

# TRC

รายงานประจำปี 2549 ANNUAL REPORT 2006

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

TRC CONSTRUCTION PUBLIC COMPANY LIMITED



TH07/0913QM

NQ922/07

ภายใต้ระบบคุณภาพมาตรฐาน ISO 9001:2000 “จงทำให้ถูกต้องและดีที่สุด ตั้งแต่นั้นแรก”  
ISO 9001:2000 “To do it right and best from the beginning”

# สารบัญ / CONTENT

2	สารจากประธานกรรมการ Message from Chairman of the Board
4	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ Audit Committee Report
8	ข้อมูลทั่วไป General Information
10	คณะกรรมการ Board of Directors
14	ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป Financial Summary
16	ลักษณะการประกอบธุรกิจ Nature of Business
34	ปัจจัยความเสี่ยง Risk Factors
44	โครงสร้างการถือหุ้น และการจัดการ Shareholding Structure and Management
76	รายการระหว่างกัน Connected Transactions
86	คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน Management Discussion and Analysis
96	งบการเงิน Financial Statements
136	รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ Details of the Company's Management and Control Persons

แม้ว่า ในปี 2549 เศรษฐกิจของประเทศไทยได้ชะลอตัวลงต่อเนื่องจากไตรมาสที่ 4 ของปี 2548 และยังมีปัญหาความไม่แน่นอนทางการเมืองที่เกิดขึ้นตั้งแต่ต้นปี 2549 บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ยังคงสามารถประสบความสำเร็จในการดำเนินงานในปี 2549 ได้อย่างดีเยี่ยม เนื่องจาก สามารถสร้างรายได้ และกำไรได้สูงสุดนับตั้งแต่เปิดดำเนินการมา โดยมีรายได้รวม 736.87 ล้านบาท และกำไรสุทธิ 50.82 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 44.67 และ ร้อยละ 65.51 ตามลำดับ และยังเป็นปีแรกที่บริษัทฯ ได้รับสิทธิประโยชน์ด้านภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ลดลงจากร้อยละ 30 เป็น ร้อยละ 20 เป็นระยะเวลา 5 ปี จากการที่บริษัทฯ ได้เข้าจดทะเบียนเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์เอ็มเอไอในเดือนธันวาคม 2548 นอกจากนั้นแล้ว บริษัทฯ ยังได้รับการตรวจสอบจากสถาบัน SGS ผู้ให้การรับรองในระบบบริหารคุณภาพมาตรฐาน ISO9001:2000 ผ่านเป็นที่เรียบร้อย และเมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2550 บริษัทฯ ได้รับการรองรับอย่างเป็นทางการในระดับนานาชาติจากสถาบัน UKAS และสถาบัน NAC สำหรับการรับรองในระดับประเทศ

โครงการก่อสร้างที่สำคัญที่สำเร็จในปี 2549 ได้แก่ โครงการขนาดใหญ่ 3 โครงการที่ยกมาจากรายการปี 2548 คือ

- โครงการ WS Recovery Boiler มูลค่า 515 ล้านบาท อันเป็นโครงการแรกในหน่วยธุรกิจรับเหมาติดตั้งระบบวิศวกรรม และก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี
- โครงการท่อก๊าซธรรมชาติวังน้อยแก่งคอย จากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ซึ่งบริษัทเป็นผู้รับเหมาช่วงงานจากกิจการร่วมค้า CPP-TRC Joint Venture มูลค่าโครงการประมาณ 2,200 ล้านบาท มูลค่างานของบริษัท 269.35 ล้านบาท
- โครงการวางท่อก๊าซธรรมชาติ Knock-out Drum Phase II จากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) มูลค่าโครงการ 128.84 ล้านบาท

นอกจากนั้นแล้ว ในปี 2549 บริษัทฯ ยังได้รับโครงการวางท่อก๊าซธรรมชาติ Songkhla Transmission Pipeline จากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) มูลค่าโครงการประมาณ 562.41 ล้านบาท ซึ่งมีกำหนดก่อสร้างแล้วเสร็จกลางปี 2550 และ ยังได้รับเหมาช่วงโครงการก่อสร้างระบบส่งน้ำฝั่งขวา สัญญาที่ 2 โครงการประแสร์ ซึ่งเจ้าของโครงการคือกรมชลประทาน มูลค่างาน 140.19 ล้านบาท

ในปี 2550 บริษัทฯ ได้เตรียมที่จะเข้าประมูลโครงการงานวางท่อก๊าซธรรมชาติ อันเกิดจากแผนงานของปตท.ที่จะเดินท่อส่งก๊าซเพิ่มอีก 1,000 กิโลเมตร ในระยะ 4 - 5 ปีข้างหน้า และการสนับสนุนการใช้ก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ หรือ NGV และโครงการก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี อีกหลายโครงการ ประกอบกับมูลค่างานที่ได้รับในปี 2549 ที่ยังคงดำเนินการอยู่ 8 โครงการ มูลค่างานที่คงค้าง 921.24 ล้านบาท ทำให้บริษัทฯ มั่นใจว่าธุรกิจของบริษัทฯ จะยังคงมีการเจริญเติบโตอย่างมั่นคง และต่อเนื่องต่อไป

การเจริญเติบโต และประสบความสำเร็จของบริษัทฯ นับตั้งแต่การเริ่มก่อตั้งในปี 2541 การเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์เอ็มเอไอในปี 2548 จนถึงผลประกอบการที่น่าพอใจในปี 2549 ได้รับความสนับสนุนด้วยดีจากลูกค้า ท่านผู้ถือหุ้น พันธมิตรทางธุรกิจ สถาบันการเงิน หน่วยงานภาครัฐ รวมถึงผู้บริหารและพนักงานทุกท่าน ในฐานะตัวแทนของคณะกรรมการบริษัทฯ ขอขอบพระคุณทุกท่าน และขอให้ความเชื่อมั่นว่าบริษัทฯ จะพัฒนาการดำเนินธุรกิจเพื่อให้ได้มาซึ่งผลงานที่มีคุณภาพได้มาตรฐานและมีความปลอดภัย เพื่อสร้างความเจริญเติบโตของบริษัทฯ ที่มั่นคง และต่อเนื่อง ให้บรรลุเป้าหมายที่วางไว้ ภายใต้การดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส และเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล



(นางไพจิตร รัตนานนท์)

ประธานกรรมการ

## Message from Chairman of the Board

Although in 2006, the economic condition of Thailand had been continuously slowdown from the last quarter of 2005 and there was the political uncertainty in the beginning of the year, TRC Construction Public Company Limited was able to generate the highest operating income and profit ever. The total revenue stood at Baht 736.87 million and the net profit stood at Baht 50.82 million, significantly increased from the previous year by 44.67% and 65.51%, respectively. 2006 was also the first year that the Company received the tax privilege from being a listed company on the Market for Alternative Investment (MAI). Such privilege reduced the corporate tax rate for the Company from 30% to 20% for 5 years. In addition, The Company has been certified for ISO9001:2000 by SGS Institution and registered with UKAS Institution for international accreditation and NAC Institution for domestic accreditation.

- The project completion in 2006 includes three major projects which had been continuously undertaken from 2005: The Baht 515 million WS Recovery Boiler Project which was the first project for the Engineering System Installation and Factory Construction for Petrochemical Business Unit.
- The Baht 2,200 million Wangnoi-Kaengkhoi natural gas transmission pipeline for PTT Plc. which the Company subcontracted the project from CPP-TRC Joint Venture in the amount of Baht 269.35 million.
- The Baht 128.84 million Knock-out Drum Phase II Project for PTT Plc.

In 2006, the Company received the contract for Songkhla Transmission Pipeline Project from PTT Plc. in the amount of Baht 562.41 million. Such project is expected to be completed in mid 2007. In addition, the Company has subcontracted the Water Transmission Network Construction Phase II of Prasae Project of the Royal Irrigation Department in the amount of Baht 140.19 million.

In 2007, the Company has prepared to bid for natural gas transmission pipeline projects from PTT Plc. as they planed to have another 1,000 kilometers of transmission pipeline in the next 4-5 years and intended to support the use of natural gas for automobile or NGV. PTT Plc. also has a number of projects to construct factories in Petrochemical industry. The Company currently has eight projects on progress with the total value of Baht 921.24 million; therefore, the Company is confident that its business growth can be continuously sustained.

Our business growth and our success since the establishment of the Company in 1998, our listing status in the Market for Alternative Investment in 2005 and our operating performance achievement in 2006 were resulted from the great supports of our precious clients, our shareholders, our business alliances, the financial institutions, the government agencies as well as our management team and all employees. On behalf of the Company's Board of Directors, I would like to extend my gratitude to all of you and also I would like to assure that the Company will do only the quality, high standard and safety business in order to develop the continuous and sustainable growth as stated in our mission under the transparency and good corporate governance.



(Mrs. Paichit Rattananon)

Chairman of the Board

## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของ ครั้งที่ 3/2548 เมื่อวันที่ 8 เมษายน 2548 ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ อันประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่านได้แก่ รศ.นพ.กำจร ตติยกวีเป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ รศ.พิเศษ เสตเสถียร และ รศ.ดร.เอกชัย นิตยาเกษตรวัฒน์ เป็นกรรมการตรวจสอบ และมีผู้ตรวจสอบภายในทำหน้าที่ เลขานุการ มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี

คณะกรรมการตรวจสอบมีขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบในการสอบทานให้บริษัทฯ มีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ มีการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องของหน่วยงานที่ทำหน้าที่กำกับดูแลบริษัทฯ รวมทั้งพิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอคำตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อขอรับการแต่งตั้งจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ตลอดจนพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือ รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน เป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในการปฏิบัติหน้าที่สำหรับปี 2549 เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2549 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ประชุมร่วมกันไตรมาสละ 1 ครั้ง รวม 4 ครั้ง โดยการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน สรุปได้ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ	การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)
1. รศ.นพ.กำจร ตติยกวี	3/4
2. รศ.พิเศษ เสตเสถียร	4/4
3. รศ.ดร.เอกชัย นิตยาเกษตรวัฒน์	4/4

โดยได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบ และตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งสรุปได้ดังต่อไปนี้

1. สอบทานและให้ความเห็นชอบงบการเงินของบริษัทฯ ทั้งงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี ร่วมกับฝ่ายบริหารและผู้สอบบัญชีเพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงิน ได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามที่ควร ตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป มีการเปิดเผยรายการบัญชีกับบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกันในหมายเหตุประกอบงบการเงินอย่างครบถ้วน พร้อมทั้งร่วมพิจารณาข้อควรปรับปรุงในระบบการควบคุมภายในที่ผู้สอบบัญชีได้ให้ความเห็นในรายงานข้อสังเกตในการตรวจสอบบัญชี ปี 2549 (Management Letter) และให้ข้อสังเกตและเสนอแนะแนวทางแก้ไขปัญหาก่อให้เกิดประโยชน์แก่บริษัทฯ ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท
2. อนุมัติแผนงานการตรวจสอบของหน่วยงานตรวจสอบภายใน สอบทานการปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ให้ข้อเสนอแนะเพื่อให้การปฏิบัติงานเกิดผลงานที่มีประสิทธิภาพ มีประสิทธิภาพ และมีการติดตามว่าการปฏิบัติงานจริงเป็นไปตามแผนงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้หน่วยงานต่าง ๆ ของบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่ดี นอกจากนั้นแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบยังได้ร่วมกันประเมิน และให้ความเห็นในความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน มีความเห็นว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมเพียงพอ และไม่มีจุดบกพร่องที่มีสาระสำคัญ

## Audit Committee Report

The Extraordinary Shareholders' Meeting No. 3/2005 dated April 8, 2005 appointed the following three independent directors to be members of the Audit Committee consisting of Assoc. Prof. Kamjorn Tatiyakavee, MD., as the Chairman of the Audit Committee; Assoc. Prof. Pises Sethsathira and Assoc. Prof. Aekkachai Nittayagasetwat, PH.D., FRM. as members of the Audit Committee; and the Internal Auditor as the Committee's Secretary. The Audit Committee has a two-year term.

The Audit Committee has the duties and responsibilities to ensure the accuracy and adequacy of the Company's financial reports, to ensure that the Company has suitable and efficient internal control system, to ensure the Company's compliance with the relevant laws and regulations, to consider, select, nominate, and recommend remuneration of the Company's auditor as well as to ensure the accuracy and completeness of the disclosure of information of the Company in case that there is a connected transaction or transaction that may lead to conflict of interest.

From January 1, 2006 to December 31, 2006, the Audit Committee held a meeting once every quarter or four times in total. The meeting attendance was summarized below:

Members of the Audit Committee	Number of Attendance/Total Number of Meetings (Times)
1. Assoc. Prof. Kamjorn Tatiyakavee, MD.	3/4
2. Assoc. Prof. Pises Sethsathira	4/4
3. Assoc. Prof. Aekkachai Nittayagasetwat, PH.D., FRM.	4/4

The Audit Committee carried out their duties in compliance with the rules and regulations of the Securities and Exchange Commission and the Stock Exchange of Thailand. Such duties are summarized below:

1. The Audit Committee considered and reviewed the company's quarterly and yearly financial statements together with the management and the independent auditor to ensure that those reports were appropriate and complied with the general accepted accounting principles. The transactions with related parties were disclosed properly in the notes of the financial statement. Also, the Audit Committee considered comments of independent auditor regarding the internal control system of which the auditor had stated in the Management Letter of 2006 and provided some recommendations to the Company.
2. The Audit Committee approved the internal audit plan, audited the practice of the Company's internal auditing unit and provided some recommendations to the internal control department in order to achieve effective and efficient outcomes that can be evaluated according to the plan for each and every departments of the Company. In addition, the Audit Committee evaluated the sufficiency of the internal control system and deemed that the current internal control system of the Company is sufficient and is able to protect the Company from management's fraud.

3. พิจารณาสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนให้ความเห็นถึงความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ ว่ากระทำตามนโยบายการเข้าทำรายการระหว่างกันที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความยุติธรรมและเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีว่า สำหรับงบการเงินรอบปีบัญชี 2549 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2549 ได้จัดทำตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอและมีการควบคุมภายในที่ดีและเหมาะสม

อนึ่ง คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาเลือกผู้สอบบัญชี และได้เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ให้นำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2550 เพื่อพิจารณาแต่งตั้งบริษัทสำนักงาน เอ็นสท์ แอนด์ ยัง จำกัด โดยนางสาวรุ่งนภา เลิศสุวรรณกุล และหรือนายโสภณ เพิ่มศิริวัลลภ เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ สำหรับงวดบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 อีกวาระหนึ่ง



(รศ.นพ.กำจร ตติยกวี)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

23 กุมภาพันธ์ 2550

- 
3. The Audit Committee considered, reviewed and provided opinions on the necessity and the reasonableness of the connected transactions between the Company and the related firms which could lead to some conflicts of interest in accordance with the Company's connected transaction policy as well as the code of conduct for the good corporate governance.

The Audit Committee agreed with the independent auditor that the financial statements of 2006 ended on December 31, 2006, were provided appropriately and complied with the general accepted accounting principles with sufficient information disclosure, and that the Company had a good and proper internal control system.

In addition, the Audit Committee recommended to the Board of Directors to propose Ernst & Young Office Limited as the independent auditor to the 2007 Annual Ordinary General Shareholders' Meeting for approval, whereby Ms. Rungnapa Lertsuwankul and Mr. Sophon Permisirivallop will be the Company's auditors for the fiscal year ended in December 31, 2007.



Assoc. Prof. Kamjorn Tatiyakavee, MD.

The Chairman of the Audit Committee

February 23, 2007



<p><u>ชื่อบริษัท</u></p> <p>บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ("บริษัทฯ")</p> <p><u>ประเภทธุรกิจ</u></p> <p>ประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในงานวางระบบท่อ ธุรกิจรับเหมาติดตั้งระบบวิศวกรรมและก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี และธุรกิจรับเหมาติดตั้งระบบวิศวกรรมและก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรมด้านเทคโนโลยีชีวภาพ (Biotechnology)</p>
<p><u>ที่ตั้งสำนักงานใหญ่</u></p> <p>เลขที่ 1 อาคาร ทีพี แอนด์ ที ชั้น 14 ซอยวิภาวดีรังสิต 19 แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900</p> <p><u>เลขทะเบียนบริษัท</u></p> <p>0107548000293</p> <p><u>Home Page</u></p> <p><a href="http://www.trc-con.com">http://www.trc-con.com</a></p> <p><u>โทรศัพท์</u></p> <p>(66) 0-2936-1660</p> <p><u>โทรสาร</u></p> <p>(66) 0-2936 -1670 -1</p> <p><u>จำนวนทุนจดทะเบียน</u></p> <p>154,500,000 บาท</p> <p><u>จำนวนทุนที่เรียกชำระแล้ว</u></p> <p>150,000,000 บาท</p> <p><u>จำนวนหุ้นสามัญ</u></p> <p>150,000,000 หุ้น</p> <p><u>มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น</u></p> <p>1 บาท</p>
<p><b>บุคคลอ้างอิงอื่น ๆ</b></p> <p><b>นายทะเบียนหลักทรัพย์</b></p> <p>บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด</p> <p><u>ที่ตั้ง</u></p> <p>เลขที่ 62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ชั้น 4,7 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110</p> <p><u>โทรศัพท์</u></p> <p>(66) 0-2229-2800</p> <p><u>โทรสาร</u></p> <p>(66) 0-2359-1259</p>
<p><b>ผู้สอบบัญชี</b></p> <p>บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ แอนด์ ยัง จำกัด</p> <p><u>ที่ตั้ง</u></p> <p>เลขที่ 193/136-137 อาคารเลอรัชดาคอมเพล็กซ์ ชั้น 33 ถนนรัชดาภิเษก กรุงเทพมหานคร 10110</p> <p><u>โทรศัพท์</u></p> <p>(66) 0-2264-0777, (66) 0-2661-9190</p> <p><u>โทรสาร</u></p> <p>(66) 0-2264-0789-90, (66) 0-2661-9192</p>

## General Information

<u>Name</u>	TRC Construction Public Company Limited ("the Company")
<u>Nature of Business</u>	Engages in Pipeline System Construction, Engineering System Installation and Factory Construction in Petrochemical Business and Engineering System Installation and Factory Construction in Biotechnology Business
<u>Head Office Address</u>	TP&T Building, 14 <sup>th</sup> Floor, 1 Soi Vibhavadi Rangsit 19, Vibhavadi Rangsit Road, Chatuchak, Bangkok 10900
<u>Registration Number</u>	0107548000293
<u>Home Page</u>	<a href="http://www.trc-con.com">http://www.trc-con.com</a>
<u>Telephone</u>	(66) 0-2936-1660
<u>Facsimile</u>	(66) 0-2936-1670-1
<u>Registered Capital</u>	Baht 154,500,000
<u>Paid-up Capital</u>	Baht 150,000,000
<u>Number of Issued Ordinary Shares</u>	150,000,000 shares
<u>Par Value</u>	Baht 1
<b>References</b>	
<b>Registrar</b>	Thailand Securities Depository Company Limited
<u>Address</u>	The Stock Exchange of Thailand Building , 4 <sup>th</sup> , 7 <sup>th</sup> Floor, 62 Ratchadaphisek Road, Klongtoey, Bangkok 10110
<u>Telephone</u>	(66) 0-2229-2800
<u>Facsimile</u>	(66) 0-2359-1259
<b>Auditor</b>	Ernst & Young Office Limited
<u>Address</u>	Lake Ratchda Complex, 33 <sup>rd</sup> Floor, 193/136-37 Ratchadaphisek Road, Bangkok 10110
<u>Telephone</u>	(66) 0-2264-0777, (66) 0-2661-9190
<u>Facsimile</u>	(66) 0-2264-0789-90, (66) 0-2661-9192

## คณะกรรมการ / Board of Directors

นางไพจิตร รัตนานนท์  
Mrs. Paichit Rattananon  
ประธานกรรมการ  
Chairman



นายณรินทร์ หวังศรีวัฒนกุล  
Mr. Narindr Vangsrivadhanagul  
กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร และรักษาการผู้อำนวยการ  
ฝ่ายงานต่างประเทศ  
Director, Chairman of the Executive Committee and Acting Vice President,  
Oversea Project Department



นายไพฑูรย์ โกสียรักษวงศ์  
Mr. Paitoon Goserakwong  
กรรมการผู้จัดการ และรักษาการผู้อำนวยการฝ่ายการเงินและบริหารงานทั่วไป  
President and Acting Vice President, Finance and General Administration  
Department

