dec 10
3. N/G Pipeline to Dow Chemical Co., Ltd.	E,P,C	PTT Public Company Limited	37.60	11.28	Feb10-Apr 11
4. EGAT Gas Compressor	E,P,C	Electricity Generating of Authority of Thailand	3.77	3.77	Jan 11
5. Supply Pipe	E,P,C	Rojana Power Co., Ltd.	2.92	2.92	May 11
6. MOC of Gas Recovery	E,P,C	Map Ta Phut Olefins Co., Ltd.	18.00	2.69	Sep-Nov 10
	Total		1,137.64	1,013.87	
Engineering System and Factory Con	struction for	r Energy and Petrochemical Business Unit			
Revamp onshore Compressor Station No.1 Project ⁽²⁾	E.P.C.	PTT Public Company Limited	262.16	77.88	Aug 09-Aug 11
	262.16	77.88			
	Grand Total				

- บริษัท สหการวิศวกร จำกัด

ชื่อโครงการ	ลักษณะ ของการ รับเหมา ⁽¹⁾	ชื่อผู้ว่าจ้าง	มูลค่างาน ของบริษัทฯ (ล้านบาท)	มูลค่างาน ที่เหลือ โดยประมาณ (ล้านบาท)	ระยะเวลา ของโครงการ
Revamp onshore Compressor Station No.1 Project – New Substation Building Construction Work (3)	E,P,C	บริษัท ที่อาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)	43.70	7.76	เม.ย.53 - ก.พ.54
239	43.70	7.76			

- TRC & Al-Ghalbi LLC ที่สาธารณรัฐสุลต่านโอมาน

ชื่อโครงการ	ลักษณะ ของการ รับเหมา ⁽¹⁾	ชื่อผู้ว่าจ้าง	มูลค่างาน ของบริษัทฯ (ล้านบาท)	มูลค่างาน ที่เหลือ โดยประมาณ (ล้านบาท)	ระยะเวลา ของโครงการ
Construction of Flow Lines Rima Satellites Small Fields	E,P,C	Petrogas Rima LLC สาธารณรัฐสุลต่านโอมาน	756.60 ⁽⁴⁾	313.32	พ.ค.52 - พ.ค.55
51	756.60	313.32			

หมายเหตุ

- (1) E = Engineering (งานวิศวกรรม) P = Procurement (งานจัดซื้อ) C = Construction (งานก่อสร้าง)
- (2) งานที่บริษัทฯ ร่วมกับ Siemens Ltd. และ Siemens Pte Ltd. ในลักษณะ Consortium ในปี 2552 มูลค่าสัญญา Consortium 13.12 ล้านเหรียญยูโร และ 433.80 ล้านบาท
- (3) งานที่บริษัท สหการวิศวกร จำกัด รับจากบริษัท ที่อาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
- (4) มูลค่าโครงการโดยประมาณ 9.7 ล้านโอมานเรียล หรือประมาณ 756.60 ล้านบาท (คำนวณที่อัตราแลกเปลี่ยน 78 บาท ต่อ 1 โอมานเรียล)

- Sahakarn Wisavakorn Co., Ltd.

Project Name	Type ⁽¹⁾	Client	Project Value (MB)	Value of Uncompleted Work (MB)	Project Period
Revamp onshore Compressor Station No.1 Project - New Substation Building Construction Work (3)	EP,C	TRC Construction Public Company Limited	43.70	7.76	Apr 10-Feb 11
	43.70	7.76			

- TRC & Al-Ghalbi LLC

Project Name	Type ⁽¹⁾	Client	Project Value (MB)	Value of Uncompleted Work (MB)	Project Period
Construction of Flow Lines Rima Satellites Small Fields	E,P,C	Petrogas Rima LLC Sultanate of Oman	756.60 ⁽⁴⁾	313.32	May 09-May 12
Total			756.60	313.32	

Notes:

- (1) E = Engineering, P = Procurement, C = Construction
- (2) TRC jointed with Siemens Ltd. and Siemens Pte Ltd. in form of consortium in 2009 with a contract value of EURO 13.12 million and Baht 433.80 million
- (3) Construction Public Company Limited subcontracted civil work of Revamp onshore Compressor Station No.1 Protect to Sahakarn Wisavakorn Co., Ltd.
- (4) Project value approximately of OMR 9.7 million or approximately of Baht 756.60 million. (Using Fx at Baht 78/OMR)

ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

- อุตสาหกรรมรับเหมาก่อสร้างในงานวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติ

• ภาพรวมอุตสาหกรรม

การลงทุนและการดำเนินการโครงข่ายระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ (Transmission Pipeline Network) รวมถึงการจัดหาและจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาตินั้น ปัจจุบันบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ("ปตท.") เป็นผู้รับซื้อและจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ เป็นเจ้าของ รวมถึงผู้บริหารและพัฒนาโครงข่าย ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติเพียงรายเดียวในประเทศ โดยระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติของกลุ่ม ปตท. จะต่อ เชื่อมแหล่งก๊าซธรรมชาติต่าง ๆ ในอ่าวไทย และท่อส่งก๊าซธรรมชาติจากสหภาพพม่า เข้ากับผู้ผลิตไฟฟ้า โรงแยกก๊าซธรรมชาติ และลูกค้าอุตสาหกรรมต่างๆ

ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติของ ปตท. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 มีความยาวประมาณ 3,518 กิโลเมตร ประกอบด้วยระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบกความยาวประมาณ 1,422 กิโลเมตร ได้แก่ ระบบท่อฝั่งตะวันออกคือจากโรงแยกก๊าซธรรมชาติ จังหวัดระยองไปยังโรงไฟฟ้าระยอง บางปะกง พระนครใต้ วังน้อย ที่อำเภอท่าหลวง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา และอำเภอแก่งคอย จังหวัดสระบุรี และระบบท่อฝั่ง ตะวันตกคือระบบที่เชื่อมต่อจากชายแดนไทยและสหภาพพม่า จังหวัดกาญจนบุรี มายังโรงไฟฟ้าจังหวัด ราชบุรี ซึ่งทั้งสองระบบคือฝั่งตะวันออกและตะวันตกนี้ได้เชื่อมโยงเป็นระบบเดียวกัน โดยท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ราชบุรี – วังน้อย ทำให้เพิ่มความยืดหยุ่นในการนำก๊าซธรรมชาติจากทั้งอ่าวไทยและสหภาพพม่ามาใช้ ทดแทนกันได้ในกรณีจำเป็น และระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติในทะเลความยาวประมาณ 2,096 กิโลเมตร (ไม่รวมระบบท่อจัด จำหน่ายก๊าซธรรมชาติ (Distribution Pipeline) อีกประมาณ 770 กิโลเมตรที่เชื่อ มต่อจากระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติไปยังลูกค้าอุตสาหกรรม) ได้แก่ ระบบท่อที่ต่อจากแหล่งก๊าซธรรมชาติ ในอ่าวไทยมาขึ้นฝั่งที่จังหวัดระยองและเชื่อมต่อที่โรงแยกก๊าซธรรมชาติ หน่วยที่ 1,2,3,5,6 จังหวัดระยอง และระบบท่อจากแหล่งเอราวัณ แหล่งบงกชมาขึ้นฝั่งที่อำเภอขนอม จังหวัดนครศรีธรรมราช

สำหรับระบบท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาตินั้น ปัจจุบันการลงทุนและการดำเนินการส่วนใหญ่ กระทำโดย ปตท. นอกเหนือจาก ปตท. แล้ว มีเพียงบริษัท ปตท. จำหน่ายก๊าซธรรมชาติ จำกัด ซึ่งเป็น บริษัทร่วมทุนระหว่าง ปตท.กับ Suez-Tractebel S.A. แห่งประเทศเบลเยี่ยม และบริษัท ทุนลดาวัลย์ จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจพัฒนาและก่อสร้างระบบท่อย่อยเพื่อขนส่งและจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติให้กับลูกค้าในเขต อุตสาหกรรมรอบกรุงเทพฯ และปริมณฑล

สถานการณ์ก๊าซธรรมชาติและความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติในประเทศไทยจากการ ประเมินของสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน (สนพ.) กระทรวงพลังงาน พบว่า ปริมาณการใช้ก๊าซ ธรรมชาติในปี 2553 อยู่ที่ระดับ 4,086 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 14.7 จากปี 2552 ที่ระดับ 3,579 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน หากพิจารณาสัดส่วนการใช้ก๊าซธรรมชาติในภาคการผลิตต่างๆ พบว่า ก๊าซธรรมชาติถูกใช้เป็นเชื้อเพลิงในภาคการผลิตไฟฟ้ามากถึงร้อยละ 67 ใช้ในโรงแยกก๊าซธรรมชาติร้อยละ 17 ในภาคอุตสาหกรรมร้อยละ 12 และในภาคขนส่ง (รถยนต์ NGV) ร้อยละ 4

การใช้ก๊าซธรรมชาติที่ เพิ่มสูงขึ้นเป็นผลมาจากการใช้ในภาคอุตสาหกรรมและภาค ขนส่งที่เพิ่มมากขึ้น ตามการขยายตัวของเศรษฐกิจในประเทศ โดยในปี 2553 สำนักงานคณะกรรมการ พัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สคช.) คาดการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจไทยขยายตัวสูงถึงร้อยละ 7.9 เทียบกับปี 2552 ที่หดตัวลงร้อยละ 2.2 นับว่าเป็นการขยายตัวทางเศรษฐกิจระดับสูงสุดในรอบหลายปี ที่ผ่านมา ส่งผลให้การส่งออก การลงทุน และการบริโภคของภาคเอกชนขยายตัวเพิ่มขึ้น ประกอบกับ นโยบายของภาครัฐที่ส่งเสริมให้มีการใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้าเพื่อทดแทนการใช้ถ่านหิน รวมถึงการส่งเสริมการใช้ NGV ในรถยนต์เพื่อทดแทนการใช้น้ำมัน เหล่านี้ล้วนเป็นปัจจัยที่กระตุ้นความ

Industry Overview and Competition

- Natural Gas Pipeline/ Transmission Pipeline
 - Industry Overview

For the investment and transmission pipeline network including procurement and natural gas distribution, currently PTT Plc. ("PTT") is the sole purchaser, distributor, owner, regulator and developer of the transmission pipeline network in Thailand. The transmission pipeline system of PTT Group is linked from the natural gas fields in Gulf of Thailand and the Union of Myanmar to the power generators, gas separation plants and various industrial plants.

As of 31 December 2009, the transmission pipeline system of PTT Plc. has been 3,518 kilometer in length consisting of approximate 1,422 kilometer of onshore transmission pipeline i.e the eastern transmission pipeline from Rayong Gas Separation Plant to the Power Plants in Rayong, Bangpakong, South Bangkok, Wangnoi, Thaluang District in Ayutthaya and Kaengkhoi District in Saraburi, and the western transmission pipeline which is the connected system from Thailand's and the Union of Myanmar's borders in Karnjanaburi Province to Ratchaburi Power Plant. Both eastern and western systems are linked into the same line. Ratchaburi-Wangnoi transmission pipeline increases flexibility to compensate the utilization of natural gas from both Gulf of Thailand and the Union of Myanmar when necessary. 2,096 kilometer of subsea transmission pipeline (excluding another 770 kilometer of distribution pipeline) is the system linking the natural gas resources in the Gulf of Thailand, on-shored in Rayong and connected with Rayong Gas Separation Plant Unit 1,2,3,5,6 and the transmission pipeline from Erawan Fields, Bonggot Fields on-shoring at Kanorm District in Nakornsrithammarat Province.

For distribution pipeline system, most of investment and management are regulated by PTT Plc. Apart from PTT Plc., there is only PTT Natural Gas Distribution Co., Ltd., a joint venture company between PTT Plc. and Suez Tractebel S.A. from Belgium and Laddawan Fund Co., Ltd., developing and constructing distribution pipeline system for transport and natural gas distributed to customers in industrial areas around Bangkok and boundary.

The situation of natural gas and domestic requirements in Thailand according to the assessment report of the Energy Policy and Planning Office (EPPO), Ministry of Energy, it is found that Thailand's natural gas consumption quantity in 2010 counted for 4,086 million cubic feet per day increase from 2009 14.7% or 3,579 million cubic feet per day. Considering the proportion of natural gas consumption in production sector, it is found that natural gas is highly used as fuel by 67% for power generation, 17% for gas separation plants, 12% for industrial sector and 4% for transportation sector (NGV vehicles).

Since requirements from industrial and transportation sectors have increased, the natural gas consumption then grew up in line with the domestic economic growth. In addition, in 2010 the Office of National Economic and Social Development Board (NESDB) forecasted that trend of Thailand economic expansion would reach 7.9% decrease from 2.2% of 2009 which could be considered as the highest expansion of the last passed years. As a result, the export, investment and private sector consumption were increasingly expanded along with the government sector's

ต้องการบริโภคพลังงานของประเทศให้ขยายตัวเพิ่มขึ้น โดยเฉพาะก๊าซธรรมชาติมีสัดส่วนการใช้มากที่สุด คิดเป็นร้อยละ 44 ของการใช้พลังงานรวมของประเทศในปี 2553

• แนวโน้ม

สนพ. คาดการณ์ปริมาณความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติปี 2554 อยู่ที่ระดับ 4,334 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 6.1 เนื่องจากเศรษฐกิจไทยปี 2554 มีแนวโน้มปรับตัว ดีขึ้นต่อเนื่องจากปีก่อน ถึงแม้ว่าจะเป็นการปรับสูงขึ้นในอัตราที่ชะลอลงเมื่อเทียบกับปี 2553 โดย สคช. คาดว่าเศรษฐกิจ ไทยจะขยายตัวในช่วงร้อยละ 3.5-4.5 หากพิจารณาการใช้ก๊าซธรรมชาติในภาคการผลิตต่างๆ พบว่า ก๊าซธรรมชาติถูกใช้เป็นเชื้อเพลิงในภาคการผลิตไฟฟ้าร้อยละ 65 ใช้ในโรงแยกก๊าซธรรมชาติร้อยละ 17 ในภาคอุตสาหกรรมร้อยละ 13 และในภาคขนส่ง (รถยนต์ NGV) ร้อยละ 5 ซึ่งการใช้ก๊าซธรรมชาติ ในภาคขนส่งมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นร้อยละ 15.4 ภาคอุตสาหกรรมมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นร้อยละ 12.1 โรงแยก ก๊าซธรรมชาติมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.1

การประเมินความต้องการก๊าซธรรมชาติในระยะสั้นช่วง 5 ปีข้างหน้า (2553-2557) คาดว่าความ ต้องการก๊าซธรรมชาติจะเพิ่มขึ้นโดยประมาณ 4,821 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวันในปี 2557 หรือขยายตัวเฉลี่ยร้อยละ 6 ต่อปี เป็นผลจากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจ และในระยะยาวตั้งแต่ปี 2558 เป็นต้นไป คาดว่าความต้อง การก๊าซธรรมชาติจะเพิ่มขึ้นถึงระดับ 5,542 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวันในปี 2573 หรือขยายตัวเฉลี่ยร้อยละ 1 ต่อปี (2558-2573) เพื่อรองรับความต้องการก๊าซธรรมชาติในภาคการผลิตไฟฟ้าตามแผนพัฒนา กำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2553-2573 (Power Development Plan 2010: PDP 2010) ทั้งจากผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนขนาดใหญ่ (IPP) และผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนขนาดเล็ก (SPP) ระบบการผลิต พลังงานความร้อนและไฟฟ้าร่วมกัน (Cogeneration) ประเภท Firm สำหรับจัดหาไฟฟ้าในช่วงปี 2558-2564 ปริมาณไฟฟ้ารวม 2,000 เมกะวัตต์ และในช่วงปี 2565-2573 ปริมาณไฟฟ้ารวม 3,420 เมกะวัตต์ รวมถึงแผนการขยายการใช้ก๊าซธรรมชาติของภาคอุตสาหกรรม การขยายตัวในภาคขนส่งเพื่อ ทดแทนการใช้น้ำมัน และการก่อสร้างโรงแยกก๊าซธรรมชาติแห่งที่ 6

คณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพช.) มีความเห็นชอบแผนการจัดหาก๊าซธรรมชาติ ระยะยาว เพื่อรองรับความต้องการก๊าซธรรมชาติที่จะเพิ่มขึ้นทั้งจากภาคไฟฟ้า ภาคอุตสาหกรรม ภาคขนส่ง และโรงแยกก๊าซธรรมชาติ โดยแผนในการจัดหาก๊าซธรรมชาติเพิ่มเติมในระยะยาวจะมาทั้งจากแหล่งก๊าซ ธรรมชาติแหล่งใหม่จากอ่าวไทย และจากประเทศเพื่อนบ้าน ได้แก่ แหล่งก๊าซธรรมชาติไพลิน แหล่งก๊าซ ธรรมชาติในสหภาพพม่า แหล่งก๊าซธรรมชาติในเขตพื้นที่ร่วมไทย-กัมพูชา และแหล่งก๊าซธรรมชาตินาทูน่า ในประเทศอินโดนีเซีย รวมทั้งมีแผนนำเข้า LNG เพิ่มเติมอีกด้วย

ในปี 2554 จะมีแหล่งผลิตก๊าซธรรมชาติเข้ามาใหม่ คือ แหล่งปลาทอง 2 (เชฟรอน) ซึ่ง สามารถ ผลิตก๊าซธรรมชาติได้ประมาณ 330 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน อีกทั้ง กพช. ยังเห็นชอบให้ ปตท. ลงนามสัญญา ซื้อขายก๊าซธรรมชาติจากแหล่งซอติก้าของสหภาพพม่า ซึ่งตั้งอยู่ในแปลง M9 และ M11 ในอ่าวเมาะตะมะ สามารถผลิตก๊าซธรรมชาติในเชิงพาณิชย์ได้ประมาณ 300 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน และ ทำสัญญาซื้อขายกับ ประเทศไทยในปริมาณ 240 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน โดยจะสามารถพัฒนาและผลิต ก๊าซธรรมชาติได้ตั้งแต่ปี 2556 เป็นต้นไป

นอกจากนี้ กพช.เห็นชอบการทบทวนแผนแม่บทระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติฉบับที่ 3 พ.ศ.2544-2554 (ปรับปรุงเพิ่มเติม) ครั้งที่ 1 เพื่อให้สอดคล้องกับแผนการจัดหาก๊าซธรรมชาติ และ แผนการขยายโรงไฟฟ้าใหม่ตามแผน PDP 2010 รวมถึงการขยายโครงข่ายระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติให้ สามารถรองรับความต้องการที่เพิ่มสูงขึ้น โดยมีการขยายเพิ่มโครงข่ายระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติจากเดิมอีก มี 3 โครงการ คือ

policy on encouragement of usage of natural gas as fuel for power generation to compensate usage of charcoal including NGV usage for vehicles to compensate usage of oil. Those as mentioned were the factors stimulating an increase of Thailand energy consumption. Particularly, the natural gas was used in highest proportion or 44% of Thailand overall energy usage in 2010.

Trend

The Energy Policy and Planning Office: EPPO expects that the natural gas consumption in 2011 will be 4,334 million cubic feet per day rising from 2010 at 6.1% since Thailand economic situation is better than the previous year even such increase is a declining rate when compared with 2010. NESDB forecasts that Thailand economic will grow up in a range of 3.5-4.5%. If considering natural gas usage in production sector, it was found that natural gas was used 65% for power generation sector, 17% for gas separation plants, 13% for industrial sector and 5% for transportation sector (NGV vehicles). Natural gas used for transportation sector inclined to be 15.4% increase while 12.1% for industrial sector, 10.9 % for gas separation plants and 3.1% for power generation sector.

According to the assessment on natural gas demand in short-term period of the next 5 years (2010-2014), it is expected that natural gas demand will increase approximately 4,821 million cubic feet per day in 2014 or in 6% average expansion per year due to the economic recovery. And, in long term since 2015 onwards, such demand is expected to be increasingly reached 5,542 million cubic feet per day in 2030 or in 1% average expansion per year (2015-2030) to support natural gas demand for power generation sector according to Thailand Electricity Generating Capacity Development Plan for the year 2010-2030 (Power Development Plan 2010 : PDP 2010) from both independent power producers (IPP) and small power producers (SPP), the firm cogeneration for power supply during 2015-2021 for demand of totals of 2,000 megawatt and 3,420 megawatt during 2022-2030 including supply expansion plan for industrial, transportation sectors to replace oil usage and the construction of the 6th Gas Separation Plant.

The Board of Energy Policy (BEP) has approved long-term natural gas supply plan to support high demand from both power plant, industrial, transportation and gas separation plant sectors. Such additional long-term plan will acquire natural gas from new natural gas fields in the Gulf of Thailand and neighboring countries; Pailin Gas Field, Republic of Myanmar's field, Thai-Cambodia joint's field and Natuna Gas Field in Indonesia including NGV import plan as well.

In 2011, there will be a new natural gas field; Plathong 2 Field (Shevron) whose capacity will be approximately 330 million cubic feet per day. In addition, BEP has approved PTT to sign the natural gas sales agreement with the Sortiga Field of the Republic of Myanmar located in M9 and M11 plots of Mortama Gulf producing natural gas for commerce at the approximate 300 million cubic feet per day and supplying for Thailand 240 million cubic feet per day. This resource will be developed and can supply natural gas since 2013 onwards.

In addition, BEP has approved the revision of the 3rd Natural Gas Transmission Pipeline Master Plan: 2001-2011 (Revised I) to be in line with the natural gas supply plan and new power plant expansion plan according to PDP 2010 including expansion of natural gas transmission pipeline network for high demand of natural gas usage. The followings are 3 additional projects of the expansion of natural gas transmission pipeline network:

- (1) โครงการวางท่อก๊าซธรรมชาติบนบกจากชายแดนไทย-สหภาพพม่ามายังสถานีควบคุม ความดันก๊าซธรรมชาติฝั่งตะวันตกที่ (BVW#1) เพื่อรองรับการจัดหาก๊าซธรรมชาติเพิ่มเติมจากแหล่งซอติก้า โดยระยะทางประมาณ 1 กิโลเมตร จากจุดซื้อขายก๊าซธรรมชาติที่ชายแดนไทย-สหภาพพม่า มายังสถานี ควบคุมความดันก๊าซธรรมชาติฝั่งตะวันตกที่ 1 (BVW#1) และติดตั้งระบบควบคุมคุณภาพก๊าซธรรมชาติ บริเวณ อำเภอทองผาภูมิ จังหวัดกาญจนบุรี วงเงินลงทุนประมาณ 680 ล้านบาท
- (2) โครงการวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบก นครราชสีมา ระยะทางรวม 150 กิโลเมตร จากระบบท่อส่งก๊าซฯ วังน้อย-แก่งคอย ไปยัง จังหวัดนครราชสีมา โดยมีแผนกำหนดส่งก๊าซธรรมชาติได้ในปี 2557 มีความสามารถในการส่งก๊าซธรรมชาติสูงสุด 320 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน วงเงินลงทุนประมาณ 16,000 ล้านบาท
- (3) โครงการวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบก นครสวรรค์ วางท่อก๊าซธรรมชาติบนบกระยะทางรวม 210 กิโลเมตร จากระบบส่งท่อก๊าซธรรมชาติวังน้อย-แก่งคอย ไปยังจังหวัดนครสวรรค์ โดยกำหนดส่งก๊าซ ธรรมชาติในปี 2557 มีความสามารถในการส่งก๊าซธรรมชาติสูงสุด 330 ล้านลบ.ฟุตต่อวัน วงเงินลงทุนประมาณ 23,000 ล้านบาท

จากการทบทวนแผนแม่บทระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติฉบับที่ 3 พ.ศ.2544-2554 (ปรับปรุงเพิ่มเติม) จะทำให้เงินลงทุนปรับเพิ่มขึ้นประมาณ 34,595 ล้านบาท จากวงเงินลงทุนเดิมที่ได้รับอนุมัติ 165,077 ล้านบาท รวมเป็นเงินลงทุน 199,672 ล้านบาท ซึ่งจะทำให้สามารถเพิ่มกำลังการส่งก๊าซธรรมชาติได้สูงสุดเป็น 7,520 ล้านลบ.ฟุตต่อวัน เพิ่มรองรับความต้องการก๊าซธรรมชาติได้ถึงปี 2569

หากพิจารณาจากแผนการลงทุน 5 ปี ของปตท. ที่พิจารณาจากปัจจัยด้านสถานการณ์พลังงาน แนวโน้มเศรษฐกิจและการเงินทั้งในและต่างประเทศ วงเงินรวม 327,038 ล้านบาท พบว่า การลงทุนส่วน ใหญ่ยังคงเป็นการลงทุนในกลุ่มธุรกิจก๊าซธรรมชาติ ประมาณ 127,630 ล้านบาท ซึ่งมีโครงการหลัก ประกอบด้วยโครงการระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบกเส้นที่ 4 โครงการโรงแยกก๊าซธรรมชาติ โครงการก่อ สร้างท่อส่งก๊าซธรรมชาติ เพื่อนำส่งก๊าซธรรมชาติให้กับลูกค้า

แผนการลงทุน 5 ปี ของปตท. (ปี 2554 ถึง 2558)

(หน่วย:ล้านบาท)

ธุรกิจ	2554	2555	2556	2557	2558	รวม	%
ก๊าซธรรมชาติ	27,865	36,440	20,986	32,134	10,205	127,630	39%
น้ำมัน	3,214	2,756	2,654	1,927	1,869	12,420	4%
ลงทุนในบริษัทร่วมทุน	57,846	29,066	29,334	29,492	20,543	166,281	51%
สำนักงานใหญ่และอื่น ๆ	5,884	7,283	5,365	1,336	839	20,707	6%
รวม	94,809	75,545	58,339	64,889	33,456	327,038	100%

ที่มา : สารสนเทศของปตท. ที่รายงานต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2553

สรุปแนวโน้มอุตสาหกรรมรับเหมาก่อสร้างในงานวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ยังคงมีอัตราการเติบโต ต่อเนื่องสอดรับกับแผนการจัดหาก๊าซธรรมชาติระยะยาวและการขยายโครงข่ายระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ เพื่อรองรับความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติที่ปรับตัวสูงขึ้นตามการฟื้นตัวของเศรษฐกิจในประเทศ โดยเฉพาะ อุตสาหกรรมรับเหมาก่อสร้างในงานวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติเพื่อเชื่อมต่อไปยังโรงไฟฟ้าที่ใช้ก๊าซธรรมชาติ เป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้า อาทิ โรงไฟฟ้าระบบ Cogeneration มีแนวโน้มขยายตัวสูงขึ้น เพื่อรองรับ แผนการขยายโรงไฟฟ้าใหม่ตามแผน PDP 2010

- (1) The Project of laying natural gas transmission onshore pipeline from Thailand-Myanmar border to BVW#1 for additional natural gas supply from Sortiga Field, approximately 1 kilometer in length, from the purchasing point located at Thailand-Myanmar border to the western metering and regulating station No. 1 (BVW#1) with an installation of natural gas quality control system in Thongphaphoom District, Karnchanaburi Province under Baht 680 million investment value.
- (2) Nakornratchasima Project of laying natural gas transmission onshore pipeline, totally 150 kilometer in length, from Wangnoi-Kaeng Khoi Gas Pipeline Project to Nakornratchasima Province, which is expected to supply natural gas in 2014 with an optimum capacity in transmitting natural gas of 320 million cubic feet per day under Baht 16,000 million investment value.
- (3) Nakornsawan Project of laying natural gas transmission onshore pipeline, totally 210 kilometer in length, from Wangnoi-Kaeng Khoi Gas Pipeline Project to Nakornsawan Province, which is expected to supply natural gas in 2014 with an optimum capacity in transmitting natural gas of 330 million cubic feet per day under Baht 23,000 million investment value.

 Considering the revision of the 3rd Natural Gas Transmission Pipeline Master Plan: 2001-2011 (Revised I), the investment value will increase approximately Baht 34,595 million from the former approved budget at Baht 165,077 million or totally Baht 199,672 million which will affect the highest increase of natural gas supply capacity to 7,520 million cubic feet per day to support natural

According to PTT's 5-year investment plan representing Baht 327,038 million considering all factors regarding energy situation, economic and financial trends in both domestic and international, it is found that most of the investment approximately Baht 127,630 million will mainly comprise of the Fourth Transmission Pipeline Project, Gas Separation Plant Project and Natural Gas Transmission Pipeline Projects for PTT's customers.

Five-year Investment Plan of PTT Plc. (During 2011-2015) (Unit: Million Baht)

Business	2011	2012	2013	2014	2015	Total	%	
Natural Gas	27,865	36,440	20,986	32,134	10,205	127,630	39%	
Oil	3,214	2,756	2,654	1,927	1,869	12,420	4%	
Investment in Join Investment	57,846	29,066	29,334	29,492	20,543	166,281	51%	
Head Office and Others	5,884	7,283	5,365	1,336	839	20,707	6%	
Total	94,809	75,545	58,339	64,889	33,456	327,038	100%	

Source: PTT's news reported to the SET on 24 December 2010

gas demand in 2026.

In conclusion, trend of the construction industry in field of natural gas transmission remains continuously grow up and in line with the long-term natural gas supply plan and expansion of natural gas transmission pipeline network to support high demand due to domestic economic recovery, especially for the construction industry for construction of natural gas transmission pipeline projects linking to the power generation plant using natural gas as fuel for power generation such as Cogeneration Power Plant which inclines to increasingly expand to support power plan expansion plan according to PDP 2010.

ในปี 2554 บริษัทฯ มุ่งเน้นการขยายตลาดการรับเหมาก่อสร้างในงานวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติไป ยังกลุ่มลูกค้าโรงไฟฟ้าทั้งจากผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนขนาดใหญ่ (IPP) และผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนขนาดเล็ก (SPP) ตามแผน PDP 2010 และเมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2553 คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) ได้มีมติเห็นชอบผลการพิจารณาข้อเสนอการรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนขนาดเล็ก (SPP) ระบบ Cogeneration สัญญาประเภท Firm จำนวน 22 โครงการ ปริมาณไฟฟ้ารวม 1,980 เมกะวัตต์ ภายใต้กรอบปริมาณการรับซื้อไฟฟ้าจำนวน 2,000 เมกะวัตต์ สำหรับการจัดหาไฟฟ้าในช่วงปี 2558-2564 ตามแผน PDP 2010 ที่วางไว้ ซึ่งผู้ผลิตไฟฟ้าที่ได้รับการเห็นชอบเหล่านี้เป็นลูกค้า เป้าหมายกลุ่มใหม่ของบริษัทฯ

อุตสาหกรรมรับเหมาติดตั้งระบบวิศวกรรมและก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรมพลังงานและปิโตรเคมี

• ภาพรวมอุตสาหกรรม

อุตสาหกรรมปิโตรเคมีเป็นอุตสาหกรรมที่มีความเชื่อมโยงกับอุตสาหกรรมอื่นๆ มากมาย และเป็น อุตสาหกรรมที่มีมูลค่ามหาศาล อีกทั้งมีการแข่งขันสูงทั้งในและต่างประเทศ ประเทศไทยได้มีการพัฒนา อุตสาหกรรมปิโตรเคมีขั้นต้นมาเป็นระยะเวลานาน และในปัจจุบันได้เริ่มก้าวเข้าสู่การพัฒนาอุตสาหกรรม ปิโตรเคมีขั้นปลาย ซึ่งผลผลิตของอุตสาหกรรมจะเกี่ยวข้องกับชีวิตประจำวัน เช่น สารเคมี ไฮโดรคาร์บอน ผงซักฟอก พลาสติก ยางสังเคราะห์ และเส้นใยสังเคราะห์ เป็นต้น โครงสร้างอุตสาหกรรมปิโตรเคมี แบ่งเป็น 4 ขั้นการผลิต ดังนี้

(1) วัตถุดิบสำหรับอุตสาหกรรมปิโตรเคมี (Feedstocks for Petrochemical Industry)

วัตถุดิบตั้งต้นสำหรับอุตสาหกรรมปิโตรเคมีมาจากผลิตภัณฑ์ของอุตสาหกรรมปิโตรเลียม สามารถ แบ่งผลิตภัณฑ์ตามประเภทการใช้งาน ได้แก่ การใช้เป็นเชื้อเพลิงสำหรับยานพาหนะ อาทิ ก๊าซธรรมชาติ เหลว น้ำมันเบนซิน น้ำมันดีเซล เป็นต้น การใช้เป็นเชื้อเพลิงเพื่อเป็นแหล่งให้ความร้อน อาทิ ก๊าซ ธรรมชาติ (NGV) ก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) เป็นต้น และการใช้เป็นวัตถุดิบตั้งต้นสำหรับ อุตสาหกรรมปิโตรเคมีขั้นต่อไป

(2) อุตสาหกรรมปิโตรเคมีขั้นต้น (Upstream Petrochemical Industry)

เป็นอุตสาหกรรมเพื่อการผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีลำดับแรกที่ใช้เป็นวัตถุดิบสำหรับอุตสาหกรรม ปิโตรเคมีขั้นต่อเนื่องต่อไป ผลิตภัณฑ์หลักในอุตสาหกรรมนี้ ได้แก่ กลุ่มอัลเคน (Alkane Group) กลุ่มโอ เลฟินส์ (Olefins Group) และกลุ่มอะโรเมติกส์ (Aromatics Group)

(3) อุตสาหกรรมปิโตรเคมีขั้นกลาง (Intermediate Petrochemical Industry)

เป็นอุตสาหกรรมที่ใช้ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีขั้นต้นเป็นวัตถุดิบในการผลิต เพื่อใช้เป็นวัตถุดิบสำหรับ อุตสาหกรรมปิโตร-เคมีขั้นปลายต่อไป

(4) อุตสาหกรรมปิโตรเคมีขั้นปลาย (Downstream Petrochemical Industry)

เป็นอุตสาหกรรมที่ใช้ผลิตภัณฑ์จากอุตสาหกรรมปิโตรเคมีขั้นต้น หรือขั้นกลางมาเป็นวัตถุดิบเพื่อ ผลิตผลิตภัณฑ์ขั้นสุดท้ายก่อนที่จะนำไปแปรรูปในอุตสาหกรรมต่อเนื่อง เช่น กลุ่มพลาสติก กลุ่มเส้นใย สังเคราะห์ กลุ่มยางสังเคราะห์ กลุ่มสารเคลือบผิวและผลิตภัณฑ์กาว

สำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม (สศอ.) กระทรวงอุสาหกรรม ประเมินภาวะอุตสาหกรรม ปิโตรเคมีของไทยในปี 2553 คาดว่ามูลค่าการนำเข้าปิโตรเคมีขั้นต้น ขั้นกลาง และขั้นปลาย จะมีมูลค่า ประมาณ 10,304.36, 19,842.52 และ 68,880.05 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมูลค่าการนำเข้าปิโตรเคมี ขั้นดัน ขั้นกลาง และขั้นปลายขยายตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 35.33, 47.20 และ 45.05 ตามลำดับ เมื่อเทียบกับ ปีก่อน สำหรับมูลค่าการส่งออกปิโตรเคมีขั้นต้น ขั้นกลาง และขั้นปลาย จะมีมูลค่าประมาณ 35,247.09,

In 2011, the Company focuses on expansion of the construction works for natural gas transmission pipeline projects for both IPP and SPP according to PDP 2010. On 14 December 2010, the Energy and Regulatory Commission (ERC) has approved the conclusion of the proposal for power supply offered by small power producers, Firm Cogeneration, totally 22 projects with a total of 1,980 megawatt power quantity under buying quota at 2,000 megawatt. For power supply during 2015-2021 according to PDP 2010, the power producers obtaining the licenses are the the Company's new target customers.

- Engineering System Installation and Factory Construction for Energy and Petrochemical Business

• Industry Overview

Petrochemical industry is the industry related to various industries with its immense value and high competitiveness in both domestic and international. Thailand has developed the petrochemical industry for long time and currently starts to step to the final stage of the petrochemical industry development. The productions are concerned with daily life such as chemicals. hydrocarbon, detergent, plastic, synthetic rubber and acetate, etc. The petrochemical industry can be divided into 4 production processes:

(1) Feedstock for Petrochemical Industry

The basic raw materials for petrochemical industry are from petroleum industry products which can be divided based on types of usage; used as fuel for vehicles such as liquefied natural gas, benzene, diesel, etc., used as fuel for thermal resource such as NGV, LPG, etc. and used as basic raw materials for the next step in petrochemical industry.

(2) Upstream Petrochemical Industry

It is the transformation of the primary petrochemical industry products into petrochemical industry feedstock to be used as raw materials for related petrochemical industries. The main products are alkane, olefin and aromatics groups.

(3) Intermediate Petrochemical Industry

It is the conversion of upstream petrochemical industry into based raw materials for downstream petrochemical industry.

(4) Downstream Petrochemical Industry

In this stage, upstream or intermediate products are processed to produce downstream petrochemicals before conversion in the related industries such as plastic resins, synthetic fibers, synthetic rubbers, elastomers, synthetic coating and adhesive materials.

The Office of Industrial Economics, Ministry of Industry, assessed Thailand industrial situation in 2010 that the import values of upstream, intermedate and downstream petrochemicals were approximately Baht 10,304.36 million, 19,842.52 million and 68,880.05 million, respectively. Those import values increased from last year 35.33%, 47.20% and 45.05%, respectively. For the export values of upstream, intermediate and downstream petrochemicals were approximately Baht 35,247.09 million, 46,318.85 million and 188,064.38 million, respectively showing 36.80%, 2.65% and 33.47% of increase from last year, respectively. The main reason was due to the global economic recovery

46,318.85 และ 188,064.38 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมูลค่าการส่งออกขยายตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 36.80, 2.65 และ 33.47 ตามลำดับ เมื่อเทียบกับปีก่อน สาเหตุหลักมาจากการฟื้นตัวของภาวะเศรษฐกิจโลกที่ส่ง ผลให้อัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจของหลาย ๆประเทศขยายตัวดีขึ้น รวมถึงเศรษฐกิจของประเทศที่เป็น ตลาดส่งออกผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีหลักของไทย เช่น จีนและประเทศต่างๆ ในภูมิภาคอาเซียน เป็นเหตุให้ ความต้องการใช้สินค้าต่างๆ ขยายตัวเพิ่มขึ้น ทำให้ความต้องการใช้ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี ซึ่งเป็นวัตถุดิบ สำคัญในการผลิตสินค้าต่างๆ เพิ่มขึ้นตามไปด้วย รวมทั้งราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีก็ปรับตัวดีขึ้น

• แนวโน้ม

แนวโน้มอุตสาหกรรมปิโตรเคมีของไทยในปี 2554 คาดว่าจะขยายตัวต่อเนื่องตามการขยายตัวของเศรษฐกิจโลกและเศรษฐกิจในประเทศ โดยกองทุนการเงินระหว่างประเทศ (IMF) คาดการณ์ เศรษฐกิจโลกในปี 2554 ยังคงขยายตัวต่อเนื่องในอัตราร้อยละ 4.2 โดยเศรษฐกิจของประเทศที่กำลังพัฒนา ได้แก่ จีนและอินเดีย จะเติบโตในอัตราร้อยละ 6.4 ซึ่งจะเป็นกำลังสำคัญในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจของภูมิภาคเอเชียและของโลกให้เติบโตต่อเนื่องต่อไป เศรษฐกิจที่ขยายตัวจะช่วยกระตุ้นความต้องการใช้สินค้าต่างๆ โดยเฉพาะกลุ่มยานยนต์ เครื่องใช้ไฟฟ้าและผลิตภัณฑ์อิเล็คทรอนิกส์ ซึ่งจะส่งผลให้ความต้องการใช้ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีขากจีน อินเดีย และอาเซียน ซึ่งเป็นประเทศคู่ค้าที่สำคัญของไทย มีแนวโน้มขยายตัวสูงขึ้น ซึ่งจะเป็นปัจจัยหนุนให้มูลค่าการส่งออกผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีของไทยขยายตัวเพิ่มขึ้น

อย่างไรก็ตาม ยังคงมีปัจจัยเสี่ยงที่อาจจะส่งผลกระทบต่อภาคการส่งออกผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีของ ไทยในปี 2554 หากเกิดการชะลอตัวของเศรษฐกิจโลกและเศรษฐกิจในประเทศ จากปัญหาวิกฤตหนี้ สาธารณะในสหภาพยุโรปที่คาดว่าจะส่งผลให้เศรษฐกิจโลกประสบภาวะชะลอตัวอีกครั้งในปี 2554 และอาจ จะต่อเนื่องไปยังปี 2555 รวมถึงความผันผวนของค่าเงินบาท และปัญหาเสถียรภาพทางการเมืองภายใน ประเทศก็เป็นปัจจัยสำคัญที่จะส่งผลกระทบต่อการตัดสินใจลงทุนของภาคเอกชนทั้งในและต่างประเทศ นอกจากนี้ ปัญหากำลังการผลิตปิโตรเคมีใหม่ที่เพิ่มขึ้นจากต่างประเทศ จะส่งผลกระทบทางลบต่อการส่ง ออกผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีของไทย โดยในปี 2554 คาดว่าจะมีผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีจากตะวันออกกลางและ จีนเพิ่มขึ้นอีก 6 ล้านตัน จากเดิมที่เพิ่มขึ้น 8 ล้านตันในปี 2553 ประกอบกับจีนซึ่งเป็นประเทศคู่ค้าอันดับ ต้น ๆ ของไทย และเป็นตลาดปิโตรเคมีหลักในภูมิภาคเอเชียมีแนวโน้มพึ่งพาตนเองมากขึ้น โดยคาดว่า ภายในปี 2563 จีนจะกลายเป็นประเทศผู้ส่งออกและเป็นประเทศที่มีกำลังการผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีมาก ที่สุดในโลก ด้วยศักยภาพของจีนทั้งจากนโยบายส่งเสริมของภาครัฐ และการที่จีนสำรวจแหล่งปิโตรเลมี ของไทยได้

ดังนั้นการปรับตัวของผู้ประกอบการเพื่อพร้อมรับมือกับสถานการณ์ดังกล่าวจึงเป็นสิ่งสำคัญ อาทิ เช่น การรักษาฐานลูกค้าเดิม การรุกหาตลาดใหม่เพื่อลดความเสี่ยงจากยอดส่งออกไปยังตลาดหลักเดิมที่ ลดลง การปรับเปลี่ยนการผลิตผลิตภัณฑ์ ปิโตรเคมีให้ครบวงจรทั้งการผลิตในแนวตั้งและแนวราบ เพื่อลด ความเสี่ยงเรื่องการขาดทุนจากการขายเนื่องจากราคาและความต้องการที่แตกต่างกันในแต่ละช่วงเวลา การ สร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผลิตภัณฑ์เพื่อสร้างความแตกต่าง รวมไปถึงผู้ประกอบการอาจต้องลดกำลังการผลิต ลงเพื่อลดต้นทุนการผลิต หรือใช้ช่วงเวลาที่มีผลิตภัณฑ์ลันตลาด และราคาตกต่ำทำการปรับแผนการผลิต ด้วยการหยุดซ่อมบำรุงโรงงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของเครื่องจักรให้มากขึ้นในระยะยาวต่อไป

resulting to the better economic growth in many countries including the economics of the countries which were the export market for Thailand petrochemical main products such as China and various countries in the Asian region. Consequently, when consumption demands increasingly grew up, high demand of petrochemical products which were the principle raw materials of various products was also increased including higher price of petrochemical products.

Trend

In 2011, tendency of Thailand petrochemical industry is expected to be expanded continuously in accordance with the global and domestic economic expansion. IMF forecasts that global economic will continuously expanded in the positive way approximately 4.2%. The economic in the developing countries such as China and India will grow up by 6.4% which will play a vital role to drive the Asian and global economics to further grow up continuously. The higher economic growth will also stimulate the demand of various consumptions especially in vehicles, electric and electronic appliances which will cause an increase of upstream, intermediate and downstream petrochemicals. Particularly, demand from China, India and Asian countries which are the important trading partner countries of Thailand incline to increasingly expand which will be the supporting factor to cause an increase of Thailand export value.

However, there remains risk factor which may cause an impact to the export sector in field of Thailand petrochemical products in 2011 in case that there are the global and domestic economic slowdowns due to the public debt crisis in Europe which is expected to affect the world economic slowdown again in 2011 and continued in 2012 including the fluctuation of Baht value and Thai political problem which are also the important factors affecting the investment decision of the private sector in both domestic and international. In addition, the problem of production capacity of the new petrochemical industries in international countries will be an impact to Thai petrochemical export. In 2011, it is expected that there will be petrochemical products from Middle East and China increasing by 6 million ton from 8 million ton in 2010. Moreover, China which is the premier trading partner of Thailand and the main petrochemical market of the Asian region inclines to establish more self-reliance. It is expected that in 2020, China will become the exporter country with the highest petrochemical products in the world. By China's competency enhanced by government promotion policy and increased exploration of petroleum resource in abroad, China will, in the future, possibly become Thailand competitor in field of petrochemical products export market.

Consequently, the adaptation of entrepreneurs to be ready for such situation is absolutely required such as maintaining existing customer base, seeking for new markets to decrease risk from total export to existing decreased market, restructuring of petrochemical production process to be entire both vertically and horizontally to reduce risk from loss of sale due to price and different demand varied in each period of time, creating value-added to products for difference including reducing production capacity for operating cost reduction or taking advantage during over-supply period and price recession to revise production plan by halting plant maintenance to increase machinery's efficiency for the next period.

สรุปภาพรวมอุตสาหกรรมรับเหมาติดตั้งระบบวิศวกรรมและก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรม ปิโตรเคมี มีแนวโน้มเติบโตตามการขยายตัวของการอุตสาหกรรมปิโตรเคมีของไทย ประกอบกับปัญหา นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุดได้คลี่คลายลง หลังจากศาลปกครองกลางมีคำสั่งเพิกถอนใบอนุญาตโครงการ ลงทุนในพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด เฉพาะประเภทกิจการที่มีผลกระทบรุนแรง 11 โครงการ ส่วน โครงการที่ไม่อยู่ในข่ายประเภทกิจการที่มีผลกระทบรุนแรงให้ยกเลิกคำร้อง ส่งผลให้โครงการใน อุตสาหกรรมปิโตรเคมีขั้นปลายและโรงแยกก๊าซธรรมชาติหน่วยที่ 6 (รวม 26 โครงการ) สามารถก่อสร้าง และดำเนินโครงการต่อไปได้ ซึ่งส่งผลให้อุตสาหกรรมก่อสร้างในอุตสาหกรรมมาบตาพุดกลับมาคึกคักอีกครั้ง หลังจากหลายโครงการต้องหยุดชะงักไปในปีที่ผ่านมา

นอกจากนี้ ในปี 2554 บริษัทฯ มุ่งเน้นการขยายตลาดการรับ เหมาติดตั้งระบบวิศวกรรมและ ก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรมการผลิตพลังงานทดแทน อาทิ อุตสาหกรรมการผลิตเอทานอล เนื่องจาก ภาครัฐและภาคเอกชนได้ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการใช้พลังงานทดแทน เพื่อลดปริมาณการใช้น้ำมันที่ ต้องนำเข้าจากต่างประเทศ โดยกระทรวงพลังงานได้จัดทำแผนพัฒนาพลังงานทดแทน (Renewable Energy Development Plan: REDP) ระยะเวลา 15 ปี (2551-2565) ซึ่งการพัฒนาเอทานอลก็เป็น หนึ่งในแผนพัฒนาดังกล่าว โดยตั้งเป้าหมายปริมาณการใช้เอทานอลรวมในปี 2555-2559 เฉลี่ยวันละ 6.20 ล้านลิตรและในปี 2560-2565 เฉลี่ยวันละ 9 ล้านลิตร

ในช่วงหลายปีที่ผ่านมา ปริมาณการจำหน่ายแก๊สโซฮอล์ปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็วและต่อเนื่อง จากปริมาณ 59.50 ล้านลิตร (เฉลี่ย 0.16 ล้านลิตรต่อวัน) ในปี 2547 เพิ่มเป็น 4,456.44 ล้านลิตร (เฉลี่ย 12.21 ล้านลิตรต่อวัน) ในปี 2552 และสำหรับ 8 เดือนแรกของปี 2553 ปริมาณจำหน่ายแก๊ส โซฮอล์อยู่ที่ 2,890.72 ล้านลิตร (เฉลี่ย11.96 ล้านลิตรต่อวัน) ลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจากความ ไม่สงบทางการเมือง ส่งผลให้การใช้รถยนต์ในกิจกรรมทางเศรษฐกิจและส่วนตัวชะลอลง จากปัจจัยดังกล่าว ทำให้ปริมาณการผลิตเอทานอล สำหรับเป็นเชื้อเพลิงในการผสมกับน้ำมันเบนซินเพื่อผลิตแก๊สโซฮอล์ ปรับ ตัวเพิ่มขึ้นในทิศทางเดียวกัน โดยอัตราการเติบโตของปริมาณการผลิตเอทานอลในช่วง 2550-2553 เพิ่ม ขึ้นเฉลี่ยร้อยละ 33 ต่อปี

ศูนย์วิจัยกสิกรไทย คาดว่าในปี 2554 ปริมาณความต้องการใช้เอทานอลจะยังคงมีแนวโน้มเติบโต ต่อเนื่องจากปี 2553 เนื่องจากราคาน้ำมันโลกที่ยังคงอยู่ในระดับสูง และมาตรการส่งเสริมของภาครัฐ เช่น การเตรียมปรับลดภาษีสรรพสามิตรถยนต์ที่ใช้น้ำมันเชื้อเพลิงที่มีส่วนผสมของเอทานอล รวมถึงมาตรการ สนับสนุนจากภาคเอกชน โดยการขยายสถานีบริการน้ำมันที่จำหน่ายแก๊สโซฮอล์ เพื่อความสะดวกในการ เติมน้ำมันแก๊สโซฮอล์ของผู้ใช้รถยนต์

ในปี 2553 มีโรงงานผลิตเอทานอลที่ดำเนินการผลิต จำนวน 19 ราย รวมกำลังการผลิต เอทานอลประมาณ 2.9 ล้านลิตรต่อวัน และในปี 2554 จะมีโรงงานผลิตเอทานอลเพิ่มขึ้นอีก 4 ราย รวม ผู้ประกอบการเอทานอลเป็น 23 ราย คิดเป็นกำลังผลิตเอทานอลประมาณ 4.5 ล้านลิตรต่อวัน อย่างไรก็ตามปริมาณการผลิตจริงนั้น ยังคงขึ้นอยู่กับปริมาณความต้องการภายในประเทศและราคาวัตถุดิบ เป็นหลัก โดยคาดว่าในปี 2554 ปริมาณความต้องการใช้เอทานอลอยู่ที่ 2 ล้านต่อวัน โดยผลผลิตบางส่วน จะจัดเก็บเป็นสต็อคของผู้ผลิตและผู้ประกอบการน้ำมัน ส่วนที่เหลือจะผลักดันเพื่อการส่งออกไปต่าง ประเทศ ซึ่งตลาดที่น่าสนใจ ได้แก่ ตลาดในภูมิภาคเอเชีย อาทิ จีน อินเดีย และโดยเฉพาะกลุ่มประเทศ อาเซียน เนื่องจากประเทศไทยมีความพร้อมทางด้านวัตถุดิบพืชพลังงาน จึงมีความได้เปรียบและมี ศักยภาพในการเป็นประเทศผู้ผลิตและส่งออกเอทานอลในกลุ่มประเทศอาเซียน อีกทั้งการเปิดเสรีการค้า เอทานอลในระยะยาวจะเป็นกลไกหนึ่งที่จะทำให้ประเทศไทยเป็นศูนย์กลาง (Hub) การผลิตและการค้า เอทานอลในภูมิภาคนี้ได้ในอนาคตต่อไป

In conclusion, the overview of engineering system installation and factory construction in petrochemical business inclines to be increased in line with the expansion of Thailand petrochemical industry accompanied with mitigation of Map Ta Phut Industrial Estate problem after the Administrative Court had ordered to withdraw licenses of the projects invested in Map Ta Phut Industrial Estate, especially for 11 projects which may cause a severe impact. For the projects which were not in the group of severe impact projects, the appeals were cancelled resulting in further proceedings of the downstream petrochemical industry projects and the 6th Gas Separation Plant (total 26 projects). As a result, the construction industry in Map Ta Phut Industrial Estate area returned to be reactive after suspension of several projects last year.

Moreover, in 2011, the Company intends to expand the market of engineering system installation and factory construction in alternative energy industry such as the ethanol industry since the government and private sectors promote the alternative energy to reduce oil usage imported from abroad. The Ministry of Energy has arranged the Renewable Energy Development Plan (REDP) for 5 years (2008-2022) in which the ethanol development is one of alternative energies with the target of ethanol usage in 2012-2016, in average of 6.20 million litre per day and in 2017-2022, in average of 9 million litre per day.

During the past years, quantity of gasohol sale has grown up rapidly and continuously from 59.50 million litre (average 0.16 litre per day) in 2004 to 4,456.44 million litre (average 12.21 million litre per day) in 2009. For the first 8 months of 2010, quantity of gasohol sale was 2,890.72 million litre (average 1.96 million litre per day) decreasing from last year due to the political disturbance causing a slowdown of vehicles usage for economic activities and private business. As a result of the mentioned factors, ethanol production for use as fuel for blending with benzene to produce gasohol unidirectionally increased. The growth rate of ethanol quantity production during 2007-2010 increased in an average of 33% per year.

Kasikorn Research Center forecasted that in 2011, ethanol demand will incline to grow up continuously from 2010 since global oil price remains in high level and the government promotion measure such as preparation for decrease of the exercise tax for vehicles using gasohol including private sector promotion measure through expansion of oil station with gasohol service for convenience of vehicle users.

In 2010, there were 19 ethanol producers and a total of ethanol production capacity at an approximate of 2.9 million litre per day and in 2011 there will be 4 additional ones causing a total of 23 ethanol producers with an approximate of production capacity 4.5 million litre per day. However, actual production capacity will be mainly subject to domestic demand and price of raw materials. In 2011, it is expected that ethanol demand will be 2 million litre per day. Some parts of production will be kept in producers' and oil entrepreneurs' stocks while remaining will be forced for export. The interesting market is the Asian region such as China and India, particularly Asian countries. Since Thailand is available in term of energy crop of raw materials, it is then an advantage and potential to be both ethanol producer and exporter of the Asian countries. In addition, the Free Trade Area for ethanol in long- term period will be one of the mechanisms turning Thailand to become the hub of ethanol producers and traders in the Asian region in the future.

- อุตสาหกรรมก่อสร้าง

• ภาพรวมอุตสาหกรรม

อุตสาหกรรมก่อสร้างของไทยในช่วงต้นปี 2553 ขยายตัวค่อนข้างดี แม้ว่าจะต้องเผชิญกับ สถานการณ์ความวุ่นวายทางการเมือง โดยเป็นผลมาจากการขยายตัวของการก่อสร้างภาคเอกชนที่ได้รับ ปัจจัยสนับสนุนจากมาตรการกระตุ้นภาคอสังหาริมทรัพย์ และการลงทุนก่อสร้างภาครัฐ ภายใต้มาตรการ กระตุ้นเศรษฐกิจจากแผนปฏิบัติการไทยเข้มแข็ง (SP2) ซึ่งส่วนใหญ่เป็นโครงการขนาดเล็กที่กระจายไป ทั่วประเทศ ในช่วงครึ่งปีหลังภาคการก่อสร้างเริ่มชะลอตัวอย่างชัดเจน โดยเป็นผลจากฐานเปรียบเทียบใน ช่วงครึ่งหลังปี 2552 ที่ปรับตัวสูงขึ้น ประกอบกับภาวะน้ำท่วมที่เกิดขึ้นในหลายจังหวัดของประเทศ รวม ทั้งปัจจัยสนับสนุนจากมาตรการกระตุ้นภาคอสังหาริมทรัพย์สิ้นสุดลง อีกทั้งปัญหาการเบิกจ่ายเงิน งบประมาณในส่วนของภาครัฐมีความล่าช้าเนื่องจากต้องปฏิบัติตามขั้นตอนทางราชการ

สรุปภาพรวมการลงทุนในอุตสาหกรรมก่อสร้าง ปี 2553 โดยศูนย์วิจัยกสิกรไทย ประเมินมูลค่า การลงทุนด้านก่อสร้างโดยรวม ณ ราคาปีปัจจุบัน อยู่ที่ 807,500 ล้านบาท ขยายตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 9.1 เทียบกับมูลค่า 740,418 ล้านบาทในปี 2553 ซึ่งหดตัวถึงร้อยละ 5.0 ขณะที่มูลค่าการลงทุนด้านก่อสร้าง โดยรวม ณ ราคาคงที่ ขยายตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 6.2 เทียบกับปี 2553 ที่เพิ่มขึ้นเพียงร้อยละ 0.3

• แนวโน้ม

ศูนย์วิจัยกสิกรไทย คาดการณ์อุตสากรรมก่อสร้างในปี 2554 มีแนวโน้มขยายตัวต่อเนื่องจากปี ก่อน โดยคาดว่าจะมีปัจจัยสนับสนุนจากการลงทุนของภาครัฐ โดยเฉพาะโครงการขนาดใหญ่ภายใต้ SP2 ซึ่งหลายโครงการมีความคืบหน้ามากขึ้น และมีความเป็นไปได้ที่อาจมีการก่อสร้างหลายโครงการในเวลา เดียวกัน เช่น โครงการก่อสร้างรถไฟฟ้าสายต่างๆ และการก่อสร้างตามแผนการลงทุนด้านโครงสร้าง พื้นฐานของการรถไฟแห่งประเทศไทย (รฟท.) ระยะเร่งด่วน พ.ศ. 2553-2557 ด้วยงบประมาณรวมกว่า 8.75 หมื่นล้านบาท นอกจากนี้ ยังมีโครงการลงทุนอื่นๆ ภายใต้กรอบงบประมาณรายจ่ายประจำปี 2554 เช่น การก่อสร้างและปรับปรุงถนนของกรมทางหลวงและกรมทางหลวงชนบท งบประมาณรวมประมาณ 6.5 หมื่นล้านบาท โครงการเกี่ยวกับการบริหารจัดการน้ำ งบประมาณรวมประมาณ 3.2 หมื่นล้านบาท และการฟื้นฟูโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภคที่ได้รับความเสียหายจากภาวะน้ำท่วม รวมถึงโครงการ ก่อสร้างของภาครัฐวิสาหกิจในพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุดที่เคยถูกระงับการก่อสร้างในช่วงก่อนหน้า นี้ น่าจะสามารถกลับมาก่อสร้างได้ หลังจากมีความคืบหน้าในการแก้ไขปัญหากรณีนิคมอุตสาหกรรม มาบตาพุด

การก่อสร้างภาคอุตสาหกรรมมีแนวโน้มเติบโตต่อเนื่อง ตามทิศทางการขยายการลงทุนในประเทศ จากการขยายกำลังการผลิต และการย้ายฐานการผลิตในหลายอุตสาหกรรมมายังประเทศไทย อีกทั้งยังมี โครงการก่อสร้างที่เกิดขึ้นจากนโยบายการพัฒนาพลังงานหมุนเวียนของภาครัฐ แนวโน้มการก่อสร้างภาค อุตสาหกรรมอาจสะท้อนได้จากพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมที่ขายได้ในปี 2553 ที่เติบโตสูงขึ้นเมื่อเทียบกับปี ก่อน ซึ่งจะส่งผลให้มีงานก่อสร้างต่อเนื่องมาถึงปี 2554 นอกจากนี้ ยังมีปัจจัยเสริมจากการแก้ไขปัญหา กรณีนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุดที่เริ่มมีความชัดเจนมากขึ้น แต่อย่างไรก็ตาม ความเคลื่อนไหวของภาค ประชาชนในประเด็นสิ่งแวดล้อม ชุมชน และสุขภาพ มีแนวโน้มเพิ่มขึ้น อาจเพิ่มข้อจำกัดต่อการก่อสร้าง ภาคอุตสาหกรรมในอนาคตได้

สรุปภาพรวมการลงทุนในอุตสาหกรรมก่อสร้าง ปี 2554 โดยศูนย์วิจัยกสิกรไทย คาดว่า มูลค่า การลงทุนด้านก่อสร้างโดยรวม ณ ราคาปีปัจจุบัน มีแนวโน้มที่จะปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 6.7-9.7 โดยจะ มีมูลค่า 862,000-886,000 ล้านบาท ขณะที่มูลค่าการลงทุนด้านก่อสร้างโดยรวม ณ ราคาคงที่ อาจจะ ขยายตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.0-6.5

- Construction Industry

Industry Overview

Thailand construction industry in 2010 positively expanded even though facing the political disturbance. Such expansion was a result from the expansion of private sector construction industry gaining support from the Government Real Estate and Investment Stimulus Measure under Thai Khem Khaeng Economic Stimulus Measure (SP2) whose projects mostly were small ones diversified throughout the country. During a second half of 2010, the construction industry obviously slew down affected by comparison based on the second half of 2009 which was highly grown up and accompanied by flooding situation occurred throughout many provinces including supporting factor from expiry of real estate stimulus measure and the problem of budget delay disbursement due to government reimbursement process.

In conclusion, an overview of 2010 construction industry investment was evaluated by Kasikorn Research Center that the investment value for construction as of current year price was Baht 807,500 million and had 9.1% expansion rate rise from Baht 740,418 million or 5.0% decrease from 2010 while the investment value for construction as of stable price was 6.2% increase from 0.3% of last year.

Trend

Kasikorn Research Center forecasted that tendency of construction industry in 2011 will continuously expand more than last year. It is expected that there will be the government investment promotion especially for the large scale projects under SP2 which are increasingly progressed. In addition, it is possible to have many projects required to be constructed in the same period such as the construction projects of elevated train in various lines and the constructions according to the infrastructure investment of the State Railway of Thailand in rapid term of 2010-2014 under the approximate budget of over Baht 87.5 billion. In addition, there will be other project investments under the 2011 annual government statement of expenditure such as the road construction and improvement projects of the Departments of Highway and Rural Roads with the approximate total budget of Baht 65 billion, the water management projects with approximate total budget of Baht 32 billion and the rehabilitation projects for infrastructure and utilities ruined by flood including the construction projects of the state enterprises in Map Ta Phut Industrial Estate of which the construction were previously suspended and expected to possibly return to restart after progress of Map Ta Phut problem solving.

Tendency of the construction industry tends to grow up continuously in direction of domestic investment expansion through expansion of production capacity and production base relocation of various industries to Thailand. In addition, there will be more construction projects enhanced by the government energy recycling policy. The construction industry tendency may be reflected by sale of the industrial estate's area which increasing more than last year and will continuously contribute more construction works in 2011. Moreover, there will be another supporting factor from more clarity of Map Ta Phut Industrial Estate problem solving. However, public movement towards environmental, community and health concerns may enable an increase of restriction towards the future constructions of industrial sector.

ทั้งนี้ ยังมีปัจจัยที่ต้องติดตามอย่างใกล้ชิดซึ่งอาจส่งผลต่ออุตสาหกรรมก่อสร้าง อาทิ ปัจจัย ทางการเมืองที่อาจส่งผลต่อการดำเนินการโครงการก่อสร้างภาครัฐ และประสิทธิภาพการเบิกจ่าย งบประมาณของรัฐบาล รวมถึงความเชื่อมั่นของภาคเอกชน นอกจากนี้ ยังมีปัจจัยเสี่ยงจากทิศทางของ เศรษฐกิจโลกและเศรษฐกิจในประเทศ ซึ่งอาจส่งผลต่อการก่อสร้างภาคเอกชนรวมถึงแผนการลงทุนเพื่อ ขยายธุรกิจ ขณะที่ปัจจัยทางด้านต้นทุนการก่อสร้างก็มีแนวโน้มปรับตัวเพิ่มขึ้นชัดเจนกว่าปีก่อน จากทั้ง ราคาน้ำมัน วัสดุก่อสร้าง และอัตราดอกเบี้ยที่อยู่ในช่วงขาขึ้น รวมถึงปัญหาขาดแคลนแรงงาน โดยเฉพาะ ช่างฝีมือ อาจมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นในช่วงที่การก่อสร้างหลายโครงการเกิดขึ้นพร้อมกัน

กลยุทธ์การแข่งขัน

กลยุทธ์การแข่งขันและนโยบายการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีดังนี้

- 1. การควบคุมคุณภาพของงาน บริษัทฯ มีนโยบายที่จะควบคุมคุณภาพของงานให้มีคุณภาพ เป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนด และ ดำเนินการส่งงานให้ตรงตามกำหนดเวลาเพื่อสร้างความพึง พอใจกับลูกค้า
- 2. ชื่อเสียงและประสบการณ์ของกลุ่มวิศวกรผู้บริหาร ผู้บริหารมีความสามารถในการ บริหารงานในธุรกิจรับเหมาก่อสร้างมายาวนาน โดยกลุ่มผู้บริหารของบริษัทฯ มีความรู้และ ประสบการณ์การทำงานภาคปฏิบัติในงานวิศวกรรมมากกว่า 20 ปี และมีชื่อเสียงเป็นที่ ยอมรับอย่างกว้างขวางในวงการ ทำให้สามารถมีส่วนช่วยตรวจสอบดูแลการทำงานของ วิศวกรระดับผู้จัดการโครงการอีกต่อหนึ่ง
- 3. ผลงานในอดีต ด้วยคุณภาพของผลงานและบริการในอดีตที่ได้รับมอบหมายในงานโครงการ จำนวนมาก ประกอบกับความสำเร็จในการรับเหมาก่อสร้างโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ ทั้ง ในงานวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติ และงานก่อสร้างโรงงานในอุตสาหรรมพลังงานและปิโตรเคมี ในลักษณะ Turn-key และการขยายธุรกิจเข้าสู่ธุรกิจต่างประเทศ ทำให้ลูกค้าจำนวนมากให้ ความเชื่อถือและไว้วางใจ การกลับมาใช้บริการของบริษัทฯ อีก รวมทั้งได้แนะนำต่อไปยัง ลูกค้าอื่น ๆ ด้วย
- 4. ความสามารถของบุคลากร บริษัทฯ มีพนักงานที่มีความเชี่ยวชาญในสายงานที่ดำเนินการ อยู่จำนวนมากทำให้สามารถให้บริการกับลูกค้าได้อย่างมีคุณภาพที่ดี โดยบริษัทฯ มีนโยบายที่ จะรักษาพนักงานที่มีคุณภาพไว้และสนับสนุนให้พนักงานมีการฝึกอบรมอยู่อย่างสม่ำเสมอ
- 5. การร่วมมือกับพันธ[์] มิตร เพื่อเสริมศักย[์] ภาพในการรับงานจากกลุ่มลูกค้า เช่น การผนึก กำลังกับพันธมิตรผู้เป็นเจ้าของเทคโนโลยีการผลิตผลิตภัณฑ์ทางด้านปิโตรเคมี เพื่อเป็นการ เพิ่มความสามารถในการแข่งขันด้านราคา

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

สำหรับธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในงานวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติ และธุรกิจรับเหมาติดตั้งระบบ วิศวกรรมและก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรมพลังงานและปิโตรเคมี กลุ่มลูกค้าเป้าหมายส่วนใหญ่จะเป็น รัฐวิสาหกิจ ส่วนราชการ และบริษัทเอกชนที่อยู่ในธุรกิจเกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมด้านพลังงาน ปิโตรเคมี โรงไฟฟ้า และบริษัทที่มีฐานการผลิตอยู่ตามนิคมที่ท่อก๊าซสามารถเดินทางไปถึงได้ เช่น กลุ่มบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) และ บริษัทที่ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด เป็นตัน

In conclusion, for overview of construction industry in 2011, Kasikorn Research Center forecasts that the overall construction investment value as of current price tends to grow up 6.7%-9.7% or Baht 862,000-886,000 million while the overall construction investment value as of fixed price may increase 4.0%-6.5%.