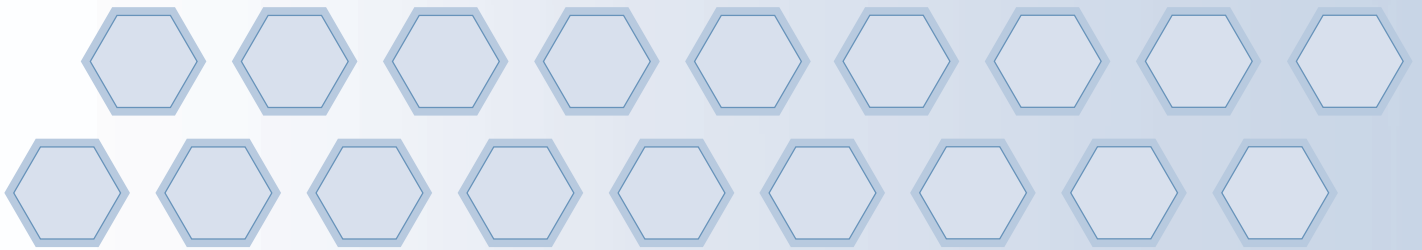


นายโลห์ อิง คี  
Mr. Loh Eng Kee  
กรรมการ  
Director



นางสาวจงกลณี ดันสุวรรณ  
Ms. Jongkolnee Tansuvan  
กรรมการ  
Director





นายตัน เต็ก เล็ง  
Mr. Tan Teck Seng  
กรรมการ  
Director



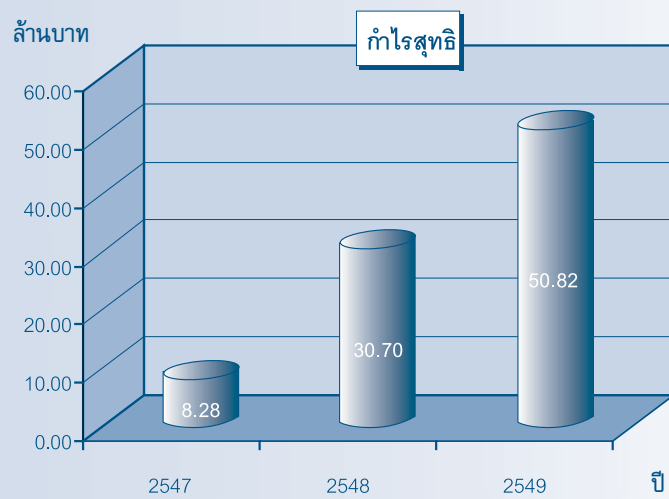
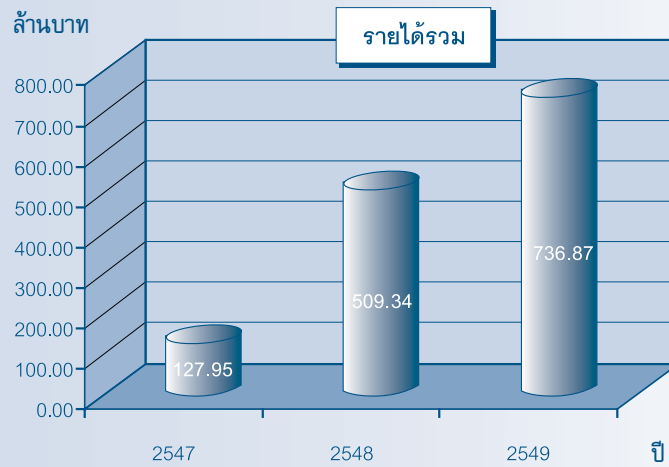
รศ. นพ. กำจร ตติยกวี  
Assoc. Prof. Kamjorn Tatiyakavee, MD.  
กรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ  
Director and Chairman of the Audit Committee



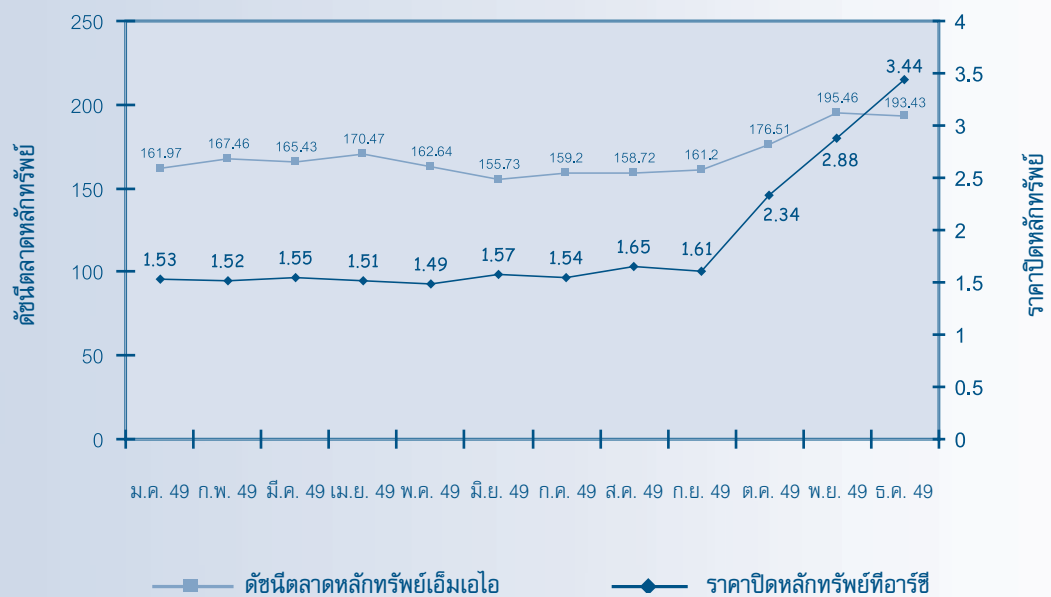
รศ. พิเศษ เสตเสถียร  
Assoc. Prof. Pises Sethsathira  
กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ  
Director and Audit Committee

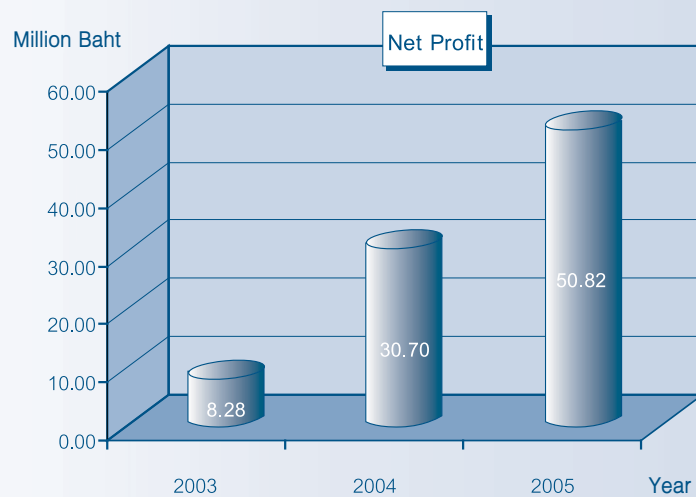
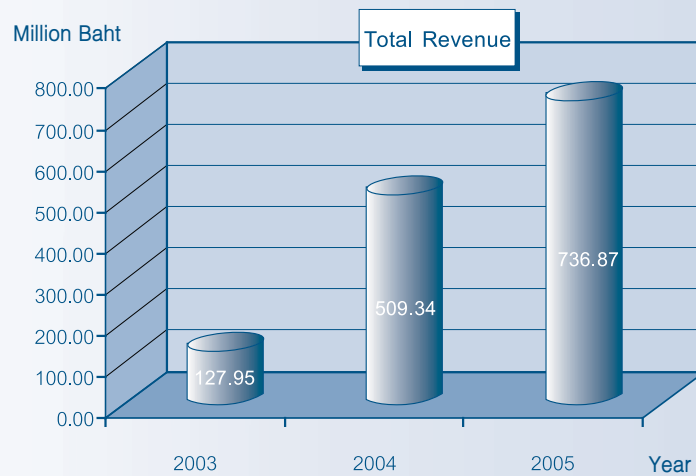


รศ. ดร. เอกชัย นิตยาเกษตรวัฒน์  
Assoc. Prof. Aekkachai Nittayagasetwat, PH.D., FRM.  
กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ  
Director and Audit Committee

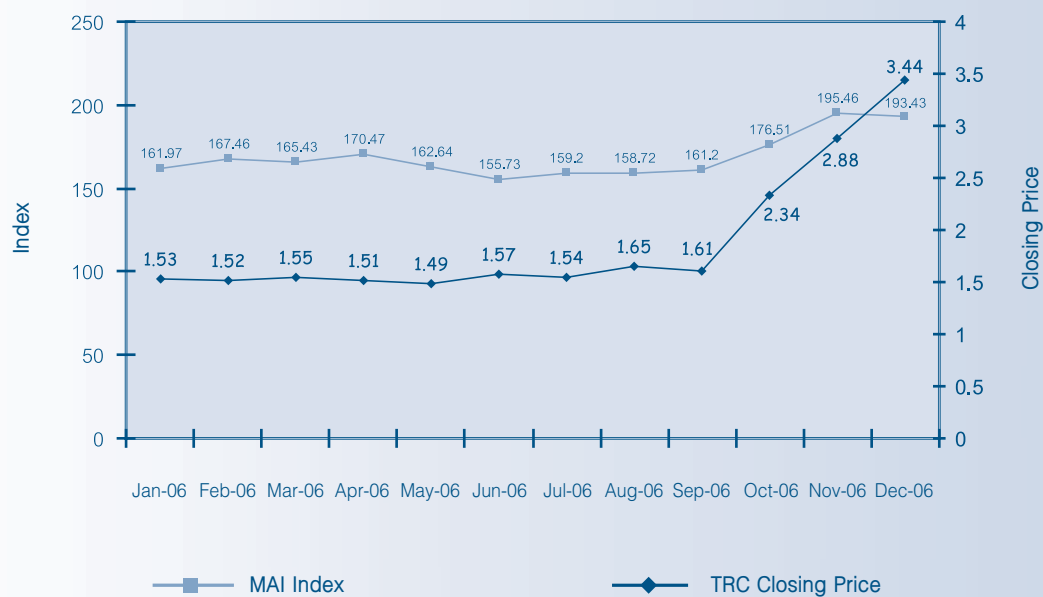


ความเคลื่อนไหวของราคาหุ้นที่อาร์ซีตั้งแต่ มกราคม - ธันวาคม 2549





Historical trading of TRC stock since Jan - Dec 2006



## สรุปข้อมูลทางการเงิน

หน่วย : ล้านบาท

	2549	2548	2547
สินทรัพย์รวม	408.80	446.97	72.09
หนี้สินรวม	161.83	235.82	23.80
ส่วนของผู้ถือหุ้น	246.97	211.15	48.30
รายได้จากการให้บริการ	733.30	503.84	120.34
รายได้ค่าบริการจัดการ	0.00	0.00	3.80
รายได้รวม	736.87	509.34	127.95
กำไรขั้นต้น	115.34	79.62	27.58
กำไรสุทธิก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้	671.69	465.06	115.26
ดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้	14.35	13.58	4.41
กำไรสุทธิ	50.82	30.70	8.28

### อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

	2549	2548	2547
อัตรากำไรขั้นต้น	15.73%	15.80%	22.22%
อัตรากำไรสุทธิ	6.90%	6.03%	6.47%
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนผู้ถือหุ้น	22.19%	23.67%	19.20%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม	11.88%	11.83%	11.16%
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.66	1.12	0.49
อัตราการจ่ายเงินปันผล	41.32%	48.85%	217.28% <sup>(1)</sup>
กำไรสุทธิต่อหุ้น <sup>(2)</sup> (บาท)	0.34	0.22	0.33
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น <sup>(2)</sup> (บาท)	1.65	1.41	1.21
ราคาปิด ณ 31 ธันวาคม <sup>(3)</sup> (บาทต่อหุ้น)	3.44	1.55	ไม่มี
มูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาด (ล้านบาท)	516.00	232.50	ไม่มี

<sup>(1)</sup> เป็นการจ่ายเงินปันผลจำนวน 18 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นส่วนหนึ่งในการเพิ่มทุนจำนวน 20 ล้านบาท สำหรับการปรับโครงสร้างเงินทุนเพื่อเตรียมตัวสำหรับการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

<sup>(2)</sup> ปรับมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นในปี 2547 จาก 100 บาทให้เป็น 1 บาท เพื่อการเปรียบเทียบกับปี 2548 และ 2549

<sup>(3)</sup> หลักทรัพย์ของบริษัทฯ เข้าซื้อขายในตลาดเอ็ม เอ ไอวันแรก เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2548

## Finance Highlight

Unit : Million Baht

	2006	2005	2004
Total Assets	408.80	446.97	72.09
Total Liabilities	161.83	235.82	23.80
Shareholders' Equity	246.97	211.15	48.30
Service Income	733.30	503.84	120.34
Management Service Income	0.00	0.00	3.80
Total Revenue	736.87	509.34	127.95
Gross Profit	115.34	79.62	27.58
Earning before Interest and Tax	671.69	465.06	115.26
Interest and Tax	14.35	13.58	4.41
Net Profit	50.82	30.70	8.28

### Financial Ratio

	2006	2005	2004
Gross Profit Margin	15.73%	15.80%	22.22%
Net Profit Margin	6.90%	6.03%	6.47%
Return on Equity	22.19%	23.67%	19.20%
Return on Total Assets	11.88%	11.83%	11.16%
Debt to Equity (Times)	0.66	1.12	0.49
Dividend Payout Ratio	41.32%	48.85%	217.28% <sup>(1)</sup>
Earnings per Share <sup>(2)</sup> (Baht)	0.34	0.22	0.33
Book Value per Share <sup>(2)</sup> (Baht)	1.65	1.41	1.21
Closing Price (as at Dec 31) <sup>(3)</sup> (Baht/Share)	3.44	1.55	none
Market Capitalization (Million Baht)	516.00	232.50	none

<sup>(1)</sup> Dividend Payment total of Baht 18 million which part of it was used for the capital increase of Baht 20 million for capital restructuring preparation for MAI listing

<sup>(2)</sup> Par value of Baht 1 per share was used for 2004 for comparison purpose

<sup>(3)</sup> The 1<sup>st</sup> day trading of TRC's shares in the MAI was December 22, 2005



## ประวัติความเป็นมาโดยสรุป

บริษัท ทิอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") ก่อตั้งขึ้นในปี 2541 เพื่อให้บริการด้านก่อสร้างและติดตั้งระบบวิศวกรรมในงานวางระบบท่อ และในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี บริษัทจัดตั้งขึ้นด้วยทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท และได้มีการเพิ่มทุนอย่างต่อเนื่องเพื่อใช้ในการขยายการดำเนินธุรกิจ บริษัทมีทุนชำระแล้ว 20 ล้านบาทในปี 2542 40 ล้านบาทในปี 2547 100 ล้านบาทในช่วงต้นปี 2548 และเดือนกันยายน 2548 บริษัทฯ เพิ่มทุนให้กับผู้ถือหุ้นเดิม จำนวน 20 ล้านหุ้น และเดือนธันวาคม 2548 ได้เสนอขายหุ้นเพิ่มทุนต่อประชาชนทั่วไปจำนวน 30 ล้านหุ้น ในราคาเสนอขายหุ้นละ 1.70 บาท ทำให้บริษัทฯ มีทุนชำระแล้ว ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2548 เท่ากับ 150 ล้านบาท และบริษัทฯ ได้เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2548 ทำให้บริษัทฯ ได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ลดลงจากร้อยละ 30 เป็นร้อยละ 20 เป็นระยะเวลา 5 ปี เริ่มตั้งแต่ปี 2549 ถึงปี 2553

บริษัทฯ มีพันธมิตรทางธุรกิจ คือ บริษัท โรตารี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด ที่เป็นบริษัทผู้นำด้านก่อสร้างและวิศวกรรมของประเทศสิงคโปร์ ผู้ได้เข้ามาเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ ตั้งแต่ปี 2542 โดยเดิมได้เข้ามาถือหุ้นของบริษัทฯ ผ่านบริษัทย่อย คือ บริษัท ไทยโรตารี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด และได้มีการปรับเปลี่ยนการถือหุ้นของบริษัทฯ มาถือหุ้นผ่านบริษัท โรตารี ทิอาร์อีแอล พีทีอี จำกัด บริษัทสัญชาติสิงคโปร์ ซึ่งบริษัท โรตารี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 100 โดยบริษัท โรตารี ทิอาร์อีแอล พีทีอี จำกัด ปัจจุบัน บริษัท โรตารี ทิอาร์อีแอล พีทีอี จำกัดเป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 30

ในปี 2548 บริษัทฯ ได้จัดตั้งหน่วยธุรกิจรับเหมาติดตั้งระบบวิศวกรรมและก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรมด้านเทคโนโลยีชีวภาพ เพื่อศึกษาและติดตามเพื่อเข้าประกวดงานที่จะมีในอนาคต และบริษัทฯ ได้รับงานรับเหมาก่อสร้าง 3 โครงการใหญ่ คือ

- โครงการ WS Recovery Boiler Project มูลค่า 515 ล้านบาท จากบริษัท ไทยอินเซอร์เนอเรล จำกัด ซึ่งเป็นโครงการก่อสร้างโรงงานและติดตั้งอุปกรณ์เตาเผาสารละลายต่างที่เกิดจากกระบวนการผลิตไซโคลเฮกซานอนเพื่อการผลิตไอโซนาร์ และเป็นโครงการแรกในหน่วยธุรกิจรับเหมาติดตั้งระบบวิศวกรรมและก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี
- โครงการวางท่อก๊าซธรรมชาติ Knock ๖ out Drum Phase II จากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) มูลค่า 126.5 ล้านบาท
- โครงการท่อก๊าซธรรมชาติวังน้อย-แก่งคอย จากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) มูลค่าโครงการโดยประมาณ 2,100 ล้านบาท ดำเนินโครงการโดยกิจการร่วมค้า CPP-TRC Joint Venture ภายใต้ความร่วมมือระหว่างบริษัทฯ กับบริษัท โซน่า ปิโตรเลียม ไพพ์ไลน์ บูโร (China Petroleum Pipeline Bureau : CPP) เป็นบริษัทย่อยของบริษัท โซน่า ปิโตรเลียม คอร์ปอเรชั่น (China National Petroleum Corporation : CNPC) อันเป็นกลุ่มบริษัทพลังงานที่ใหญ่ที่สุดในประเทศจีน โดยบริษัทฯ รับเหมาช่วงงานต่อจากกิจการร่วมค้า มูลค่างานประมาณ 269.35 ล้านบาท

## การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในปี 2549

ในปี 2549 บริษัทฯ ได้รับงานในมือเพิ่มเติมทั้งในงานวางระบบท่อก๊าซธรรมชาติ งานวางระบบท่ออื่น ๆ และงานระบบวิศวกรรมและก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี โครงการที่สำคัญได้แก่

- งานวางระบบท่อก๊าซธรรมชาติ ที่ได้รับจากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) รวม 8 งาน มูลค่ารวม 897.66 ล้านบาท ประกอบด้วย 4 โครงการใหญ่ คือ
  - โครงการวางท่อก๊าซธรรมชาติที่จังหวัดสงขลา (Songkhla Transmission Pipeline Project) มูลค่างาน 336.77 ล้านบาท และ 6,182,000 เหรียญดอลลาร์สหรัฐ (คิดเป็นมูลค่างานรวมเป็นเงินบาทประมาณ 562.41 ล้านบาท (ใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ 36.50 บาทต่อเหรียญดอลลาร์สหรัฐ))

### Background and Major Development in 2005

TRC Construction Public Company Limited was incorporated in 1998 with the registered capital of Baht 1 million to provide service for transmission pipeline network construction and installation. The Company has continuously increased its capital for business expansion. The Company's paid-up capital stood at Baht 20 million in 1999, Baht 40 million in 2004 and Baht 100 million in the beginning of 2005. Subsequently, in September 2005, the Company issued another 20 millions shares to the existing shareholders through right offering and later in December 2005, the Company offered its 30 million shares to public at Baht 1.70 per share. Consequently, the Company's paid-up capital as of the end of December 2005 stood at Baht 150 million. The Company has become a listed company on the Market for Alternative Investment since December 22, 2005; hence, the Company received tax privilege that reduced the corporate tax rate from 30% to 20% for five consecutive years from 2006-2010.

The Company has Rotary Engineering Limited which is the leading construction and installation company of Singapore as its business alliance since 1999. Previously, Thai Rotary Engineering Limited, a subsidiary of Rotary Engineering Limited, was the Company's shareholder. Subsequently, the Company's shares were transferred to Rotary Trel Pte Ltd., a Singaporean company that is 100% owned by Rotary Engineering Limited. Currently, Rotary Trel Pte Ltd. holds 30% of the Company's shares.

In 2005, the Company had established the Engineering System Installation and Factory Construction for Biotechnology Business Unit in order to prepare for the future bidding projects. The Company had been contracted to undertake three major projects as follows:

- The Baht 515 million contract of WS Recovery Boiler Project for Thai Incinerate Service Co., Ltd. to construct and install the boiler for alkaline substance from Cyclo-hexanone for steam production. This project was the first project for the Engineering System Installation and Factory Construction for Petrochemical Business Unit.
- The Baht 126.5 million contract of Knock-out Drum Phase II Project for PTT Plc.
- The Baht 2,100 million contract of Wangnoi-Kaengkhoi Natural Gas Transmission Pipeline Project for PTT Plc. which the Company subcontracted the project from CPP-TRC Joint Venture in the amount of Baht 269.35 million. CPP-TRC Joint Venture was established under the cooperation of China Petroleum Pipeline Bureau (CPP), a subsidiary of the biggest energy company in China, China National Petroleum Corporation (CNPC).