However, there will be varied factors required to be closely followed up which may cause an impact to the construction industry such as political factor influenced to the government construction projects and efficiency of budget reimbursement including confidence of the private sectors. In addition, the other factors are direction of global and domestic economics which may cause an effect to the private sectors' construction including business expansion plan. In the meantime, the operating cost factor also tends to be on increase more obviously than last year due to oil, construction materials cost and rising interest rate as well as a lack of labor problem especially skilled craftsmen which potentially may be higher during the commencement of many projects.

Competitive Strategy

The Company's competitive strategies and business policies can be summarized as follows:

- 1. Quality Control The Company has a policy to control the quality of works and to deliver the works punctually in order to obtain customer's satisfactions.
- 2. Reputations and Experiences of Engineers in Management Level The management of the Company has more than 20 years of experience in construction business and has reputations for their knowledge and expertise. Consequently, they are capable to review and oversee the works of engineering managers.
- 3. Past Credentials With the quality of works and services for which the Company was assigned to carry on accompanied with success of large scale projects in both turn-key natural gas transmission pipeline and construction of energy and petrochemical plants including expansion of business in abroad, the Company has gained some respects and reliabilities from the customers with the quality of works and services in the past. Con sequently, most of the customers do not only come back for the Company's services but also recommend others for the Company.
- **4.** The Employee's Capabilities The Company has a large number of skilled employees who can provide efficient services to customers. The Company also has a policy to maintain such quality of employees by providing them consistent training courses.
- **5. Cooperation with strategic partners** This is to strengthen capability to gain more works from the customers such as seeking for cooperation with partners belonging to petro chemical products for competitive price of bidding.

Target Customers

For the natural gas construction business unit and the engineering system installation and factory construction for energy and petrochemical industry business unit, the target customers of the Company mainly consist of government agencies and private companies in energy and petrochemical businesses and power plant as well as companies whose manufacturing bases are located at industrial estates that are accessible to distribution pipeline such as PTT Plc. and other companies in Map Ta Phut Industrial Estate.

ส่วนบริษัท สหการวิศวกร จำกัด กลุ่มลูกค้าเป้าหมายคือ หน่วยงานราชการของรัฐ ซึ่งให้บริการ ประชาชนทางด้านสาธารณูปโภคพื้นฐาน เช่น กรมทางหลวง กรมทางหลวงชนบท กรมชลประทาน เป็นต้น รวมถึงบริษัทภาคเอกชนในอุตสาหกรรมอสังหาริมทรัพย์ พลังงาน และปิโตรเคมี

การจัดหาผลิตภัณฑ์

• บุคลากร

เนื่องจากบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจรับเหมาเป็นหลัก ทำให้จำนวนบุคลากรที่ต้องใช้ขึ้นอยู่กับขนาดของ โครงการที่จะได้รับคัดเลือกจากการประกวดราคาในแต่ละครั้ง บริษัทฯ จึงมีนโยบายในการจัดจ้างวิศวกร และพนักงานประจำในระดับที่เหมาะสมกับประมาณการของบริษัทฯ บริษัทฯ ไม่มีนโยบายในการจ้าง พนักงานหรือช่างเชื่อมจำนวนมาก โดยบริษัทฯ จะจัดเตรียมกลุ่มพนักงานจำนวนหนึ่ง (Standby Team) ซึ่งรวมถึงช่างเชื่อมจำนวนหนึ่งไว้ในกรณีที่เกิดปัญหาฉุกเฉินที่ทางพนักงานในแต่ละโครงการขาดไปชั่วคราว เท่านั้น โดยในกรณีที่บริษัทฯ ได้รับงานเพิ่มขึ้น บริษัทฯ จะมีการจัดจ้างวิศวกรและพนักงานรายวันซึ่งรวม ถึงช่างเชื่อมเพิ่มเติมเป็นรายโครงการไป ในอดีตที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่เคยมีปัญหาทางด้านกำลังคนมาก่อน

• แหล่งเงินทุน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการใช้นโยบายการขอเงินทุนประเภทสินเชื่อโครงการ (Project Finance) จากสถาบันการเงิน เป็นรายโครงการไป อีกทั้งในบางกรณีอาจใช้วิธีการร่วมทุน เช่น กิจการ ร่วมค้า เพื่อเข้าดำเนินงาน โดยให้คู่สัญญาอีกฝ่ายเป็นผู้สนับสนุนเงินทุนหมุนเวียนในการก่อสร้าง

• ผู้รับเหมาช่วง

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีการจ้างผู้รับเหมาช่วงในงานบางส่วนที่บริษัทไม่มีความชำนาญ หรือ ช่วงเวลาที่มีปริมาณงานเกินกว่ากำลังคน โดยจะพิจารณาเลือกผู้รับเหมาช่วงจากความน่าเชื่อถือทางการ เงิน ผลงานในอดีต และความพร้อมของบุคลากรและเครื่องมือเครื่องจักร ซึ่งบริษัทฯ มีนโยบายที่จะ กำหนดรายละเอียดในการจ้างช่วงให้เหมือนหรือใกล้เคียงกับที่บริษัทฯ ทำกับลูกค้า (Back-to-back) ทั้ง ในเรื่องการส่งมอบ การรับประกันคุณภาพ การตรวจรับงาน และค่าปรับ เป็นต้น โดยการได้มาซึ่งบริษัท สหการวิศวกร จำกัด เป็นบริษัทย่อยในปี 2550 ช่วยเสริมการทำงานของบริษัทฯ ในด้านงานโยธา ซึ่ง สหการวิศวกรมีความชำนาญ

• เครื่องจักรและอุปกรณ์

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะมีเครื่องจักรและอุปกรณ์เป็นของตนเองบางส่วน เพื่อใช้ในการดำเนินงาน ก่อสร้างพื้นฐาน สำหรับเครื่องจักรและอุปกรณ์อื่น ๆ ที่จำเป็นต่องานก่อสร้าง บริษัทฯ จะทำการเช่าเพื่อ นำมาใช้ในแต่ละโครงการตามความต้องการ อีกทั้ง การที่สหการวิศวกรมีเครื่องจักรและอุปกรณ์สำหรับงาน โยชา เช่น รถบรรทุก รถขุด รถแทรกเตอร์ เป็นต้น ซึ่งสามารถใช้ร่วมกันได้ ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ สามารถ ลดค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเครื่องจักรและอุปกรณ์

• วัตถุดิบ

โดยทั่วไป วัตถุดิบในการก่อสร้างของบริษัทฯ และบริษัทย่อย จะแบ่งได้เป็น 2 กลุ่ม คือ

1. วัสดุก่อสร้างที่มีคุณลักษณะเฉพาะ ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนส่วนใหญ่เมื่อเทียบกับมูลค่าของ วัตถุดิบในการก่อสร้างทั้งหมด เช่น ท่อ วาล์ว เป็นต้น เนื่องจากในธุรกิจรับเหมาก่อสร้างที่ บริษัทฯ ดำเนินงานอยู่ มักมีการกำหนดรายละเอียดของวัสดุที่ใช้จากเจ้าของโครงการ ทำให้ในบางครั้ง บริษัทฯ ต้องซื้อวัสดุดังกล่าวจากตัวแทนจำหน่าย หรือผู้ผลิตโดยตรง ซึ่ง อาจเป็นได้ทั้งบริษัทในประเทศไทยหรือบริษัทต่างประเทศ แล้วแต่กรณี อย่างไรก็ตาม โดย

For Sahakarn Wisavakorn Co., Ltd., the target customers are the government agencies and state enterprises providing the service of public utilities such as Department of Highways, Department of Rural Roads, Royal Irrigation Department etc. including private sectors in real estate and petrochemical industries.

Product Resources

Human Resource

The Company operates as a construction contractor where the number of workforce needed in any period of time depends on the size of the projects that the Company succeeds in the biddings. Therefore, the Company has a policy to hire only a sufficient number of staffs where the Company provides Standby Team including welding staffs in case of staff insufficiency. Moreover, in case of overloaded works, the Company may hire temporary engineers and staffs including welding staffs according to the project's requirement. The Company has never faced any problems associated to the insufficiency of workforce.

Source of Fund

The Company has a policy to finance each project with project finance facilities from financial institutions. In some cases, the Company may request for the financial support(s) from the partner(s) to be used as the revolving funds.

Sub-Contractors

Normally, the Company has no policy to subcontract its works especially for the natural gas pipeline construction project. However, in some cases, the Company may need to subcontract some parts of the works that Company has no expertise such as foundation works. The Company selects subcontractors from their financial status, past credentials as well as their readiness of workforce and machines & equipment. Moreover, the Company has a policy to set the conditions including the acceptance of job, the guarantee, the inspection and the claims of the subcontract to be similar to those of the main contract that the Company signed with the customers. The acquisition of Sahakarn Wisavakorn Co., Ltd. in 2007 supports the civil works of the Company and serves the customers' requirements.

Machinery & Equipment

The Company has a policy to purchase some of the machinery & equipment used for basic works and to rent other machinery and equipment for projects on a case by case basis. In addition, TRC and Sahakarn Wisavakorn Co., Ltd. can share in some machinery and equipment such as trucks, excavators, tractors etc. thereby leading to project cost saving on machinery and equipment.

Raw Materials

The raw materials used by the Company can be divided into 2 groups as follows:

 Exclusive construction materials which are the major part of total raw materials used including pipe, valves, etc. The project owners normally indicate the specific details of these materials, therefore; the Company will have to buy them from domestic or international distributors or manufacturers.

- ปกติแล้ว เจ้าของโครงการมักกำหนดรายละเอียดของวัสดุให้สามารถเลือกใช้สินค้าได้มากกว่า หนึ่งบริษัท และบริษัทฯ มักจะมีการต่อรองและขอการยืนยันราคาจากตัวแทนจำหน่ายหรือ ผู้ผลิตก่อนยื่นประกวดราคา และให้คงราคาดังกล่าวไว้ช่วงระยะเวลาหนึ่ง
- 2. ว**ัสดุก่อสร้างทั่วไป** ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนที่น้อยเมื่อเทียบกับมูลค่าของวัตถุดิบในการก่อสร้าง ทั้งหมด เช่น ลวดเชื่อม อิฐ กระดาษทราย เป็นต้น บริษัทฯ จะมีการซื้อวัสดุดังกล่าวจาก ภายในประเทศ โดยอาจมีการซื้อตามบริษัทคู่ค้าที่ซื้อขายกันมาเป็นประจำ หรืออาจมีการ ซื้อจากร้านค้าตามหน้างานบ้างตามความจำเป็น

- However, the project owners usually specify more than one supplier and normally before the bid and the Company will negotiate and request price confirmation from such suppliers to maintain the prices of the materials for a specific period of time.
- 2. Common construction materials which are the less part of the total raw materials used including wire, sandpaper, etc. The Company normally purchases these materials from domestic suppliers who have long-term business relationship with the Company or other construction shops as appropriate.

4. ปัจจัยความเสี่ยง

1. ความเสี่ยงจากการประกอบธุรกิจ

1.1 ความเสี่ยงจากการพึ่งพาลูกค้าน้อยราย

บริษัทฯ มีรายได้หลักจากการประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในงานวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติใน กลุ่มธุรกิจพลังงานและปิโตรเคมี ซึ่งมักเกี่ยวข้องกับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง ของบริษัทดังกล่าว ทำให้รายได้ของบริษัทฯ พึ่งพิงกับกลุ่มบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) เป็นหลัก และ ส่วนใหญ่เป็นงานรับเหมาในงานวางท่อก๊าซธรรมชาติ (สัดส่วนรายได้จากกลุ่มปตท. เทียบกับรายได้รวม ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เท่ากับร้อยละ 40:32:46 ในปี 2551 ถึง 2553 ตามลำดับ)

ดังนั้น เพื่อลดความเสี่ยงในการพึ่งพิงกลุ่มลูกค้าเดิม บริษัทฯ ได้ขยายฐานลูกค้าไปสู่กลุ่ม ธุรกิจพลังงานอื่น อาทิ โรงไฟฟ้า โดยในปี 2553 บริษัทฯ คือ ได้รับงานรับเหมาก่อสร้างท่อก๊าซธรรมชาติ จากกลุ่มบริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด ซึ่งเป็นลูกค้ารายใหม่ในกลุ่มธุรกิจโรงไฟฟ้า โครงการก่อสร้างท่อก๊าซ ธรรมชาติเพื่อเชื่อมต่อระหว่างท่อก๊าซหลักของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ไปยังท่อก๊าซของโครงการ โรงไฟฟ้าขนาดเล็ก คิดเป็นมูลค่างานประมาณ 978 ล้านบาท และคาดว่าในปี 2554 บริษัทฯ จะลงนาม ในสัญญาก่อสร้างโครงการขนาดใหญ่อีก 1 โครงการ คือโครงการก่อสร้างท่อก๊าซธรรมชาติของโรงไฟฟ้า ขนาดใหญ่ มูลค่างานประมาณ 1,667 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ได้รับ Letter of Intent แล้ว

ในขณะเดียวกัน บริษัทฯ ได้พยายามลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากธุรกิจรับเหมาก่อสร้างใน งานวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติ โดยขยายธุรกิจเข้าสู่งานรับเหมาติดตั้งระบบวิศวกรรมและก่อสร้างโรงงานใน อุตสาหกรรมพลังงานและปิโตรเคมีและขยายตลาดไปสู่อุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับพลังงานทดแทน อาทิ อุตสาหกรรมการผลิตไบโอดีเซลและเอทานอล เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ปรับเปลี่ยนสายงานพัฒนาธุรกิจเป็นสายงานพัฒนาโครงการและการ ลงทุน เพื่อหาโอกาสใหม่ๆ ทางธุรกิจ และศึกษาความเป็นไปได้ในการขยายธุรกิจไปสู่ตลาดต่างประเทศ ในปี 2552 บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทย่อย TRC & Al-Ghalbi LLC วัตถุประสงค์เพื่อรับงานรับเหมา ก่อสร้างโครงการ Construction of Flow Lines Rima Satellites Small Fields จาก Petrogas Rima LLC ที่สาธารณรัฐสุลต่านโอมาน และในครึ่งปีแรกของปี 2554 บริษัทฯ มีแผนจัดตั้งบริษัทย่อย เพิ่มเติมอีก 1 แห่ง ที่สาธารณรัฐสุลต่านโอมาน วัตถุประสงค์เพื่อเข้าร่วมประมูลและรับงานในประเทศแถบ ตะวันออกกลาง ซึ่งทำให้บริษัทฯขยายฐานลูกค้าทั้งในและต่างประเทศ และเป็นการลดความเสี่ยงในการพึ่ง พิงกลุ่มลูกค้าน้อยราย ทั้งนี้ ลักษณะของงานรับเหมา ทำให้บริษัทฯ อาจมีลูกค้ารายใหญ่ที่แตกต่างกันได้ ในแต่ละปี ขึ้นกับประเภทของงานที่ได้รับ

1.2 ความเสี่ยงจากการขยายธุรกิจ ที่ต้องอาศัยเงินลงทุน และระยะเวลาในการพัฒนา โครงการ

หน่วยธุรกิจพัฒนาโครงการและการลงทุน วัตถุประสงค์เพื่อศึกษาและพัฒนาโครงการด้าน ธุรกิจพลังงาน ปิโตรเคมี และโรงไฟฟ้า รวมถึงธุรกิจในต่างประเทศเพื่อรองรับการขยายการลงทุนไปยังต่าง ประเทศ เพื่อเพิ่มรายได้ให้กับบริษัทฯ ในรูปแบบต่าง ๆ ทั้งในรูปผลตอบแทนระยะสั้น อาทิ กำไรจากการ ขายหุ้น และรายได้จากค่าที่ปรึกษาโครงการ เป็นต้น และผลตอบแทนระยะยาวจากการเข้าร่วมลงทุนใน โครงการที่มีศักยภาพ และให้ผลตอบแทนในอัตราสูง

ระยะแรกของการศึกษาความเป็นไปใด้และพัฒนาโครงการจำเป็นต้องมีค่าใช้จ่าย ซึ่งถือ เป็นการลงทุนอย่างหนึ่งและการพัฒนาโครงการอาจใช้ระยะเวลานาน ก่อนได้รับผลตอบแทนตามเป้าหมาย และอาจเกิดความเสี่ยงกรณีโครงการที่ศึกษาไม่คุ้มค่าต่อการลงทุน หรือไม่สามารถหาพันธมิตรเข้ามาร่วม

4. Risk Factors

1. Risk from Business

1.1 Risk associated with the dependence on a few numbers of customers

The Company's main revenue was contributed by the natural gas transmission pipeline construction for energy and petrochemical businesses, mostly related to PTT Plc. or the PTT group. Thus, most of the Company's revenue depends on the PTT group. The awarded projects are mostly natural gas transmission pipeline (the proportion of revenue received from the PTT group to the Company's and its subsidiaries' total revenue was 40: 32:46 from 2008 to 2010, respectively).

Nevertheless, the Company endeavors to reduce the risk from dependency by expanding its customer base to other energy businesses such as power plant. In 2010, the Company was awarded for the Gas Pipeline Construction Work for Gulf JP Group of Companies which was the new customer in power plant business. This project was the construction of natural gas transmission pipeline linkage between PTT Plc.'s main transmission pipeline to small power plant with its work value of Baht 978 million. It is expected that in 2011 the Company will sign another construction contract for the large scale power plant project; the gas pipeline construction work for Gulf's IPP Project with its work value of Baht 1,667 million from which the letter of intent was already received.

In the meantime, to mitigate risk maybe arisen from natural gas transmission pipeline construction, the Company therefore expanded its business into the engineering system installation and factory construction for petrochemical industry and also other industries related to alternative energy sources such as biodiesel and ethanol production plants, etc.

In addition, the Company has restructured the business unit; Project Development and Investment, to seek for new business opportunity and study potential of business expansion to abroad. And, in 2009, the subsidiary in the Sultanate of Oman, TRC & Al-Ghalbi LLC has been established to carry out the awarded project of Construction of Flow Lines Rima Satellites Fields from Petrogas Rima LLC, the Sultanate of Oman. In 2011, the Company plans to establish another new subsidiary in Sultanate of Oman to enter into bidding of construction works in Middle East which will enhance the expansion of the Company's customers' base in both domestic and international and also mitigate risk associated with dependency on domestic existing customers. Hence, the major customer of the Company in each year may be different depending on type of the awarded projects.

1.2 Risk from business expansion relying on funds and project development period

The Project Development and Investment Division carries on studying and developing energy project, petrochemical, and power plant projects including overseas business. The business expansion to overseas has been undertaken on the purpose of increasing revenue to the Company in a various form of profits in term of both short-term profits such as profit from share sale, project consultant income, etc. and long-term profit from co-investment in potential projects with high return on investment.

At the preliminary stage, it is needed to invest for the project feasibility study including project development and may spend some period of time before gaining the target

ลงทุนได้ ซึ่งบริษัทฯ อาจต้องตั้งสำรองหนี้ที่สงสัยจะสูญสำหรับเงินทดรองจ่ายในแต่ละโครงการที่กำลังอยู่ ในช่วงของการพัฒนา อาทิ ในปี 2552 บริษัท สหการวิศวกร จำกัด ได้ตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญสำหรับ เงินทดรองจ่ายเพื่อพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าเขื่อนสตึงนำ ประเทศกัมพูชา จำนวน 38.25 ล้านบาท เป็นต้น ซึ่งอาจส่งผลกระทบทางลบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัทฯ

ดังนั้น เพื่อลดความเสี่ยงในด้านนี้ ตั้งแต่ ปี 2552 คณะกรรมการบริหารได้ทำหน้าที่เป็น คณะกรรมการพิจารณาความเสี่ยงด้วย เพื่อประเมินความเสี่ยงด้านต่างๆ ก่อนตัดสินใจเข้าร่วมประมูล โครงการหรือเข้าลงทุนในธุรกิจแต่ละประเภท และในกรณีการเข้าร่วมประมูลหรือการเข้าลงทุนในโครงการ ขนาดใหญ่ จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทก่อน และมีนโยบายให้บริษัทษ และบริษัทย่อยลงทุนเฉพาะในค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเท่านั้น รวมทั้งการร่วมมือกับพันธมิตรที่มีความเชี่ยวชาญ เพื่อเสริมสร้างโอกาสและเพิ่มความสำเร็จของโครงการให้สูงขึ้น

1.3 ความเสี่ยงจากระยะเวลาในการได้รับงาน[ี]้สัญญาใหม่

ผลการดำเนินงาน การประมาณการรายได้ และกระแสเงินสดของบริษัทฯ มีความผันผวนตาม จังหวะเวลาในการได้รับงานสัญญาใหม่ และปริมาณงานคงเหลือในมือตามสัญญาเดิม เนื่องจากรายได้ส่วน ใหญ่ของบริษัทฯ มาจากการดำเนินงานตามสัญญางานรับเหมาก่อสร้างที่ประมูลได้ในแต่ละช่วงเวลา ซึ่ง บริษัทฯ ไม่สามารถคาดการณ์ได้ว่าจะได้รับงานสัญญาใหม่หรือไม่ และเมื่อใด เนื่องจากลักษณะงาน รับเหมาก่อสร้างขนาดใหญ่ จะมีขั้นตอนการคัดเลือกผู้ได้รับงานที่ซับซ้อนและใช้ระยะเวลานานขึ้นอยู่กับ ปัจจัยหลายประการ รวมถึงสภาวะเศรษฐกิจ สภาวะของตลาด และแหล่งเงินทุน อีกทั้งโครงการก่อสร้าง ขนาดใหญ่ภายใต้ธุรกิจพลังงาน ปิโตรเคมี โรงไฟฟ้า รวมถึงอสังหาริมทรัพย์ ต้องปฏิบัติตามกฎหมายและ ข้อบังคับเกี่ยวกับผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย เนื่องจากมีความเกี่ยวพันถึงประชาชนและ ชุมชนในวงกว้าง ซึ่งในอนาคตกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ มีแนวโน้มที่จะเข้มงวดมากขึ้น โดยแต่ละ โครงการต้องทำจัดทำรายงานผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA) รายงานการศึกษาผลกระทบต่อสุขภาพ (HIA) รวมถึงกระบวนการมีส่วนร่วมของชุมชน ดังนั้นมีความเป็นไปได้ที่จะเกิดความล่าซ้าในการอนุมัติ โครงการเพื่อประมูลงานก่อสร้าง รวมถึงอาจจะกระทบต่อระยะเวลาในการเริ่มงานก่อสร้าง ซึ่งจะเกี่ยวพัน ถึงแผนงานที่บริษัทฯ ได้วางไว้ สำหรับการได้รับงานสัญญาใหม่

1.4 ความเสี่ยงจากการพึ่งพาพันธมิตร

สำหรับโครงการขนาดใหญ่บางโครงการ เจ้าของโครงการอาจจะกำหนดคุณสมบัติผู้เข้า ประกวดราคาไว้สูง จนบางครั้งบริษัทฯ ไม่สามารถเข้าร่วมประมูลงานได้ อาทิ กำหนดขนาดของสินทรัพย์ ประสบการณ์การทำงาน หรือความรู้เฉพาะทาง เป็นต้น เว้นแต่บริษัทฯ ต้องอาศัยความร่วมมือกับ พันธมิตรอื่น เพื่อยกระดับคุณสมบัติในการเข้าร่วมประมูลงาน ดังนั้นหากบริษัทฯ ไม่สามารถหาพันธมิตรที่ เหมาะสมได้ อาจทำให้บริษัทฯ เสียโอกาสในการเข้าร่วมประมูลหรือลดความเป็นไปได้ในการได้รับงาน สัญญาใหม่

แต่อย่างไรก็ตาม ความเสี่ยงนี้ได้เริ่มลดลงเรื่อย ๆ เนื่องจาก บริษัทฯ ผ่านการทำงานใน โครงการใหญ่หลายโครงการ ทั้งด้านการวางท่อก๊าซธรรมชาติ และงานด้านการก่อสร้างโรงงานใน อุตสาหกรรมพลังงานและปิโตรเคมีด้วยความสำเร็จอย่างดียิ่ง ซึ่งเป็นการสร้างเสริมประสบการณ์การทำงาน ให้กับบริษัทฯ มากขึ้น ทำให้บริษัทฯ สามารถเข้าประกวดราคาได้ด้วยตัวเอง อีกทั้งการได้บริษัท สหการ วิศวกร จำกัด มาเป็นบริษัทย่อย เพื่อเสริมศักยภาพด้านงานโยธา ทำให้บริษัทฯ สามารถทำงานก่อสร้าง ได้ครบวงจรมากยิ่งขึ้น

profit. The risk may be arisen in case of project failure or no strategic partners. Consequently, the company may need to reserve for doubtful debt for advance payment in each project under developing period such as in 2009, Sahakarn Wisavakorn Co., Ltd. had reserved for doubtful debt for the advance payment to develop Stung Nam Power Plant Project in Cambodia at a total of Baht 38.25 million, etc which may cause an impact to the Company's operating result and cash flow.

In order to mitigate such risk, in 2009 the Executive Committee has also played role as the Risk Management Committee to evaluate various terms of risks before making decision to enter into bidding or investment in each type of businesses. Entering into bidding or investment in any large scale projects is required to obtain an approval of the Board of Directors before undertaking. The Company has the apparent policy to have the Company and its subsidiaries invest for only required expenses including cooperate with competent partners in order to contribute an advantage and high success for the projects.

1.3 Risk from vacant period until obtaining the new contracts

The Company's operating result, income evaluation and cash flow are fluctuated in line with timing of obtaining new contracts and a number of works on hand of existing contracts. As the Company's revenue are mostly gained from the progress of the awarded projects in each period of time, it is unforeseen whether and when the new contracts will be awarded since most of them are the large-scale projects of which the process of contractor selection is very complicated and spends long time and subject to various factors including economic, marketing conditions and source of funds. In addition, the large scale projects under energy and petrochemical, businesses, power plant and real estate have to perform in accordance with the laws and regulation concerning the environmental impact and safety since they are involved in public and community in wide range. It is expected that in the future, varied related regulations and laws will be more strictly and each project is required to conduct the Environmental Impact Assessment Report (EIA) and Health Impact Assessment Report (HIA) including with public hearing which may cause delay of those report preparation and then causing delay to an approval of tender announcement including a possible impact to the period of construction commencement which will cause an impact to the Company's plan for the new awarded contracts.

1.4 Risk from relying on partners

In some large scale projects, the project owners may require excessive qualification of bidders that the company cannot bid for the projects, for example, requirement of size of assets, experiences or specific know-how, etc. Therefore, the company may loss an opportunity to bid if cannot find appropriate partners to form a joint venture.

However, such risk has decreased since the company has accumulated its experiences from large scale projects in line of both gas pipeline and petrochemicals with outstanding completion of works. As a result, with the aforementioned experiences, the company can independently compete the bidding. In addition, after its subsidiary, Sahakarn Wisavakorn Co., Ltd., has supported for civil works, the company has been more capable to carry out the entire construction works.

1.5 ความเสี่ยงด้านบุคลากร

บริษัทรับเหมาก่อสร้างจำเป็นต้องพึ่งพิงบุคลากร (ผู้บริหาร วิศวกร หรือพนักงาน) ที่มี ประสบการณ์การทำงานและมีความชำนาญเฉพาะทางสูง รวมถึงมีความเชี่ยวชาญในเชิงธุรกิจและความ สัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าในการเข้าร่วมประมูลโครงการและการบริหารโครงการให้เสร็จสมบูรณ์ ดังนั้นบริษัท รับเหมาก่อสร้างมีความเสี่ยงต่อการสูญเสียหรือขาดแคลนบุคลากรที่มีคุณภาพเหล่านี้ได้

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ มีมาตรการในการลดความเสี่ยงจากการสูญเสียหรือขาดแคลนบุคลากร โดยการส่งเสริมความก้าวหน้าในงาน การจัดฝึกอบรมเพื่อพัฒนาศักยภาพของบุคลากรให้สูงขึ้น และการ จัดสรรสวัสดิการตามความเหมาะสม เพื่อเป็นการจูงใจให้บุคลากรเหล่านั้นทำงานกับบริษัทฯ ในระยะยาว โดยที่ประชุมสามัญประจำปี 2552 ได้อนุมัติโครงการเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิให้แก่กรรมการและ พนักงาน จำนวน 7,700,000 หน่วย ที่ราคาใช้สิทธิ 2.01 บาท อายุ 3 ปี ระยะเวลาใช้สิทธิทุก 3 เดือน สามารถใช้สิทธิครั้งแรก 1 ปีหลังจากวันออกใบสำคัญแสดงสิทธิ วัตถุประสงค์เพื่อเป็นแรงจูงใจและ ตอบแทนการปฏิบัติงานของกรรมการและพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อให้บุคลากรมีความ ตั้งใจในการทำงาน เพื่อสร้างผลประโยชน์สูงสุดให้กับบริษัทฯ อันจะส่งผลประโยชน์ทางอ้อมต่อประโยชน์ โดยรวมของบริษัทฯและผู้ถือหุ้นทั้งระยะสั้นและระยะยาว ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิเมื่อ วันที่ 7 สิงหาคม 2552 และเริ่มใช้สิทธิครั้งแรกเมื่อวันที่ 30 กันยายน 2553

นอกจากนี้ บุคลากรในส่วนของแรงงานฝีมือ ก็ถือเป็นกำลังสำคัญในดำเนินธุรกิจก่อสร้าง บริษัทฯ มีการบริหารจัดการแรงงานอย่างเหมาะสม ทั้งการดูแลด้านรายได้ ความปลอดภัย และอาชีว อนามัยในการทำงาน อย่างไรก็ตามจากสภาวะตลาดแรงงานฝีมือ ซึ่งเป็นที่ต้องการสูงในธุรกิจรับเหมา ก่อสร้าง อาจส่งผลให้แรงงานฝีมือขาดแคลนได้ในบางช่วงเวลา ดังนั้น เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทฯ ได้พิจารณาเพิ่มสัดส่วนการว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงตามความเหมาะสมของแต่ละช่วงเวลาและประเภทของงาน

2. ความเสี่ยงในการดำเนินโครงการ

2.1 ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัสดุก่อสร้าง และราคาน้ำมัน

ความผันผวนของราคาวัสดุก่อสร้างและราคาน้ำมันจะส่งผลกระทบโดยตรงต่อต้นทุนการ ก่อสร้างโครงการ ซึ่งยากต่อการควบคุมต้นทุนให้เป็นไปตามงบประมาณที่ตั้งไว้ โดยราคาวัสดุก่อสร้างและ ราคาน้ำมันขึ้นอยู่กับภาวะเศรษฐกิจโลกและในประเทศ รวมถึงความต้องการของตลาด ณ ช่วงเวลานั้นๆ ในกรณีที่เกิดการปรับตัวสูงขึ้นของราคาก่อสร้างภายหลังบริษัทฯ ได้รับงานประมูลแล้วนั้น ไม่ว่าจะด้วย ราคาน้ำมันที่ปรับตัวสูงขึ้นหรือการขาดตลาดของวัสดุก่อสร้างในเวลาดังกล่าว อาจจะส่งผลกระทบต่อการ ควบคุมต้นทุนการผลิต ซึ่งจะทำให้ต้นทุนของโครงการสูงกว่าที่ประมาณการไว้ และอาจกระทบต่อผลการ ดำเนินงานของบริษัทฯได้ เพื่อลดความเสี่ยงด้านนี้ บริษัทฯ จะใช้การประมาณการใช้และคาดการณ์ราคา วัสดุก่อสร้างล่วงหน้า เพื่อใช้ในการวางแผนและรักษาระดับต้นทุนให้เหมาะสมและสอดคล้องกับราคาวัสดุก่อสร้างที่เปลี่ยนแปลงไป อีกทั้งบริษัทฯ ยังพยายามรักษาสัมพันธ์ที่ดีกับผู้จัดจำหน่าย พร้อมทั้งมีการ ติดตามความเคลื่อนไหวของราคาวัสดุก่อสร้างโดยตลอด และเปิดโอกาสให้เกิดการแข่งขันในระหว่างผู้จัด จำหน่าย เพื่อให้เกิดการเจรจาต่อรองที่ทำให้บริษัทฯ ได้รับประโยชน์สูงสุดในด้านราคา

2.2 ความเสี่ยงจากความล่าช้าของโครงการก่อสร้าง

บริษัทฯ มีความเสี่ยงในการรับภาระค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นของโครงการหรือต้องจ่ายค่าเสียหายใน กรณีที่มีความล่าช้าในการก่อสร้างโครงการ กรณีความล่าช้าที่มีสาเหตุจากเจ้าของโครงการ บริษัทฯ มี ความเสี่ยงในการต้องรับค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นของโครงการ เช่น ค่าแรงงาน ค่าสาธารณูปโภค เป็นต้น อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ สามารถจำกัดผลกระทบดังกล่าวได้โดยการบริหารกำลังคนและค่าใช้จ่ายในโครงการ

1.5 Risk from relying on manpower

The contractor companies need to rely on manpower (management, engineers or staff) having working experiences and high competence including business expertise and strong relationship with the customers for project bidding and project management completion. Therefore, contractor companies have risk of loss and lack of such qualified one.

However, the Company has its measurement to mitigate such risk by encouraging through career path, training program arrangement to develop their competency and also welfare arrangement to motivate and maintain them to work with the company for long-term period. The 2009 Annual General Meeting of Shareholders had its resolution to arrange directors and employees the 3-year warrant program, at Baht 2.01 exercising price per unit, totally 7,700,000 units with the exercising period of every 3 months and first right of exercise can be done after 1 year period of warrant issuance in order to motivate the employees of the company and its subsidiary to intentionally work for highest benefit of the Company which will indirectly cause an effect to overall benefit of the Company and shareholders in both short term and long term. Those warrants had been issued on 7 August 2009 and first right of exercise was done on 30 September 2010.

In addition, craftsman workforce is deemed as the considerable factor in construction business. The Company has manpower management appropriately in term of income, safety and occupational health. However, according to the labor market situation, high requirement on craftsmen for construction business may cause a lack of craftsmen in some period. Therefore, to mitigate such risk, the Company then considers to increase a portion of subcontractors as deemed appropriate in each period of time and type of works.

2. Risk from Project Execution

2.1 Risk associated with the fluctuation of prices of construction materials and oil

The fluctuation of construction material prices and oil has directly affected the construction operating cost which is very difficult to control to be in line with the budget. The construction material and oil price depend on domestic and international economic situation including market demand at that time. In case that higher increase of construction price after being awarded, no matter because of high price of oil or lack of construction materials, may cause an impact to operating cost management which will be higher than estimated and also may cause an impact to the Company's operating result. To mitigate such risk, the Company will estimate and forecast price of construction materials in advance in order to plan and maintain operating cost level to be appropriate and in line with change of construction materials price. Moreover, the Company also maintains its good relationship with suppliers and follows up movement of construction materials price all the time and opens a competitive opportunity among suppliers for negotiation to gain highest benefit of pricing.

2.2 Risk associated with the project delay

The Company may face a risk of incremental expenses or project damage expense charged in case that there is any delay on the project. For the delay caused by the owner, the Company may face a risk of incremental expenses such as wages and utilities expenses, etc. However, the Company can limit this risk by managing manpower and expenses

นั้น ๆ ให้เหมาะสมเมื่อมีเหตุการณ์ล่าช้า อีกทั้งพยายามที่จะชดเชยค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นจากเจ้าของโครงการ ให้มากที่สุดเท่าที่เป็นไปได้ ซึ่งในอดีตบริษัทฯ สามารถตกลงกับเจ้าของโครงการได้

ในกรณีที่ความล่าช้าของโครงการมีสาเหตุจากความล่าช้าในการทำงานของบริษัทฯ เองนั้น บริษัทฯ มีความเสี่ยงที่จะถูกเจ้าของโครงการเรียกร้องค่าเสียหาย หรือต้องจ่ายค่าปรับตามอัตราที่ระบุใน สัญญารับเหมาก่อสร้าง การป้องกันความเสี่ยงในลักษณะนี้สามารถกระทำได้โดยการวางแผนและเตรียม ความพร้อมในเรื่องเครื่องมืออุปกรณ์ในการก่อสร้าง การพัฒนาความรู้ความสามารถของแรงงาน และ จำนวนของวิศวกรที่มีประสบการณ์ในการทำงานก่อสร้างเพื่อที่จะสามารถดำเนินการก่อสร้างให้เสร็จทัน ตามกำหนดเวลา

ในปี 2552 บริษัทฯ มีงานก่อสร้างบางโครงการที่ไม่สามารถส่งมอบให้เสร็จตามกำหนดตาม สัญญาก่อสร้าง และได้มีการตั้งสำรองค่าปรับจากความล่าช้าของการส่งมอบโครงการ 76.63 ล้านบาท แต่ อย่างไรก็ตาม ในปี 2553 บริษัทฯ สามารถสรุปค่าปรับจากความล่าช้าของโครงการจากผู้ว่าจ้างซึ่งน้อย กว่าค่าปรับที่ตั้งสำรองไว้ จึงได้บันทึกกลับส่วนต่างของรายการสำรองดังกล่าว จำนวน 43 ล้านบาทเป็น รายได้ในงบการเงิน

ความเสี่ยงทางการเงิน

ความเสี่ยงจากความไม่เพียงพอของเงินทุนหมุนเวียน

จากผลงาน ความชำนาญ และประสบการณ์ของบริษัทฯ ทำให้บริษัทฯ สามารถรับโครงการ ขนาดใหญ่ในจำนวนที่มากขึ้น เมื่อเปรียบเทียบกับอดีตที่ผ่านมา ดังนั้นบริษัทฯ มีความจำเป็นต้องใช้เงิน ทุนหมุนเวียนมากขึ้นเพื่อการเข้าประมูลโครงการ การก่อสร้างโครงการ และเป็นหลักประกันกับธนาคาร สำหรับวงเงินสินเชื่อประเภทต่าง ๆ ซึ่งอาจจะเกิดความเสี่ยงกรณีที่เงินทุนหมุนเวียนไม่เพียงพอ ส่งผลกระ ทบต่อการก่อสร้างโครงการได้ บริษัทฯ ป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวโดยการบริหารสภาพคล่องด้วยความ ระมัดระวัง กำหนดระยะเวลาการจ่ายเงินต่อผู้จัดจำหน่ายให้สอดคล้องกับงวดการชำระจากเจ้าของโครงการ วางแผนการจัดซื้อวัตถุดิบและอุปกรณ์ให้สอดคล้องกับช่วงเวลาที่ต้องการเพื่อลดความต้องการใช้เงินทุนและ ลดต้นทุนในการเก็บรักษา นอกจากนั้นแล้ว บริษัทฯ ได้รับการสนับสนุนด้านสินเชื่อสำหรับดำเนิน โครงการ ภายใต้เงื่อนไขเงินฝากค้ำประกันสินเชื่อในสัดส่วนที่ต่ำ และจากผลการดำเนินงานที่ดี และ สถานะสภาพคล่องที่มั่นคง บริษัทฯ ยังได้รับการพิจารณาปรับลดค่าธรรมเนียม อัตราดอกเบี้ย และสัดส่วน เงินฝากค้ำประกันวงเงินสินเชื่อจากธนาคารอย่างต่อเนื่อง

ล.2 ความเสี่ยงทางด้านอัตราแลกเปลี่ยน

วัสดุอุปกรณ์บางส่วนอาจต้องมีการนำเข้าจากต่างประเทศ ทำให้เกิดความเสี่ยงจากอัตรา แลกเปลี่ยน โดยปกติบริษัทฯ จะเสนอราคาเข้าประมูลโดยการประมาณการค่าอัตราแลกเปลี่ยนในการซื้อ สินเค้าที่สูงกว่าอัตราในปัจจุบันเพื่อป้องกันความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน และสำหรับโครงการขนาด ใหญ่ที่จำเป็นต้องนำเข้าวัสดุและอุปกรณ์ในมูลค่าที่สูง บริษัทฯ อาจจะขอให้เจ้าของโครงการกำหนดมูลค่า โครงการบางส่วนเป็นเงินตราต่างประเทศสกุลเดียวกัน นอกจากนั้นแล้ว บริษัทฯ มีนโยบายที่จะทำสัญญา ชื้อขายเงินต่างประเทศแลกเปลี่ยนล่วงหน้า ซึ่งส่วนใหญ่มีอายุสัญญาไม่เกินหนึ่งปี เพื่อการควบคุมต้นทุน และลดความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

นอกจากนั้นแล้ว จากการที่บริษัทฯ ได้เริ่มขยายการลงทุนออกสู่ต่างประเทศ คือการรับงาน ก่อสร้างที่สาธารณรัฐสุลต่านโอมาน ภายใต้การดำเนินงานของบริษัทย่อยชื่อ TRC & AI Ghalbi LLC. ทำให้อาจเกิดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน อาทิเช่น การให้ความสนับสนุนเงินกู้ จากบริษัทฯ ในรูปเงิน effectively and appropriately when required. Also, the Company can negotiate for the compensation from the owner as much as possible. In the past, the Company well succeeded in negotiation with the project owner.

In case that the delay is caused by the Company, the risk of damage expenses claimed by the owner can be expected. To protect this kind of risk, the project planning as well as the preparation of equipment, skilled staffs and experienced engineers are required in order to complete the construction punctually.

However, in 2009 there were some projects of which the Company cannot deliver works as scheduled, therefore, it is necessary to reserve penalty expenses due to delay of Baht 76.63 million. However, the Company succeeded in negotiation to reduce such penalty expenses to be less than the provision and the difference of Baht 43 million was reversed as the income in the financial statement.

3. Financial Risk

3.1 Risk from insufficient cash flow

In comparison of the past, based on experience and competency, the company can increasingly be awarded for the large scale projects. As a result, more cash flow has been required to be afforded for project bidding, construction execution and bank guarantee process for various credit lines which may cause a risk of insufficient cash flow resulting in construction works. To protect such risk, the liquidity has been managed carefully and payment term to suppliers has been also scheduled in compliance with the installment collection from the project owners. Material and equipment orders have been planned in compliance with requirement period to reduce bankroll and storing cost required. In addition, project financing has been approved under the condition of low cash deposit. As a result of good operating performance and constant liquidity, the company has been also continuously obtained reduction of fee, interest rate and pledge of fixed deposit ratio.

3.2 Risk from exchange rate

As there are some of materials and equipments required to be imported, risk from exchange rate is unavoidable. Normally, material order exchange rate in the proposed price for bidding has been estimated at higher price than the current one to protect the exchange rate fluctuation. For the large scale project requiring high cost of imported materials, the Company may probably incorporate with the project owner to value some part of project cost in the same foreign currency as paid for materials. In addition, the Company has its policy to make an advance sales agreement of foreign currency exchange to control operating cost and mitigate risk from exchange rate.

In addition, as the Company has started to expand its business to abroad by carrying on the construction project in Sultanate of Oman under the subsidiary; TRC & Al-Ghalbi LLC., this may cause an exchange rate risk such as loan lending from the Company in US dollars. Since in 2010, such currency was weakened when compared to Baht causing the Company to obtain loss of exchange rate of returning payment. The Company therefore has its policy to sign the loan agreement between the Company and its subsidiaries in abroad and using Baht currency as main reference to protect risk from exchange rate.

ดอลล่าร์สหรัฐ ซึ่งในปี 2553 สกุลเงินดังกล่าวมีค่าอ่อนลงเมื่อเทียบกับเงินบาท ซึ่งทำให้บริษัทฯ ได้รับผล ขาดทุนทางอัตราแลกเปลี่ยนเมื่อได้รับชำระคืนจริง บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายให้ทำสัญญาเงินกู้ระหว่าง บริษัทฯ กับบริษัทย่อยในต่างประเทศ โดยใช้สกุลบาทเป็นเกณฑ์ เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตรา แลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

3.3 ความเสี่ยงจากการไม่ได้รับชำระค่าก่อสร้าง หรือได้รับค่าก่อสร้างล่าช้า

หากเจ้าของโครงการ หรือคู่สัญญาที่บริษัทฯ รับงานประสบปัญหาทางการเงิน ทำให้เกิด ความล่าช้าในการจ่ายค่าก่อสร้าง จ่ายไม่ครบ หรือไม่ได้รับค่าก่อสร้างตามที่สัญญาไว้ ซึ่งอาจเกิดความ เสี่ยงทำให้บริษัทฯ ขาดสภาพคล่องทางการเงิน ส่งผลกระทบต่อสถานะการเงินและผลการดำเนินการของ บริษัทฯ ได้ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในช่วงสภาวะเศรษฐกิจตกต่ำ สถาบันการเงินให้ความระมัดระวังในการ ปล่อยสินเชื่อเป็นอย่างมาก ซึ่งมีโอกาสที่ลูกค้าของบริษัทฯ จะถูกธนาคารปฏิเสธการให้ความสนับสนุน สินเชื่อทางการเงินสำหรับโครงการก่อสร้าง ซึ่งบริษัทฯ ได้ตระหนักความเสี่ยงดังกล่าว และพิจารณาเข้า ประมูลและรับงานจากลูกค้าที่มีฐานะการเงินที่มั่นคงเท่านั้น และขอสนับสนุนวงเงินสินเชื่อในรูปเงิน หมุนเวียนเพื่อใช้ในการก่อสร้างจากสถาบันการเงิน แต่โดยลักษณะงานรับเหมาของบริษัทฯ ซึ่งเกี่ยวข้อง กับธุรกิจก๊าซธรรมชาติ พลังงาน และปิโตรเคมี กลุ่มลูกค้ามักเป็นบริษัทขนาดใหญ่ ที่มีชื่อเสียง และมี ฐานะการเงินมั่นคง ทำให้ความเสี่ยงดังกล่าวอยู่ในระดับต่ำ

ในบางโครงการบริษัทฯ ต้องปฏิบัติงานเพิ่มเติมหรือปฏิบัติตามคำสั่งเปลี่ยนแปลง (Change Order) ตามที่ลูกค้าแจ้งมา โดยยังมิได้มีการตกลงถึงขอบเขตและราคาของงานที่ต้องปฏิบัติตามคำสั่ง เปลี่ยนแปลงนั้น บางครั้งอาจเกิดข้อโต้แย้งว่าเกินขอบเขตของงานในสัญญาเดิมหรือราคาที่บริษัทฯ เรียก เก็บนั้นเกินกว่าความเต็มใจจ่ายของลูกค้าหรือเจ้าของโครงการหรือไม่ ถึงแม้หากเจ้าของโครงการตกลงว่า งานตามคำสั่งเปลี่ยนแปลงนั้นเป็นงานส่วนเพิ่มและยินดีจ่ายเงินตามที่บริษัทฯ เรียกร้อง บริษัทฯ อาจต้อง แบกรับภาระตันทุนที่ยังไม่สามารถเรียกเก็บได้จนกว่าคำสั่งเปลี่ยนแปลงของงานนั้นจะได้รับการอนุมัติและ บริษัทฯ ได้รับการชำระเงินจากเจ้าของโครงการ ซึ่งบางครั้งอาจจะใช้ระยะเวลานานเกินกว่ากำหนดการ สิ้นสุดสัญญาในแผนงานเดิมของโครงการ ซึ่งอาจส่งผลกระทบทางลบต่อผลดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อ เป็นการลดความเสี่ยงในด้านนี้ บริษัทฯ จึงมีการติดตามผลการตรวจรับงานและประสานงานกับลูกค้าหรือผู้ แทนอย่างสม่ำเสมอและใกล้ชิด เพื่อให้เกิดความรวดเร็วในการอนุมัติงานเพิ่มตามคำสั่งเปลี่ยนแปลงและ การชำระเงินจากเจ้าของโครงการ ซึ่งจะลดระยะเวลาที่บริษัทฯ ต้องแบกรับภาระตันทุนของโครงการลงได้

3.4 ความเสี่ยงจากการให้การสนับสนุนทางการเงินให้กับบริษัทในกลุ่ม

เนื่องจากความจำเป็นในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ มีการให้การสนับสนุนทางการเงินกับบริษัท ในกลุ่มในรูปแบบต่าง ๆ อาทิ การให้เงินกู้กับบริษัทย่อยในต่างประเทศ การค้ำประกันวงเงินสินเชื่อ หรือ การออกหนังสือค้ำกัน ภายใต้วงเงินสินเชื่อของบริษัทฯ เป็นต้น ซึ่งอาจเกิดความเสี่ยงกรณีที่บริษัทฯ ดัง กล่าว มีผลประกอบการไม่เป็นไปตามเป้าหมาย หรือมีปัญหาสภาพคล่องทางการเงิน ทำให้ไม่สามารถ ชำระคืนหนี้ตามกำหนด หรือ ผิดนัดชำระหนี้ต่อธนาคาร ส่งผลให้บริษัทฯ ต้องร่วมรับผิดชอบในฐานะผู้เข้า ค้ำประกัน ซึ่งบริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงในเรื่องนี้ และได้ปฏิบัติตามกระบวนการอนุมัติที่กำหนดโดย ตารางอำนาจอนุมัติอย่างเคร่งครัด สำหรับการให้ความช่วยเหลือทางการเงินให้กับบริษัทในกลุ่ม

3.3 Risk associated with outstanding construction payment or delay of construction payment

In case that project owner or partner of contract has faced the financial problem, payment for work progress may not be paid or late or partially paid. This can be a risk causing lack of liquidity and affect the company's operating result especially during the economic recession since the financial institutes will be more careful of loan release. In some cases, some of customers may be refused to approve loan for project financing. Recognizing such risk, the company therefore intends to enter into bidding of the firm financial companies only and also gains support from financial institutes for revolving fund for construction. Since the company's nature is the contractor for natural gas and petrochemicals business and most of the customers are well-known companies having firm financial status, this kind of risk then has been quite low.

In some projects, change order as required by the customers is needed to be carried out without any agreed scope of works and operation cost. Some of them may face objection whether it is an excessive scope of works from the existing contract or over charged cost than the customers or project owners' expectation even though the owners already agreed that it is an additional one and willing to pay as requested. The Company therefore may need to bear the uncollectable operating cost until such change order has been approved with payment from the project owners. However, in some cases, it may take time and longer than the completion schedule and cause an impact to the Company's operating result. To mitigate such risk, the Company has paid attention to follow up the outcome of approved works and also coordinate with the customers or their representatives regularly and closely in order to expedite their approval of change order as well as payment collection and finally enable to reduce period of bearing the operating cost.

3.4 Risk associated with financial support to its subsidiaries

Due to necessity of business operation, the Company needs to provide the financial support to its subsidiaries in a form of loan i.e. loan for overseas subsidiaries, bank guarantee or parent guarantee arrangement under the Company's credit line, etc. which may cause a risk in case that such subsidiary's operating result is not satisfying as expected or faces cash flow problem and unable to repay debt as scheduled or fells to repay debt to the Bank. As a result, the Company as guarantor needs to take responsibility. Realizing this kind of risk, the Company strictly performs in accordance with the approval process as specified in the authority table when required to provide any financial support.

5. โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

1. ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

ผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ณ วันที่ 27 ธันวาคม 2553

ชื่อกลุ่มผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1. บริษัท เคพีเค 1999 จำกัด*	47,571,427	14.39
2. นางไพจิตร รัตนานนท์*	21,024,999	6.36
3. แซมลี คอร์ปอเรชั่น	41,142,857	12.44
4. CITYBANK NOMINEES SINGAPORE PTE LTD		
UBS AG LONDON BRANCH-NRBS IPB CLIENT SEG	15,141,600	4.58
5. QUAM SECURITIES COMPANY LIMITED A/C CLIENT	11,795,200	3.57
6. โรตารี่ ที่อาร์อีแอล พีที่อี ลิมิเต็ด	9,642,857	2.92
7. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	6,778,216	2.05
8. นายฐิติพันธุ์ นิติสาครินทร์	6,250,000	1.89
9. บริษัท บรุ๊คเคอร์ คอร์ปอเรท แอดไวเซอรรี่ จำกัด	5,850,000	1.77
10. นายภาสิต ลี้สกุล	4,911,185	1.49
รวม	170,108,341	51.46
จำนวนห ุ้นที่ ออกและชำระแล้วทั้งหมด	330,668,089	100.00

***หมายเหตุ** กลุ่มนางไพจิตร รัตนานนท์ ประกอบด้วยนางไพจิตร รัตนานนท์ และบริษัท เคพีเค 1999 จำกัด ที่นางไพจิตร รัตนานนท์ ถือหุ้นร้อยละ 99.99

5. Shareholding Structure and Management

1. Major Shareholders

The top 10 major shareholders as of 27 December 2010

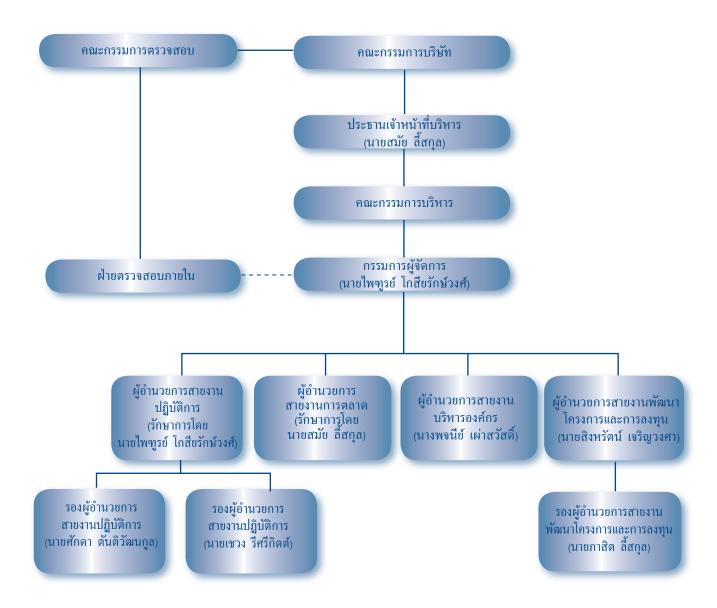
Name	No. of Shares	Percentage
1. KPK 1999 Co., Ltd.*	47,571,427	14.39
2. Mrs. Paichit Rattananon*	21,024,999	6.36
3. Samlee Corporation	41,142,857	12.44
4. CITYBANK NOMINEES SINGAPORE PTE LTD		
UBS AG LONDON BRANCH-NRBS IPB CLIENT SEG	15,141,600	4.58
5. QUAM SECURITIES COMPANY LIMITED A/C CLIENT	11,795,200	3.57
6. Rotary Trel Pte Limited	9,642,857	2.92
7. Thai NDVR Co., Ltd.	6,778,216	2.05
8. Mr. Thitipan Nitisakarin	6,250,000	1.89
9. Brooker Corporate Advisory Co., Ltd.	5,850,000	1.77
10. Mr. Pasit Leesakul	4,911,185	1.49
Total	170,108,341	51.46
Number of Total Paid-up Shares	330,668,089	100.00

^{*}Note: The group of Mrs. Paichit Rattananon consists of Mrs. Paichit Rattananon and KPK 1999 Co., Ltd. in which 99.99% shareholding is owned by Mrs. Paichit Rattananon.

2. การจัดการ

(1) การจัดการ

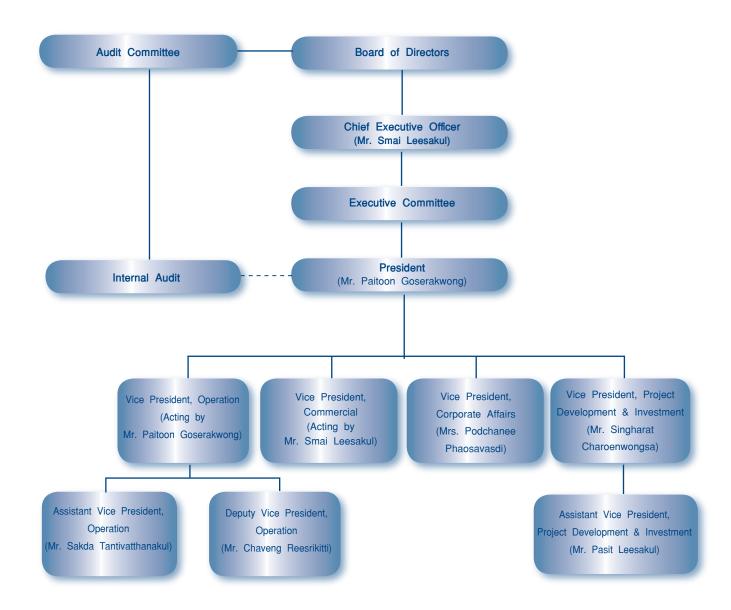
โครงสร้างองค์กร แผนผังองค์กรของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553



Management

(1) Management

Organization Chart as at 31 December 2010



โครงสร้างการจัดการ

ในปี 2553 โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบไปด้วยคณะกรรมการ 4 ชุด คือ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา และคณะกรรมการบริหารซึ่งทำหน้าที่ คณะกรรมการพิจารณาความเสี่ยง โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553

คณะกรรมการบริษัท ที่อาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการ 9 ท่าน ดังนี้

นางไพจิตร รัตนานนท์ ประชานกรรมการ - ตัวแทนจากบริษัท เคพีเค 1999 จำกัด

ผู้ถือหุ้นใหญ่

2. รศ.นพ.กำจร ตติยกวี กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ

3. รศ.พิเศษ เสตเสถียร กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
4. รศ.ดร.เอกชัย นิตยาเกษตรวัฒน์ กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ

พล.ต.ท.จรัมพร สุระมณี กรรมการอิสระ
 นายอรุณ จิรชวาลา กรรมการอิสระ
 นายสมัย ลี้สกุล กรรมการ

ย. นายไพฑูรย์ โกสียรักษ์วงศ์ กรรมการบ. นางพจนีย์ เผ่าสวัสดิ์ กรรมการ

โดยมี นางสาวอุ่นเรือน สุจริตธรรม เป็นเลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท สหการวิศวกร จำกัด ประกอบด้วยกรรมการ 5 ท่าน ดังนี้

1. นายสมัย ลี้สกุล ประธานกรรมการ

นายไพฑูรย์ โกสียรักษ์วงศ์ กรรมการ
 นายสิงหรัตน์ เจริญวงศา กรรมการ
 นางพจนีย์ เผ่าสวัสดิ์ กรรมการ
 นายเชวง รีศรีกิตด์ กรรมการ

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ และบริษัทย่อย

บริษัท ที่อาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

นางไพจิตร รัตนานนท์ นายสมัย ลี้สกุล นายไพฑูรย์ โกสียรักษ์วงศ์ นางพจนีย์ เผ่าสวัสดิ์ กรรมการ สองในสี่คนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

- บริษัท สหการวิศวกร จำกัด

นายสมัย ลี้สกุล นางพจนีย์ เผ่าสวัสดิ์ นายสิงหรัตน์ เจริญวงศา* กรรมการสองในสามคนนี้ลงลายมือ ชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

*หมายเหตุ : เมื่อวันที่ 20 มกราคม 2554 สหการวิศวกรจดทะเบียนแก้ไขหนังสือรับรอง เปลี่ยนนายไพฑูรย์ โกสียรักษ์วงศ์ เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนนายสิงหรัตน์ เจริญวงศา

ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท มีดังนี้

1. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่ในเรื่องที่ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการดำเนินการ เช่น เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ ต้องได้รับมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น การทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ และ การซื้อหรือขายสินทรัพย์ที่สำคัญตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือตามที่หน่วย งานราชการอื่น ๆ กำหนด เป็นต้น

Management Structure

Management structure of the Company for the year 2010 comprises of 4 committees consisting of Board of Directors, Audit Committee, Remuneration and Nomination Committee and Executive Committee who who also performs as the Risk Management Committee as per the following details:

1. The Board of Directors of the Company and its Subsidiaries as of 31 December 2010

- Board of Directors of TRC Construction Public Company Limited consists of 9 members as follows:

1.	Mrs. Paichit Rattananon	Chairman, a representative from KPK 1999
		Co., Ltd., the major shareholders
2.	Assoc. Prof. Kamjorn Tatiyakavee, MD.	Independent Director and Chairman of the
		Audit Committee
3.	Assoc. Prof. Pises Sethsathira	Independent Director and Audit Committee
4.	Assoc. Prof Aekkachai Nittayagasetwat,	
	PH.D., FRM.	Independent Director and Audit Committee
5.	Pol. Lt. Gen. Jarumporn Suramanee	Independent Director
6.	Mr. Arun Chirachavala	Independent Director
7.	Mr. Smai Leesakul	Director
8.	Mr. Paitoon Goserakwong	Director
9.	Mrs. Podchanee Phaosavasdi	Director
Ms.	Ounruen Sujarittham	The Company Secretary

- Board of Directors of Sahakarn Wisavakorn Co., Ltd. consists of 5 members as follows:

1.	Mr. Smai Leesakul	Chairman
2.	Mr. Paitoon Goserakwong	Director
3.	Mr. Singharat Charoenwongsa	Director
4.	Mrs. Podchanee Phaosavasdi	Director
5.	Mr. Chaveng Reesrikitti	Director

Authorized Directors of the Company and its Subsidiaries

- TRC Construction Public Company Limited

Mrs. Paichit Rattananon, Mr. Smai Leesakul, Mr. Paitoon Goserakwong and Mrs. Podchanee Phaosavasdi two of four directors sign together with the company's seal.

Sahakarn Wisavakorn Co., Ltd.

Mr. Smai leesakul, Mrs. Podchanee Phaosavasdi and Mr. Paitoon Goserakwong* two of three directors sign together with the company's seal.

Scope of Duties and Responsibilities of the Board of Directors

1. To perform duties in accordance with laws, objectives, article of association as well as the resolutions of the Shareholders' Meeting except for the transactions that shall be approved by the Shareholders' Meeting such as the connected transaction, the acquisition and disposition of assets, the purchasing and selling of significant assets as per the regulations of the SET or any other relevant authorities;

^{*}Remark : On 20 January 2011 Sahakarn Wisavakorn Co.,Ltd. registered the amendment to the affidavit by changing

Mr. Paitoon Goserakwong to be authorized director in replacement of Mr. Singharat Charoenwongsa.

- 2. กำหนดหรือเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัทฯ
- 3. กำหนดนโยบาย กลยุทธ์ และทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ และการกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนิน การให้เป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ และทิศทางที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่ม มูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นและการเติบโตอย่างยั่งยืน ยกเว้นนโยบายหรือการดำเนินงานที่ต้อง ได้รับความเห็นชอบและอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 4. พิจารณาตัดสินใจในเรื่องที่มีสาระสำคัญ เช่น แผนธุรกิจ งบประมาณ โครงการลงทุนขนาดใหญ่ อำนาจ การบริหาร และรายการอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนด
- ประเมินผลการปฏิบัติงานและกำหนดค่าตอบแทนของฝ่ายบริหาร
- 6. รับผิดชอบต่อผลประกอบการและการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร โดยมีความตั้งใจและความระมัดระวังใน การปฏิบัติงาน
- 7. จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงิน และการสอบบัญชีที่เชื่อถือได้ รวมทั้งดูแลให้มีกระบวนการใน การประเมินความเหมาะสมของการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพและ ประสิทธิผล การบริหารการจัดการความเสี่ยง การรายงานทางการเงินและการติดตามผล
- 8. ดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสียกับบริษัทฯ
- 9. กำหนดข้อบังคับหรือระเบียบภายในของบริษัทฯ ในเรื่องต่าง ๆ
- 10. รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ในการจัดทำรายงานทางการเงิน โดยแสดงควบคู่กับ รายงานของผู้สอบบัญชีไว้ในรายงานประจำปี และครอบคลุมเรื่องสำคัญต่าง ๆ ตามนโยบายข้อพึงปฏิบัติ ที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 11. อำนาจในการดำเนินการดังต่อไปนี้จะกระทำได้ก็ต่อเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อน ทั้งนี้ กำหนดให้รายการที่กรรมการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผล ประโยชน์อื่นใดของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) ให้กรรมการที่มีส่วนได้เสียในเรื่องนั้นไม่มีสิทธิ ออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น
 - (ก) เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
 - (ข) การทำรายการที่กรรมการมีส่วนได้เสีย และอยู่ในข่ายที่กฎหมายหรือข้อกำหนดของ ตลาดหลักทรัพย์ฯ ระบุให้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

นอกจากนั้น ในกรณีต่อไปนี้จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการด้วยคะแนนเสียง ข้างมากของกรรมการที่เข้าร่วมประชุม และที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของ จำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

- (ก) การขายหรือโอนกิจการของบริษัทฯ ทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น
- (ข) การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นหรือบริษัทเอกชนมาเป็นของบริษัทฯ
- (ค) การทำ แก้ไข หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของบริษัทฯ ทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัทฯ หรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่นโดยมี วัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน
- (ง) การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับ
- (จ) การเพิ่มทุน การลดทุน การออกหุ้นกู้ การควบหรือเลิกบริษัทฯ
- (ฉ) การอื่นใดที่กำหนดไว้ภายใต้บทบัญญัติของกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และ / หรือ ข้อกำหนดของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยให้ต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการ และที่ ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงดังกล่าวข้างต้น

- 2. To appoint or change the authorized directors of the Company;
- 3. To set the policies, strategies and directions for the Company except for the policies that require the Shareholders' Meeting approval as well as to govern the management to effectively perform their duties according to such policies, strategies and directions with a purpose of the shareholders' wealth and sustainable growth of the Company;
- 4. To review and approve the significant transactions such as business plan, budget, large investment, management's authorities and any other transactions required by laws;
- 5. To evaluate the management's performance as well as to determine their remunerations;
- 6. To be responsible for the operating result and the management performance with good intention and care;
- 7. To ensure that the Company has reliable accounting system, financial reports and auditing process as well as to provide the measurement to assess the appropriateness of the internal control system and the efficiency and effectiveness of internal auditing, risk management and financial reporting;
- 8. To ensure that the conflict of interests between the Company and related persons does not exist:
- 9. To set the Company's rules and internal procedures;
- 10. To report the Board of Directors' responsibilities for financial reports together with external auditor's report in the Company's annual report. Such Board of Directors' report shall include all the subjects as specified in the code of conduct for directors of the listed company;
- 11. The Board of Directors shall be able to authorize the following transactions after they receive the Shareholders' Meeting approval to do so. For the transactions that might lead to any conflicts of interests, the director who might have such conflict of interest must not vote on that transaction.
 - (a) The transactions that are required by law to receive the Shareholders' Meeting approval.
 - (b) The transactions that might lead to any conflict of interests as well as are required by laws and/or regulations of the SET to receive the Shareholders' Meeting approval. The transactions as specified below shall be approved by the Board of Directors' Meeting and the Shareholders' Meeting with not less than three-fourth of the voting right of the shareholders who are present at the meeting and have the right to vote.
 - (a) To sale or transfer the whole or any significant part of the Company;
 - (b) To purchase or acquire business of other companies or a private company;
 - (c) To engage in, amend or cancel the rental agreement of the whole or any significant business of the Company, to assign others to manage the Company and to merge the Company with others with a purpose of profit sharing;
 - (d) To amend the Company's memorandum of association;
 - (e) To increase, to decrease, to issue debentures, to merge and to liquidate the Company;
 - (f) To perform any other activities those are required by securities laws or regulations of the SET to have the approval of the Board of Directors' Meeting and he Shareholders' Meeting with such aforementioned voting condition.

12. คณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งกรรมการจำนวนหนึ่งตามที่เห็นสมควรให้เป็นคณะกรรมการบริหาร เพื่อ ปฏิบัติงานตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ การมอบอำนาจแก่กรรมการดังกล่าวข้างต้น จะไม่รวมถึงการมอบอำนาจที่ทำให้กรรมการ บริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้ง ทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดทำกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) รวมทั้งกำหนดให้ต้องขอความ เห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่ สำคัญของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2. คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ดังนี้

1. รศ.นพ.กำจร ตติยกวี ประชานกรรมการตรวจสอบ

2. รศ.พิเศษ เสตเสถียร กรรมการตรวจสอบ

3. รศ.ดร.เอกชัย นิตยาเกษตรวัฒน์ กรรมการตรวจสอบ

โดยมี นางสาวศรินทร์ทิพย์ เหล่ามหาเมฆ ผู้ตรวจสอบภายในเป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี เว้นแต่เป็นกรณีที่ออกตามวาระตาม ข้อบังคับของบริษัทฯ ซึ่งอาจได้รับเลือกตั้งเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ได้ กรรมการตรวจสอบชุดปัจจุบันดำรงตำแหน่ง ต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2548

ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2551 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2551 ได้อนุมัติกฎบัตรคณะ กรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยวัตถุประสงค์ของการตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ขอบเขต หน้าที่ และความ รับผิดชอบ (ที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) องค์ประกอบ และคุณสมบัติ วาระการดำรงตำแหน่ง การประชุม องค์ประชุม ค่าตอบแทนกรรมการตรวจสอบ หน่วยงานที่รับผิดชอบ และการรักษาคุณภาพกรรมการตรวจสอบ และได้เผยแพร่ กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบในเว็บไซต์ของบริษัทฯ

ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ มีดังนี้

- 1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง และเปิดเผยอย่างเพียงพอโดยการประสาน งานกับผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและ ประจำปี คณะกรรมการตรวจสอบอาจเสนอแนะให้ผู้สอบบัญชีสอบทานหรือตรวจสอบรายการใด ๆ ที่เห็นว่าจำเป็น และเป็นเรื่องสำคัญในระหว่างการตรวจสอบบัญชีของบริษัทก็ได้
- 2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการ แต่งตั้ง โยกย้าย ความดีความชอบ และการเลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน
- สอบทานการให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดตลาด หลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- 4. พิจารณาคัดเลือก และเสนอแต่งตั้งบุคคลที่มีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมถึงพิจารณาเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มี ฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

12. The Board of Directors shall appoint some of the directors as members of Executive Committee to perform the works as assigned by the Board of Directors.

However, such appointment does not include the authority to approve the transactions that such directors and/or their related persons have the conflict of interests with the Company or its subsidiary (if any). Also, the Connected Transaction and the Acquisition and Disposition of significant assets must be approved by the Shareholders' Meeting as stated in the regulations of the SET.

2. The Audit Committee

As of 31 December 2010, the Audit Committee consists of 3 independent directors as follows:

1. Assoc. Prof. Kamjorn Tatiyakavee, MD. Chairman of the Audit Committee

2. Assoc. Prof. Pises Sethsathira Audit Committee

3. Assoc. Prof Aekkachai Nittayagasetwat, Audit Committee PH.D., FRM.

Ms. Sarinthip Laomahamek Secretary to the Audit Committee

Audit Committee has 2-year term except the retiring by rotation according to the Company's Articles of Association whose a retiring director is eligible for re-election. Current Audit Committee has been appointed since 2005.

Scope of duties and responsibilities of the Audit Committee

The 9/2008 Board of Directors' Meeting held on 11 November 2008 approved the Charter of Audit Committee consisting of objective of Audit Committee setting up, scope of duties and responsibilities (amendment), qualification, term, the meeting, quorum, remuneration, responsibility unit and the quality control of Audit Committee. The charter of Audit Committee is as declared in the Company's website.

Scope of duties and responsibilities of the Audit Committee are as follows:

- To review and ensure that the disclosure of information in financial statement is accurate and adequate by cooperating with the Company's external auditor and management who is responsible for the quarterly and annually financial statement. Also, to recommend the external auditor to review or audit any transactions deemed significant during the auditing period;
- To review To review internal control system and internal audit system to ensure appropriateness and effectiveness and consider independence of internal audit as well as approve the appointment, transfer, reward and termination for head of internal audit;
- 3. To review and ensure that the Company's operations are in compliance with the rules and regulations of the SEC and the SET, as well as relevant laws;
- 4. To consider, select and nominate the external auditor and also propose the external auditor's remuneration including attend the meeting with the external audit without joining of the Company's management at least once per year;

- 5. พิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตาม กฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดัง กล่าวสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- 6. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายและคณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบด้วย เช่น ทบทวนนโยบายการบริหารทางการเงินและการบริหารความเสี่ยง ทบทวนการปฏิบัติตาม จรรยาบรรณทางธุรกิจของผู้บริหาร ทบทวนร่วมกับผู้บริหารของบริษัทในรายงานสำคัญ ๆ ที่ต้อง เสนอต่อสาธารณชนตามที่กฎหมายกำหนด ได้แก่ บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร เป็นต้น
- 7. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงาน ดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - 7.1 ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้องครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - 7.2 ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท
 - 7.3 ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศ ไทย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - 7.4 ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - 7.5 ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - 7.6 จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบ แต่ละท่าน
 - 7.7 ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตาม กฎบัตร
 - 7.8 รายงานอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขต หน้าที่ และความ รับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- 8. รายงานกิจกรรมต่าง ๆ ที่ทำอย่างเป็นประจำ เพื่อคณะกรรมการบริษัทจะได้ทราบถึงกิจกรรมของ คณะกรรมการตรวจสอบ ดังต่อไปนี้
 - 8.1 รายงานการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งระบุความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ ใน เรื่องต่าง ๆ ไว้ อย่างชัดเจน
 - 8.2 รายงานเกี่ยวกับความเห็นต่อรายงานทางการเงิน การตรวจสอบภายใน และกระบวนการ ตรวจสอบภายใน
 - 8.3 รายงานอื่นใดที่เห็นว่าคณะกรรมการบริษัทควรทราบ
- 9. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่า มีรายการ หรือการกระ ทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุง แก้ไข ภายใน เวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
 - 9.1 รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - 9.2 ข้อสงสัย หรือสันนิษฐานว่าอาจมีการทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องสำคัญใน ระบบการควบคุมภายใน
 - 9.3 ข้อสงสัยว่าอาจมีการฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

- 5. To consider the connected transactions or transactions that may lead to any conflict of interest and non-compliance with the laws and the SET's regulation to ensure that those transactions are reasonable and bring highest benefit to the Company;
- 6. To perform any duties as assigned by the Board of Directors and agreed upon by the Audit Committee such as to review the financial management and risk management policy, review compliance with business ethic of the management and review with the management the important reports required for disclosure to the public according to the laws i.e. Management's report and analysis, etc.;
- 7. To prepare the corporate governance report of the Audit Committee for disclosure in the company's Annual Report in which has been signed by the Chairman of the Audit Committee and consisting of at least
 - 7.1 Comment on appropriateness and completeness and reliability of the Company's Financial Statement
 - 7.2 Comment on sufficiency of the Company's internal control system
 - 7.3 Comment on compliance with the rules and regulations of SEC and SET as well as relevant laws
 - 7.4 Comment on appropriateness of the auditors
 - 7.5 Comment on connected transactions
 - 7.6 A number of Audit Committee Meetings and attendances of each member
 - 7.7 Comment or overview observation from which the Audit Committee has been gained after performing in compliance with the charter
 - 7.8 Any reports which deem appropriate to be reported to the shareholders and other general investors under the scope of works and responsibility as assigned by the Board of Directors;
- 8. To report all activities as scheduled in order that the Board of Directors can acknowledge the Committee's activities as follows:
 - 8.1 The Audit Committee's minutes of meetings clearly specifying the committee's comment in various issues
 - 8.2 The report of the Committee's comment on financial statement, internal audit and internal audit process
 - 8.3 Any report which deem appropriate for acknowledgement of the Board of Directors;
- 9. During performing their duties, if the Committee finds any doubtful transactions or behaviors as shown below which may cause a significant impact to the Company's financial status and operating result, the Committee should report to the Board of Directors for further improvement as deem appropriated:
 - 9.1 Conflict of interest transactions
 - 9.2 Any suspicion or presumption of corruption, paradox or default which are significant for internal audit system
 - 9.3 Any suspicion that there are non-compliance with the rules and regulation of SEC and SET or relevant laws

หากคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทถึงสิ่งที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญ ต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน และได้มีการหารือร่วมกันกับคณะกรรมการบริษัทและผู้ บริหารแล้วว่าต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไข เมื่อครบกำหนดเวลาที่กำหนดไว้ร่วมกัน หากคณะ กรรมการตรวจสอบพบว่ามีการเพิกเฉยต่อการดำเนินการแก้ไขดังกล่าวโดยไม่มีเหตุผลอัน สมควร กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานสิ่งที่พบดังกล่าวต่อสำนักงานกำกับหลัก ทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้

- 10. ในกรณีที่ผู้สอบบัญชีพบพฤติการณ์อันควรสงสัยว่ากรรมการ ผู้จัดการ หรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบใน การดำเนินงานของบริษัทได้กระทำความผิดตามที่กฎหมายระบุ และได้แจ้งข้อเท็จจริงเกี่ยวกับ พฤติการณ์ดังกล่าวให้คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทรับทราบ และเพื่อดำเนินการตรวจสอบต่อ ไปโดยไม่ชักซ้า และให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานผลการตรวจสอบเบื้องต้นให้แก่สำนักงาน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และผู้สอบบัญชีทราบภายในสามสิบวันนับแต่ วันที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชี พฤติการณ์อันควรสงสัยที่ต้องแจ้งดังกล่าว และวิธีการเพื่อให้ได้ซึ่ง ข้อเท็จจริงเกี่ยวกับพฤติการณ์นั้น ให้เป็นไปตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
- 11. ให้มีอำนาจเชิญกรรมการ ผู้บริหาร หัวหน้าหน่วยงาน หรือพนักงานของบริษัทหารือ หรือตอบ คำถามของคณะกรรมการตรวจสอบ
- 12. พิจารณาทบทวนขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ และประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะ กรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกปี
- 13. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจในการแก้ไขเปลี่ยนแปลงขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ได้ตามที่จำเป็นหรือเห็นสมควร

3. คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหาของบริษัทฯ ประกอบด้วย กรรมการอิสระ และผู้บริหาร จำนวนรวม 5 ท่าน ดังนี้

1.	รศ.นพ.กำจร ตติยกวี	กรรมการอิสระ เป็นประธานกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน
		และสรรหา
2.	รศ.พิเศษ เสตเสถียร	กรรมการอิสระ เป็นกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา
3.	รศ.ดร.เอกชัย นิตยาเกษตรวัฒน์	กรรมการอิสระ เป็นกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา
4.	พล.ต.ท.จรัมพร สุระมณี	กรรมการอิสระ เป็นกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา
5.	นายสมัย ลี้สกุล	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน
		และสรรหา

ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา มีดังนี้

ด้านการพิจารณาค่าตอบแทน

1.1 พิจารณารูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ กรรมการผู้จัดการว่ามีความเหมาะสมกับผลงาน เทียบเคียงได้กับบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน และมีความเป็นธรรม In case that the abovementioned report has been already submitted to the Board of Directors and the discussion among the Board of Directors, the Committee and the Company's management has been made for further improvement, however, after the due date, the Committee finds that there is the negligence without inappropriate reason, one of the Committee's members can further report this to SEC and SET;

- 10. In case that the auditor finds any doubtful acts which are non compliance with the laws done by director, manager or any person who is responsible for the Company's operating and the matters of fact has been reported to the Committee for acknowledgement and prompt inspection. The Committee should then report the outcome of preliminary inspection to the SEC, SET and the auditor for acknowledgement within 30 days after getting the auditor's report. Any doubtful acts required to be reported including the procedure to gain the matters of fact should be in line with the Capital Market Commission's regulation;
- 11. To have authorization to invite directors, management, department heads or employees for discussion or clarification on the Committee's inquiry;
- 12. To review the scope of works and responsibility as well as appraise the Committee's performance on yearly basis;
- 13. To perform any other duties as assigned by the Board of Directors and agreed upon by the Audit Committee.

The Board of Directors has the right to adjust and/or change the scope of duties and responsibilities of the Audit Committee as deemed necessary or appropriate.

3. The Remuneration and Nomination Committee

As of 31 December 2010, the Remuneration and Nomination Committee consists of 5 members as follows:

1. Assoc. Prof. Kamjorn Tatiyakavee, MD.

2. Assoc. Prof. Pises Sethsathira

3. Assoc. Prof Aekkachai Nittayagasetwat, PH.D., FRM.

4. Pol. Lt. Gen. Jarumporn Suramanee

5. Mr. Smai Leesakul

Independent Director, Chairman of
the Remuneration and Nomination Committee
Independent Director, Member of
the Remuneration and Nomination Committee
Independent Director, Member of
the Remuneration and Nomination Committee
Independent Director, Member of
the Remuneration and Nomination Committee
Chief Executive Officer, Member of
the Remuneration and Nomination Committee

Scope of duties and responsibilities of the Remuneration and Nomination Committee

1. Remuneration

1.1 To consider forms and criteria for remuneration package of directors, Chief Executive Officer and President to be appropriate with their performance comparing to other companies in the same industry on fair basis;

- 1.2 ร่วมกำหนดเกณฑ์การประเมินผลประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการเพื่อนำเสนอให้ คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ
- 1.3 พิจารณากำหนดค่าตอบแทนประจำปีของกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการ ผู้จัดการ และนำเสนอค่าตอบแทนที่กำหนดต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้อนุมัติค่าตอบแทนของ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ ส่วนค่าตอบแทนกรรมการ คณะกรรมการบริษัท จะต้องนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ
- 1.4 กรณีที่มีการเสนอขายหลักทรัพย์ หรือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นให้แก่กรรมการและพนักงาน (ESOP) จะต้องร่วมกำหนดเงื่อนไข หลักเกณฑ์ที่เหมาะสม และเป็นธรรมต่อทั้งพนักงาน และผู้ ถือหุ้น และพิจารณาความเหมาะสมและให้ความเห็นชอบสำหรับกรณีที่มีการจัดสรรให้กรรมการเกิน กว่าร้อยละ 5 ของหลักทรัพย์ทั้งหมดที่จะจัดสรร โดยต้องไม่มีคณะกรรมการค่าตอบแทนและสรรหา ได้รับจัดสรรเกินกว่าร้อยละ 5

2. ด้านการสรรหากรรมการ

- 2.1 กำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหา โดยการพิจารณาความรู้ ประสบการณ์ และความ เชี่ยวชาญที่เหมาะสมตรงกับความต้องการของบริษัท สามารถอุทิศเวลาการทำงานให้บริษัท
- 2.2 สรรหา และเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสมที่จะมาดำรงตำแหน่งให้คณะกรรมการพิจารณา เพื่อเสนอชื่อ ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้ง

นอกจากนั้นแล้ว คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหายังมีหน้าที่ในการดำเนินการเรื่องอื่นใด ที่ได้รับ มอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจในการเปลี่ยนแปลงขอบเขตหน้าที่ของคณะ กรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหาตามความจำเป็น หรือเห็นสมควร

4. คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 คณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการและผู้บริหาร จำนวน 6 ท่าน ดังนี้

1.	นายสมัย ลี้สกุล	ประธานกรรมการบริหาร
2.	นายไพฑูรย์ โกสียรักษ์วงศ์	กรรมการบริหาร
	นางพจนีย์ เผ่าสวัสดิ์	กรรมการบริหาร
4.	นายสิงหรัตน์ เจริญวงศา*	กรรมการบริหาร
5.	นายศักดา ตันติวัฒนกูล	กรรมการบริหาร
6.	นายเชวง รีศรีกิตต์	กรรมการบริหาร

^{*}หมายเหตุ นายสิงหรัตน์ เจริญวงศา ลาออกจากตำแหน่งผู้บริหารและกรรมการบริหาร มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554

ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร มีดังนี้

- 1. วางแผนและกำหนดนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ และโครงสร้างการบริหารงานหลักในการดำเนินธุรกิจของ บริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องและสนับสนุนต่อสภาพเศรษฐกิจและสภาวะการแข่งขันในตลาด เพื่อเสนอให้ คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
- กำหนดแผนธุรกิจ งบประมาณ และอำนาจการบริหารต่าง ๆ ของบริษัทฯ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการ บริษัทพิจารณาอนุมัติ

- 1.2 To determine criteria of assessment for the Chief Executive Officer and President to propose to the Board of Directors for approval;
- 1.3 To consider and determine yearly remuneration package of directors, Chief Executive Officer and President and process to the Board of Directors to approve remuneration package of Chief Executive Officer and President. For remuneration package of directors, the Board of Directors has to propose to the shareholders meeting for approval;
- 1.4 In case of employees Stock Option Program (ESOP), the Committee has to determine the terms and conditions of which the scheme is appropriate and fair to employees and shareholders and also consider the suitability of the program and approve in case that any directors are entitled to more than 5% of the total securities being distributed but among those should not be the Remuneration and Nomination Committee;

2. Nomination

- 2.1 To determine the qualifications of the directorial candidates by considering their knowledge, experience and expertise which are suitable for the Company's requirement and availability to devote to the Company;
- 2.2 To nominate and propose the suitable directorial candidates for consideration of the Board of Directors and to later propose those candidates to be appointed by the shareholders;

In addition, the Remuneration and Nomination Committee shall perform any other duties as assigned by the Board of Directors. The Board of Directors has the right to adjust the scope of duties and responsibilities of the Remuneration and Nomination Committee as deemed necessary or appropriate.

4. The Executive Committee

As of 31 December 2010, the Executive Committee consists of 6 members as follows:

1.	Mr. Smai Leesakul	Chairman of the Executive Committee
2.	Mr. Paitoon Goserakwong	Member of Executive Committee
3.	Mrs. Podchanee Phaosavasdi	Member of Executive Committee
4.	Mr. Singharat Charoenwongsa*	Member of Executive Committee
5.	Mr. Sakda Tantivathanagul	Member of Executive Committee
6.	Mr. Chaveng Resrikitti	Member of Executive Committee

^{*}Note: Mr. Singharat Charoenwongsa resigned from the Company effective since 1 January 2011.

Scope of duties and responsibilities of the Executive Committee

- 1. To plan and set the policies, directions, strategies and major operational structure of the Company corresponding to economic and competitive conditions and propose to the Board of Director for approval;
- 2. To set the business plan, budget and management authorities of the Company and propose to the Board of Directors for approval;

- 3. ควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบายธุรกิจ แผนธุรกิจ และกลยุทธ์ทางธุรกิจที่ คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติแล้ว
- 4. พิจารณาการเข้าทำสัญญาเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทฯ และสัญญาเกี่ยวกับการซื้อทรัพย์สินหรือทำให้ได้มา ซึ่งสิทธิเพื่อนำมาใช้ประโยชน์ในกิจการของบริษัทฯ ตลอดจนการกำหนดขั้นตอนและวิธีการเจรจาเพื่อทำ สัญญาดังกล่าว
- 5. อนุมัติการใช้จ่ายเงินลงทุนที่ได้กำหนดไว้ในงบประมาณรายจ่ายประจำปี ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ บริษัทแล้วหรือตามที่คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติในหลักการไว้แล้ว
- 6. ดำเนินการจัดทำธุรกรรมทางการเงินกับสถาบันการเงินในการเปิดบัญชี การให้กู้ยืม การกู้ยืม การจัดหา วงเงินสินเชื่อ รวมถึงการให้หลักประกัน จำนำ จำนอง ค้ำประกัน และการอื่น ๆ รวมถึงการซื้อขายและ จดทะเบียนกรรมสิทธิ์ที่ดินใด ๆ ตามวัตถุประสงค์เพื่อประโยชน์ในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ ซึ่งต้อง ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทด้วย
- 7. พิจารณาผลกำไรและขาดทุนของบริษัทฯ และการเสนอจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล หรือเงินปันผล ประจำปี เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
- พิจารณาผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทุกไตรมาส และเปรียบเทียบกับงบประมาณ เพื่อเสนอต่อคณะ กรรมการบริษัท
- 9. มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย ปลดออก เลิกจ้าง กำหนดอัตราค่าจ้าง ให้บำเหน็จรางวัล ปรับขึ้น เงินเดือน ค่าตอบแทน เงินโบนัส ของพนักงานระดับผู้บริหาร ตั้งแต่ระดับผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไป
- 10. ดำเนินการอื่น ๆ เพื่อสนับสนุนการดำเนินการดังกล่าวข้างต้น หรือตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะ กรรมการบริษัทในแต่ละคราวไป
- 11. พิจารณาและรายงานคณะกรรมการบริษัททันทีเมื่อตรวจพบหรือสงสัยว่า มีเหตุการณ์ทุจริต มีการปฏิบัติ ที่ฝ่าฝืนกฎหมาย และมีการกระทำที่ผิดปกติอื่น

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารอาจมอบอำนาจช่วงให้พนักงานระดับบริหารของบริษัทฯ มีอำนาจอนุมัติ ทางการเงินในเรื่องใดเรื่องหนึ่งหรือหลายเรื่องตามที่คณะกรรมการบริหารพิจารณาเห็นสมควรก็ได้

อนึ่ง การอนุมัติรายการดังกล่าวข้างต้นจะต้องไม่มีลักษณะเป็นการอนุมัติรายการที่ทำให้คณะกรรมการ บริหารหรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มี ส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใด (ตามข้อบังคับของบริษัทฯ ตามที่สำนักงานคณะกรรมการ กำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประกาศกำหนด หรือตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด) ทำกับ บริษัทฯ หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี)

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจในการแก้ไขเปลี่ยนแปลงขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ บริหารได้ตามที่จำเป็นหรือเห็นสมควร

ตั้งแต่ปี 2552 คณะกรรมการบริหารได้ปฏิบัติหน้าที่คณะกรรมการพิจารณาความเสี่ยง โดยมีการเชิญที่ ปรึกษาที่มีความประสบการณ์และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมการประเมินความเสี่ยงตามความ จำเป็นและเหมาะสม อาทิเช่น ที่ปรึกษาด้านการจัดชื้อต่างประเทศ ที่ปรึกษาที่มีประสบการณ์ด้านธุรกิจต่างประเทศ เป็นต้น คณะกรรมการบริหารได้ทำหน้าที่กลั่นกรองงานโครงการและการลงทุน โดยจัดทำการวิเคราะห์ประเมินความ เสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นในด้านต่างๆ รวมถึงความคุ้มค่าและโอกาสในความสำเร็จของโครงการและการลงทุน โดยยึด แนวทางหลักเกณฑ์เบื้องต้นในการพิจารณาศักยภาพของการเข้าประมูลโครงการ และการลงทุนทั้งในและต่างประเทศ ก่อนนำเข้าสู่ขั้นตอนการประเมินความเสี่ยง (Risk Evaluation Process) ต่อไป โดยพิจารณาจาก 3 หลักเกณฑ์ ดังนี้

- 3. To oversee the Company's operations to ensure that they are in compliance with the business policies, business plan and strategies which have been approved by the Board of Directors;
- 4. To consider the engagement in business contracts and/or any other asset purchasing contracts in relation to the business of the Company as well as to set the procedures and negotiation methods for such contracts;
- 5. To approve the capital expenditure as stated in the annual business plan which has been approved by the Board of Directors;
- 6. To be responsible for any financial transactions with banks including account opening, lending, borrowing, providing lending facilities, managing the collateral, pledging, mortgage and guarantee as well as selling, purchasing and registering land deeds for the benefits of the Company as per the approval of the Board of Directors;
- 7. To consider profit and loss of the Company and to propose the interim or annual dividend and propose to the Board of Directors;
- 8. To consider and compare the Company's quarter operating performance with the budget and propose to the Board of Directors;
- 9. To employ, to appoint, to transfer, to discharge, to dismiss, to determine remuneration of, to give reward to and to raise salaries, wages and bonus of employees in management level (from Assistant Vice President upwards);
- 10. To do any other duties in order to support the aforementioned duties or as delegated to do so by the Board of Directors; and
- 11. To consider and report to the Board of Directors the transactions which are in questions of fraud or illegitimate or irregular activities.

The Executive Committee is authorized to empower the management of the Company to approve any financial transactions as appropriate.

However, the aforementioned approval must not be the approval of the transactions that enables any executive directors or any empowered management to approve for transactions that might lead to a conflict of interest (as specified by the regulations of the SEC and the SET) between such persons and the Company or the subsidiary (if any).

The Board of Directors is authorized to amend the scope of duties and responsibilities of the Executive Committee as appropriate.

Since 2009, the Executive Committee has performed their duties as the Risk Management Committee. An invitation to the advisor and expertise in some specific area to join in risk assessment was done as necessary and appropriate such as international procurement advisor, overseas business advisor, etc. The Executive Committee has screened projects and investments based on preliminary principle of considering both domestic and international potential of bidding projects and investment before bringing to attention in the risk evaluation process

- 1. ประเภทของโครงการ
 - โครงการในต่างประเทศ
 - โครงการที่บริษัทฯ ไม่มีประสบการณ์หรือความชำนาญมาก่อน
- 2. ขนาดของโครงการ โดยพิจารณาจากมูลค่าโครงการที่มากกว่าหรือเท่ากับ 100 ล้านบาท
- 3. สถานที่ตั้งของโครงการ
 - โครงการในพื้นที่มีความเสี่ยงและอันตรายสูง
 - โครงการที่อาจมีปัญหาด้านมวลชน

ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 ผู้บริหารของบริษัทฯ มีจำนวน 9 ท่าน ดังนี้

1.	นายสมัย ลี้สกุล	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และรักษาการผู้อำนวยการสายงานการตลาด
2.	นายไพฑูรย์ โกสียรักษ์วงศ์	กรรมการผู้จัดการ และรักษาการผู้อำนวยการสายงานปฏิบัติการ
	- -	ในประเทศ
3.	นางพจนีย์ เผ่าสวัสดิ์	ผู้อำนวยการสายงานบริหารองค์กร
4.	นายสิงหรัตน์ เจริญวงศา*	ผู้อำนวยการสายงานพัฒนาโครงการและการลงทุน
5.	นายศักดา ตันติวัฒนกูล	ผู้ช่วยผู้อำนวยการสายงานปฏิบัติการในประเทศ
6.	นายเชวง รีศรีกิตต์	ผู้ช่วยผู้อำนวยการสายงานปฏิบัติการในประเทศ
7.	นายภาสิต ลี้สกุล	ผู้ช่วยผู้อำนวยการสายงานพัฒนาโครงการและการลงทุน
8.	นางสาวอุ่นเรือน สุจริตธรรม	- ผู้จัดการฝ่ายการเงินองค์กร และเลขานุการบริษัท
9.	นางสาวเรวดี อาจหาญ	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน

*หมายเหตุ นายสิงหรัตน์ เจริญวงศา ลาออกจากต่ำแหน่งผู้บริหารและกรรมการบริหาร มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554

ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มีดังนี้

- 1. เป็นผู้สนับสนุน และอำนวยการการทำงานของคณะกรรมการบริษัท ทั้งในด้านปฏิบัติการและ ด้านงาน อำนวยการ นำเสนองานต่อคณะกรรมการบริษัท เป็นผู้เชื่อมต่อระหว่างกรรมการบริษัท และพนักงาน
- 2. ดำเนินการวางระบบบริหารงาน การผลิตสินค้าหรือบริการจนถึง การส่งมอบงาน เช่น การตลาด งานประมูล งานออกแบบ งานจัดซื้อ การผลิตและการส่งมอบ
- 3. รับผิดชอบด้านการจัดการทางการเงิน ภาษี ความเสี่ยง และการจัดการ และนำเสนองบประมาณประจำปี ต่อคณะกรรมการบริษัท และดูแลการจัดการ และจัดสรรทรัพยากรองค์กรให้เป็นไปตามกรอบ และ แนวทางของงบประมาณ ภายใต้กฎหมาย และกฎระเบียบ ข้อบังคับ
- 4. กำกับดูแลการจัดการด้านทรัพยากรบุคคลที่มีประสิทธิภาพ และให้เป็นไปตามอำนาจหน้าที่ที่กำหนดไว้ และเป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบ ข้อบังคับ
- 5. ดำเนินการด้านประชาสัมพันธ์องค์กร และชุมชนสัมพันธ์ เป้าหมายขององค์กร รวมทั้งสินค้าและบริการ จะต้องได้รับการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ เพื่อให้เกิดภาพลักษณ์ที่ดี และเป็นที่ภาคภูมิใจของผู้ถือหุ้น
- ดำเนินการเรื่องการจัดหาทุนเพื่อการดำเนินงานของบริษัท วางแผนการจัดหาทุน แหล่งทุน กลยุทธ์ การจัดหาทุน การจัดทำเอกสารการหาทุน และอื่นๆ
- จำเนินการเรื่องอื่นใด ขององค์กร ตามที่คณะกรรมการบริษัทจะมอบหมาย

ทั้งนี้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะอยู่ภายใต้การบังคับบัญชาและรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการบริหารโดยตำแหน่ง

under the following 3 criteria:

- 1. Project Type
 - International project
 - New unfamiliar project
- 2. Project Size in reference to the project value more than or equivalent to Baht 100 million
- 3. Project Location
 - project to be executed under high risk and dangerous area
 - project which may face mob problem

Management

As of 31 December 2010, the Company management consists of 9 members as follows:

1.	Mr. Smai Leesakul	Chief Executive Officer
2.	Mr. Paitoon Geserakwong	President
3.	Mrs. Podchanee Phaosavasdi	Vice President, Corporate Affairs Division
4.	Mr. Singharat Charoenwongsa*	Vice President, Project Development and
		Investment Division
5.	Mr. Sakda Tantivatthanakul	Assistant Vice President Pipeline Engineering
		Department
6.	Mr. Chaveng Reesrikitti	Assistant Vice President Pipeline Operation
		Department
7.	Mr. Pasit Leesakul	Assistant Vice President, Project Development
		and Investment Division
8.	Ms. Ounruen Sujarittham	Corporate Finance Manager and the Company
		Secretary
9.	Ms. Rewadee Ardharn	Accounting and Finance Manager

*Note: Mr. Singharat Charoenwongsa resigned from the Company effective since 1 January 2011.

Scope of duties and responsibilities of Chief Executive Officer

- 1. To support operations and administration of Board by advising and informing Board members, interfacing between board and staff.
- 2. To set the work-system for product & service production and delivery including marketing, bidding, design, procurement
- 3. To take responsibility in financial, tax, risk and facility management of the company and also recommends yearly budget for Board approval and prudently manages organization's resources within those budget guidelines according to current laws and regulations
- 4. To effectively manage the human resources of the organization according to authorized personnel policies and procedures that fully conforms to current laws and regulations.
- 5. To manage the community and public relations by assuring that the organization and its mission, programs, products and services are consistently presented in strong, positive image to relevant stakeholders.
- 6. To oversee fundraising planning and implementation, including identifying resource requirements, researching funding sources, establishing strategies to approach funders, submitting proposals and administrating fundraising records and documentation
- 7. To perform any other duties as delegated by the Board of Directors.

Chief Executive Officer shall be directed by and report to the Board of Directors. CEO

ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการ มีดังนี้

- กำกับดูแลและอนุมัติเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติของบริษัทฯ และอาจมอบอำนาจให้ผู้บริหาร
 หรือบุคคลอื่นใดดำเนินการเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติประจำวันของบริษัทฯ
- 2. เป็นผู้บริหารจัดการและควบคุมดูแลการดำเนินกิจการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไปของบริษัทฯ
- 3. ดำเนินการตามที่คณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการบริหารได้มอบหมาย
- 4. มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย ปลดออก เลิกจ้าง กำหนดอัตราค่าจ้าง ให้บำเหน็จรางวัล ปรับขึ้น เงินเดือน ค่าตอบแทน เงินโบนัส ของพนักงานทั้งหมดของบริษัทฯ ในตำแหน่งต่ำกว่าระดับผู้บริหาร ตลอดจนแต่งตั้งตัวแทนฝ่ายนายจ้างในคณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทฯ
- 5. มีอำนาจอนุมัติและมอบอำนาจช่วงอนุมัติการเบิกจ่าย เพื่อการจัดซื้อจัดจ้างซึ่งทรัพย์สินและบริการเพื่อ ประโยชน์ของบริษัทฯ รวมทั้งอนุมัติการดำเนินการทางการเงินเพื่อธุรกรรมต่าง ๆ ของบริษัทฯ ตาม กรอบที่คณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการบริหารได้มีมติอนุมัติในหลักการไว้
- 6. มีอำนาจออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บันทึก เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายและผลประโยชน์ ของบริษัทฯ และเพื่อรักษาระเบียบวินัยการทำงานภายในองค์กร
- 7. มีอำนาจกระทำการและแสดงตนเป็นตัวแทนของบริษัทฯ ต่อบุคคลภายนอกในกิจการที่เกี่ยวข้องและเป็น ประโยชน์ต่อบริษัทฯ
- 8. อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยอยู่ภายใต้กรอบ งบประมาณที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทในแต่ละปี
- 9. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการบริหารเป็นคราว ๆ ไป ทั้งนี้ กรรมการผู้จัดการจะอยู่ภายใต้การบังคับบัญชาและรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการบริหาร และให้ กรรมการผู้จัดการปฏิบัติตามแนวทางและนโยบายที่คณะกรรมการบริหารกำหนดไว้

อนึ่ง ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ ไม่มีอำนาจในการดำเนินการใด ๆ ในหรือเกี่ยวกับ รายการหรือเรื่องที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการ หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใด (ตามข้อบังคับของบริษัทฯ ตามที่สำนักงานคณะกรรมการ กำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประกาศกำหนด หรือตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด) ที่จะทำ ขึ้นกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

(2) การสรรหากรรมการ

การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการบริษัทฯ จะกระทำโดยคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา เพื่อ สรรหาและพิจารณาคุณสมบัติของบุคคลผู้มีคุณวุฒิ ความรู้ความสามารถ และประสบการณ์การทำงานที่ความ เหมาะสม และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งตามลำดับ (นำเสนอต่อที่ ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ เฉพาะกรณีการเพิ่มจำนวนกรรมการ และการเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตาม วาระ) โดยหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

- 1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
- 2. ให้ผู้ถือหุ้นออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลไป
- 3. บุคคลชึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการ ที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียง เท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้ ออกเสียงชี้ขาด

will consume the position of Chairman of Executive Committee.

Scope of duties and responsibilities of President

- 1. To oversee and to approve day-to-day business operations as well as to be able to empower the management or other employees to manage day-to-day business operation as appropriate;
- 2. To manage and control the general business operation of the Company;
- 3. To perform any duties that are delegated by the Board of Directors;
- 4. To employ, to appoint, to transfer, to discharge, to dismiss, to determine remuneration of, to give reward to and to raise salaries, wages and bonus of employees in operational level as well as to appoint the employer's representative for the Company's provident fund committee;
- 5. To approve and delegate the authority to pay for the purchase of assets for benefits of the Company as well as to approve for the engagement in any financial activities as per the approved guidelines of the Board of Directors and/or the Executive Committee:
- 6. To be able to create orders, procedures, announcements and memos with a purpose to ensure that the business operations are in compliance with the policies, for the best interest of the Company and to keep order and discipline of the Company;
- 7. To be able to act on behalf of the Company and to represent the Company in performing any related actions for the best interest of the Company;
- 8. To approve the appointment of relevant advisors as necessary under the budget that has been approved by the Board of Directors; and
- 9. To perform any other duties as delegated by the Board of Directors and/or the Executive Committee.

President shall be directed by and directly report to the Executive Committee and shall perform duties in compliance with the guidelines and regulations stated by the Executive Committee.

However, the President shall have no authority to perform anything in relation to the transactions that he/she and/or the related parties might have a conflict of interests (as specified by the regulations of the SEC and the SET) with the Company and/or the subsidiary (if any).

(2) The Director Nomination

The nomination and appointment of directors will be preliminarily considered by the Remuneration and Nomination Committee. Suitable candidates who have relevant knowledge, capability and experience will be proposed to the Board of Directors and the Shareholders' Meeting for approval, respectively. Only the increase of the number of directors and the election of directors in replacement of directors who retire by rotation shall be approval by the Shareholders' Meeting as per the following procedures.

- 1. Each of the shareholders shall have one vote.
- 2. The shareholders shall vote for one person at a time.
- 3. The voting results of each candidate shall be ranked in order descending from the highest number of votes received to the lowest, and shall be appointed as directors in that order until all of the director positions are filled. Where the votes case for candidates in descending order are tied, which would otherwise cause the number of directors to be exceeded, the Chairman of the Shareholders' Meeting shall vote.

ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่ง ออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้ที่สุดกับส่วน 1 ใน 3

กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้ใช้วิธีจับสลาก กันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลัง ๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ ออกตามวาระนั้นอาจได้รับเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการอิสระ

กระบวนการสรรหากรรมการอิสระ

คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา เป็นผู้พิจารณาเบื้องต้นถึงบุคคลที่มีคุณสมบัติสอดคล้อง กับกฎเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเป็นผู้มีความรู้ความสามารถที่สามารถช่วยเหลือให้คำแนะนำที่เป็นประโยชน์แก่บริษัทฯ จากนั้นนำเสนอต่อที่คณะ กรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งตามลำดับ (นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ เฉพาะ กรณีการเพิ่มจำนวนกรรมการ และการเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ)

- คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

- ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง ในบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือ บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
- ไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษา หรือผู้มีอำนาจควบคุม ของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัท
 ร่วม หรือ บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
- ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต ทางการสมรส หรือ โดยการจดทะเบียนตามกฎหมายกับบุคคลที่อาจมี ความขัดแย้ง
- 4. ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือ บุคคลที่อาจมีความ ขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระ และไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่ สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

One-third (1/3) of the directors shall resign on the annual general meeting of shareholders, however, in case that the number of directors is not dividable by three, they shall retire by the number closest to one-third.

The directors retiring in the first and second years after the registration of the Company shall be selected by drawing. In subsequent years, the director who has been in the post longest shall retire. A director who retires under this procedure may be re-elected.

Criteria for Independent Directors' Nomination

- Nomination Process of the Independent Directors

The Remuneration and Nomination Committee shall preliminary consider suitable persons whose qualifications are in accordance with the regulations of the SEC and the SET. Also, the candidates shall have useful knowledge and capability that are useful for the Company. The suitable candidates will be proposed to the Board of Directors and the Shareholders' Meeting for approval, respectively. Only the increase of the number of directors and the election of directors in replacement of directors who retired by rotation shall be approval by the Shareholders' Meeting.

- Qualifications of the Independent Director

- 1. Holding shares not more that 1% of the total shares that are eligible to vote of the Company, parent company, subsidiary, affiliated company and related parties.
- 2. Being a director who is not a staff, an employee, an advisor or a controlling person of the Company, parent company, subsidiary, affiliated company and related parties.
- 3. Being a director who is not related to connected persons of the Company either by blood, by marriage or by legal bindings.
- 4. Being a director who has no business relation with the Company, parent company, subsidiary, affiliated company and related parties in the way that might lead to the inability to freely perform or express his/her opinion with regard to the Company's operation.

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

- ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

(ก) ค่าตอบแทนกรรมการ

ط م	ปี 2553		
รายชื่อกรรมการบริษัท	ค่าตอบแทน (ล้านบาท)	รูปแบบค่าตอบแทนกรรมการ	
1. นางไพจิตร รัตนานนท์	1.72	ค่าตอบแทนรายเดือน และโบนัส*	
2. รศ.นพ.กำจร ตติยกวี	0.41	ค่าตอบแทนรายเดือน ค่าเบี้ยประชุม และโบนัส*	
3. รศ.พิเศษ เสตเสถียร	0.34	ค่าตอบแทนรายเดือน และโบนัส*	
4. รศ.ดร.เอกชัย นิตยาเกษตรวัฒน์	0.35	ค่าตอบแทนรายเดือน ค่าเบี้ยประชุม และโบนัส*	
5. พล.ต.ท.จรัมพร สุระมณี	0.35	ค่าตอบแทนรายเดือน ค่าเบี้ยประชุม และโบนัส*	
6. นายอรุณ จิรชวาลา	0.34	ค่าตอบแทนรายเดือน และโบนัส*	
7. นายสมัย ลี้สกุล	0.12	ค่าตอบแทนรายเดือน	
8. นายไพฑูรย์ โกสียรักษ์วงศ์	0.12	ค่าตอบแทนรายเดือน	
9. นางพจนีย์ เผ่าสวัสดิ์	0.12	ค่าตอบแทนรายเดือน	
รวมค่าตอบแทนกรรมการบริษัทฯ ปี 2553	3.87		

*หมายเหตุ โบนัสในที่นี้ หมายถึงโบนัสกรรมการสำหรับผลประกอบการปี 2552 ซึ่งได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2553 ให้ จ่ายโบนัสกรรมการให้กับประธานกรรมการ 877,200 บาท และกรรมการที่ไม่ใช่กรรมการบริหาร จำนวน 5 ท่าน ในอัตราท่านละ 95,000 บาท โดยโบนัสดังกล่าวได้จ่ายในเดือนพฤษภาคม 2553

(ข) ค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหารของบริษัท ⁽¹⁾

	ปี 2552		ปี 2553				
ค่าตอบแทน	 จำนวนราย	ค่าตอบแทน รวม (ล้านบาท)	ค่าตอบแทน	จำนวนราย	ค่าตอบแทน รวม (ล้านบาท)	รูปแบบ ค่าตอบแทน	
ผู้บริหาร	7	21.50	เงินเดือน และโบนัสปี 51 ที่จ่ายปี 52	8 ⁽²⁾	21.16	เงินเดือน และโบนัสปี 52 ที่จ่ายปี 53	

หมายเหตุ

- (1) ค่าตอบแทนในที่นี้ ไม่รวมผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน และผู้จัดการฝ่ายการเงินองค์กร
- (2) รวมนายเจมส์ จอร์แดน เฟลมมิ่ง อดีตผู้อำนวยการสายงานปฏิบัติการต่างประเทศ ที่ลาออกในเดือนกุมภาพันธ์ 2553

(3) Directors and Management's Remunerations

- Cash Remuneration

(A) Directors' Remuneration

		2010		
Director	Remuneration (Million Baht)	Type of Remunerations		
1. Mrs. Paichit Rattananon	1.72	Salary and Bonus*		
2. Assoc. Prof. Kamjorn Tatiyakavee, MD.	0.41	Salary, Meeting Fee and Bonus*		
3. Assoc. Prof. Pises Sethsathira	0.34	Salary, Meeting Fee and Bonus*		
4. Assoc. Prof Aekkachai Nittayagasetwat, PH.D., FRM.	0.35	Salary, Meeting Fee and Bonus*		
5. Pol. Lt. Gen. Jarumporn Suramanee	0.35	Salary, Meeting Fee and Bonus*		
6. Mr. Arun Chirachavala	0.34	Salary and Bonus*		
7. Mr. Smai Leesakul	0.12	Salary		
8. Mr. Paitoon Goserakwong	0.12	Salary		
9. Mrs. Podchanee Phaosavasdi	0.12	Salary		
Total Directors' Remuneration in 2010	3.87			

*Note: The 2009 performance bonus as approved by the 2010 Annual General Shareholders' Meeting was paid to Chairman of Baht 877,200 million and 5 non-executive directors at Baht 95,000 each in May 2010.

(B) Executive Committee's and Management's Remuneration of ${\rm TRC}^{(1)}$

	2009		2010			
Remuneration	Number of Persons	Remuneration (MB)	Туре	Number of Persons	Remuneration (MB)	Туре
Management	7	21.50	Salary and 2008 performance bonus paid in 2009	8 ⁽²⁾	21.16	Salary and 2009 performance bonus paid in 2010

Notes:

- (1) The remuneration of Accounting and Finance Manager and Corporate Finance Manager are excluded.
- (2) Including Mr. James Jordan Fleming, Ex-Vice President, International Operation Division, who resigned in February 2010.

- ค่าตอบแทนอื่นๆ

- กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัท และบริษัท สหการวิศวกร จำกัดมีการตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ภายใต้การ บริหารงานของบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนทิสโก้ จำกัด ตั้งแต่ปี 2548 และ 2549 ตามลำดับ โดย มีการกันสำรองเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพในอัตราร้อยละ 3-7 และอัตราร้อยละ 2 ของอัตราค่าจ้างตาม ลำดับ

- ใบสำคัญแสดงสิทธิแก่กรรมการและพนักงานของบริษัทฯและบริษัทย่อย (โครงการ ESOP)

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2551 ได้มีมติอนุมัติการออกและเสนอขายใบสำคัญ แสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย ตามโครงการ ESOP จำนวน 7,700,000 หน่วย อายุ 3 ปี ที่ราคาเสนอขายหน่วยละ 0 บาท และ ราคาใช้สิทธิ 5.43 บาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นแรงจูงใจและตอบแทนการปฏิบัติงานของกรรมการ และพนักงานของบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อย และเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีความตั้งใจในการทำงาน เพื่อสร้างประโยชน์สูงสุดให้แก่บริษัทฯ อันจะส่งผลทางอ้อมต่อประโยชน์โดยรวมของบริษัทฯ และ/หรือ บริษัท ย่อยต่อไปในระยะยาวอันจะส่งผลดีต่อการปฏิบัติงานและการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในอนาคต

แต่อย่างไรก็ตาม เนื่องจากราคาใช้สิทธิที่ได้รับอนุมัติที่ 5.43 บาทนั้น สูงเกินกว่าราคา ตลาดมาก ดังนั้น ที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 2/2552 วันที่ 20 มีนาคม 2552 จึงได้มีมติเสนอให้ที่ ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2552 อนุมัติเปลี่ยนแปลงราคาใช้สิทธิที่สะท้อนราคาตลาดปัจจุบัน ณ ขณะนั้น เป็นที่ราคา 2.01 บาท โดยใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวได้ออกเสนอขายต่อกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกร จำกัด รวม 35 คน เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2552 และสามารถใช้สิทธิได้ทุกวันที่ 30 ของทุกสิ้นไตรมาส การใช้สิทธิครั้งแรกกำหนดเป็น วันที่ 30 กันยายน 2553

ในเดือนสิงหาคม ปี 2553 มีการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ ตามโครงการ ESOP ทดแทนกรรมการและพนักงานที่ลาออกไป 4 คน ทำให้ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จัดสรรคงเหลือ 8,000 หน่วย (ลดลงจากที่จัดสรรเดิม 7,700,000 หน่วยเป็น 7,692,000 หน่วย) กรรมการ ผู้บริหาร และ พนักงานที่ได้รับจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ ตามโครงการ ESOP เริ่มมีการใช้สิทธิซื้อ หุ้นงวดแรกและงวด 2 ในวันที่ 30 กันยายน และ 30 ธันวาคม 2553 และบริษัทฯ ได้ออกหุ้นใหม่ รองรับการใช้สิทธิแปลงสภาพในเดือนตุลาคม 2553 และเดือนมกราคม 2554 จำนวน 668,000 หุ้น และ 1,014,500 หุ้นตามลำดับ คงเหลือใบสำคัญแสดงสิทธิที่ยังไม่ได้มีการใช้สิทธิ 6,009,000 หน่วย

กรรมการของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่ได้รับสิทธิในใบสำคัญแสดงสิทธิตามโครงการ ESOP มีการใช้สิทธิครั้งที่ 1 และครั้งที่ 2 ดังนี้

- Other Remuneration

- Provident Fund

The Company and Sahakarn Wisavakorn Co., Ltd. have set the provident fund which is managed by Tisco Asset Management Co., Ltd. since 2005 and 2006 respectively with the contribution proportion rate 3%-7% of salary for the Company and 2% for Sahakarn Wisavakorn Co., Ltd., respectively.

- Employee Stock Option Plan (ESOP)

The 2008 Annual General Meeting of Shareholders approved the issuance of 7,700,000 units of 3-year warrants with Baht zero offering price and Baht 5.43 exercising price under Employee Stock Option Plan (ESOP) which will be contributed to the directors and employees of the Company and/or subsidiaries for the purpose of motivation and retaining knowledgeable and capable ones, which will be beneficial to the Company on long-term basis and lead to the increase of the share value to shareholders. Also, to motivate them to work with the Company and/or its subsidiaries for long term period for benefit of their performance and the Company' business in the future.

However, since the approval exercise price of Baht 5.43 is higher than current market price, later the 2/2009 Board of Directors Meeting held on 20 March 2009 had its resolution to propose the 2009 Annual General Meeting of Shareholders to approve the amendment to such exercising price by reflecting the market price at Baht 2.01. ESOP warrants had been sold to directors and employees on 7 August 2009 and those can exercise their rights on every date of 30th at the end of each quarter. The first exercising date was 30 September 2010.

In August 2010, the warrant of ESOP was granted to compensate resignation of 4 directors and employees. As a result, there were 8,000 units of remaining warrants to be granted (reduced from previously 7,700,000 units to 7,692,000 units). Directors and employees whom obtained such granted warrants according to ESOP started their first and second exercising on 30 September and 30 December 2010. The Company later issued new warrants to absorb such exercise in October 2010 and January 2011, totally 668,000 units and 1,014,500 units respectively. There remains another 6,009,000 units which have not yet been exercised.

The first and second warrant exercising of the directors and employees obtaining warrants were as follows:

(หน่วย: หน่วยของใบสำคัญแสดงสิทธิ)

ชื่อกรรมการ	ใบสำคัญแสดงสิทธิ ที่ได้รับจัดสรรทั้งหมด	การใช้สิทธิครั้งที่ 1 (30 กันยายน 2553)	การใช้สิทธิครั้งที่ 2 (30 ธันวาคม 2553)
1. นางไพจิตร รัตนานนท์	200,000	25,000	25,000
2. รศ.นพ.กำจร ตติยกวี	200,000	25,000	25,000
3. รศ.พิเศษ เสตเสถียร	200,000	-	50,000
4. รศ.ดร.เอกชัย นิตยาเกษตรวัฒน์	200,000	25,000	25,000
5. พล.ต.ท.จรัมพร สุระมณี	200,000	25,000	25,000
6. นายสมัย ลี้สกุล	200,000	25,000	25,000
7. นายไพฑูรย์ โกสียรักษ์วงศ์	200,000	-	50,000
8. นางพจนี๋ย์ เผ่าสวัสดิ์	200,000	25,000	25,000
9. นายสิงหรัตน์ เจริญวงศา	200,000	25,000	25,000
(ในฐานะกรรมการสหการวิศวกร)			
5 ວນ	2,000,000	200,000	275,000
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จัดสรรจริง	7,692,000	668,000	1,014,500
สัดส่วนที่จัดสรรให้กรรมการ	26.00%	29.94%	27.11%

(4) การกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายใน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2548 เมื่อวันที่ 19 พฤษภาคม 2548 ได้กำหนด ระเบียบข้อบังคับในการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ โดยได้ใช้บังคับมาจนถึงปัจจุบัน ดังนี้

- 1. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ จะต้องรักษาความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายในของบริษัทฯ
- 2. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ จะต้องไม่นำความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปเปิดเผย หรือแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเอง หรือเพื่อ ประโยชน์แก่บุคคลอื่นใด ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทน หรือไม่ก็ตาม
- 3. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ จะต้องไม่ทำการซื้อขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยใช้ความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทฯ และ/หรือเข้าทำนิติกรรมอื่นใดโดยใช้ความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทฯ อัน อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทฯ ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม

ทั้งนี้ กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ ซึ่งอยู่ในหน่วยงานที่ ได้รับทราบข้อมูลภายในของบริษัทฯ ควรหลีกเลี่ยงหรืองดการซื้อขายหลักทรัพย์ของ บริษัทในช่วงระยะเวลา 1 เดือนก่อนการเปิดเผย งบการเงินต่อสาธารณชน

ข้อกำหนดนี้ให้รวมความถึงคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ ด้วย ผู้ใดที่ฝ่าฝืนระเบียบข้อบังคับดังกล่าว จะถือว่าได้กระทำความผิดอย่างร้ายแรง

Director	No. of Warrant	The 1st Exercising	The 2nd Exercising
	Allocation	(30 September 2010)	(30 December 2010)
Mrs. Paichit Rattananon	200,000	25,000	25,000
Assoc. Prof. Kamjorn Tatiyakavee, MD.	200,000	25,000	25,000
Assoc. Prof. Pises Sethsathira	200,000	-	50,000
Assoc. Prof Aekkachai Nittayagasetwat,	200,000	25,000	25,000
PH.D., FRM.	200,000	25,000	25,000
Pol. Lt. Gen. Jarumporn Suramanee	200,000	25,000	25,000
Mr. Smai Leesakul	200,000	-	50,000
Mr. Paitoon Goserakwong	200,000	25,000	25,000
Mrs. Podchanee Phaosavasdi	200,000	25,000	25,000
Mr. Singharat Charoenwongsa			
(As Sahakarn Wisavakorn's Director)			
Total	2,000,000	200,000	275,000
Total ESOP Warrants	7,692,000	668,000	1,014,500
Percentage of Warrants Allocated to Directors	26.00%	29.94%	27.11%

(4) The Uses of Internal Information Control

The 2/2005 Board of Directors Meeting held on 19 May 2005 has set the policy to govern the uses of internal information as follows:

- 1. All directors, management and employees of the Company are required to keep the confidentiality of all the classified and/or internal information.
- 2. All directors, management and employees of the Company shall not disclose all the classified and/or internal information to others for the benefits of themselves or others directly or indirectly, with or without remunerations.
- 3. All directors, management and employees of the Company shall neither buy or sell or transfer or obtain the Company's securities using the classified and/or internal information of the Company nor enter into any transactions using the classified and/or internal information of the Company that could directly or indirectly cause an adverse effect to the Company.

The directors, management and employees of departments that are accessible to the internal information shall avoid trading the Company's securities within 1 month prior to the public disclosure of financial statements.

This policy shall govern the transactions to be made by spouse and minor child of those directors, management and employees. The violation of this policy shall be treated as a serious misconduct.

4. กรรมการ และผู้บริหารของบริษัทฯ จะต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของ ตนเอง คู่สมรส ้และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ตาม มาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลูที่ดี บริษัทฯ ยังมีนโยบายให้กรรมการ และผู้บริหาร แจ้ง การซื้อขายหุ้นของบริษัทฯของตนเองรวมทั้งคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนบุคคลที่ เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ให้บริษัทฯ รับทราบ และให้นำส่งสำเนาแบบรายงานการถือครองหลักทรัพย์ (แบบ 59-2) ที่ได้รายงานต่อ สำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ต่อเลขานุการบริษัท เพื่อจัดเก็บเป็นหลักฐาน และ รายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

(5) ทรัพยากรบุคคล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกร จำกัด มีพนักงานทั้งสิ้น 831 คน ประกอบด้วยพนักงานประจำ 211 คน และพนักงานชั่วคราว 620 คน แบ่งตาม ฝ่ายงานต่าง ๆ ใด้ดังนี้

ฝ่ายงาน	จำนวนพนักงาน (คน)		
MIONIM	ปี 2252	ปี 25553	
 ฝ่ายบริหาร ฝ่ายการตลาด วิศวกรรม และปฏิบัติการ ฝ่ายพัฒนาโครงการและการลงทุน ฝ่ายบัญชี การเงินและบริหารงานทั่วไป ฝ่ายตรวจสอบภายใน พนักงานชั่วคราว รวม 	5 109 6 45 3 <u>465</u> 633	4 144 6 54 3 <u>620</u> 831	

• ค่าตอบแทนพนักงาน ของบริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกร จำกัด

(หน่วย: ล้านบาท)

ค่าตอบแทนพนักงาน	ปี 2552	ปี 2553
พนักงานประจำ	91.38	101.36
พนักงานชั่วคราว	<u>157.88</u>	94.33
รวม	249.27	195.69

4. The directors and management of the Company shall prepare and disclose reports to the SEC on each person's securities holding and the holding of securities by his/her spouse and minor children including changes in such holdings as per the Securities and Exchange B.E. 2535, Section 59.

To be in line with the good governance practices, the Company also set the policy that each directors and management has to report TRC share trading transactions of his (her)self, spouse and minor child including relevant persons according to Section 258 of the Securities and Exchange Act B.E. 2535 to the Company by sending share holding changing form (Form 52-9) to the Company Secretary for recording and reporting to the Boards.

(5) Employees

As of 31 December 2010, the Company and its subsidiaries have the total number of 831 staffs consisting of 211 permanent staffs and 620 temporary ones as follows:

Department		Number of employees	
		2009	2010
4	Managamant	F	4
1.	Management	5	4
2.	Marketing & Engineering and Operation	109	144
3.	Project Development and Investment	6	6
4.	Accounting, Finance and General Administra	tion 45	54
5.	Internal Audit	3	3
7.	Temporary staffs	<u>465</u>	<u>620</u>
	Total	633	831

• The Employee's Remuneration of the Company and Sahakarn Wisavakorn can be summarized as follows

(Unit: Million Baht)

Remuneration	2009	2010
Permanent staffs	91.38	101.36
Temporary staffs	157.88	94.33
Total	249.27	195.69

• นโยบายการพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับทรัพยากรบุคคล และมุ่งมั่นดำเนินงานภายใต้ปรัชญา "สร้างสรร ผลงาน รับเหมาก่อสร้างที่มีคุณภาพ ได้มาตรฐาน ภายใต้ความพอใจสูงสุดของลูกค้า" โดยยึดและ คำนึงว่า "พนักงานคือทรัพยากรที่มีค่าที่สุดในองค์กร" ซึ่งองค์กรที่ดีจะต้องประกอบไปด้วยบุคลากรที่ดี มีศักยภาพในการปฏิบัติงาน บริษัทฯ จึงกำหนดวัตถุประสงค์เพื่อการพัฒนาบุคลากรและการฝึกอบรมของบริษัทฯ ดังต่อไปนี้

- 1. เพื่อเป็นการพัฒนาความรู้ความสามารถของบุคลากร ทั้งในด้านที่เกี่ยวกับเทคนิคในการ ปฏิบัติงาน ตลอดจนส่งเสริมให้บุคคลากรมีความคิดเชิงพัฒนา และปฏิบัติงานในเชิงรุก เพื่อรองรับแผนงานใหม่ๆ ขององค์กร
- 2. เพื่อเสริมสร้างและพัฒนาความสัมพันธ์ที่ดีของพนักงานแต่ละหน่วยงาน ให้เกิดขึ้นใน องค์กรอย่างมั่นคงและยั่งยืน อีกทั้งยังสร้างสัมพันธภาพให้เกิดขึ้นในระดับปฏิบัติการ และ ระดับบริหาร อีกด้วย
- 3. เพื่อเป็นขวัญและกำลังใจให้กับพนักงาน ทั้งยังสร้างภาพลักษณ์ที่ดี และทัศนคติในเชิง บวกของพนักงานให้เกิดขึ้นในองค์กร
- 4. เน้นการพัฒนาบุคลากร โดยจัดให้มีการฝึกอบรมเสริมทักษะในการปฏิบัติงาน ให้เกิด ความชำนาญเฉพาะด้าน เพื่อพัฒนาความก้าวหน้าของพนักงานไปพร้อมๆ กับการเติบโต ที่ยั่งยืนขององค์กร
- 5. เพื่อมุ่งส่งเสริม และพัฒนาบุคคลากร ที่มีอยู่ในองค์กร อย่างถูกต้องและถูกเวลา ให้ เกิดความคุ้มค่า ในด้านกำลังคน เครื่องจักรวัตถุดิบ ทรัพย์สิน และอื่น ๆ
- 6. เพื่อมุ่งเน้น และส่งเสริมทักษะด้านการปฏิบัติงานเป็นทีม อย่างต่อเนื่อง และเกิด ประสิทธิภาพในองค์กร
- 7. เป็นการบำรุงรักษาทรัพยากรบุคคล ไม่ให้เกิดการขาดแคลนบุคลากรที่มีความรู้ความ ชำนาญในการทำงาน
- 8. เพื่อเป็นการพัฒนาทักษะและความรู้ ของวิศวกร ในองค์กร ให้มีความรู้และความสามารถ ทัดเทียมกับต่างประเทศ
- 9. เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนบุคคลากร ผู้มีความชำนาญการ และความสามารถ ให้มีโอกาส ปฏิบัติงานในหน้าที่การงานที่สูงขึ้นในอนาคต เช่น เป็นผู้บริหารรุ่นใหม่

ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้ กำหนดนโยบาย เพื่อเป็นพื้นฐานในการการพัฒนาบุคลากรและฝึกอบรม ดังนี้

- 1. บริษัทฯ จะจัดหลักสูตรอบรม ประจำปี อย่างเหมาะสม ตามหน้าที่ความรับผิดชอบ และ ตำแหน่งงานให้กับพนักงาน โดยแบ่ง เป็น 2 ระดับดังต่อไปนี้
 - พนักงานระดับปฏิบัติการและระดับหัวหน้างาน

บริษัทฯ จัดอบรมเน้น ทักษะด้านการปฏิบัติงานจริง (Technical Skills), ทักษะด้าน มนุษยสัมพันธ์ในการปฏิบัติงานร่วมกับบุคคลอื่น (Human Relations) อย่างมี ประสิทธิภาพ ตลอดจนการอบรมด้านหลักและทฤษฎีในการบริหารทีม คัดเลือก และจัด ส่งบุคลากรระดับหัวหน้างานเข้าร่วมฝึกอบรมเฉพาะทางด้านวิชาชีพวิศวกรรมกับสถาบัน ที่น่าเชื่อถือในต่างประเทศ เพื่อนำความรู้และเทคโนโลยีมาปรับใช้กับการปฏิบัติงานจริงใน องค์กร

• Policy on Employee's Training

The Company realizes the importance of efficient human resource with adherence to its philosophy of contribution to construction works with quality, standard under customers' satisfaction" based on recognition that "employees are the highest value of the organization" and the good organization needs to consist of qualified and competent employees. The Company therefore set the objectives of employee's training as follows:,

- 1. To develop the effectiveness of employees in both technique of working; encouragement of innovative thinking and proactive working to be ready for new business plans of the Company;
- 2. To enhance stable and sustainable relationships among employees in different departments as well as to build a relationship between employees in operation level and management level;
- 3. To build the spirit as well as the good attitude towards the Company;
- 4. To emphasize human resource development through training arrangement to develop their working skills to be progressive in parallel with the sustainable growth of the Company;
- 5. To promote and develop employees appropriately and timely to be worthwhile in term of manpower, machinery, asset and others;
- 6. To emphasize and develop teamwork skills continuously and efficiently;
- 7. To maintain human resource to avoid lack of skilled employees
- 8. To develop skills and knowledge of engineers to be knowledgeable and competent equal to the international ones;
- 9. To promote competent employees to have an opportunity to work in higher level such as holding executive position as new generation.

Consequently, the Company has set the policy on Employee's Training as follows:

- 1. The Company shall provide the appropriate annual training courses corresponding to the duties, responsibilities and positions of employees as follows:
 - Operation level employees and heads of departments

The training courses shall be focused on technical, human relations skills as well as principle and strategy of team management. The selection among heads of departments shall be made to arrange the selected ones for engineering skills training program held by the reliable institutes in abroad in order to gain knowledge and technology to be applicable for the Company

- พนักงานระดับบริหาร

บริษัทฯ จัดอบรมให้ความรู้ทักษะและเทคนิคในการจัดการ (Managerial Technical Skills), เทคนิคการแก้ปัญหาและการตัดสินใจ (Problems Solving And Decision Making) ในหลักสูตรทั้งระยะสั้นและระยะยาว เพื่อเป็นการเพิ่มพูนความสามารถและพัฒนาทักษะใน ด้านการบริหารงาน อย่างต่อเนื่องและสามารถรองรับการเติบโตขององค์กรได้อย่าง ทันท่วงที่และมีคุณภาพ

2. บริษัทฯ จะจัดส่งพนักงานเพื่อศึกษา และดูงาน ในด้านต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของ บริษัทฯ ทั้งในและต่างประเทศ เพื่อเพิ่มพูนความรู้ความสามารถในด้านการจัดการและ บริหารโครงการต่างๆ อย่างมีประสิทธิภาพ ภายใต้ความพึงพอใจสูงสุดของลูกค้า

3. บริษัทฯ จัดกิจกรรม เพื่อสร้างสัมพันธ์ภาพระหว่างพนักงานในองค์กร เช่น งานเลี้ยงปีใหม่ งานสังสรรค์ จัดท่องเที่ยวต่าง ๆ เพื่อให้เกิดความสามัคคี และสร้างทัศนคติที่ดีของ พนักงาน ต่อบริษัทฯ

ระเบียบและข้อบังคับการจัดการด้านนโยบายการพัฒนาบุคลากรและการฝึกอบรม จะเป็นไปตามมติของคณะกรรมการบริษัท

• ข้อพิพาททางด้านแรงงานในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาททางด้านแรงงานที่สำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบด้านลบ ต่อสินทรัพย์ของบริษัทฯ ที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553

ข้อพิพาททางด้านแรงงานส่วนใหญ่เกิดขึ้นจากเรียกร้องค่าชดเชยของพนักงานชั่วคราว ซึ่ง บริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกร จำกัด ว่าจ้างสำหรับโครงการต่างๆ โดยมีระยะเวลาว่าจ้างตาม สัญญาสอดคล้องกับระยะเวลาการดำเนินงานของแต่ละโครงการ โดยข้อพิพาททั้งหมดสามารถตกลง ประนีประนอมกันก่อนเกิดเป็นคดีความ

(6) การควบคุมภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2554 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2554 คณะ กรรมการบริษัท ได้ประเมินระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับปี 2553 ตามแบบ ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ซึ่งประกอบด้วย 5 ส่วน คือ องค์กรและสภาพ แวดล้อม การบริหารความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร ระบบสารสนเทศและการ สื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม โดยคณะกรรมการบริษัทมีการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหาร ร่วม กับการพิจารณาเอกสารที่ทางฝ่ายบริหารจัดทำแล้ว และแบบประเมินความเพียงพอของระบบการ ควบคุมภายในเบื้องต้นจากคณะกรรมการตรวจสอบ และมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุม ภายในที่เพียงพอ ซึ่งรวมถึงมีระบบการควบคุมภายในเรื่องการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวอย่างเพียงพอแล้ว นอกจากนั้น ยังมีความเห็นว่าระบบ การควบคุมภายในของบริษัทฯ ที่มีอยู่ในปัจจุบัน ถือว่ามีความเพียงพอ และสามารถป้องกันมิให้ผู้ บริหารนำทรัพย์สินของบริษัทฯ ไปใช้โดยมิชอบ หรือโดยไม่มีอำนาจได้

สำหรับข้อควรปรับปรุงในระบบการควบคุมภายใน ปี 2553 ที่ผู้สอบบัญชี คือ บริษัท สำนักงาน เอินส์ท แอนด์ ยัง จำกัด ได้ให้ความเห็นในรายงานข้อสังเกตจากการตรวจสอบบัญชีปี 2553 (Management Letter) มีข้อสังเกตที่มีนัยสำคัญ ดังนี้

Management level employees

The training courses shall be focused on managerial technical, problems solving and decision making skills of both short-term and long-term courses to increase and develop their capabilities and skills continuously and be timely and qualifiedly ready for the company's growth.

- 2. The Company shall organize a business trip for the employees to study and observe other businesses in relation to the Company's business to increase their capabilities for efficient project management under customers' satisfaction.
- 3. The Company shall organize activities to create the relationship among the employees such as New Year Party or a company outing trip in order to build the unity as well as the good attitude towards the Company.

The procedure for human resource development and employees' training shall be in compliance with the approval of the Board of Directors.