### Major Development in 2006

In 2006, the major contracts that the Company has signed included:

- **The Natural Gas Transmission Pipeline Projects** : The Company received eight Natural Gas Transmission pipeline projects from PTT Plc. with the total value of Baht 897.66 million including
  - The Songkhla Transmission Pipeline Project for Baht 336.77 million and US\$ 6,182,000, or approximately Baht 562.41 million in total value (Fx rate at Baht 36.50 per US\$);

- โครงการก่อสร้างสถานีก๊าซและติดตั้ง In-Line Block Valve ในงานวางท่อก๊าซเอ็นจีวีสุวรรณภูมิ-พญาไท มูลค่างาน 185 ล้านบาท
- ท่อก๊าซเอ็นจีวีที่อำเภอแก่งคอย จังหวัดสระบุรี มูลค่างาน 62.71 ล้านบาท
- โครงการก่อสร้างและติดตั้งระบบอุปกรณ์ควบคุมการรั่วไหลของท่อก๊าซ มูลค่างาน 51.22 ล้านบาท

ส่วนที่เหลือเป็นงานขนาดเล็ก 4 งาน มูลค่ารวม 36.32 ล้านบาท ได้แก่ งานวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติโครงการผลิตเอ็นจีวี งานจัดจ้างปรับปรุงท่อส่งก๊าซ งานต่อเติมขยาย Slug Catcher Pit และงานปิกทลักระบบท่อส่งก๊าซ โครงการท่อส่งก๊าซเส้นที่ 3 ระยะยง-บางปะกง

นอกจากงานที่ได้รับจากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ข้างต้นแล้ว บริษัทฯ ยังได้รับงานจากบริษัท กฟผ. จำกัด คือ งานระบบท่อก๊าซธรรมชาติ Tie-in ภายในโรงไฟฟ้าพระนครใต้ มูลค่างาน 21.00 ล้านบาท

- งานวางระบบท่ออื่น ๆ บริษัทฯ ได้รับโครงการก่อสร้างระบบส่งน้ำฝั่งขวา สัญญาที่ 2 โครงการประแสร์ จากบริษัท สหการวิศวกรรม จำกัด (เจ้าของโครงการคือกรมชลประทาน) มูลค่างาน 140.19 ล้านบาท และโครงการติดตั้ง GT Air Cooling Piping System จากบริษัทไทย โรตารี เอ็นจิเนียริง จำกัด มูลค่างาน 13.59 ล้านบาท
- งานระบบวิศวกรรมและก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี ได้แก่ โครงการก่อสร้างและติดตั้งระบบงานในโรงงานผลิตซิลิโคนส์จากบริษัท จีอี โตชิบา ซิลิโคนส์ (ประเทศไทย) จำกัด มูลค่างาน 15.20 ล้านบาท

#### ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัททีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในงานวางระบบท่อ ธุรกิจรับเหมาติดตั้งระบบวิศวกรรมและก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี และมีการจัดตั้งหน่วยธุรกิจรับเหมาติดตั้งระบบวิศวกรรมและก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรมด้านเทคโนโลยีชีวภาพ (Biotechnology) เพื่อเข้าร่วมประกวดราคางานในอนาคต โดยบริษัทฯ อาจมีการเข้าร่วมกับผู้รับเหมารายอื่นทั้งที่เป็นผู้รับเหมาในประเทศ และ/หรือต่างประเทศ เพื่อเข้าร่วมประกวดราคา รวมทั้งอาจมีการเข้าร่วมจัดตั้งกิจการร่วมค้า (Joint Venture) หรือคอนซอร์เทียม (Consortium) เพื่อใช้ในการเข้าร่วมประกวดราคาและบริหารงานโครงการ

#### ลักษณะงานกับบริษัทฯ ดำเนินการสามารถแบ่งได้เป็น 4 ประเภทหลัก คือ

1. งานออกแบบทางวิศวกรรม (Engineering) คือ งานที่ลูกค้าจ้างทางบริษัทฯ ให้ออกแบบทางวิศวกรรม งานนี้เป็นงานที่ต้องใช้ความรู้ทางวิศวกรรมออกแบบการก่อสร้างและติดตั้งที่มีประสิทธิภาพที่สุดให้แก่ลูกค้า
2. งานจัดซื้อ (Procurement) คือ งานการจัดหาวัสดุก่อสร้างตามที่ลูกค้าต้องการ มาเพื่อก่อสร้างและติดตั้งตามแผนดำเนินงานที่วางไว้ บริษัทฯ มักได้รับการว่าจ้างให้ดำเนินการงานประเภทนี้พร้อมกับการก่อสร้าง
3. งานก่อสร้าง (Construction) คือ งานการก่อสร้างและติดตั้งระบบงานวิศวกรรมจริงหลังจากที่ได้มีการออกแบบทางวิศวกรรมและจัดซื้อวัสดุก่อสร้างเรียบร้อยแล้ว
4. งานบริหารการก่อสร้าง (Construction Management) คือ งานควบคุมการก่อสร้างให้เป็นไปตามแผนงานที่วางไว้

- The Construction of Gas Station and In-Line Block Valve Installation for Suvarnabhumi-Phayathai Project for Baht 184 million;
- The NGV Transmission Pipeline Project at amphur Kaengkhoi, Saraburi province for Baht 62.71 million;
- The Construction and Installation of Gas Leakage Control Equipment for Baht 51.22 million.

The other four projects with the total value of Baht 36.32 million included the NGV Transmission Pipeline Project, the Gas Transmission Pipeline Maintenance Project, the Slug Catcher Pit Expansion Project and Right of Way Verification Mark for the 3<sup>rd</sup> Rayong-Bangpakong Transmission Pipeline Project.

Apart from the contracts received from PTT Plc., the Company also signed the contract with EGAT Co., Ltd. for the Tie-in Natural Gas Transmission Pipeline for South Bangkok Power plant for the amount of Baht 21 million.

- **The Other Piping Projects :** The Company signed the contract to construct the Water Transmission Network, Phase II of Prasae Project, with Sahakarn Wisavakorn Co., Ltd. (the project owner is the Royal Irrigation Department) in the amount of Baht 140.19 million. The Company also received the other contract from Thai Rotary Engineering Limited to install the GT Air Cooling Piping System in the amount of Baht 13.59 million.
- **The project for The Engineering System Installation and Factory Construction for Petrochemical Business Unit :** The Company signed the contract to construct a silicone manufacturing factory with GE Toshiba Silicones (Thailand) Co., Ltd. in the total value of 15.20 million.

## Nature of Business

TRC Construction Public Company Limited ("the Company" or "TRC") is a contractor whose works engage in pipeline system construction, and engineering system installation and factory construction in petrochemical industry. The Company also set up new business unit, engineering system installation and factory construction in biotechnology industry in order to bid for future projects. TRC may propose the bid by itself, coordinate with local/international partners or form a joint venture or consortium to bid and manage the projects.

The nature of services provided by the Company can be divided into four main types as follows:

1. Engineering service is the service that the customers hire the Company to design the engineering process. This service requires knowledge in engineering design regarding construction and installation in order to provide effective service to customers.
2. Procurement service is the service that TRC procures the construction materials as per the customers' demands for construction and installation as planned. TRC usually obtains this kind of service contract together with the construction service contract.
3. Construction service is the construction and engineering system installation after the engineering and procurement services are done.
4. Construction management service is the service to manage the construction projects according to the construction plans.

โดยลูกค้าอาจจ้างให้บริษัทฯ ดำเนินการในงานลักษณะเดียว หรือ หลายลักษณะประกอบกัน และบริษัทฯ อาจมีการจ้างหรือดำเนินการรับเหมาช่วงงานบางส่วนของแต่ละโครงการให้กับผู้รับเหมาช่วงที่มีความเชี่ยวชาญในเรื่องนั้น ๆ เป็นพิเศษ หรือเป็นส่วนงานที่รวมมากับงานที่บริษัทฯ เป็นผู้ชนะประกวดราคาแต่ไม่ใช่งานหลักของบริษัทฯ เช่น งานโยธาในการทำฐานรากสำหรับการติดตั้งเครื่องจักร เป็นต้น

ปัจจุบัน บริษัทฯ มีหน่วยธุรกิจ 3 หน่วยธุรกิจ คือ หน่วยธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในงานวางระบบท่อ หน่วยธุรกิจรับเหมาติดตั้งระบบวิศวกรรมและก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี และหน่วยธุรกิจรับเหมาติดตั้งระบบวิศวกรรมและก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรมด้านเทคโนโลยีชีวภาพ (Biotechnology) ซึ่งจัดตั้งขึ้นในปี 2548 เพื่อการเข้าประกวดราคางานในอนาคต

1. หน่วยธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในงานวางระบบท่อ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในงานวางระบบท่อ โดยงานหลักของบริษัทฯ ในปัจจุบัน คือ ธุรกิจรับเหมาการวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติให้กับบริษัทในกลุ่มธุรกิจพลังงานและปิโตรเคมี เนื่องจากบริษัทฯ มีความเชี่ยวชาญในธุรกิจพลังงานและปิโตรเคมีเป็นอย่างดี การได้งานของบริษัทฯ อาจเกิดได้ทั้งจากการยื่นประกวดราคา หรือได้รับการจ้างโดยตรง ลูกค้าหลักของบริษัทฯ ในหน่วยธุรกิจนี้ คือ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) โดยในอดีตบริษัทฯ จะทำงานในส่วนของระบบท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ (Gas Distribution Pipeline) เป็นหลัก ซึ่งการจะเข้าประกวดราคางานในส่วนนี้ของระบบงานวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบกข้ามประเทศ หรือ ข้ามจังหวัด (Cross-country pipeline) นั้นจำเป็นต้องอาศัยพันธมิตรที่เป็นบริษัทต่างประเทศ โดยในปี 2548 บริษัทฯ ได้เริ่มเข้าประกวดราคางานในส่วนนี้ของระบบงานวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบกข้ามประเทศ หรือ ข้ามจังหวัด (Cross-country pipeline) ผ่านทางกิจการร่วมค้า CPP-TRC ซึ่งเป็นการร่วมมือระหว่างบริษัทฯ กับบริษัท โซน่า ปิโตรเลียม ไฟฟ์ไลน์ บูโร สำหรับโครงการท่อก๊าซช่วงน้อย-แก่งคอยเป็นโครงการแรก นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีการเข้าประกวดราคางานในการวางระบบท่ออื่น ๆ ด้วย เช่น ระบบท่อสำหรับการขนส่งวัตถุดิบทางด้านปิโตรเคมี และระบบท่อน้ำ เป็นต้น บริษัทฯ ได้รับการยอมรับถึงประสิทธิภาพของงานจากบริษัทชั้นนำในธุรกิจปิโตรเคมีในการวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติเป็นอย่างดี ตัวอย่างลูกค้า ได้แก่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน), บริษัท พีทีแอล โคลเอเนอร์ชั่น จำกัด, บริษัท มาบตาพุด อินดัสเตรียล แก๊ส จำกัด, บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัท ไทยผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม จำกัด เป็นต้น

2. หน่วยธุรกิจรับเหมาติดตั้งระบบวิศวกรรมและก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจรับเหมาติดตั้งระบบวิศวกรรมและก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี โดยบริษัทฯ อาจจะทำ การก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรมพร้อมกับติดตั้งระบบวิศวกรรมสำหรับโรงงาน งานที่บริษัทฯ จะรับผิดชอบติดตั้งระบบวิศวกรรมส่วนใหญ่จะเป็นโรงงานอุตสาหกรรมในธุรกิจปิโตรเคมี ซึ่งบริษัทฯ อาจมีการร่วมลงทุนหรือหาพันธมิตรมาสนับสนุนเทคโนโลยีที่จำเป็นสำหรับการเสนอตัวเข้าประกวดราคาได้ โดยในปัจจุบัน บริษัทฯ เริ่มมีการขยายงานในส่วนนี้มากขึ้น และปี 2548 ได้รับการว่าจ้างในงานโครงการ WS Recovery Boiler Project มูลค่างานของบริษัทฯ ประมาณ 515 ล้านบาท

3. หน่วยธุรกิจรับเหมาติดตั้งระบบวิศวกรรมและก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรมด้านเทคโนโลยีชีวภาพ (Biotechnology)

ในปี 2548 บริษัทฯ มีการจัดตั้งหน่วยธุรกิจรับเหมาติดตั้งระบบวิศวกรรมและก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรมด้านเทคโนโลยีชีวภาพ โดยบริษัทฯ เล็งเห็นถึงโอกาสในการเติบโตของธุรกิจนี้จากผลแห่งการเติบโตในด้านเทคโนโลยีชีวภาพทั่วโลก ทั้งด้านการผลิต งานวิจัย และการค้าระหว่างประเทศ ซึ่งธุรกิจนี้ต้องใช้ความรู้เฉพาะทาง (know-how) และความเชี่ยวชาญในการก่อสร้างและติดตั้ง และปัจจุบันในประเทศไทยยังไม่มีบริษัทใด ซึ่งรวมถึงบริษัทฯ เองที่จะมีความเชี่ยวชาญและเคยทำธุรกิจด้านนี้มาก่อน

The customers may sign the contract with the Company for one or many services. Also, the Company may subcontract some parts of the services to sub-contractors who are specialized in such services, for example, the civil work of a foundation for machine installation.

Currently, the Company has three business units including (i) the pipeline system construction, (ii) the engineering system installation and factory construction for petrochemical business and (iii) the engineering system installation and factory construction for biotechnology business. The latter unit was set up in 2005 with a purpose to enter the bid for projects in the future.

1. The Pipeline System Construction Unit

The Company's pipeline system construction unit mainly focuses on natural gas transmission pipeline system construction for companies in energy and petrochemical industry owing to the Company's specialization in energy and petrochemical sector. The Company may engage into a project either through bidding process or direct hiring. Major customer for this business unit is PTT Plc. In the past, the Company mainly constructed the natural gas distribution pipeline system. The bidding for the cross-country natural gas pipeline projects usually needs support(s) from international partner(s). Wangnoi-Kaengkhroi Natural Gas Pipeline Project was the first project that the Company bid for the cross-country natural gas pipeline project through the CPP-TRC Joint Venture, the cooperation between China Petroleum Pipeline Bureau and the Company. In addition, the Company has entered into the bids for other pipeline system projects such as pipeline system project for petrochemical raw materials, water pipeline project, etc. The Company has gained a good reputation for the expertise in natural gas pipeline system among the leading companies in petrochemical industry including PTT Plc., PTL Co-Generation Co., Ltd., Mabtaput Industrial Gas Co., Ltd., Amata Corporation Plc., and Thai Gypsum Products Plc. etc.

2. The Engineering System Installation and Factory Construction for Petrochemical Business Unit

This business unit engages in both engineering system installation and factory construction where most of the services are to be provided for companies in petrochemical industry. At this stage, the Company may seek for partner(s) or technology support(s) in order to enter into any project bids. Presently, the Company has a policy to expand this business further. In 2005, the Company was granted the Baht 515 million contract of WS Recovery Boiler Project.

3. The Engineering System Installation and Factory Construction for Biotechnology Business Unit

In 2005, the Company has set up a new business unit for engineering system installation and factory construction for biotechnology industry as the Company has foreseen the opportunity of this business from the worldwide growth of biotechnology uses in manufacturing, research and international trade. This business requires specific know-how of which none of the companies in Thailand, including the Company, has expertise and experience in this business before.

นอกจากบริษัทฯ จะมีการศึกษาและเตรียมตัวเพื่อเข้าประกวดราคางานที่มีขึ้นในอนาคต บริษัทฯ ยังมีการเจรจาความร่วมมือจากบริษัทหลายรายที่จะสนับสนุนทางด้านความรู้เฉพาะทางในการร่วมดำเนินการ เพื่อการเข้าประกวดราคางานและดำเนินการก่อสร้างและติดตั้งได้ อีกทั้ง บริษัท โรตารี เอ็นจิเนียริง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์ และเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 100 ในบริษัท โรตารี ทีอาร์อีแอล พีทีอี จำกัด ผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ มีประสบการณ์ในการดำเนินการก่อสร้างในธุรกิจนี้ และน่าจะสนับสนุนบริษัทฯ ในการเข้าประกวดราคางานประเภทนี้ได้ โดยบริษัทฯ คาดว่า ธุรกิจนี้ที่เป็นธุรกิจที่ต้องอาศัยความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน สามารถจะให้อัตราผลตอบแทนที่ดี โดยมีคู่แข่งในตลาดน้อยราย และมีอัตราเจริญเติบโตสูงในอนาคต แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังไม่ได้รับงานในหน่วยธุรกิจนี้แต่อย่างใด

## โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้	2547		2548		2549	
	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	ร้อยละ	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	ร้อยละ	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	ร้อยละ
รายได้จากธุรกิจรับเหมาก่อสร้างระบบท่อ	112.91	88.24	207.16	40.67	459.37	62.34
รายได้จากธุรกิจรับเหมาก่อสร้างระบบวิศวกรรมและก่อสร้างสำหรับโรงงานในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี	7.43	5.81	294.08	57.74	269.71	36.61
รายได้จากการรับจ้างอื่น <sup>(1)</sup>	0.00	0.00	2.60	0.51	4.22	0.57
รวมรายได้จากธุรกิจหลัก	120.34	94.05	503.84	98.92	733.30	99.52
รายได้อื่น <sup>(2)</sup>	7.61	5.95	5.50	1.08	3.54	0.48
รวมรายได้ทั้งสิ้น	127.95	100.00	509.34	100.00	736.84	100.00

หมายเหตุ : <sup>(1)</sup> รายได้จากการรับจ้างอื่นในปี 2549 ได้แก่ รายได้จากการจัดหาแรงงานต่างชาติให้กับ CPP-TRC Joint Venture (ดูรายละเอียดได้ในหัวข้อ รายการระหว่างกัน)

<sup>(2)</sup> รายได้อื่น ได้แก่ รายได้ค่าบริการจัดการ รายได้ดอกเบี้ย และรายได้อื่น ๆ

## งานที่อยู่ระหว่างก่อสร้างที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 บริษัทฯ มีงานที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างที่ยังไม่ได้ส่งมอบ จำนวนทั้งสิ้น 8 โครงการ รวมมูลค่างานทั้งสิ้น 986.73 ล้านบาท มีมูลค่างานที่คงค้างทั้งหมดจำนวน 921.24 ล้านบาท

สรุปงานรับเหมาก่อสร้างที่ยังไม่ได้ส่งมอบ ณ 31 ธันวาคม 2549

ชื่อโครงการ	ลักษณะของการรับเหมา*	ชื่อผู้ว่าจ้าง	มูลค่างานของบริษัทฯ (ล้านบาท)	มูลค่างานที่เหลือโดยประมาณ (ล้านบาท)	ระยะเวลาของโครงการ
หน่วยธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในงานวางระบบท่อ					
โครงการวางท่อก๊าซธรรมชาติ Songkhla Transmission - Pipeline Project	E,P,C	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ( สัญญาเป็นเงินบาทเท่ากับ 336,770,000 บาท และ 6,182,000 เหรียญสหรัฐ)	562.41	532.16	ต.ค.49-ก.ค.50

In order to prepare for the future bidding projects, the Company has been negotiating with other companies for their supports on specific know-how. Moreover, Rotary Engineering Limited, the 100% shareholder of Rotary Trel Pte Ltd., the Company's major shareholder, is a listed company in Singapore who has expertise and experience in this biotechnology business, therefore; the support from Rotary Engineering Limited is expected. The Company deemed that this business shall provide a relatively high return owing to the need of specific know-how, the less competitors as well as the high expected growth rate. However, the Company has yet to undertake any assignment related to this business.

## Revenue Structure

Revenue Structure	2004		2005		2006	
	Million Baht	%	Million Baht	%	Million Baht	%
Revenue from Pipeline System Construction	112.91	88.24	207.16	40.67	459.37	62.34
Revenue from Engineering System Installation & Factory Construction in Petrochemical Business	7.43	5.81	294.08	57.74	269.71	36.61
Revenue from other Services <sup>(1)</sup>	0.00	0.00	2.60	0.51	4.22	0.57
Total Revenue from Major Business	120.34	94.05	503.84	98.92	733.30	99.52
Other Income <sup>(2)</sup>	7.61	5.95	5.50	1.08	3.54	0.48
Total Revenue	127.95	100.00	509.34	100.00	736.84	100.00

Remarks : <sup>(1)</sup> Revenue from other services in 2006 included revenue from recruiting foreign workers for CPP-TRC Joint Venture (See details in Connected Transactions).

<sup>(2)</sup> Other income included management fee, interest income and others.

## Projects on Hand

As of December 31, 2006, the Company had eight projects on hand with the total value of Baht 986.73 million of which Baht 921.24 million had yet to be realized.

Summary of projects on hand as of December 31, 2006

Project Names	Type*	Client	Project Value (MB)	Value of Uncompleted Work (MB)	Project Period
<b>Pipeline System Engineering Unit</b>					
Songkhla Transmission - Pipeline Project	E,P,C	PTT Plc. (The contract can be divided into Baht 336,770,000 and US\$ 6,182,000.)	562.41	532.16	Oct 06-Jul 07



ชื่อโครงการ	ลักษณะของ การรับเหมา*	ชื่อผู้ว่าจ้าง	มูลค่างาน ของบริษัทฯ (ล้านบาท)	มูลค่างานที่ เหลือโดยประมาณ (ล้านบาท)	ระยะเวลาของ โครงการ
ก่อสร้างสถานีก๊าซและ ติดตั้ง IN-LINE BLOCK VALVE โครงการวางท่อก๊าซ เอ็นจีวีสุวรรณภูมิ- พญาไท	E,P,C	บริษัท ปตท. จำกัด(มหาชน)	185.00	165.95	พ.ย.49-ก.ย.50
โครงการก่อสร้างระบบ ท่อน้ำฝังขวา โครงการประแสร์	E,P,C	บริษัท สหการวิศวกรรม จำกัด	140.19	140.19	ส.ค.49-ม.ค.52
จ้างเหมางานก่อสร้างและ ติดตั้งอุปกรณ์ควบคุม ผลิตภัณฑ์ในกรณี ท่อรั่วหรือแตก จ้างวางท่อส่งก๊าซ	E,P,C	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	51.22	45.18	มี.ย.49-มี.ค.50
ธรรมชาติ โครงการ ผลิต LNG	E,P,C	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	18.64	18.64	ธ.ค.49-มี.ค.50
จัดจ้างปรับปรุงท่อ SALE GAS จาก GSP#1 to GSP#5	E,P,C	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	7.91	7.91	ธ.ค.49-ก.พ.50
จ้างต่อเติมขยาย SLUG CATCHER PIT	E,P,C	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	7.77	7.77	พ.ย.49-มี.ค.50
Installation of GT Air Cooling Piping System	P,F,C	บริษัท ไทย โรตารี เอ็นจิเนียริง จำกัด	13.59	3.44	ส.ค.49-มี.ค.50
รวม			986.73	921.24	
หน่วยธุรกิจรับเหมาติดตั้งระบบวิศวกรรมและก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี					
- ไม่มี** -					
รวม			0.00	0.00	
รวมงานในมือทั้งสิ้น			986.73	921.24	

หมายเหตุ : \* E = Engineering (งานวิศวกรรม) P = Procurement (งานจัดซื้อ) C = Construction (งานก่อสร้าง)

\*\* งานในหน่วยธุรกิจรับเหมาติดตั้งระบบวิศวกรรมและก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรมปิโตรเคมีที่ยกมาในปี 2548 คือ โครงการ WS Recovery Boiler มูลค่าโครงการ 515 ล้านบาท รวมทั้งโครงการที่ได้รับใหม่ในปี 2549 จากบริษัท จีอี โตชิบา ซิลิคอนส์ (ประเทศไทย) จำกัด ได้เสร็จสิ้นภายในปี 2549 จึงไม่ปรากฏเป็นงานในมือ ณ สิ้นปี 2549

Project Names	Type*	Client	Project Value (MB)	Value of Uncompleted Work (MB)	Project Period
The Construction of Gas Station and the Installation of In-Line Block Valve for the Suvarnabhumi-Phayathai NGV Transmission Pipeline Project	E,P,C	PTT Plc.	185.00	165.95	Nov 06-Sep 07
The Water	E,P,C	Sahakarn Wisavakorn Co., Ltd.	140.19	140.19	Aug 06-Jan 09
Transmission Pipeline, Prasae Project	E,P,C	PTT Plc.	51.22	45.18	Jun 06-Aug 07
The construction and installation of Leakage Control Equipment The Transmission Pipeline Project for LNG Project	E,P,C	PTT Plc.	18.64	18.64	Dec 06-Mar 07
The Modification Sale Gas from GSP#1 to GSP#5	E,P,C	PTT Plc.	7.91	7.91	Dec 06-Feb 07
Additional Work for Slug Catcher Pit	E,P,C	PTT Plc.	7.77	7.77	Nov 06-Mar 07
Installation of GT Air Cooling Piping System	E,P,C	Thai Rotary Engineering Limited	13.59	3.44	Aug 06-Mar 07
Total			986.73	921.24	
Engineering System Installation & Factory Construction in Petrochemical Business Unit					
- None** -					
Total			0.00	0.00	
Grand Total			986.73	921.24	

Remarks :

\* E = Engineering, P = Procurement, C = Construction

\*\* The WS Recover Boiler Project of Baht 515 million and the project received from GE Toshiba Silicones (Thailand) Co., Ltd. had been completed in 2006; therefore, their project details are not shown as projects on hand.

## ภาวะของอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

### ภาพรวมอุตสาหกรรม

#### อุตสาหกรรมรับเหมาก่อสร้างในงานวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติ

ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ (Transmission Pipeline) ของกลุ่ม ปตท. ประกอบด้วยระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบก ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติในทะเล และระบบท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ (Distribution Pipeline) โดยระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติของกลุ่ม ปตท. จะต่อเชื่อมแหล่งก๊าซธรรมชาติต่าง ๆ ในอ่าวไทย และท่อส่งก๊าซธรรมชาติจากแหล่งยาดานา และเยตากุน สหภาพเมียนมาร์ ที่ชายแดนไทย-สหภาพเมียนมาร์ เข้ากับผู้ผลิตไฟฟ้า โรงแยกก๊าซธรรมชาติ และลูกค้าอุตสาหกรรม

การลงทุนและการดำเนินการระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ (Transmission Pipeline) รวมถึงการจัดหาและจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติในประเทศไทยนั้น ปัจจุบัน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) เป็นผู้รับซื้อและจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ เจ้าของและผู้บริหารและพัฒนาโครงข่ายระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติเพียงรายเดียวในประเทศ สำหรับระบบท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ (Distribution Pipeline) นั้น ปัจจุบันการลงทุนและการดำเนินการส่วนใหญ่กระทำโดยบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ซึ่งนอกเหนือจากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) แล้ว จะมีเพียงบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) กับ Tractebel S.A. และ บริษัท ทุนลดาวัลย์ จำกัด ซึ่งให้บริการระบบจำหน่ายก๊าซธรรมชาติแก่ลูกค้าในเขตอุตสาหกรรมรอบกรุงเทพมหานครและปริมณฑล

งานส่วนใหญ่ของบริษัทฯ เป็นงานวางท่อก๊าซสายส่งไปยังผู้ใช้ปลายทาง (Distribution pipe) ซึ่งเป็นงานวางท่อขนาดเล็กเพื่อส่งไปยังผู้ใช้ปลายทาง เช่น งานวางท่อจากท่อประธานไปยังบริษัทในนิคมอุตสาหกรรม และสำหรับงานวางท่อก๊าซธรรมชาติบนบกข้ามประเทศ หรือ ข้ามจังหวัด (Cross-country pipe) ซึ่งเป็นงานขนาดใหญ่ที่ต้องมักจะต้องอาศัยผู้ร่วมทุนขนาดใหญ่จากต่างประเทศนั้น บริษัทฯ ได้ร่วมมือกับพันธมิตรซึ่งเป็นบริษัทวางท่อก๊าซขนาดใหญ่ในประเทศจีน คือ บริษัท โซน่า ปีโตรเลียม ไพพ์ไลน์ บูโร (China Petroleum Pipeline Bureau: CPP) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท โซน่า เนชั่นแนล ปีโตรเลียม คอร์ปอเรชั่น (China National Petroleum Corporation: CNPC) อันเป็นกลุ่มบริษัทพลังงานที่ใหญ่ที่สุดในประเทศจีน โดยในปี 2548 บริษัทฯ ร่วมทุนกับบริษัท โซน่า ปีโตรเลียม ไพพ์ไลน์ บูโร ในลักษณะของกิจการร่วมค้า เพื่อดำเนินการโครงการท่อก๊าซช่วงน้อย-แก่งคอย ของ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

#### อุตสาหกรรมรับเหมาก่อสร้างระบบวิศวกรรมและก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี

สถานการณ์ปี 2549 อุตสาหกรรมปิโตรเคมีอยู่ในช่วงที่มีความผันผวนอย่างมาก ราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีมีการปรับตัวสูงขึ้นอย่างมาก โดยเฉพาะในช่วงไตรมาสที่ 3 ของปี 2549 เมื่อเทียบกับช่วงต้นปี ทั้งนี้มีสาเหตุจากการปรับตัวสูงขึ้นของราคาน้ำมันดิบโดยเป็นผลมาจากปัจจัยการเมืองของประเทศผู้ผลิตเป็นสำคัญมูลค่าการนำเข้าปิโตรเคมีขั้นต้น ขั้นกลาง และขั้นปลายในปี 2549 มีมูลค่า 22,855 36,988 และ 61,105 ล้านบาทตามลำดับ โดยมูลค่าการนำเข้าปิโตรเคมีขั้นต้นขยายตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 135 ส่วนมูลค่าการนำเข้าปิโตรเคมีขั้นกลางและขั้นปลายลดลงร้อยละ 22.56 และ 5.27 ตามลำดับ เมื่อเทียบกับปีก่อน ทางด้านมูลค่าส่งออกปิโตรเคมีขั้นต้น ขั้นกลาง และขั้นปลายในปี 2549 มีมูลค่า 27,694 41,730 และ 151,468 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมูลค่าส่งออกปิโตรเคมีขั้นต้นลดลงร้อยละ 24.41 ส่วนนำเข้าปิโตรเคมีขั้นกลางและขั้นปลายขยายตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 92.46 และ 0.10 ตามลำดับเมื่อเทียบกับปีก่อน

## Industry Overview and Competition

### Industry Overview

#### Natural Gas Pipeline/ Transmission Pipeline

The Transmission Pipeline system of PTT Plc. includes on-land transmission pipeline, undersea transmission pipeline and distribution pipeline. The system links the natural gas resources in Thai Gulf, and the gas pipeline from the Union of Myanmar's Yadana and Yadagun gas fields, which are located at the border of Thailand and the Union of Myanmar, with the electricity generating companies, gas separation plants and industrial customers

For the investment and operation of transmission pipeline as well as the supplying and distributing of natural gas business, presently, PTT Plc. is the sole purchaser and distributor of natural gas as well as the sole owner and developer of the transmission pipeline network in the country. For distribution pipeline system, most of the investment and the operation are also managed by PTT Plc. While PTT Natural Gas Distribution Co., Ltd., the joint venture company which owned by PTT Plc., Tractebel S.A. and CPB Equity Co., Ltd., is responsible to distribute the natural gas to customers in Bangkok and its vicinity.

Most of the Company's assignments are related to the distribution pipeline construction which is small-scale natural gas pipeline that links the transmission pipe with the end users such as companies in the industrial estates and the cross-country natural gas pipeline system construction. This large-scale of work normally requires international partner(s) of which the Company has partnered with one large Chinese natural gas pipeline construction company, China Petroleum Pipeline Bureau (CPP). CPP is a subsidiary of China National Petroleum Corporation (CNPC), the biggest energy group in China. In 2005, the Company joined with CPP in CPP-TRC Joint Venture to construct and manage Wangnoi-Kaengkhroi Natural Gas Pipeline Project for PTT Plc.

#### Engineering System Installation & Factory Construction in Petrochemical Business

In 2006, the petrochemical industry was drastically fluctuated where the petrochemical price had significantly increased especially in the third quarter of 2006 compared to the beginning of the year. Such increase was a result of the increase in crude oil price which was influenced by the political factor of the producing countries. The import values of downstream, midstream and upstream products in 2006 stood at Baht 22,855 million, Baht 36,988 million and Baht 61,105 million, respectively. The import value of downstream product increased by 135% where the import values of midstream and upstream products decreased by 22.56% and 5.27% compared to those of the previous year. Meanwhile, the export values of downstream, midstream and upstream products in 2006 stood at Baht 27,694 million, Baht 41,730 million and Baht 151,468 million, respectively. The export value of downstream product decreased by 24.41% where the export values of midstream and upstream products rose by 92.46% and 0.10%, respectively, compared to those of the previous year.

## กลยุทธ์การแข่งขัน

กลยุทธ์การแข่งขันและนโยบายการดำเนินงานของบริษัท มีดังนี้

- (1) การควบคุมคุณภาพของงาน บริษัท มีนโยบายที่จะควบคุมคุณภาพของงานให้มีคุณภาพเป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนด และดำเนินการส่งงานให้ตรงตามกำหนดเวลาเพื่อสร้างความพึงพอใจกับลูกค้า
- (2) ชื่อเสียงและประสบการณ์ของกลุ่มวิศวกรผู้บริหาร ผู้บริหารมีความสามารถในการบริหารงานในธุรกิจรับเหมาก่อสร้างมายาวนาน โดยกลุ่มผู้บริหารของบริษัท มีความรู้และประสบการณ์การทำงานภาคปฏิบัติในงานวิศวกรรมมากกว่า 20 ปี และมีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับอย่างกว้างขวางในวงการ ทำให้สามารถมีส่วนช่วยตรวจสอบดูแลการทำงานของวิศวกรระดับผู้จัดการโครงการอีกต่อหนึ่ง
- (3) ผลงานในอดีต ด้วยคุณภาพของผลงานและบริการในอดีตที่ได้รับมอบหมายในงานโครงการจำนวนมาก ทำให้ลูกค้าจำนวนมากให้ความเชื่อถือและไว้วางใจ การกลับมาใช้บริการของบริษัท อีก รวมทั้งได้แนะนำต่อไปยังลูกค้าอื่น ๆ ด้วย
- (4) ความสามารถของบุคลากร บริษัท มีพนักงานที่มีความเชี่ยวชาญในสายงานที่ดำเนินการอยู่จำนวนมากทำให้สามารถให้บริการกับลูกค้าได้อย่างมีคุณภาพที่ดี โดยบริษัท มีนโยบายที่จะรักษากพนักงานที่มีคุณภาพไว้และสนับสนุนให้พนักงานมีการฝึกอบรมอย่างสม่ำเสมอ

## กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

สำหรับหน่วยธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในงานวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติและธุรกิจรับเหมาก่อสร้างระบบวิศวกรรมและก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี กลุ่มลูกค้าเป้าหมายส่วนใหญ่จะเป็น รัฐวิสาหกิจ ส่วนราชการ และ บริษัทเอกชนที่อยู่ในธุรกิจเกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมด้านพลังงาน ปิโตรเคมี และบริษัทที่มีฐานการผลิตอยู่ตามนิคมที่ท่อก๊าซสามารถเดินทางไปถึงได้ เช่น บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) และ บริษัทที่ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด เป็นต้น

## แนวโน้มอุตสาหกรรม

### อุตสาหกรรมรับเหมาก่อสร้างในงานวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติ

โดยในปี 2549 ประเทศไทยมีปริมาณการใช้ก๊าซธรรมชาติรวม 3,236 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวันเพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 2.8 โดยเป็นการผลิตเพื่อผลิตไฟฟ้าคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 75 ของการใช้ทั้งหมด จำนวน 2,427 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 1.2 ใช้เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมปิโตรเคมีและอื่น ๆ ปริมาณ 518 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 16 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 5.5 และที่เหลือร้อยละ 9 ใช้เป็นเชื้อเพลิงในโรงงานอุตสาหกรรม ปริมาณ 291 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวันเพิ่มขึ้นร้อยละ 12.4 และคาดว่าปริมาณความต้องการก๊าซธรรมชาติปี 2550 จะเพิ่มขึ้นจากปี 2549 ร้อยละ 7.0 โดยการใช้มีจำนวน 3,460 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน เนื่องจากการผลิตภายในประเทศจะเพิ่มขึ้นจากแหล่งกู๊ชอมจำนวน 80 -100 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน (ทั้งนี้แหล่งกู๊ชอมเริ่มทำการผลิตในช่วงปลายปี 2549) และจากแหล่ง JDA ที่คาดว่าจะเริ่มผลิตในช่วงเดือนพฤษภาคม 2550 เป็นต้นไป โดยปริมาณผลิตสูงสุดอยู่ที่ระดับ 200 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน นอกจากนั้นยังมีการนำเข้าจากพม่าเพิ่มขึ้น จากระดับ 878 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวันในปี 2549 เป็น 921 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวันในปี 2550

ปริมาณการใช้ก๊าซธรรมชาติของประเทศไทยเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องทุกปี และในอนาคตอีก 10 ปีข้างหน้าได้มีเป้าหมายที่จะนำก๊าซธรรมชาติไปใช้ในภาคที่สร้างมูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจมากที่สุด โดยภาคปิโตรเคมีจะมีสัดส่วนเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 22 ภาค

## Competitive Strategy

The Company's competitive strategies and business policies can be summarized as follows:

- (1) **Quality Control** The Company has a policy to control the quality of work and to deliver the work punctually in order to obtain customer's satisfactions.
- (2) **Reputations and Experiences of Engineers in Management Level** The management of the Company has more than 20 years of experience in construction business and has reputations for their knowledge and expertise. Consequently, they are capable to review and oversee the works of engineering managers.
- (3) **Past Credentials** The Company has gained some respects and reliabilities from the customers with the quality of works and services in the past. Consequently, most of the customers do not only come back for the Company's services but also recommend others for the Company.
- (4) **The Employee's Capabilities** The Company has a large number of skilled employees who can provide efficient services to customers. The Company also has a policy to maintain such quality of employees by providing them consistent training courses.

## Target Customers

For the natural gas construction business unit and the engineering system installation and factory construction for petrochemical industry business unit, the target customers of the Company consist of government agencies and private companies in energy and petrochemical businesses as well as companies whose manufacturing bases are located at industrial estates that are accessible to distribution pipeline such as PTT Plc. and other companies in Mabtaput Industrial Estate.

## Industry Trend

### Natural Gas Pipeline Construction

In 2006, Thailand's natural gas consumption stood at 3,236 million cubic feet per day, increased from the previous year's consumption by 2.8%. 75% of the total natural gas consumption or 2,427 million cubic feet per day, 1.2% increased from the previous year, was for electricity generation while 16% of the total natural gas consumption or 518 million cubic feet per day, 5.5% increased from the previous year, was used as raw materials for petrochemical and other industries. The rest of 9% of the total consumption or 291 million cubic feet per day, 12.4% increased from the previous year, was used as industrial fuel. The consumption of 2007 is expected to increase from that of 2006 by 7% to 3,460 million cubic feet per day. Such increase is a consequence of the increase in domestic production from Phu Hom field of 80-100 million cubic feet per day (the Phu Hom field started their operation in late 2006) as well as JDA field which is expected to start their production in May 2007. The maximum capacity of JDA field is 200 million cubic feet per day. In addition, the natural gas imported from the Union of Myanmar is expected to increase from 878 million cubic feet per day in 2006 to 921 million cubic feet per day in 2007.

Thailand's natural gas consumption has expanded continuously. In 10 years time, the natural gas is expected to be utilized among the sectors for the maximum economic value. The proportion of natural gas used in petrochemical

การขนส่งร้อยละ 10 และอุตสาหกรรมร้อยละ 13 และที่เหลือเป็นภาคไฟฟ้าร้อยละ 55 นอกจากนั้นแล้ว ปตท.ยังมีแผนงานที่จะวางท่อส่งก๊าซเพิ่มอีก 1,000 กิโลเมตรเพื่อการส่งก๊าซไปป้อนตามภาคอุตสาหกรรมต่าง ๆ เพื่อส่งเสริมให้มีการใช้ก๊าซธรรมชาติในภาคอุตสาหกรรมแทนการใช้น้ำมัน ส่วนโครงการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์หรือ NGV นั้น ยังคงเป็นนโยบายสำคัญที่ภาครัฐเร่งสนับสนุนให้ระบบคมนาคมขนส่งของประเทศหันมาใช้เป็นเชื้อเพลิงทดแทนน้ำมันเบนซินและดีเซล ปัจจุบันมีรถใช้เอ็นจีวีประมาณ 20,000 คัน และตามแผนตั้งเป้าหมายจะเพิ่มไม่ต่ำกว่า 500,000 คันในปี 2544 ส่วนเป็นปัจจัยหลักที่เสริมสร้างให้ปริมาณความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติเพิ่มสูงขึ้นในอนาคต

และจากแผนแม่บทระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติฉบับที่ 3 พ.ศ. 2544 - 2554 (ปรับปรุง) อันเป็นกรอบในการลงทุนก่อสร้างระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติจำนวน 11 โครงการ ในวงเงินรวมทั้งสิ้น 157,102 ล้านบาท จะทำให้มีการก่อสร้างท่อส่งก๊าซธรรมชาติอีกมาก ซึ่งน่าจะส่งผลดีต่อการเติบโตของบริษัทฯ ได้ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในโครงการขนาดใหญ่ เนื่องจากบริษัทฯ มีพันธมิตรที่เข้มแข็งจากต่างประเทศ เช่น บริษัท โซน่า ปีโตรเลียม ไพพ์ไลน์ บูโร (China Petroleum Pipeline Bureau: CPP) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท โซน่า เนชั่นแนล ปีโตรเลียม คอร์ปอเรชั่น (China National Petroleum Corporation: CNPC) ซึ่งเป็นบริษัทพลังงานที่ใหญ่ที่สุดของประเทศไทย

#### อุตสาหกรรมรับเหมาติดตั้งระบบวิศวกรรมและก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี

ภาวะอุตสาหกรรมปิโตรเคมีในปี 2550 คาดว่าจะเริ่มชะลอตัวลง เนื่องจากความผันผวนของราคาน้ำมันในตลาดโลก ซึ่งมีผลโดยตรงต่อราคาวัตถุดิบที่ใช้ผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี อีกทั้งภาวะความต้องการผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีในตลาดโลกเริ่มชะลอตัวลง เนื่องจากแต่ละประเทศได้ลดการพึ่งพาการนำเข้าจากต่างประเทศ โดยมีการขยายการลงทุนในอุตสาหกรรมปิโตรเคมีของตน และใช้วัตถุดิบภายในประเทศ โรงงานปิโตรเคมีส่วนใหญ่ได้ผลิตเต็มกำลังการผลิตแล้ว และอยู่ในช่วงปรับปรุงกระบวนการผลิต และหรือสร้างโรงงานใหม่

นอกจากนั้นแล้ว จากปัญหามลพิษในพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุดที่มีชาวบ้านบริเวณพื้นที่ได้รับเรียนปัญหาด้านสุขภาพ อันเกิดจากผลกระทบของมลภาวะทางอากาศจากโรงงานในนิคมอุตสาหกรรม ซึ่งหากมีการประกาศเป็นเขตควบคุมมลพิษ อาจส่งผลต่อการขยายอุตสาหกรรมปิโตรเคมีเฟส 3 และอุตสาหกรรมที่จะมาลงทุนในเขตพื้นที่ระยะ

### **การจัดหาวัตถุดิบ**

#### **กำลังการผลิต**

##### บุคลากร

เนื่องจากบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจรับเหมาเป็นหลัก ทำให้จำนวนบุคลากรที่ต้องใช้ขึ้นอยู่กับขนาดของโครงการที่จะได้รับคัดเลือกจากการประกวดราคาในแต่ละครั้ง บริษัทฯ จึงมีนโยบายในการจัดจ้างวิศวกรและพนักงานประจำในระดับที่เหมาะสมกับประมาณการของบริษัทฯ บริษัทฯ ไม่มีนโยบายในการจ้างพนักงานหรือช่างเชื่อมจำนวนมาก โดยบริษัทฯ จะจัดเตรียมกลุ่มพนักงานจำนวนหนึ่ง (Standby Team) ซึ่งรวมถึงช่างเชื่อมจำนวนหนึ่งไว้ในกรณีที่เกิดปัญหาฉุกเฉินที่ทางพนักงานในแต่ละโครงการขาดไปชั่วคราวเท่านั้น โดยในกรณีที่บริษัทฯ ได้รับงานเพิ่มขึ้น บริษัทฯ จะมีการจัดจ้างวิศวกรและพนักงานรายวันซึ่งรวมถึงช่างเชื่อมเพิ่มเติมเป็นรายโครงการไป ในอดีตที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่เคยมีปัญหาทางด้านกำลังคนมาก่อน

sector will increase to 22%, in transportation sector will be 10%, the industrial sector will be 13% and the rest of 55% will be used for electricity generating sector. Moreover, PTT Plc. has a plan to construct another 1,000 kilometers of distribution gas pipeline in order to distribute gas to various industries as to support and promote the use of natural gas in substitute to oil in industrial sector. The project to promote the use of natural gas for automobile or NGV is still the important policy that the government supports. The project aims to urge the use of alternative energy instead of gasoline and diesel in transportation sector. Currently, there are approximately 20,000 cars that use NGV where the number is anticipated to be increased to 500,000 cars in the near future. Those plans will play a significant role in the increase in natural gas consumption in the future.