Labor Legal Dispute during the past three years

The Company has no labor legal dispute during the past three years which has adverse effect to the Company's assets of more than 5% of the shareholders' equity as of 31 December 2010.

The disputes on labor issues arise from the compensation claim of the temporary staff. Most of them are employed by The Company or Sahakarn Wisavakorn Co., Ltd. and the employment period is based on each construction project period. All the labor disputes are discussed and agreed before any legal action has been taken.

(6) Internal Control

Refer to the 2/2011 Board of Directors Meeting held on 25 February 2011, the Board of Directors has evaluated the adequacy of the Company's 2010 internal control system according to the evaluation form for internal control system that includes five aspects: organizational control and environment measure, risk management measure, management control activity, information and communication system and monitoring. This evaluation was based on the information received from the discussion with management, the documents prepared by the management as well as the initial evaluation of the Audit Committee. The Board of Directors deemed that the Company has a sufficient internal control system which includes the adequate internal control system for the transactions between the Company and the major shareholders, directors, management and related parties. In addition, the Board of Directors agreed that the current internal control is sufficient to prevent the unauthorized or fraudulent uses of the Company's assets.

For the internal control system improvement in 2010 according to the 2010 Management Letter from Ernst & Young Office Limited, there were significant observations as follows:

ข้อสังเกต ที่อาร์ซี	ข้อเสนอแนะ	ความคิดเห็นของฝ่ายบริหาร
ทยางข งานก่อสร้างบางโครงการไม่มี การปรับปรุงประมาณการ ต้นทุนให้ใกล้เคียงกับต้นทุนที่ กาดว่าจะเกิดจริง สหการวิสวกร	ควรสอบทานประมาณการ ต้นทุนสำหรับงานก่อสร้างอย่าง สม่ำเสมอ	บริษัทฯ มีนโยบายสอบทาน ประมาณการต้นทุนงานก่อสร้าง อย่างสม่ำเสมอ และจะปรับปรุง ประมาณการหากเห็นว่าต้นทุน จริงจะแตกต่างจาก ประมาณการอย่างมีนัยสำคัญ หรือมีเหตุการณ์ที่ทำให้ งบประมาณที่ทำไว้ไม่เหมาะสม
สหการ หากร มีการบันทึกค่าใช้จ่ายบาง รายการไม่ตรงตามงวดบัญชี	ควรติดตาม ตรวจสอบความ ถูกต้องและครบถ้วนของการ บันทึกต้นทุนที่เกิดจาก โครงการอย่างสม่ำเสมอ	สหการวิศวกรจะปฏิบัติตามข้อ เสนอแนะ

3. นโยบายการจ่ายเงินปั่นผล

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปั่นผลในอัตราประมาณร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังจากหักภาษี และสำรองตามกฎหมาย อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปั่นผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ โดยจะขึ้น อยู่กับแผนการลงทุน ความจำเป็น และความเหมาะสมอื่น ๆ ในอนาคต โดยอยู่ภายใต้เงื่อนไขที่การ ดำเนินการดังกล่าวจะต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น เช่น ใช้เป็นทุนสำรองสำหรับการชำระ คืนเงินกู้ ใช้เป็นเงินลงทุนเพื่อขยายธุรกิจของบริษัทฯ หรือกรณีมีการเปลี่ยนแปลงสภาวะตลาดซึ่งอาจมี ผลกระทบต่อกระแสเงินสดของบริษัทฯ ในอนาคต โดยให้อำนาจคณะกรรมการของบริษัทฯ เป็นผู้ พิจารณา ทั้งนี้ มติของคณะกรรมการของบริษัทฯ ที่อนุมัติให้จ่ายเงินปั่นผลจะต้องถูกนำเสนอเพื่อขอ อนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปั่นผลระหว่างกาลซึ่งคณะกรรมการของบริษัทฯ มี อำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปั่นผลระหว่างกาลได้ แล้วให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุม คราวต่อไป

สำหรับบริษัทย่อย ไม่มีการกำหนดนโยบายการจ่ายเงินปั่นผล

Observation	Suggestion	Management's Opinion
TRC		
In some projects, there is no	The estimated operating cost	The Company has its policy
adjustment of the operating	of the construction works	to verify such operating cost
costs to be approximate to	should be regularly verified.	regularly and adjust in case
the estimated ones.		of considering that the actual
		one will be significantly
		different from the estimated
		one or having some
		occurrence causing it to be
		inappropriate.
Sahakarn Wisavakorn		
Recording of some expenses	The accuracy and	SKW will perform in
are not in line with the	thoroughness of the actual	compliance with the
accounting period.	operating cost should be	suggestion.
	regularly followed up and	
	reviewed.	

3. The Dividend Policy

The Company has a policy to pay approximately 40% of its net profit after tax and legal reserve as dividends. However, the dividend payout may be changed subject to future investment plans and any other actions that deem necessary and appropriate under the condition that those actions must be taken for the best interests of shareholders such as the provision for loan repayment, the new investment in business expansion, or in the case of any adverse change that may affect the Company's future cash flow. The Board of Directors is authorized to consider the dividend payment, however, the resolution of dividend payment must be proposed for the approval of Shareholders' Meeting except for the case of interim dividend payment as the Board of Directors has the authority to approve before informing the interim payment to the subsequent Shareholders' Meeting.

For subsidiary, the dividend payment policy is not explicitly stated.

6. การกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ตระหนักว่า การกำกับดูแลกิจการที่ดีมีความสำคัญ และเป็นสิ่งที่เพิ่มมูลค่า และ ส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ จึงได้มีการจัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจริยธรรม ธุรกิจขึ้นอย่างเป็นลายลักษณ์เปิดเผยผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ และได้แนบเป็นเอกสารส่วนหนึ่งของ ข้อบังคับในการทำงานให้กับพนักงาน

บริษัทฯ ได้รับผลประเมินการกำกับดูแลกิจการ ประจำปี 2553 ที่ประเมินโดยสมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการไทย (IOD) โดยใช้ข้อมูลประจำปี 2552 ที่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน ด้วยคะแนน เฉลี่ยโดยรวมร้อยละ 89 สูงกว่าคะแนนเฉลี่ยของบริษัทจดทะเบียนโดยรวมที่ร้อยละ 80

บริษัทฯ มีการปฏิ๊บัติที่เป็นไปตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี 5 หมวด ดังนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น และอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นอย่าง เท่าเทียมกันทั้งในการเข้าร่วมประชุม การได้รับสารสนเทศ และการใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในที่ ประชุมผู้ถือหุ้น และสนับสนุนให้คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร รวมทั้งผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมผู้ถือ หุ้นอย่างพร้อมเพรียงกัน

ในปี 2553 บริษัทฯ มีการประชุมผู้ถือหุ้น 1 ครั้ง คือ การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2553 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2553 บริษัทฯ ได้มีการปฏิบัติที่เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

• ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น

ช่วงวันที่ 14 ธันวาคม 2552 ถึง 15 กุมภาพันธ์ 2553 บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้น เสนอวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2553 และเสนอชื่อผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าเป็น กรรมการ เป็นการล่วงหน้าก่อนที่คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาบรรจุวาระการประชุม โดยเผยแพร่ให้ กับผู้ถือหุ้นรับทราบผ่านระบบ Elcid ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ในวันที่ 11 ธันวาคม 2552 ก่อนวันประชุมคณะกรรมการที่ได้จัดขึ้นเมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2553 เพื่อมีมติเรื่องการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสศึกษาหนังสือเชิญประชุมเป็นการล่วงหน้า บริษัทฯ ได้นำ หนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2553 และเอกสารประกอบที่มีรายละเอียดครบถ้วนทั้ง ภาษาไทยและอังกฤษเปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ก่อนล่วงหน้าวันประชุม 30 วัน และได้แจ้งให้นัก ลงทุนและผู้ถือหุ้นรับทราบการเปิดเผยดังกล่าวผ่านระบบ Elcid ของตลาดหลักทรัพย์ฯ ในวันที่ 26 มีนาคม 2553

บริษัทฯ ได้ส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่างๆ ให้ผู้ ถือหุ้นรับทราบล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม และได้โฆษณาคำบอกกล่าวนัดประชุมใน หนังสือพิมพ์ 3 วันติดต่อกันไม่น้อยกว่า 3 วันก่อนวันประชุม และในแต่ละวาระจะมีความเห็นของ คณะกรรมการประกอบ พร้อมข้อมูลเพิ่มเติมเพื่อการพิจารณาของผู้ถือหุ้น

• วันประชุมผู้ถือหุ้น

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปี 2553 มีกรรมการเข้าร่วมประชุม 8 ท่าน (จากกรรมการทั้งสิ้น 9 ท่าน) รวมทั้งมีตัวแทนของผู้สอบบัญชี เข้าร่วมการประชุมด้วย และในการประชุมประธานที่ประชุม ได้มีการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ หรือตั้ง คำถามในวาระต่าง ๆ อย่างอิสระ ก่อนการลงมติในวาระใด ๆ

6. Corporate Governance

The Company recognizes the significance of corporate governance as a key factor to add value and enhance sustainable growth to the Company. Thus, the Company establishes a written Corporate Governance policy and business ethics disseminated on the Company's website and given as a regulation for all employees to adhere to.

The Institutes of Directors (IOD) has evaluated the company's information disseminated to the public in 2010 in reference to the information of 2009 in term of compliance with the good corporate governance and ranked the company at the average score of 89% higher than 80% average score of overall registered companies which were ranked.

The followings are the Company's commitment to the 5 principles of good corporate governance:

1. Rights of the Shareholders

The Company has a policy to equitably facilitate all the shareholders for the Shareholders' Meeting attendance, the information disclosure as well as the exercising of their voting rights. In addition, The Company also encourages the Board of Directors, management and independent auditors to unanimously participate in such meeting.

In 2010, there was only one meetings held; the 2010 Annual General Meeting of Shareholders on 27 April 2010. The Company has performed in compliance with the good corporate governance as follows:

Before the Annual General Meeting of Shareholders day

During 14 December 2009 - 15 February 2010, the Company opened for the shareholders to propose the agenda for the 2010 Annual General Meeting of Shareholders and nominate the qualified person to be a director before the Board of Directors' Meeting will conclude all the agenda for the Shareholders' Meeting. The relevant information will be disclosed through the SET's ELCID system as well as through the Company's website (www.trc-con.com) on 11 December 2009 prior to the Board of Directors' Meeting on 18 March 2010 in which a resolution on conducting the Annual General Meeting of Shareholders will be concluded.

In order to provide shareholders an opportunity to go through the meeting notices in advance, the Company disseminated meeting notices and related documents both in Thai and English languages on the Company's website 30 days before the 2010 General Meeting of Shareholders date, and also disclosed on the 26 March 2010 for the 2010 Annual General Meeting of Shareholders through the SET's ELCID system for investors and shareholders' acknowledgement.

The Company sent the meeting notice enclosed with supporting information of each agenda to the shareholders not less than seven days prior to the meeting date and also published the notice in a newspaper not less than three continuous days prior to the date of the meeting.

The General Meeting of Shareholders Days

The 2010 Annual General Meeting of Shareholders was attended by 8 directors (from totally 9 directors) including the representatives of the Auditor. During the meeting, the chairman of the meeting allowed all attending shareholders to equitably and freely express their opinions, suggestion or ask questions relating to the Company's performance before exercising their voting rights.

หลังวันประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีการบั้นทึกประเด็นซักถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญ และผลการลงคะแนนเสียงใน แต่ละวาระไว้ในรายงานการประชุมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ และได้ส่งรายงานการประชุมให้ ตลาดหลักทรัพย์ฯ และเผยแพร่รายงานทั้งภาษาไทย และอังกฤษในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายในเวลาที่ กำหนด

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัท มีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน โดยมีการปฏิบัติดังนี้

- เปิดช่องทางให้ผู้ถื้อหุ้นสามารถเพิ่มวาระการประชุม และเสนอชื่อบุคคลเพื่อเป็น กรรมการเป็นการล่วงหน้า ก่อนวันประชุมกรรมการ ดังรายละเอียดที่ได้เปิดเผยใน หัวข้อ 1. สิทธิผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการจะเป็นผู้พิจารณาที่จะเสนอต่อที่ประชุมผู้ ถือหุ้นต่อไป และสำหรับวาระพิจารณาเลือกตั้งกรรมการ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นใช้ สิทธิในการออกเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายคนทีละคน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิที่จะค เลือกกรรมการที่เห็นว่ามีคุณสมบัติเหมาะสม

เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองมอบฉันทะให้ผู้อื่นมา
ประชุมและออกเสียงลงมติแทน และมีการเสนอให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้
ประชานกรรมการตรวจสอบ หรือประชานกรรมการ หรือกรรมการผู้จัดการเข้าร่วม

ประชุมและลงคะแนนเสียงแทน

- มีบัตรลงคะแนนเสียงสำหรับผู้ถือหุ้นใช้ในการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระของการ

ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ในกรณีที่มีผู้ถือหุ้นที่ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง

- ก่อนการเริ่มประชุม ประธานที่ประชุมจะชี้แจงการใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนน วิธีนับ คะแนนเสียงของผู้ถือหุ้น และเปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมประชุมแสดงความคิดเห็น ข้อ เสนอแนะ ซักถามในแต่ละวาระโดยใช้เวลาอย่างเหมาะสมและเพียงพอ และการ ประชุมจะดำเนินเป็นไปตามลำดับวาระการประชุมในหนังสือเชิญประชุม รวมทั้งมีนโย

บายที่จะไม่เพิ่มวาระการประชุมในที่ประชุม

- เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นได้ บริษัทฯ ได้มีการกำหนด นโยบายการเข้าทำรายการระหว่างกัน ที่มีความเข้มงวดกว่าเกณฑ์ของตลาด หลักทรัพย์ฯ รายละเอียดในหัวข้อ "มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการ ระหว่างกัน" ในหน้า 120 และทุกไตรมาสได้มีการนำเสนอสรุปรายการระหว่างกัน ซึ่งประกอบด้วยชื่อ ลักษณะความสัมพันธ์ ลักษณะรายการ ขนาดของรายการ และ ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและให้ความเห็น (ในปี 2553 บริษัทฯ ไม่มีรายการระหว่างกันแต่อย่างใด)
- คณะกรรมการบริษัทฯ มีการกำหนดระเบียบข้อบังคับในการนำข้อมูลภายในของ บริษัทฯ ไปใช้ เพื่อป้องกันการใช้ข้อมูลภายในแสวงหาประโยชน์ส่วนตนหรือผู้อื่นใน ทางไม่ชอบ รายละเอียดปรากฏในหัวข้อ "การกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายใน" ใน หน้า 92
- มีการนำเสนอการเปลี่ยนแปลงของการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร ให้ที่ประชุมคณะกรรมการรับทราบ

After the General Meeting of Shareholders Days

After the meetings, the Company submitted the minutes of the shareholders' meetings containing meeting minutes, voting records for each agenda, and every questions raised by shareholders, to the SET and meeting information can be accessed through the Company's website (www.trc-con.com) in both Thai and English within the specific time.

2. Equitable Treatment of Shareholders

The Company has a policy to value and treat all shareholders fairly through the following actions:

- Allowing each shareholder to propose agenda items and director nominee for consideration at a shareholders' meeting prior to the Board of Directors' meeting date the details as stated in item 1 Rights of Shareholders. Then, the Board of Directors will conclude and propose a resolution to the shareholders' meeting. And, for the director nomination agenda, each director nominee is voted on individually basis.
- Allowing each shareholder who cannot attend the shareholders' meeting to use the proxy form to appoint other person to attend the meeting and vote by proxy. In addition, each shareholder can use the proxy form to appoint the Chairman of Independent Committee, or the Chairman of the Board, or the President to attend the meeting and vote by proxy.
- Providing each shareholder the ballot for each agenda item, in case for disapproved or abstained votes.
- Before proceeding the meeting, the Chairman of the meeting shall inform the voting procedures and the voting counting. To open a chance for shareholders to comment and ask the questions within the appropriate and sufficient period. The meeting will be proceeded by agenda in the meeting notice with the policy not to add more agenda to the meeting.
- To avoid any conflicts of interest, the Company sets stricter regulations on connected transactions than the SET's regulations. The details are in the item "Criteria or procedure for connected transactions" on page 121 And in every quarter, the summary report on connected transactions, including names, relationship, item description, individual item scale, and related necessity and rational, is submitted to the Audit Committee and the Company's Board of Directors for further considerations and recommendations. (There was no any connected transaction in 2009.)
- The Board of Directors also sets the policy on the prevention of insider trading. The details are as per the item "Corporate Governance on Insider Trading" on page 93.
- The change of shareholding of directors and managements will be proposed to the Board of Directors' Meeting for acknowledgement.

3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ คำนึงถึงความสำคัญของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มทั้งภายในและภายนอก เนื่องจาก บริษัทฯ ตระหนักถึงแรงสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ ซึ่งจะสร้างความสามารถในการแข่งขัน และสร้างกำไรให้กับบริษัทฯ บริษัทฯ จะปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องเพื่อให้สิทธิของผู้ มีส่วนได้เสียได้รับการดูแลเป็นอย่างดี และมีการกำหนดจริยธรรมธุรกิจเป็นแนวทางในการปฏิบัติต่อผู้มี ส่วนได้เสียที่สำคัญเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ทุกคนรับทราบ ทำความเข้าใจ และยึดถือปฏิบัติตามแนวทางปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย เป็นดังนี้

• พนักงาน

บริษัทฯ มีนโยบายพัฒนาบุคคลากรให้มีความรู้ ความสามารถ และมีความชำนาญในงานที่ ตนรับผิดชอบ และมีการดูแลพนักงานด้านผลตอบแทน สวัสดิการ คุณภาพชีวิต และความปลอดภัย อย่างเสมอภาค เท่าเทียม และเป็นธรรม รายละเอียดดังหัวข้อ "นโยบายการพัฒนาบุคคลากร" ใน หน้า 96 และมีการส่งพนักงานไปอบรมในหลักสูตรที่จะเป็นประโยชน์กับการทำงานอย่างต่อเนื่อง รวม ทั้งการส่งวิศวกรไปร่วมทำงานด้าน Engineering กับพันธมิตรที่ต่างประเทศ เพื่อพัฒนาศักยภาพด้าน การทำงาน

ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอ และให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นอย่าง เท่าเทียมกัน มุ่งบริหารงานที่สร้างความเติบโตให้แก่ธุรกิจ เพื่อความสามารถในการดำรงกิจการและการ แข่งขันในระยะยาว มุ่งสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสมและยั่งยืนให้กับผู้ถือหุ้น โดยมีกำหนดนโยบายที่จะ จ่ายเงินปันผลไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิของบริษัทฯ ให้แก่ผู้ถือหุ้น

• ถูกค้า

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มุ่งมั่นในการให้บริการที่มีคุณภาพ ตรงตามความต้องการของ ลูกค้า เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด ในราคาเป็นธรรม ส่งมอบงานภายในระยะเวลาที่กำหนด และ ปฏิบัติตามเงื่อนไข และข้อตกลงทางการค้าอย่างเคร่งครัด มีการรักษาความลับของลูกค้า และไม่นำ ความลับทางการค้าไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้เกี่ยวข้อง

• นโยบายและแนวปฏิบัติต่อคู่ค้า

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการกำหนดแนวทางและวิธีการปฏิบัติในการจัดซื้อ จัดจ้าง และ กำหนดหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกคู่ค้าไว้อย่างชัดเจน มีการจัดทำระบบทะเบียนผู้จัดหา เพื่อให้เกิด ความเป็นธรรมในกระบวนการจัดหาที่โปร่งใส และมีขั้นตอนที่ตรวจสอบได้

• เจ้าหนึ้

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ให้ไว้กับเจ้าหนี้สถาบันการเงินอย่างเคร่งครัด และมีการปฏิบัติตามข้อตกลงด้านการค้ากับเจ้าหนี้การค้า โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ด้านการชำระค่าสินค้า และบริการ

นโยบายและแนวปฏิบัติต่อสังคมและชุมชน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยคำนึงถึงความรับผิดชอบที่จะร่วมสร้างสรรค์สังคม ชุมชน และ สิ่งแวดล้อม จึงมีนโยบายจัดงบประมาณ เพื่อใช้ในโครงการสร้างสรรค์สังคม ชุมชน รวมทั้งการศึกษา ในปี 2553 มีกิจกรรมเพื่อสังคม ดังนี้

- 1. กิจกรรมบริจาคโลหิตของพนักงานและคนในชุมชนใกล้เคียง ให้กับโรงพยาบาลราชวิถี เนื่องในโอกาสครบรอบการก่อตั้ง 56 ปีของบริษัท สหการวิศวกร จำกัด โดยจัดกิจกรรมนี้ ขึ้นในเดือนกุมภาพันธ์ของทุกปี ต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2551
- 2. การมอบทุนเพื่อการศึกษาให้แก่มูลนิธิวิศวกรรมศาสตร์ สมาคมศิษย์เก่า มหาวิทยาลัย มหิดล เพื่อขยายโอกาสทางด้านการศึกษาให้แก่นิสิตผู้ขาดแคลนทุนทรัพย์

3. Roles of Stakeholders

The Company realizes the importance of those internal and external stakeholders as all their supports can strengthen the Company's competitiveness and enhance the profit. Therefore; the Company will perform its business in line with the related laws and regulations in order that the stakeholders can obtain a good attention and also has provided the policy on the treatments of those various group of stakeholders in the code of business ethics of which the Company has announced to all employees to acknowledge, recognize, and adhere to as follows:

Employee

The Company's human resources development and management policy is to equip personnel with required knowledge, capability, and skills; based on equity treatment management as per details of "Human Resource Development Policy" on Page 97. In addition, the Company has continuously encouraged employees to attend the advantageous training courses including arranging trips for engineering ones to work with oversea partners for further development of their capabilities.

Shareholders

The Company is constantly responsible for shareholders, and gives rights to all shareholders on equitable treatment basis. The Company aims to achieve business growth and competitiveness, as well as to create appropriate and sustainable wealth to shareholders, by setting a dividend payout policy of not less than 40 percent of the net profit annually.

Customers

The Company and its subsidiary commit to serve punctual and quality service with fair price to customers' needs and strictly perform in accordance with the conditions and contracts. Also, the customers' confidential information has been protected and not used for other persons concerned or their benefits.

Policy and Practices to Trade Partners

The Company and its subsidiary establish clear direction and practices for procurement agreement and trading partner selection. In addition, the registration of suppliers has been set in order to have fair, transparent, and examinable procurement process.

Creditors

The Company and its subsidiary strictly comply with all agreements made with financial institution creditors and all trading agreements made with trade accounts payable, especially goods and service payment.

Policy and Practices to Society and Community

The Company and its subsidiary are aware of their responsibility to society, community, and environment. Therefore, the budget for social activities has been provided for social, community and educational contribution as per the 2010 activities:

- 1. Blood Donation to Rajavithi Hospital in an occasion of the 56th Anniversary of the Establishment of Sahakarn Wisavakorn Co., Ltd. This activity has been held in February on annually basis since 2008.
- 2. Educational funds donated to the Engineering Foundation and Alumni of Mahidol University to enhance an opportunity for the deficient students.

- 3. การมอบทุนเพื่อสนับสนุนการทำกิจกรรมอันเป็นประโยชน์สาธารณะของกลุ่มนิสิตนักศึกษา ของสถาบันการศึกษาต่างๆ ทำให้นิสิตนักศึกษามีความรู้ทางด้านวิศวกรรมเพิ่มขึ้น ซึ่ง เป็นการสร้างเสริมประสบการณ์ในการพัฒนาตนเอง เพื่อเป็นกำลังสำคัญในการพัฒนา สังคมในอนาคต
- 4. การร่วมกิจกรรมมอบเงินบริจาค และรับประทานอาหารกลางวันร่วมกับเด็กๆ และเยาวชน ณ สถานคุ้มครองสวัสดิภาพเด็กระยอง จังหวัดระยอง เนื่องในโอกาสครบรอบ 12 ปี ของ การก่อตั้ง บริษัท ที่อาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

• นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม

นโยบายด้านคุณภาพ สุขภาพ และสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ ได้เปิดเผยไว้ใน Company Profile และในเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อเป็นการสร้างความมั่นใจให้กับลูกค้า บริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกร จำกัดได้รับการรับรองระบบบริหารคุณภาพมาตรฐาน ISO สำหรับมาตรฐานการทำงาน ที่มีคุณภาพเทียบเท่าระบบสากล ดังนี้

- บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตราฐาน ISO 9001 : 2000 และ ISO 9001:2008 ในเดือนกุมภาพันธ์ 2550 และกุมภาพันธ์ 2553 ตามลำดับ

- บริษัท ส[ิ]หการวิศวกร จำกัดได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001:2008 ในเดือน มกราคม 2552

นอกจากนั้นแล้ว ในปี 2552 ได้มีการปรับปรุงโครงสร้างองค์กร ให้ฝ่ายสุขอนามัยและ สิ่งแวดล้อม และฝ่ายประกันและควบคุมคุณภาพให้ขึ้นตรงกับกรรมการผู้จัดการ (เดิมอยู่ภายใต้ส่วน งานปฏิบัติการ) เนื่องจาก บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการควบคุมคุณภาพ และนโยบายในการดูแล สิ่งแวดล้อมและสังคม และในปี 2553 ได้แต่งตั้งผู้จัดการฝ่ายผู้รับผิดชอบงานของฝ่ายประกันและ ควบคุมคุณภาพ

• การมีส่วนร่วมในระบบการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ เปิดรับฟังความคิดเห็นของนักลงทุน และผู้ถือหุ้น โดยการเปิดช่องทางการสื่อสาร กับบริษัทฯ ผ่านเว็บไซต์ หรือผ่านเลขานุการบริษัทซึ่งทำหน้าที่นักลงทุนสัมพันธ์และได้เปิดช่องทางให้ นักลงทุน รวมทั้งผู้มีส่วนได้เสียสามารถแจ้งเบาะแสใดๆ เกี่ยวกับการทำผิดกฎหมาย ความถูกต้อง ของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง หรือ การผิดจรรยาบรรณต่อคณะกรรมการ ผ่านประธานคณะกรรมการตรวจสอบทาง E-mail Address : Chairman.auditcom@trc-con.com หรือเข้า เว็บไซด์ของบริษัทฯ และ Click ที่ Icon : Email to Chairman of the Audit Committee โดยราย ละเอียดผู้แจ้งเบาะแสจะถูกเบาะแส

4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

• ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการพิจารณาค่าต้อบแทนและสรรหา (จัดตั้งในปี 2552) และคณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยค่าตอบแทนอยู่ในระดับเดียวกับ อุตสาหกรรม ที่ประชุมสามัญประจำปีของบริษัทฯ เป็นผู้อนุมัติค่าตอบแทนกรรมการ และเป็นผู้อนุมัติการจ่ายโบนัสกรรมการ

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ปี 2553 ได้อนุมัติค่าตอบแทนกรรมการในรูปค่าตอบแทนราย เดือนให้กับกรรมการทุกท่าน และรูปแบบค่าเบี้ยประชุมให้กับคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและ สรรหา ค่าตอบแทนจริงที่จ่ายให้กรรมการปี 2553 เท่ากับ 3.84 ล้านบาท (ยังไม่รวมโบนัสกรรมการปี 2553 ซึ่งจะต้องอนุมัติจ่ายโดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2554 แต่รวมโบนัสกรรมการปี 2552 ที่ ได้จ่ายในปี 2553 ทั้งนี้รายละเอียดค่าตอบแทนที่กรรมการได้รับเป็นรายบุคคลได้แสดงไว้หน้า 88

- 3. Fund Donation to support public activities of students from various universities was arranged to enhance opportunity for students to gain engineering knowledge through such activities and also experience of self-development to be significant factor of future society development.
- Fund Donation and participation in luncheon with children and youths of Rayong Child Welfare Protection Home in Rayong Province was launched on the occasion of 12th Anniversary of the Establishment of TRC Construction Public Company Limited.

· Policy and Practice on Environment

The Company and its subsidiary disclose a policy on quality, health, and environment matters in the Company Profile and website. And to ensure the high service quality given to customers, the Company got the ISO for international standard of working as follows:

- The Company has been accredited for ISO 9001:2000 certification and ISO 9001: 2008 in February 2007 and February 2010 respectively.
- Sahakarn Wisavakorn Co., Ltd. has been accredited for ISO 9001:2008 certification in January 2009.

In addition, in 2009, the Company restructures the organization to put Health and Environment and Quality Control Departments to directly report to the President (formerly report to Operation Unit) since the Company emphasizes on quality control and environmental and social care policy. In 2010, the Quality Control Manager was appointed to be responsible for quality assurance and control (QA, QC)

Participation in the Corporate Governance System

The Company opens to all investors' and shareholders' opinions. All investors and shareholders can communicate with the Company via the Company's website or the Company Secretary who also acts as the Investor Relations person. In addition, the Company has created the channel for investors and stakeholders to communicate to the Boards any concerns about illegal or unethical practices, incorrect financial reporting, insufficient internal control through Chairman of the Audit Committee by email address: chairman.auditcom@trc-con.com or the Company's website (Click icon: Email to Chairman of the Audit Committee). Details of person who communicates such concern will be kept as confidential record to protect his/her right.

4. Information Disclosure and Transparency

Remuneration for the Directors and Managements

The Remuneration and Nomination Committee (appointed in 2009) and Board of Directors sets a clear and transparent policy on remuneration for the Directors and Managements in conformity with the industry norms. The Annual General Shareholders' Meeting approves the remuneration package including the compensation and the bonus for the Directors.

According to 2010 Annual General Meeting of Shareholders' resolution, all Directors are entitled to receive monthly remuneration and the meeting fee for the Remuneration and Nomination Committee. The directors' remuneration in 2010 is totally Baht 3.87 million (excluded bonus for directors for 2010 which will be approved by 2011 Annual General Shareholders' Meeting but included bonus for directors paid in 2009 paid in 2010). Details of remuneration for directors are as shown individually on Page 89

ค่าตอบแทนกรรมการปี 2553 ของบริษัทฯ สรุปได้ดังนี้

1. ค่าตอบแทนรายเดือน สำหรับประธานกรรมการในอัตรา 50,000 บาทต่อเดือน ประธานกรรมการตรวจสอบในอัตรา 25,000 บาทต่อเดือน กรรมการตรวจสอบอีก 2 ท่าน และกรรมการอิสระอีก 2 ท่าน ในอัตราท่านละ 20,000 บาทต่อเดือน และกรรมการที่เป็น ผู้บริหาร 3 ท่าน ในอัตราท่านละ 10,000 บาทต่อเดือน

2. ค่ำตอบแทนพิเศษหรือโบนัส สำหรับผลประกอบการปี 2553 จะถูกนำเสนอให้กับที่ประชุม คณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2554 พิจารณาอนุมัติ

3. ค่าเบี้ยประชุม สำหรับคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหาในอัตรา 10,000 บาท ต่อคนต่อการเข้าร่วมประชุมต่อครั้ง (ให้เฉพาะกรรมการอิสระ)

สำหรับบริษัทย่อยอื่น ๆ ในระหว่างปี 2553 ไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการแต่อย่างใด ส่วนค่าตอบแทนผู้บริหารเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ซึ่งเชื่อมโยง กับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตลอดจนลักษณะ ขอบเขตความรับผิดชอบ และผล งานของผู้บริหารแต่ละคน

• **การทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน** ในปี 2553 บริษัทฯ ไม่มีการทำรายการระหว่างกัน

• การรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ มีการเปิดเผยนโยบายการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและ ผู้บริหาร ในหัวข้อ "การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน" หน้า 92

• ช่องทางในการสื่อสารข้อมูลกับสาชารณชน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส และทั่วถึง โดยมอบหมายให้ นายสมัย ลี้สกุล ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร นายไพฑูรย์ โกสียรักษ์วงศ์ กรรมการผู้จัดการ และนางสาวอุ่นเรือน สุจริตธรรม เลขานุการบริษัท ทำหน้าที่ติดต่อ สื่อสารกับผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ ผู้สื่อข่าว และหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง

ในปี 2553 บริษัทฯ มีการสื้อสารข้อมูลให้แก่นักวิเคราะห์ นักลงทุน ผู้ถือหุ้น และ ผู้สื่อข่าว ในรูปแบบต่าง ๆ ดังนี้

- 1. การเข้าร่วมกิจกรรม Oportunity Day กับตลาดหลักทรัพย์ฯ สำหรับผลประกอบการ ใตรมาสสาม ของปี 2553
- 2. ประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้บรรยายสรุปผลประกอบการและทิศทางการดำเนินธุรกิจต่อนัก ลงทุนในกิจกรรม Trinity Tea Talk ที่จัดโดยบริษัทหลักทรัพย์ ทรินิตี้ จำกัด และใน รายการ Money Talk

3. การเปิดโอกาสให้นักวิเคราะห์เข้ามาเยี่ยมชมกิจการ เช่น นักวิเคราะห์จากบริษัทหลักทรัพย์ โกลเบล็ก จำกัด บริษัทหลักทรัพย์บัวหลวง จำกัด และบริษัทหลักทรัพย์กสิกรไทย จำกัด

- 4. มีการแก้ไขและปรับปรุงเว็บไซต์ของบริษัทฯ อาทิเช่น ปรับเปลี่ยนรูปแบบเว็บไซต์ เผย-แพร่สื่อวีดิทัศน์แนะนำบริษัทฯ เพิ่มเติมข้อมูลด้านนักลงทุนสัมพันธ์ให้ครบถ้วนยิ่งขึ้น แยก หัวข้อการกำกับดูแลกิจการออกมาเป็นหัวข้อต่างหากและปรับปรุงข้อมูลการกำกับดูแล กิจการให้เป็นปัจจุบัน เป็นต้น
- 5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
- โครงสร้าง และคุณสมบัติของกรรมการ

กรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม มีความหลากหลายของ ทักษะและประสบการณ์การทำงาน ในเดือนมิถุนายน 2552 คณะกรรมการได้แต่งตั้งนายอรุณ Directors' remuneration package in 2010 can be summarized as follows:

- 1. Retainer fee or monthly remuneration for the Chairman of the Board of Directors at Baht 50,000/month, for the Chairman of the Audit Committee at Baht 25,000/month, for the other 2 Audit Committee and 2 independent directors at Baht 20,000/person/month and for 3 executive directors at Baht 10,000/person/month
- 2. Special remuneration or annual bonuses for the 2010 operating performance will be proposed for approvals from the Board of Directors' Meeting and the 2011 General Shareholders' Meeting, respectively
- 3. Meeting fee for the Remuneration and Nomination Committee at Baht 10,000/person/meeting (for independent directors only)

For its subsidiaries, during 2010, no remuneration provided for directors.

As for remuneration of the Company's management, it is provided in accordance with the Company's principle and policy which defined in relation to the Company's and its subsidiary's operating performances as well as scope of duties, responsibilities and performance of individual management's member.

Connected Transactions

In 2010, the Company has no any connected transactions.

• Directors' and Managements' Changes in number of shares

The disclosure of the policy on Directors' and Management's shareholding report is as shown under the item of "the Use of the Internal Information Control" on pages 93

Communication Channels to the Public

The Board of Directors recognizes the significance of correct, complete, timely, transparent, and thorough information disclosure, and assigns Mr. Smai Leesakul, the Chief Executive Office, Mr. Paitoon Goserakwong, the President, and Ms. Ounruen Sujarittham, the Company Secretary, as focal points to communicate with investors, shareholders, analysts, media, and other organizations concerned.

In 2010, the Company constantly communicated and provided information to analysts, investors, shareholders, and media in various forms as follows:

- 1. Participation in the activity of Opportunity Day for the operating result of the third quarter of 2010.
- 2. Summary of Operating Performance and business direction narrated by the Chief Executive Officer to the investors in the activity of Trinity Tea Talk held by Trinity Securities Co., Ltd. and Money Talk Program.
- 3. A company visit for analysts such as analysts from Golblex Securities Co., Ltd., Bualaung Securities Co., Ltd. and Kasikorn Securities Co., Ltd.
- 4. Updating and improvement to the Company's website such as change of website style, video broadcasting to introduce the Company, increase more thorough information of investor relation, moving out the corporate governance item to be individual item including updating such information, etc.

5. The Directors' Responsibilities

• Directors' Qualification and Structure

The Board of Directors consists of qualified personnel with various skills and working experiences. In June 2009, the Board of Directors appointed Mr. Arun Chirachavala as an

จิรชวาลา เป็นกรรมการอิสระ โดยได้ผ่านการพิจารณาความเหมาะสมจากคณะกรรมการพิจารณาค่า ตอบแทนและสรรหา ทำให้จำนวนกรรมการอิสระของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นเป็น 5 คน จากกรรมการทั้งสิ้น 9 คน คิดเป็นร้อยละ 56 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และในแต่ละปีกรรมการจะต้องออกตามวาระ ไม่น้อยกว่าหนึ่งในสาม และบริษัทฯ มีนโยบายในการกำหนดให้กรรมการแต่ละคนไปดำรงตำแหน่ง กรรมการไม่เกินกว่า 7 บริษัท และประชานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการจะต้องรายงานต่อ คณะกรรมการในกรณีที่ได้ไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น

• การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ มีนโยบายให้กรรมการทุกท่านประเมินผลการทำงานของคณะ กรรมการทั้งคณะสำหรับการปฏิบัติงานในแต่ละปี เริ่มตั้งแต่การปฏิบัติงานปี 2550 เป็นต้นมา โดยการ ใช้แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการ ซึ่งมีการแบ่งหัวข้อการประเมินออกเป็น 6 หัวข้อใหญ่ ๆ คือ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ การประชุมคณะกรรมการ การทำหน้าที่ของกรรมการ ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ และการพัฒนา ตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร ทั้งนี้ ในแต่ละหัวข้อจะมีการให้ข้อมูลเพื่อเป็นรายละเอียด เพิ่มเติมต่อกรรมการเพื่อประกอบการพิจารณาแต่ะละหัวข้อย่อย และในแต่ละปีได้มีการแก้ไขแบบ ประเมินตนเองโดยการเพิ่มเติมข้อมูลที่เป็นปัจจุบันในปีที่ประเมิน เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณา ของกรรมการ ผลการประเมินในแต่ละหัวข้อและผลประเมินรวมจะถูกนำเสนอต่อที่ประชุมคณะ กรรมการพิจารณาและสรรหา และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อรับทราบ และร่วมกันหาแนวทาง การแก้ไขปรับปรุงสำหรับหัวข้อที่มีคะแนนต่ำหรือมีคะแนนลดลงจากปีก่อน ๆ

ผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะในภาพรวม สำหรับการปฏิบัติหน้าที่ในปี 2550 -2553 อยู่ในระดับคะแนนเกินกว่าร้อยละ 90 หรืออยู่ในระดับ "ดีมาก"

• คณะอนุกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งกรรมการจำนวนหนึ่ง จากคณะกรรมการบริษัทเป็นกรรมการ ในคณะอนุกรรมการที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งขึ้นเพื่อทำหน้าที่พิเศษตามที่ได้รับมอบหมาย จำนวน 3 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน และสรรหา โดยให้คณะกรรมการที่แต่งตั้งขึ้นดังกล่าวมีอำนาจให้ฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมชี้แจง หรือ จัดทำรายงานเสนอ และว่าจ้างที่ปรึกษาเพื่อให้คำแนะนำการดำเนินการได้ตามที่เห็นสมควร

• คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 คน มีหน้าที่รับผิดชอบการสอบ ทานรายงานทางการเงินของบริษัทฯ สอบทานความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและระบบการ บริหารความเสี่ยง การปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ และระเบียบที่เกี่ยวข้อง พิจารณาคัดเลือก เสนอ แต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯในกรณีที่ เกิดรายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้ง ทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส สอบทานมาตรการการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญและหากเห็นสมควรเสนอให้ฝ่ายบริหาร พิจารณาทบทวนมาตรการการบริหารความเสี่ยงนั้น รวมทั้งพิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับการแต่งตั้ง เลิกจ้าง แผนงานและผลการปฏิบัติงาน งบประมาณ และอัตรากำลังของสำนักงานตรวจสอบภายใน ให้ คณะกรรมการตรวจสอบจัดทำรายงานการปฏิบัติงานเสนอคณะกรรมการบริษัท และจัดทำรายงานการ กำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ด้วย

independent director after passing the resolution of The Remuneration and Nomination Committee. As a result, a number of independent Directors are 5 of 9 representing 56% of a total number of Directors. In each year, one third of total directors has to be resigned from the Board of Directors' term; and according to the Company's policy, individual Director can serve as Director of not more than 7 companies. In addition, the Chief Executive Officer and President have to report to the Board of Directors in case they serve in the position of Directors in other companies.

Directors Self-Assessment

The Board of Directors has defined its policy to have all directors undertake the Boards' self-assessment for their performance in each year beginning from 2007 onwards. Such assessment is divided into 6 main items; directors' structure and qualification, scope of duties and responsibilities, Board of Directors' meeting, directors' performance, relationship to the management, and self-development of directors and management. In each item, it contains all related information to be as additional supporting information for consideration. Such assessment form has been revised on yearly basis. The assessment will be subsequently proposed to the Remuneration and Nomination Committee and Board of Directors Meetings for acknowledgement and unanimously seek for the way to improve the item obtaining scores lower than or reducing from last year.

The overall of operating performance of the Board of Directors for the year 2007-2010 are ranked at more than 90% or at the level of "Excellent".

Sub Committees

The Company's Board of Directors has appointed three committees which their members are the Company's directors and the Executive Committee to carry out specific tasks as assigned. Those three committees are the Audit Committee, the Executive Committee and The Remuneration and Nomination Committee whom are authorized to request the management to clarify any issues or to submit a specific report as well as to appoint any external advisor to provide a specific opinion as appropriate.

The Audit Committee

The Audit Committee consists of 3 independent directors responsible for the appropriateness of financial reports, the sufficiency of the internal control and risk management systems, compliance with relevant laws, rules and regulations, selection, nomination and remuneration of external auditor as well as accuracy and adequacy of information disclosure with regard to the connected transactions or any other transactions that might lead to conflicts of interests. Also, the Audit Committee is responsible to review the measures of risk management and provide some recommendations to the management as appropriate and to provide some comments on the appointment, dismissal, plans, performance, budget and workforce of the internal audit department. The Audit Committee shall submit the operational report to the Board of Directors as well as to disclose the corporate governance report in the Company's annual report.

รายชื่อกรรมการตรวจสอบ	การเข้าประชุมคณะก ปี 2552	รรมการตรวจสอบ ปี 2553
1. รศ.นพ.กำจร ตติยกวี	5/5	5/5
2. รศ.พิเศษ เสตเสถียร	5/5	4/5
3. รศ.ดร.เอกชัย นิตยาเกษตรวัฒน์	3/5	5/5

คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วยกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ทั้งนี้ประธาน กรรมการบริษัทไม่ได้เป็นสมาชิกในคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารทำหน้าที่ดูแลการดำเนิน งานของบริษัทฯ ในเรื่องทั่ว ๆ ไป (day-to-day business) และตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะ กรรมการบริษัท วัตถุประสงค์เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปได้อย่างคล่องตัวและรวดเร็ว โดยคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารไว้เป็นลายลักษณ์ อักษรเพื่อความชัดเจนและโปร่งใสในการบริหารงาน

นอกจากนั้นแล้ว ตั้งแต่ปี 2552 คณะกรรมการบริหารยังได้ปฏิบัติหน้าที่คณะกรรมการพิจารณา ความเสี่ยง และมีการเชิญผู้ทรงคุณวุฒิรับเชิญกิตติมศักดิ์จากหน่วยงานภายนอกมาเป็นที่ปรึกษาเพื่อ ร่วมการประเมินความเสี่ยงตามความจำเป็นและเหมาะสม ทั้งนี้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและลดความ เอนเอียงที่อาจจะเกิดขึ้นในระหว่างการประเมินได้

• คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา

คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหาจัดตั้งขึ้นในปี 2552 ประกอบด้วยกรรมการ อิสระ 4 ท่าน และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อทำหน้าที่ตามกฎบัตรที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ บริษัทฯ ในปี 2553 มีการประชุม 1 ครั้ง โดยมีเพียง รศ.พิเศษ เสตเสถียร กรรมการอิสระ ที่ติด ภารกิจอื่นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้

• รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่องบการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อย และ สารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏ งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปใน ประเทศไทย รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน คณะ กรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับ คุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบที่ มีต่อรายงานทางการเงิน และรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน จะถูกนำเสนอเข้าที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และแสดงไว้ในรายงานประจำปีเช่นกัน

• แผนสืบทอดตำแหน่ง

ในเดือนมีนาคม 2552 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัตินโยบายในการคัดเลือก ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ/หรือกรรมการผู้จัดการ และนโยบายในการสืบทอดตำแหน่งในกรณีที่มี เหตุการณ์ฉุกเฉิน หรือการเกษียณอายุ เพื่อป้องกันไม่ให้กระทบต่อการดำเนินธุรกิจ

• การถ่วงคุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วย

-	ประธานกรุรมการซึ่งเป็นตัวแทนจากผู้ถือหุ้นใหญ่	1	ท่าน
-	กรรมการที่เป็นอิสระ	5	ท่าน
-	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	3	ท่าน

Audit Committee	Audit Committee	e Meeting Attendance 2010
1. Assoc. Prof. Kamjorn Tatiyakavee, MD.	5/5	5/5
2. Assoc. Prof. Pises Sethsathira	5/5	4/5
3. Assoc. Prof Aekkachai Nittayagasetwat, PH.D., FRM.	3/5	5/5

The Executive Committee and Risk Management Committee

The Executive Committee consists of directors and management of the Company who are responsible for day-to-day business operations as consented from the Board of Directors. This committee was appointed to facilitate the Company's operations where the Board of Directors has approved the scope of duties and responsibilities of the Executive Committee, which are written for management clarity and transparency.

In addition, since 2009, the Executive Committee has also performed their duties as the Risk Management Committee. Furthermore, an invitation to the honor experienced persons from the external organization is also undertaken to join in to be more effective and mitigate bias that may be incurred during such assessment.

The Remuneration and Nomination Committee

The Remuneration and Nomination Committee has been appointed in 2009 consisting of 4 independent directors and the Chief Executive Officer to perform their duties according to the charter approved by the Board of Directors. In 2010, there was one meeting in which only Assoc. Prof. Pises Sethsathira, independent director, was absent due to other business.

• Directors' Report

The Company's Board of Directors is responsible for the adequacy and accounting standards compliance with the financial reports as well as the financial information. The Board of Directors appointed the Audit Committee, consisting of independent directors, to oversee the quality of such reports as well as the internal control system. The report of Audit Committee shall be submitted to the Board of Directors' Meeting and published in the Company's annual report.

Successor Plan

In March 2009, the Board of Directors' Meeting had its resolution to approve policy of the Chief Executive and President selection and also the successor plan in case of emergency and retirement to protect the impact to the business.

Balance of Power for Non-executive Directors

As of 31 December 2010, the Company's Board of Directors consists of nine directors including:

-	Chairman, representative from major shareholder	1	person
-	Independent directors	5	persons
_	Executive directors	3	persons

• การรวมหรือแยกตำแหน่ง

บริษัทฯ มีการแยกตำแหน่งประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการ ผู้จัดการออกจากกัน อีกทั้งโครงสร้างคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระเกินกว่า 1 ใน 3 ของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ ซึ่งทำให้เกิดการถ่วงดูลและการสอบทานการบริหารงาน

• ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการพิจารณาค่าต้อบแทนและสรรหาจะนำเสนอค่าตอบแทนกรรมการ และโบนัส กรรมการต่อที่ประชุมคณะกรรมการเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเพื่ออนุมัติ โดยค่า ตอบแทนดังกล่าวได้ผ่านการพิจารณาความเหมาะสมโดยใช้ข้อมูลผลสำรวจค่าตอบแทนกรรมการของ บริษัทจดทะเบียนมาประกอบการพิจารณา ซึ่งค่าตอบแทนที่กรรมการได้รับอยู่ในรูปของค่าตอบแทน รายเดือน ค่าเบี้ยประชุมและโบนัส ส่วนค่าตอบแทนผู้บริหารเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะ กรรมการบริษัทกำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ผลงานตลอดจนความ รับผิดชอบ

• การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ มีนโยบายจัดประชุมผู้บริหารของบริษัทฯ อย่างเป็นทางการอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อสื่อสารนโยบาย เป้าหมาย ทิศทาง และกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และมีการเชิญผู้ทรง คุณวุฒิผู้มีประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ มาเป็นวิทยากรให้ความรู้กับผู้บริหาร รวมทั้งเปิด โอกาสให้ผู้บริหารทุกระดับ ทั้งจากสำนักงานใหญ่ และไซต์งานต่าง ๆ สอบถาม แนะนำ และให้ความ เห็นในที่ประชุม

เลขานุการบริษัทจะนำเสนอประกาศ กฎเกณฑ์ต่าง ๆ ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับ หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือหน่วยงานต่าง ๆ ที่คณะ กรรมการบริษัทจะต้องทราบต่อคณะกรรมการบริษัท อาทิเช่น ในปี 2553 ได้มีการนำเสนอให้คณะ กรรมการพิจารณารับทราบขั้นตอน และข้อควรระมัดระวังในการซื้อหุ้นคืน เพื่อประกอบการพิจารณา อนุมัติโครงการซื้อหุ้นคืนของบริษัทฯ เป็นต้น

• การประชุมคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีกำหนดการประชุมอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง โดยประธานกรรมการเป็นประธานที่ประชุม และเป็นผู้บริหารการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ มีหน้าที่สรุปประเด็น เรื่องในวาระการประชุมเพื่อการพิจารณาของกรรมการ เปิดโอกาสและสนับสนุนให้กรรมการแต่ละคน แสดงความคิดเห็น และประมวลความเห็นและเสนอข้อสรุปที่ได้จากที่ประชุม โดยในปี 2550 คณะ กรรมการบริษัทได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ให้การสนับสนุนการจัดเตรียมระเบียบวาระการ ประชุม ทำหนังสือเชิญประชุม ดูแลและจัดการประชุม จัดเก็บเอกสารเกี่ยวกับการประชุม และให้คำ ปรึกษาเกี่ยวกับการปฏิบัติของคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบ ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง

การเข้าร่วมประชุมกรรมการของกรรมการแต่ละท่านในปี 2552 และ 2553 สรุปได้ดังนี้

Aggregation or Segregation of Positions

The Company segregates positions of Chairman of the Board of Directors, Chief Executive Officer, and President. Also, one-third (1/3) of directors are independent directors which could be able to balance and review the management.

· Remunerations for Directors and Management

The policy of directors' remuneration has been clearly and transparently set where the Company's remuneration is in the same level as the industry norm. The Annual Shareholders' Meeting approves the director's remuneration package as well as bonus. The Company's remunerations for directors include monthly payment, meeting fee and bonus. The management's remuneration will be in accordance with the principle and policy as set by the Board of Directors and in relation to the company's operating performance and corresponding to their responsibilities.

Directors and Management Development

The Company has set its policy to arrange the management meeting in a form of seminar among all concerned executives at least once a year to be as a channel to convey and communicate the policy, target and direction as well as business strategy of the company's operating. The honor experienced person are also invited to join in this meeting to be as lecturer on interesting knowledge. This kind of meeting is opened for participation of management employees in all levels from head office and site office and provides an opportunity for them to raise questions and proposes their recommendations and opinions for further development of the company.

The Company's secretary usually informs of all relevant rules and regulations of the Securities and Exchange Commission, Stock Exchange of Thailand or varied organization required for the Board of Directors's acknowledgement. For example, in 2010, the process and caution for the Company's share repurchase was proposed to the Board of Directors for acknowledgement and as supporting information before approval on such program, etc.

Board of Directors' Meeting

The Company's Board of Directors is scheduled to at least one meeting for every three months. The Chairman of the board is responsible to conclude all the meeting agenda and to provide opportunities for all directors to express their opinions and discuss as well as to summarize all issues and conclusions of the meeting. The Company Secretary has been appointed in 2007 to support all the works of the meeting agenda arrangement, the invitation letter and the relevant documents, to facilitate the meeting, to file all of the documents related to the meeting as well as to provide recommendations on the appropriate procedures that should be taken in compliance with the relevant laws, rules and regulations.

The attendances of each director in 2009 and 2010 are summarized as follows:

รายชื่อกรรมการบริษัท	การเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท		
וופנענווטעטוו	ปี 2552	ปี 2553	
1. นางไพจิตร รัตนานนท์	11/11	6/7	
2. รศ.นพ. กำจร ตติยกวี	11/11	7/7	
3. รศ.พิเศษ เสตเสถียร	11/11	5/7	
4. รศ.ดร.เอกชัย นิตยาเกษตรวัฒน์	9/11	7/7	
5. พล.ต.ท.จรัมพร สุระมณี	11/11	6/7	
6. นายอรุณ จิรชวาลา (เป็นกรรมการ	5/5	7/7	
เดือนมิ.ย.52)			
7. นายสมัย ลี้สกุล	10/11	7/7	
8. นายไพฑูรย์ โก สียรักษ์วงศ์	11/11	7/7	
9. นางพจนี้ย์ เผ่าสวัสดิ์	11/11	7/7	

	Board of Directors	' Meeting Attendance
Director	2009	2010
1. Mrs. Paichit Rattananon	11/11	6/7
2. Assoc. Prof. Kamjorn Tatiyakavee, MD.	11/11	7/7
3. Assoc. Prof. Pises Sethsathira	11/11	5/7
4. Assoc. Prof. Aekkachai Nittayagasetwat, PH.D., FRM	1. 9/11	7/7
5. Pol. Lt. Gen. Jarumporn Suramanee	11/11	6/7
6. Mr. Arun Chirachavala	5/5	7/7
(appointed to be director in June 2009)		
7. Mr. Smai Leesakul	10/11	7/7
8. Mr. Paitoon Goserakwong	11/11	7/7
9. Mrs. Podchanee Phaosavasdi	11/11	7/7

7. รายการระหว่างกัน

ในปี 2552 และ 2553 บริษัทฯ ไม่มีรายการระหว่างกันแต่อย่างใด

มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2548 เมื่อวันที่ 19 พฤษภาคม 2548 มีมติกำหนด นโยบายการเข้าทำรายการระหว่างกันในอนาคตว่า จะต้องมีการตรวจสอบและให้ความเห็นโดยคณะ กรรมการตรวจสอบ และ/หรือ คณะกรรมการของบริษัทเกี่ยวกับความจำเป็นและความสมเหตุสมผลใน การเข้าทำรายการ และให้มีการตรวจสอบ และเปรียบเทียบราคาและเงื่อนไขต่าง ๆ ของรายการว่าเป็น ไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ และเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลภายนอกหรือไม่ และเพื่อความ คล่องตัวในการดำเนินธุรกิจ คณะกรรมการบริษัทมีมติให้บริษัทฯ สามารถเข้าทำรายการระหว่างกันที่ เป็นธุรกิจปกติ หรือสนับสนุนธุรกิจปกติ เช่น การรับงานก่อสร้าง การจ้างงานต่อ ที่มีมูลค่ารายการไม่ เกินกว่า 30 ล้านบาท ภายใต้เงื่อนไขว่ารายการดังกล่าวต้องกระทำด้วยราคาและเงื่อนไขต่าง ๆ ที่เป็น ไปตามเงื่อนไขปกติของธุรกิจ และเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และให้นำรายการระหว่าง กันดังกล่าวเข้าที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือคณะกรรมการบริษัท เพื่อรับทราบและให้ ความเห็นต่อไป ส่วนรายการระหว่างกันต่อไปนี้ จะต้องถูกนำเสนอเข้าที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความสมเหตุสมผลในการ ทำรายการ และมีมติอนุมัติให้ทำรายการดังกล่าว ก่อนการตกลงเข้าทำรายการ

• รายการระหว่างกันที่มิใช่ธุรกิจปกติ หรือที่ไม่ได้สนับสนุนธุรกิจปกติ

• รายการระหว่างกันที่กระทำด้วยราคาและ/หรือเงื่อนไขต่าง ๆ ที่แตกต่างจากราคา และ/ หรือเงื่อนไขปกติที่กระทำกับบุคคลภายนอก

• รายการระหว่างกันที่เป็นธุรกิจปกติ หรือสนับสนุนธุรกิจปกติ ภายใต้ราคาและเงื่อนใข ต่าง ๆ ที่เป็นไปตามเงื่อนใจปกติของธุรกิจ ที่มีมูลค่ารายการเกินกว่า 30 ล้านบาท

โดยผู้ที่มีความขัดแย้ง มีส่วนใด้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่น ใด (ตามข้อบังคับของบริษัทฯ ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศกำหนด หรือตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด) ที่จะทำขึ้นกับบริษัทฯ หรือ บริษัทย่อย (ถ้ามี) ไม่มีอำนาจในการดำเนินการใด ๆ ในหรือเกี่ยวกับรายการหรือเรื่องที่มีความขัดแย้ง มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าว

และคณะกรรมการบริษัทจะต้องดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศ ไทย รวมตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยง และการ ได้มาหรือจำหน่ายซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) รวมทั้งปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีที่ กำหนดโดยสมาคมนักบัญชี

ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือคณะกรรมการบริษัทไม่มีความชำนาญในการ พิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะได้ให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของ บริษัทฯ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าวเพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของ คณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ผู้ถือหุ้น ตามแต่กรณี ทั้งนี้ บริษัทฯ จะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้ สอบบัญชีของบริษัทฯ

7. Connected Transactions

There was no any connected transaction in 2009 and 2010.

Procedures on the Approval of Connected Transactions

The 2/2005 Board of Directors' Meeting dated 19 May 2005 has set the procedures for undertaking connected transactions in the future that all the connected transactions must be reviewed by the Audit Committee and/or the Board of Directors who shall provide their opinions of the necessity and appropriateness of such transactions. Also, all prices and conditions of such transactions must be compared with those of the transactions between the Company and the outside parties to check that they are comparable with conditions of normal business practices. With a purpose of flexibility in operation, the Board of Directors approved the Company to be able to enter into any connected transactions that are normal business practices such as a construction service or a subcontracting work for the amount of not more than Baht 30 million under the condition that all the prices and other conditions of such transaction must be comparable to the normal business conditions. For the best interest of the Company, the meetings of the Audit Committee and/or the Board of Directors must acknowledge and provide the opinion upon such transactions. Furthermore, the following connected transactions must be reviewed and approved by the meetings of the Audit Committee and/or the Board of Directors before undertaking:

- The connected transactions that are neither normal business practice nor supportive to the normal business of the Company;
- The connected transactions whose prices and conditions are different from normal prices and conditions that the Company normally undertakes with outside parties.
- The connected transactions that are normal and supportive to the normal business of the Company under normal prices and other conditions whose value exceeds Baht 30 million.

The conflicted persons (as specified in the Company's article of association and the regulations of the SEC and the SET) must not perform any duties in relation to the transactions that they are related or might have conflicts of interests.

The Board of Directors shall govern the Company's operation to ensure that they are in compliance with the securities laws and the regulations of the SET including the regulation with regard to the information disclosure of the Connected Transaction and the Acquisition and Dispositions of assets of the Company or the subsidiary (if any). Such compliance shall include the compliance of the accounting standard specified by the Accountant Association.

In case that the Audit Committee and/or the Board of Directors have no expertise in any of the connected transaction, the Company shall appoint independent expert or the Company's auditor to provide their opinion on such transaction for the Audit Committee and/or the Board of Directors and/or the shareholders as appropriate. The Company shall disclose the details of related transactions in the notes to financial statements that are audited by the auditor of the Company.

การอนุมัติในหลักการสำหรับการระหว่างกันที่เป็นรายการปกติ

ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ.2551 ที่มีผลใช้บังคับวันที่ 31 สิงหาคม 2551 การทำรายการที่เกี่ยวโยงกันที่เป็นรายการค้า/ธุรกรรมปกติของบริษัทฯ จะต้องถูก นำเสนอและอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการได้มีการอนุมัติในหลักการให้ทำรายการ ดังกล่าวได้ ซึ่งเดิมตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์ฯ ฝ่ายจัดการสามารถทำรายการดังกล่าวได้ โดย มิต้องผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการแต่อย่างใด

สำหรับบริษัทฯ นั้น ที่ประชุมคณะกรรมการเมื่อปี 2548 ได้มีมติอนุมัติในหลักการว่า การทำ รายการเกี่ยวโยง แม้ว่าเป็นรายการปกติ แต่หากขนาดรายการเกินกว่า 30 ล้านบาท จะต้องขออนุมัติ จากคณะกรรมการก่อนทำรายการ (ตามรายละเอียดที่อธิบายในหัวข้อ มาตรการหรือขั้นตอนการ อนุมัติการทำรายการระหว่างกัน ข้างต้น) ซึ่งเป็นการอนุมัติในหลักการสำหรับการทำรายการเกี่ยวโยง ที่เป็นรายการปกติ และสอดคล้องกับแนวปฏิบัติของพรบ.ที่ออกใหม่ แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้นำ เสนอเรื่องนี้เข้าที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2551 เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2551 เพื่อให้คณะ กรรมการรับทราบถึงแนวปฏิบัติของพระราชบัญญัติดังกล่าว

นโยบายและแนวโน้มการเกิดรายการระหว่างกันในอนาคต

ในปี 2553 บริษัทฯ มีการทำรายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน รายละเอียดปรากฏดัง หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม ปี 2553 ดังนี้

- ข้อ 6 รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
- ข้อ 33.3 หนังสื่อค้ำประกัน
- ข้อ 33.4 การค้ำประกัน

แต่อย่างไรก็ตาม รายการดังกล่าวไม่ได้เป็นรายการที่เกี่ยวโยงกันแต่อย่างใด บริษัทฯ ได้มีปฏิบัติ ตามกระบวนการอนุมัติที่กำหนดโดยตารางอำนาจอนุมัติอย่างเคร่งครัด และไม่มีรายการที่มีนัยสำคัญที่ ต้องนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ก่อนการเข้าทำรายการแต่อย่างใด

สำหรับรายการที่เกี่ยวโยงกันในอนาคต (ถ้ามี) บริษัทฯ มีนโยบายที่จะปฏิบัติตามมาตรการ และ ขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

Approval on Principle of Normal Connected Transactions

According to the Securities and Exchange Act (No.4) B.E. 2551 which was effective from 31 August 2008 onwards, the connected transactions which are normal business have to be proposed and approved by the Board of Directors' Meeting or the Board of Directors should approve in principle for proceeding of normal transactions. Previously, such transactions can be done by the management without any approval by the Board.

For the Company, the Board of Directors' Meeting in 2005 had approved in principle that the connected transactions that are normal and supportive to the normal business of the Company under normal prices and other conditions whose value exceeds Baht 30 million should be proposed to the Board for approval before enter into the transactions as aforementioned above in accordance with the new Act. However, the Company proposed this matter to the 7/2008 Board of Directors' Meeting held on 7 August 2008 for acknowledgement of the effectiveness of the new Act.

Policies and the Future Connected transactions

In 2010, the Company has operated its normal business including providing the financial support to related companies; subsidiary, associated and joint venture companies as details shown in the 2010 notes to consolidated financial statement as per below:

- Item 6 Related Party Transactions

ltem 33.3 Bank Guarantee

- Item 33.4 Guarantee

However, those transactions are absolutely disconnected and the Company has strictly performed in line with the authority process as specified in the authority table. There was no significant connected transaction required to be proposed to the Board of Directors before undertaking.

For future connected transactions (if any), the Company will strictly undertake in compliance with the above procedures on the approval of connected transactions as approved by the Board of Directors.

8. คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานปี 2553

1. ภาพรวมของผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ธุรกิจหลักของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นธุรกิจรับเหมาก่อสร้างและติดตั้งระบบวิศวกรรม ซึ่ง ลักษณะการทำงานอยู่ในรูปแบบโครงการ ปัจจัยที่เป็นตัวกำหนดความสำเร็จของธุรกิจจึงอยู่ที่โอกาส ของการเข้าประมูลงาน การได้รับงาน รวมทั้งการดำเนินการและควบคุมงานให้มีประสิทธิภาพ มีต้นทุนตามแผนที่วางไว้ และเสร็จทันกำหนดเวลา

ในปี 2553 บริษัทฯ และ TRC International Limited บริษัทย่อยที่ประเทศฮ่องกงขายหุ้นที่ถือ ทั้งหมดในบริษัท ราชเพลิน จำกัด ได้กำไรจากการขายหุ้นจำนวน 37.93 ล้านบาท สำหรับการดำเนิน ธุรกิจปกตินั้นบริษัทฯ ได้รับงานรับเหมาก่อสร้างขนาดใหญ่จากบริษัทฯ ในกลุ่มบริษัท กัลฟ์ เจพี่ จำกัด คือ โครงการสัญญาก่อสร้างท่อก๊าซธรรมชาติ เพื่อเชื่อมต่อระหว่างท่อก๊าซหลักของปตท.ไป ยังท่อก๊าซของโครงการโรงไฟฟ้าขนาดเล็กของบริษัท (Gas Pipeline Construction Work for Gulf JP's SPP Projects) จำนวน 7 โครงการ คิดเป็นมูลค่างานรวม 831,000,000 บาท และ 4,745,000 เหรียญ สหรัฐ และบริษัทฯ ยังได้รับ LOI โครงการวางท่อก๊าซโรงไฟฟ้าขนาดใหญ่ หรือ IPP จาก มูลค่างาน 1,185,000,000 บาท และ 16,345,000 เหรียญสหรัฐ โดยคาดว่าจะลงนามในสัญญาก่อสร้างในปี 2554 นอกจากนั้นแล้ว บริษัทฯ สามารถได้ข้อสรุปค่าปรับความล่าช้าของโครงการก่อสร้างโรงงานผลิตไบโอ ดีเซลที่เคยตั้งสำรองค่าปรับจากความล่าช้าของโครงการ 75.70 ล้านบาทในปีก่อน ค่าปรับที่เกิดจริงต่ำ กว่าค่าปรับที่ตั้งสำรองไว้ ทำให้เกิดการกลับรายการประมาณการค่าปรับจากความล่าช้าของโครงการ 43.00 ล้านบาท

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้รวม 1,567.41 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 9.06 กำไรขั้น ต้นเท่ากับ 327.89 ล้านบาท คิดเป็นอัตราร้อยละ 22.59 เป็นระดับที่ค่อนข้างสูงเนื่องจากความสามารถ ในการบริหารต้นทุนโครงการที่มีประสิทธิภาพ และสามารถพลิกฟื้นผลการดำเนินงานรวมจากขาดทุน สุทธิในปีก่อน 165.68 ล้านบาท มาเป็นกำไรสุทธิ 182.85 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 11.67

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีงานในมือที่ยังไม่ได้รับรู้รายได้ (Backlog) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 จำนวน 8 โครงการ มูลค่างานคงเหลือ 1,279.74 ล้านบาท

2. ผลการดำเนินงาน

• รายได้

- รายได้จากการขายและให้บริการ

รายได้จากการขายและให้บริการของบริษัทฯและบริษัทย่อย ในปี 2553 เป็นจำนวน 1,451.50 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 14.35 ประกอบด้วยรายได้จากงานรับเหมาก่อสร้างในงาน วางระบบท่อร้อยละ 83.5 จากงานติดตั้งระบบวิศวกรรมและก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรมพลังงาน และปิโตรเคมีร้อยละ 12.7 และจากงานโยธาและสถาปัตยกรรมร้อยละ 2.8 ที่เหลือเป็นรายได้จากการ ขายและรับจ้างอื่น ในขณะที่ปีก่อนมีสัดส่วนรายได้เท่ากับร้อยละ 62.1 27.9 และ 6.0 ตามลำดับ รายได้จากงานรับเหมาก่อสร้างในงานวางระบบท่อมีสัดส่วนสูงขึ้นจากปีก่อนมาก เนื่องจาก โครงการใน มือส่วนใหญ่ในปี 2553 เป็นงานวางระบบท่อซึ่งเป็นงานที่บริษัทฯ มีความเชี่ยวชาญ ทำให้ บริษัทฯสามารถบริหารและควบคุมต้นทุนการให้บริการได้อย่างมีประสิทธิภาพ ส่งผลให้อัตรากำไรขั้น ต้นของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสูงถึงร้อยละ 22.59 ส่วนสัดส่วนรายได้จากงานโยธาลดลงเนื่องจาก

8. Management Discussion and Analysis of Financial Status and Performance in 2010

1. Overall Operating Results of the Company and Its Subsidiaries

The core business of the Company and its subsidiaries is the construction and installation of engineering systems, where works are typically in the form of projects. Key success factors of the business depend on bidding opportunities, securing work contracts, implementation and effective project supervision, good cost control and punctual completion.

In 2010, the Company and TRC International Limited, a subsidiary in Hong Kong, obtained a capital gain of Baht 37.93 million from the Ratcha Ploen Co., Ltd shares' selling. For the core business, the Company has been awarded for the large-scale construction works of Gulf JP Co., Ltd.'s Group, the Gas Pipeline Construction Work for 7 SPP Projects withtotal work value of Baht 831,000,000 and USD 4,745,000. Moreover, the Company has received a Letter of Intent (LOI) of Gas Pipeline Construction Work for IPP Project with the work value of Baht 1,185,000,000 and USD 16,345,000 of which the contract is anticipated to be mutually signed within 2011. In addition, the Company reached the conclusion of final amount of penalties from project delay for Biodiesel Plant Project which ever recorded a provision for penalties of Baht 75.70 million last year. The actual penalties were less than the provision therefore the difference is reversed as the income of Baht 43.00 million.

The Company and its subsidiaries recorded the total income of Baht 1,567.41 million, decreasing 9.06% from last year and the gross profit of Baht 327.89 million, representing a high level of 22.59% gross profit margin due to the efficiency of project cost control. This enables a recovery of the consolidated operating results from net loss of Baht 165.68 million to net profit of 182.85 million, representing 11.67% net profit margin.

Backlog as of 31 December 2010 consisted of 8 projects on hand with the approximate remaining uncompleted works value of Baht 1,279.74 million.

2. Operating Results

Revenues

- Sales and Service Income

Consolidated sales and services income in 2010 was Baht 1,451.50 million, decreasing 14.35% from last year. Services income consisted of 83.5% from pipeline system construction works, 12.7% from engineering system installation and processing plant construction works in energy and petrochemical industries, 2.8% from civil and architectural works and the remaining from others while last year services income was 62.1%, 27.9% and 6.0%, respectively. The portion of pipeline system construction works increased from last year since most of awarded projects in 2010 were the pipeline construction in which the Company is competent and professional in running the project management and cost control that caused gross profit margin increased to 22.59%. On the other hand, the portion of civil works decreased since Sahakarn Wisavakorn Co., Ltd. ("SKW") had only 2 projects on hand of which one of them has been awarded from TRC. SKW's sales and services income was Baht 84.61 million, decreasing 61.70% from last year.

สหการวิศวกรมีงานในมือเพียง 2 โครงการ โดยหนึ่งในสองเป็นที่ได้รับจากที่อาร์ซี รายได้จากการขาย และให้บริการของสหการวิศวกรเท่ากับ 84.61 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนถึงร้อยละ 61.70

- การบันทึกกลับรายการประมาณการค่าปรับจากความล่าช้าของโครงการ

ในปี 2553 บริษัทฯ ได้ข้อสรุปค่าปรับจากความล่าช้าของโครงการก่อสร้างโรงงานผลิตไบโอ ดีเซลจากเจ้าของโครงการ ค่าปรับจริงคือ 32.70 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 4.32 ของมูลค่างาน) ต่ำ กว่าสำรองที่ตั้งไว้ 75.70 ล้านบาทในปีก่อน ผลต่างระหว่างสำรองกับค่าปรับจริงจึงถูกบันทึกเป็น "กลับ รายการประมาณการค่าปรับจากความล่าช้าของโครงการ" จำนวน 43.00 ล้านบาท

- กำไรจากการจำหน่ายหุ้นบริษัท ราชเพลิน จำกัด และการบันทึกกลับรายการค่าเผื่อการ ด้อยค่าของเงินลงทุน

เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2553 บริษัทฯ และ TRC International Limited บริษัทย่อยที่ ประเทศฮ่องกง งายหุ้นที่ถืออยู่ทั้งหมดในบริษัท ราชเพลิน จำกัด จำนวน 404,600 หุ้น คิดเป็นร้อย ละ 35 งองหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดงองราชเพลิน ให้กับบริษัท มณียา เรียลตี้ จำกัด ที่มูลค่างาย 57.13 ล้านบาท และได้รับรู้กำไรจากการงายหุ้น จำนวน 37.93 ล้านบาท (รับรู้กำไรด้วยวิธีส่วนได้เสีย) ในไตรมาส 3 งองปี 2553

เนื่องจาก ในปี 2551 TRC International Limited บริษัทย่อย ได้เคยบันทึกค่าเผื่อการด้อย ค่าของเงินลงทุนในราชเพลิน ไว้ จำนวน 21.23 ล้านบาท ต่อมาเมื่อการขายหุ้นประสบความสำเร็จ จริง ในปี 2553 จึงมีการกลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนทั้งจำนวน

ส่วนรายได้อื่น ได้แก่ ดอกเบี้ยรับจากเงินสดในมือและเงินฝากธนาคารที่นำไปค้ำวงเงิน สินเชื่อ 4.00 ล้านบาท รายได้จากการโอนสำรองเงินประกันผลงานโครงการสำหรับโครงการที่พันระยะ เวลารับประกันของบริษัทฯ 4.62 ล้านบาท ค่าสินใหมทดแทนจากอุบัติเหตุโครงการที่ได้รับจากบริษัท ประกันภัย 1.50 ล้านบาท และที่เหลือ 3.61 ล้านบาทเป็นรายได้อื่น ๆ จากกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ ส่วนแบ่งของเงินสดคงเหลือที่สหการวิศวกรได้รับจากการปิด บริษัท สหการซีแลน (ประเทศไทย) จำกัด เป็นต้น

• ต้นทุนและค่าใช้จ่าย

ต้นทุนที่สำคัญในการให้บริการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย คือ วัตถุดิบ และค่าแรง ต้นทุนขายและให้บริการของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในปี 2553 เท่ากับ 1,123.61 ล้านบาท คิดเป็น ร้อยละ 71.69 ของรายได้รวม ค่าใช้จ่ายในการบริหารปรับตัวสูงจาก 146.12 ล้านบาท เป็น 154.79 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 9.88 ของรายได้รวม และเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.93 จากงวดเดียวกัน ของปีก่อน ค่าใช้จ่ายที่เพิ่มสูงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ คือ เงินเดือนจากการเพิ่มบุคลากรเพื่อรองรับการ ขยายธุรกิจ

รายการค่าใช้จ่ายขาดทุนทางบัญชีที่สำคัญ คือ การตั้งหนี้สงสัยจะสูญเงินให้กู้ยืมแก่บุคคล อื่นของบริษัท สหการวิศวกร จำกัด สำหรับเงินให้กู้ยืมตั้งแต่ปี 2552 เงินให้กู้ยืมดังกล่าวมียอดยกมา ตันปี 2553 จำนวน 32.00 ล้านบาท ในระหว่างปี 2553 ได้รับชำระคืน 10.30 ล้านบาท และได้รับชำระดอกเบี้ยอย่างต่อเนื่อง แต่อย่างไรก็ตาม ตามเงื่อนไขการชำระคืน สหการวิศวกรจะต้องได้รับคืน หนี้ทั้งหมดภายในปี 2553 ดังนั้น จึงมีการพิจารณาตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจำนวน 11.70 ล้านบาท ทำให้คงเหลือยอดเงินให้กู้ยืมแก่บุคคลอื่นสุทธิ 10.00 ล้านบาท

- Reversal of provision for penalties from project delay

In 2010, the Company reached the conclusion for penalties from project delay for Biodiesel Plant Project. The actual penalties were Baht 32.70 million (equivalent to 4.32% of the work value) which was less than the recorded provision of Baht 75.70 million last year. The different portion therefore is recorded as "reversal of provision for penalties from project delay", at an amount of Baht 43.00 million.

Capital gain from the Ratcha Ploen Co., Ltd shares' selling and reversal of allowance for impairment of investment in associate

On 30 July 2010, the Company and TRC International Limited, a subsidiary in Hong Kong, sold all 404,600 shares of Ratcha Ploen Co., Ltd. or equivalent to 35% of total issued shares, to Maneeya Realty Co., Ltd. at the value of Baht 57.13 million and recognized the capital gain by equity method at a total of Baht 37.93 million in the 3rd quarter of 2010.

Since in 2008 TRC International Limited, a subsidiary, ever recorded the impairment of investment in Ratcha Ploen Co., Ltd of Baht 21.33 million. Later, when the share selling was completed in 2010, the whole amount of the allowance of impairment is then reversed.

Other incomes consisted of Baht 4.0 million of interest income from cash on hand and restricted bank deposit to secure credit facilities, Baht 4.62 million of the revenue from transfer of provision for the expired performance guarantee, Baht 1.50 million of compensation for accident damage and the remaining of Baht 3.61 million from others such as gain on exchange rate, gain on the disposal of assets and the sharing of cash balance that SKW obtained from the closing of Sahakarn Zelan (Thailand) Co., Ltd.

Cost and Expenses

Significant cost of services of the Company and its subsidiaries were raw materials and labor cost. Cost of services in 2010 was Baht 1,123.61 million or 71.69% of total revenues. Administrative expenses increased 5.93% from Baht 146.12 million to Baht 154.79 million, equivalent to 9.88% of total revenues. The significant increased expenses were salary from the increase of manpower for business expansion.

Significant accounting loss transaction was a doubtful debt for loans from SKW to an individual at Baht 32.00 million of loans brought forward from 2009. During 2010 SKW obtained a repayment of Baht 10.30 million together with continuous interest revenue. However, according to repayment condition, the repayment of the whole remaining loans must be done within 2010. Therefore, SKW set up Baht 11.70 million of doubtful debt for loans to other person resulting net balance of loans to other person at Baht 10.00 million.

• ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในกิจการร่วมค้าและบริษัทร่วม

มีการรับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจากผลการดำเนินงานของกิจการร่วมค้าของสหการวิศวกร จำนวน 0.88 ล้านบาท และจากบริษัท ราชเพลิน จำกัดสำหรับช่วงระยะเวลาเดือนมกราคม-กรกฎาคม 2553 ก่อนที่จะขายหุ้นออกไป จำนวน 5.99 ล้านบาท

• ผลการคำเนินงานสุทธิ

- กำไรขั้นต้น

ปี 2553 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีกำไรขั้นต้นเท่ากับ 327.89 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไร ขั้นต้นร้อยละ 22.59 เพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนซึ่งอยู่ในระดับ 16.38 กำไรขั้นต้นอยู่ในระดับสูง เนื่องจาก งานส่วนใหญ่เป็นงานในส่วนงานวางระบบท่อซึ่งเป็นงานที่บริษัทฯ มีความเชี่ยวชาญ ทำให้ สามารถบริหารและควบคุมต้นทุนการให้บริการได้อย่างมีประสิทธิภาพ

- กำไรสุทธิ

บริษัท และบริษัทย่อยสามารถพลิกฟื้นผลการดำเนินงานจากผลขาดทุนสุทธิ 165.68 ล้าน บาท ในปี 2552 มาเป็นผลกำไรสุทธิ 182.85 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 11.67 สาเหตุหลัก คือ ผลกำไรสุทธิจากการดำเนินงานของธุรกิจปกติ เห็นได้จากอัตรากำไรขั้นต้นในระดับสูง เนื่องจากการบริการจัดการต้นทุนที่มีประสิทธิภาพประกอบกับกำไรจากการขายหุ้นราชเพลิน และราย ได้พิเศษจากการบวกกลับรายการสำรองทางบัญชีที่ได้กล่าวในหัวข้อ "รายได้"

อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จ่ายเงินปุ่นผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2550 - 2553 ดังนี้

ผลการดำเนินงาน	อัตราการจ่าย (บาทต่อหุ้น)				เงิน/หุ้นปั่นผลต่อกำไรสุทธิ์ หลังหักสำรองตาม	
	เงินปั่นผล	หุ้นปั่นผล	เงินปั่นผล	หุ้นปั่นผล	กฎหมาย	
ปี 2550	0.03174	0.28571	8.15	73.33	92.56%	
ปี 2551	0.15	-	49.50	-	34.43%	
ปี 2552	0.06	-	19.80	-	n/a	
ปี 2553*	0.15	-	49.88	-	50.66%	

*หมายเหตุ เงินปั่นผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2553 จะต้องผ่านการอนุมัติโดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2554 ซึ่งมี กำหนดจัดในเดือนเมษายน 2554 โดยหุ้นเพิ่มทุนที่เกิดจากการใช้สิทธิแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิ ครั้งที่ 3 ของโครงการ ESOP Warrant ในวันที่ 30 มีนาคม 2554 จำนวน 841,500 หุ้นได้รับสิทธิในเงินปั่นผลด้วย

· Share of Loss from Investments in Joint Ventures and Associates

The Company recognized share of loss from investments in joint ventures of SKW of Baht 0.88 million and from the loss of Ratcha Ploen Co., Ltd.'s operation during January to July 2010 prior to shares' selling of Baht 5.99 million.

Net Operating Results

- Gross Profit

In 2010, the consolidated gross profit margin was Baht 327.89 million, representing 22.59% gross profit margin which increased when compared to 16.38% of last year. The gross profit was at 22.59% representing a quite high level since most of works were the pipeline construction in which the Company is competent and professional in running the project management and cost control efficiently

- Net Profit

The consolidated operating results recovered from last year net loss of Baht 165.68 million to net profit of 182.85 million, representing 11.67% net profit margin. The main reasons were from a net profit from the core business operation reflecting a high gross profit margin due to the efficient cost control, including capital gain of Ratcha Ploen Co., Ltd shares' selling and extraordinary incomes from the reversal of accounting provision which mentioned in the Section of "Revenues".

Return to Shareholders

The Company paid out dividends for operations of the financial year 2007 to 2010 as follows;

Performance		nd Payment ht/Share)	Amount (Million Baht)		Dividend per Net Profit after Legal Reserve	
- Chomano	Cash Dividend	Stock Dividend	Dividend Cash Dividend Stock Dividend			
2007	0.03174	0.28571	8.15	73.33	92.56%	
2008	0.15	-	49.50	-	34.43%	
2009	0.06	-	19.80	-	n/a	
2010*	0.15	-	49.88	-	50.66%	

*Remark: The dividend payment of 2010 operation year has to be approved by the 2011 Annual General Meeting of Shareholders which will be arranged in April 2011. The newly issued shares from the 3rd warrant exercising of ESOP on 30 March 2011, totally 841,500 shares will obtain the dividend payment as well.

3. ฐานะทางการเงิน

สินทรัพย์

วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 1,082.24 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 17.46 โครงสร้างสินทรัพย์ประกอบด้วยสินทรัพย์หมุนเวียนร้อยละ 81 และ สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนร้อยละ 19 เปรียบเทียบกับโครงสร้าง ณ สิ้นปี 2552 ที่ร้อยละ 76 ต่อ ร้อยละ 24 ตามลำดับ สัดส่วนสินทรัพย์หมุนเวียนเพิ่มขึ้นจากปีก่อนเกิดจากการเพิ่มขึ้นของเงินสดและรายการ เทียบเท่าเงินสด ที่มีจำนวนสูงถึง 346.84 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 32 ของสินทรัพย์รวม ใน ขณะที่ปีก่อนมีจำนวน 32.07 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 3.5 อีกทั้งสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนลดลง จาก 223.80 ล้านบาท เป็น 205.52 ล้านบาท สาเหตุจากการจำหน่ายหุ้นบริษัท ราชเพลิน จำกัด และการลดลงของสินทรัพย์ถาวรจากการจำหน่ายเครื่องมือและอุปกรณ์ของสหการ วิศวกร 17.86 ล้านบาท

ในระหว่างปี 2553 บริษัท สหการ ซีแลน จำกัด (ประเทศไทย) จำกัด บริษัทย่อยของสหการ วิศวกรได้จดทะเบียนการเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์

รายการหลักของสินทรัพย์ใด้แก่ ลูกหนี้การค้า รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ เงินฝากธนาคารที่มี ภาระค้ำประกัน และที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

- ลูกหนี้การค้า-สุทธิ

ลู๊กหนี้การค้าสุทธิของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ สิ้นปี 2553 ปรากฏจำนวน 234.79 ล้าน บาท ลดลงร้อยละ 16.98 การจัดการบริหารลูกหนี้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นไปอย่างมี ประสิทธิภาพ เห็นได้จาก ยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าแยกตามอายุหนี้ที่คงค้างประกอบด้วยลูกหนี้ที่ ยังไม่ครบกำหนดชำระร้อยละ 89.01 ค้างชำระไม่เกิน 3 เดือนร้อยละ 10.75 และที่เหลือร้อยละ 0.24 เป็นลูกหนี้ที่ค้างชำระเกินกว่า 12 เดือนของสหการวิศวกร ซึ่งเป็นลูกหนี้ที่เกิดขึ้นจากค่าประกันวัสดุ ค้างรับ (ค่า k) กับหน่วยงานราชการแห่งหนึ่ง

- รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ

ตามปกติงานก่อสร้างจะเป็นสัญญาการก่อสร้างที่มีระยะเวลาตามที่กำหนด การรับรู้รายได้ จากการให้บริการจะเป็นไปตามวิธีอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ (Percentage of Completion Method) ดังนั้น บริษัทฯ และบริษัทย่อย จะมีรายได้บางส่วนที่บันทึกตามบัญชีแล้ว แต่ยังไม่ได้เรียกชำระจากผู้ ว่าจ้างเนื่องจากยังก่อสร้างและติดตั้งไม่ถึงจุดที่จะทำการเรียกชำระได้ตามข้อกำหนดในสัญญา (Milestone Collection) ซึ่งจะต้องมีการทำงานให้ถึงจุดที่กำหนดก่อนจึงจะสามารถส่งใบเรียกเก็บเงินได้ ซึ่งหลังจากนั้นรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระจะกลายเป็นลูกหนี้การค้าแทน ณ สิ้นปี 2553 รายได้ที่ยังไม่ เรียกชำระของบริษัทฯ และบริษัทย่อย มียอดลดลงจากปีก่อนจาก 222.12 ล้านบาท เป็น 177.77 ล้าน บาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 16.43 ของสินทรัพย์รวม โครงการที่มียอดรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ สูงสุดคือ โครงการก่อสร้างโรงงานผลิตไบโอดีเซล คิดเป็นร้อยละ 43 ของรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ ทั้งนี้ ในเดือนมกราคม 2554 ได้มีการสู่งใบเรียกเก็บเงินไปยังลูกค้ารายดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว

- เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน

เป็นเงินฝากในบัญชีออมทรัพย์ และบัญชีเงินฝากประจำ จำนวนรวม 108.68 ล้าน เพื่อใช้ เป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจตามสัดส่วนที่สถาบันการเงินกำหนด ทั้งในรูป วงเงินกู้เพื่อใช้เงินทุนหมุนเวียน และรูปวงเงินกู้เพื่อสนับสนุนโครงการ (Project Finance)

- ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิปรากฏยอด 79.21 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 17.71 ล้าน บาท หรือร้อยละ 18.27 ในปี 2553 มีการลงทุนซื้อสินทรัพย์ถาวร 17.80 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นการ ลงทุนในเครื่องมือและอุปกรณ์ และเครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงานของ TRC & Al-Ghalbi LLC

3. Financial Status

Assets

The total assets as of 31 December 2010 were Baht 1,082.24 million increasing 17.46% from last year. Structure of assets was comprised of 81% current assets and 19% non-current assets compared to 76.0% and 24.0% as at the end of 2009, respectively. Portion of current assets increased due to the increase of cash and cash equivalents of Baht 346.84 million, equivalent to 32% of total assets while last year was Baht 32.07 million, representing 3.5% of total assets. Additionally, non-current assets decreased from Baht 223.80 million to Baht 205.52 million due to Ratcha Ploen Co., Ltd shares' selling and the decrease of fixed assets from the disposal of SKW's tools and equipment of Baht 17.86 million.

In addition, Sahakarn Zeland (Thailand) Co., Ltd., a subsidiary of SKW registered its dissolution with Ministry of Commerce in 2010.

Major asset items included trade accounts receivable, unbilled receivable, restricted bank deposits and property, plant and equipment.

Trade Accounts Receivable - Net

The consolidated net accounts receivable at the end of 2010 was Baht 234.79 million, decreased by 16.98%. The management of accounts receivable of the Company and its subsidiaries remains efficiently, showing by the aging of outstanding accounts receivable which comprised of non-due accounts receivable at 89.01%, overdue up to 3 months at 10.75% and remaining of 12 months overdue at 0.24% from the escalation factor (k factor) with a government authority.

- Unbilled Receivable

Normally, the construction projects are under the contracts with specified period whose service income is recognized on the basis of percentage of completion method. Therefore, the Company shall have some of the revenues that have been recognized under the accounting standard but have not yet been billed under the conditions set forth in the contracts. Most contracts specify the milestone collection where the Company shall complete the jobs under each milestone before issuing an invoice which then turns an unbilled receivable into an accounts receivable. The consolidated unbilled receivable at the end of 2010 significantly decreased from Baht 222.12 million to Baht 177.77 million, equivalent to 16.43% of total assets. The project generated a highest unbilled receivable was Biodiesel Plant Project, representing 43.0% of total unbilled receivable. As at end of January 2011, the Company has already issued the invoices to the mentioned customer.

- Restricted Bank Deposits

The amount of Baht 108.68 million was deposit cash in saving and fixed accounts used as guarantee for credit facilities according to portion approved by the financial institutes both in form of loan for revolving funds and for project finance.

- Property, Plant and Equipment

Property, plant and equipment were Baht 79.21 million, decreased by Baht 17.71 million or 18.27%. There was an investment in fixed assets of Baht 17.80 million, mainly comprising of tools and equipment, furniture fixture and office equipment for TRC & Al-Ghalbi LLC in the Sultanate of Oman.

There was an impairment of damaged machinery, furniture fixture and office equipment at a total of Baht 19.82 million.

ที่สาธารณรัฐโอมาน และมีการจำหน่ายเครื่องจักรที่เสื่อมสภาพ และเครื่องตกแต่งและเครื่องใช้ สำนักงานรวม 19.82 ล้านบาท

นอกจากสินทรัพย์ที่สำคัญข้างต้นแล้ว ในปี 2553 มีรายการทางบัญชีที่สำคัญที่ส่งผล กระทบต่อสินทรัพย์ของบริษัทฯ คือ การตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัท สหการวิศวกร จำกัด จำนวน 36.00 ล้านบาท โดยพิจารณาจากผลตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับคืนจากการลงทุนในสหการ วิศวกร เนื่องจากในปี 2553 สหการวิศวกรมีผลประกอบการขาดทุน 47.02 ล้านบาท ส่งผลให้ยอดเงิน ลงทุนในบริษัทย่อยลดลงจาก 208.33 ล้านบาท เป็น 172.33 ล้านบาท แต่อย่างไรก็ตามรายการค่าเผื่อ การด้อยค่าเงินลงทุนดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่องบการเงินรวมแต่อย่างใด

หนี้สิน และแหล่งที่มาของเงินทุน

จากลักษณะธุรกิจของบริษัทฯ หนี้สินส่วนใหญ่ของบริษัทฯ จะอยู่ในรูปของเจ้าหนี้การค้า และตั๋วเงินจ่าย ต้นทุนงานที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า เจ้าหนี้เงินประกันผล งานตามสัญญาก่อสร้าง และเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าตามสัญญาก่อสร้าง ในปี 2553 สหการวิศวกรได้ ชำระหนี้สินที่เกิดจากการประนอมหนี้ตั้งแต่ปี 2551 ที่มียอดคงค้างยกมา 8.56 ล้านบาท ทั้งจำนวน

สำหรับหนี้สินหมุนเวียนอื่น 58.12 ล้านบาท มีรายละเอียดปรากฏดังหมายเหตุประกอบงบ การเงินข้อ 23

บริษัทฯ และบริษัทย่อย จัดหาเงินทุนโดยใช้เงินทุนจากเงินทุนหมุนเวียน กล่าวคือ ใช้เครดิตที่ได้จากเจ้าหนี้การค้าเพื่อสนับสนุนเงินทุนหมุนเวียนที่ต้องลงทุนในลูกหนี้การค้า และ สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น นอกจากนี้ยังอาศัยเงินทุนจากส่วนของผู้ถือหุ้น และจากเงินกู้จากธนาคาร พาณิชย์ การกู้ยืมเงินเพื่อการบริหารงานโครงการของบริษัทฯ มักเป็นการกู้ยืมระยะสั้นในลักษณะ Project Finance ซึ่งมีหลักประกันเป็นเงินฝากประจำค้ำวงเงิน ซึ่งจากผลประกอบการที่แข็งแกร่งอย่าง ต่อเนื่อง ประกอบกับการเข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนของบริษัทฯ ทำให้มีสถาบันการเงินเข้ามาเสนอ บริการสินเชื่อให้กับบริษัทฯ และบริษัทฯ สามารถเจรจาต่อรองเงื่อนไขด้านอัตราค่าธรรมเนียม อัตรา ดอกเบี้ย และสัดส่วนเงินฝากค้ำประกันที่ลดลง

ในช่วงแรกหลังการได้มาซึ่งสหการวิศวกรเป็นบริษัทย่อย อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของ ผู้ถือหุ้นในภาพรวมสูงขึ้นเล็กน้อย คือ เพิ่มขึ้นจาก 0.65 เท่า ณ สิ้นปี 2549 เท่าเป็น 0.72 เท่า 0.80 เท่า และ 0.83 เท่า ณ สิ้นปี 2550 2551 และ 2552 ตามลำดับ ทั้งนี้ เนื่องจาก สหการวิศวกรมี โครงสร้างของหนี้สินต่อทุนในระดับที่สูงกว่าบริษัทฯ แต่อย่างไรก็ตาม โครงสร้างเงินทุนของสหการ วิศวกร ได้มีปรับตัวดีขึ้นอย่างมีนัยสำคัญเป็นลำดับ ณ สิ้นปี 2548 - 2553 มีอัตราส่วนหนี้สินต่อ ทุนเท่ากับ 11.17 เท่า 6.52 เท่า 1.65 เท่า 0.71 เท่า 0.73 เท่า และ 0.77 เท่า ตามลำดับ

ณ สิ้นปี 2553 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนในระดับต่ำที่ 0.60 เท่า แสดงให้เห็นถึงความเสี่ยงทางการเงินในระดับต่ำ Besides the above mentioned assets, there was the allowance for loss on impairment of investment in SKW at Baht 36 million, a significant accounting transaction affecting the assets of the Company. This provision based on consideration of the expected return from investment in SKW which has an operation loss of Baht 47.02 million in 2010. This affected the subsidiaries' investment decreasing from Baht 208.33 million to Baht 172.33 million. However, the mentioned allowance for loss on impairment of investment caused no affect to the consolidated financial statement at all.

Liabilities and Source of Funding

Considering from the typical nature of the business means that the Company's liabilities mostly consist of accounts payable, unbilled payable, unearned construction revenue, accounts payable - retention under construction contracts and advances received from customers. In 2010, SKW paid all brought forward balance of Baht 8.56 million of liabilities from composition of debt which has been incurred since 2008.

Details of other liabilities of Baht 58.12 million were as shown in the notes to financial statements item 23.

The Company and its subsidiaries obtain funding from revolving sources such as suppliers' credit to finance its receivable and other current assets. In addition, shareholders' equity and loans from commercial banks provided funding for the Company's operations, mostly via short term loans or project finance loans requiring fixed deposits pledged as collateral. Our continued strong performance and status as listed company has enabled the Company to attract a large number of financial institutions willing to provide financing to the Company and its subsidiaries. This has been beneficial towards fee negotiations, interest rates, and reducing the level of pledge required as collateral.

At the beginning of the acquisition of SKW as a subsidiary of the Company resulted in the consolidated debt to equity ratio rising slightly over the previous year, from 0.65 time at the end of 2006 to 0.72 time, 0.80 time and 0.83 time at the end of 2007, 2008 and 2009, respectively as SKW's debt to equity ratio was higher than that of the Company. However, SKW's debt structure continuously showed remarkable improvements. Its debt to equity ratio at the end of 2005 - 2010 were at 11.17 times, 6.52 times, 1.65 times, 0.71 time, 0.73 time and 0.77 time, respectively.

At the end of 2010, the Company and its subsidiaries had debt to equity ratio lower than 0.60 time, showing low financial risk.

• กระแสเงินสดและสภาพคล่อง

(หน่วย: ล้านบาท)

	ปี 2552	ปี 2553
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(15.49)	281.95
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(33.97)	61.63
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(40.69)	(30.65)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(96.60)	314.78
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดตันปี	128.67	32.07
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	32.07	346.84

ในปี 2553 เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานสูงถึง 281.95 ถ้านบาท เนื่องจาก ผลประกอบ การกำไรจากธุรกิจปกติของบริษัท การลดลงของลูกหนี้การค้าและรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ 92.38 ถ้านบาท และเงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมาตามสัญญาก่อสร้าง 11.31 ถ้านบาท อีกทั้งมีการจ่าย ภาษีเงินได้ 42.44 ถ้านบาท

เงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุน 33.97 ล้านบาท มีรายการที่สำคัญคือ เงินสดรับจากการจำหน่าย หุ้นบริษัท ราชเพลิน จำกัด 57.13 ล้านบาท การลงทุนซื้อสินทรัพย์ถาวร 16.66 ล้านบาท และการได้ รับชำระคืนจากเงินให้ภู้ยืมแก่บุคคลอื่นของสหการวิศวกร 10.30 ล้านบาท

เงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน 30.65 ล้านบาท สาเหตุหลักคือ การจ่ายเงินปั่นผลของบริษัทฯ จำนวน 19.80 ล้านบาท และการลดลงของเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร 10.74 ล้านบาท

ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เท่ากับ 36 วัน อยู่ในช่วงระยะเวลาเก็บหนี้ โดยปกติของบริษัทฯ แสดงถึงประสิทธิภาพของการเก็บเงินจากลูกหนี้ ส่วนระยะเวลาชำระหนี้ลดลง จากปีก่อนเล็กน้อยจาก 60 วัน เป็น 53 วัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสภาพคล่อง ณ สิ้นปี 2553 ในระดับที่สูงมาก เห็นได้จากระดับเงินสด และรายการเทียบเท่าเงินสดที่สูงถึง 346.84 ล้านบาท และอัตราส่วนสภาพคล่องที่สูงขึ้นจาก 1.68 เท่า เป็น 2.17 เท่า แสดงถึงความเพียงพอของสภาพคล่องที่จะชำระคืนหนี้ระยะสั้น อัตราส่วนสภาพคล่อง หมุนเร็วอยู่ที่ระดับ 1.44 เท่า สูงจากปีก่อนที่อยู่ที่ 0.76 เท่า

Cash Flows and Liquidity

(Unit: Million Baht)

	2009	2010
Net cash flows (used in) from operating activities	(15.49)	281.95
Net cash flows from (used in) investing activities	(33.97)	61.63
Net cash flows from (used in) financing activities	(40.69)	(30.65)
Net increase (decrease) in cash and cash equivalent	(96.60)	314.78
Beginning cash and cash equivalent	128.67	32.07
Ending cash and cash equivalent	32.07	346.84

In 2010, net cash flows from operating activities were Baht 281.95 million due to the operation profit from core business, the decrease of accounts receivable and unbilled receivable of Baht 92.38 million and advances received from customers of Baht 11.31 million as well as withholding tax of Baht 42.44 million.

Net cash flows from investing activities of Baht 33.97 million were due to cash received from the Ratcha Ploen Co., Ltd shares' selling of Baht 57.13 million, investments in fixed assets of Baht 16.66 million and loan to other person of SKW of Baht 10.30 million.

Net cash flows from investing activities of Baht 30.65million were due to dividend payment of Baht 19.80 million and the decrease of bank overdraft and short-term loan from banks of Baht 10.74 million.

Average debt collection period for the Company and its subsidiaries was at 36 days among normal range of debt collection period, showing the efficiency of debt collection. Debt payment period slightly decreased from 60 days to 53 days.

The Company and its subsidiaries' liquidity was at high level, showing by a high level of cash and cash equivalents of Baht 346.84 million. The current ratio increased from 1.68 times to 2.17 times, showing the liquidity of short-term loan repayment. The quick liquidity ratio was 1.44 times, increasing from 0.76 time of last year.

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ที่อาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุลรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 งบกำไรขาดทุนรวม งบแสดงการ เปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของ บริษัท ที่อาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการ ของบริษัท ที่อาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบ ต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความ เห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามิได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัท ย่อยในต่างประเทศตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2.2 ซึ่งรวมอยู่ในงบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 งบการเงินของบริษัทย่อยเหล่านั้นแสดงยอดรวม สินทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 จำนวน 130.4 ล้านบาท และ 122.1 ล้านบาท ตาม ลำดับ และยอดรวมรายได้สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีจำนวน 327.3 ล้านบาท และ 137.4 ล้าน บาท ตามลำดับ งบการเงินของบริษัทย่อยดังกล่าวตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่นของบริษัทย่อย โดย ข้าพเจ้าได้รับรายงานของผู้สอบบัญชีเหล่านั้น และความเห็นของข้าพเจ้าในส่วนที่เกี่ยวข้องกับจำนวนเงิน ของรายการต่าง ๆ ของบริษัทย่อยดังกล่าวซึ่งรวมอยู่ในงบการเงินรวมของบริษัทฯได้ถือตามรายงานของผู้ สอบบัญชีอื่นเหล่านั้น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้อง วางแผนและปฏิบัติงานเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริง อันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็น จำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้ และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการ ประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจ สอบดังกล่าวประกอบกับรายงานของผู้สอบบัญชีอื่นที่กล่าวถึงในวรรคแรกให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่าง เหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

จากการตรวจสอบของข้าพเจ้าและรายงานของผู้สอบบัญชีอื่น ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะ การเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุด วันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท ที่อาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของ บริษัท ที่อาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชี ที่รับรองทั่วไป

รุ้งนภา เลิศสุวรรณกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3516 บริษัท สำนักงาน เอินส์ท แอนด์ ยัง จำกัด กรุงเทพฯ: 25 กุมภาพันธ์ 2554 Report of Independent Auditor

To the Shareholders of TRC Construction Public Company Limited

I have audited the accompanying consolidated balance sheets of TRC Construction Public

Company Limited and its subsidiaries as at 31 December 2010 and 2009, the related consolidated statements of income, changes in shareholders' equity and cash flows for the years

then ended, and the separate financial statements of TRC Construction Public Company Limited

for the same years. These financial statements are the responsibility of the management of the

Company and its subsidiaries as to their correctness and the completeness of the presentation.

My responsibility is to express an opinion on these financial statements based on my audits. I

did not audit the financial statements of overseas subsidiaries as discussed in Note 2.2 to the

financial statements, which are included in the consolidated financial statements for the years ended 31 December 2010 and 2009. These subsidiaries' financial statements show total assets

as at 31 December 2010 and 2009 of Baht 130.4 million and Baht 122.1 million, respectively,

and total revenues for the years then ended totalling Baht 327.3 million and Baht 137.4 million,

respectively. The financial statements of these subsidiaries were audited by other auditors, whose reports have been furnished to me, and my opinion, insofar as it relates to the amounts included

for those subsidiaries in the consolidated financial statements, is based solely on the reports of

the other auditors.

I conducted my audits in accordance with generally accepted auditing standards. Those standards

require that I plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the

financial statements are free of material misstatement. An audit includes examining, on a test

basis, evidence supporting the amounts and disclosures in the financial statements. An audit also includes assessing the accounting principles used and significant estimates made by management,

as well as evaluating the overall financial statement presentation. I believe that my audits,

together with the reports of other auditors discussed in the first paragraph, provide a reasonable

basis for my opinion.

In my opinion, based on my audits and the audit reports of other auditors, the financial

statements referred to above present fairly, in all material respects, the financial position of TRC Construction Public Company Limited and its subsidiaries and of TRC Construction Public

Company Limited as at 31 December 2010 and 2009, and the results of their operations and

cash flows for the years then ended in accordance with generally accepted accounting principles.

Rungnapa Lertsuwankul

Certified Public Accountant (Thailand) No. 3516

Ernst & Young Office Limited

Bangkok: 25 February 2011

Annual Report 2010

บริษัท ที่อาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย งบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเ	ฉพาะกิจการ
	หมายเหตุ	2553	2552	2553	2552
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	346,842,637	32,065,828	344,337,375	21,758,732
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	6, 8	234,792,743	282,828,158	168,306,951	215,528,055
รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ	9	177,774,725	222,121,028	176,348,135	191,922,657
ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง	6, 9	35,967,470	50,087,247	35,603,737	49,607,940
เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมาช่วงตามสัญญาก่อสร้าง	6	3,683,208	14,993,637	5,534,036	12,280,601
งานระหว่างก่อสร้าง	9	3,962,108	9,034,478	2,369,385	8,073,630
วัสดุก่อสร้าง		30,661,377	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่และดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการ					
ที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	8,988,230	684,284	94,454,994
เงินให้กู๊ยืมแก่บุคคลอื่น	10	10,000,000	32,000,000	-	-
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	1,642	332,898	4,372,534
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	11	22,928,240	26,661,604	4,094,801	4,094,801
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	_	10,107,666	18,768,175	7,190,494	9,083,342
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		876,720,174	697,550,027	744,802,096	611,177,286
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	12	108,678,343	104,864,846	58,606,805	60,029,466
เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ	13	-	-	172,328,483	208,328,483
เงินลงทุนในการร่วมค้า - สุทธิ	14	792,095	2,867,729	-	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม - สุทธิ	15	4,399,989	8,356,446	4,399,989	4,749,889
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	16	245,528	245,528	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	17	79,212,927	96,922,697	50,654,043	56,263,986
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	18	6,597,027	5,751,109	6,597,027	5,751,109
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		5,590,426	4,788,571	2,557,050	1,723,790
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		205,516,335	223,796,926	295,143,397	336,846,723
รวมสินทรัพย์	_	1,082,236,509	921,346,953	1,039,945,493	948,024,009

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

TRC Construction Public Company Limited and its subsidiaries Balance sheets As at 31 December 2010 and 2009

(Unit: Baht)

Note 2010 2009 2010 2009 2010 2009 2010 2009						
Current assets Current assets Current assets Current assets Current assets Cash and cash equivalents 7 346,842,637 32,065,828 344,337,375 21,758,732 Trade accounts receivable, net 6, 8 234,792,743 282,828,158 168,306,951 215,528,055 Unbilled receivable 9 177,774,725 222,121,028 176,348,135 191,922,657 Accounts receivable-retention under construction contracts 6, 9 35,967,470 50,087,247 35,603,737 49,607,940 Advances paid to subcontractors under construction contracts 6 3,683,208 14,993,637 5,534,036 12,280,601 Construction in progress 9 3,962,108 9,034,478 2,369,385 8,073,630 Construction supplies 30,661,377 Construction supplies 50,000,000 - Construction contracts 6 - 8,988,230 684,284 94,454,994 Construction supplies 6 - 8,988,230 684,284 94,454,994 Construction contracts 6 8,988,230 684,284 94,454,994 Construction contracts 6 1,642 332,898 4,372,534 Construction contracts 6 Construction contracts 6						
Current assets Cash and cash equivalents 7 346,842,637 32,065,828 344,337,375 21,758,732 Trade accounts receivable, net 6,8 234,792,743 282,828,158 168,306,951 215,528,055 Unbilled receivable 9 177,774,725 222,121,028 176,348,135 191,922,657 Accounts receivable-retention under construction contracts 6 9 35,967,470 50,087,247 35,603,737 49,607,940 Advances paid to subcontractors under construction contracts 6 3,683,208 14,993,637 5,534,036 12,280,601 Construction in progress 9 3,962,108 9,034,478 2,369,385 8,073,630 Construction supplies 30,661,377 - - - - Short-term loans to and interest receivable from related parties 6 - 8,988,230 684,284 94,454,994 Loans to other person 10 10,000,000 32,000,000 - - - - - - - - - - - - - <td< th=""><th></th><th>Note</th><th><u>2010</u></th><th><u>2009</u></th><th><u>2010</u></th><th><u>2009</u></th></td<>		Note	<u>2010</u>	<u>2009</u>	<u>2010</u>	<u>2009</u>
Cash and cash equivalents 7 346,842,637 32,065,828 344,337,375 21,758,732 Trade accounts receivable, net 6,8 234,792,743 282,828,158 168,306,951 215,528,055 Unbilled receivable 9 177,774,725 222,121,028 176,348,135 191,922,657 Accounts receivable-retention under construction contracts 6 9 35,967,470 50,087,247 35,603,737 49,607,940 Advances paid to subcontractors under construction contracts 6 3,683,208 14,993,637 5,534,036 12,280,601 Construction in progress 9 3,962,108 9,034,478 2,369,385 8,073,630 Construction supplies 30,661,377 - - - - Short-term loans to and interest receivable from related parties 6 - 8,988,230 684,284 94,454,994 Loans to other person 10 10,000,000 32,000,000 - - - - - - - - - - - - - - -	Assets					
Trade accounts receivable, net 6,8 234,792,743 282,828,158 168,306,951 215,528,055 Unbilled receivable 9 177,774,725 222,121,028 176,348,135 191,922,657 Accounts receivable-retention under construction contracts 6,9 35,967,470 50,087,247 35,603,737 49,607,940 Advances paid to subcontractors under construction contracts 6 3,683,208 14,993,637 5,534,036 12,280,601 Construction in progress 9 3,962,108 9,034,478 2,369,385 8,073,630 Construction supplies 30,661,377 - - - - Short-term loans to and interest receivable from related parties 6 - 8,988,230 684,284 94,454,994 Loans to other person 10 10,000,000 32,000,000 - - - Other receivable - related parties 6 - 1,642 332,898 4,372,534 Withholding tax deducted at source 11 22,928,240 26,661,604 4,094,801 4,094,801 Other current assets	Current assets					
Unbilled receivable 9 177,774,725 222,121,028 176,348,135 191,922,657 Accounts receivable-retention under construction contracts 6, 9 35,967,470 50,087,247 35,603,737 49,607,940 Advances paid to subcontractors under construction contracts 6 3,683,208 14,993,637 5,534,036 12,280,601 Construction in progress 9 3,962,108 9,034,478 2,369,385 8,073,630 Construction supplies 30,661,377 - - - - Short-term loans to and interest receivable from related parties 6 - 8,988,230 684,284 94,454,994 Loans to other person 10 10,000,000 32,000,000 - - - Other receivable - related parties 6 - 1,642 332,898 4,372,534 Withholding tax deducted at source 11 22,928,240 26,661,604 4,094,801 4,094,801 Other current assets 10,107,666 18,768,175 7,190,494 9,083,342 Total current assets 12 108,678	Cash and cash equivalents	7	346,842,637	32,065,828	344,337,375	21,758,732
Accounts receivable-retention under construction contracts 6, 9 35,967,470 50,087,247 35,603,737 49,607,940 Advances paid to subcontractors under construction contracts 6 3,683,208 14,993,637 5,534,036 12,280,601 Construction in progress 9 3,962,108 9,034,478 2,369,385 8,073,630 Construction supplies 30,661,377	Trade accounts receivable, net	6, 8	234,792,743	282,828,158	168,306,951	215,528,055
construction contracts 6, 9 35,967,470 50,087,247 35,603,737 49,607,940 Advances paid to subcontractors under construction contracts 6 3,683,208 14,993,637 5,534,036 12,280,601 Construction in progress 9 3,962,108 9,034,478 2,369,385 8,073,630 Construction supplies 30,661,377 - - - - Short-term loans to and interest receivable from related parties 6 - 8,988,230 684,284 94,454,994 Loans to other person 10 10,000,000 32,000,000 - - Other receivable - related parties 6 - 1,642 332,898 4,372,534 Withholding tax deducted at source 11 22,928,240 26,661,604 4,094,801 4,094,801 Other current assets 10,107,666 18,768,175 7,190,494 9,083,342 Total current assets 12 108,678,343 104,864,846 58,606,805 60,029,466 Investments in subsidiaries, net 13 - - 172,328,483<	Unbilled receivable	9	177,774,725	222,121,028	176,348,135	191,922,657
Advances paid to subcontractors under construction contracts 6 3,683,208 14,993,637 5,534,036 12,280,601 Construction in progress 9 3,962,108 9,034,478 2,369,385 8,073,630 Construction supplies 30,661,377	Accounts receivable-retention under					
construction contracts 6 3,683,208 14,993,637 5,534,036 12,280,601 Construction in progress 9 3,962,108 9,034,478 2,369,385 8,073,630 Construction supplies 30,661,377 - - - - Short-term loans to and interest receivable from related parties 6 - 8,988,230 684,284 94,454,994 Loans to other person 10 10,000,000 32,000,000 - - - Other receivable - related parties 6 - 1,642 332,898 4,372,534 Withholding tax deducted at source 11 22,928,240 26,661,604 4,094,801 4,094,801 Other current assets 10,107,666 18,768,175 7,190,494 9,083,342 Total current assets 876,720,174 697,550,027 744,802,096 611,177,286 Non-current assets 12 108,678,343 104,864,846 58,606,805 60,029,466 Investments in subsidiaries, net 13 - - 172,328,483 208,328,483 <th>construction contracts</th> <th>6, 9</th> <th>35,967,470</th> <th>50,087,247</th> <th>35,603,737</th> <th>49,607,940</th>	construction contracts	6, 9	35,967,470	50,087,247	35,603,737	49,607,940
Construction in progress 9 3,962,108 9,034,478 2,369,385 8,073,630 Construction supplies 30,661,377 - - - Short-term loans to and interest receivable from related parties 6 - 8,988,230 684,284 94,454,994 Loans to other person 10 10,000,000 32,000,000 - - - Other receivable - related parties 6 - 1,642 332,898 4,372,534 Withholding tax deducted at source 11 22,928,240 26,661,604 4,094,801 4,094,801 Other current assets 10,107,666 18,768,175 7,190,494 9,083,342 Total current assets 876,720,174 697,550,027 744,802,096 611,177,286 Non-current assets 12 108,678,343 104,864,846 58,606,805 60,029,466 Investments in subsidiaries, net 13 - - 172,328,483 208,328,483 Investments in associates, net 14 792,095 2,867,729 - - Invest	Advances paid to subcontractors under					
Construction supplies 30,661,377 - <th< th=""><th>construction contracts</th><th>6</th><th>3,683,208</th><th>14,993,637</th><th>5,534,036</th><th>12,280,601</th></th<>	construction contracts	6	3,683,208	14,993,637	5,534,036	12,280,601
Short-term loans to and interest receivable from related parties 6 - 8,988,230 684,284 94,454,994 Loans to other person 10 10,000,000 32,000,000 - - Other receivable - related parties 6 - 1,642 332,898 4,372,534 Withholding tax deducted at source 11 22,928,240 26,661,604 4,094,801 4,094,801 Other current assets 10,107,666 18,768,175 7,190,494 9,083,342 Total current assets 876,720,174 697,550,027 744,802,096 611,177,286 Non-current assets 12 108,678,343 104,864,846 58,606,805 60,029,466 Investments in subsidiaries, net 13 - - 172,328,483 208,328,483 Investments in joint ventures, net 14 792,095 2,867,729 - - Investments in associates, net 15 4,399,989 8,356,446 4,399,989 4,749,889 Other long-term investments 16 245,528 245,528 - - <t< th=""><th>Construction in progress</th><th>9</th><th>3,962,108</th><th>9,034,478</th><th>2,369,385</th><th>8,073,630</th></t<>	Construction in progress	9	3,962,108	9,034,478	2,369,385	8,073,630
from related parties 6 - 8,988,230 684,284 94,454,994 Loans to other person 10 10,000,000 32,000,000 - - Other receivable - related parties 6 - 1,642 332,898 4,372,534 Withholding tax deducted at source 11 22,928,240 26,661,604 4,094,801 4,094,801 Other current assets 10,107,666 18,768,175 7,190,494 9,083,342 Total current assets 876,720,174 697,550,027 744,802,096 611,177,286 Non-current assets 12 108,678,343 104,864,846 58,606,805 60,029,466 Investments in subsidiaries, net 13 - - 172,328,483 208,328,483 Investments in joint ventures, net 14 792,095 2,867,729 - - Investments in associates, net 15 4,399,989 8,356,446 4,399,989 4,749,889 Other long-term investments 16 245,528 245,528 - - - Property,	Construction supplies		30,661,377	-	-	-
Loans to other person 10 10,000,000 32,000,000 - - - Other receivable - related parties 6 - 1,642 332,898 4,372,534 Withholding tax deducted at source 11 22,928,240 26,661,604 4,094,801 4,094,801 Other current assets 10,107,666 18,768,175 7,190,494 9,083,342 Total current assets 876,720,174 697,550,027 744,802,096 611,177,286 Non-current assets 12 108,678,343 104,864,846 58,606,805 60,029,466 Investments in subsidiaries, net 13 - - 172,328,483 208,328,483 Investments in in joint ventures, net 14 792,095 2,867,729 - - Investments in associates, net 15 4,399,989 8,356,446 4,399,989 4,749,889 Other long-term investments 16 245,528 245,528 - - - Property, plant and equipment, net 17 79,212,927 96,922,697 50,654,043 56,263,	Short-term loans to and interest receivable					
Other receivable - related parties 6 - 1,642 332,898 4,372,534 Withholding tax deducted at source 11 22,928,240 26,661,604 4,094,801 4,094,801 Other current assets 10,107,666 18,768,175 7,190,494 9,083,342 Total current assets 876,720,174 697,550,027 744,802,096 611,177,286 Non-current assets 12 108,678,343 104,864,846 58,606,805 60,029,466 Investments in subsidiaries, net 13 - - 172,328,483 208,328,483 Investments in associates, net 14 792,095 2,867,729 - - Investments in associates, net 15 4,399,989 8,356,446 4,399,989 4,749,889 Other long-term investments 16 245,528 245,528 - - Property, plant and equipment, net 17 79,212,927 96,922,697 50,654,043 56,263,986 Intangible assets, net 18 6,597,027 5,751,109 6,597,027 5,751,109	from related parties	6	-	8,988,230	684,284	94,454,994
Withholding tax deducted at source 11 22,928,240 26,661,604 4,094,801 4,094,801 Other current assets 10,107,666 18,768,175 7,190,494 9,083,342 Total current assets 876,720,174 697,550,027 744,802,096 611,177,286 Non-current assets 12 108,678,343 104,864,846 58,606,805 60,029,466 Investments in subsidiaries, net 13 - - 172,328,483 208,328,483 Investments in joint ventures, net 14 792,095 2,867,729 - - Investments in associates, net 15 4,399,989 8,356,446 4,399,989 4,749,889 Other long-term investments 16 245,528 245,528 - - Property, plant and equipment, net 17 79,212,927 96,922,697 50,654,043 56,263,986 Intangible assets, net 18 6,597,027 5,751,109 6,597,027 5,751,109 Other non-current assets 5,590,426 4,788,571 2,557,050 1,723,790 T	Loans to other person	10	10,000,000	32,000,000	-	-
Other current assets 10,107,666 18,768,175 7,190,494 9,083,342 Total current assets 876,720,174 697,550,027 744,802,096 611,177,286 Non-current assets 12 108,678,343 104,864,846 58,606,805 60,029,466 Investments in subsidiaries, net 13 - - 172,328,483 208,328,483 Investments in joint ventures, net 14 792,095 2,867,729 - - Investments in associates, net 15 4,399,989 8,356,446 4,399,989 4,749,889 Other long-term investments 16 245,528 245,528 - - Property, plant and equipment, net 17 79,212,927 96,922,697 50,654,043 56,263,986 Intangible assets, net 18 6,597,027 5,751,109 6,597,027 5,751,109 Other non-current assets 5,590,426 4,788,571 2,557,050 1,723,790 Total non-current assets 205,516,335 223,796,926 295,143,397 336,846,723	Other receivable - related parties	6	-	1,642	332,898	4,372,534
Total current assets 876,720,174 697,550,027 744,802,096 611,177,286 Non-current assets Restricted bank deposits 12 108,678,343 104,864,846 58,606,805 60,029,466 Investments in subsidiaries, net 13 - - 172,328,483 208,328,483 Investments in joint ventures, net 14 792,095 2,867,729 - - Investments in associates, net 15 4,399,989 8,356,446 4,399,989 4,749,889 Other long-term investments 16 245,528 245,528 - - - Property, plant and equipment, net 17 79,212,927 96,922,697 50,654,043 56,263,986 Intangible assets, net 18 6,597,027 5,751,109 6,597,027 5,751,109 Other non-current assets 5,590,426 4,788,571 2,557,050 1,723,790 Total non-current assets 205,516,335 223,796,926 295,143,397 336,846,723	Withholding tax deducted at source	11	22,928,240	26,661,604	4,094,801	4,094,801
Non-current assets Restricted bank deposits 12 108,678,343 104,864,846 58,606,805 60,029,466 Investments in subsidiaries, net 13 - - 172,328,483 208,328,483 Investments in joint ventures, net 14 792,095 2,867,729 - - Investments in associates, net 15 4,399,989 8,356,446 4,399,989 4,749,889 Other long-term investments 16 245,528 245,528 - - Property, plant and equipment, net 17 79,212,927 96,922,697 50,654,043 56,263,986 Intangible assets, net 18 6,597,027 5,751,109 6,597,027 5,751,109 Other non-current assets 5,590,426 4,788,571 2,557,050 1,723,790 Total non-current assets 205,516,335 223,796,926 295,143,397 336,846,723	Other current assets		10,107,666	18,768,175	7,190,494	9,083,342
Restricted bank deposits 12 108,678,343 104,864,846 58,606,805 60,029,466 Investments in subsidiaries, net 13 - - 172,328,483 208,328,483 Investments in joint ventures, net 14 792,095 2,867,729 - - Investments in associates, net 15 4,399,989 8,356,446 4,399,989 4,749,889 Other long-term investments 16 245,528 245,528 - - Property, plant and equipment, net 17 79,212,927 96,922,697 50,654,043 56,263,986 Intangible assets, net 18 6,597,027 5,751,109 6,597,027 5,751,109 Other non-current assets 5,590,426 4,788,571 2,557,050 1,723,790 Total non-current assets 205,516,335 223,796,926 295,143,397 336,846,723	Total current assets		876,720,174	697,550,027	744,802,096	611,177,286
Investments in subsidiaries, net 13 - - 172,328,483 208,328,483 Investments in joint ventures, net 14 792,095 2,867,729 - - Investments in associates, net 15 4,399,989 8,356,446 4,399,989 4,749,889 Other long-term investments 16 245,528 245,528 - - Property, plant and equipment, net 17 79,212,927 96,922,697 50,654,043 56,263,986 Intangible assets, net 18 6,597,027 5,751,109 6,597,027 5,751,109 Other non-current assets 5,590,426 4,788,571 2,557,050 1,723,790 Total non-current assets 205,516,335 223,796,926 295,143,397 336,846,723	Non-current assets					
Investments in joint ventures, net 14 792,095 2,867,729 - - Investments in associates, net 15 4,399,989 8,356,446 4,399,989 4,749,889 Other long-term investments 16 245,528 245,528 - - Property, plant and equipment, net 17 79,212,927 96,922,697 50,654,043 56,263,986 Intangible assets, net 18 6,597,027 5,751,109 6,597,027 5,751,109 Other non-current assets 5,590,426 4,788,571 2,557,050 1,723,790 Total non-current assets 205,516,335 223,796,926 295,143,397 336,846,723	Restricted bank deposits	12	108,678,343	104,864,846	58,606,805	60,029,466
Investments in associates, net 15 4,399,989 8,356,446 4,399,989 4,749,889 Other long-term investments 16 245,528 245,528 - - Property, plant and equipment, net 17 79,212,927 96,922,697 50,654,043 56,263,986 Intangible assets, net 18 6,597,027 5,751,109 6,597,027 5,751,109 Other non-current assets 5,590,426 4,788,571 2,557,050 1,723,790 Total non-current assets 205,516,335 223,796,926 295,143,397 336,846,723	Investments in subsidiaries, net	13	-	-	172,328,483	208,328,483
Other long-term investments 16 245,528 245,528 - - - Property, plant and equipment, net 17 79,212,927 96,922,697 50,654,043 56,263,986 Intangible assets, net 18 6,597,027 5,751,109 6,597,027 5,751,109 Other non-current assets 5,590,426 4,788,571 2,557,050 1,723,790 Total non-current assets 205,516,335 223,796,926 295,143,397 336,846,723	Investments in joint ventures, net	14	792,095	2,867,729	-	-
Property, plant and equipment, net 17 79,212,927 96,922,697 50,654,043 56,263,986 Intangible assets, net 18 6,597,027 5,751,109 6,597,027 5,751,109 Other non-current assets 5,590,426 4,788,571 2,557,050 1,723,790 Total non-current assets 205,516,335 223,796,926 295,143,397 336,846,723	Investments in associates, net	15	4,399,989	8,356,446	4,399,989	4,749,889
Intangible assets, net 18 6,597,027 5,751,109 6,597,027 5,751,109 Other non-current assets 5,590,426 4,788,571 2,557,050 1,723,790 Total non-current assets 205,516,335 223,796,926 295,143,397 336,846,723	Other long-term investments	16	245,528	245,528	-	-
Other non-current assets 5,590,426 4,788,571 2,557,050 1,723,790 Total non-current assets 205,516,335 223,796,926 295,143,397 336,846,723	Property, plant and equipment, net	17	79,212,927	96,922,697	50,654,043	56,263,986
Total non-current assets 205,516,335 223,796,926 295,143,397 336,846,723	Intangible assets, net	18	6,597,027	5,751,109	6,597,027	5,751,109
	Other non-current assets		5,590,426	4,788,571	2,557,050	1,723,790
Total assets 1,082,236,509 921,346,953 1,039,945,493 948,024,009	Total non-current assets		205,516,335	223,796,926	295,143,397	336,846,723
	Total assets		1,082,236,509	921,346,953	1,039,945,493	948,024,009

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

บริษัท ที่อาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย งบดุล (ต่อ) ณ วันที่ 31 ชั้นวาคม 2553 และ 2552

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2553	2552	2553	2552
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	19	18,764,022	29,500,000	-	29,500,000
เจ้าหนี้การค้า	6	171,606,158	161,826,777	108,447,099	84,992,016
เจ้าหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	-	4,395,630	-
ต้นทุนงานที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	6	66,164,495	43,727,469	64,220,900	33,149,379
รายได้ค่าก่อสร้างรับถ่วงหน้า	9	-	18,055,882	-	18,055,642
เจ้าหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง	6	4,920,711	16,262,641	1,365,241	12,174,230
เงินรับถ่วงหน้าจากถูกค้าตามสัญญาก่อสร้าง	9	12,732,719	872,615	11,860,104	-
ประมาณการหนี้สินจากโครงการก่อสร้าง	20	71,194,753	82,782,631	71,194,753	82,782,631
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายในหนึ่งปี	21	342,762	591,192	342,762	591,192
หนี้สินจากการประนีประนอมหนี้	22	-	8,560,742	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	23	58,120,805	53,778,668	48,174,022	44,034,391
รวมหนี้สินหมุนเวียน		403,846,425	415,958,617	310,000,511	305,279,481
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่					
ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี 	21	431,615	456,578	431,615	456,578
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		-	142,398	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		431,615	598,976	431,615	456,578
รวมหนี้สิน		404,278,040	416,557,593	310,432,126	305,736,059

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

TRC Construction Public Company Limited and its subsidiaries Balance sheets (continued) As at 31 December 2010 and 2009

(Unit: Baht)

		Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	Note	2010	2009	2010	2009
Liabilities and shareholders' equity					
Current liabilities					
Bank overdrafts and short-term loans					
from banks	19	18,764,022	29,500,000	-	29,500,000
Trade accounts payable	6	171,606,158	161,826,777	108,447,099	84,992,016
Amount due from related party	6	-	-	4,395,630	-
Unbilled payable	6	66,164,495	43,727,469	64,220,900	33,149,379
Unearned construction revenue	9	-	18,055,882	-	18,055,642
Accounts payable - retention under					
construction contracts	6	4,920,711	16,262,641	1,365,241	12,174,230
Advances received from customers					
under construction contracts	9	12,732,719	872,615	11,860,104	-
Provision for liabilities under					
construction projects	20	71,194,753	82,782,631	71,194,753	82,782,631
Current portion of liabilities under					
finance lease agreements	21	342,762	591,192	342,762	591,192
Liabilities from composition of debt	22	-	8,560,742	-	-
Other current liabilities	23	58,120,805	53,778,668	48,174,022	44,034,391
Total current liabilities		403,846,425	415,958,617	310,000,511	305,279,481
Non-current liabilities					
Liabilities under finance lease agreements					
- net of current portion	21	431,615	456,578	431,615	456,578
Other non-current liabilities		-	142,398	-	-
Total non-current liabilities		431,615	598,976	431,615	456,578
Total liabilities		404,278,040	416,557,593	310,432,126	305,736,059

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

บริษัท ที่อาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย งบดุล (ต่อ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

(หน่วย: บาท)

					(ทน 10: บาท)
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2553	2552	2553	2552
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น - ทุนเรือนหุ้น					
้ ทุนจดทะเบียน	24				
ำ ทุ้นสามัญ 337,699,934 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาง	1	337,699,934	337,699,934	337,699,934	337,699,934
้	24				, , ,
ทุ้นสามัญ 330,668,089 ทุ้น มูลค่าทุ้นละ 1 บาง	1				
(2552: หุ้นสามัญ 329,999,589 หุ้น					
้ มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)		330,668,089	329,999,589	330,668,089	329,999,589
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		191,060,081	190,384,896	191,060,081	190,384,896
เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้นจากการใช้ใบสำคัญแสดงสิทธิ	25	2,039,145	-	2,039,145	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน		(3,342,892)	(6,450,952)	-	-
กำไร (ขาดทุน) สะสม					
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย					
บริษัทฯ	27	22,608,410	17,426,282	22,608,410	17,426,282
บริษัทย่อย		1,473,666	-	-	-
ยังไม่ได้จัดสรร		120,207,163	(36,181,602)	183,137,642	104,477,183
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		664,713,662	495,178,213	729,513,367	642,287,950
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัทย่อย		13,244,807	9,611,147	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		677,958,469	504,789,360	729,513,367	642,287,950
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		1,082,236,509	921,346,953	1,039,945,493	948,024,009

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้	

TRC Construction Public Company Limited and its subsidiaries Balance sheets (continued) As at 31 December 2010 and 2009

(Unit: Baht)

				(Onit: Bant)		
		Consolidated fi	nancial statements	Separate financi	al statements	
	Note	<u>2510</u>	<u>2509</u>	<u>2510</u>	<u>2509</u>	
Shareholders' equity						
Share capital						
Registered	24					
337,699,934 ordinary shares of						
Baht 1 each		337,699,934	337,699,934	337,699,934	337,699,934	
Issued and fully paid-up	24					
330,668,089 ordinary shares of						
Baht 1 each						
(2009: 329,999,589 ordinary						
shares of Baht 1 each)		330,668,089	329,999,589	330,668,089	329,999,589	
Share premium		191,060,081	190,384,896	191,060,081	190,384,896	
Subscription received in advance from						
exercise of warrants	25	2,039,145	-	2,039,145	-	
Translation adjustment		(3,342,892)	(6,450,952)	-	-	
Retained earnings (deficit)						
Appropriated - statutory reserve						
The Company	27	22,608,410	17,426,282	22,608,410	17,426,282	
Subsidiary		1,473,666	-	-	-	
Unappropriated		120,207,163	(36,181,602)	183,137,642	104,477,183	
Equity attributable to the Company's						
shareholders		664,713,662	495,178,213	729,513,367	642,287,950	
Minority interest - equity attributable to						
minority shareholders of subsidiaries		13,244,807	9,611,147	-	-	
Total shareholders' equity		677,958,469	504,789,360	729,513,367	642,287,950	
Total liabilities and shareholders' equity		1,082,236,509	921,346,953	1,039,945,493	948,024,009	

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

D	irostoro
L	Hectors

บริษัท ที่อาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย งบกำไรขาดทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

(หน่วย: บาท)

		งบการเ	(หน่วย: บาท)			
				ุ งบการเงนเน		
	หมายเหตุ	2553	2552	2553	2552	
รายได้						
รายได้จากการขายและให้บริการ	6, 9	1,451,502,791	1,694,647,518	1,142,487,182	1,445,982,444	
ดอกเบี้ยรับ	6	4,004,641	3,104,432	3,087,605	4,534,550	
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	15	37,930,734	-	144,189	-	
กลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน						
ในบริษัทร่วม	15	21,233,758	-	-	-	
กลับรายการประมาณการค่าปรับจาก						
ความล่าช้าของโครงการ	20	43,002,974	-	43,002,974	-	
ค่าสินใหมทดแทนจากอุบัติเหตุโครงการ		1,502,370	12,500,636	1,502,370	12,500,636	
รายได้อื่น		8,228,398	13,277,612	6,629,891	8,554,413	
รวมรายได้		1,567,405,666	1,723,530,198	1,196,854,211	1,471,572,043	
ค่าใช้จ่าย						
ต้นทุนขายและให้บริการ	6	1,123,610,215	1,416,994,115	888,133,460	1,165,743,096	
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		154,793,794	146,123,999	99,292,125	90,517,556	
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	6	29,279,108	29,400,468	25,093,598	24,572,067	
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	13	-	-	36,000,000	109,071,416	
ขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยม	13	-	109,071,416	-	-	
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย		3,637,137	-	-	-	
หนี้สงสัยจะสูญ		11,700,000	38,252,955	-	-	
ประมาณการค่าปรับจากความล่าช้าของโครงการ	20		76,629,173	-	76,629,173	
รวมค่าใช้จ่าย		1,323,020,254	1,816,472,126	1,048,519,183	1,466,533,308	
กำไร (ขาดทุน) ก่อนส่วนแบ่งขาดทุนจาก						
เงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม						
ค่าใช้จ่ายทางการเงินภาษีเงินได้นิติบุคคล		244,385,412	(92,941,928)	148,335,028	5,038,735	
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	14	(875,633)	(2,463,807)	-	-	
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	15	(5,987,521)	(9,729,350)			
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงิน						
และภาษีเงินได้นิติบุคคล		237,522,258	(105,135,085)	148,335,028	5,038,735	
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน		(5,035,788)	(5,104,504)	(1,815,733)	(1,998,366)	
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล ภาษีเงินได้นิติบคคล		232,486,470	(110,239,589)	146,519,295	3,040,369	
4	29	(44,386,518)	(50,766,924)	(42,876,734)	(49,478,078)	
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี		188,099,952	(161,006,513)	103,642,561	(46,437,709)	
22 112 12 12 12 12 12 12 12 12 12 12 12						
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		100 044 500	(165 674 050)	102 642 561	(46.407.700)	
สวนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัทย่อย		182,844,533	(165,674,059)	103,642,561	(46,437,709)	
แหนเบนของพูเเอทุนแนนของของบาลทองอ		5,255,419	4,667,546			
กำไรต่อหุ้น	20	188,099,952	(161,006,513)			
กาไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	30					
กาเมพอหุนขนพนฐาน กำไร (ขาดทุน) สุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		0.55	(0.50)	0.31	(0.14)	
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)		330,175,478	329,999,589	330,175,478	329,999,589	
กำไรต่อหุ้นปรับลด		000,170,470	020,000,000	000,170,470	020,000,000	
กำไร (ขาดทุน) สุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		0.55		0.31		
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)		332,390,124		332,390,124		
The state of the s				552,000,124		