According to the Third Petrochemical Master Plan (2001-2011), the guideline for the 11 natural gas transmission pipeline construction projects with the total value of Baht 157,102 million, a large number of natural gas pipeline constructions will be undertaken which will be the good prospect for the Company especially for a large-scale project as the Company has a strong international partner, China Petroleum Pipeline Bureau (CPP), a subsidiary of the biggest energy company in China, China National Petroleum Corporation (CNPC).

#### Engineering System Installation and Factory Construction in Petrochemical Business

The petrochemical industry tends to slowdown in 2007 owing to the fluctuation of the world crude oil price that directly impacts on the price of raw materials. Additionally, the demand for petrochemical products is also on the downward trend as each country tends to reduce their imports and increase more investments in their own petrochemical industry to utilize their domestic raw materials. Most of the petrochemical factories are operated at their full capacities; therefore, some of them are upgrading their production lines and others are constructing new factories. The complaint of air pollution caused by factories in Mabtaput Industrial Estate which was filed by the local residents with the attempt to declare Mabtaput as a pollution control zone might have a significant impact on the expansion of petrochemical industry Phase III and other industries that planned to invest in Rayong province.

## **Product Resources**

### **Capacity**

#### Human Resource

The Company operates as a construction contractor where the number of workforce needed in any period of time depends on the size of the project that the Company succeeds the bid; therefore, the Company has a policy to hire only a sufficient number of staffs where the Company provides standby team including welding staffs in case of staff insufficiency. Moreover, in case of overloaded works, the Company may hire temporary engineers and staffs including welding staffs on a project basis. The Company has never faced any problems associated to the insufficiency of workforce before.



### แหล่งเงินทุน

บริษัทฯ มีการใช้นโยบายการขอเงินทุนประเภทสินเชื่อโครงการ (Project Finance) จากสถาบันการเงิน เป็นรายโครงการไป อีกทั้งในบางกรณี บริษัทฯ อาจใช้วิธีการร่วมทุน เช่น กิจการร่วมค้า เพื่อเข้าดำเนินงาน โดยให้คู่สัญญาอีกฝ่ายเป็นผู้สนับสนุนเงินทุนหมุนเวียนในการก่อสร้าง ประกอบกับเงินทุนที่ได้จากการเพิ่มทุนจากการเสนอขายหุ้นต่อประชาชนช่วงปลายปี 2548 ก็จะช่วยบริษัทฯ บริหารเงินทุนหมุนเวียนในการก่อสร้างโครงการที่บริษัทฯ ชนะการประกวดราคาได้

### ผู้รับเหมาช่วง

โดยปกติ บริษัทฯ จะไม่มีการจ้างผู้รับเหมาช่วง โดยเฉพาะอย่างยิ่งในธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในงานวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติ อย่างไรก็ตาม ในบางกรณี บริษัทฯ อาจจำเป็นต้องมีการจ้างผู้รับเหมาช่วงในงานส่วนที่บริษัทฯ ไม่มีความชำนาญ เช่น งานฐานราก เป็นต้น โดยบริษัทฯ จะพิจารณาเลือกผู้รับเหมาช่วงจากความน่าเชื่อถือทางการเงิน ผลงานในอดีต และความพร้อมของบุคลากร และเครื่องมือเครื่องจักร ซึ่งบริษัทฯ มีนโยบายที่จะกำหนดรายละเอียดในการจ้างช่วงให้เหมือนหรือใกล้เคียงกับที่บริษัทฯ ทำกับลูกค้า (Back-to-back) ทั้งในเรื่องการส่งมอบ การรับประกันคุณภาพ การตรวจรับงาน และค่าปรับ เป็นต้น

### เครื่องจักรและอุปกรณ์

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะมีเครื่องจักรและอุปกรณ์เป็นของตนเองบางส่วน เพื่อใช้ในการดำเนินงานก่อสร้างพื้นฐาน สำหรับเครื่องจักรและอุปกรณ์อื่น ๆ ที่จำเป็นต่องานก่อสร้าง บริษัทฯ จะทำการเช่าเพื่อนำมาใช้ในแต่ละโครงการตามความต้องการ แต่หากในอนาคต บริษัทฯ มีงานประเภทใดประเภทหนึ่งเป็นจำนวนมาก และการเช่าเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่จำเป็นต่องานก่อสร้างมีความยุ่งยาก บริษัทฯ อาจมีการพิจารณาซื้อเครื่องจักรหรืออุปกรณ์ดังกล่าวเข้ามาเป็นของบริษัทฯ เอง

### วัตถุดิบ

โดยทั่วไป วัตถุดิบในการก่อสร้างของบริษัทฯ จะแบ่งได้เป็น 2 กลุ่ม คือ

1. วัสดุก่อสร้างที่มีคุณลักษณะเฉพาะ ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนส่วนใหญ่เมื่อเทียบกับมูลค่าของวัตถุดิบในการก่อสร้างทั้งหมด เช่น ท่อ วาล์ว เป็นต้น เนื่องจากในธุรกิจรับเหมาก่อสร้างที่บริษัทฯ ดำเนินงานอยู่ มักมีการกำหนดรายละเอียดของวัสดุที่ใช้จากเจ้าของโครงการ ทำให้ในบางครั้ง บริษัทฯ ต้องซื้อวัสดุดังกล่าวจากตัวแทนจำหน่าย หรือผู้ผลิตโดยตรง ซึ่งอาจเป็นได้ทั้งบริษัทในประเทศไทยหรือบริษัทต่างประเทศ แล้วแต่กรณี อย่างไรก็ตาม โดยปกติแล้ว เจ้าของโครงการมักกำหนดรายละเอียดของวัสดุให้สามารถเลือกใช้สินค้าได้มากกว่าหนึ่งบริษัท และบริษัทฯ มักจะมีการต่อรองและขอการยืนยันราคาจากตัวแทนจำหน่ายหรือผู้ผลิตก่อนยื่นประกวดราคา และให้คงราคาดังกล่าวไว้ช่วงระยะเวลาหนึ่ง
2. วัสดุก่อสร้างทั่วไป ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนที่น้อยเมื่อเทียบกับมูลค่าของวัตถุดิบในการก่อสร้างทั้งหมด เช่น ลวดเชื่อม กระดาษทราย เป็นต้น บริษัทฯ จะมีการซื้อวัสดุดังกล่าวจากภายในประเทศ โดยอาจมีการซื้อตามบริษัทคู่ค้าที่ซื้อขายกันมาเป็นประจำ หรืออาจมีการซื้อจากร้านค้าตามหน้างานบ้างตามความจำเป็น

#### Source of Fund

The Company has a policy to finance each project with project finance facilities from financial institutions. In some cases, the Company may request for the financial support(s) from the partner(s) to be used as the project's working capital. Moreover, the IPO proceeds that the Company received in late 2005 can also be used as working capital for projects that the Company has won the bid.

#### Sub-Contractors

Normally, the Company has no policy to subcontract its works especially for the natural gas pipeline construction project. However, in some cases, the Company may need to subcontract some parts of the works that Company has no expertise in such as foundation works. The Company selects subcontractors from their financial status, past credentials as well as their readiness of workforce and machines & equipment. Moreover, the Company has a policy to set the conditions including the acceptance of job, the guarantee, the inspection and the claims of the subcontract to be similar with those of the main contract that the Company signed with the customers.

#### Machines & Equipment

The Company has a policy to purchase some of the machines & equipment that are used for basic works and to rent other machines and equipment for projects on a case by case basis. However, the Company may purchase such machines & equipment in case that there are a large number of abundant projects or it is difficult for the Company to rent the equipment in the future.

#### Raw Materials

The raw materials used by the Company can be divided into two groups as follows:

1. Exclusive construction materials which are the major part of total raw materials used including pipe, valves, etc. The project owners normally indicate the specific details of these materials, therefore; the Company will have to buy them from domestic or international distributors or manufacturers. However, the project owners usually specify more than one supplier and normally before the bid, the Company will negotiate and request such suppliers to maintain the prices of the materials for a specific period of time.
2. Common construction materials which are the less part of the total raw materials used including wire, sandpaper, etc. The Company normally purchases these materials domestically from suppliers who have long-term relationship with the Company or other construction shops as appropriate.

## 1. ความเสี่ยงจากการบริหารงานที่พึ่งพิงบริษัทใหญ่ พันธมิตร และทีมผู้บริหารในการเข้าประกวดราคางาน

เนื่องจาก การประกวดราคาในบางกรณีจำเป็นต้องมีประสบการณ์ หรือขนาดของทุน หรือสินทรัพย์ หรือความรู้เฉพาะทาง (Know-how) ตามที่เจ้าของโครงการกำหนดในการเข้าประกวดราคา ซึ่งในกรณีดังกล่าวบริษัทฯ อาจจำเป็นต้องร่วมหรือร่วมลงทุนกับบริษัท โรตารี เอ็นจิเนียริง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทแม่ของผู้ถือหุ้นใหญ่ หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือพันธมิตรอื่นในการเข้าประกวดราคา ดังนั้น หากบริษัทแม่ของผู้ถือหุ้นใหญ่ หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือพันธมิตรของบริษัทฯ ดังกล่าวปฏิเสธการเข้าร่วมประกวดราคางานหรือร่วมลงทุนในกิจการร่วมค้ากับทางบริษัทฯ เพื่อการเข้าประกวดราคา บริษัทฯ อาจจำเป็นต้องหาพันธมิตรรายใหม่เพื่อร่วมประกวดราคา โดยในปี 2549 บริษัทฯ มีการประกวดราคาในนามของกิจการร่วมค้า ร่วมกับบริษัท อิตาเลียน ไทย ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทฯ รับเหมาก่อสร้างขนาดใหญ่ ในนาม “โอทีดี - ทีอาร์ซีร่วมค้า” สำหรับโครงการงานก่อสร้างสถานีสูบน้ำ ประดูระบายน้ำ และระบบท่อส่งน้ำพร้อมอาคารประกอบ ส่วนที่ 1 โครงการผันน้ำจากพื้นที่จังหวัดจันทบุรี ไปยังแหล่งกักเก็บน้ำจังหวัดระยองของกรมชลประทาน แต่อย่างไรก็ตามในเดือนตุลาคม 2549 กรมชลประทานได้ประกาศยกเลิกการประกวดราคาโครงการดังกล่าวเนื่องจากไม่ได้รับอนุมัติเงินงบประมาณ โครงการดังกล่าว

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการพึ่งพิงประสบการณ์และความสามารถของทีมผู้บริหารในการประกวดราคางานของบริษัทฯ เนื่องจากทีมผู้บริหารมีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในธุรกิจนี้เป็นอย่างดี จึงเข้าใจถึงข้อมูลงานและกำหนดราคาได้ตรงกับความต้องการของลูกค้า อีกทั้งจากการทำงานในอุตสาหกรรมมาเป็นระยะเวลานาน ทีมผู้บริหารจึงมีความสัมพันธ์ที่ดีกับกลุ่มลูกค้า ซึ่งมีส่วนช่วยในการเข้าประกวดราคางานของบริษัทฯ ดังนั้น บริษัทฯ จึงอาจมีความเสี่ยง หากบริษัทฯ สูญเสียทีมผู้บริหารกลุ่มดังกล่าว และอาจทำให้บริษัทฯ ประสบปัญหาในการเข้าประกวดราคางานในอนาคต

## 2. ความเสี่ยงจากการขยายธุรกิจ

บริษัทฯ มีการขยายธุรกิจรับเหมาก่อสร้างระบบวิศวกรรมและก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรมปิโตรเคมีเพิ่มเติม โดยในปี 2548 บริษัทฯ ได้มีการเซ็นสัญญาการก่อสร้างในโครงการ WS Recovery Boiler มูลค่างานของบริษัทฯ ประมาณ 515 ล้านบาท รวมถึงงานในหน่วยธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในงานวางระบบท่อที่มีการขยายตัวขึ้น โดยในปี 2548 - 2549 บริษัทฯ ได้รับโครงการขนาดใหญ่กว่าโครงการที่บริษัทฯ เคยรับทำมา เช่น งานที่รับเหมาช่วงต่อจากกิจการร่วมค้าระหว่างบริษัทฯ และบริษัท โซน่า ปิโตรเลียม พาว์ไลน์ บูโร (China Petroleum Pipeline Bureau: CPP) มูลค่างานของบริษัทฯ ประมาณ 269.35 ล้านบาท สำหรับโครงการวางท่อก๊าซธรรมชาติวงน้อย-แก่งคอย มูลค่าโครงการรวมประมาณ 2,100 ล้านบาท และในปี 2549 บริษัทฯ ได้รับงานขนาดใหญ่ในงานวางระบบท่อก๊าซธรรมชาติ จากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) คือ Songkhla Transmission Pipeline Project มูลค่าโครงการ 562.41 ล้านบาท และบริษัทฯ ยังได้ขยายธุรกิจรับงานในงานระบบท่อน้ำ คือ โครงการก่อสร้างระบบส่งน้ำฝั่งขวา สัญญาที่ 2 โครงการประแสร์ จากบจก. สหการวิศวกร (เจ้าของโครงการคือ กรมชลประทาน) มูลค่างาน 140.19 ล้านบาท และในอนาคต บริษัทฯ อาจมีการร่วมประกวดราคางานที่มีขนาดใหญ่กว่าโครงการข้างต้น จากทั้งกรณีที่บริษัทฯ มีการขยายธุรกิจในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี การรับงานที่ใหญ่ขึ้น ทำให้บริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงจากการรับเหมาในโครงการที่มีขนาดใหญ่กว่าที่บริษัทฯ เคยทำมา รวมไปถึงอาจเกิดปัญหาด้านเงินทุนหมุนเวียนที่จำเป็นต้องใช้ในการทำงานโครงการ รวมทั้งจำนวนบุคลากรที่อาจไม่พอเพียง อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีผู้บริหารและทีมงานที่มีประสบการณ์ในการทำงานโครงการที่เกี่ยวกับการติดตั้งระบบวิศวกรรมและก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี รวมถึงโครงการขนาดใหญ่มาแล้วในอดีต และมีการพิจารณาถึงศักยภาพและประมาณการของเงินทุนหมุนเวียนในการทำงานแต่ละโครงการอย่างระมัดระวัง จึงน่าจะลดความเสี่ยงในส่วนนี้ลงได้

## 1. Risk from relying on parent company, alliances and management team

Owing to the fact that credentials, size of capital, size of assets and specific know-how are required for most of the project bids, the Company, in some cases, might have to form a joint venture with Rotary Engineering Limited, which is the parent company of the major shareholder, affiliates or alliances in order to be qualified to enter into a project bid. Therefore, the Company may not be able to bid for the project or may have to approach another companies to form a joint venture in case that the parent company of the major shareholder, the affiliates or the existing alliances refuse to bid for the project with the Company. In 2006 the Company joined with Italian-Thai Development Plc. to bid for the construction of water pumping station, floodgate, water transmission network and building for the first part of water distribution project from Chantaburi to reservoirs in Rayong under the name of ITD-TRC Joint Venture. However, later in October 2006, the Royal Irrigation Department cancelled such bid as the budget for the project had not been approved.

Not only depending on parent company, affiliates and alliances as described, the Company also relies on the experience and expertise of the management team to specify the scope of work and the appropriate price for each project. Moreover, the management's strong relationship with the customers also favors the Company in project bidding. Therefore, a risk may incur for the company if it loses such group of management; in that it may lose these advantages in project bidding in the future.

## 2. Risk from business expansion

The Company has expanded its engineering system installation and factory construction business for petrochemical sector of which in 2005, the Company signed the Baht 515 million of contract for construction service of WS Recovery Boiler. In addition, the business of pipeline system engineering unit was also expanding. During 2005-2006, the Company undertook the projects that were larger than other projects that the Company has ever done including the sub-contract work with the value of Baht 269.35 million from CPP-TRC Joint Venture in Wangnoi-Kaengkhroi Natural Gas Pipeline Project which worth Baht 2,100 million. Additionally in 2006, The Company signed a large project with PTT Plc. to construct the natural gas transmission pipeline for Songkhla Transmission Pipeline Project with the amount to Baht 562.41 million. The Company also expanded into the construction of water transmission project where the Company subcontracted the construction project of the Water Transmission Pipeline Network Phase II of The Royal Irrigation Department's Prasae Project from Sahakarn Wisavakorn Co., Ltd. with the total value of Baht 140.19 million. In the near future, the Company is likely to bid for an even larger project. The expansion into the petrochemical industry as well as undertaking larger projects, the Company may face risks of working capital deficiency and lack of workforce. However, the Company's management team has past experiences in petrochemical engineering projects as well as some large-scaled projects. Also, before undertaking any projects, the management will dedicately assess the Company's capacity and estimate the working capital for the projects; therefore, this risk in likely to be mitigated.

### 3. ความเสี่ยงจากการพึ่งพาลูกค้าน้อยราย เนื่องจากลักษณะของงานในแต่ละช่วง

บริษัทฯ มีรายได้หลักจากประกอบธุรกิจรับเหมาในงานวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติในกลุ่มธุรกิจพลังงานและปิโตรเคมี ซึ่งมักเกี่ยวข้องกับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) หรือบริษัทที่เกี่ยวข้องของบริษัทดังกล่าว โดยในปี 2547 บริษัทฯ มีรายได้จากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) รวมถึงบริษัทที่เกี่ยวข้องกับบริษัทดังกล่าวประมาณ 38.04 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 31.61 ของรายได้รวมของบริษัทฯ จึงอาจทำให้รายได้ของบริษัทฯ ลดลงได้ หากบริษัทฯ ไม่ได้งานทางด้านงานวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติจากกลุ่มดังกล่าว อย่างไรก็ตาม ในปี 2548 บริษัทฯ เริ่มมีการรับงานรับเหมาติดตั้งระบบวิศวกรรมและก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรมปิโตรเคมีแล้ว โดยในปี 2548 รายได้จากกลุ่มบริษัท ปตท. ซึ่งรวมถึงงานที่รับเหมาช่วงมาจากกิจการร่วมค้า CPP-TRC ลดลงเหลือร้อยละ 25.48 ของรายได้รวมของบริษัทฯ แต่อย่างไรก็ตาม ในปี 2549 บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ได้กลับมาเป็นลูกค้ารายใหญ่ เนื่องจากงานส่วนใหญ่ที่บริษัทฯ ได้รับเป็นงานรับเหมาในงานวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติ สัดส่วนรายได้จากกลุ่มปตท. ได้เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 56.48 ของรายได้รวม ทั้งนี้ ลักษณะของงานรับเหมาทำให้บริษัทฯ อาจมีลูกค้ารายใหญ่ในแต่ละปีที่แตกต่างกันได้

### 4. ความเสี่ยงจากการมีโครงสร้างรายได้ที่ไม่สม่ำเสมอ

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจรับเหมา โดยงานส่วนใหญ่ของบริษัทฯ จะต้องอาศัยการเสนอราคาเข้าประกวดราคางาน (Bid) ดังนั้นหากมีการชะลอโครงการออกไป หรือบริษัทฯ ไม่ได้รับคัดเลือกจากการประกวดราคา อาจทำให้รายได้ของบริษัทฯ เปลี่ยนแปลงไปได้มาก อย่างไรก็ตาม การเติบโตของอุตสาหกรรมก๊าซธรรมชาติมีแนวโน้มการเติบโตที่ดี และมีผู้รับเหมาในตลาดที่มีความสามารถในการทำงานเกี่ยวกับท่อก๊าซธรรมชาติไม่มากนัก รวมถึงการที่บริษัทฯ เริ่มมีการขยายธุรกิจออกไปสู่ธุรกิจรับเหมาติดตั้งระบบวิศวกรรมและก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี ซึ่งเริ่มได้งานเข้ามาแล้วในปี 2548 และบริษัทฯ ยังได้รับงาน ในงานวางระบบท่อน้ำเพิ่มเติม ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ สามารถบริหารงานและความสม่ำเสมอของรายได้ได้ดีขึ้น

บริษัทฯ ยังมีการจัดตั้งหน่วยธุรกิจรับเหมาติดตั้งระบบวิศวกรรมและก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรมด้านเทคโนโลยีชีวภาพ (Biotechnology) ขึ้น และทำการศึกษาและเตรียมความพร้อมเพื่อการเข้าประกวดราคาในอนาคต ซึ่งแม้ว่าในปัจจุบันยังไม่มีโครงการในธุรกิจนี้ แต่บริษัทฯ คาดว่า ในอนาคตน่าจะช่วยลดการพึ่งพาสถาปัตยกรรมใดอุตสาหกรรมหนึ่งเพียงอุตสาหกรรมเดียวได้

### 5. ความเสี่ยงจากการความล่าช้าของโครงการก่อสร้าง

บริษัทฯ มีความเสี่ยงในการรับภาระค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นของโครงการหรือต้องจ่ายค่าเสียหาย ในกรณีที่ความล่าช้าในการก่อสร้างโครงการ ซึ่งความล่าช้าของโครงการอาจมีสาเหตุมาจากเจ้าของโครงการ เช่น การเปลี่ยนแปลงแบบก่อสร้าง และแบบติดตั้งอย่างกะทันหัน การขาดแคลนเงินทุนและสภาพคล่องของผู้ว่าจ้าง หรืออาจมีสาเหตุจากความล่าช้าในการก่อสร้างของทีมงานบริษัทฯ เอง สำหรับความล่าช้าที่มีสาเหตุจากเจ้าของโครงการ บริษัทฯ จะมีความเสี่ยงในการต้องรับค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นของโครงการ เช่น ค่าแรงงาน ค่าสาธารณูปโภค เป็นต้น อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ สามารถจำกัดผลกระทบดังกล่าวได้โดยการบริหารกำลังคนและค่าใช้จ่ายในโครงการนั้น ๆ ให้เหมาะสมเมื่อมีเหตุการณ์ล่าช้า อีกทั้งพยายามที่จะชดเชยค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นจากเจ้าของโครงการเท่าที่เป็นไปได้ ซึ่งในอดีตบริษัทฯ สามารถตกลงกับเจ้าของโครงการได้

ในกรณีที่ความล่าช้าของโครงการมีสาเหตุจากความล่าช้าในการทำงานของบริษัทฯ นั้น บริษัทฯ มีความเสี่ยงที่จะถูกเจ้าของโครงการเรียกร้องค่าเสียหาย การป้องกันความเสี่ยงในลักษณะนี้สามารถกระทำได้โดยการวางแผนและเตรียมความพร้อมในเรื่องเครื่องมืออุปกรณ์ในการก่อสร้าง ความพร้อมและการพัฒนาในเรื่องความรู้ความสามารถของ

### 3. Risk associated with the dependence on a few numbers of customers

The Company's main revenue was contributed to the natural gas pipeline system construction for energy and petrochemical businesses, mostly from PTT Plc. or its related companies. In 2004, the Company's revenue from PTT Plc. stood at Baht 38.04 million or equivalent to 31.61% of the Company's total revenue. This led to a risk of revenue decrease in case that the Company does not have any natural gas pipeline system construction jobs from this group. Since the Company expanded the business into the engineering system installation and factory construction for petrochemical industry, the revenue from PTT Plc., including the revenue from subcontract job of CPP-TRC Joint Venture, decreased to be 25.48% of the total revenue in 2005. However, PTT Plc. became the largest customer of the Company again in 2006 with the revenue stood at 56.48% of the total revenue as most of the projects undertaken in this year were related to the natural gas transmission pipeline. The major customer of the Company may be different in each year owing to the nature of the Company's business.