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

TRC Construction Public Company Limited and its subsidiaries Income statements

For the years ended 31 December 2010 and 2009

(Unit: Baht)

				(Offit. Barit)			
		Consolidated fina	ncial statements	Separate financia	statements		
	Note	<u>2510</u>	<u>2509</u>	<u>2510</u>	2509		
Revenues							
Sales and services income	6, 9	1,451,502,791	1,694,647,518	1,142,487,182	1,445,982,444		
Interest income	6	4,004,641	3,104,432	3,087,605	4,534,550		
Gain on sale of investment in associate	15	37,930,734	-	144,189	-		
Reversal of allowance for impairment of							
investment in associate	15	21,233,758	-	-	-		
Reversal of provision for penalties from project delay	20	43,002,974	-	43,002,974	-		
Compensation for accident damage		1,502,370	12,500,636	1,502,370	12,500,636		
Other income		8,228,398	13,277,612	6,629,891	8,554,413		
Total revenues		1,567,405,666	1,723,530,198	1,196,854,211	1,471,572,043		
Expenses							
Cost of sales and services	6	1,123,610,215	1,416,994,115	888,133,460	1,165,743,096		
Administrative expenses		154,793,794	146,123,999	99,292,125	90,517,556		
Management benefit expenses	6	29,279,108	29,400,468	25,093,598	24,572,067		
Loss on impairment of investment in subsidiary	13	-	-	36,000,000	109,071,416		
Loss from impairment of goodwill	13	-	109,071,416	-	-		
Loss on write-off withholding tax deducted at source		3,637,137	-	-	-		
Doubtful debt		11,700,000	38,252,955	-	-		
Provision for penalties from project delay	20		76,629,173	-	76,629,173		
Total expenses		1,323,020,254	1,816,472,126	1,048,519,183	1,466,533,308		
Income (loss) before shares of loss from investments							
in joint ventures and associates, finance cost							
and corporate income tax		244,385,412	(92,941,928)	148,335,028	5,038,735		
Shares of loss from investments in joint ventures	14	(875,633)	(2,463,807)	-	-		
Shares of loss from investments in associates	15	(5,987,521)	(9,729,350)	-	-		
Income (loss) before finance cost and corporate							
income tax		237,522,258	(105,135,085)	148,335,028	5,038,735		
Finance cost		(5,035,788)	(5,104,504)	(1,815,733)	(1,998,366)		
Income (loss) before corporate income tax		232,486,470	(110,239,589)	146,519,295	3,040,369		
Corporate income tax	29	(44,386,518)	(50,766,924)	(42,876,734)	(49,478,078)		
Net income (loss) for the year		188,099,952	(161,006,513)	103,642,561	(46,437,709)		
Income (loss) attributable to:							
Equity holders of the parent		182,844,533	(165,674,059)	103,642,561	(46,437,709)		
Minority interest of the subsidiaries		5,255,419	4,667,546				
		188,099,952	(161,006,513)				
Earnings per share	30						
Basic earnings per share							
Net income (loss) attributable to equity		0.55	(0.50)	0.04	(0.44)		
holdersof the parent		0.55	(0.50)	0.31	(0.14)		
Weighted average number of ordinary shares		220 475 472	220,000,500	220 475 470	220,000,500		
(Shares)		330,175,478	329,999,589	330,175,478	329,999,589		
Diluted earnings per share							
Net income (loss) attributable to equity		0.55		0.04			
holders of the parent		0.55		0.31			
Weighted average number of ordinary shares		222 202 404		222 200 404			
(Shares)		332,390,124		332,390,124			

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

บริษัท ที่อาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย งบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

(หน่วย: บาท)

		เงินรวม	นาเนเนเน	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2553	2552	2553	2552		
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน:						
กำไร (ขาดทุน) สุทธิก่อนภาษี	232,486,470	(110,239,589)	146,519,295	3,040,369		
รายการปรับกระทบยอดกำไร (ขาดทุน) สุทธิก่อนภาษีเป็น						
เงินสครับ (จ่าย)						
สุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน						
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	33,142,713	27,596,832	15,812,354	14,909,597		
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	11,700,000	38,252,955	-	-		
ขาดทุนจากการด้อยค่าของความนิยม	-	109,071,416	-	-		
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	36,000,000	109,071,416		
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	3,637,137	-	-	-		
กลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(21,233,758)	-	-	-		
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(37,930,374)	-	(144,189)	-		
ประมาณการค่าปรับจากความล่าช้าของโครงการ	-	75,700,000	-	75,700,000		
กลับรายการประมาณการค่าปรับจากความถ่าช้าของโครงการ	(43,002,974)	-	(43,002,974)	-		
ขาดทุน (กำไร) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากอัตราแลกเปลี่ยน	(53,466)	2,342,239	470,843	3,106,719		
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	(849,683)	(180,244)	(3,574)	(17,855)		
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวรและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	165,026	151,237	119,698	151,237		
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	875,633	2,463,807	-	-		
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	5,987,521	9,729,350	-	-		
ดอกเบี้ยรับ	(4,004,641)	(3,104,432)	(3,087,605)	(4,534,550)		
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	2,652,848	948,339	93,600	1,000,242		
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์						
และหนี้สินดำเนินงาน	183,572,452	152,731,910	152,777,448	202,427,175		
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง						
ลูกหนี้การค้า	48,035,415	(34,931,573)	46,979,067	(179,204)		
รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ	44,346,303	101,949,516	15,574,522	95,599,794		
ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง	14,119,777	12,094,663	14,004,203	4,714,501		
เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมาช่วงตามสัญญาก่อสร้าง	11,310,429	22,393,896	6,746,564	21,869,383		
งานระหว่างก่อสร้าง	5,207,429	23,126,455	5,839,304	(3,303,002)		
วัสดุก่อสร้าง	(30,661,377)	-	-	-		
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	8,524,833	18,356,167	5,844,565	(1,725,417)		
สินทรัพย์ใม่หมุนเวียนอื่น	(801,855)	208,331	(833,260)	199,100		

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

TRC Construction Public Company Limited and its subsidiaries Cash flow statements

For the years ended 31 December 2010 and 2009

(Unit: Baht)

	Consolidated	financial statements	Separate finan	cial statements
	2510	2509	2510	2509
Cash flows from operating activities:				
Net income (loss) before tax	232,486,470	(110,239,589)	146,519,295	3,040,369
Adjustments to reconcile net income (loss) before tax to net cash				
provided by (paid from) operating activities:				
Depreciation and amortisation	33,142,713	27,596,832	15,812,354	14,909,597
Doubtful debt	11,700,000	38,252,955	-	-
Loss from impairment of goodwill	-	109,071,416	-	-
Loss from impairment of investment in subsidiary	-	-	36,000,000	109,071,416
Loss on write-off withholding tax deducted at source	3,637,137	-	-	-
Reversal of allowance for impairment of investment in				
associate	(21,233,758)	-	-	-
Gain from sale of investment in associate	(37,930,374)	-	(144,189)	-
Provision for penalties from project delay	-	75,700,000	-	75,700,000
Reversal of provision for penalties from project delay	(43,002,974)	-	(43,002,974)	-
Unrealised loss (gain) on exchange rate	(53,466)	2,342,239	470,843	3,106,719
Gain on disposal of fixed assets	(849,683)	(180,244)	(3,574)	(17,855)
Loss on write-off of fixed assets and intangible assets	165,026	151,237	119,698	151,237
Share of loss from investments in joint ventures	875,633	2,463,807	-	-
Share of loss from investments in associate	5,987,521	9,729,350	-	-
Interest income	(4,004,641)	(3,104,432)	(3,087,605)	(4,534,550)
Interest expenses	2,652,848	948,339	93,600	1,000,242
Income from operation before changes in operating assets				
and operating liabilities	183,572,452	152,731,910	152,777,448	202,427,175
Decrease (increase) in operating assets				
Trade accounts receivable	48,035,415	(34,931,573)	46,979,067	(179,204)
Unbilled receivable	44,346,303	101,949,516	15,574,522	95,599,794
Accounts receivable - retention under construction contracts	14,119,777	12,094,663	14,004,203	4,714,501
Advance paid to subcontractors under construction contracts	11,310,429	22,393,896	6,746,564	21,869,383
Construction in progress	5,207,429	23,126,455	5,839,304	(3,303,002)
Construction supplies	(30,661,377)	-	-	-
Other current assets	8,524,833	18,356,167	5,844,565	(1,725,417)
Other non-current assets	(801,855)	208,331	(833,260)	199,100

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

บริษัท ที่อาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย งบกระแสเงินสด (ต่อ) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

(หน่วย: บาท)

	งบการ	เงินรวม	งบการเงินเฉ	พาะกิจการ
	2553	2552	2553	2552
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน (ต่อ):				
หนี้สินคำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้า	9,065,995	(152,140,026)	22,741,697	(183,608,529)
เจ้าหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	4,395,630	-
ต้นทุนงานที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	22,437,026	4,097,545	31,071,521	(4,139,849)
รายได้ค่าก่อสร้างรับถ่วงหน้า	(18,055,882)	1,728,561	(18,055,642)	1,730,461
เจ้าหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง	(11,341,930)	-	(10,808,988)	-
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าตามสัญญาก่อสร้าง	11,860,104	(57,158,505)	11,860,104	(28,831,043)
ประมาณการหนี้สินจากโครงการก่อสร้าง	31,415,096	-	31,415,096	-
หนี้สินจากการประนอมหนี้	(8,560,742)	-	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	1,634,647	(36,123,577)	111,618	(2,528,421)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(142,398)	142,398	-	
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	321,965,322	56,475,761	319,663,449	102,224,949
เงินสดรับคืนภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	2,422,899	-	-	-
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(42,436,379)	(71,966,195)	(38,795,254)	(59,389,032)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	281,951,842	(15,490,434)	280,868,195	42,835,917
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน:				
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(3,813,497)	49,440,072	1,422,660	(4,713,256)
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่และดอกเบี้ยค้างรับจาก				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	8,988,230	(8,988,230)	93,488,437	(55,476,103)
เงินให้กู้ยืมแก่บุคคลอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง	10,300,000	(32,000,000)	-	-
เงินสดรับจากการชำระบัญชีของบริษัทย่อย	220,044	-	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	57,133,068	-	494,089	-
เงินสดรับจากการลดทุนของกิจการร่วมค้า	1,200,000	-	-	-
เงินสดจ่ายในการลงทุนในบริษัทร่วม	-	(6,149,989)	-	(4,399,989)
ดอกเบี้ยรับ	4,141,959	3,270,812	3,175,525	4,535,476
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	2,052,107	1,933,938	98,836	225,500
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ถาวร	(16,657,744)	(39,517,975)	(8,180,432)	(8,360,015)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(1,931,080)	(1,959,260)	(1,931,080)	(1,959,260)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	61,633,087	(33,970,632)	88,568,035	(70,147,647)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

TRC Construction Public Company Limited and its subsidiaries Cash flow statements (continued)

For the years ended 31 December 2010 and 2009

(Unit: Baht)

				(Onit. Dant)
	Consolidated fin	ancial statements	Separate finan	cial statements
	<u>2510</u>	2509	2510	2509
Cash flows from operating activities (continued):				
Increase (decrease) in operating liabilities				
Trade accounts payable	9,065,995	(152,140,026)	22,741,697	(183,608,529)
Amount due from related party	-	-	4,395,630	-
Unbilled payable	22,437,026	4,097,545	31,071,521	(4,139,849)
Unearned construction revenue	(18,055,882)	1,728,561	(18,055,642)	1,730,461
Accounts payable - retention under construction contracts	(11,341,930)	-	(10,808,988)	-
Advances received from customers under				
construction contracts	11,860,104	(57,158,505)	11,860,104	(28,831,043)
Provision for liabilities under construction projects	31,415,096	-	31,415,096	-
Liabilities from composition of debt	(8,560,742)	-	-	-
Other current liabilities	1,634,647	(36,123,577)	111,618	(2,528,421)
Other non-current liabilities	(142,398)	142,398	-	-
Cash flows from operating activities	321,965,322	56,475,761	319,663,449	102,224,949
Cash received from withholding tax refund	2,422,899	-	-	-
Cash paid for corporate income tax	(42,436,379)	(71,966,195)	(38,795,254)	(59,389,032)
Net cash flows from (used in) operating activities	281,951,842	(15,490,434)	280,868,195	42,835,917
Cash flows from investing activities:				
(Increase) decrease in restricted bank deposits	(3,813,497)	49,440,072	1,422,660	(4,713,256)
(Increase) decrease in short-term loans to and interest				
receivable from related parties	8,988,230	(8,988,230)	93,488,437	(55,476,103)
Increase (decrease) in loans to other person	10,300,000	(32,000,000)	-	-
Cash received from liquidation of subsidiary	220,044	-	-	-
Cash received from sale of investment in associate	57,133,068	-	494,089	-
Cash received from reduction in joint venture's share capital	1,200,000	-	-	-
Cash paid for investment in associate	-	(6,149,989)	-	(4,399,989)
Interest income	4,141,959	3,270,812	3,175,525	4,535,476
Cash received from disposal of fixed assets	2,052,107	1,933,938	98,836	225,500
Cash paid for purchase of fixed assets	(16,657,744)	(39,517,975)	(8,180,432)	(8,360,015)
Cash paid for purchase of intangible assets	(1,931,080)	(1,959,260)	(1,931,080)	(1,959,260)
Net cash flows from (used in) investing activities	61,633,087	(33,970,632)	88,568,035	(70,147,647)

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

บริษัท ที่อาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย งบกระแสเงินสด (ต่อ) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

(หน่วย: บาท)

			(пино. п								
	งบการ	เงินรวม	งบการเงินเฉ	พาะกิจการ							
	2553	2552	2553	2552							
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน:											
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก											
ธนาคารเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(10,735,978)	9,500,000	(29,500,000)	9,500,000							
เงินสดจ่ายเงินปั่นผล	(19,799,974)	(49,499,934)	(19,799,974)	(49,499,934)							
เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้นจากการใช้ใบสำคัญแสดงสิทธิ	2,039,145	-	2,039,145	-							
เงินสดรับจากการเพิ่มทุนจากการใช้ใบสำคัญแสดงสิทธิ	1,343,685	-	1,343,685	-							
เงินสดรับจากผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	-	4,558,800	-	-							
ดอกเบี้ยจ่าย	(2,787,907)	(3,670,381)	(228,660)	(3,722,284)							
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินลดลง	(711,783)	(1,582,397)	(711,783)	(1,582,396)							
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(30,652,812)	(40,693,912)	(46,857,587)	(45,304,614)							
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	1,844,692	(6,446,930)	-	-							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	314,776,809	(96,601,908)	322,578,643	(72,616,344)							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดตันปี	32,065,828	128,667,736	21,758,732	94,375,076							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	346,842,637	32,065,828	344,337,375	21,758,732							
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม											
รายการที่ไม่ใช่เงินสดประกอบด้วย											
ซื้อสินทรัพย์จากการทำสัญญาเช่าการเงิน	438,390	564,607	438,390	564,607							
ซื้อสินทรัพย์ถาวรโดยยังมิได้ชำระเงิน	375,278	382,100	375,278	382,100							

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

TRC Construction Public Company Limited and its subsidiaries Cash flow statements (continued) For the years ended 31 December 2010 and 2009

(Unit: Baht)

				(Onit. Dant)
	Consolidated fina	ncial statements	financ	ial statements
	2010	2010 2009		2009
Cash flows from financing activities:				
Increase (decrease) in bank overdrafts and short-term				
loans from banks	(10.705.070)	0.500.000	(00 500 000)	0.500.000
	(10,735,978)	9,500,000	(29,500,000)	9,500,000
Dividend paid	(19,799,974)	(49,499,934)	(19,799,974)	(49,499,934)
Subscription received in advance from exercise of warrants	2,039,145	-	2,039,145	-
Increase in capital due to exercise of warrants	1,343,685	-	1,343,685	-
Cash received from minority interest	-	4,558,800	-	-
Interest expenses	(2,787,907)	(3,670,381)	(228,660)	(3,722,284)
Decrease in liabilities under finance lease agreements	(711,783)	(1,582,397)	(711,783)	(1,582,396)
Net cash flows used in financing activities	(30,652,812)	(40,693,912)	(46,857,587)	(45,304,614)
Increase (decrease) in translation adjustment	1,844,692	(6,446,930)	-	-
Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	314,776,809	(96,601,908)	322,578,643	(72,616,344)
Cash and cash equivalents at beginning of the year	32,065,828	128,667,736	21,758,732	94,375,076
Cash and cash equivalents at end of the year	346,842,637	32,065,828	344,337,375	21,758,732
Supplemental cash flows information:				
Non-cash items consist of:				
Purchase of asset under finance lease agreements	438,390	564,607	438,390	564,607
Purchase of fixed assets that have yet to be paid	375,278	382,100	375,278	382,100

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

บริษัท ที่อาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

(หน่วย: บาท)

					งบร	าารเงินรวม				
				ส่วนข	องผู้ถือหุ้นบริษัทใ	หญ่				
	หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	เงินรับล่วงหน้า ค่าหุ้นจากการใช้ ใบสำคัญแสดงสิทธิ	ผลต่างจากการ แปลงค่างบการเงิน	จัดสรรแล้ว-สำร	กำไรสะสม องตามกฎหมาย บริษัทย่อย ยังไม่ได้จัดสรร	รวมส่วนของ	ส่วนของผู้ถือหุ้ ส่วนน้อย ของบริษัทย่อย	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น:		329,999,589	190,384,896	-	(4,022)	17,426,282	- 178,992,391	716,799,136	384,801	717,183,937
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	_	-	-	-	(6,446,930)	-		(6,446,930)	-	(6,446,930)
รวมค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น		-	-	-	(6,446,930)	-		(6,446,930)	-	(6,446,930)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี	_	-	-	-	-	-	- (165,674,059)	(165,674,059)	4,667,546	(161,006,513)
รวมรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ทั้งสิ้นที่รับรู้สำหรับปี		-	-	-	(6,446,930)	-	- (165,674,059)	(172,120,989)	4,667,546	(167,453,443)
เงินปั่นผลจ่าย	31	-	-	-	-	-	- (49,499,934)	(49,499,934)	-	(49,499,934)
ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย		-	-	-	-	-		-	4,558,800	4,558,800
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552		329,999,589	190,384,896	-	(6,450,952)	17,426,282	- (36,181,602)	495,178,213	9,611,147	504,789,360
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 รายได้ที่รับรู้ในส่วนของผู้ถือทุ้น:		329,999,589	190,384,896	-	(6,450,952)	17,426,282	- (36,181,602)	495,178,213	9,611,147	504,789,360
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน		-	-	-	3,108,060	-		3,108,060	(1,263,368)	1,844,692
รวมรายได้ที่รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น		-	-	-	3,108,060	-		3,108,060	(1,263,368)	1,844,692
กำไรสุทธิสำหรับปี	_	-	-	-	-	-	- 182,844,533	182,844,533	5,255,419	188,099,952
รวมรายได้ทั้งสิ้นที่รับรู้สำหรับปี		-	-	-	3,108,060	-	- 182,844,533	185,952,593	3,992,051	189,944,644
เงินปั่นผลจ่าย	31	-	-	-	-	-	- (19,799,974)	(19,799,974)	-	(19,799,974)
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยลดลงจากการชำระบัญชีในบริษัทย่อย		-	-	-	-	-		-	(358,391)	(358,391)
โอนกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย	27	-	-	-	-	5,182,128	1,473,666 (6,655,794)	-	-	-
เพิ่มทุนเนื่องจากการแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิ	24, 25	668,500	675,185	-	-	-		1,343,685	-	1,343,685
เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้นจากการใช้ใบสำคัญแสดงสิทธิ	25	-	-	2,039,145	-	-		2,039,145	-	2,039,145
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553		330,668,089	191,060,081	2,039,145	(3,342,892)	22,608,410	1,473,666 120,207,163	664,713,662	13,244,807	677,958,469

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

TRC Construction Public Company Limited and its subsidiaries Statements of changes in shareholders' equity For the years ended 31 December 2010 and 2009

(Unit: Baht)

		Consolidated financial statements								
			E	quity attribute to	the parent's	shareholders			Minority interest	t -
		Issued and		Subscription received in		R	letained earnings	Total equity attributable to	equity attributat	ole
		paid-up	Share premium	advance from exercise	Translation	Appropriated - State		the parent's	shareholders o	
	Note	share capital	- Share premium	of warrants	adjustment	The Company	Subsidiary Unappropriated	shareholders	subsidiary	Total
Balance as at 31 December 2008		329,999,589	190,384,896	-	(4,022)	17,426,282	- 178,992,391	716,799,136	384,801	717,183,937
Expenses recognised directly in equity:										
Translation adjustment	_	-	-	-	(6,446,930)	-		(6,446,930)	-	(6,446,930)
Net expenses recognised directly in equity		-	-	-	(6,446,930)	-		(6,446,930)	-	(6,446,930)
Net income (loss) for the year	_	-	-	-	-	-	- (165,674,059)	(165,674,059)	4,667,546	(161,006,513)
Total income and expenses for the year		-	-	-	(6,446,930)	-	- (165,674,059)	(172,120,989)	4,667,546	(167,453,443)
Dividend paid	31	-	-	-	-	-	- (49,499,934)	(49,499,934)	-	(49,499,934)
Acquisition of investment in subsidiary		-	-	-	-	-		-	4,558,800	4,558,800
Balance as at 31 December 2009		329,999,589	190,384,896	-	(6,450,952)	17,426,282	- (36,181,602)	495,178,213	9,611,147	504,789,360
Balance as at 31 December 2009		329,999,589	190,384,896	-	(6,450,952)	17,426,282	- (36,181,602)	495,178,213	9,611,147	504,789,360
Income recognised directly in equity:										
Translation adjustment		-	-	-	3,108,060	-		3,108,060	(1,263,368)	1,844,692
Net income recognised directly in equity		-	-	-	3,108,060	-		3,108,060	(1,263,368)	1,844,692
Net income for the year		-	-	-	-	-	- 182,844,533	182,844,533	5,255,419	188,099,952
Total income for the year		-	-	-	3,108,060	-	- 182,844,533	185,952,593	3,992,051	189,944,644
Dividend paid	31	-	-	-	-	-	- (19,799,974)	(19,799,974)	-	(19,799,974
Decrease in minority interest due to liquidation										
of a subsidiary			-	-	-	-		-	(358,391)	(358,391)
Appropriated to statutory reserve	27	-	-	-	-	5,182,128	1,473,666 (6,655,794)	-	-	
Increase in capital from exercise of warrants	24, 25	668,500	675,185	-	-	-		1,343,685	-	1,343,685
Subscription received in advance		-	-	2,039,145	-	-		2,039,145	-	2,039,14
from exercise of warrants	25	330,668,089	191,060,081	2,039,145	(3,342,892)	22,608,410	1,473,666 120,207,163	664,713,662	13,244,807	677,958,469
Balance as at 31 December 2010	-									

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

บริษัท ที่อาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

(หน่วย: บาท)

ทุ ยเหตุ 	าุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน	เงินรับถ่วงหน้า ค่าหุ้นจากการใช้	กำไรสะ	สม	
		มูลค่าหุ้นสามัญ	ใบสำคัญแสดงสิทธิ	จัดสรรแล้ว- สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	รวม
	329,999,589	190,384,896	-	17,426,282	200,414,826	738,225,593
	-	-	-	-	(46,437,709)	(46,437,709)
	-	-	-	-	(46,437,709)	(46,437,709)
31	-	-	-	-	(49,499,934)	(49,499,934)
	329,999,589	190,384,896	-	17,426,282	104,477,183	642,287,950
			-			
	329,999,589	190,384,896	-	17,426,282	104,477,183	642,287,950
	-	-	-	-	103,642,561	103,642,561
	-	-	-	-	103,642,561	103,642,561
31	-	-		-	(19,799,974)	(19,799,974)
27	-	-	-	5,182,128	(5,182,128)	-
l, 25	668,500	675,185	-	-	-	1,343,685
25	-	-	2,039,145	-	-	2,039,145
	330,668,089	191,060,081	2,039,145	22,608,410	183,137,642	729,513,367
	31 31 27 1, 25 25	329,999,589 329,999,589 31	329,999,589 190,384,896	329,999,589 190,384,896 - 329,999,589 190,384,896 - 31 27 4, 25 668,500 675,185 - 25 - 2,039,145	329,999,589 190,384,896 - 17,426,282	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

TRC Construction Public Company Limited and its subsidiaries Statements of changes in shareholders' equity For the years ended 31 December 2010 and 2009

(Unit: Baht)

		Separate financial statements								
		Issued and		Subscription received in	Retain	ed earnings				
	Notes		Share premium	advance from exercise of warrants	Appropriated - Statutory reserve	Unappropriated	Total			
Balance as at 31 December 2008		329,999,589	190,384,896	-	17,426,282	200,414,826	738,225,593			
Net loss for the year		-	-	-	-	(46,437,709)	(46,437,709)			
Total expenses for the year		-	-	-	-	(46,437,709)	(46,437,709)			
Dividend paid	31	-	-	-	-	(49,499,934)	(49,499,934)			
Balance as at 31 December 2009		329,999,589	190,384,896	-	17,426,282	104,477,183	642,287,950			
Balance as at 31 December 2009 Net income for the year		329,999,589	190,384,896	- -	17,426,282	104,477,183 103,642,561	642,287,950 103,642,561			
Total income for the year		-	-	-	-	103,642,561	103,642,561			
Dividend paid	31		-		-	(19,799,974)	(19,799,974)			
Appropriated to statutory reserve	27	-	-	-	5,182,128	(5,182,128)	-			
Increase in capital from exercise of warrants	24, 25	668,500	675,185	-	-	-	1,343,685			
Subscription received in advance										
from exercise of warrants	25	- <u> </u>	-	2,039,145	-	-	2,039,145			
Balance as at 31 December 2010		330,668,089	191,060,081	2,039,145	22,608,410	183,137,642	729,513,367			

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

บริษัท ที่อาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

1. ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

บริษัท ที่อาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ("บริษัทฯ") เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมี ภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัทฯคือ การให้บริการก่อสร้าง ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของ บริษัทฯอยู่ที่ 1 อาคารทีพี แอนด์ ที่ ชั้น 14 ซอยวิภาวดีรังสิต 19 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 30 มกราคม 2552 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับ ภาษาอังกฤษแปลมาจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการ บัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท ที่อาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้เรียกว่า "บริษัทฯ") และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้เรียกว่า "บริษัทย่อย") ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ		ราร้อยละ การถือหุ้น	ยอดรวม ซึ่งรวมอยู่ใน	ยละของ สินทรัพย์ สินทรัพย์รวม 1 ธันวาคม	อัตราร้อยละข รายได้ซึ่ง รายได้ สำหรับปีลื่ 31 ธัง	รวมอยู่ใน ด้รวม
			<u>2553</u> ร้อยละ	<u>2552</u> ร้อยละ	<u>2553</u> ร้อยละ	<u>2552</u> ร้อยละ	<u>2553</u> ร้อยละ	<u>2552</u>
ถือหุ้นโดยบริษัทฯ			รอยละ	รอยละ	รอยละ	รอยละ	รอยละ	ร้อยละ
บริษัท สหการวิศวกร จำกัด	ให้บริการงานวิศวกรรม ก่อสร้างสาธารณูปโภค พื้นฐาน	ไทย	99.99	99.99	8.01	16.05	2.83	6.83
ที่อาร์ซี อินเวสเมันท์ ลิมิเต็ด	ผู้ลงทุน	สาธารณรัฐ เมอริเชียส	100.00	100.00	0.03	0.03	-	-
ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยของบริษัท								
บริษัท สหการ ซีแลน	ให้บริการเป็นที่ปรึกษา	ไทย	-	51.00	-	0.07	0.01	-
(ประเทศไทย) จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท สหการ วิศวกร จำกัด)	ด้านการก่อสร้างทั่วไป							

TRC Construction Public Company Limited and its subsidiaries Notes to consolidated financial statements For the years ended 31 December 2010 and 2009

1. Corporate information

TRC Construction Public Company Limited ("the Company") is a public company incorporated and domiciled in Thailand. The Company is principally engaged in construction service and its registered address is No. 1 14th Floor, TP&T Tower, Soi Vibhavadi-Rangsit 19, Vibhavadi-Rangsit Road, Kwang Chatuchak, Khet Chatuchak, Bangkok.

2. Basis of preparation

2.1 The financial statements have been prepared in accordance with accounting standards enunciated under the Accounting Profession Act B.E. 2547 and their presentation has been made in compliance with the stipulations of the Notification of the Department of Business Development dated 30 January 2009, issued under the Accounting Act B.E. 2543.

The financial statements in Thai language are the official statutory financial statements of the Company. The financial statements in English language have been translated from the Thai language financial statements.

The financial statements have been prepared on a historical cost basis except where otherwise disclosed in the accounting policies.

2.2 Basis of consolidation

a) The consolidated financial statements include the financial statements of TRC Construction Public Company Limited ("the Company") and the following subsidiary companies ("the subsidiaries").

		Country of	Percer	ntage of	consolidated	ercentage to the		percentage to the total revenues ears ended
Company's name	Nature of business	Incorporation	share	holding	31 De	cember		cember
			2010	2009	2010	2009	2010	2009
			(%)	(%)	(%)	(%)	(%)	(%)
Held by the Company								
Sahakarn Wisavakorn	Construction services -	Thailand	99.99	99.99	8.01	16.05	2.83	6.83
Company Limited	basic infrastructure	The Republic	100.00	100.00	0.03	0.03	-	
TRC Investment Limited	Holding company	of Mauritius						
Held by the Company's								
subsidiaries								
Sahakarn Zelan	Consultant services -	Thailand	-	51.00	-	0.07	0.01	-
(Thailand) Company	general							
Limited (held by	construction							
Sahakarn Wisavakorn								
Company Limited)								

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น		อัตราร้อยละของ ยอดรวมสินทรัพย์ ซึ่งรวมอยู่ในสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ป์ รายได้รวม โรวม สำหรับปีลิ้นสดวั	
			<u>2553</u> ร้อยละ	<u>2552</u> ร้อยละ	<u>2553</u> รัอยละ	<u>2552</u> ร้อยละ	<u>2553</u> ร้อยละ	<u>2552</u> ร้อยละ
ทีอาร์ซี อินเตอร์เนชั่นแนล ลิมิเด็ด (ถือหุ้นโดยทีอาร์ซี อินเวสเม้นท์ ลิมิเต็ด)	ผู้ลงทุน	ฮ่องกง	100.00	100.00	0.07	0.47	3.77	-
TRC & Al-Ghalbi LLC (ถือหุ้นโดยทีอาร์ซี อินเตอร์เนชั่นแนล ลิมิเต็ด)	ให้บริการงานวิศวกรรม ก่อสร้าง	สาธารณรัฐ สุลต่านโอมาน	60.00	60.00	11.96	12.75	17.11	7.97

งบการเงินของบริษัทย่อยเป็นงบการเงินที่จัดทำโดยฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยและได้ผ่านการตรวจ สอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อยดังกล่าวแล้ว

เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2552 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมดิอนุมัติให้ที่อาร์ซี อินเตอร์ เนชั่นแนล ลิมิเต็ด (TRCI) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยเข้าร่วมลงทุนจัดตั้งบริษัทย่อยในสาธารณรัฐสุลต่าน โอมาน ในเดือนพฤษภาคม 2552 TRCI ได้ลงทุนในหุ้นสามัญของ TRC & Al-Ghalbi LLC จำนวน 90,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 Omani Rial คิดเป็นมูลค่าเงินลงทุนจำนวน 90,000 Omani Rial หรือประมาณ 234,500 USD คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 60 ของ ทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินการรับเหมาก่อสร้างโครงการใหม่ที่ได้รับ ในสาธารณรัฐสุลต่านโอมาน

บริษัท สหการ ซีแลน (ประเทศไทย) จำกัด ได้จดทะเบียนการเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์ใน วันที่ 15 ตุลาคม 2553 และจดทะเบียนการชำระบัญชีในวันที่ 12 พฤศจิกายน 2553

- ข) บริษัทฯ นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่ได้มา (วันที่ บริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย) จนถึงวันที่บริษัทฯ สิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ค) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ ยกเว้นบริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีนโยบายการบัญชีที่แตกต่างจากกลุ่มบริษัท เช่น ภาษี เงินได้รอ ตัดบัญชี ผลประโยชน์ของพนักงาน เป็นต้น อย่างไรก็ตาม ไม่มีการคำนวณหาผลแตกต่างดังกล่าว เนื่องจากผลจากการใช้นโยบายการบัญชีที่แตกต่างกันไม่เป็นสาระสำคัญต่อกำไรสุทธิรวมในงบการ เงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552
- สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดย ใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบดุล ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตรา แลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ "ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน" ในส่วนของผู้ถือหุ้น

Company's name	Nature of business	Country of Incorporation	Percentage of shareholding		Assets as a percentage to the consolidated total assets As at 31 December		Revenues as a percentage to the consolidated total revenues For the years ended 31 December	
			2010	2009	<u>2010</u>	2009	<u>2010</u>	2009
			(%)	(%)	(%)	(%)	(%)	(%)
TRC International	Holding company	Hong Kong	100.00	100.00	0.07	0.47	3.77	-
Limited (held by TRC								
Investment Limited) TRC & Al-Ghalbi LLC						40.75		
(held by TRC	Construction services	Sultanate of	60.00	60.00	11.96	12.75	17.11	7.97
International Limited)		Oman						

The financial statements of the subsidiaries were prepared by the management of the subsidiaries and audited by their auditors.

On 29 April 2009, the Meeting of the Board of Directors of the Company approved a joint investment by TRC International Limited (TRCI), a subsidiary, in subsidiary in Sultanate of Oman. In May 2009, TRCI invested in 90,000 ordinary shares of TRC & Al-Ghalbi LLC with a par value of Omani Rial 1 each, a total value of the investment of Omani Rial 90,000, or approximately USD 234,500, representing a 60% shareholding of registered and paid-up shares. The purpose of the investment is to be a contractor for a new granted construction project in Sultanate of Oman.

Sahakarn Zelan (Thailand) Co., Ltd. registered its dissolution with the Ministry of Commerce on 15 October 2010 and registered its liquidation on 12 November 2010.

- b) Subsidiaries are fully consolidated as from the date of acquisition, being the date on which the Company obtains control, and continue to be consolidated until the date when such control ceases.
- c) The financial statements of the subsidiaries are prepared using the same significant accounting policies as the Company, except for a subsidiary applies different accounting policies from the group companies, such as with respect to deferred tax and employee benefits. However, no calculation of differences has been performed because the effects of the differences in accounting policies are immaterial to the net income in the consolidated financial statements for the years ended 31 December 2010 and 2009.
- d) The assets and liabilities in the financial statements of overseas subsidiary companies are translated to Baht using the exchange rate prevailing on the balance sheet date, and revenues and expenses translated using monthly average exchange rates. The resulting differences are shown under the caption of "Translation adjustment" in shareholders' equity.
- e) Material balances and transactions between the Company and its subsidiary companies have been eliminated from the consolidated financial statements.
- f) Minority interests represent the portion of net income or loss and net assets of the subsidiaries that are not held by the Company and are presented separately in the consolidated income statement and within equity in the consolidated balance sheet.

- จ) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯและบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจาก งบการเงินรวมนี้แล้ว
- ฉ) ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้น ในงบดุลรวม
- 2.3 บริษัทฯได้จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการเพื่อประโยชน์ต่อสาธารณะ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัท ย่อย การร่วมค้าและบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

3. การประกาศใช้มาตรฐานการบัญชีใหม่

ในระหว่างปีปัจจุบัน สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกมาตรฐานการบัญชีฉบับปรับปรุงและมาตรฐานการ บัญชีใหม่ตามรายละเอียดข้างล่างนี้

ก) มาตรฐานการบัญชีที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม

แม่บทการบัญชี (ปรับปรุง 2552) มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2552) การนำเสนองบการเงิน มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2552) สินค้าคงเหลือ มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2552) งบกระแสเงินสด มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2552) นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลง ประมาณการทางบัญชี และข้อผิดพลาด มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2552) เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2552) สัญญาก่อสร้าง มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2552) ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2552) สัญญาเช่า มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2552) รายได้ มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 ผลประโยชน์ของพนักงาน มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2552) ต้นทุนการกู้ยืม มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2552) การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการ ที่เกี่ยวข้องกัน การบัญชีและการรายงานโครงการ มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 26 ผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2552) งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2552) เงินลงทนในบริษัทร่วม มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจ ที่เงินเฟ้อรุนแรง มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2552) ส่วนได้เสียในการร่วมค้า มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2552) กำไรต่อหุ้น มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2552) งบการเงินระหว่างกาล

การด้อยค่าของสินทรัพย์

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2552)

2.3 The separate financial statements, which present investments in subsidiaries, joint ventures and associate presented under the cost method, have been prepared solely for the benefit of the public.

3. Adoption of new accounting standards

During the current year, the Federation of Accounting Professions issued a number of revised and new accounting standards as listed below.

a) Accounting standards that are effective for fiscal years beginning on or after
 1 January 2011 (except Framework for the Preparation and Presentation of Financial Statements, which is immediately effective):

Framework for the Preparation and Presentation of Financial Statements (revised 2009)

TAS 1 (revised 2009)	Presentation of Financial Statements
TAS 2 (revised 2009)	Inventories
TAS 7 (revised 2009)	Statement of Cash Flows
TAS 8 (revised 2009)	Accounting Policies, Changes in Accounting
,	Estimates and Errors
TAS 10 (revised 2009)	Events after the Reporting Period
TAS 11 (revised 2009)	Construction Contracts
TAS 16 (revised 2009)	Property, Plant and Equipment
TAS 17 (revised 2009)	Leases
TAS 18 (revised 2009)	Revenue
TAS 19	Employee Benefits
TAS 23 (revised 2009)	Borrowing Costs
TAS 24 (revised 2009)	Related Party Disclosures
TAS 26	Accounting and Reporting by Retirement Benefit Plans
TAS 27 (revised 2009)	Consolidated and Separate Financial Statements
TAS 28 (revised 2009)	Investments in Associates
TAS 29	Financial Reporting in Hyperinflationary Economies
TAS 31 (revised 2009)	Interests in Joint Ventures
TAS 33 (revised 2009)	Earnings per Share
TAS 34 (revised 2009)	Interim Financial Reporting
TAS 36 (revised 2009)	Impairment of Assets
TAS 37 (revised 2009)	Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets
TAS 38 (revised 2009)	Intangible Assets

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2552)

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2552) มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2552) มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 2

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3

(ปรับปรุง 2552)

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 5

(ปรับปรุง 2552)

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 6 การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 15

ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และ สินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

การรวมฐรกิจ

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย

และการดำเนินงานที่ยกเลิก

การสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่

สัญญาการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์

ข) มาตรฐานการบัญชีที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2556

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12

มาตรฐานการบัญชื่ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2552)

ภาษีเงินได้

การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาล และ

การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือ

จากรัฐบาล

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552)

ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตรา

แลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯเชื่อว่ามาตรฐานการบัญชีข้างต้นจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อ งบการเงินสำหรับปีที่เริ่มใช้มาตรฐานการบัญชีดังกล่าว ยกเว้นมาตรฐานการบัญชีดังต่อไปนี้ที่ ฝ่ายบริหารคาดว่าจะมีผลกระทบต่องบการเงินในปีที่นำมาตรฐานการบัญชีดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน

มาตรฐานการบัญชีฉบับนี้กำหนดให้กิจการรับรู้ผลประโยชน์ที่ให้กับพนักงานเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อ กิจการได้รับบริการจ้างงานจากพนักงานแล้ว โดยเฉพาะอย่างยิ่งกิจการจะต้องประเมินและบันทึก หนี้สินเกี่ยวกับผลประโยชน์ของพนักงานเนื่องจากเกษียณอายุ โดยใช้การคำนวณตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งในปัจจุบันบริษัทฯรับรู้ผลประโยชน์ที่ให้กับพนักงานดังกล่าวเมื่อเกิด รายการ

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของบริษัทฯอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่องบการเงินในปีที่เริ่มนำ มาตรฐานการบัญชีฉบับนี้มาถือปฏิบัติ TAS 40 (revised 2009) Investment Property
TFRS 2 Share-Based Payment
TFRS 3 (revised 2009) Business Combinations

TFRS 5 (revised 2009) Non-current Assets Held for Sale and Discontinued

Operations

TFRS 6 Exploration for and Evaluation of Mineral Resources
TFRIC 15 Agreements for the Construction of Real Estate

b) Accounting standards that are effective for fiscal years beginning on or after1 January 2013:

TAS 12 Income Taxes

Government Assistance

TAS 21 (revised 2009) The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates

The Company's management believes that these accounting standards will not have any significant impact on the financial statements for the year when they are initially applied, except for the following accounting standards which management expects the impact on the financial statements in the year when they are adopted.

TAS 19 Employee Benefits

This accounting standard requires employee benefits to be recognised as expense in the period in which the service is performed by the employee. In particular, an entity has to evaluate and make a provision for post-employment benefits using actuarial techniques. Currently, the Company accounts for such employee benefits when they are incurred.

At present, the management is evaluating the impact on the financial statements in the year when this standard is adopted.

TAS 12 Income Taxes

This accounting standard requires an entity to identify temporary differences, which are differences between the carrying amount of an asset or liability in the accounting records and its tax base, and to recognize deferred tax assets and liabilities under the stipulated guidelines.

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้

มาตรฐานการบัญชีฉบับนี้กำหนดให้กิจการระบุผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดจากความแตกต่างของ มูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินระหว่างเกณฑ์ทางบัญชีและภาษีอากร เพื่อรับรู้ผลกระทบทางภาษีเป็น สินทรัพย์หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของบริษัทฯอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่องบการเงินในปีที่เริ่มนำ มาตรฐานการบัญชีฉบับนี้มาถือปฏิบัติ

4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

4.1 การรับรู้รายได้

รายได้จากการขาย

รายได้จากการขายรับรู้เมื่อบริษัทฯได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความ เป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าโดยไม่ รวมภาษีมูลค่าเพิ่มสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลดแล้ว

รายได้ค่าบริการ

บริษัทฯรับรู้รายได้จากการให้บริการตามสัญญาก่อสร้างระยะยาวตามวิธีอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ (Percentage of completion method) จากการประเมินของวิศวกรโครงการ โดยได้พิจารณา อัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จคำนวณโดยการเปรียบเทียบต้นทุนงานก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริงแล้วจนถึง วันสิ้นปีกับต้นทุนงานก่อสร้างทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการก่อสร้างตามสัญญาประกอบด้วย โดยจะ ตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนสำหรับโครงการก่อสร้างทั้งจำนวนเมื่อทราบแน่ชัดว่าโครงการก่อสร้างนั้นจะ ประสบผลขาดทุน

รายได้ที่รับรู้แล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดชำระตามสัญญาแสดงไว้เป็น "รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ" ใน งบดุล

ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

4.2 ต้นทุนในการให้บริการและค่าใช้จ่าย

ต้นทุนในการให้บริการงานก่อสร้างคำนวณโดยการจัดสรรต้นทุนงานก่อสร้างทั้งหมดที่คาดว่าจะเกิด ขึ้นของแต่ละโครงการ (โดยคำนึงถึงต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงด้วย) แล้วจึงรับรู้เป็นต้นทุนในการให้ บริการในงบกำไรขาดทุนตามอัตราส่วนของงานที่แล้วเสร็จ

ดันทุนที่รับรู้แล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดชำระแสดงไว้เป็น "ต้นทุนงานที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ" ใน งบดุล

ต้นทุนงานก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริง แต่ยังมิได้จัดสรรเข้าเป็นต้นทุนในการให้บริการในงบกำไร ขาดทุนได้แสดงไว้เป็น "งานระหว่างก่อสร้าง" ในงบดุล At present, the management is evaluating the impact on the financial statements in the year when this standard is adopted.

4. Significant accounting policies

4.1 Revenue recognition

Revenues from sales

Sales are recognised when the significant risks and rewards of ownership of the goods have passed to the buyer. Sales are the invoiced value, excluding value added tax, of goods supplied after deducting discounts and allowances.

Rendering of services

Service income from construction contracts is recognised on the basis of percentage of completion based on the assessment of the project engineer, and considered the percentage of completion is arrived at based on the proportion of actual construction costs incurred up to the end of the year to the total anticipated construction costs. Allowance for the total anticipated loss on construction projects will be made in the accounts as soon as the possibility of loss is ascertained.

The recognised revenues which have not yet been due as per contracts have been shown under the caption of "Unbilled receivable" in the balance sheets.

Interest income

Interest income is recognised as interest accrues based on the effective rate method.

4.2 Cost of services and expenses

In determining cost of construction services, the total anticipated construction costs are attributed to each construction projects and then recognised as cost of services in the ncome statements on the basis of percentage of completion.

The recognised cost of construction which have not yet been due have been shown under the caption of "Unbilled payable" in the balance sheets.

The actual cost of construction incurred but not yet recognised as cost of services in the income statements has been regarded as "Construction in progress" in the balance sheets

Construction in progress includes the cost of raw material, direct labour and other expenses incurred for each project. Such construction in progress is valued at the lower of cost or net realisable value.

Expenses are recognised on an accrual basis.

งานระหว่างก่อสร้างประกอบด้วยต้นทุนของวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรงและค่าใช้จ่ายอื่นที่เกิดขึ้นใน แต่ละโครงการ ซึ่งแสดงตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ค่าใช้จ่ายบันทึกตามเกณฑ์คงค้าง

4.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มี สภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อ จำกัดในการเบิกใช้

4.4 ลูกหนึ้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกค่าเผื่อหนี้ สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดย ทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

4.5 เงินลงทุน

เงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

เงินลงทุนที่จัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เผื่อขายซึ่งมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวไม่มีราคา ตลาดอ้างอิงและไม่สามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนและหักค่าเผื่อการ ด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับกับมูลค่าตามบัญชีของเงิน ลงทุน จะถูกบันทึกเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

4.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์ โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการ ใช้งานโดยประมาณดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุงสินทรัพย์เช่า	_	3 - 20	ปี
เครื่องมือและอุปกรณ์ ้	_	5	ปี
เครื่องตกแต่ง [°] ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	_	3 - 5	ปี
ยานพาหนะ	_	5	ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน

4.3 Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents consist of cash in hand, cash at bank, and all highly liquid investments with an original maturity of three months or less and not subject to withdrawal restrictions.

4.4 Trade accounts receivable

Trade accounts receivable are stated at the net realisable value. Allowance for doubtful debts is provided for the estimated losses that may be incurred in collection of receivables. The allowance is generally based on collection experiences and analysis of debt aging.

4.5 Investments

Investments in joint ventures and associates are accounted for in the consolidated financial statements using the equity method.

Investments in subsidiaries and associates are accounted for in the separate financial statements using the cost method.

Available for sale investments for which no market price is available and whose fair value cannot be reliably measured, are carried at cost less impairment loss.

On disposal of an investment, the difference between net disposal proceeds and the carrying amount of the investment is recognised as income or expenses in the income statement.

4.6 Property, plant and equipment/Depreciation

Land is stated at cost. Building and equipment are stated at cost less accumulated depreciation and allowance for loss on impairment of assets (if any).

Depreciation of building and equipment is calculated by reference to their costs on the straight-line basis over the following estimated useful lives:

Building and leasehold improvement - 3 - 20 years

Tools and equipment - 5 years

Furniture, fixtures and office equipment - 3 - 5 years

Motor vehicles - 5 years

Depreciation is included in determining income.

No depreciation is provided on land.

บริษัทฯและบริษัทย่อยตัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์ หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ (ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจาก การจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น) จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเมื่อ บริษัทฯและบริษัทย่อยตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

4.7 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการจัดหาหรือก่อสร้างสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการทำให้ อยู่ในสภาพพร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิด รายการ ต้นทุนการกู้ยืมนั้น

4.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

บริษัทฯบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการรวมธุรกิจตามมูลค่ายุติธรรม ของสินทรัพย์นั้น ณ วันที่ซื้อธุรกิจ ส่วนสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการอื่น บริษัทฯจะบันทึก ต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์นั้นตามราคาทุน ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตน แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์ นั้น

บริษัทฯตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อ บ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า บริษัทฯและบริษัทย่อยจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและ วิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็น ค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

อายุการให้ประโยชน์ 3 - 10 ปี

คอมพิวเตอร์ซอฟท์แวร์

4.9 ค่าความนิยม

บริษัทฯบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูง กว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่า ต้นทุนการรวมธุรกิจ บริษัทฯ จะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในงบกำไรขาดทุนทันที

บริษัทฯแสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม และจะทดสอบการด้อยค่าของ ค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น An item of property, plant and equipment is derecognised upon disposal or when no future economic benefits are expected from its use or disposal. Any gain or loss arising on disposal of an asset (calculated as the difference between the net disposal proceeds and the carrying amount of the asset) is included in the income statement when the asset is derecognised.

4.7 Borrowing costs

Borrowing costs directly attributable to the acquisition, construction or production of an asset that necessarily takes a substantial period of time to get ready for its intended use or sale are capitalised as part of the cost of the respective assets. All other borrowing costs are expensed in the period they are incurred. Borrowing costs consist of interest and other costs that an entity incurs in connection with the borrowing of funds.

4.8 Intangible assets

Intangible assets acquired in a business combination are initially recognised at fair value on the date of acquisition. Other acquired intangible assets are measured at cost. Following initial recognition, intangible assets are carried at cost less any accumulated amortisation and any accumulated impairment losses (if any).

Intangible assets with finite lives are amortised on a systematic basis over the economic useful life and tested for impairment whenever there is an indication that the intangible assets may be impaired. The amortisation period and the amortisation method of such intangible assets are reviewed at least at each financial year end. The amortisation expense is charged to the income statement.

A summary of the intangible assets with finite useful lives is as follows.

Useful lives

Computer software

3 - 10 years

4.9 Goodwill

Goodwill is initially recorded at cost, which equals to the excess of cost of business combination over the fair value of the net assets acquired. If the fair value of the net assets acquired exceeds the cost of business combination, the excess is immediately recognised as gain in the income statement.

Goodwill is carried at cost less any accumulated impairment losses. Goodwill is tested for impairment annually and when circumstances indicate that the carrying value may be impaired.

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า บริษัทฯจะปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวม กิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) ที่ คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และบริษัทฯจะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะ ได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ (หรือกลุ่มของหน่วยของสินทรัพย์ ที่ก่อให้เกิดเงินสด) หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่า มูลค่าตามบัญชี บริษัทฯจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุน และบริษัทฯไม่สามารถ กลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าได้ในอนาคต

4.10 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับ บริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลที่มีสิทธิออกเสียง โดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

4.11 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าทรัพย์สินที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้ เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม ของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะ ต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วน ดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่า การเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า

จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอด อายุสัญญาเช่า

4.12 เงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้ อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบดุล

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการ ดำเนินงาน For the purpose of impairment testing, goodwill acquired in a business combination is allocated to each of the Company's cash generating units (or group of cash-generating units) that are expected to benefit from the synergies of the combination. The Company estimates the recoverable amount of each cash-generating unit (or group of cash-generating units) to which the goodwill relates. Where the recoverable amount of the cash-generating unit is less than the carrying amount, an impairment loss is recognised. Impairment losses relating to goodwill cannot be reversed in future periods.

4.10 Related party transactions

Related parties comprise enterprises and individuals that control, or are controlled by, the Company, whether directly or indirectly, or which are under common control with the Company.

They also include associated companies and individuals which directly or indirectly own a voting interest in the Company that gives them significant influence over the Company, key management personnel, directors and officers with authority in the planning and direction of the Company's operations.

4.11 Long-term leases

Leases of assets which transfer substantially all the risks and rewards of ownership are classified as financial leases. Financial leases are capitalised at the lower of the fair value of the leased assets and the present value of the minimum lease payments. The outstanding rental obligations, net of finance charges, are included in other long-term payables, while the interest element is charged to the income statements over the lease period. The property, plant and equipment acquired under financial leases is depreciated over the useful life of the asset.

Operating lease payments are recognised as an expense in the income statement on a straight line basis over the lease term.

4.12 Foreign currencies

Transactions in foreign currencies are translated into Baht at the exchange rate ruling at the date of the transaction. Monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are translated into Baht at the exchange rate ruling at the balance sheet date.

Gains and losses on exchange are included in determining income.

4.13 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันที่ในงบดุล บริษัทฯและบริษัทย่อยจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของบริษัทยและบริษัทย่อยหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อย ค่า และจะทำการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมเป็นรายปี บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้ ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี ของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของ สินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ บริษัทยและบริษัทย่อยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมิน ความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของ สินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย บริษัทยและบริษัท ย่อยใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่ กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่าย นั้นผู้ชื้อกับผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็น อิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯและบริษัทย่อยจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุน

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่า ของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง บริษัทฯและบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่าที่คาด ว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผล ขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการ ผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผล ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อนๆ บริษัทฯและบริษัทย่อยจะบันทึกกลับรายการผล ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังงบกำไรขาดทุนทันที เว้นแต่สินทรัพย์นั้นแสดง ด้วยราคาที่ตีใหม่ การกลับรายการส่วนที่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นถือเป็นการตีราคา สินทรัพย์เพิ่ม

4.14 ผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมและกองทุน สำรองเลี้ยงชีพเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

4.15 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทฯและบริษัทย่อยจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อมีภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจาก เหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯและบริษัทย่อยจะ เสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดเปลื้องภาระผูกพันนั้นและบริษัทฯและบริษัทย่อยสามารถ ประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

4.13 Impairment of assets

At each reporting date, the Company and its subsidiaries perform impairment reviews in respect of the property, plant and equipment and other intangible assets whenever events or changes in circumstances indicate that an asset may be impaired. The Company and its subsidiaries also carry out annual impairment reviews in respect of goodwill. An impairment loss is recognised when the recoverable amount of an asset, which is the higher of the asset's fair value less costs to sell and its value in use, is less than the carrying amount. In determining value in use, the estimated future cash flows are discounted to their present value using a pre-tax discount rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the asset. In determining fair value less costs to sell, an appropriate valuation model is used. These calculations are corroborated by a valuation model that, based on information available, reflects the amount that the Company could obtain from the disposal of the asset in an arm's length transaction between knowledgeable, willing parties, after deducting the costs of disposal.

An impairment loss is recognised in the income statement.

In the assessment of asset impairment if there is any indication that previously recognised impairment losses may no longer exist or may have decreased, the Company and its subsidiaries estimate the asset's recoverable amount. A previously recognised impairment loss is reversed only if there has been a change in the assumptions used to determine the asset's recoverable amount since the last impairment loss was recognised. The increased carrying amount of the asset attributable to a reversal of an impairment loss shall not exceed the carrying amount that would have been determined had no impairment loss been recognised for the asset in prior years. Such reversal is recognised in the income statement unless the asset is carried at a revalued amount, in which case the reversal, which exceeds the carrying amount that would have been determined, is treated as a revaluation increase.

4.14 Employee benefits

Salary, wages, bonuses and contributions to the social security fund and provident fund are recognised as expenses when incurred.

4.15 Provisions

Provisions are recognised when the Company and its subsidiaries have a present obligation as a result of a past event, it is probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation, and a reliable estimate can be made of the amount of the obligation.

4.16 ภาษีเงินได้

บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้ตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของ รัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

4.17 ตราสารอนุพันธ์

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

ลูกหนี้และเจ้าหนี้ตามสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจะถูกแปลงค่าตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นงวดบัญชี กำไรขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศดังกล่าวจะถูก บันทึกในงบกำไรขาดทุน ส่วนเกินหรือส่วนลดที่เกิดขึ้นจากการทำสัญญาจะถูกตัดจำหน่ายด้วยวิธี เส้นตรงตามอายุของสัญญา

การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจ และการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าว นี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบ งบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและ การประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่าย บริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่าบริษัทฯและ บริษัทย่อยได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนึ้

ในการประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการ ประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บ เงินในอดีต อายุของหนี้ที่คงค้างและสภาวะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน

บริษัทฯจะตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนเมื่อฝ่ายบริหารใช้ดุลยพินิจในการพิจารณาว่ามูลค่า ยุติธรรมของเงินลงทุนได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานานหรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการ ด้อยค่า การที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญหรือเป็นระยะเวลานานหรือไม่ นั้นจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

4.16 Income tax

Income tax is provided in the accounts at the amount expected to be paid to the taxation authorities, based on taxable profits determined in accordance with tax legislation.

4.17 Derivatives

Forward exchange contracts

Receivables and payables arising from forward exchange contracts are translated into Baht at the rates of exchange ruling on the balance sheet. Gains and losses from the translation are included in determining income. Premiums or discounts on forward exchange contracts are amortized on a straight-line basis over the contract periods.

5. Significant accounting judgments and estimates

The preparation of financial statements in conformity with generally accepted accounting principles at times requires management to make subjective judgments and estimates regarding matters that are inherently uncertain. These judgments and estimates affect reported amounts and disclosures, and actual results could differ from these estimates. Significant judgments and estimates are as follows:

Leases

In determining whether a lease is to be classified as an operating lease or finance lease, the management is required to use judgment regarding whether significant risk and rewards of ownership of the leased asset has been transferred, taking into consideration terms and conditions of the arrangement.

Allowance for doubtful accounts

In determining an allowance for doubtful accounts, the management needs to make judgment and estimates based upon, among other things, past collection history, aging profile of outstanding debts and the prevailing economic condition.

Impairment of investments

The Company treats these investments as impaired when the management judges that there has been a significant or prolonged decline in the fair value below their cost or where other objective evidence of impairment exists. The determination of what is "significant" or "prolonged" requires judgment.

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการ ใช้งานและมูลค่าซากเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการใช้งานและ มูลค่าซากใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเช่นนั้นเกิดขึ้น

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลา และบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของ สินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่า ใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

ค่าความนิยม และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการ ทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับ ในอนาคตจากสินทรัพย์หรือหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่ เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้นๆ

ประมาณการต้นทุนโครงการก่อสร้าง

ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการต้นทุนการก่อสร้างของแต่ละโครงการจากรายละเอียด ของแบบก่อสร้างและนำมาคำนวณจำนวนและมูลค่าวัสดุก่อสร้างที่ต้องใช้ในโครงการดังกล่าว รวม ถึงค่าแรง ค่าโสหุ้ย ที่ต้องใช้ในการให้บริการก่อสร้างจนเสร็จ ประกอบกับการพิจารณาถึงแนวโน้ม ของการเปลี่ยนแปลงราคาวัสดุก่อสร้าง ค่าแรง และค่าใช้จ่ายอื่นๆ

ประมาณการหนี้สินจากโครงการก่อสร้าง

ประมาณการหนี้สินสำหรับการเรียกร้องการรับประกันผลงาน

บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้ประมาณการหนี้สินสำหรับการเรียกร้องการรับประกันผลงานที่คาดว่าจะ เกิดขึ้นจากโครงการก่อสร้างที่ได้เสร็จสิ้นในระหว่างปี โดยพิจารณาจากปริมาณการซ่อมแซมที่คาด ว่าจะเกิดขึ้นในอนาคต รายการที่เกิดขึ้นจริงในอดีตและมูลค่าของสัญญาก่อสร้าง บริษัทฯและบริษัท ย่อยคาดว่ารายจ่ายเหล่านี้ส่วนใหญ่จะเกิดขึ้นในรอบปีบัญชีถัดไปและรายจ่ายทั้งหมดจะเกิดขึ้น ภายในสองปีนับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ประมาณการผลขาดทุนสำหรับโครงการก่อสร้าง

บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้ประมาณการผลขาดทุนสำหรับโครงการก่อสร้างที่บริษัทฯและบริษัทย่อย คาดว่าจะมีต้นทุนเกิดขึ้นอีก โดยพิจารณาจากความคืบหน้าของการก่อสร้างและต้นทุนที่คาดว่าจะ เกิดขึ้นจนจาโครงการ

Property, plant and equipment/Depreciation

In determining depreciation of plant and equipment, the management is required to make estimates of the useful lives and salvage values of the Company's plant and equipment and to review estimate useful lives and salvage values when there are any changes.

In addition, the management is required to review property, plant and equipment for impairment on a periodical basis and record impairment losses in the period when it is determined that their recoverable amount is lower than the carrying amount. This requires judgments regarding forecast of future revenues and expenses relating to the assets subject to the review.

Goodwill and intangible assets

The initial recognition and measurement of goodwill and other intangible assets, and subsequent impairment testing, require management to make estimates of cash flows to be generated by the asset or the cash generating units and to choose a suitable discount rate in order to calculate the present value of those cash flows.

Estimated construction project costs

Management applied judgment in estimating the costs of construction projects based on details of the construction work, taking into account the volume and value of construction materials to be used in the project, labour costs and other miscellaneous costs to be incurred to completion of service, taking into account the direction of the movement in these costs.

Provision for liabilities under construction projects

Provision for liabilities under project warranties

A provision is recognised for expected warranty claims in respect of construction projects completed during the year, based on repair expenses expected to be paid in the future, actual costs incurred in the past and the contract value. It is expected that most of these costs will be incurred in the next financial year and all will have been incurred within two years of the balance sheet date.

Provision for losses on construction projects

A provision is recognised for the loss expected to be realised on each construction project based on estimates of anticipated costs that take into account the progress of the project and actual costs incurred to the completion date.

ประมาณการค่าปรับจากความล่าช้าของโครงการ

บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้ประมาณการหนี้สินจากค่าปรับจากความล่าช้าสำหรับโครงการที่ ไม่สามารถส่งมอบงานให้เสร็จทันภายในเวลาที่กำหนด โดยพิจารณาจากอัตราค่าปรับตามที่กำหนด ไว้ในสัญญาและเป็นจำนวนที่บริษัทฯและบริษัทย่อยคาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคต

6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯและ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพ	าะกิจการ	นโยบายการกำหนดราคา
	2553	<u>2552</u>	2553	2552	
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
รายได้จากการให้บริการ	-	-	-	739	ตันทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มร้อยละ 20-40
ต้นทุนการให้บริการ	-	-	43,424	110	ต้นทุ [่] นบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ดอกเบี้ยรับ	-	-	1,254	3,553	อัตราร้อยละ 3.5 - 5.0 ต่อปี
					(2552: อัตราร้อยละ 3.5 - 12.5 ต่อปี)
รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม					
ดอกเบี้ยรับ	267	28	267	28	อัตราร้อยละ 5 ต่อปี

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 มี รายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบก	ารเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	31 ธันวาคม 2553	31 ธันวาคม 2552	31 ธันวาคม 2553	31 ธันวาคม 2552		
บริษัทย่อย						
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)						
TRC & Al-Ghalbi LLC	-	-	-	725		
กิจการร่วมค้า						
กิจการร่วมค้า SSP	564	3,316	-	-		
	564	3,316	-	725		
ลูกหนึ้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง						
- - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน						
กิจการร่วมค้า						
กิจการร่วมค้า SSP	-	115	-	-		
	-	115	-	-		

Provision for penalties due to project delays

A provision is recognised for the loss expected to be realised on construction projects that cannot be completed within the stipulated timeframe. The loss is estimated based on the penalty rate stipulated in the contract and the amount expected to be paid in the future.

6. Related party transactions

During the years, the Company and its subsidiaries had significant business transactions with related parties. Such transactions, which are summarised below, arose in the ordinary course of business and were concluded on commercial terms and bases agreed upon between the Company and those related parties.

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidate	d financial	Separate staten		Transfer Pricing Policy
	2010	2009	2010	2009	
Transactions with subsidiary company					
(eliminated from the consolidated					
financial statements)					
Service income	-	-	-	739	Cost plus margin at 20-40%
Cost of services	-	-	43,424	110	Cost plus margin
Interest income	-	-	1,254	3,553	At rate of 3.5 - 5.0% p.a.
					(2009: At rate of 3.5 - 12.5% p.a.)
Transactions with associated company					
Interest income	267	28	267	28	At rate of 5% p.a.