### 4. Risk from inconstant revenue

The Company engages in the construction business of which most of the jobs are granted through the bidding process. Therefore the revenue of the Company may fluctuate in case that there is any postponement of the project or the Company fails to succeed the bid. However, the Company's revenue is likely to be consistent owing to the growth of natural gas business and the fact that there are a few capability contractors in the natural gas pipeline business. Additionally, the new business expansion of the engineering system installation and factory construction for petrochemical industry, which the Company has already started the operation in 2005, and the expansion into water transmission pipeline project will also enable the Company to maintain the constancy of revenue.

Moreover, the Company has set up a new business unit of engineering system installation and factory construction for biotechnology industry where the Company is under the process of preparation for entering into the future project bid. Although, the Company has yet to start any projects with regard to this business, the Company anticipates that this business will help mitigate the dependence on one industry in the future.

### 5. Risk associated with the project delay

The Company may face a risk of incremental expenses or project damage expense charged in case that there is any delay on project. The delay of the projects may come from the construction by the Company's team or the owner, such as a sudden change in construction and installation plan, a liquidity problem, etc. For the delay caused by the owner, the Company may face a risk of incremental expenses such as wages and utilities expenses. However, the Company can limit this risk by managing the workforce and expenses effectively in time of delay. Also, the Company can negotiate for the compensation from the owner if possible. In the past, the Company succeeded in negotiation with the project owner.

In case that the delay is caused by the Company, the risk of damage expenses claimed by the owner can be expected. To protect this kind of risk, the project planning as well as the preparation of equipment, skilled staffs

แรงงานและจำนวนของวิศวกรที่มีประสบการณ์ในการทำงานก่อสร้างเพื่อที่จะได้ดำเนินการก่อสร้างให้เสร็จทันตามกำหนดเวลา อย่างไรก็ตาม ที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่เคยมีประวัติความล่าช้าของงาน

## 6. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคาวัสดุก่อสร้าง

ในการดำเนินงานรับเหมาก่อสร้าง การเปลี่ยนแปลงของราคาวัสดุก่อสร้างสามารถส่งผลกระทบต่อต้นทุนการก่อสร้างและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ การที่บริษัทฯ จะเข้าประกวดราคางานรับเหมา บริษัทฯ จะต้องกำหนดราคาค่าก่อสร้างที่แน่นอน ซึ่งกำหนดจากการคำนวณปริมาณและราคาของวัสดุก่อสร้างที่คาดว่าจะใช้ในการก่อสร้างนั้น ๆ ดังนั้น เมื่อบริษัทฯ เริ่มดำเนินการก่อสร้างแต่ราคาของวัสดุก่อสร้างที่ต้องใช้ปรับตัวสูงขึ้นภายหลัง ก็ส่งผลให้บริษัทฯ ไม่สามารถควบคุมต้นทุนการก่อสร้างให้ตรงตามงบประมาณที่ตั้งไว้ บริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงต่อการเปลี่ยนแปลงของราคาวัสดุก่อสร้างซึ่งอาจจะมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงปัญหาดังกล่าวจึงมีการเสนอราคาโดยอิงราคาที่เสนอจากผู้จัดหาวัสดุก่อสร้าง ซึ่งผู้จัดหาวัสดุก่อสร้างหลักซึ่งเป็นต้นทุนส่วนใหญ่ของงาน เช่น เครื่องจักร ท่อก๊าซ วาล์ว เป็นต้น จะมีการขึ้นราคาเป็นระยะเวลาหนึ่ง ซึ่งครอบคลุมระยะเวลาที่จะส่งซื้อจริงในกรณีที่บริษัทฯ ได้รับคัดเลือกจากการประกวดราคา นอกจากนี้ บริษัทฯ ไม่มีนโยบายในการเก็บวัสดุก่อสร้างไว้เป็นสินค้าคงคลังและไม่มีนโยบายในการเก็งกำไรในราคาของวัสดุก่อสร้าง แต่อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ได้รับผลกระทบจากต้นทุนวัสดุที่สูงขึ้นไม่มากนัก เนื่องจากงานส่วนใหญ่มีระยะเวลาทำงานสั้น ๆ ไม่เกินหนึ่งปี ทำให้ความผันผวนของราคาวัสดุไม่มากนัก และสามารถถือราคาวัสดุส่วนใหญ่ได้

## 7. ความเสี่ยงจากการพึ่งพาผู้จัดหาหรือผู้ผลิตสินค้า

เนื่องจากบริษัทฯ มีรายได้หลักจากค่าก่อสร้าง ซึ่งส่วนใหญ่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมก๊าซธรรมชาติ ทำให้วัสดุหลักที่บริษัทฯ ใช้หรืองานที่รับเหมามักจะเกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมก๊าซธรรมชาติ และโดยปกติแล้วจะมีการกำหนดรายละเอียดตรวสินค้าของวัสดุ (Vendors List) ในสัญญารับเหมาก่อสร้างที่กำหนดเป็นรายโครงการไป ซึ่งทำให้บริษัทฯ ต้องไปพึ่งพิงกับผู้จัดหาหรือผู้ผลิตสินค้าน้อยรายตามที่กำหนดในสัญญา ดังนั้นหากผู้จัดหาหรือผู้ผลิตสินค้าตั้งราคาสินค้าให้กับบริษัทฯ สูงกว่าคู่แข่งอาจทำให้บริษัทฯ ไม่สามารถชนะการประกวดราคางานหรือมีอัตรากำไรขั้นต้นที่ต่ำลง และกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้ อย่างไรก็ตาม โดยปกติแล้ว ผู้ว่าจ้างหรือเจ้าของโครงการมักจะไม่กำหนดสินค้านจากผู้ผลิตหรือผู้จัดจำหน่ายรายเดียว และบริษัทฯ เองมีความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้จัดหาหรือผู้ผลิตสินค้าในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมก๊าซธรรมชาติที่ถูกกำหนดไว้ให้เป็นสินค้าในสัญญา จึงน่าจะทำให้บริษัทฯ มีอำนาจต่อรองได้ในระดับหนึ่ง

## 8. ความเสี่ยงจากการมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่และบริษัทที่เกี่ยวข้องประกอบกิจการที่คล้ายคลึงกัน

บริษัทฯ มีบริษัท โรตารี ทีอาร์อีแอล พีทีอี จำกัด (Rotary Trel Pte Ltd.) บริษัทสัญชาติสิงคโปร์ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในสัดส่วนประมาณร้อยละ 30.00 โดยบริษัทดังกล่าวถือหุ้นร้อยละ 100 โดยบริษัท โรตารี เอ็นจิเนียริง จำกัด (Rotary Engineering Limited) ที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์สิงคโปร์ และเป็นบริษัทที่ถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมประมาณร้อยละ 74 ในบริษัท ไทยโรตารี เอ็นจิเนียริง จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจหลักในการให้บริการด้านวิศวกรรมและรับเหมาก่อสร้างคลังบรรจุเคมีภัณฑ์ในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี ซึ่งอยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันกับบริษัทฯ โดยบริษัท โรตารี เอ็นจิเนียริง จำกัด ได้ส่งตัวแทนซึ่งเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท ไทยโรตารี เอ็นจิเนียริง จำกัด เข้ามาเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ 2 ราย คือ นายโลห์ อิง คี และนางสาวจงกลณี ต้นสุวรรณ รวมถึงส่งนายทัน เต็ก เล็ง ผู้บริหารของบริษัท โรตารี เอ็นจิเนียริง จำกัด เข้ามาเป็นกรรมการในบริษัทฯ อีกรายหนึ่ง

and experienced engineers are required in order to complete the construction punctually. However, the Company never has the record of project delay before.

## **6. Risk associated with the fluctuation of prices of construction materials**

In the construction business, the fluctuation of construction material prices has a direct effect on the construction cost as well as performance of the Company. In project bidding, the Company sets the fixed bidding price from the quantities and prices of construction materials to be used for the project. If the prices of construction materials change during the project, the Company will not be able to control the cost as per the initial budget. Consequently, the Company has the risk from the changes in prices of construction materials that might affect the performance of the Company. In order to mitigate that risk, the Company proposes the bid by using the construction material prices, fixed by the major suppliers of all those significant costly materials such as machines, gas pipes, valves, etc. for the specified period of time that usually covers the construction period. However, the Company does not have the policy to stock any construction materials or to speculate the construction material's prices. The Company is hardly affected by the changes of construction material prices as most of the Company's projects have short period (less than a year); therefore, most of the prices can be controlled.

## **7. Risk from the dependence of suppliers and/or producers**

The Company's main revenue, the construction services as well as the construction materials, are related to the natural gas industry. Also, in practice, the construction contracts usually specify the Vendors List for each project, therefore; the Company has to rely on a small number of suppliers and/or producers whose names are on the Vendors List. If such suppliers and/or producers set higher prices for the Company than they do for the competitors, the Company may not be able to win the bidding projects or may have lower gross profit margin which will consequently affect performance. However, the project owners usually specify more than one supplier and/or producer. Also, the Company has developed good relationships with suppliers and/or producers in the natural gas industry whose names are usually on the vendors list. Therefore, the Company has some negotiation power to mitigate the risk.

## **8. Risk from the fact that the major shareholder and related companies are engaged in similar business**

The Company's major shareholder, Rotary Trel Pte Ltd., a Singaporean firm who holds 30% of the Company's paid-up shares, is 100% owned by Rotary Engineering Limited, a listed company in Singapore Stock Exchange. Rotary Engineering Limited directly and indirectly holds 74% of Thai Rotary Engineering Limited which engages in the engineering service and chemical tanks construction for petrochemical industry, similar to the Company. Currently, the Company has two directors of Thai Rotary Engineering Limited, Mr. Loh Eng Kee and Ms. Jongkolnee Tansuvan, and one management of Rotary Engineering Limited, Mr. Tan Teck Seng, representing Rotary Engineering Limited on the Company's Board of Directors. Rotary Engineering Limited has interest and



ทางบริษัท โรตารี เอ็นจิเนียริง จำกัด จึงเป็นผู้มีส่วนได้เสียและมีอิทธิพลต่อการดำเนินงานของทั้ง 2 บริษัท และอาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในการบริหารงานเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ได้

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ และบริษัท ไทยโรตารี เอ็นจิเนียริง จำกัด มีความเชี่ยวชาญที่แตกต่างกัน โดยบริษัทฯ จะมีความเชี่ยวชาญในเรื่องที่เกี่ยวกับท่อและโครงสร้างเหล็ก ในขณะที่บริษัท ไทยโรตารี เอ็นจิเนียริง จำกัด มีความเชี่ยวชาญในเรื่องที่เกี่ยวกับถังบรรจุเคมีภัณฑ์ อีกทั้งกรรมการทั้ง 2 ท่านที่เป็นตัวแทนของบริษัท โรตารี เอ็นจิเนียริง จำกัด และเป็นผู้บริหารของบริษัท ไทยโรตารี เอ็นจิเนียริง จำกัด ได้มีการยื่นหนังสือแสดงสถานะและความจำนองต่อคณะกรรมการบริษัทฯ จะไม่เสนอคำแนะนำ หรือตัดสินใจในเรื่องที่อาจจะก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ อีกทั้งทางบริษัท โรตารี เอ็นจิเนียริง จำกัด ยังส่งหนังสือแสดงเจตจำนงในการสนับสนุนบริษัทฯ ในการดำเนินธุรกิจตามทิศทางของบริษัทฯ โดยมีนโยบายบริหารงานที่สนับสนุนเกื้อกูลกันและไม่แข่งขันกัน (Combine but not compete) นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมียกย่องนายไพจิตร รัตนานนท์ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ รวมถึงผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารรายอื่น คือ นายไพฑูรย์ โกสยรักษ์วงศ์ และนายนิรันดร์ หวังศรีวัฒนกุล ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนรวมประมาณร้อยละ 33.44 ที่น่าจะทำให้เกิดการถ่วงดุลในการบริหารงานได้ ในปี 2549 บริษัท ไทยโรตารี เอ็นจิเนียริง จำกัด ได้มีการว่าจ้างบริษัทฯ ในโครงการติดตั้ง GT Air Cooling Piping System มูลค่างาน 13.59 ล้านบาท ซึ่งแสดงถึงการเกื้อหนุนทางธุรกิจ

## 9. ความเสี่ยงทางด้านเงินทุนหมุนเวียน

ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างเป็นธุรกิจที่ต้องใช้ค่าใช้จ่ายในการก่อสร้างค่อนข้างสูง ขึ้นอยู่กับขนาดของโครงการก่อสร้าง ดังนั้น บริษัทฯ มีความจำเป็นที่จะต้องมีความเพียงพอต่อปริมาณงานก่อสร้างในมือ และขนาดของโครงการก่อสร้างนั้น ๆ โดยเงินทุนหมุนเวียนดังกล่าวจะถูกใช้เพื่อการประกวดราคางาน ดำเนินการก่อสร้างในขั้นต้น และใช้เป็นหลักประกันค้ำประกันกับธนาคารสำหรับการออกหนังสือค้ำประกันต่าง ๆ และ/หรือการใช้จ่ายเงินสินเชื่ออื่น ๆ ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงหากมีเงินทุนหมุนเวียนไม่เพียงพอ บริษัทฯ อาจจะไม่สามารถจัดหาเงินก่อสร้างเพิ่มเติมได้ หรืออาจจะไม่สามารถดำเนินการก่อสร้างให้แล้วเสร็จ ทำให้บริษัทฯ จะต้องเสียค่าปรับตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญารับเหมาก่อสร้าง ซึ่งในอดีต เงินทุนหมุนเวียนของโครงการที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมท่อก๊าซธรรมชาติจะอยู่ที่ประมาณร้อยละ 30 ของมูลค่างาน อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงด้านเงินทุนหมุนเวียนดังกล่าวจึงมีการกำหนดนโยบายให้มีการบริหารสภาพคล่องของบริษัทฯ อย่างระมัดระวัง และพยายามกำหนดเงื่อนไขให้ระยะเวลาการจ่ายเงินต่อผู้จัดหาหน่วยสอดคล้องกับงวดการรับเงินจากเจ้าของโครงการ อีกทั้ง มีการเจรจากับทางสถาบันการเงินอย่างต่อเนื่องในการให้การสนับสนุนในด้านเงินทุนหมุนเวียนของแต่ละโครงการ (Project Financing)

## 10. ความเสี่ยงทางอัตราแลกเปลี่ยน

เนื่องจากวัสดุก่อสร้างที่บริษัทฯ ซื้อมักจะต้องมีการนำเข้าจากต่างประเทศ ทำให้บริษัทฯ มีความเสี่ยงในเรื่องอัตราแลกเปลี่ยน โดยปกติบริษัทฯ จะเสนอราคาเข้าสู่ประมูลโครงการโดยการประมาณการค่าซื้อวัสดุก่อสร้างด้วยอัตราแลกเปลี่ยนที่สูงกว่าอัตราแลกเปลี่ยนในปัจจุบันอยู่แล้ว เพื่อป้องกันความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยน อย่างไรก็ตาม ในกรณีที่ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนมีมากอาจทำให้ราคาที่เราเสนอไปไม่มีความเป็นไปได้ที่จะต่ำกว่ามูลค่าของวัสดุก่อสร้างที่ซื้อเข้ามา และหากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินสกุลบาทอ่อนค่าเมื่อเทียบกับเงินสกุลตราต่างประเทศที่บริษัทฯ มีภาระอยู่ บริษัทฯ อาจเกิดความเสียหายได้มาก และกระทบต่อทั้งฐานะทางการเงินและกำไรสุทธิของบริษัทฯ ได้ แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีนโยบายที่จะทำสัญญาซื้อขายเงินตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าสำหรับภาระค่าวัสดุที่เป็นเงินตราต่างประเทศทั้งหมดหรือบางส่วน เพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว

control over the operations of both companies, therefore; the conflicts of interest between the two companies are likely to occur.

However, the Company and Thai Rotary Engineering Limited have expertise in different aspects. While the Company is specialized in pipe and steel structures, Thai Rotary Engineering Limited is specialized in chemical tanks. In addition, two directors of the Company who also serve Thai Rotary Engineering Limited have submitted the declaration letter to the Board of Directors that they will not recommend or make any decision that could lead to the conflict of interests. Rotary Engineering Limited has also submitted the letter indicated that it will support the Company with the policy of “combine but not compete”. Furthermore, the Company also has other groups of shareholders including Mrs. Paichit Rattananon, Mr. Paitoon Goserakwong and Mr. Narindr Vangsriyadhanagul, who accumulatively hold 33.44% of the Company's total shares which could make them be able to balance the power of authority. In 2006, Thai Rotary Engineering Limited granted the Company the GT Air Cooling Piping System Project with the value of Baht 13.59 million.

## **9. Risk associated with the sufficiency of working capital**

Construction business requires relatively high expenses varied by the project sizes, therefore; it is necessary for the Company to have sufficient working capital for the projects on hand. The working capital will be used for the bidding process and the preliminary phase of the construction as well as will be used as collateral for bank's facilities such as letter of guarantee and/or other credit lines. In case that the Company has insufficient working capital, the Company might not be able to acquire new projects nor to finish the projects on hand which means that the Company may have to pay for damage claims as stated in each contracts. In the past, natural gas project required approximately 30% of the total project value. In order to avoid this risk, the policy of conservative working capital management has been followed effectively where the Company manages the payment period for all expenses to be in line with the payment period of the project owner. Moreover, the Company has consistently negotiated with financial institutions in order to ask for their supports of project financing.

## **10. Foreign exchange risk**

As the Company normally imports raw materials for most of the projects, the Company may face the risk from the fluctuation of foreign currency exchange. Normally, the bidding price of the Company already includes the spread on foreign currency exchange in order to mitigate the risk. However, the high fluctuation of foreign currency exchange can lead to the possibility that the bidding price is lower than costs and the Baht depreciation against any currencies that the Company has opened positions can cause the adversely effects on the financial status and the net profit of the Company. Therefore; the Company will enter into forward contract for all or part of the construction materials cost quoted in foreign currency in order to prevent the risk from foreign exchange.

## 11. ความเสี่ยงด้านบุคลากร

บริษัทฯ มีวิศวกรที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญเป็นทรัพยากรที่สำคัญ ทำหน้าที่เป็นผู้จัดการโครงการ หรือ วิศวกรโครงการรับผิดชอบในการควบคุมงานก่อสร้างให้เสร็จสมบูรณ์ บริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงต่อการขาดแคลนวิศวกรดังกล่าวในการดำเนินงาน อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้จัดจ้างวิศวกรที่มีคุณสมบัติดังกล่าวในจำนวนที่เหมาะสมเป็นพนักงานประจำของบริษัทฯ ให้เพียงพอกับปริมาณก่อสร้างที่มีอยู่ และบริษัทฯ มีนโยบายสร้างความรักใคร่ของพนักงานให้มีบรรยากาศการทำงานเหมือนเป็นครอบครัว และมีการส่งบุคลากรไปอบรมอยู่เสมอ อีกทั้งบริษัทฯ อาจต้องมีการใช้พนักงานชั่วคราวที่เป็นพนักงานทั่วไป รวมถึงจ้างเชื่อมเพิ่มเติมในกรณีที่บริษัทฯ ได้รับงานมากขึ้น โดยบริษัทฯ มีนโยบายในการควบคุมต้นทุนคงที่ (fixed cost) ให้ต่ำที่สุดที่ยังสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ จึงมีการจ้างพนักงานเท่าที่จำเป็น ดังนั้น บริษัทฯ อาจประสบปัญหาไม่สามารถหาช่างเชื่อมชั่วคราวให้เพียงพอได้หากมีการได้รับงานมาก อย่างไรก็ตาม จากการที่บริษัทฯ มีงานเข้ามาอย่างต่อเนื่องทำให้บริษัทฯ มีการจ้างช่างเชื่อมชั่วคราวได้อย่างต่อเนื่อง อีกทั้งบริษัทฯ มีการตั้งหน่วยงานสนับสนุน (Standby Team) ซึ่งมีช่างเชื่อมอยู่จำนวนหนึ่งเพื่อใช้ในเหตุการณ์ฉุกเฉิน เช่น กรณีช่างเชื่อมรายวันไม่สามารถมาทำงานได้ จึงน่าจะทำให้ลดความเสี่ยงลงได้ในระดับหนึ่ง

## 12. ความเสี่ยงจากการไม่ได้รับชำระค่าก่อสร้าง

บริษัทฯ มีรายได้หลักจากค่าก่อสร้างที่เป็นงานรับเหมาก่อสร้าง ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงหากเจ้าของโครงการหรือคู่สัญญาดังกล่าวประสบกับปัญหาทางการเงินและไม่สามารถชำระค่าก่อสร้างได้ ซึ่งอาจจะมีผลกระทบต่อสภาพคล่องของบริษัทฯ และอาจจะมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจก๊าซธรรมชาติ มักจะเป็นบริษัทที่ค่อนข้างใหญ่ และมีชื่อเสียง ซึ่งน่าจะทำให้ความเสี่ยงดังกล่าวมีต่ำ และบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว ดังนั้น ในการขยายงานออกไปยังธุรกิจรับเหมาติดตั้งระบบวิศวกรรมและก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี จึงมีการพิจารณารับงานก่อสร้างจากเจ้าของโครงการหรือคู่สัญญาที่มีสถานะทางการเงินที่มั่นคงเท่านั้น

---

## 11. Risk associated with the workforce

Experienced and skilled engineers are valuable assets of the Company. As project managers or project engineers, their responsibilities are to ensure the completion of all the projects. Therefore, the Company may have an operational risk of losing them. In order to mitigate this risk, the Company has employed an appropriate number of engineers as permanent staffs. Also, the Company has encouraged the loyalty as well as built the family-like working environment. Additionally, consistency training programs are provided. As the Company has adopted the policy to maintain the fixed costs at their lowest, the sufficient number of staffs has been hired. In some cases, the Company may need to hire temporary staffs, including the welding staff, during the project loaded period. Therefore, the Company may face the insufficiency of staff in case that the Company cannot find enough temporary welding staffs to serve the workload. However, as the workload of the Company has been constant, the Company has been able to maintain the temporary welding staffs. In addition, the Company also set up the standby Team, including some welding staffs, for emergency cases such as in a time that the daily welding staff cannot work. Consequently, the risk involved with temporary staffs should be reduced.