The balances of the accounts as at 31 December 2010 and 2009 between the Company and those related companies are as follows:

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financi	al statements
	31 December 2010	31 December 2009	31 December 2010	31 December 2009
Trade accounts receivable - related parties				
Subsidiary company				
(eliminated from the consolidated				
financial statements)				
TRC & Al-Ghalbi LLC	-	-	-	725
Joint venture				
The Joint Venture of SSP	564	3,316	-	-
	564	3,316	-	725
Accounts receivable - retention under				
construction contracts - related parties				
Joint venture				
The Joint Venture of SSP		115		<u></u>
	-	115	-	-

				(MM 3D. MMD III)
	งบก	ารเงินรวม	งบการเงิ	นเฉพาะกิจการ
	31 ธันวาคม 2553	31 ธันวาคม 2552	31 ธันวาคม 2553	31 ธันวาคม 2552
เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมาช่วงตามสัญญาก่อสร้าง				
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย				
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)				
บริษัท สหการวิศวกร จำกัด	-	-	2,336	729
TRC & Al-Ghalbi LLC			37	190
	-	-	2,373	919
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่และดอกเบี้ยค้างรับจาก				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย				
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)				
บริษัท สหการวิศวกร จำกัด	-	-	-	5,081
ที่อาร์ซี อินเตอร์เนชั่นแนล ลิมิเต็ด	-	-	-	51,249
ที่อาร์ซี อินเวสเม้นท์ ลิมิเต็ด	-	-	684	429
TRC & Al-Ghalbi LLC	-	-	-	28,708
บริษัทร่วม				
บริษัท ราชเพลิน จำกัด	_	8,988		8,988
	-	8,988	684	94,455
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย				
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)				
TRC & Al-Ghalbi LLC	_	_	333	4,372
กิจการร่วมค้า				
กิจการร่วมค้า SSP	_	2	-	
	-	2	333	4,372

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated fi	nancial statements	Separate fina	ncial statements
	31 December 2010	31 December 2009	31 December 2010	31 December 2009
Advance paid to subcontractors under construction				
contracts - related party				
Subsidiary company				
(eliminated from the consolidated financial statements)				
Sahakarn Wisavakorn Company Limited	-	-	2,336	729
TRC & Al-Ghalbi LLC	-		37	190
	-	-	2,373	919
Short-term loans to and interest receivable				
from related parties				
Subsidiary companies				
(eliminated from the consolidated financial state	ements)			
Sahakarn Wisavakorn Company Limited	-	-	-	5,081
TRC International Limited	-	-	-	51,249
TRC Investment Limited	-	-	684	429
TRC & Al-Ghalbi LLC	-	-	-	28,708
Associated company				
Ratcha Ploen Company Limited	-	8,988	-	8,988
	-	8,988	684	94,455
Other receivable - related parties				
Subsidiary company				
(eliminated from the consolidated financial state	ements)			
TRC & Al-Ghalbi LLC	-	-	333	4,372
Joint venture				
The Joint Venture of SSP		2	-	-
	-	2	333	4,372

(หน่วย: พันบาท)

				(110000: 11000111)
	งบก	งบการเงินรวม		นเฉพาะกิจการ
	31 ธันวาคม 2553	31 ธันวาคม 2552	31 ธันวาคม 2553	31 ธันวาคม 2552
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย				
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)				
บริษัท สหการวิศวกร จำกัด	-	-	-	10,124
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
Al-Ghalbi International Engineering &				
Contracting LLC	2,310	4,735	<u> </u>	
	2,310	4,735	-	10,124
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย				
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)				
ที่อาร์ซี อินเตอร์เนชั่นแนล ลิมิเต็ด	-	-	4,396	-
ต้นทุนงานที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ				
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย				
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)				
บริษัท สหการวิศวกร จำกัด	_	-	7,009	1,703
เจ้าหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง				
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย				
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)				
้ บริษัท สหการวิศวกร จำกัด	_	_	_	11,963

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่และดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

			งบการเงินร	วม	
		a' a'		การปรับปรุง	<u> </u>
	1 มกราคม 2553	เพิ่มขึ้น	ลดลง	อัตราแลกเปลี่ยน	31 ธันวาคม 2553
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่และดอกเบี้ยค้างรับ					
จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
บริษัท ราชเพลิน จำกัด	8,988	1,317	(10,305)	-	

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	. 8		การปรับปรุง	a.
1 มกราคม 2553	เพิ่มขึ้น	ลดลง	อัตราแลกเปลี่ยน	31 ธันวาคม 2553
5,081	209	(5,290)	-	-
51,249	1,243	(52,229)	(263)	-
429	299	-	(44)	684
28,708	-	(28,708)	-	-
8,988	1,317	(10,305)	-	-
94,455	3,068	(96,532)	(307)	684
	5,081 51,249 429 28,708 8,988	5,081 209 51,249 1,243 429 299 28,708 - 8,988 1,317	5,081 209 (5,290) 51,249 1,243 (52,229) 429 299 - 28,708 - (28,708) 8,988 1,317 (10,305)	1 มกราคม 2553 เพิ่มขึ้น ลดลง อัตราแลกเปลี่ยน 5,081 209 (5,290) - 51,249 1,243 (52,229) (263) 429 299 - (44) 28,708 - (28,708) - 8,988 1,317 (10,305) -

(Unit: Thousand Baht)

		financial statements	Separate financial statements		
	31 December 2010	31 December 2009	31 December 2010	31 December 2009	
Trade accounts payable - related party					
Subsidiary company					
(eliminated from the consolidated financial	statements)				
Sahakarn Wisavakorn Company Limited	-	-	-	10,124	
Related company					
Al-Ghalbi International Engineering &					
Contracting LLC	2,310	4,735	-	-	
	2,310	4,735	-	10,124	
Amount due to related party					
(eliminated from the consolidated financial	statements)				
TRC International Limited	-	-	4,396	-	
Unbilled payable - related party					
Subsidiary company					
(eliminated from the consolidated financial	statements)				
Sahakarn Wisavakorn Company Limited	-	-	7,009	1,703	
Accounts payable - retention under					
construction contracts - related party					
Subsidiary company					
(eliminated from the consolidated financial	statements)				
Sahakarn Wisavakorn Company Limited					

The movement of short-term loans to and interest receivable from related companies during the year ended 31 December 2010 is as follows:

(Unit: Thousand Baht)

		Co	onsolidated financial	statements	
	1 January			Exchange rate	31 December
	2010	Increase	Decrease	adjustment	2010
Short-term loans to and interest					
receivable from related parties					
Ratcha Ploen Company Limited	8,988	1,317	(10,305)	-	-

(Unit: Thousand Baht)

		Separate financial statements				
	1 January			Exchange rate	31 December	
	2010	Increase	Decrease	adjustment	2010	
Short-term loans to and interest						
receivable from related parties						
Sahakarn Wisavakorn Company						
Limited	5,081	209	(5,290)	-	-	
TRC International Limited	51,249	1,243	(52,229)	(263)	-	
TRC Investment Limited	429	299	-	(44)	684	
TRC & Al-Ghalbi LLC	28,708	-	(28,708)	-	-	
Ratcha Ploen Company Limited	8,988	1,317	(10,305)	-	-	
	94,455	3,068	(96,532)	(307)	684	
				*		

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 3.5 - 5.0 ต่อปี (31 ธันวาคม 2552: ร้อยละ 3.5 - 12.5 ต่อปี) และมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในปี 2553 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายสำหรับเงินเดือน โบนัส ค่าเบี้ยประชุมและเงิน บำเหน็จของกรรมการและผู้บริหาร เป็นจำนวนเงิน 29.3 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 25.1 ล้านบาท) (2552: 29.4 ล้านบาท เฉพาะของบริษัทฯ: 24.6 ล้านบาท)

นอกจากนี้ บริษัทฯได้ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯให้แก่ กรรมการและพนักงานของบริษัทฯและ/หรือบริษัทย่อยตามโครงการ ESOP โดยมีรายละเอียด แสดงไว้ในหมายเหตุ 25

ภาระค้ำประกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีภาระจากการค้ำประกันให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามที่กล่าวไว้ใน หมายเหตุ 34.4

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	<u>2553</u>	<u>2552</u>
เงินสด	482	617	285	364
เงินฝากฐนาคาร	136,360	31,448	134,052	21,395
ตั้วแลกเงิน	210,000	<u> </u>	210,000	<u> </u>
รวม	346,842	32,065	344,337	21,759

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 เงินฝากออมทรัพย์ เงินฝากประจำ และตั๋วแลกเงินมีอัตราดอกเบี้ย ระหว่างร้อยละ 0.25 ถึง 1.80 ต่อปี (2552: ร้อยละ 0.25 ถึง 1.75 ต่อปี) Short-term loans to related parties carry interest at rates of 3.5 - 5.0 percent per annum (31 December 2009: 3.5 - 12.5 percent per annum) and due for repayment on demand.

Directors and management's benefits

In 2010 the Company and its subsidiaries had salaries, bonuses, meeting allowances and gratuities of their directors and management recognised as expenses totaling Baht 29.3 million (Separate financial statements: Baht 25.1 million) (2009: Baht 29.4 million, Separate financial statements: Baht 24.6 million).

In addition, the Company issued and allocated warrants to its directors and employees of the Company and/or its subsidiary in accordance with ESOP scheme as detailed in Note 25.

Guarantee obligations with related parties

The Company and its subsidiary have outstanding guarantee obligations with its related parties, as described in Note 34.4 to the financial statements.

7. Cash and cash equivalents

(Unit: Thousand Bahtt)

	Consolidated fina	Consolidated financial statements		ial statements
	2010	2009	2010	2009
Cash	482	617	285	364
Bank deposits	136,360	31,448	134,052	21,395
Bills of exchange	210,000	-	210,000	-
Total	346,842	32,065	344,337	21,759

As at 31 December 2010, bank deposits in saving accounts, fixed deposits and bills of exchange carried interests between 0.25 and 1.80 percent per annum (2009: between 0.25 and 1.75 percent per annum).

8. ลูกหนี้การค้า

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 แยกตามอายุหนี้ที่คงค้าง นับจากวันที่ถึงกำหนดชำระได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเ	งินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	<u>2553</u>	2552	2553	2552	
ลูกหนึ้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
ค้างชำระ					
ไม่เกิน 3 เดือน	-	-	-	725	
6 - 12 เดือน	-	3,316	-	-	
มากกว่า 12 เดือน	564	-	-	-	
รวมลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	564	3,316	-	725	
ลูกหนึ้การค้ากิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน		_			
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	208,991	127,882	153,198	112,393	
ค้างชำระ					
ไม่เกิน 3 เดือน	25,238	149,539	15,109	100,319	
6 - 12 เดือน	-	2,091	-	2,091	
มากกว่า 12 เดือน	-	5,527	-	-	
รวม	234,229	285,039	168,307	214,803	
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	_	(5,527)		_	
รวมลูกหนึ้การค้ากิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	234,229	279,512	168,307	214,803	
รวมลูกหนึ้การค้า - สุทธิ	234,793	282,828	168,307	215,528	

บริษัทฯและบริษัทย่อยได้โอนสิทธิเรียกร้องในการรับเงินจากลูกหนี้เพื่อเป็นหลักประกันวงเงิน สินเชื่อที่ได้รับจากธนาคาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 ยอดคงเหลือของลูกหนี้ข้างต้นได้รวม ยอดลูกหนี้ซึ่งใช้เป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อเป็นจำนวนประมาณ 91 ล้านบาท (เฉพาะของ บริษัท: 29 ล้านบาท) (31 ธันวาคม 2552: 60 ล้านบาท เฉพาะของบริษัทฯ: 57 ล้านบาท)

8. Trade accounts receivable

The balances of trade accounts receivable as at 31 December 2010 and 2009, aged on the basis of due dates, are summarised below.

(Unit: Thousand Bahtt)

	Consolidated fina	Consolidated financial statements		ial statements
	2010	2009	2010	2009
Trade accounts receivable - related parties				
Past due				
Up to 3 months	-	-	-	725
6 - 12 months	-	-	-	-
Over 12 months	564	3,316		-
Total trade accounts receivable				
- related parties	564	3,316	-	725
Trade accounts receivable - unrelated partie	s			
Not yet due	208,991	127,882	153,198	112,393
Past due				
Up to 3 months	25,238	149,539	15,109	100,319
6 - 12 months	-	2,091	-	2,091
Over 12 months	-	5,527	-	-
Total	234,229	285,039	168,307	214,803
Less: Allowance for doubtful debt	-	(5,527)	-	-
Total trade accounts receivable				
- unrelated parties, net	234,229	279,512	168,307	214,803
Total trade accounts receivable, net	234,793	282,828	168,307	215,528

The Company and the subsidiary transferred rights to receive payment under construction contracts to secure the credit facilities with the banks. Pledged accounts receivable amounting to Baht 91 million included in the accounts receivable balance as at 31 December 2010 (the Company only: Baht 29 million) (31 December 2009: Baht 60 million, the Company only: Baht 57 million).

9. ลูกหนึ่เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง/เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าตามสัญญาก่อสร้าง

(หน่วย: พันบาท)

	งบการ	เงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2553	2552	2553	2552	
รายได้ค่าก่อสร้างที่รับรู้เป็นรายได้ในระหว่างปี	1,451,503	1,694,647	1,142,487	1,445,982	
ล้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นจนถึงปัจจุบัน	2,300,506	3,551,905	1,766,091	2,397,243	
ปรับปรุงด้วยกำไรที่รับรู้จนถึงปัจจุบัน	476,587	632,081	359,702	494,664	
	2,777,093	4,183,986	2,125,793	2,891,907	
งินงวดที่เรียกเก็บจากผู้จ้าง	(2,551,089	(3,967,199)	(1,947,076)	(2,709,967)	
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(44,267)	(3,687)	-	-	
	181,737	213,100	178,717	181,940	
ำนวนเงินทั้งสิ้นที่กิจการมีสิทธิเรียกร้องจาก					
ผู้จ้างสำหรับงานก่อสร้าง	181,737	231,156	178,717	199,996	
จำนวนเงินทั้งสิ้นที่ผู้จ้างมีสิทธิเรียกร้องจาก					
กิจการสำหรับงานก่อสร้าง	-	(18,056)	_	(18,056)	
	181,737	213,100	178,717	181,940	
ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง	35,967	50,087	35,604	49,608	
งินรับล่วงหน้าจากลูกค้าตามสัญญาก่อสร้าง	12,733	873	11,860	_	

ในระหว่างปี 2553 บริษัทฯและบริษัทย่อยได้รวมต้นทุนการกู้ยืมเข้าเป็นต้นทุนโครงการจำนวน 2.6 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 0.1 ล้านบาท) (2552: 2.7 ล้านบาท เฉพาะของบริษัทฯ: 2.7 ล้านบาท)

(หน่วย: พันบาท)

		งบการเงินรวม								
	1 มกราคม			ค่าเผื่อ	31 ธันวาคม					
	2553	เพิ่มขึ้น	ลดลง	หนี้สงสัยจะสูญ	2553					
เงินให้กู้ยืมแก่บุคคลอื่น	32,000	-	(10,300)	(11,700)	10,000					

จำนวนนี้เป็นเงินให้กู้ยืมแก่บุคคลรายหนึ่งซึ่งคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 6 ต่อปี

Accounts receivable - retention/advances received from customers under construction contracts

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated fir	Consolidated financial statements		ncial statements
	2010	2009	2010	2009
Amount of contract revenue recognised				
as revenue in the year	1,451,503	1,694,647	1,142,487	1,445,982
Aggregate amount of construction costs				
incurred to date	2,300,506	3,551,905	1,766,091	2,397,243
Adjust with the recognised profits to date	476,587	632,081	359,702	494,664
	2,777,093	4,183,986	2,125,793	2,891,907
Sum of progress billings	(2,551,089)	(3,967,199)	(1,947,076)	(2,709,967)
Translation adjustment	(44,267)	(3,687)	-	-
	181,737	213,100	178,717	181,940
Gross amount due from customers for				
contract work	181,737	231,156	178,717	199,996
Gross amount due to customers for				
contract work		(18,056)	-	(18,056)
	181,737	213,100	178,717	181,940
Accounts receivable - retention under				
construction contracts	35,967	50,087	35,604	49,608
Advances received from customers under				
construction contracts	12,733	873	11,860	-

During the year 2010, the Company and its subsidiary included borrowing costs of Baht 2.6 million (the Company only: Baht 0.1 million) (2009: Baht 2.7 million, the Company only: Baht 2.7 million) as cost of projects.

10. Loans to other person

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements								
	1 January			Allowance for	31 December				
	2010	Increase	Decrease	doubtful debt	2010				
Loans to other person	32,000	-	(10,300)	(11,700)	10,000				

This represents loans to an individual which are subject to interest at rate of 6% p.a.

11. ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย

(หน่วย: พันบาท)

ปี	งบการเ	งินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	<u>2553</u>	<u>2552</u>	<u>2553</u>	<u>2552</u>	
2550	9,433	13,070	-	-	
2551	-	2,423	-	-	
2552	11,169	11,169	4,095	4,095	
2553	2,326	-	-	-	
	22,928	26,662	4,095	4,095	

บริษัทฯและบริษัทย่อยถือภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายเป็นสินทรัพย์ เนื่องจากบริษัทฯและบริษัท ย่อยมีสิทธิขอคืนภาษีข้างต้น อย่างไรก็ตาม มูลค่าที่จะได้รับคืนของภาษีเงินได้ดังกล่าวขึ้นอยู่กับ การใช้สิทธิขอคืนภาษีและผลการตรวจสอบภาษีของบริษัทฯและบริษัทย่อยโดยเจ้าหน้าที่กรม สรรพากร

12. เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน

ยอดคงเหลือนี้ คือ เงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำซึ่งบริษัทฯและบริษัทย่อยได้นำไป ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคารและหนังสือค้ำประกันที่ธนาคารออกให้ในนามของ บริษัทฯและบริษัทย่อย

13. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: บาท)

	บริษัท	ลักษณะ ธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	ทุนชำ	ระแล้ว	สัดส่วนเ	งินลงทุน	ភិ តិភ	าคาทุน
				<u>2553</u>	2552	<u>2553</u> ร้อยละ	<u>2552</u> ร้อยละ	<u>2553</u>	<u>2552</u>
9	บริษัท สหการวิศวกร จำกัด	ให้บริการงาน วิศวกรรมก่อสร้าง สาธารณูปโภค พื้นฐาน	ไทย	200,000,000 บาท	200,000,000 บาท	99.99	99.99	317,399,867	317,399,867
4	ก็อาร์ซี อินเวสเม้นท์ ลิมิเต็ด รวม หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่าขอ รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อ	ч	สาธารณรัฐ เมอริเซียส	1 เหรียญ สหรัฐอเมริกา	1 เหรียญ สหรัฐอเมริกา	100.00	100.00	317,399,899 (145,071,416) 172,328,483	317,399,899 (109,071,416) 208,328,483

11. Withholding tax deducted at source

(Unit: Thousand Baht)

Year	Consolidated financial statements		Separate finan	icial statements
	2010	2009	<u>2010</u>	2009
2007	9,433	13,070	-	-
2008	-	2,423	-	-
2009	11,169	11,169	4,095	4,095
2010	2,326		-	<u>-</u>
	22,928	26,662	4,095	4,095

The Company and its subsidiary regard withholding tax deducted at source as an asset since they are entitled to claim for a refund of such tax. However, the net realisable value of tax refund is subject to the exercise of the claim right by the Company and its subsidiary, and to the result of an audit of the Company's and its subsidiary's taxes by Revenue Department officials.

12. Restricted bank deposits

These represent saving deposit and fixed deposits pledged with the banks to secure credit facilities and bank guarantee facilities issued by the bank on behalf of the Company and subsidiaries.

13. Investments in subsidiaries

Details of investments in subsidiaries as presented in separate financial statements are as follows:

(Unit: Baht)

	Nature	Country of						
Company's name	of business	incorporation	Paid-up	capital	Shareholding	percentage	Cost m	nethod
			<u>2010</u>	2009	<u>2010</u>	2009	2010	2009
					(%)	(%)		
Sahakarn Wisavakorn	Construction	Thailand	200,000,000	200,000,000	99.99	99.99	317,399,867	317,399,867
Company Limited	services - basic		Baht	Baht				
	infrastructure							
TRC Investment	Holding company	The Republic	1 USD	1 USD	100.00	100.00	32	32
Limited		of Mauritius						
Total							317,399,899	317,399,899
Less: Allowance for los	s on impairment of	investment					(145,071,416)	(109,071,416)
Total investments in sul	bsidiaries, net						172,328,483	208,328,483

ในระหว่างปี 2553 บริษัทฯได้บันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัท สหการวิศวกร จำกัด เป็นจำนวน 36 ล้านบาท (2552: 109.1 ล้านบาท) โดยพิจารณาจากผลตอบแทนที่คาดว่า จะได้รับคืนจากการลงทุนในบริษัทดังกล่าว เนื่องจากในระหว่างปีปัจจุบันบริษัทดังกล่าวมีผล ประกอบการขาดทุน

ในระหว่างปี 2552 บริษัทฯได้บันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของค่าความนิยมจากการซื้อบริษัท สหการ วิศวกร จำกัด จำนวน 109.1 ล้านบาทในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปี 2552 เนื่องจาก วิกฤตการณ์ทางการเงินโลกที่รุนแรงได้ส่งผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อผลการดำเนินงานของ บริษัทดังกล่าวและบริษัทดังกล่าวมีผลประกอบการขาดทุน บริษัทฯคาดว่ามีความไม่แน่นอนอย่าง มากในผลตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับคืนจากการลงทุน บริษัทฯจึงบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของค่า ความนิยมทั้งจำนวน

เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยของบริษัทฯ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: บาท)

							(11	май. ш пп)
0 %	ลักษณะ	จัดตั้งขึ้น		9,	٠		od	
บริษัท	ธุรกิจ	ในประเทศ	ทุนช้า	เระแล้ว	สัดส่วนเ	งินลงทุน	วิธีราช	คาทุน
			<u>2553</u>	2552	<u>2553</u> ร้อยละ	<u>2552</u> ร้อยละ	<u>2553</u>	<u>2552</u>
ถือหุ้นโดย บริษัท สหการวิศวกร จำกัด								
บริษัท สหการ ซีแลน (ประเทศไทย) จำกัด	ให้บริการเป็น ที่ปรึกษาด้าน การก่อสร้างทั่วไป	ไทย	10,000,000 บาท	10,000,000 บาท	-	51.00	-	2,347,467
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า ของเงินลงทุน						_	-	(2,347,467)
สุทธิ ถือหุ้นโดยที่อาร์ซี อินเวสเม้นท์ ลิมิเต็ด							-	-
ที่อาร์ซี อินเตอร์เนชั่นแนล ลิมิเต็ด	ผู้ลงทุน	ฮ่องกง	10 เหรียญฮ่องกง	10 เหรียญฮ่องกง	100.00	100.00	33	33
ถือหุ้นโดยที่อาร์ซี อินเตอร์เนชั่นแนล ลิมิเต็ด								
TRC & Al-Ghalbi LLC	วิศวกรรมก่อสร้าง	โอมาน	150,000 โอมาน เรียล	150,000 โอมาน เรียล	60.00	60.00	8,099,630	8,099,630
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อ	ยที่ถือหุ้นโดยบริษัทย	ม่อยของบริษ <mark>ั</mark> ทฯ	- สุทธิ			=	8,099,663	8,099,663

บริษัท สหการ ซีแลน (ประเทศไทย) จำกัด ได้จดทะเบียนการเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์ใน วันที่ 15 ตุลาคม 2553 และจดทะเบียนการชำระบัญชีในวันที่ 12 พฤศจิกายน 2553 During the year 2010, the Company recorded allowance for loss on impairment of investment in Sahakarn Wisavakorn Company Limited amounting to Baht 36 million (2009: Baht 109.1 million), based on consideration of the expected return from its investment in this company, which has an operating loss for the current year.

During the year 2009, the Company recorded the impairment of the goodwill arising from the purchase of Sahakarn Wisavakorn Company Limited amounting to Baht 109.1 million in consolidated income statement for the year 2009 since the severe global financial crisis has substantially affected the operating results of this company and it had an operating loss. The Company believes there is substantial uncertainty as to the expected return from its investment in this company, and therefore recorded full allowance for impairment loss on goodwill.

Details of investments in subsidiaries which are held by the Company's subsidiaries are as follows:

(Unit: Baht)

(Thailand) Company general Baht Bath Limited construction	d
Held by Sahakarn Wisavakorn Company Limited Sahakarn Zelan Consultant services Thailand 10,000,000 10,000,000 - 51.00 - 2 (Thailand) Company general Baht Bath Limited construction Less: Allowance for loss - (2,4)	2009
Limited Sahakarn Zelan Consultant services Thailand 10,000,000 10,000,000 - 51.00 - 2 (Thailand) Company general Baht Bath Limited construction Less: Allowance for loss - (2,4)	
Sahakarn Zelan Consultant services Thailand 10,000,000 10,000,000 - 51.00 - 2 (Thailand) Company general Baht Bath Limited construction Less: Allowance for loss - (2,4)	
(Thailand) Company general Baht Bath Limited construction Less: Allowance for loss - (2,4)	
Limited construction Less: Allowance for loss - (2,4)	2,347,467
Less: Allowance for loss - (2,	
on impairment of	347,467)
investment	
Net -	-
Held by TRC	
Investment Limited	
TRC International Limited Investor Hongkong 10 HGD 10 HGD 100.00 100.00 33	33
Held by TRC	
International Limited	
TRC & Al-Ghalbi LLC Construction Suttanate of 150,000 150,000 60.00 60.00 8,099,630 8	3,099,630
services Omani Rial Omani Rial	
Total investments in subsidiaries which are held by the Company's subsidiaries, net	3,099,663

Sahakarn Zelan (Thailand) Co., Ltd. registered its dissolution with the Ministry of Commerce on 15 October 2010 and registered its liquidation on 12 November 2010.

14. เงินลงทุนในการร่วมค้า

เงินลงทุนในการร่วมด้านี้เป็นเงินลงทุนในกิจการ ซึ่งบริษัทย่อยและบริษัทอื่นควบคุมร่วมกัน มีราย ละเอียดดังต่อไปนี้ (ถือหุ้นโดยบริษัท สหการวิศวกร จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย)

งบการเงินรวม

(หน่วย: พันบาท)

2553 2552 2553 2552 2553 2552 2553 กิจการร่วมค้า รับเหมาก่อสร้าง 40 40 1,700 2,900 792 2,868 (876) กิจการร่วมค้า รับเหมาก่อสร้าง 50 500 500 1,118 1,118 - ไฮโดรเท็ด-สหการ	0550
กิจการร่วมค้า รับเหมาก่อสร้าง 50 50 500 1,118 1,118 -	2552
	(2,464)
ฟ้าโดรเพ็ด สหการ	-
PD PA1 9 P. LIA 1 9	
ววม 2,200 3,400 1,910 3,986 (876)	(2,464)
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน (1,370) (500) (1,118) (1,118)	
รวมเงินลงทุนในการร่วมค้า - สุทธิ์ 830 2,900 792 2,868	

งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ชันวาคม 2553 และ 2552 ไม่ได้รวมส่วนแบ่งขาดทุนจาก เงินลงทุนในกิจการร่วมค้าไฮโดรเท็ค-สหการ เนื่องจากในระหว่างไตรมาสสองของปี 2551 บริษัท ย่อยได้ทำบันทึกข้อตกลงกับผู้ร่วมค้าอีกรายหนึ่งโดยมีเงื่อนไขว่าผู้ร่วมค้าอีกรายหนึ่งเป็นผู้รับผิด ชอบในผลขาดทุนจากการดำเนินงานของกิจการร่วมค้าแต่เพียงผู้เดียวตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2551 เป็นต้นไป อย่างไรก็ตามบริษัทฯได้บันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนไว้ทั้งจำนวนแล้ว ทั้งจำนวนเนื่องจากกิจการดังกล่าวได้หยุดดำเนินกิจการ

ในระหว่างไตรมาสแรกของปีปัจจุบัน กิจการร่วมค้า SSP ได้ทำการลดทุนโดยจ่ายคืนทุนให้แก่ ผู้ร่วมค้าแต่ละรายเป็นจำนวนเงินรวม 3 ล้านบาท เนื่องจากการให้บริการได้ดำเนินการแล้วเสร็จ ตามวัตถุประสงค์แล้ว ทั้งนี้การลดทุนดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อสัดส่วนการแบ่งกำไรของผู้ร่วมค้า

ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า SSP สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 ซึ่งรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนรวม คำนวณจากงบการเงินซึ่งจัดทำโดยฝ่ายบริหารของ กิจการร่วมค้าดังกล่าวและได้ผ่านการสอบทานโดยผู้สอบบัญชีอื่นแล้ว

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

กิจการร่วมค้า SSP

จำนวนรวมส่วนได้เสียในสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่ายที่บริษัทย่อยมีอยู่ในกิจการร่วมค้า SSP โดยคิดตามสัดส่วนของการร่วมทุนเป็นดังนี้

14. Investments in joint ventures

Investments in joint ventures represent investments in entities which are jointly controlled by the subsidiary and other companies. Details of these investments are as follows (Held by Sahakarn Wisavakarn Company Limited, the subsidiary):

(Unit: Thousand Baht)

Consolidated financial statements

Jointly controlled entities	Nature of business		eholding	Co	ost	Carrying based on ed			ncome from nts in joint ing the year
		<u>2010</u> (%)	<u>2009</u> (%)	<u>2010</u>	2009	<u>2010</u>	2009	2010	2009
The Joint Venture of SSP	Construction	40	40	1,700	2,900	792	2,868	(876)	(2,464)
Hydrotek-Sahakarn Joint Venture	Construction	50	50	500	500	1,118	1,118	-	-
Total				2,200	3,400	1,910	3,986	(876)	(2,464)
Less: Allowance for loss on									
impairment of investment				(1,370)	(500)	(1,118)	(1,118)		
Total investment in joint vent	ures, net			830	2,900	792	2,868		

The consolidated financial statements for the years ended 31 December 2010 and 2009 do not include share of loss from investment in Hydrotek - Sahakarn Joint Venture because, during the second quarter of the year 2008, the subsidiary entered into an agreement with another venturer, under which the other venturer is to be responsible for all losses arising from operation of this joint venture since 1 January 2008. However, the Company had already recorded full provision for impairment of this investment since the joint venture had ceased operation.

During the first quarter of the current year, The Joint Venture of SSP reduced its capital and repaid the capital to each venture, totaling Baht 3 million, since the service was completed as objectives. The capital reduction has no effect on the profit sharing proportion among The Joint Ventures.

Share of loss from investments in The Joint Venture of SSP for the years ended 31 December 2010 and 2009, as included in the consolidated income statements, was calculated based on the financial statements that were prepared by the management of that joint venture and reviewed by another auditor.

Summarised financial information of jointly controlled entity.

The Joint Venture of SSP

The subsidiary's proportionate shares of the assets, liabilities, revenue and expenses of The Joint Venture of SSP, according to proportion under joint venture agreement, is as follows:

(หน่วย: พันบาท)

		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
		2553	2552	
สินทรัพย์หมุนเวียน		961	4,283	
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		367	820	
		1,328	5,103	
หนี้สินหมุนเวียน		(536)	(2,236)	
สินทรัพย์สุทธิ	·	792	2,867	

(หน่วย: พันบาท)

	สำหรับปีสิ้น	สุดวันที่ 31 ธันวาคม
	2553	2552
รายได้จากการก่อสร้าง	-	1,384
รายได้อื่น	-	34
ต้นทุนค่าก่อสร้าง	-	(1,487)
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(876)	(2,378)
ดอกเบี้ยจ่าย	-	(17)
ขาดทุนสุทธิ	(876)	(2,464)
		

ข้อมูลทางการเงินข้างต้นจัดทำโดยฝ่ายบริหารของกิจการที่ควบคุมร่วมกันและได้ผ่านการตรวจสอบ โดยผู้สอบบัญชีอื่นของกิจการที่ควบคุมร่วมกันดังกล่าวแล้ว

15. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

(หน่วย: พันบาท)

							(NM30.	(ווו שמא
					งบการเงินรวม	ม		
ชื่อบริษัท ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	สัดส่วนเงิน	เลงทุน	ราคาทุน	มูลค่าตามบัญ ส่วนได้			าดทุนจาก แบริษัทร่วม ว่างปี
			<u> 2553</u> เยละ	2552	2553	2552	2553	2552
บริษัท ไทยเพรสเซอร์ ผลิตและประกอบ เวสเซิล แอนด์ สตีล ผลิตภัณฑ์โลหะ เวิร์ค จำกัด ขึ้นรูป	ไทย		0.00 4,400	4,400	4,400	4,400	-	-
บริษัท ราชเพลิน จำกัด รับเหมาก่อสร้าง	ไทย	- 35	5.00 -	40,460	-	25,190	(5,988)	(9,729)
รวม			4,400	44,860	4,400	29,590	(5,988)	(9,729)
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน			-	-	-	(21,234)		
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม - สุทธิ์			4,400	44,860	4,400	8,356	_	
							=	

(Unit: Thousand Baht)

As at 31	As at 31 December			
2010	2009			
961	4,283			
367	820			
1,328	5,103			
(536)	(2,236)			
792	2,867			
	2010 961 367 1,328 (536)			

(Unit: Thousand Baht)

	For the year ended				
	31 Dece	mber			
	2010 2009				
Revenue from construction	-	1,384			
Other income	-	34			
Cost of construction	-	(1,487)			
Selling and administrative expenses	(876)	(2,378)			
Interest expense	-	(17)			
Net loss	(876)	(2,464)			

The above financial information was prepared by the management of the jointly controlled entity and audited by another auditor

15. Investments in associates

(Unit: Thousand Baht)

			Consolidated financial statements							
									Shares of	loss from
							Carry	ing	investm	ents in
	Nature of	Country of	Shar	eholding			amounts b	ased on	assoc	iates
Company's name	business	incorporation	per	centage	Cos	st	equity m	nethod	during th	ne year
			2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009
			(%)	(%)						
Thai Pressure Vessel	Manufacture a	and Thailand	40.00	40.00	4,400	4,400	4,400	4,400	-	-
and Steel Work	fabrication of									
Company Limited	steel products	3								
Ratcha Ploen										
Company Limited	Construction	Thailand	-	35.00		40,460	-	25,190	(5,988)	(9,729)
Total					4,400	44,860	4,400	29,590	(5,988)	(9,729)
Less: Allowance for loss	on									
impairment of investi	ment					-	-	(21,234)	_	
Total investment in asso	ciates, net				4,400	44,860	4,400	8,356		

บริษัทฯ ไม่ได้ใช้วิธีส่วนได้เสียในการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัท ไทยเพรสเซอร์เวสเซิล แอนด์ สตีลเวิร์ค จำกัด ในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 เนื่องจาก ผลกระทบของรายการดังกล่าวไม่มีสาระสำคัญต่องบการเงินรวม

ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัท ราชเพลิน จำกัด ซึ่งรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนรวม คำนวณจากงบการเงินซึ่งจัดทำโดยฝ่ายบริหารของบริษัทร่วมดังกล่าว

(หน่วย: พันบาท)

		จัดตั้งขึ้น	งบการเงินเฉ	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ในประเทศ	สัดส่วน	เงินลงทุน	ราค	าทุน	
			<u>2553</u> ร้อยละ	<u>2552</u> รัอยละ	2553	2552	
บริษัท ไทยเพรสเซอร์ เวสเซิล แอนด์ สตีล เวิร์คจำกัด	ผลิตและประกอบ ผลิตภัณฑ์โลหะ ขึ้นรูป	ไทย	40.00	40.00	4,400	4,400	
บริษัท ราชเพลิน จำกัด รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม	รับเหมาก่อสร้าง	ไทย	-	0.30	4,400	350 4,750	

เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2552 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯมีมติอนุมัติให้บริษัทฯเข้าร่วม ลงทุนร้อยละ 40 ในบริษัท ไทยเพรสเซอร์เวสเซิล แอนด์ สตีลเวิร์ค จำกัด เพื่อใช้เป็นฐานการ ผลิตและประกอบผลิตภัณฑ์โลหะขึ้นรูปให้กับบริษัทฯ บริษัทดังกล่าวได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทกับ กระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2552 บริษัทฯได้ลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทดังกล่าว จำนวน 799,998 หุ้น ในราคาตามมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เรียกชำระแล้วร้อยละ 55 คิด เป็นจำนวนเงิน 4,399,989 บาท

เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2552 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ราชเพลิน จำกัด ได้มีมติให้เรียก ชำระค่าหุ้นเพิ่ม ตามมติพิเศษของที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 5 ธันวาคม 2551 โดยบริษัท ดังกล่าวได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 110.6 ล้านบาท เป็น 115.6 ล้านบาท โดยการออกหุ้น สามัญเพิ่มทุนจำนวน 50,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 5 ล้าน บาท บริษัทดังกล่าวได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2552 และได้รับชำระค่าหุ้นเต็มจำนวนแล้ว

เมื่อวันที่ 5 มิถุนายน 2552 ที่อาร์ซี อินเตอร์เนชั่นแนล ลิมิเต็ด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้จ่ายเงินค่า หุ้น เพิ่มทุนในบริษัท ราชเพลิน จำกัด ตามที่กล่าวข้างต้น ตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิมเป็น จำนวนเงิน 1.8 ล้านบาท The Company did not record investment in Thai Pressure Vessel and Steel Work Co., Ltd. in the consolidated financial statements for the years ended 31 December 2010 and 2009 using the equity method because the effect of these transactions to the consolidated financial statements is immaterial.

Share of loss from investments in Ratcha Ploen Company Limited, as included in the consolidated income statements, was calculated based on the financials statements that were prepared by management of that associated company

(Unit: Thousand Baht)

	Nature of	Country of		Separate financ	cial statements	
Company's name	business	incorporation	Shareholding percentage		С	ost
			2010	2009	2010	2009
			(%)	(%)		
Thai Pressure Vessel	Manufacture and	Thailand	40.00	40.00	4,400	4,400
and Steel Work	fabrication of					
Company Limited	steel products					
Ratcha Ploen Company Limited	Construction	Thailand.	-	0.30	-	350_
Total investments in associates					4,400	4,750

On 24 February 2009, the Meeting of the Board of Directors of the Company approved a joint investment whereby it would acquire a 40% interest in Thai Pressure Vessel and Steel Work Co., Ltd., to provide a base for the manufacture and fabrication of steel products. This company was registered with the Ministry of Commerce on 11 March 2009. The Company acquired 799,998 ordinary shares of this company at their par value of Baht 10 per share, and with the shares being 55% called up, the value of the investment is Baht 4,399,989.

On 1 April 2009, the Meeting of the Board of Directors of Ratcha Ploen Company Limited passed a resolution to call for payment of increased capital in accordance with a special resolution of the Extraordinary Meeting of the shareholders on 5 December 2008. This Company increased its share capital from Baht 110.6 million to Baht 115.6 million by issuing 50,000 shares (Baht 100 each), totaling Baht 5 million, and registered the increase in its registered share capital with the Ministry of Commerce on 1 July 2009. This Company has already received full payment of the additional share capital.

On 5 June 2009, TRC International Limited, a subsidiary, paid for additional share capital in Ratcha Ploen Company Limited as mentioned above based on existing shareholding percentage amounting to Baht 1.8 million.

ในระหว่างปี 2553 บริษัทฯ และ ที่อาร์ซี อินเตอร์เนชั่นแนล ลิมิเต็ด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้ทำการ ขายหุ้นที่ถืออยู่ทั้งหมดในบริษัท ราชเพลิน จำกัด จำนวน 404,600 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 35 ของ จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัท ราชเพลิน จำกัด ให้กับ บริษัท มณียา เรียลตี้ จำกัด ใน ราคาหุ้นละ 141.209 บาท ซึ่งคิดเป็นมูลค่ารายการรวมทั้งสิ้น 57,133,068 บาท โดย บริษัทฯและบริษัทย่อยได้กำไรจากการจำหน่ายหุ้นของบริษัทดังกล่าว ดังนั้น ที่อาร์ซี อินเตอร์เนชั่นแนล ลิมิเต็ด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยจึงกลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนทั้ง จำนวน โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รับชำระค่าซื้อหุ้นและทำการโอนหุ้นของบริษัทดังกล่าวให้กับ บริษัท มณียา เรียลตี้ จำกัด แล้วในวันที่ 30 กรกฎาคม 2553

ข้อมูลทางการเงินตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วมโดยสรุปมีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	ทุนเรีย ณ วันที่ 3			พย์รวม 1 ธันวาคม		นรวม เา ธันวาคม		มสำหรับปี 31 ธันวาคม	9 9	ทธิสำหรับปี 31 ธันวาคม
. a	2553	2552	2553	2552	2553	2552	2553	2552	2553	2552
บริษัท ไทยเพรสเซอร์ เวสเซิล แอนด์										
สตีล เวิร์ค จำกัด	11,000	11,000	10,837	10,866	30	30	-	1	(30)	134
บริษัท ราชเพลิน จำกัด	-	115,600	-	38,812	-	37,197	-	3	-	27,798

ข้อมูลทางการเงินข้างต้นจัดทำโดยฝ่ายบริหารของบริษัทร่วมดังกล่าว

16. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

เงินลงทุนระยะยาวอื่นตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวม มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: บาท)

บริษัท	ลักษณะ ธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	ทุนชำ	ระแล้ว	สัดส่วนเ	งินลงทุน	วิธีราค	าาทุน
			2553	<u>2552</u>	<u>2553</u> ร้อยละ	<u>2552</u> ร้อยละ	<u>2553</u>	<u>2552</u>
เอเชีย แอฟริกา เอ็นเนอร์ ลิมิเต็ด	All A	ฮ่องกง	64 เหรียญ สหรัฐอเมริกา	64 เหรียญ สหรัฐอเมริกา	5.00	5.00	2,010	2,010
	มนาและลงทุนใน ตสาหกรรมก๊าซ ธรรมชาติ	สาธารณรัฐ ในจีเรีย	6,957 เหรียญ สหรัฐอเมริกา	6,957 เหรียญ สหรัฐอเมริกา	8.00	8.00	243,518	243,518
รวมเงินลงทุนระยะยาวอื่น)						245,528	245,528

เงินลงทุนในบริษัทข้างต้นถือโดยบริษัท ที่อาร์ซี อินเวสเม้นท์ ลิมิเต็ด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บริษัทฯโดยจัดประเภทเป็นเงินลงทุนเผื่อขาย บริษัทฯแสดงราคาเงินลงทุนดังกล่าวโดยวิธีราคาทุน เนื่องจากมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวไม่มีราคาตลาดอ้างอิง During the year 2010, the Company and its subsidiary, TRC International Limited, sold all 404,600 shares of Ratcha Ploen Co., Ltd. that they held, or equivalent to 35% of Ratcha Ploen Co., Ltd.'s issud shares, to Maneeya Realty Co., Ltd. at Baht 141.209 each, totaling Baht 57,133,068. The Company and its subsidiary had gain on sale of such shares. Therefore the subsidiary reversed the whole amount of allowance for impairment of investment. The Company and its subsidiary received payment for the purchase and transferred the aforesaid shares to Maneeya Realty Co., Ltd. on 30 July 2010.

Financial information of the associated company is summarised below.

(Unit: Thousand Baht)

									Net income	(loss) for the
	Paid-up	capital as	Total as	sets as	Total liabil	ities as	Total rever	nue as	year	ended
Company's name	at 31 [December	at 31 De	ecember	at 31 De	cember	at 31 Dec	ember	31 De	cember
	2010	2009	2010	2009	<u>2010</u>	2009	2010	2009	<u>2010</u>	2009
Thai Pressure Vessel and										
Steel Work Company	11,000	11,000	10,837	10,866	30	30	-	1	(30)	134
Limited										
Ratcha Ploen Company										
Limited	-	115,600	-	38,812	-	37,197	-	3	- :	27,798

The above financial information was prepared by the management of the associated company.

16. Other long-term investments

Details of other long-term investments as presented in consolidated financial statements are as follows

(Unit: Baht)

	Nature	Country of						
Company's name	of business	incorporation	Paid-	up capita	Shareholding	percentage	Cost r	method
			2010	2009	2010	2009	2010	2009
						(%)	(%)	
Asia Africa Energy Limited	Holding company	Hong Kong	64 USD	64 USD	5.00	5.00	2,010	2,010
Raibow Power Integrated	Development and	Nigeria	6,957 USD	6,957 USD	8.00	8.00	243,518	243,518
Concept Limited	investment in							
	natural gas sector							
Total other long-term investme	nts						245,528	245,528

The above investments are held by TRC Investment Limited, the Company's subsidiary, as available for sale securities. The Company presented the investments at cost since there was no quoted market price on which to base their presentation at fair value.

17. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

				งบการเงินรวม	4		
			ส่วนปรับปรุง	เครื่องมือ	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้		
	ที่ดิน	อาคาร	สินทรัพย์เช่า	และอุปกรณ์	สำนักงาน	ยานพาหนะ	รวม
ราคาทุน:							
31 ธันวาคม 2552	14,478	40,981	6,328	98,879	34,394	19,102	214,162
ชื้อเพิ่ม	-	-	-	5,765	10,300	1,930	17,995
จำหน่าย	-	-	-	(17,864)	(1,952)	-	(19,816)
ทัดจำหน่าย	-	-	-	(9)	(3,103)	-	(3,112
ลดลงจากการชำระบัญชี							
ของบริษัทย่อย	-	-	-	(32)	-	-	(32)
ผลต่างจากการแปลงค่า							
งบการเงิน	-	(2,165)	=	-	(463)	-	(2,628
31 ธันวาคม 2553	14,478	38,816	6,328	86,739	39,176	21,032	206,569
ค่าเสื่อมราคาสะสม:							
31 ธันวาคม 2552	_	3,086	4,859	77,280	18,307	13,707	117,239
าาเสื่อมราคาสำหรับป <u>ี</u>	_	9,554	1,469	9,822	7,840	3,313	31,998
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ -							
จำหน่าย	_	_	_	(16,768)	(1,846)	250	(18,364)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่							
ตัดจำหน่าย	_	_	_	_	(2,965)	_	(2,965)
ลดลงจากการชำระบัญชี					(, ,		(,
ของบริษัทย่อย	_	_	_	(18)	_	_	(18
ผลต่างจากการแปลงค่า				(10)			(10)
งบการเงิน	_	(340)	_	_	(194)	_	(534
31 ธันวาคม 2553		12,300	6,328	70,316	21,142	17,270	127,350
มูลค่าสุทธิตามบัญชี:	_	12,000	0,020	10,010	21,172	11,210	121,000
มูลหาเลุกษณาพบญบ. 31 ธันวาคม 2552	14,478	37,895	1,469	21,599	16,087	5,395	96,923
31 ธันวาคม 2553	14,478	26,516	1,409	16,423	18,034	3,762	79,213
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี:	14,478	20,510		10,423	10,034	3,702	19,213
ศ แลยมา เคาสาหาบบ. 2552 (8.1 ล้านบาท รวมอยู	ป่าเต้าเพาะเกา	และให้เริการ ส	รวงเราะ	เอ่าใต้อ่ายในการ	เริ่นกรา		06.00
2552 (8.1 ลานบาท รวมอยู 2553 (17.3 ล้านบาท รวมย	ว็เหผหน้นภาฏ	ฅพรเ ท⊓3แ.เ3 ผู	เาพมหมยอบาทอถี่เน	คลา เกิด เถาหนาวิวิ	11 n 11)		26,324

17. Property, plant and equipment

(Unit: Thousand Baht)

			C	onsolidated financ	cial statements		
					Furniture,		
					fixtures		
			Leasehold	Tools and	and office	Motor	
	Land	Building	improvement	equipment	equipment	vehicles	Total
Cost:							
31 December 2009	14,478	40,981	6,328	98,879	34,394	19,102	214,162
Additions	-	-	-	5,765	10,300	1,930	17,995
Disposals	-	-	-	(17,864)	(1,952)	-	(19,816)
Written-off	-	-	-	(9)	(3,103)	-	(3,112)
Decrease due to liquidation							
of subsidiary	-	-	-	(32)	-	-	(32)
Translation adjustment	-	(2,165)	-	-	(463)	-	(2,628)
31 December 2010	14,478	38,816	6,328	86,739	39,176	21,032	206,569
Accumulated depreciation:							
31 December 2009	-	3,086	4,859	77,280	18,307	13,707	117,239
Depreciation for the year	-	9,554	1,469	9,822	7,840	3,313	31,998
Depreciation on disposals	-	-	-	(16,768)	(1,846)	250	(18,364)
Depreciation on written-off	-	-	-	-	(2,965)	-	(2,965)
Decrease due to liquidation							
of subsidiary	-	-	-	(18)	-	-	(18)
Translation adjustment	-	(340)	-	-	(194)	-	(534)
31 December 2010		12,300	6,328	70,316	21,142	17,270	127,356
Net book value:							
31 December 2009	14,478	37,895	1,469	21,599	16,087	5,395	96,923
31 December 2010	14,478	26,516	-	16,423	18,034	3,762	79,213
Depreciation for the year							
2009 (Baht 8.1 million include	ded in cost of	sales and serv	ices, and the balar	nce in administra	tive expenses)	_	26,324
2010 (Baht 17.3 million inclu	uded in cost o	of sales and ser	vices, and the bala	ance in administr	rative expenses)		31,998
						_	

(หน่วย: พันบาท)

						\	3. m. 11.
			งบ	การเงินเฉพาะกิจ	การ		
					เครื่องตกแต่ง		
					ติดตั้งและ		
			ส่วนปรับปรุง	เครื่องมือ	เครื่องใช้		
	ที่ดิน	อาคาร	สินทรัพย์เช่า	และอุปกรณ์	สำนักงาน	ยานพาหนะ	รวม
ราคาทุน:							
31 ธันวาคม 2552	12,888	15,655	6,328	25,299	23,541	16,237	99,948
ซื้อเพิ่ม	-	-	-	5,186	2,402	1,680	9,268
จำหน่าย	-	-	-	-	(99)	-	(99)
ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	(607)	-	(607)
31 ธันวาคม 2553	12,888	15,655	6,328	30,485	25,237	17,917	108,510
ค่าเสื่อมราคาสะสม:							
31 ธันวาคม 2552	-	2,841	4,859	11,771	12,675	11,538	43,684
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	1,516	1,469	4,756	3,961	2,965	14,667
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่							
จำหน่าย	-	-	-	-	(4)	-	(4)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่							
ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	(491)	-	(491)
31 ธันวาคม 2553	-	4,357	6,328	16,527	16,141	14,503	57,856
มูลค่าสุทธิตามบัญชี:							
31 ธันวาคม 2552	12,888	12,814	1,469	13,528	10,866	4,699	56,264
31 ธันวาคม 2553	12,888	11,298	-	13,958	9,096	3,414	50,654
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี:							
2552 (7.5 ล้านบาท รวมอ						_	13,967
2553 (5.7 ล้านบาท รวมอ	ยู่ในต้นทุนขายเ	และให้บริการ ส่	วนที่เหลือรวมอยู่ใเ	เค่าใช้จ่ายในการเ	บริหาร)		14,667

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมด แล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงิน ประมาณ 68.2 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 20.3 ล้านบาท) (2552: 39.2 ล้านบาท เฉพาะ ของบริษัทฯ: 1.3 ล้านบาท)

ในระหว่างปี 2552 บริษัทย่อยได้ไถ่ถอนที่ดินที่ถูกจำนองเพื่อเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับ จากธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทฯมียอดคงเหลือของยานพาหนะซึ่งได้มาภายใต้สัญญาเช่า ทางการเงิน โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวนประมาณ 1.3 ล้านบาท (2552: 1.9 ล้านบาท)

(Unit: Thousand Baht)

			Sepa	arate financial sta	atements		
					Furniture,		
					fixtures		
			Leasehold	Tools and	and office	Motor	
	Land	Building	improvement	equipment	equipment	vehicles	Total
Cost:							
31 December 2009	12,888	15,655	6,328	25,299	23,541	16,237	99,948
Additions	-	-	-	5,186	2,402	1,680	9,268
Disposals	-	-	-	-	(99)	-	(99)
Written-off	-	-	-	-	(607)	-	(607)
31 December 2010	12,888	15,655	6,328	30,485	25,237	17,917	108,510
Accumulated depreciation:							
31 December 2009	-	2,841	4,859	11,771	12,675	11,538	43,684
Depreciation for the year	-	1,516	1,469	4,756	3,961	2,965	14,667
Depreciation on disposals	-	-	-	-	(4)	-	(4)
Depreciation on written-off	-	-	-	-	(491)	-	(491)
31 December 2010	-	4,357	6,328	16,527	16,141	14,503	57,856
Net book value:							
31 December 2009	12,888	12,814	1,469	13,528	10,866	4,699	56,264
31 December 2010	12,888	11,298	-	13,958	9,096	3,414	50,654
Depreciation for the year							
2009 (Baht 7.5 million inclu	ded in cost o	f sales and serv	rices, and the balan	nce in administra	tive expenses)	_	13,967
2010 (Baht 5.7 million inclu	ded in cost o	f sales and serv	rices, and the balar	nce in administra	tive expenses)		14,667

As at 31 December 2010, certain equipment items have been fully depreciated but are still in use. The gross carrying amount, before deducting accumulated depreciation of those assets, amounted to approximately Baht 68.2 million (the Company only: Baht 20.3 million) (2009: Baht 39.2 million, the Company only: Baht 1.3 million).

During the year 2009, the subsidiary company has redeemed the mortgaged land to secure the credit facilities with the banks.

As at 31 December 2010, the Company has motor vehicles acquired under finance lease agreements, with net book value amounting to approximately Baht 1.3 million (2009: Baht 1.9 million).

18. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่เป็นซอฟแวร์คอมพิวเตอร์มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ราคาทุน		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	6,805	5,815
ชื้อเพิ่ม	1,959	1,959
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	8,764	7,774
ชื้อเพิ่ม	1,995	1,995
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	10,759	9,769
ค่าตัดจำหน่ายสะสม		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	1,741	1,081
ค่าตัดจำหน่าย	1,272	942
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	3,013	2,023
ค่าตัดจำหน่าย	1,149	1,149
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	4,162	3,172
มูลค่าสุทธิตามบัญชี		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	5,751	<u>5,751</u>
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	6,597	6,597

19. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 ประกอบด้วย

(หน่วย: พันบาท)

		งบกา	ารเงินรวม	
	อัตราดอกเบี้ย (รัย	อยละต่อปี)		
	2553	2552	2553	2552
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	2.80 และ 7.50	-	10,555	-
เงินกู้ยืมธนาคาร - ตั๋วสัญญาใช้เงิน	7.50	4.10	8,209	29,500
รวม			18,764	29,500

(หน่วย: พันบาท)

		งบการเงินเฉพาะก็	าิจการ	
	_ อัตราดอกเบี้ย ((ร้อยละต่อปี)		
	2553	2552	2553	2552
เงินกู้ยืมธนาคาร - ตั๋วสัญญาใช้เงิน	-	4.10	<u> </u>	29,500
รวม			-	29,500

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีวงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืม ระยะสั้นจากธนาคารที่ยังไม่ได้เบิกใช้จำนวน 32.7 ล้านบาทและ 0.34 ล้านเหรียญโอมานเรียล (เฉพาะของบริษัท: 30 ล้านบาท) (31 ธันวาคม 2552: 34.9 ล้านบาทและ 0.58 ล้านเหรียญ โอมานเรียล เฉพาะของบริษัทฯ: 29.9 ล้านบาท) วงเงินดังกล่าวค้ำประกันโดยการโอนสิทธิเรียกร้อง ในการรับเงินจากลูกหนี้และจำนำเงินฝากประจำธนาคารของบริษัทฯและบริษัทย่อย

18. Intangible assets

Detail of intangible assets which are software are as follows:

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements	Separate financial statements
Cost	Thanetar statements	- Intanetar statements
31 December 2008	6,805	5,815
Additions	1,959	1,959
31 December 2009	8,764	7,774
Additions	1,995	1,995
31 December 2010	10,759	9,769
Accumulated amortization		
31 December 2008	1,741	1,081
Amortization	1,272	942
31 December 2009	3,013	2,023
Amortization	1,149	1,149
31 December 2010	4,162	3,172
Net book value		
31 December 2009	5,751	5,751
31 December 2010	6,597	6,597

19. Bank overdrafts and short-term loans from banks

Bank overdrafts and short-term loans from banks as at 31 December 2010 and 2009 consist of:

(Unit: Thousand Baht)

		Consolidated financi	al statement			
	Interest	rate				
	(percent per annum)					
	2010	2009	2010	2009		
Bank overdrafts	2.80 and 7.50	-	10,555	-		
Loans from banks - promissory notes	7.50	4.10	8,209	29,500		
Total			18,764	29,500		

(Unit: Thousand Baht)

		Separate financial statement				
	Interes	Interest rate				
	(percent p	per annum)				
	2010	2009	2010	2009		
Loans from bank - promissory notes	-	4.10	<u>-</u>	29,500		
Total			-	29,500		

As at 31 December 2010, the Company and the subsidiary have unused bank overdraft and short-term loan facility amounted to Baht 32.7 million and Oman Rial 0.34 million (the Company only: Baht 30 million) (31 December 2009: Baht 34.9 million and Oman Rial 0.58 million, the Company only: Baht 29.9 million). These loan facilities have been secured by the transfer of right to receive from accounts receivable and the pledge of fixed deposits of the Company and the subsidiary.

20. ประมาณการหนี้สินจากโครงการก่อสร้าง

(หน่วย: พันบาท)

		งบการเงินรวมและง	บการเงินเฉพาะกิจ	การ
	การรับประกัน	ผลขาดทุน	ค่าปรับความ	
	ผลงาน	โครงการก่อสร้าง	ล่าช้า	รวม
ณ วันูที่ 1 มกราคม 2553	7,083	-	75,700	82,783
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	6,999	49,495	2,599	59,093
ลดลงจากรายจ่าย				
ที่เกิดขึ้นจริง	(1,763)	(22,340)	-	(24,103)
โอนกลับประมาณการหนี้สิน	(3,575)	-	(43,003)	(46,578)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	8,744	27,155	35,296	71,195

ในระหว่างปี 2553 บริษัทฯได้บันทึกกลับรายการสำรองจากความล่าช้าโครงการจำนวน 43 ล้าน บาท เนื่องจากบริษัทฯได้รับข้อมูลสรุปค่าปรับจากความล่าช้าของโครงการดังกล่าวจากผู้จ้างแล้ว

21. หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2553	2552	
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	844	1,171	
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(69)	(123)	
รวม	775	1,048	
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(343)	(591)	
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนด			
ชำระภายในหนึ่งปี	432	457	

บริษัทฯได้ทำสัญญาเช่าการเงินกับบริษัทลีสซิ่งเพื่อเช่ายานพาหนะใช้ในการดำเนินงานของกิจการ โดยมีกำหนดการชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน อายุของสัญญามีระยะเวลาโดยเฉลี่ยประมาณ 2 ถึง 4 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทฯมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าขั้นต่ำตามสัญญาเช่าการเงิน ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 2 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	373	471	844
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าการเงิน รอการตัดบัญชี	(30)	(39)	(69)
มูลค่าปัจจุบันขอ [ึ] งจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย ^ท ั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	343	432	775

20. Provision for liabilities under construction projects

(Unit: Thousand Baht)

		Consolidated / Separa	te financial statemen	ts
		Loss on		
	Warranties	construction	Penalties	Total
As at 1 January 2010	7,083	-	75,700	82,783
Increase during the year	6,999	49,495	2,599	59,093
Decrease from occurence				
of actual expense	(1,763)	(22,340)	-	(24,103)
Reversal of provisions	(3,575)	-	(43,003)	(46,578)
As at 31 December 2010	8,744	27,155	35,296	71,195

During the year 2010, the Company recorded the reversal of provision for penalties amounting to Baht 43 million because the customer notified the Company of the final amount of penalties payable

21. Liabilities under finance lease agreements

(Unit: Thousand Baht)

		(01
	Consolidated / Sepa	rate financial statements
	2010	2009
Liabilities under finance lease agreements	844	1,171
Less: Deferred interest	(69)	(123)
Total	775	1,048
Less: Current portion	(343)	(591)
Liabilities under finance lease agreements		
- net of current portion	432	457

The Company has entered into the finance lease agreements with leasing companies for rental of motor vehicles for use in its operation, whereby it is committed to pay rental on a monthly basis. The terms of the agreements are generally between 2 and 4 years.

As at 31 December 2010, future minimum lease payments required under the finance lease agreements were as follows.

(Unit: Thousand Baht)

	Less than 1 year	1-2 years	Total
Future minimum lease payments	373	471	844
Deferred interest expenses	(30)	(39)	(69)
Present value of future minimum lease payments	343	432	775

22. หนี้สินจากการประนีประนอมหนึ้

จำนวนนี้เป็นหนี้สินที่บริษัท สหการวิศวกร จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ลงนามในบันทึกข้อตกลง การชำระหนี้และสัญญาประนีประนอมยอมความกับเจ้าหนี้การค้าหลายราย สำหรับงานก่อสร้าง โครงการหนึ่งซึ่งมีผลประกอบการขาดทุน

23. หนี้สินหมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบกา	รเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2553	2552	2553	2552	
ภาษีขายตั้งพัก	11,295	12,268	10,946	10,890	
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	5,531	1,254	4,081	-	
ภาษีมูลค่าเพิ่มค้ำงจ่าย	3,706	-	3,505	-	
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	34,203	37,733	26,868	31,157	
อื่น ๆ	3,386	2,524	2,774	1,987	
รวม	58,121	53,779	48,174	44,034	

24. ทุนเรือนหุ้น

(หน่วย: หุ้น)

ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่
จำนวนหุ้นสามัญ ณ วันตันปี	31 ธันวาคม 2553
จำนวนหันสามัญเพิ่มขึ้นจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิระหว่างปี	
(หมายเหตุ 25)	668,500
จำนวนหุ้นสามัญ ณ วันปลายปี	330,668,089

25. ใบสำคัญแสดงสิทธิ

เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2551 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2551 ได้มีมติอนุมัติการออกและ เสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯให้แก่กรรมการและพนักงานของ บริษัทฯและ/หรือบริษัทย่อยตามโครงการ ESOP จำนวน 7.7 ล้านหน่วย ในราคาเสนอขาย 0 บาทต่อหน่วย ใบสำคัญแสดงสิทธิมีอายุ 3 ปี นับแต่วันออกใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยมีอัตราการใช้ สิทธิคือใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยมีสิทธิซื้อหุ้นสามัญใหม่ได้ 1 หุ้นในราคาใช้สิทธิ 5.43 บาทต่อ 1 หุ้นสามัญ

สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.) อนุญาตให้บริษัทฯเสนอ ขายหลักทรัพย์ที่ออกใหม่แก่กรรมการและพนักงานของบริษัทฯและ/หรือบริษัทย่อยเมื่อวันที่ 18 สิงหาคม 2551

22. Liabilities from composition of debt

This amount comprises liabilities of Sahakarn Wisavakorn Company Limited, a subsidiary, under debt repayment agreements and compromise agreements that it entered into with several trade creditors with respect to a construction project which is operating at a loss.

23. Other current liabilities

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated fir	nancial statements	Separate financial statements		
	2010	2009	2010	2009	
Suspense output VAT	11,295	12,268	10,946	10,890	
Corporate income tax payable	5,531	1,254	4,081	-	
VAT payable	3,706	-	3,505	-	
Accrued expenses	34,203	37,733	26,868	31,157	
Others	3,386	2,524	2,774	1,987	
Total	58,121	53,779	48,174	44,034	

24. Share capital

(Unit: Shares)

	For the year ended 31 December 2010
Issued and fully paid-up	
Number of ordinary shares at the beginning of year	329,999,589
Increase in number of ordinary shares due to exercise of warrants (Note 25)	668,500
Number of ordinary shares at the end of year	330,668,089

25. Warrants

On 25 April 2008, the Annual General Meeting of the Company's shareholders for the year 2008 passed the resolutions to issue and allocate 7.7 million warrants (ESOP) which have a life of 3 years to the directors and employees of the Company and/or its subsidiary at a price of Baht 0 per unit. One warrant can be exercised to purchase 1 ordinary share at a price of Baht 5.43 per share.

The Office of the Securities and Exchange Commission (SEC) approved the issuance of the above new securities to the directors and employees of the Company and/or its subsidiary on 18 August 2008.

เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2552 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2552 ได้มีมติอนุมัติการแก้ไขราคา ใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิจากเดิมราคาใช้สิทธิ 5.43 บาทต่อ 1 หุ้นสามัญ เป็น 2.01 บาทต่อ 1 หุ้นสามัญ

เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2552 บริษัทฯได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯจำนวน 7.7 ล้านหน่วย ให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัทฯและบริษัทย่อย โดยมีเงื่อนไขและกำหนด การใช้สิทธิซื้อหุ้นดังนี้

- (1) ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ออกใหม่ชนิดระบุชื่อผู้ถือและไม่สามารถ เปลี่ยนมือ มีอายุประมาณ 3 ปี สิ้นสุดวันที่ 30 กรกฎาคม 2555
- (2) กำหนดราคาการใช้สิทธิ์ 2.01 บาทต่อ 1 หุ้นสามัญ ในอัตราส่วน 1 ใบสำคัญ แสดงสิทธิต่อ 1 หุ้นสามัญ
- (3) ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิจะสามารถใช้สิทธิได้ทุกวันที่ 30 ของทุกไตรมาส โดย กำหนดวันใช้สิทธิครั้งแรกเป็นวันที่ 30 กันยายน 2553

เมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2553 บริษัทฯได้จัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ 768,000 หน่วย ให้พนักงาน 4 คน แทนที่กรรมการและพนักงานที่ลาออกไป 4 คน ที่เคยได้รับสิทธิตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2552 จำนวน 776,000 หน่วย ทำให้มีใบสำคัญแสดงสิทธิคงเหลือ 8,000 หน่วย

เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2553 ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ (TRC-WA1) ครั้งที่ 1 จำนวน 668,500 หน่วย แปลงเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 668,500 หุ้น ในราคาหุ้นละ 2.01 บาท รวมเป็นเงิน 1.34 ล้านบาท บริษัทฯได้ จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2553 และ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้รับหุ้นสามัญข้างต้นของบริษัทฯเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน ตั้งแต่วันที่ 6 ตุลาคม 2553 เป็นต้นไป

เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2553 ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดง สิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ (TRC-WA1) ครั้งที่ 2 จำนวน 1,014,500 หน่วย แปลงเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 1,014,500 หุ้น ในราคาหุ้นละ 2.01 บาท บริษัทฯได้บันทึกผลจากการใช้สิทธิซื้อหุ้น สามัญดังกล่าวรวมเป็นเงิน 2.04 ล้านบาท ไว้เป็น "เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้นจากการใช้ใบสำคัญ แสดงสิทธิ" โดยแยกแสดงไว้ภายใต้ส่วนของผู้ถือหุ้นในงบดุล บริษัทฯได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระ แล้วดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 4 มกราคม 2554 และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศ ไทยได้รับหุ้นสามัญข้างต้นของบริษัทฯเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนตั้งแต่วันที่ 7 มกราคม 2554 เป็นต้นไป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 ยอดคงเหลือของใบสำคัญแสดงสิทธิที่ยังไม่ได้มีการใช้สิทธิมีจำนวน 6,009,000 หน่วย On 29 April 2009, the Annual General Meeting of the Company's shareholders for the year 2009 passed a resolution to change the exercise price of the warrants from Baht 5.43 per share to Baht 2.01 per share.

On 7 August 2009, the Company issued 7.7 million warrants for the purchase of ordinary shares of the Company to directors and employees of the Company and its subsidiary. The terms and conditions of warrant exercise are as follows:

- (1) The warrants, are named, non-transferable and valid for approximately 3 years ending 30 July 2012.
- (2) The exercise price is Baht 2.01 per share and the exercise ratio is 1 warrant per 1 ordinary share.
- (3) Exercises of the warrants can be made on day 30 of every quarter and the first exercise date is 30 September 2010.

On 25 August 2010, the Company allocated 768,000 warrants to four employees in place of four resigned employees who had previously held 776,000 warrants since August 2009. As a result there are 8,000 remaining warrants.

On 30 September 2010, the first exercise date, the warrantholders exercised 668,500 TRC-WA1 warrants to purchase 668,500 ordinary shares at Baht 2.01 each, totaling Baht 1.34 million. The Company registered the above increase in its paid up share capital with the Ministry of Commerce on 1 October 2010. The Stock Exchange of Thailand approved the additional ordinary shares as listed securities as from 6 October 2010.

On 30 December 2010, the second exercise date, the warrantholders exercised 1,014,500 TRC-WA1 warrants to purchase 1,014,500 ordinary shares at Baht 2.01 each. The Company recorded the total of Baht 2.04 million received as a result of the exercise of such warrants under the caption "Subscription received in advance from exercise of warrants", presenting it under shareholders' equity in the balance sheets. The Company registered the above increase in its paid up share capital with the Ministry of Commerce on 4 January 2011. The Stock Exchange of Thailand approved the additional ordinary shares as listed securities as from 7 January 2011.

As at 31 December 2010, there are 6,009,000 warrants outstanding.

26. หุ้นทุนชื้อคืน

เมื่อวันที่ 16 กันยายน 2553 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯมีมติอนุมัติโครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อ บริหารการเงิน วงเงินสูงสุดที่จะใช้ในการซื้อหุ้นคืน 105 ล้านบาท จำนวนหุ้นที่จะซื้อคืน 30,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท จำนวนหุ้นที่จะซื้อคืนคิดเป็นร้อยละ 9.09 ของ หุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด (หุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดเท่ากับ 329,999,589 หุ้น) กำหนด ระยะเวลาที่จะซื้อหุ้นคืน ตั้งแต่วันที่ 4 ตุลาคม 2553 ถึงวันที่ 4 เมษายน 2554

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทฯยังไม่มีการซื้อหุ้นคืน

27. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

28. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้ (หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
เงินเดือนและค่าแรงและผล				
ประโยชน์อื่นของพนักงาน	282,230	309,567	205,746	249,204
ค่าเสื่อมราคา	31,998	26,324	14,667	13,967
ค่าตัดจำหน่าย	1,145	1,272	1,145	942
วัสดุก่อสร้าง วัสดุสิ้นเปลืองใช้ไปและ	727,425	969,257	583,924	814,619
ค่างานผู้รับเหมา				
ประมาณการค่าปรับจากความล่าช้า	-	76,629	-	76,629
ของโครงการ				
ค่าเช่าจ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงาน	42,945	55,876	29,952	47,841

29. ภาษีเงินได้นิติบุคคล

เนื่องจากพระราชกฤษฎีกาออกตามความในประมวลรัษฎากรว่าด้วยการลดอัตรารัษฎากรฉบับที่ 387 พ.ศ. 2544 ลงวันที่ 5 กันยายน 2544 ให้สิทธิทางภาษีแก่บริษัทจดทะเบียนใน ตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ โดยลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลจากอัตราร้อยละ 30 เป็นร้อยละ 20 สำหรับกำไรสุทธิทางภาษีเป็นเวลาห้ารอบระยะเวลาบัญชีต่อเนื่องกันนับแต่รอบระยะเวลาบัญชี แรกที่เริ่มในหรือหลังวันที่บริษัทมีหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

26. Treasury shares

On 16 September 2010, the Board of Directors of the Company approved a stock repurchase scheme with a budget of Baht 105 million. The Company will repurchase 30,000,000 shares of Baht 10 each, representing 9.09% of all issued shares (329,999,589 shares). The repurchase period runs from 4 October 2010 to 4 April 2011.

As of 31 December 2010, no treasury stock has been repurchased.

27. Statutory reserve

Pursuant to Section 116 of the Public Limited Companies Act B.E. 2535, the Company is required to set aside to a statutory reserve at least 5 percent of its net income after deducting accumulated deficit brought forward (if any), until the reserve reaches 10 percent of the registered capital. The statutory reserve is not available for dividend distribution.

28. Expenses by nature

Significant expenses by nature are as follow:

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated	financial statements	Separate financial statements				
	2010	2009	2010	2009			
Salary and wages and other							
employee benefits	282,230	309,567	205,746	249,204			
Depreciation	31,998	26,324	14,667	13,967			
Amortisation expenses	1,145	1,272	1,145	942			
Construction materials and consumables							
used and subcontractors costs	727,425	969,257	583,924	814,619			
Provision for penalties from project delay	-	76,629	-	76,629			
Rental expenses from operating							
lease agreements	42,945	55,876	29,952	47,841			

29. Corporate income tax

Because Royal Decree No.387 B.E. 2544, dated 5 September 2001, grants companies listed on the Market for Alternative Investment a reduction in the corporate income tax rate from 30% to 20% for taxable profit for five consecutive accounting periods beginning on or after the date of which companies listed on the Market for Alternative Investment in accordance with securities and exchange laws.

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯคำนวณภาษีตามแบบแสดงรายการโดยใช้อัตราภาษีร้อยละ 25 เนื่องจาก หนังสือเวียนจากตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่บจ.(2) 47/2551 ลงวันที่ 3 พฤศจิกายน 2551 กำหนดให้ บริษัทฯที่มีการเพิ่มทุนจนทำให้บริษัทจดทะเบียนมีทุนชำระแล้วเฉพาะหุ้นสามัญไม่น้อยกว่า 300 ล้านบาทตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชี 2551 เป็นต้นไป ต้องเสียภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราภาษี เดียวกับบริษัทจดทะเบียนที่มีทุนชำระแล้วเฉพาะหุ้นสามัญไม่น้อยกว่า 300 ล้านบาทในรอบบัญชี ถัดไป จากการที่บริษัทฯได้มีการเพิ่มทุนในปี 2551 จากทุนชำระแล้ว ณ สิ้นปี 2550 ที่ 256,666,615 บาท เป็น 329,999,589 บาท เพื่อการจ่ายหุ้นปันผลต่อผู้ถือหุ้นช่วงเดือน พฤษภาคม 2551 นั้น ทำให้บริษัทฯต้องเสียภาษีเงินได้นิติบุคคลในปี 2553 และ 2552 ในอัตรา ร้ายละ 25

ภาษีเงินได้นิติบุคคลของบริษัทย่อยในประเทศคำนวณขึ้นในอัตราร้อยละ 30 ของกำไรหลังจากบวก กลับด้วยค่าใช้จ่ายบางรายการซึ่งถือหักเป็นค่าใช้จ่ายทางภาษีไม่ได้

ภาษีเงินได้นิติบุคคลของบริษัทย่อยในต่างประเทศแห่งหนึ่งคำนวณขึ้นในอัตราร้อยละ 12 ของกำไร ทางภาษีส่วนที่เกินกว่า 30,000 โอมานเรียล

30. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปีด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วง น้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยหารกำไรสุทธิสำหรับปีด้วยผลรวมของจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วง น้ำหนักที่ออกอยู่ในระหว่างปีกับจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่บริษัทฯอาจต้องออก เพื่อแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญ โดยสมมติว่าได้มีการแปลงเป็นหุ้น สามัญ ณ วันต้นปีหรือ ณ วันออกหุ้นสามัญเทียบเท่า

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไรต่อหุ้นปรับลดแสดงการคำนวณได้ดังนี้

However, the Company calculated its income tax at 25% following SET's letter no. Bor Chor. (Vor) 47/2008, dated 3 November 2008, ordering listed companies that have increased their registered share capital to the extent that the portion of common shares of their paid up capital exceeds Baht 300 million, from the year 2008 onwards, to pay corporate income tax at the same rate as listed companies with the portion of common shares of their paid up capital exceeding Baht 300 million in the next accounting year. As the Company increased its capital in 2008 from the paid-up share capital as at the end of 2007 of Baht 256,666,615 to Baht 329,999,589 in order to pay dividend to its shareholders in May 2008, the Company's corporate income tax is charged at 25% for the years 2010 and 2009.

The local subsidiaries calculated corporate income tax at the rate of 30 percent of net income after adding back some expenses that are not allowed for tax computation purposes.

The foreign subsidiary calculated corporate income tax at the rate of 12 percent of taxable net income which exceeded Oman Rial 30,000.

30. Earnings per share

Basic earnings per share were determined by dividing the net income (loss) for the year by number of ordinary shares in issue during the year.

Diluted earnings per share is calculated by dividing net income for the year by the weighted average number of ordinary shares in issue during the year plus the weighted average number of ordinary shares which would need to be issued to convert all dilutive potential ordinary shares into ordinary shares. The calculation assumes that the conversion took place either at the beginning of the year or on the date the potential ordinary shares were issued.

The following table sets forth the computation of basic and diluted earnings per share:

	กำไร(ขา	สำหรับ ดทุน)สุทธิ	9	นรวม ที่ 31 ธันว รุ้นสามัญ วงน้ำหนัก		ต่อหัน
	2553	<u>2552</u> พันบาท	2553 พันหัน	2552	2553	2552
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	พันบาท	พนบาท	พนหุน	พันหุ้น	บาท	บาท
กำไร (ขาดทุน) ัสุทธิส่วนที่เป็นของ ผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะชื้อหุ้นสามัญ	182,845	(165,674)	330,175*	330,000	0.55	(0.50)
TRC-WA1 (ESOP) กำไรต่อหุ้นปรับลด			2,215			
กำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ สมมติว่า มีการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญจากใบสำคัญแสดงสิทธิ	182,845		332,390	:	0.55	:

	งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม							
	กำไร			รุ้นสามัญ วงน้ำหนัก		เต่อหุ้น <u> </u>		
	<u>2553</u> พันบาท	<u>2552</u> พันบาท	<u>2553</u> พันหุ้น	<u>2552</u> พันหุ้น	<u>2553</u> บาท	<u>2552</u> บาท		
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน กำไร (ขาดทุน) สุทธิส่วนที่เป็นของ ผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	103,643	<u>(46,438)</u>	330,175*	330,000	0.31	(0.14)		
ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ								
TRC-WA1 (ESOP) กำไรต่อหุ้นปรับลด กำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ สมมติว่า			2,215					
มีการใช้สิทธิชื้อหุ้นสามัญจากใบสำคัญแสดงสิทธิ	103,643		332,390		0.31			

^{*} รวมหุ้นสามัญที่เกิดจากการแปลงสิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2553

ไม่มีการแสดงกำไรต่อหุ้นปรับลดในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 เนื่องจาก กำไรต่อหุ้นปรับลดกลับเป็นปรับเพิ่ม

	Consolidated financial statements For the years ended 31 December								
	Net inco	me (loss)	number of ordin	nary shares	Earnings	per share			
	2010	2009	2010	2009	2010	2009			
	Thousand	Thousand	Thousand	Thousand	Baht	Baht			
	Baht	Baht	share	share					
Basic earnings per share Net income (loss) attributable to equity holders of the parent	182,845	(165,674)	330,175*	330,000	0.55	(0.50)			
Effect of dilute potential ordinary shares Warrants									
TRC-WA1 (ESOP)	-		2,215						
Diluted earnings per share									
Net income of ordinary shareholders assuming the conversion of diluted potential ordinary									
shares	182,845		332,390		0.55				

	Separate financial statements For the years ended 31 December							
			d average					
	Net inco	ome (loss)	number of or	rdinary shares	Earnings	s per share		
	2010	2009	2010	2009	2010	2009		
	Thousand	Thousand	Thousand	Thousand	Baht	Baht		
	Baht	Baht	share	share				
Basic earnings per share								
Net income (loss) attributable to equity								
holders of the parent	103,643	(46,438)	330,175*	330,000	0.31	(0.14)		
Effect of dilute potential ordinary shares								
Warrants								
TRC-WA1 (ESOP)			2,215					
Diluted earnings per share								
Net income of ordinary shareholders assuming								
the conversion of diluted potential ordinary								
shares	103,643		332,390		0.31			

^{*} Includes the ordinary shares resulting from the exercise of warrants on 30 December 2010

There is no disclosure of diluted earnings per share in the financial statements for the year ended 31 December 2009 since the effect of diluted earnings per share is antidilutive.

31. เงินปันผล

เงินปันผลที่ประกาศจ่ายในปี 2553 และ 2552 ประกอบด้วย

เงินปันผล	อนุมัติโดย	จำนวนเงินปันผลจ่าย (พันบาท)	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)	
เงินปันผลของปี 2552	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2553	19,800	0.06	
เงินปันผลของปี 2551	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2552	49,500	0.15	

32. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานของบริษัทฯและบริษัทย่อยได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯและพนักงานจะจ่ายสมทบ เข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3 - 7 ของเงินเดือน และบริษัทย่อยและพนักงานจะจ่าย สมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 2 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดย บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจาก งานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯและบริษัทย่อย ในระหว่างปี 2553 บริษัทฯและบริษัท ย่อยได้จ่ายเงินสมทบกองทุนเป็นจำนวนเงิน 3.0 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ 2.7 ล้านบาท) (2552: 2.8 ล้านบาท เฉพาะของบริษัทฯ 2.4 ล้านบาท)

33. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

บริษัทฯและบริษัทย่อยดำเนินกิจการส่วนใหญ่ในส่วนงานทางธุรกิจการให้บริการก่อสร้าง

ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานของบริษัทฯและบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 เป็นดังนี้

31. Dividends

Dividend declared in 2010 and 2009 consisted of the following:

Dividends	Approved by	Total dividends	Dividend per share	
		(Thousand Baht)	(Baht)	
Dividend for 2009	Annual General Meeting of the			
	shareholders on 28 April 2010	19,800	0.06	
Dividend for 2008	Annual General Meeting of the			
	shareholders on 29 April 2009	49,500	0.15	

32. Provident fund

The Company, the subsidiary and their employees have jointly established a provident fund in accordance with the Provident Fund Act B.E. 2530. Both employees and the Company contributed to the fund monthly at the rate of 3 - 7 percent of basic salary. Both employees and the subsidiary contributed to the fund monthly at the rate of 2 percent of basic salary. The fund, which is managed by TISCO Asset Management Company Limited, will be paid to employees upon termination in accordance with the fund rules. During the year 2010, the Company and the subsidiary contributed Baht 3.0 million to the fund (Separate financial statements: Baht 2.7 million) (2009: Baht 2.8 million, Separate financial statements: Baht 2.4 million).

33. Segment information

The Company and the subsidiaries' operations principally involve the construction service business.

Financial information by segment for the year ended 31 December 2010 and 2009 of the Company and the subsidiaries is as follows:

(หน่วย: ล้านบาท)

				สำหร	รับปีสิ้นสุดวั	ันที่ 31 ธั	ันวาคม			
	ในปร	ระเทศ	ต่างบ	ต่างประเทศ		วม		รายการ หว่างกัน	ยอ	ดรวม
	2553	2552	2553	2552	2553	2552	2553	2552	2553	2552
รายได้จากการให้บริการ										
- กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	1,170	1,668	282	17	1,452	1,685	-	-	1,452	1,685
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	43	112	35	1	78	113	(78)	(111)	-	2
รายได้จากการขาย										
- กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน		7	-	-	-	7	-	-	-	7
รวม	1,213	1,787	317	18	1,530	1,805	(78)	(111)	1,452	1,694
กำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงาน	256	275	76	3	332	273	(4)	-	328	278
รายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้ปันส่วน:										
									3	
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม 38 -									-	
กลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลง	ทุนในบริษั	ัทร่วม							21	-
กลับรายการประมาณการค่าปรับจาก		าโครงการช	า่อสร้าง						43	-
ค่าสินใหมทดแทนจากอุบัติเหตุโครงก	าาร								2	13
รายได้อื่น									8	13
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร									(155)	` '
ค่าตอบแทนผู้บริหาร									(29)	(30)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิ	ยม	d.							-	(109)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายภาษีเงินไ หนี้สงสัยจะสูญ	ด์ถูกหก ถ	น ที่จ่าย							(4)	-
หนิสงสัยจะสูญ	5								(12)	(38)
ประมาณการค่าปรับจากความล่าช้าข		ร							-	(77)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการ									(1)	(2)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษั	ทร่วม								(6)	(10)
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน									(5)	(5)
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	y.								(44)	(51)
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนเ	รูอย เ	9 .							(5)	(5)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถื	อหุ์นบริษัท	าเหญ่							183	(166)

(หน่วย: ล้านบาท)

		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม								
		การตัดรายการบัญชี								
	ในปร	ะเทศ	ต่างป	ไระเทศ	5	าม	ระหว่	างกัน	<u> </u>	กรวม
	2553	2552	2553	2552	2553	2552	2553	2552	2553	2552
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	55	67	24	30	79	97	-	-	79	97
สินทรัพย์ส่วนกลาง									1,003	824
รวมสินทรัพย์									1,082	921

บริษัทฯและบริษัทย่อยใช้เกณฑ์ในการกำหนดราคาระหว่างกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 6

34. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

34.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับการซื้อวัสดุก่อสร้างและการจ้างผู้รับเหมาก่อสร้าง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันเกี่ยวเนื่องกับการซื้อวัสดุก่อสร้าง และการจ้างผู้รับเหมาก่อสร้างเป็นจำนวนเงินประมาณ 88 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 96 ล้าน บาท)

(Unit: Million Baht)

	L	ocal	For	eign	To	otal	Elim	inated	Gra	nd total
Service income	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009
	1 170	1.000	000	47	1 450	1.005			4.450	1.005
- Unrelated parties	1,170	1,668	282	17	1,452	1,685	(70)	-	1,452	1,685
- Related parties	43	112	35	1	78	113	(78)	(111)	•	2
Sale income		7				7				7
- Unrelated parties	-	7	- 017	- 10	1 500	7	(70)	(4.4.4)	1.450	7
Total	1,213	1,787	317	18	1,530	1,805	(78)	(111)	1,452	1,694
Segment operating income	256	275	76	3	332	273	(4)	-	328	278
Jnallocated income and expenses:									4	
Interest income										3
Gain from sale of investment in associate										-
Reversal of allowance for impairment of investment in associate									21	-
Reversal of provision for penalties		ect delay							43	-
Compensation for accident damag	le								2	13
Other income									8	13
Administrative expenses									(155)	(146)
Management benefit expenses									(29)	(30)
Loss from impairment of goodwill									-	(109)
Loss on write-off withholding tax	deducted a	t source							(4)	-
Doubtful debt									(12)	(38)
Provision for loss on construction	projects								-	(77)
Shares of loss from investments	in joint ver	ntures							(1)	(2)
Shares of loss from investments in associate										(10)
Finance cost									(5)	(5)
Income tax									(44)	(51)
Net income of minority interest									(5)	(5)
Net income (loss) attributable to eq									183	(166)

(Unit: Million Baht)

		As at 31 December								
	Lo	cal	Fo	reign	To	otal	Elimi	nated	Gran	d total
	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009
Property, plant and equipment	55	67	24	30	79	97	-	-	79	97
Unallocated assets									1,003	824
Total assets									1,082	921

Transfer prices between business segments are as set out in Note 6 to the financial statements

34. Commitments and contingent liabilities

34.1 Purchase construction materials and subcontracted work commitments

As at 31 December 2010, the Company and the subsidiary have outstanding commitments of Baht 88 million in respect of purchase construction materials and subcontracted work (the Company only: Baht 96 million).

34.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน

บริษัทฯและบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่าที่ดิน พื้นที่ในอาคาร รถยนต์และอุปกรณ์ อายุของสัญญามีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ถึง 5 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้น ภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

จ่ายชำระภายใน	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
1 ปี	5.4	4.5
2 ถึง 5 ปี	7.5	6.0

34.3 หนังสือค้ำประกันธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 มีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯและบริษัทย่อย จำนวนประมาณ 540.6 ล้านบาท ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติ ธุรกิจของบริษัทฯและบริษัทย่อย ซึ่งประกอบด้วย หนังสือค้ำประกันเพื่อค้ำประกันการก่อสร้างและ การประมูลงานก่อสร้างจำนวน 409.8 ล้านบาท เพื่อค้ำประกันการชำระคืนเงินรับล่วงหน้าและเงิน ประกันผลงานจำนวน 123.3 ล้านบาท และเพื่อค้ำประกันอื่น ๆ จำนวน 7.5 ล้านบาท (เฉพาะ ของบริษัทฯ: 409.4 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วย หนังสือค้ำประกันเพื่อค้ำประกันการก่อสร้างและ การประมูลงานก่อสร้างจำนวน 309.7 ล้านบาท เพื่อค้ำประกันการชำระคืนเงินรับล่วงหน้าและเงิน ประกันผลงานจำนวน 93.5 ล้านบาท และเพื่อค้ำประกันอื่น ๆ จำนวน 6.2 ล้านบาท)

34.4 การค้ำประกัน

- 1) บริษัทฯค้ำประกันวงเงินสินเชื่อให้แก่บริษัทย่อยในวงเงิน 200 ล้านบาท และ 6.5 ล้าน เหรียญโอมานเรียล
- 2) บริษัทย่อยค้ำประกันวงเงินสินเชื่อให้แก่กิจการร่วมค้าแห่งหนึ่งในวงเงิน 22.16 ล้านบาท

เครื่องมือทางการเงิน

35.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯและบริษัทย่อยตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ ฉบับที่ 107 "การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน" ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ ลูกหนี้/เจ้าหนี้เงิน ประกันผลงาน เงินจ่าย/รับล่วงหน้า เงินให้กู้ยืม/เงินกู้ยืมระยะสั้น เงินฝากธนาคารที่มีภาระ ค้ำประกัน เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร เจ้าหนี้การค้า ต้นทุนงานที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ หนี้สินตาม สัญญาเช่าการเงิน หนี้สินจากการประนีประนอมหนี้ บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง กับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าวและมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงดังนี้

34.2 Operating lease commitments

The Company and the subsidiary have entered into several lease agreements in respect of the lease of land, office building space, motor vehicles and equipment. The terms of the agreements are generally between 1 and 5 years.

As at 31 December 2010, future minimum lease payments required under these operating leases contracts were as follows

(Unit: Million Baht)

	Consolidated	Separate
Payable within	financial statements	financial statements
1 year	5.4	4.5
2 to 5 years	7.5	6.0

34.3 Bank guarantees

As at 31 December 2010, there were bank guarantees of approximately Baht 540.6 million issued by banks on behalf of the Company and the subsidiary in respect of certain performance bonds as required in the normal course of business. These included letters of guarantee amounting to Baht 409.8 million to guarantee of construction contract and bidding, Baht 123.3 million to guarantee of advance payment bond and retention, and Baht 7.5 million to guarantee of others. (The Company only: Baht 409.4 million which included letters of guarantee amounting to Baht 309.7 million and to guarantee of construction contract and bidding, Baht 93.5 million to guarantee of advance payment bond and retention, and Baht 6.2 million to guarantee of others.)

34.4 Guarantees

- 1) The Company has secured credit facilities of a subsidiary totaling Baht 200 million and Omani Rial 6.5 million.
- 2) The subsidiary has secured credit facilities of one joint venture totaling Baht 22.16 million.

35. Financial instruments

35.1 Financial risk management

The Company and its subsidiary's financial instruments, as defined under Thai Accounting Standard No.107 "Financial Instruments: Disclosure and Presentations", principally comprise cash and cash equivalents, trade accounts receivable, unbilled receivable, accounts receivable/payable - retention, advances paid/received, short-term loans to/from, restricted bank deposits, bank overdraft, trade accounts payable, unbilled payable, liabilities under finance lease agreements, and liabilities from composition of debt. The financial risks associated with these financial instruments and how they are managed is described below.

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวเนื่องกับลูกหนี้การค้า รายได้ที่ยังไม่ เรียกชำระ และเงินให้กู้ยืมระยะสั้น ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบาย และวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นบริษัทฯจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็น สาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อ คือ มูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้การค้า รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ และเงินให้กู้ยืมระยะสั้นที่แสดงอยู่ใน งบดุล

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากธนาคาร เงิน ให้กู้ยืม/เงินกู้ยืมระยะสั้น เจ้าหนี้การค้า และหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน อย่างไรก็ตาม เนื่องจาก สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของบริษัทฯและ บริษัทย่อยจึงอยู่ในระดับต่ำ

ณ วันที่ 31 ชันวาคม 2553 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตรา ดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ ครบกำหนด หรือ วันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

		งบการเงิ	นเฉพาะกิจการ		
	อัตราดอกเบี้ยคงที่ ภายใน 1 ปี	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตรา ดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1	346	-	347	0.25 - 1.80
ลูกหนึ้การค้า	-	-	235	235	-
รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ	-	-	178	178	-
ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง	-	-	36	36	-
เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมาช่วง					
ตามสัญญาก่อสร้าง	-	-	4	4	-
เงินให้กู้ยืมแก่บุคคลอื่น	10	-	-	10	6.00
เงินฝากรนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	109	-	-	109	0.5 - 2.0
	120	346	453	919	
หนี้สินทางการเงิน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จาก ธนาคา ร	19	-	-	19	2.80, 7.50
เจ้าหนี้การค้า	-	-	172	172	-
ต้นทุนงานที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	-	-	66	66	-
เจ้าหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง	-	-	5	5	-
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าตามสัญญาก่อสร้าง	-	-	13	13	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	1	-	-	1	2.35 - 3.0
	20	-	256	276	

Credit risk

The Company and its subsidiary are exposed to credit risk primarily with respect to trade accounts receivable, unbilled receivable and short-term loans to. The Company and its subsidiary manage the risk by adopting appropriate credit control policies and procedures and therefore does not expect to incur material financial losses. The maximum exposure to credit risk is limited to the carrying amounts of trade accounts receivables, unbilled receivable and short-term loans to as stated in the balance sheet.

Interest rate risk

The Company and its subsidiary's exposure to interest rate risk relates primarily to its deposits at banks, short-term loans to/from, trade accounts payable, and liabilities under finance lease agreements. However, since most of the Company and its subsidiary's financial assets and liabilities bear floating interest rates or fixed interest rates which are close to the market rate, the interest rate risk is expected to be minimal.

Significant financial assets and liabilities as at 31 December 2010 classified by type of interest rates are summarised in the table below, with those financial assets and liabilities that carry fixed interest rates further classified based on the maturity date, or the repricing date if this occurs before the maturity date.

(Unit: Million Baht)

		Consolidated financial statements					
	Fixed interest r	ate					
	Within	Floating	Non-interest				
	1 year	interest rate	bearing	Total	Interest rate		
					(% p.a.)		
Financial assets							
Cash and cash equivalents	1	346	-	347	0.25 - 1.80		
Trade accounts receivable		-	235	235	-		
Unbilled receivable	-	-	178	178	-		
Accounts receivable - retention under							
construction contracts		-	36	36	-		
Advance paid to subcontractors under							
construction contracts	-	-	4	4	-		
Loans to other person	10	-	-	10	6.00		
Restricted bank deposits	109	-	-	109	0.5 - 2.0		
	120	346	453	919			
Financial liabilities							
Banks overdrafts and short-term loans from							
banks	19	-	-	19	2.80, 7.50		
Trade accounts payable	-	-	172	172	-		
Unbilled payable	-	-	66	66	-		
Accounts payable - retention under							
construction contracts	-	-	5	5	-		
Advance received from customers under							
construction contracts	-	-	13	13	-		
Liabilities under finance lease							
agreements	1	-	-	1	2.35 - 3.0		
	20	-	256	276			

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่ ภายใน 1 ปี	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตรา ดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	344	-	344	0.25 - 1.80	
ลูกหนี้การค้า	-	-	168	168	-	
รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ	-	-	176	176	-	
ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้า	-	_	36	36	-	
เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมาช่วง เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่และดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	6	6	-	
จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1	-	-	1	3.5 - 12.5	
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	59	-	-	59	0.5 - 2.0	
	60	344	386	790	_	
หนี้สินทางการเงิน						
เจ้าหนึ้การค้า	-	-	108	108	-	
เจ้าหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	_	4	4	-	
ต้นทุนงานที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	-	-	64	64	-	
เจ้าหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้	าง -	_	1	1	-	
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าตามสัญญาก่อสร้		_	12	12	-	
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	1	-	-	1	2.35 - 3.0	
	1	-	189	190		

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวเนื่องจากการซื้อสินค้าและให้บริการ เป็นเงินตราต่างประเทศ ในบางสถานการณ์บริษัทฯและบริษัทย่อยจะทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่าง ประเทศล่วงหน้าเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทฯและบริษัทย่อยมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการ เงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศและไม่ได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตรา แลกเปลี่ยนดังนี้

(Unit: Million Baht)

	Separate financial statements					
	Fixed interest ra	te				
	Within	Floating	Non-interest			
	1 year	interest rate	bearing	Total	Interest rate	
					(% p.a.)	
Financial assets						
Cash and cash equivalents	-	344	-	344	0.25 - 1.80	
Trade accounts receivable	-	-	168	168	-	
Unbilled receivable	-	-	176	176	-	
Accounts receivable - retention under						
construction contracts		-	36	36	-	
Advance paid to subcontractors under						
construction contracts		-	6	6	-	
Short-term loans to and interest						
receivable from related parties	1	-	-	1	3.5 - 12.5	
Restricted bank deposits	59	-	-	59	0.5 - 2.0	
	60	344	386	790	_	
Financial liabilities						
Trade accounts payable		-	108	108	-	
Amount due to related parties	-	-	4	4	-	
Unbilled payable		-	64	64	-	
Accounts payable - retention under						
construction contracts	-	-	1	1	-	
Advance received from customer under	r					
construction contracts	-	-	12	12	-	
Liabilities under finance lease						
agreements	1	-	-	1	2.35 - 3.0	
	1	-	189	190		

Foreign currency risk

The Company and its subsidiary's exposure to foreign currency risk arises mainly from buying and services transactions that are denominated in foreign currencies. In certain circumstances, the Company and its subsidiary enter into forward exchange contracts when it considers appropriate.

The balances of financial assets and liabilities denominated in foreign currencies, which were unhedged for exchange rate fluctuation, as at 31 December 2010 are summarised below.

	งบการ	เงินรวม	ม งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	สินทรัพย์	หนี้สิน	 สินทรัพย์	หนี้สิน	_ อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย
สกุลเงิน	ทางการเงิน	ทางการเงิน	ทางการเงิน	ทางการเงิน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553
	(พัน)	(พัน)	(พัน)	(พัน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)
เหรียญสหรัฐอเมริกา	1	13	12	-	30.10225
เหรียญสิงคโปร์	31	-	-	-	23.28720
โอมานเรียล	-	-	1	-	66.98750

35.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทฯและบริษัทย่อยจัดอยู่ในประเภทระยะสั้น และมี อัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทฯและบริษัทย่อยจึงประมาณมูลค่ายุติธรรม ของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบดุล

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์กันในขณะที่ทั้งสอง ฝ่ายมีความรอบรู้ และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระใน ลักษณะที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน วิธีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมขึ้นอยู่กับลักษณะของเครื่องมือ ทางการเงิน มูลค่ายุติธรรมจะกำหนดจากราคาตลาดล่าสุด หรือกำหนดขึ้นโดยใช้เกณฑ์การวัด มูลค่าที่เหมาะสม

36. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯคือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่ เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

ตามงบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.60:1 (2552: 0.83:1) และบริษัทฯมีอัตราส่วนเท่ากับ 0.43:1 (2552: 0.48:1)

37. การจัดประเภทรายการในงบการเงิน

บริษัทฯได้จัดประเภทรายการบัญชีบางรายการในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 ใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการบัญชีในปีปัจจุบัน ซึ่งไม่มีผลกระทบต่อกำไร สุทธิหรือส่วนของผู้ถือหุ้น การจัดประเภทรายการใหม่มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการ	เงินรวม	งบการเงินเ	ฉพาะกิจการ
	์ ตามที่จัด ประเภทใหม่	ตามที่เคย รายงานไว้	 ตามที่จัด ประเภทใหม่	ตามที่เคย รายงานไว้
ประมาณการหนี้สินจาก โครงการก่อสร้าง สำรองค่าปรับจากความล่าช้า	82,782,631	-	82,782,631	-
โครงการ หนี้สินหมุนเวียนอื่น	- 53,778,668	75,700,000 60,861,299	- 44,034,391	75,700,000 51,117,022

	Consolidated fina	ncial statements	Separate final	ncial statements	
Foreign	Financial	Financial	Financial	Financial	Average exchange rate
currency	assets	liabilities	assets	liabilities	as at 31 December 2010
	(Thousand)	(Thousand)	(Thousand)	(Thousand)	(Baht per 1 foreign currency unit)
USD	1	13	12	-	30.10225
SGD	31	-	-	-	23.28720
Omani Rial	-	-	1	-	66.98750

35.2 Fair values of financial instruments

Since the majority of the Company and its subsidiary's financial assets and liabilities are short-term in nature and interest rates which are close to the market rate, their fair value is not expected to be materially different from the amounts presented in the balance sheets.

A fair value is the amount for which an asset can be exchanged or a liability settled between knowledgeable, willing parties in an arm's length transaction. The fair value is determined by reference to the market price of the financial instrument or by using an appropriate valuation technique, depending on the nature of the instrument.

36. Capital management

The primary objective of the Company's capital management is to ensure that it has an appropriate financial structure and preserves the ability to continue its business as a going concern.

According to the balance sheet as at 31 December 2010, the Group's debt-to-equity ratio was 0.60:1 (2009: 0.83:1) and the Company's was 0.43:1 (2009: 0.48:1).

37. Reclassifications

Certain amounts in the financial statements for the year ended 31 December 2009 have been reclassified to conform to the current year's classification but with no effect to previously reported net income or shareholders' equity. The reclassifications are as follows:

(Unit: Baht)

	Consolidate	d financial statements	Separate financial statements		
	As reclassified	As previously reported	As reclassified	As previously reported	
Provision for liabilities under					
construction projects	82,782,631	-	82,782,631	-	
Provision for penalties from project delay	-	75,700,000	-	75,700,000	
Other current liabilities	53,778,668	60,861,299	44,034,391	51,117,022	

38. เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบการเงิน

- 38.1 เมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2554 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2554 ของบริษัทฯ มีมติ อนุมัติการเข้าลงทุนซื้อหุ้นของบริษัทแห่งหนึ่ง ในวงเงินประมาณ 91 ล้าน ทั้งนี้การซื้อเงินลงทุนดัง กล่าวจะลงทุนโดย ที่อาร์ซี อินเตอร์เนชั่นแนล ลิมิเต็ด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ
- 38.2 เมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2554 บริษัทฯได้แจ้งต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเกี่ยวกับการ ร่วมลงทุนจัดตั้งบริษัทย่อยอีก 1 แห่งที่สาธารณรัฐสุลต่านโอมาน การลงทุนดังกล่าวจะลงทุนโดย ที่อาร์ซี อินเตอร์เนชั่นแนล ลิมิเต็ด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 70 ของเงิน ลงทุนในบริษัทดังกล่าว คิดเป็นมูลค่าการลงทุน 175,000 โอมานเรียล หรือประมาณ 14 ล้านบาท และคาดว่าจะมีการลงทุนภายในครึ่งปีแรกของปี 2554
- 38.3 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2554 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2554 ของบริษัทฯมีมติ อนุมัติให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2554 เพื่อพิจารณาการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือ หุ้นจากกำไรของปี 2553 ในอัตราหุ้นละ 0.15 บาท บริษัทฯจะจ่ายและบันทึกบัญชีเงินปันผลดัง กล่าวภายหลังจากได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2554 ของบริษัทฯ

39. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2554

38. Subsequent events

- 38.1 On 11 February 2011, Meeting No. 1/2011 of the Company's Board of Directors approved the share acquisition of a company at the amount of Baht 91 million The acquisition will be made by TRC International Limited, the Company's subsidiary.
- 38.2 On 11 February 2011, the Company notified the Stock Exchange of Thailand its intention to establish a subsidiary in The Sultanate of Oman. The investment will be made by TRC International Limited, the Company's subsidiary, and comprise 70% of the new subsidiary's capital. The value of the investment will be 175,000 Oman Rial or approximately Baht 14 million, and is expected to be made within the first half of the year 2011.
- 38.3 On 25 February 2011, Meeting No. 2/2011 of the Company's Board of Directors approved to propose the 2011 Annual General Meeting of shareholders for approval the 2010 dividend payment of Baht 0.15 per share. The dividend is to be paid and recorded after approved by the 2011 Annual General Meeting of shareholders.

39. Approval of financial statements

These financial statements were authorised for issue by the Company's Board of Directors on 25 February 2011.

10. รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553

ชื่อกรรมการและผู้บริหาร	ตำแหน่งในที่อาร์ซี	ตำแหน่งในบริษัทย่อย
1 นางไพจิตร รัตนานนท์	ประธานกรรมการ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ที่อาร์ซี อินเตอร์เนชั่นแนล ลิมิเต็ด
		(ประเทศฮ่องกง)
2 รศ.นพ.กำจร ตติยกวี	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ	ไม่มี
з รศ.พิเศษ เสตเสถียร	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	ไม่มี
4 รศ.ดร.เอกชัย นิตยาเกษตรวัฒน์	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	ไม่มี
5 พล.ต.ท.จรัมพร สุระมณี	กรรมการอิสระ	ไม่มี
6 นายอรุณ จิรชวาลา	กรรมการอิสระ	ไม่มี
7 นายสมัย ลี้สกุล	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ	- กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และประชานเจ้าหน้าที่บริหาร
	รักษาการผู้อำนวยการสายงานการตลาด	บริษัท สหการวิศวกร จำกัด
		- กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ที่อาร์ซี อินเตอร์เนชั่นแนล ลิมิเต็ด
		- (ประเทศฮ่องกง) ที่อาร์ซี อินเวสเม้นท์ ลิมิเต็ด
		(สาธารณรัฐเมอริเซียส) และ TRC & Al-Ghalbi LLC
		(สาธารณรัฐสุลต่านโอมาน)
8 นายไพฑูรย์ โกสียรักษ์วงศ์	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการผู้จัดการ	กรรมการ บริษัท สหการวิศวกร จำกัด
-	้ และรักษาการผู้อำนวยการสายงานปฏิบัติการ	
9 นางพจนีย์ เผ่าสวัสดิ์	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และผู้อำนวยการสายงานบริหารองค์กร	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และรองกรรมการผู้จัดการสายงาน
		- บริหารองค์กร บริษัท สหการวิศวกร จำกัด
10 นายสิงหรัตน์ เจริญวงศา	ผู้อำนวยการสายงานพัฒนาโครงการและการลงทุน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม บริษัท สหการวิศวกร จำกัด
11 นายศักดา ตันติวัฒนกูล	ผู้ช่วยผู้อำนวยการสายงานปฏิบัติการ	ไม่มี
12 นายเชวง รีศรีกิตต์	ผู้ช่วยผู้อำนวยการสายงานปฏิบัติการ	กรรมการ บริษัท สหการวิศวกร จำกัด
13 นายภาสิต ลี้สกุล	ผู้ช่วยผู้อำนวยการสายงานพัฒนาธุรกิจและการลงทุน	ไม่มี
14 นางสาวอุ่นเรือน สุจริตธรรม	ผู้จัดการฝ่ายการเงินองค์กร และเลขานุการบริษัท	ไม่มี
15 นางสาวเรวดี อาจหาญ	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน	ไม่มี

หมายเหตุ กรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีประวัติการกระทำผิดทางกฎหมาย

10. Details of Directors Executives and Control Persons as at 31 December 2010

өиоИ	Accounting and Finance Manager	15 Ms. Rewadee Ardharn
enoM	Corporate Finance Manager and the Company Secretary	14 Ms. Ounruen Sujarittham
enoV	Assistant Vice President Project Development and Investment	13 Mr. Pasit Leesakul
Director of Sahakarn Wisavakorn Company Limited	Assistant Vice President, Operation Division	12 Mr. Chaveng Reesrikitti
enoV	Assistant Vice President, Operation Division	11 Mr. Sakda Tantivathanakul
Authorized Director of Sahakarn Wisavakorn Company Limited	Vice President, Project Development and Investment Division	10 Mr. Singharat Charoenwongsa
Division of Sahakam Wisavakorn Company Limited		
Authorized Director and Deputy Managing Director, Corporate Affairs	Authorized Director and Vice President, Corporate Affairs Division	9 Mrs. Podchanee Phaosavasdi
	Operation Division	
Director of Sahakarn Wisavakorn Company Limited	Authorized Director, President and Acting Vice President,	8 Mr. Paitoon Goserakwong
(Sultanate of Oman)		
DAT Investment Limited (Mauritius) and TRC & Al-Ghalbi LLC		
- Authorized Director of TRC International Limited (Hong Kong),		
of Sahakam Wisavakom Company Limited	Acting Vice President, Commercial Division	
- Authorized Director and Chief Executive Officer	Authorized Director, Chief Executive Officer and	7 Mr. Smai Leesakul
enoV	Independent Director	6 Mr. Arun Chirachavala
enoV	Independent Director	5 Pol. Lt. Gen. Jarumporn Suramanee
enoV	Independent Director and Audit Committee	4 Assoc. Prof. Aekkachai Nittayagasetwat, PH.D., FRM.
enoV	Independent Director and Audit Committee	3 Assoc. Prof. Pises Sethsathira
enoV	Independent Director and Chairman of Audit Committee	2 Assoc. Prof. Kamjorn Tatiyakavee, MD.
(Hong Kong)		
Authorized Director of TRC International Limited	Chairman of the Boards and Authorized Director	1 Mrs. Paichit Rattananon
Subsidiary Company	TRC Construction Public Company Limited ("TRC")	Иате
	noificoq	

Remark: Directors Executives and Control Persons of the Company and its subsidiaries have no any criminal record.

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ	คุณวุฒิทางการ	สัดส่วน การถือหุ้น	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว		ประสบการณ์ทำ	างานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง
ที่	ชย-สกุล/ ตาแทนง (ปี) ศึกษาสูงสุด	ศึกษาสูงสุด	ในบริษัท	ระหว่างผู้บริหาร	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/หน่วยงาน	
1	นางไพจิตร รัตนานนท์ ประธานกรรมการ และ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ที่อาร์ซี	55	ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์การเมือง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตร ปรอ. รุ่นที่ 48 ผ่านการอบรมจากสมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย ดังนี้ - Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 38/2005 - Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 15/2007 - Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 142/2011 หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงของ สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 5	20.745% ถือหุ้นโดยตรง และโดยอ้อมผ่าน บริษัท เคพีเค 1999 จำกัด ที่ นางไพจิตร ถือหุ้นอยู่ ร้อยละ 99.99	เป็นมารดา นายภาสิต ลี้สกุล	2548-ปัจจุบัน 2547-ปัจจุบัน 2545-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้จัดการ กรรมการผู้จัดการ	ที่อาร์ซี่ อินเตอร์เนชั่นแนล ลิมิเต็ด ประเทศฮ่องกง บริษัท ที่อาร์ซี่ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยโตกุซูไก จำกัด บริษัท เคพีเค 1999 จำกัด

Annual	
Report	
2010	

TRC Construction Public Company Limited Thai Tokushukai Co., Ltd. KPK 1999 Co., Ltd.	Chairman Managing Director	tneserd - 800S \$ 5004 - \$ 500S tneserd - \$ 500S \$ 5005 - \$ 500S	Mir. Pasit Leesakul	Directly and indirectly holds the shares through KPK 1999 Co., Ltd. which Mrs. Paichit holds 99.99% of its shares	Economy, Faculty of Economics, Chulalongkorn University - The National Defense College of Thailand: NDC 48 - Director Accreditation Program (DAP) 38/2005, Program (DAP) 15/2007, Director Certification Program (DCP) 142/2011 Program (DCP) 142/2011 Program (DCP) 142/2011 - Capital Market Academy - Capital Market Academy - Capital Program 5 (CMA 5)		Chairman or the Boards and Authorized Director of TRC	
TRC International Limited (Hong Kong)	Director	2008 - present	Mother of Mr. Pasit	20.745% Directly and shlod yltaetibri	- Master of Arts in Political Economy, Faculty of Fernomics Chulstondkorn	99	Mrs. Paichit Rattananon Chairman of the Boards and Authorized Director of	Į.
Сотрану	noitiso9	Period	Relationship among Executives	OAT ni	noitsoub∃	əgA	noifico \embN	.oN
nking Experience	OW.		Family	Shareholding				

ลำดับ	ชื่อ–สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ	คุณวุฒิทางการ	สัดส่วน การถือหุ้น	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว		ประสบการณ์ทำ	างานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง
ที่	TO SHIPS WISSING	(켑)	ศึกษาสูงสุด	ในบริษัท	ระหว่างผู้บริหาร	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/หน่วยงาน
2	รศ. นพ. กำจร ตติยกวี กรรมการอิสระ และ ประธานกรรมการตรวจสอบ ที่อาร์ซี	55	ปริญญาตรี แพทยศาสตร์ วุฒิบัตร กุมารเวชศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ผ่านการอบรม Director Accreditation Program (DAP) จากสมาคม ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัท ไทย รุ่นที่ 35/2005	0.031%	ไม่มี	2552-ปัจจุบัน 2548-ปัจจุบัน 2544-2552 2539-2552	รองเลขาธิการคณะ กรรมการ การอุดมศึกษา กรรมการอิสระ และประธานกรรมการ ตรวจสอบ ผู้อำนวยการ	สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา กระทรวงศึกษาธิการ บริษัท ที่อาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ สภากาชาดไทย ศูนย์สารสนเทศทางการแพทย์เพื่อประชาชน คณะแพทย์ศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
3	รศ. พิเศษ เสตเสถียร กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบที่อาร์ซี	54	ปริญญาโท กฎหมาย Columbia University สหรัฐอเมริกา ผ่านการอบรมจากสมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย ดังนี้ - Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 35/2005 - Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 17/2007 จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย	ไม่มี	ไม่มี	2552-ปัจจุบัน 2548-ปัจจุบัน 2548-ก.ค. 52 2537-มี.ค. 52 2534-ปัจจุบัน	Executive Vice President, Corporate Finance Law Division กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ กรรมการผู้จัดการ กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	ชนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ที่อาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) บริษัท ทรีนี่ดี้ แอ๊ดไวซอรี่ 2001 จำกัด บริษัท สแกนดิเนเวีย ลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยแลนด์ไอออนเวิคส์ จำกัด (มหาชน)

		L
	•	-
		-
		-
	-	٠
	_	
	-	
	L	
	Ξ	
	U	ı.
	9	
	-	
		T
	_	J
	2	4
	С	Г
	•	-
•	7	۰
	•	-
	c	-
	•	_
		-
	_	
	٠.	
	_	
	г	١
	٠.	_
	•	-
	•	
	=	-
	-	

TRC Construction Public Company Limited Trinity Advisory 2001 Company Limited Scandinavian Leasing Public Company Limited Thailand Iron Works Public Company Limited	Vice President, Corporate Finance Law Division Independent Director and Audit Committee Independent Director and Audit Committee and Audit Committee and Audit Committee	2005-present 2005-Jul 09 1994-Mar 09 1994-Present			Columbia University, U.S.A. - Director Accreditation - Program (DAP) 35/2005 - and Audit Committee - Program (ACP) 17/2007 - from Thai Institute of - from Thai Institute of - Director Association		Sethreathira Intector and Independent Director and Audit Committee of TRC	
Siam Commercial Bank Public Company Limited	Executive	2009-present	əuoN	enoM	- Master of Laws (LL.M)	₽ 9	Assoc. Prof. Pises	8
Medical Information Center, Faculty of Medicine, Chulalongkorn University	Director	1996-2009						
Information Technology Center, Thai Red Cross	and Chairman of Audit Committee	2001-2009			- Director Accreditation Program (DAP) 35/2005 from Thai Institute of Director Association		OHT to	
Office of the Education Commission Ministry of Education TRC Construction Public Company Limited	Deputy Secretary-	2009-present	PuoN	9/.LC0.0	 Bachelor of Medicine, Diploma of Pediatrics, Chulalongkorn University 	99	Tatiyakavee, MD. Independent Director and Chairman of Audit Committee	7
Сотрану	noitizo9	boineq	among Executives	%160.0	onioiboM to volados8 -	33	Assoc. Prof. Kamjorn	2
ккіпд Ехретіепсе	Family Relationship	Shareholding in TRC	Education	əgA	noifico YemsM	.oN		

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ	คุณวุฒิทางการ	สัดส่วน การถือหุ้น	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว		ประสบการณ์ทำ	างานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง
ที่	מאואפאן א אונייא – פרד	(ปี)	ศึกษาสูงสุด	ในบริษัท	ระหว่างผู้บริหาร	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/หน่วยงาน
4	รศ. ดร. เอกชัย หิตยาเกษตรวัฒน์ กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบที่อาร์ซี	47	ปริญญาเอก การเงิน University of Mississippi สหรัฐอเมริกา ผู้จัดการความเสี่ยงทางการเงิน (Financial Risk Manager: FRM®) ที่ได้รับการรับรองจาก Global Association of Risk Professionals (GARP) ผ่านการอบรมจากสมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย ดังนี้ - Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 35/2005 - Role of the Compensation Committee (RCC) รุ่นที่ 11/2010	0.008%	ไม่มี	พ.ค.53-ปัจจุบัน 2552-ปัจจุบัน 2551-ปัจจุบัน 2550- เม.ย.53 2548-ปัจจุบัน 2545-2549	รองศาสตราจารย์ คณะบริหารธุรกิจ กรรมการอิสระ และประธานกรรมการ ตรวจสอบ กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ คณบดี กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ ผู้อำนวยการหลักสูตร มหาบัณฑิตทางบริหาร ธุรกิจภาคพิเศษ	สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ บริษัท ยูนิเวอร์แชล แอดชอร์บเบ้นท์ แอนด์ เคมิคัลล์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เจตาแบค จำกัด สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ บริษัท ที่อาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

notitrational Inempoleved to etutitan Isnotish	Director of the flexible MBA	2002-2006						
TRC Construction Public Company Limited	Independent Director and Audit Committee	2005-present						
National Institute of Development Administration	рези	01 nqA-700S			Committee (RCC) 11/2010 From Thai Institute of Director Association			
Getabac Company Limited	Audit Committee Independent Director and Audit Committee	2008-present			- Director Accreditation Program (DAP) 35/2005 and Role of the Compensation			
Universal Adsorbents and Chemicals Public Company Limited	School Independent Director and Chairman of	2009-present			,(ARAĐ) sknoisseoror A.S.U		bns potention finebrede and DIT to eathimmoD tibuA	
notistration from the property of the professional lengths of the profession of the	Associate Professor, and MIDA Business	May 10-present	enoM	%800.0	- PH.D. in Finance - Manager: FRM ^(f) , Global Association of Risk	۷Þ	Assoc. Prof. Aekkachai Nittayagasetwat, PH.D., FRM.	Þ
Сотралу	noifiao9	Period	among Executives	OAT ni	Education	əɓ∀	Name/ Position	.oN
Working Experience			Family Relationship	Shareholding				

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ	คุณวุฒิทางการ	สัดส่วน การถือหุ้น	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว		ประสบการณ์ท์	างานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง
ที่	TIO - 611 1617 M 1994 MAY	(ปี)	ศึกษาสูงสุด	ในบริษัท	ระหว่างผู้บริหาร	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/หน่วยงาน
5	พล.ต.ท.จรัมพร สุระมณี กรรมการอิสระที่อาร์ซี	57	ปริญญาโท สาขาอาชญาวิทยา Eastern Kentucky University สหรัฐอเมริกา ปริญญาตรี รัฐประศาสนศาสตร์ (รปบ. ตร.) โรงเรียนนายร้อยดำรวจ ผ่านการอบรมจากสมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย ดังนี้ - Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 15/2006 - Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 51/2006 - Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 81/2006	0.008%	ไม่มี	2553-ปัจจุบัน 2551-2553 2550-ปัจจุบัน 2550-2551 2547-2549	ผู้บัญชาการ จเรตำรวจ กรรมการอิสระ รองผู้บัญชาการ รองผู้บัญชาการ	สำนักงานพิสูจน์หลักฐานตำรวจ ชำนักงานจเรตำรวจ บริษัท ที่อาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) กองบัญชาการตำรวจสอบสวนกลาง กองบัญชาการตำรวจนครบาล

		Тепоізгітто О				(ACP) 15/2006, Director Accreditation Program (DAP) 51/2006 and Director Certification Program (DCP) 81/2006 from Thai Institute of Director Association			
Anı	Metropolitan Police Bureau	Commissioner	2004-2006			Royal Police Cadet Academy - Audit Committee Program -			
Annual Re	TRC Construction Public Company Limited Central Investigation Bureau	Independent Director	2007-present			- Bachelor of Public Administration (Police),			
Report 20	Office of Inspector General, Royal Thai Police	Inspector General	2008-2010			Eastern Kentucky University, U.S.A.		ORT To Toleration of TRC	
2010	Office of Forensic Science	Commissioner	2010-present	əuoN	%800.0	- Master of Criminal Justice,	Z 9	Pol. Lt. Gen. Jarumporn Suramanee	9
I	Сотралу	noitiso9	boire9	smong Executives	OAT ni	HOHPORD	ക്ഷ	TAGINES - L'OSINON	.OM
	Working Experience			Family Relationship	Shareholding	Education	eg∀	Name/ Position	.oN

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ	คุณวุฒิทางการ	สัดส่วน การถือหุ้น	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว		ประสบการณ์ทำ	างานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง
ที่		(ปี)	ศึกษาสูงสุด	ในบริษัท	ระหว่างผู้บริหาร	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/หน่วยงาน
6	นายอรุณ จิรชวาลา กรรมการอิสระ ที่อาร์ซี	57	 M.S. Industrial Engineering Stanford University B.S. Industrial Engineering Stanford University นักเรียนทุนเล่าเรียนหลวง ผ่านการอบรมจากสมาคม ส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทยดังนี้ Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 34/2005 Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 88/2007 	ไม่มี	ไม่มี	2552-ปัจจุบัน 2552-ปัจจุบัน 2551-ปัจจุบัน 2551-ปัจจุบัน 2550-ปัจจุบัน 2549-ปัจจุบัน 2547-2549	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ กรรมการอิสระและ ประธานกรรมการ ตรวจสอบ ประธานกรรมการ บริหาร กรรมการผู้จัดการใหญ่	บริษัท ที่อาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) บริษัท เค ดับบลิว ซี คลังสินค้า จำกัด บริษัท กรุงเทพคลังเอกสาร จำกัด ธนาคารยูโอบี จำกัด (มหาชน) บริษัท กรุงเทพโสภณ จำกัด (มหาชน) บริษัท พลังโสภณ จำกัด บริษัท ธนาคารนครหลวงไทย จำกัด (มหาชน)

Ariila	> 5
בפטכו	J ()
0	

Siam City Bank Public Company Limited	President	2004-2006			of Director Association			
Palang Sophon Company Limited	Director	2006-present			and Director Certification Program (DCP) 88/2007 from Thai Institute			
Krungdhep Sophon Pulbic Company Limited	Audit Committee Executive Chairman	Z007-present			- Director Accreditation Program (DAP) 34/2005			
	and Chairman of				Scholarship			
United Overseas Bank (Thai) Public Company Limited		2008-present			- Recipient of King's			
Krungdhep Document Company Limited	Chairman	2008-present			Stanford University			
K.W.C. Warehouse Company Limited	Chairman	2009-present			. B.S. Industrial Engineering			
TRC Construction Public Company Limited	Independent Director	2009-present	əuoN	None	- S.M.S. Industrial Engineering Stanford University	4 9	Mr. Arun Chirachavala	9
Сотралу	noitieo9	Period	among Executives	0111				
Working Experience			Family Relationship	Shareholding in TRC	Education	egA	Name/ Position	.oN

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ	9 9	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว – ระหว่างผู้บริหาร		ประสบการณ์ทำ	างานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง
ที่	9 '	(ปี)				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/หน่วยงาน
7	นายสมัย ลี้สกุล - กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร ที่อาร์ซี และสหการวิศวกร - รักษาการผู้อำนวยการ สายงานการตลาด ที่อาร์ซี	55	ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์	0.824%	เป็นบิดา นายภาสิต ลี้สกุล	2553-ปัจจุบัน	กรรมการ	TRC & Al-Ghalbi LLC สาธารณรัฐสุลต่านโอมาน
			ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ -อุตสาหการ จุพาลงกรณ์มหาวิทยาลัย			2551-ปัจจุบัน	กรรมการ	ที่อาร์ซี อินเตอร์เนชั่นแนล ลิมิเต็ด ประเทศฮ่องกง และที่อาร์ซี อินเวสเม้นท์ ลิมิเต็ด สาธารณรัฐเมอริเซียส
			วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตร ปรอ. รุ่นที่ 46			2550-ปัจจุบัน	กรรมการ และประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท ที่อาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัท สหการวิศวกร จำกัด
			ผ่านการอบรม Director Accreditation Program (DAP) จากสมาคมส่งเสริม			2549-ก.ค.53	กรรมการ	บริษัท ราชเพลิน จำกัด
			สถาบันกรรมการบริษัทไทย รุ่นที่ 64/2007			2545-ปัจจุบัน	เลขาธิการ	สหพันธ์ธุรกิจบริหารออกแบบและก่อสร้างแห่งประเทศไทย
			หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงของ สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 7			2549-2550	กรรมการ	การประปาส่วนภูมิภาค

Annual
Report
2010

						- Capital Market Academy Leader Program 7 (CMA 7)			
	(AW9) bnslisnT to vfronttuA retsW Isionivor9	ionolia lo pinoa	1007.0007			Program (DAP) 64/2007 from Thai Institute of Director Association			
	Thailand (FEDCON)	Board of Director	2006-2007			- Director Accreditation			
	Ratcha Ploen Company Limited The Federation of Design and Construction Services of	Director General Secretary	2006-Jul 10 2002- present			- The Mational Defense College: NDC 46			
	TRC Construction Public Company Limited and Sahakam Wisavakom Company Limited.	Director and Chief Executive Officer	2007-present			Engineering, Chulalongkorn University			
.	TRC International Limited (Hong Kong) and TRC Investment Limited (Mauritius)	Director	2008-present			Chulalongkorn University - Bachelor of Industrial		of TRC and SKW - Acting Vice President, Commercial Division of TRC	
	TRC & AI-Ghalbi LLC (Sultanate of Oman)	Director	2010-present	Father of Mr. Pasit Leesakul	% 728 [°] 0	- Master of Management, - All Graduate Institute of - Business Administration of	99	Mr. Smai Leesakul - Authorized Director and Chief Executive Officer	۷
	Сотралу	noitiso9	Period	among Executives	OAT ni	Education	₽ĝ∀	noitisod \emsN	.oN
	rking Experience	Family Relationship	Shareholding	aoiteoub3		30,4,550 /5605/4	₹N T		

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ	คุณวุฒิทางการ ศึกษาสูงสุด	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว – ระหว่างผู้บริหาร		ประสบการณ์ทำ	างานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง
ที่		(ปี)				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/หน่วยงาน
8	นายไพทูรย์ โกสียรักษ์วงศ์ - กรรมการ ผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการผู้จัดการ และรักษาการผู้อำนวยการ สายงานปฏิบัติการ ที่อาร์ซี - กรรมการ สหการวิศวกร	58	ปริญญาโท บริหารอุตสาหกรรม Northern Illinois University สหรัฐอเมริกา ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์-เคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ผ่านการอบรมจากสมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการ บริษัทไทย ดังนี้ - Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 26/2004 - Director Certification Program (DCP) รุ่น 53/2005	ไม่มี	ไม่มี	2550-ปัจจุบัน 2541-ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้จัดการ และรักษาการผู้อำนวย การสายงานปฏิบัติการ	บริษัท ที่อาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

Sahakam Wisavakom Company Limited TRC Construction Public Company Limited	Director, President and Acting Vice President, Operation Division	Thesent 1998-present	ənoV	enol/	- Master of Arts in Industrial Management, Northern Illinois University, U.S.A Bachelor of Chemical Engineering, Chulalongkorn University - Director Accreditation - Program (DAP) 26/2004 and Director Certification Program (DCP) 53/2005 from Thai Institute of Director Association	28	Mr. Paitoon Goserakwong - Authorized Director, President and Acting Vice President, Operation Division of TRC - Director of SKW	8
гкі пд Ехрегіепсе Сотрапу	oW noitizo9	Period	Family Relationship among Executives	Shareholding ORT ni	Education	əgA	Name/ Position	.oN

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ	9 9	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว - ระหว่างผู้บริหาร		ประสบการณ์ทำ	างานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง
ที่	DO STIGOT VITOSTIVO	(켑)				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/หน่วยงาน
9	นางพจนีย์ เผ่าสวัสดิ์ - กรรมการผู้มีอำนาจ ลงนามที่อาร์ซีและ สหการวิศวกร - ผู้อำนวยการสายงานบริหาร องค์กร ที่อาร์ซี - รองกรรมการผู้จัดการ สายงานบริหารองค์กร สหการวิศวกร	49	ปริญญาโท บริหารธุรกิจ -การตลาด มหาวิทยาลัยรามคำแหง ผ่านการอบรม - Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 64/2007 - Role of the Compensation Committee (RCC) รุ่นที่ 9/2009 จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย	0.008%	ไม่มี	2550-ปัจจุบัน 2549-ปัจจุบัน 2547-2551 2531-2549	กรรมการ และผู้อำนวยการ สายงานบริหารองค์กร กรรมการ และรองกรรมการผู้จัดการ สายงานบริหารองค์กร กรรมการ ผู้อำนวยการสายงาน พัฒนาธุรกิจ	บริษัท ที่อาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) บริษัท สหการวิศวกร จำกัด บริษัท ดี อี แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) บริษัท สหการวิศวกร จำกัด
10	นายสิงหรัตน์ เจริญวงศา - ผู้อำนวยการสายงาน พัฒนาโครงการและ การลงทุน ที่อาร์ซี - กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม สหการวิศวกร	59	ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์	0.009%	ไม่มี	2550-2553 2549-ปัจจุบัน 2548-2550	ผู้อำนวยการสายงาน พัฒนาโครงการและ การลงทุน กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่ ฝ่ายบัญชีและการเงิน	บริษัท ที่อาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) บริษัท สหการวิศวกร จำกัด บริษัท สหการวิศวกร จำกัด

	Sahakam Wisavakom Company Limited Sahakam Wisavakom Company Limited	Project Development and Investment Division Division Director Chief Financial Officer	2006-present 7005-2007			ORSIN Graduate Institute of Business Administration of Chulalongkorn University		- Vice Persident, Project Development and Investment Division - Authorized Director of SKW	
	TRC Construction Public Company Limited	Vice President,	2007-2010	ənoM	%600'0	Master of Management,	69	Mr. Singharat Charoenwongsa	01
	Sahakam Wisavakom Company Limited	Vice President, Business and Development	1998-2006						
Annual F	D E Capital Public Company Limited	Managing Director, Corporate Affairs Director	5004-2008			Program (DAP) 64/2007 from Thai Institute of Director Association and Role of the Compensation Committee (RCC) 9/2009		- Deputy Managing Director, Corporate Affairs Division of SKW	
Report 2010	Sahakam Wisavakom Company Limited	President, Corporate Affairs Division Director and Deputy	2006-present			Administration-Marketing, Ramkamhaeng University - Director Accreditation		- Authorized Director of TRC and SKW - Vice President, Corporate - Affairs Division of TRC	
0	TRC Construction Public Company Limited	Director and Vice	2007-present	ənoM	%800`0	- Master of Business	67	Mrs. Podchanee Phaosavasdi	6
	Сотрапу	noitico9	Period	among Executives	OAT ni	Education	əgA	noitieo9 \emsN	.oN
	rking Experience	oW_		Family Relationship	Shareholding	aoiteanh⊒		asilised lampla	- IN

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ	คุณวุฒิทางการ	สัดส่วน การถือหุ้น	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว -		ประสบการณ์ทำ	างานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง
ที่	DO STIGNT WISSENSON	(ปี)	ศึกษาสูงสุด	ในบริษัท	ระหว่างผู้บริหาร	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/หน่วยงาน
11	นายศักดา ตันติวัฒนกูล ผู้ช่วยผู้อำนวยการสายงาน ปฏิบัติการ	53	ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ - โยธา มหาวิทยาลัยเชียงใหม่	0.009%	ไม่มี	2542-ปัจจุบัน	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ สายงานปฏิบัติการ	บริษัท ที่อาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
12	นายเชวง รีศรีกิตต์ ผู้ช่วยผู้อำนวยการสายงาน ปฏิบัติการ	51	ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ - เครื่องกล มหาวิทยาลัยเชียงใหม่	0.009%	ไม่มี	2542-ปัจจุบัน	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ สายงานปฏิบัติการ	บริษัท ที่อาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
13	นายภาสิต ลี้สกุล ผู้ช่วยผู้อำนวยการสายงาน พัฒนาโครงการและ การลงทุน	27	ปริญญาโท บริหารธุรกิจ - การเงิน McCallum Graduate School of Business, Bentley College สหรัฐอเมริกา ผ่านการอบรม - NIDA-Wharton 5: Executive Leadership Program - TLCA Executive Development Program (EDP 7)	1.485%	เป็นบุตร นายสมัย ลี้สกุล และ นางไพจิตร วัดนานนท์	2552-ปัจจุบัน 2550-2551	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ สายงานพัฒนาโครงการ และการลงทุน นักวิเคราะห์การเงิน	บริษัท ที่อาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) บีที่ยู เวนเจอร์, สหรัฐอเมริกา

ลำดับ ที่	ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการ ศึกษาสูงสุด		ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว -	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง				
					ระหว่างผู้บริหาร	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/หน่วยงาน		
14	นางสาวอุ่นเรือน สุจริตธรรม ผู้จัดการฝ่ายการเงินองค์กร และเลขานุการบริษัท ที่อาร์ซี	43	ปริญญาโท บริหารธุรกิจ - การเงิน สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์	0.007%	ไม่มี	2550-ปัจจุบัน 2547-ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท ผู้จัดการ ฝ่ายการเงิน องค์กร	บริษัท ที่อาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) บริษัท ที่อาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)		
15	นางสาวเรวดี อาจหาญ ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน ที่อาร์ซี	42	ปริญญาโท บริหารธุรกิจ - การจัดการ มหาวิทยาลัย อีสเทอร์นเอเชีย	ไม่มี	ไม่มี	2543-ปัจจุบัน	ผู้จัดการ ฝ่ายบัญชีและ การเงิน	บริษัท ที่อาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)		

Annual
Report
2010

•	DAC Construction Public Company Limited	Accounting and Finance Manager	2000-present	ənoM	өиоМ	Aaster of Business, Administration-Management, Eastern Asia University	45	ns. Rewadee Ardharn Accounting and Finance DAT to regarsM	91
	TRC Construction Public Company Limited	Company Secretary Corporate Finance Manager	2007-present	ənoM	% ∠ 00 [.] 0	Asster of Businese, Administration-Finance, National Institute of Development Administration	۠	Ms. Ounruen Sujarittham Corporate Finance Manager and the Company Secretary of TRC	ħΙ
	г кіпд Ехрегіепсе Сотрапу	oW noitiso9	boireP	Family Relationship among Executives	Shareholding	Education	əgA	notitiso9 \ensition	.oN

11. ค่าสอบบัญชี

ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชื

	บริษัทผู้สอบบัญชี	ค่าสอบบัญชี สำหรับรอบปีบัญชี 2553
บริษัท ที่อาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย:	บริษัท สำนักงาน เอินส์ท แอนด์ ยัง จำกัด	820,000 บาท
บริษัท สหการวิศวกร จำกัด	บริษัท สำนักงาน เอินส์ท แอนด์ ยัง จำกัด	800,000 บาท
ที่อาร์ซี อินเตอร์เนชั่นแนล ลิมิเต็ด	Simon W.F. Ng & Co. ประเทศฮ่องกง	3,800 เหรียญสหรัฐ
ที่อาร์ซี อินเวสเมันท์ ลิมิเต็ด	S.C. Ng Fuk Chong, FCCA สาธารณรัฐเมอริเชียส	1,200 เหรียญสหรัฐ
TRC & Al-Ghalbi LLC	Talal Abu-Ghazaleh & Co. สาธารณรัฐสุลต่านโอมาน	9,000 โอมานเรียล

ค่าบริการอื่น

--ค่าใช้จ่ายในการเดินทางของผู้สอุบบัญชีสำหรับการสอบบัญชีปี 2553

-	บริษัท	ที่อาร์ซี คอนสตรั้คชั่น	จำกัด (มห	างน) 2	0,891	บาท
_	บริษัท	สหการวิศวกร จำกัด		1	0,145	บาท

11. Audit Fee

Audit Fee

	Audit Firm	2010 Audit Fee	
TRC Construction Plc. Subsidiaries;	Ernst & Young Office Limited	Baht 820,000	
Sahakarn Wisavakorn Co., Ltd	Ernst & Young Office Limited	Baht 800,000	
TRC International Limited	Simon W.F. Ng & Co., Hong Kong	USD 3,800	
TRC Investment Limited	S.C.Ng Fuk Chong, FCCA Mauritius Republic	USD 1,200	
TRC & Al-Ghalbi LLC	Talal Abu-Ghazaleh & Co., Sultanate of Oman	Oman Rial 9,000	

Non-Audit Fee

Travelling expenses of the auditors for 2009 audit task

-	TRC Construction Public Company Limited	Baht	20,891
-	Sahakarn Wisavakorn Co., Ltd.	Baht	10,145



รายงานประจำปี 2553 nnual Report 2010

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) TRC Construction Public Company Limited





TRC Construction Public Company Limited
1 TP&T Tower, 14th Floor, Soi Vibhavadi Rangsit 19, Vibhavadi Rangsit Road,
Chatuchak, Bangkok 10900 Thailand

www.trc-con.com E-mail address: trc@trc-con.com

Tel: +66 2936 1660 Fax: +66 2936 1670-1