## 12. Risk from the customer's default

In case that the project owner and/or the counter party are unable to pay the construction fee, the Company's liquidity and performance may be affected as the Company's main revenue is from construction contract. However, most of the companies in natural gas industry are large and reputable. Thus, the risk of default should be limited. In order to avoid this risk, the Company has a policy to acquire only the projects of financially strong owners.

# โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

## ผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด ณ วันที่ 4 มกราคม 2550

ชื่อกลุ่มผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1. บริษัท โรตารี ที่อาร์อีแอล พีทีอี จำกัด <sup>(1)</sup>	45,000,000	30.00
2. บริษัท เคพีเค 1999 จำกัด <sup>(2)</sup>	35,000,000	23.33
3. นางไพจิตร รัตนานนท์ <sup>(2)</sup>	10,000,000	6.67
4. นางวราณี เสรีวัฒนา	4,351,000	2.90
5. นายนรินทร์ หวังศรีรัตนกุล	2,616,000	1.74
6. นายไพฑูรย์ โกสียรักษ์วงศ์	2,548,500	1.70
7. นางสาวนิลรัตน์ จารุมโนภาส	2,000,000	1.33
8. นางวิษณี สิงหวังษา	1,650,000	1.10
9. กองทุนกองทุนเปิดไทยพาณิชย์ทวิทรัพย์ 3	1,599,400	1.07
10. กองทุนเปิด THAI CAPITAL FUND	1,451,600	0.97
<b>รวม</b>	<b>106,216,500</b>	<b>70.81</b>
<b>จำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมด</b>	<b>150,000,000</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ :

<sup>(1)</sup> บริษัท โรตารี ที่อาร์อีแอล พีทีอี จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 100 โดยบริษัท โรตารี เอ็นจิเนียริง จำกัด

<sup>(2)</sup> กลุ่มนางไพจิตร รัตนานนท์ ประกอบด้วยนางไพจิตร รัตนานนท์ และบริษัท เคพีเค 1999 จำกัด ที่นางไพจิตร รัตนานนท์ ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 99.99

# Shareholding Structure and Management

## Shareholders

Major shareholders as of January 4, 2007:

Name	Number of Shares	%
1. Rotary Trel Pte Ltd. <sup>(1)</sup>	45,000,000	30.00
2. KPK 1999 Co., Ltd. <sup>(2)</sup>	35,000,000	23.33
3. Mrs. Paichit Rattananon <sup>(2)</sup>	10,000,000	6.67
4. Mrs. Waranee Sereewiwatthana	4,351,000	2.90
5. Mr. Narindr Vangsrivadhanagul	2,616,000	1.74
6. Mr. Paitoon Goserakwong	2,548,500	1.70
7. Ms. Nilrat Jarumanopas	2,000,000	1.33
8. Mrs. Watchanee Singhwangcha	1,650,000	1.10
9. SCB Taveesub 3 Open End Fund	1,599,400	1.07
10. Thai Capital Fund	1,451,600	0.97
<b>Total</b>	<b>106,216,500</b>	<b>70.81</b>
<b>Number of total paid-up shares</b>	<b>150,000,000</b>	<b>100.00</b>

Remarks :

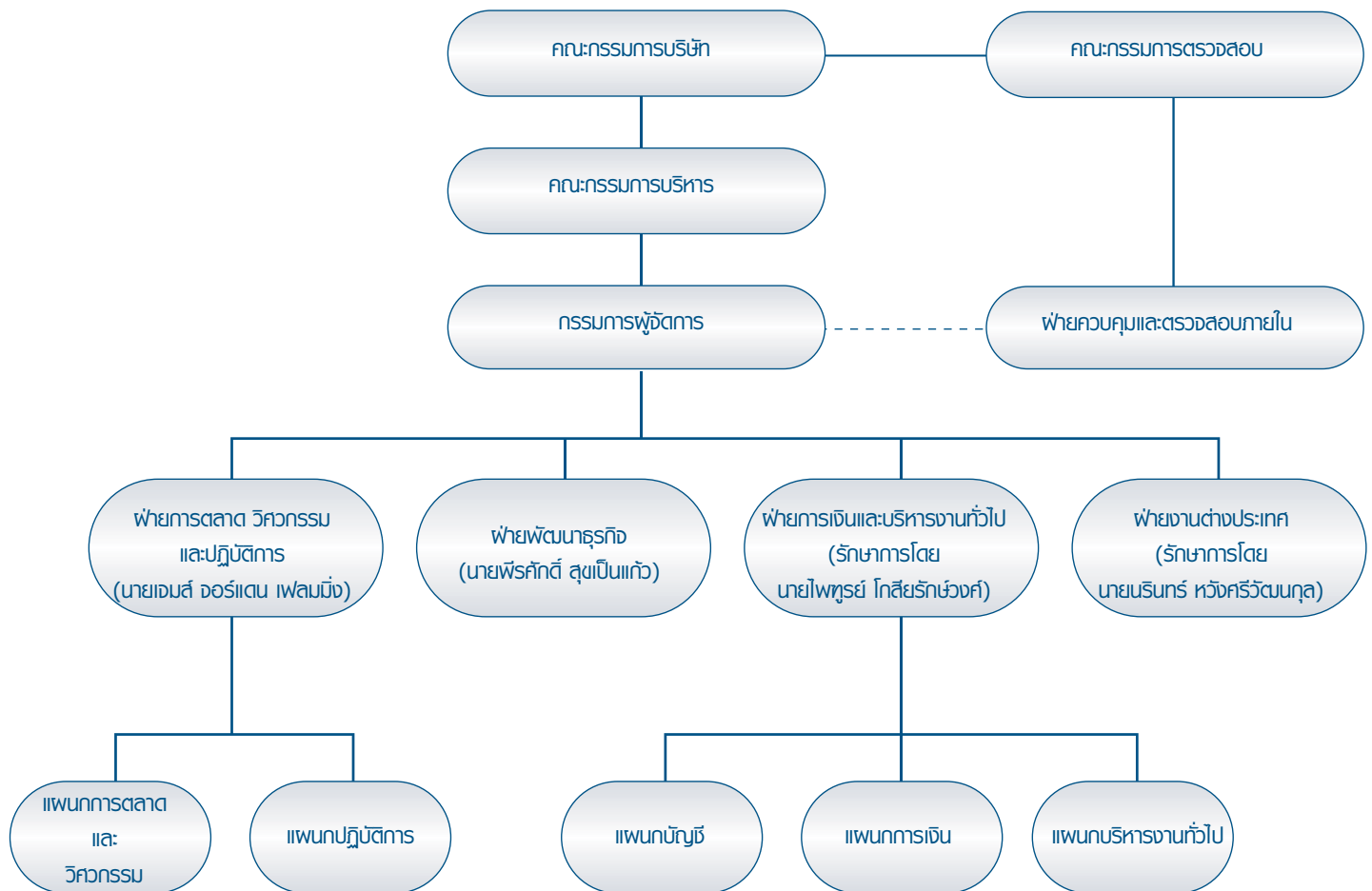
<sup>(1)</sup> Rotary Engineering Limited holds 100% shares of Rotary Trel Pte Ltd.

<sup>(2)</sup> The group of Mrs. Paichit Rattananon consists of Mrs. Paichit Rattananon and KPK 1999 Co., Ltd. which is 99.99% owned by Mrs. Paichit Rattananon.

## การจัดการ

### โครงสร้างองค์กร

แผนผังองค์กรของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549

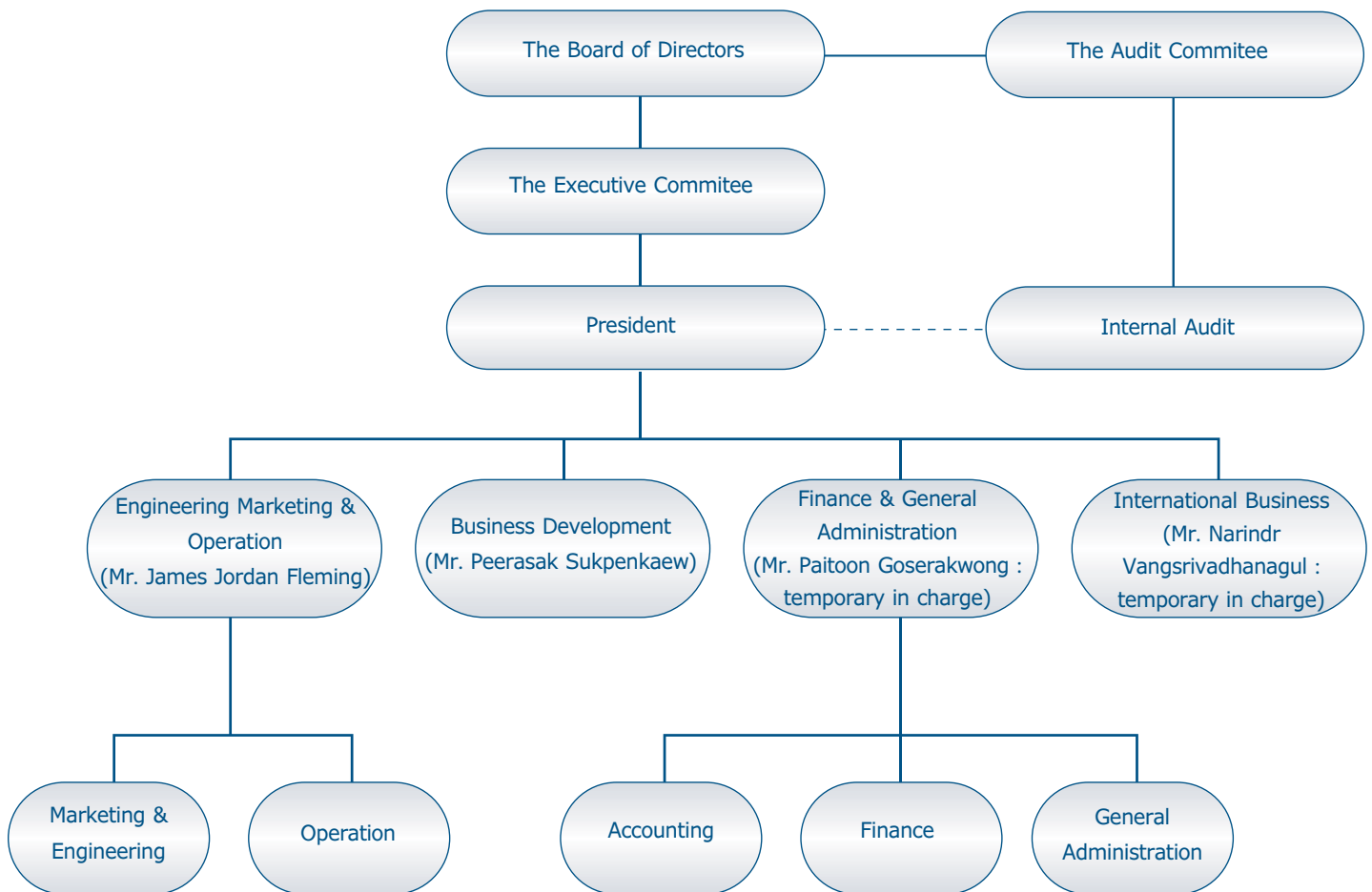


หมายเหตุ : \* บริษัทฯ ยังไม่มีหัวหน้าแผนกบัญชี แผนกการเงิน และแผนกบริหารงานทั่วไป คุณไพฑูรย์ โกสียรักขงศ์ เป็นผู้รักษาราชการอยู่ โดยผู้ดำรงตำแหน่งสูงสุดในแผนกการเงิน และแผนกบัญชี คือ นางสาวอุ๋นเรือน สุจริตธรรม ผู้จัดการแผนกการเงิน และนางสาวเรวดี อาจหาญ ผู้จัดการแผนกบัญชี ตามลำดับ

## Management

### Organization Chart

Organization Chart as of December 31, 2006



Remark : \* The Company has yet to appoint the head of Accounting, Finance and General Administration Department of which Mr. Paitoon Goserakwong is temporarily in charge. Currently, Ms. Ounruen Sujarittham is a Manager of Finance Division and Ms. Rewadee Ardham is a Manager of Accounting Division.



## โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบไปด้วยคณะกรรมการ 3 ชุด คือ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริหาร โดยมีรายละเอียดดังนี้

### คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการ 9 ท่าน ดังนี้

- |                                   |  |
|-----------------------------------|--|
| 1. นางไพจิตร รัตนานนท์            | ประธานกรรมการ - ตัวแทนจากบริษัท เคพีเค 1999 จำกัด    |
| 2. นายนรินทร์ ทวีศรีวัฒนกุล*      | กรรมการ  |
| 3. นายไพฑูรย์ โกสิยรักษ์วงศ์      | กรรมการ  |
| 4. นายโล่ห์ อิง คี                | กรรมการ - ตัวแทนจากบริษัท โรดาร์ เอ็นจิเนียริง จำกัด |
| 5. นางสาวจงกลณี ต้นสุวรรณ         | กรรมการ - ตัวแทนจากบริษัท โรดาร์ เอ็นจิเนียริง จำกัด |
| 6. นายทัน เต็ก เล็ง               | กรรมการ - ตัวแทนจากบริษัท โรดาร์ เอ็นจิเนียริง จำกัด |
| 7. รศ. นพ. กำจร ตติยกวี           | กรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ                       |
| 8. รศ. พิเศษ เสตเสถียร            | กรรมการและกรรมการตรวจสอบ                             |
| 9. รศ. ดร. เอกชัย นิตยาเกษตรวัฒน์ | กรรมการและกรรมการตรวจสอบ                             |

โดยมี นางสาวอุณเรือน สุจริตธรรม เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

หมายเหตุ : \* นายนรินทร์ ทวีศรีวัฒนกุลได้ลาออกจากบริษัทฯ เมื่อวันที่ 19 มกราคม 2550

### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

นางไพจิตร รัตนานนท์ นายนรินทร์ ทวีศรีวัฒนกุล นายไพฑูรย์ โกสิยรักษ์วงศ์ นายโล่ห์ อิง คี นางสาวจงกลณี ต้นสุวรรณ กรรมการสองในห้าคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

### ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท มีดังนี้

1. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่ในเรื่องที่ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการดำเนินการ เช่น เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ และการซื้อหรือขายสินทรัพย์ที่สำคัญตามกฎหมายเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือตามที่หน่วยงานราชการอื่น ๆ กำหนด เป็นต้น
2. กำหนดหรือเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัทฯ
3. กำหนดนโยบาย กลยุทธ์ และทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ และการกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ และทิศทางที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น และการเติบโตอย่างยั่งยืน ยกเว้นนโยบายหรือการดำเนินงานที่ต้องได้รับความเห็นชอบและอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
4. พิจารณาตัดสินใจในเรื่องที่มีสาระสำคัญ เช่น แผนธุรกิจ งบประมาณ โครงการลงทุนขนาดใหญ่ อำนาจการบริหาร และรายการอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนด
5. ประเมินผลการปฏิบัติงานและกำหนดค่าตอบแทนของฝ่ายบริหาร

## Management Structure

The Company has three committees consist of Board of Directors, Audit Committee and Executive Committee as per the following details:

### The Board of Directors

As of December 31, 2006, the Board of Directors consists of nine directors as follows:

- |    |   |   |
|----|---|---|
| 1. | Mrs. Paichit Rattananon                               | Chairman - Representative of KPK 1999 Co., Ltd.         |
| 2. | Mr. Narindr Vangsrivadhanagul*                        | Director  |
| 3. | Mr. Paitoon Goserakwong                               | Director  |
| 4. | Mr. Loh Eng Kee                                       | Director - Representative of Rotary Engineering Limited |
| 5. | Ms. Jongkolnee Tansuvan                               | Director - Representative of Rotary Engineering Limited |
| 6. | Mr. Tan Teck Seng                                     | Director - Representative of Rotary Engineering Limited |
| 7. | Assoc. Prof. Kamjorn Tatiyakavee, MD.                 | Director and Chairman of the Audit Committee            |
| 8. | Assoc. Prof. Pises Sethsathira                        | Director and Audit Committee                            |
| 9. | Assoc. Prof. Aekkachai Nittayagasetwat,<br>PH.D.,FRM. | Director and Audit Committee                            |
|    | Ms. Ounruen Sujarittham                               | The Company's Secretary                                 |

Remark : \* Mr. Narindr Vangsrivadhanagul has resigned since January 19, 2007.

### Authorized Directors

Mrs. Paichit Rattananon, Mr. Narindr Vangsrivadhanagul, Mr. Paitoon Goserakwong, Mr. Loh Eng Kee and Ms. Jongkolnee Tansuvan, two out of these five directors shall be able to sign with the Company's seal.

### Scope of Duties and Responsibilities of the Board of Directors

1. To perform duties in accordance with laws, objectives, article of association as well as the resolutions of the Shareholders' Meeting except for the transactions that shall be approved by the Shareholders' Meeting such as the connected transaction, the acquisition and disposition of assets, the purchasing and selling of significant assets as per the regulations of the SET or any other relevant authorities;
2. To appoint or change the authorized directors of the Company;
3. To set the policies, strategies and directions for the Company except for the policies that require the Shareholders' Meeting approval as well as to govern the management to effectively perform their duties according to such policies, strategies and directions with a purpose of the shareholders' wealth and sustainable growth of the Company;
4. To review and approve the significant transactions such as business plan, budget, large investment, management's authorities and any other transactions required by laws;
5. To evaluate the management's performance as well as to determine their remunerations;

6. รับผิดชอบต่อผลประกอบการและการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร โดยมีความตั้งใจและความระมัดระวังในการปฏิบัติงาน
7. จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงิน และการสอบบัญชีที่เชื่อถือได้ รวมทั้งดูแลให้มีกระบวนการในการประเมินความเหมาะสมของการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การบริหารการจัดการความเสี่ยง การรายงานทางการเงินและการติดตามผล
8. ดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสียกับบริษัทฯ
9. กำหนดข้อบังคับหรือระเบียบภายในของบริษัทฯ ในเรื่องต่าง ๆ
10. รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ในการจัดทำรายงานทางการเงิน โดยแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีไว้ในรายงานประจำปี และครอบคลุมเรื่องสำคัญต่าง ๆ ตามนโยบายข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
11. อำนาจในการดำเนินการดังต่อไปนี้จะกระทำก็ต่อเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อน ทั้งนี้ กำหนดให้รายการที่กรรมการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) ให้กรรมการที่มีส่วนได้เสียในเรื่องนั้นไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น
  - (ก) เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
  - (ข) การทำรายการที่กรรมการมีส่วนได้เสีย และอยู่ในข่ายที่กฎหมายหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ระบุให้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

นอกจากนั้น ในกรณีต่อไปนี้จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการด้วยคะแนนเสียงข้างมากของกรรมการที่เข้าร่วมประชุม และที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

  - (ก) การขายหรือโอนกิจการของบริษัทฯ ทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น
  - (ข) การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นหรือบริษัทเอกชนมาเป็นของบริษัทฯ
  - (ค) การทำ แก่ไข หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เชากิจการของบริษัทฯ ทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัทฯ หรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน
  - (ง) การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับ
  - (จ) การเพิ่มทุน การลดทุน การออกหุ้นกู้ การควบหรือเลิกบริษัทฯ
  - (ฉ) การอื่นใดที่กำหนดไว้ภายใต้บทบัญญัติของกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และ/หรือ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยให้ต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการ และที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงดังกล่าวข้างต้น
12. คณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งกรรมการจำนวนหนึ่งตามที่เห็นสมควรให้เป็นคณะกรรมการบริหาร เพื่อปฏิบัติงานตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ การมอบอำนาจแก่กรรมการดังกล่าวข้างต้น จะไม่รวมถึงการมอบอำนาจที่ทำให้กรรมการบริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดทำกับบริษัทฯ หรือ

6. To be responsible for the operating result and the management performance with good intention and care;
7. To ensure that the Company has reliable accounting system, financial reports and auditing process as well as to provide the measurement to assess the appropriateness of the internal control system and the efficiency and effectiveness of internal auditing, risk management and financial reporting;
8. To ensure that the conflict of interests between the Company and related persons does not exist;
9. To set the Company's rules and internal procedures;
10. To report the Board of Directors' responsibilities for financial reports together with external auditor's report in the Company's annual report. Such Board of Directors' report shall include all the subjects as specified in the code of conduct for directors of the listed company;
11. The Board of Directors shall be able to authorize the following transactions after they receive the Shareholders' Meeting approval to do so. For the transactions that might lead to any conflicts of interests, the director who might have such conflict of interest must not vote on that transaction.
  - a. The transactions that are required by law to receive the Shareholders' Meeting approval.
  - b. The transactions that might lead to any conflict of interests as well as are required by laws and/or regulations of the SET to receive the Shareholders' Meeting approval.

The transactions as specified below shall be approved by the Board of Directors' Meeting and the Shareholders' Meeting with not less than three-fourth of the voting right of the shareholders who are present at the meeting and have the right to vote.

- (a) To sale or transfer the whole or any significant part of the Company;
  - (b) To purchase or acquire business of other companies or a private company;
  - (c) To engage in, amend or cancel the rental agreement of the whole or any significant business of the Company, to assign others to manage the Company and to merge the Company with others with a purpose of profit sharing;
  - (d) To amend the Company's memorandum of association;
  - (e) To increase, to decrease, to issue debentures, to merge and to liquidate the Company;
  - (f) To perform any other activities those are required by securities laws or regulations of the SET to have the approval of the Board of Directors' Meeting and the Shareholders' Meeting with such aforementioned voting condition.
12. The Board of Directors shall appoint some of the directors as members of Executive Committee to perform the works as assigned by the Board of Directors.

However, such appointment does not include the authority to approve the transactions that such directors and/or their related persons have the conflict of interests with the Company or its subsidiary (if any). Also, the connected

บริษัทย่อย (ถ้ามี) รวมทั้งกำหนดให้ต้องขอความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

#### คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ดังนี้

- |                                   |                      |
|-----------------------------------|----------------------|
| 1. รศ. นพ. กำจร ตติยกวี           | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. รศ. พิเศษ เสตเสถียร            | กรรมการตรวจสอบ       |
| 3. รศ. ดร. เอกชัย นิตยาเกษตรวัฒน์ | กรรมการตรวจสอบ       |

โดยมี นางสาวศรินทรทิพย์ เหล่ามหาเมฆ ผู้ตรวจสอบภายในเป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

#### ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ มีดังนี้

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบอาจเสนอแนะให้ผู้สอบบัญชีสอบทานหรือตรวจสอบรายการใด ๆ ที่เห็นว่าจำเป็นและเป็นเรื่องสำคัญในระหว่างการตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ ก็ได้
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ โดยสอบทานร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้ตรวจสอบภายใน
3. สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
4. พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ รวมถึงพิจารณาเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี โดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความเพียงพอของทรัพยากร และปริมาณงานตรวจสอบของสำนักงานตรวจสอบบัญชีนั้น รวมถึงประสบการณ์ของบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้ทำการตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขอรับการแต่งตั้งจากที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้น
5. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน รวมทั้งพิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าวเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ต่อไป
6. พิจารณาทบทวนนโยบายการบริหารทางการเงิน และการบริหารความเสี่ยงตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายและคณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบ
7. จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ โดยให้ประธานคณะกรรมการตรวจสอบลงนามในรายงานดังกล่าว
8. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

transactions and the acquisition and disposition of significant assets must be approved by the Shareholders' Meeting as stated in the regulations of the SET.

### The Audit Committee

As of December 31, 2006, the Audit Committee consists of three independent directors as follows:

- |    |  |                                  |
|----|--|----------------------------------|
| 1. | Assoc. Prof. Kamjorn Tatiyakavee, MD.                  | Chairman of the Audit Committee  |
| 2. | Assoc. Prof. Pises Sethsathira                         | Audit Committee                  |
| 3. | Assoc. Prof. Aekkachai Nittayagasetwat,<br>PH.D., FRM. | Audit Committee                  |
|    | Ms. Sarinthip Laomahamek                               | Secretary to the Audit Committee |

### Scope of duties and responsibilities of the Audit Committee

1. To review and ensure that the disclosure of information in financial statement is accurate and adequate by cooperating with the Company's external auditor and management who is responsible for the quarterly and annually financial statement. Also, to recommend the external auditor to review or audit any transactions deemed significant during the auditing period;
2. To review internal control system and internal audit system to ensure appropriateness and effectiveness by cooperating with external auditor and internal auditors;
3. To review and ensure that the Company's operations are in compliance with the rules and regulations of the SEC and the SET, as well as relevant laws;
4. To consider, select and nominate the external auditor and also propose the external auditor's remuneration to the Board of Directors for the approval of the Shareholders' Meeting by considering the reputation, resources, capacity as well as the experience of such external auditor;
5. To ensure the accuracy and completeness of the disclosure of connected transactions or transactions that may lead to any conflict of interests. Also, to approve such transactions before propose them to the Board of Directors and/or the Shareholders' Meeting;
6. To review the financial management and risk management policies as assigned by the Board of Directors and agreed upon by the Audit Committee;
7. To prepare corporate governance report of the Audit Committee for disclosure in the Company's annual report. The Chairman of the Audit Committee shall sign in such report; and
8. To perform any other duties as assigned by the Board of Directors and agreed upon by the Audit Committee.

ในการปฏิบัติงานตามขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเชิญให้ฝ่ายบริหาร ผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัท ที่เกี่ยวข้องมารายงาน ให้ความเห็น ร่วมประชุม หรือส่งเอกสารที่เห็นว่าเกี่ยวข้องและจำเป็น

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจในการแก้ไขเปลี่ยนแปลงขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบได้ตามที่จำเป็นหรือเห็นสมควร

#### คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 คณะกรรมการบริหารมีจำนวน 5 ท่าน ดังนี้

- |                               |                     |
|-------------------------------|---------------------|
| 1. นายธนินทร์ หวังศรีวัฒนกุล* | ประธานกรรมการบริหาร |
| 2. นางไพจิตร รัตนานนท์        | กรรมการบริหาร       |
| 3. นายไพฑูรย์ โกสิยรักษ์วงศ์  | กรรมการบริหาร       |
| 4. นายเจมส์ จอร์แดน เฟลมมิ่ง  | กรรมการบริหาร       |
| 5. นายพีรศักดิ์ สุขเป็นแก้ว   | กรรมการบริหาร       |

หมายเหตุ : \* นายธนินทร์ หวังศรีวัฒนกุล ได้ลาออกจากบริษัทฯ เมื่อวันที่ 19 มกราคม 2550

#### ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร มีดังนี้

1. วางแผนและกำหนดนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ และโครงสร้างการบริหารงานหลักในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องและสนับสนุนต่อสภาพเศรษฐกิจและสภาวะการแข่งขันในตลาด เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
2. กำหนดแผนธุรกิจ งบประมาณ และอำนาจการบริหารต่าง ๆ ของบริษัทฯ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
3. ควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบายธุรกิจ แผนธุรกิจ และกลยุทธ์ทางธุรกิจที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติแล้ว
4. พิจารณาการเข้าทำสัญญาเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทฯ และสัญญาเกี่ยวกับการซื้อทรัพย์สินหรือทำให้ได้มาซึ่งสิทธิเพื่อนำมาใช้ประโยชน์ในกิจการของบริษัทฯ ตลอดจนการกำหนดขั้นตอนและวิธีการเจรจาเพื่อทำสัญญาดังกล่าว
5. อนุมัติการใช้จ่ายเงินลงทุนที่ได้กำหนดไว้ในงบประมาณรายจ่ายประจำปี ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้วหรือตามที่คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติหลักการไว้แล้ว
6. ดำเนินการจัดทำธุรกรรมทางการเงินกับสถาบันการเงินในการเปิดบัญชี การให้กู้ยืม การกู้ยืม การจัดหางานเงินสินเชื่อ รวมถึงการให้หลักประกัน จำนำ จำนอง ค้ำประกัน และการอื่น ๆ รวมถึงการซื้อขายและจดทะเบียนกรรมสิทธิ์ที่ดินใด ๆ ตามวัตถุประสงค์เพื่อประโยชน์ในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ ซึ่งต้องผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทด้วย
7. พิจารณาผลกำไรและขาดทุนของบริษัทฯ และการเสนอจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล หรือเงินปันผลประจำปี เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
8. พิจารณาผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทุกไตรมาส และเปรียบเทียบกับงบประมาณ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
9. มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย ปลดออก เลิกจ้าง กำหนดอัตราค่าจ้าง ให้บำเหน็จรางวัล ปรับขึ้นเงินเดือน ค่าตอบแทน เงินโบนัส ของพนักงานระดับผู้บริหาร ตั้งแต่ระดับผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไป

In order to perform such duties and responsibilities, the Audit Committee has the power to request the cooperation in forms of reports, opinions, documents from the management and staffs of the Company.

The Board of Directors has the right to adjust/ change the scope of duties and responsibilities of the Audit Committee as deemed necessary or appropriate.

### The Executive Committee

As of December 31, 2005, the Executive Committee consists of five members as follows:

- |    |                                |                                     |
|----|--------------------------------|-------------------------------------|
| 1. | Mr. Narindr Vangsrivadhanagul* | Chairman of the Executive Committee |
| 2. | Mrs. Paichit Rattananon        | Member of Executive Committee       |
| 3. | Mr. Paitoon Goserakwong        | Member of Executive Committee       |
| 4. | Mr. James Jordan Fleming       | Member of Executive Committee       |
| 5. | Mr. Peerasak Sukpenkaew        | Member of Executive Committee       |

Remark: \* Mr. Narindr Vangsrivadhanagul has resigned since January 19, 2007.

### Scope of duties and responsibilities of the Executive Committee

1. To plan and set the policies, directions, strategies and major operational structure of the Company corresponding to economic and competitive conditions and propose to the Board of Director for approval;
2. To set the business plan, budget and management authorities of the Company and propose to the Board of Directors for approval;
3. To oversee the Company's operations to ensure that they are in compliance with the business policies, business plan and strategies which have been approved by the Board of Directors;
4. To consider the engagement in business contracts and/or any other asset purchasing contracts in relation to the business of the Company as well as to set the procedures and negotiation methods for such contracts;
5. To approve the capital expenditure as stated in the annual business plan which has been approved by the Board of Directors;
6. To be responsible for any financial transactions with banks including account opening, lending, borrowing, providing lending facilities, managing the collateral, pledging, mortgage and guarantee as well as selling, purchasing and registering land deeds for the benefits of the Company as per the approval of the Board of Directors;
7. To consider profit and loss of the Company and to propose the interim or annual dividend and propose to the Board of Directors;
8. To consider and compare the Company's quarter operating performance with the budget and propose to the Board of Directors;
9. To employ, to appoint, to transfer, to discharge, to dismiss, to determine remuneration of, to give reward to and to raise salaries, wages and bonus of employees in management level (from Assistant Vice President upwards);



10. ดำเนินการอื่น ๆ เพื่อสนับสนุนการดำเนินการดังกล่าวข้างต้น หรือตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ในแต่ละคราวไป
11. พิจารณาและรายงานคณะกรรมการบริษัททันทีเมื่อตรวจพบหรือสงสัยว่า มีเหตุการณ์ทุจริต มีการปฏิบัติที่ฝ่าฝืนกฎหมาย และมีการกระทำที่ผิดปกติดังอื่น

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารอาจมอบอำนาจช่วงให้พนักงานระดับบริหารของบริษัทฯ มีอำนาจอนุมัติทางการเงินในเรื่องใดเรื่องหนึ่งหรือหลายเรื่องตามที่คณะกรรมการบริหารพิจารณาเห็นสมควรก็ได้

อนึ่ง การอนุมัติรายการดังกล่าวข้างต้นจะต้องไม่มีลักษณะเป็นการอนุมัติรายการที่ทำให้คณะกรรมการบริหารหรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใด (ตามข้อบังคับของบริษัทฯตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประกาศกำหนด หรือตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด) ทำกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี)

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจในการแก้ไขเปลี่ยนแปลงขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารได้ตามที่จำเป็นหรือเห็นสมควร

## ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 ผู้บริหารของบริษัทฯ มีจำนวน 8 ท่าน ดังนี้

- |                               |   |
|-------------------------------|---|
| 1. นายไพฑูรย์ โกสิยรักษ์วงศ์  | กรรมการผู้จัดการ<br>และรักษาการผู้อำนวยการฝ่ายการเงินและบริหารงานทั่วไป |
| 2. นายณรินทร์ หวังศรีวัฒนกุล* | รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายงานต่างประเทศ                                    |
| 3. นายเจมส์ จอร์แดน เฟลมมิ่ง  | ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาด วิศวกรรม และปฏิบัติการ                           |
| 4. นายพีรศักดิ์ สุขเป็นแก้ว   | ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ  |
| 5. นายศักดิ์ ดันดีวัฒนกุล     | ผู้ช่วยผู้อำนวยการแผนกการตลาดและวิศวกรรม                                |
| 6. นายเชวง ธีรภักดิ์          | ผู้ช่วยผู้อำนวยการแผนกปฏิบัติการ  |
| 7. นางสาวอุ๋นเรณ สุจริตธรรม   | ผู้จัดการแผนกการเงิน  |
| 8. นางสาวเรวดี อาจหาญ         | ผู้จัดการแผนกบัญชี  |

หมายเหตุ : \* นายณรินทร์ หวังศรีวัฒนกุลได้ลาออกจากบริษัทฯ เมื่อวันที่ 19 มกราคม 2550

## ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการ มีดังนี้

1. กำกับดูแลและอนุมัติเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติของบริษัทฯ และอาจมอบอำนาจให้ผู้บริหาร หรือบุคคลอื่นใดดำเนินการเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติประจำวันของบริษัทฯ
2. เป็นผู้บริหารจัดการและควบคุมดูแลการดำเนินกิจการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไปของบริษัทฯ
3. ดำเนินการตามที่คณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการบริหารได้มอบหมาย
4. มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย ปลดออก เลิกจ้าง กำหนดอัตราค่าจ้าง ให้อำนาจเงินรางวัล ปรับขึ้น เงินเดือน ค่าตอบแทน เงินโบนัส ของพนักงานทั้งหมดของบริษัทฯ ในตำแหน่งต่ำกว่าระดับผู้บริหาร ตลอดจนแต่งตั้งตัวแทนฝ่ายนายจ้างในคณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทฯ

10. To do any other duties in order to support the aforementioned duties or as delegated to do so by the Board of Directors; and
11. To consider and report to the Board of Directors the transactions which are in questions of fraud or illegitimate or irregular activities.

The Executive Committee is authorized to empower the management of the Company to approve any financial transactions as appropriate.

However, the aforementioned approval must not be the approval of the transactions that enables any executive directors or any empowered management to approve for transactions that might lead to a conflict of interest (as specified by the regulations of the SEC and the SET) between such persons and the Company or the subsidiary (if any).

The Board of Directors is authorized to amend the scope of duties and responsibilities of the Executive Committee as appropriate.

## Management

As of December 31, 2006, the Company management consists of:

- |    |                                |   |
|----|--------------------------------|---|
| 1. | Mr. Paitoon Geserakwong        | President and Acting Vice President,<br>Finance and General Administration Department |
| 2. | Mr. Narindr Vangsrivadhanagul* | Acting Vice President, Oversea Project Department                                     |
| 3. | Mr. James Jordan Fleming       | Vice President, Engineering Marketing and Operation Department                        |
| 4. | Mr. Peerasak Sukpenkaew        | Vice President, Business Development Department                                       |
| 5. | Mr. Sakda Tantivatthanakul     | Assistant Vice President, Engineering Marketing Division                              |
| 6. | Mr. Chaveng Reesrikitti        | Assistant Vice President, Operation Division  |
| 7. | Ms. Ounruen Sujarittam         | Manager, Finance Division   |
| 8. | Ms. Rewadee Ardarn             | Manager, Accounting Division  |

Remark: \* Mr. Narindr Vangsrivadhanagul has resigned since January 19, 2007.

## Scope of duties and responsibilities of President

1. To oversee and to approve day-to-day business operations as well as to be able to empower the management or other employees to manage day-to-day business operation as appropriate;
2. To manage and control the general business operation of the Company;
3. To perform any duties that are delegated by the Board of Directors;
4. To employ, to appoint, to transfer, to discharge, to dismiss, to determine remuneration of, to give reward to and to raise salaries, wages and bonus of employees in operational level as well as to appoint the employer's representative for the Company's provident fund committee;

5. มีอำนาจอนุมัติและมอบอำนาจช่วงอนุมัติการเบิกจ่าย เพื่อการจัดซื้อจัดจ้างซึ่งทรัพย์สินและบริการเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ รวมทั้งอนุมัติการดำเนินการทางการเงินเพื่อธุรกรรมต่าง ๆ ของบริษัทฯ ตามกรอบที่คณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการบริหารได้มีมติอนุมัติในหลักการไว้
6. มีอำนาจออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บันทึกลง เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายและผลประโยชน์ของบริษัทฯ และเพื่อรักษาระเบียบวินัยการทำงานภายในองค์กร
7. มีอำนาจกระทำการและแสดงตนเป็นตัวแทนของบริษัทฯ ต่อบุคคลภายนอกในกิจการที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ
8. อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยอยู่ภายใต้กรอบงบประมาณที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทในแต่ละปี
9. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการบริหารเป็นคราว ๆ ไป

ทั้งนี้ กรรมการผู้จัดการจะอยู่ภายใต้การบังคับบัญชาและรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการบริหาร และให้กรรมการผู้จัดการปฏิบัติตามแนวทางและนโยบายที่คณะกรรมการบริหารกำหนดไว้

อนึ่ง กรรมการผู้จัดการไม่มีอำนาจในการดำเนินการใด ๆ ในหรือเกี่ยวกับรายการหรือเรื่องที่กรรมการผู้จัดการ หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใด (ตามข้อบังคับของบริษัทฯ ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประกาศกำหนด หรือตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด) ที่จะทำขึ้นกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี)

## การสรรหากรรมการ

บริษัทฯ ไม่มีคณะกรรมการสรรหา การเลือกตั้งกรรมการของบริษัทฯ จะกระทำโดยคณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาคัดสรรบุคคลผู้มีความรู้ ภูมิปัญญา ความสามารถ และประสบการณ์การทำงานที่เกี่ยวข้อง และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2. ให้ผู้ถือหุ้นออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลไป
3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วน 1 ใน 3

กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้ใช้วิธีจับสลากกันว่าผู้ใดจะออกส่วนปีหลัง ๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจได้รับเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

5. To approve and delegate the authority to pay for the purchase of assets for benefits of the Company as well as to approve for the engagement in any financial activities as per the approved guidelines of the Board of Directors and/or the Executive Committee;
6. To be able to create orders, procedures, announcements and memos with a purpose to ensure that the business operations are in compliance with the policies, for the best interest of the Company and to keep order and discipline of the Company;
7. To be able to act on behalf of the Company and to represent the Company in performing any related actions for the best interest of the Company;
8. To approve the appointment of relevant advisors as necessary under the budget that has been approved by the Board of Directors; and
9. To perform any other duties as delegated by the Board of Directors and/or the Executive Committee.

President shall be directed by and directly report to the Executive Committee and shall perform duties in compliance with the guidelines and regulations stated by the Executive Committee.

However, the President shall have no authority to perform anything in relation to the transactions that he/she and/or the related parties might have a conflict of interests (as specified by the regulations of the SEC and the SET) with the Company and/or the subsidiary (if any).

### **The Director Recruitment**

As the Company has no Recruitment Committee, the nomination of directors is the responsibility of the Board of Directors. The Board of Directors shall nominate suitable candidates who have relevant knowledge, capability and experience and propose them to the Shareholders' Meeting for their approval as per the following procedure.

1. Each of the shareholders shall have one vote.
2. The shareholders shall vote for one person at a time.
3. The voting results of each candidate shall be ranked in order descending from the highest number of votes received to the lowest, and shall be appointed as directors in that order until all of the director positions are filled. Where the votes cast for candidates in descending order are tied, which would otherwise cause the number of directors to be exceeded, the Chairman of the Shareholders' Meeting shall vote.

One-third (1/3) of the directors shall resign on the Annual General Meeting of Shareholders, however, in case that the number of directors is not dividable by three, they shall retire by the number closest to one-third.

The directors resigning in the first and second years after the registration of the Company shall be selected by drawing. In subsequent years, the director who has been in the post longest shall resign. A director who resigns under this procedure may be re-elected.

## หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการอิสระ

### กระบวนการสรรหากรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้พิจารณาเบื้องต้นถึงบุคคลที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และเป็นผู้มีความรู้ความสามารถที่สามารถช่วยเหลือบริษัทฯ ได้ จากนั้นนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง

### คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง ในบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือ บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
2. ไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษา หรือผู้มีอำนาจควบคุม ของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือ บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต ทางการสมรส หรือ โดยการจดทะเบียนตามกฎหมายกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
4. ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือ บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณ์อย่างอิสระ และไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

## คำตอบเกณฑ์กรรมการและผู้บริหาร

### คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

#### (ก) คำตอบแทนกรรมการ

ชื่อกรรมการ	ปี 2549	
	คำตอบแทน (ล้านบาท)	รูปแบบคำตอบแทน
นางไพจิตร รัตนานนท์	0.000	-
นายรินทร์ ทวีศรีวัฒนกุล	0.000	-
นายไพฑูรย์ โกสิยรักษ์วงศ์	0.000	-
นายโล่ห์ อิง คี	0.000	-
นางสาวจงกลณี ต้นสุวรรณ	0.060	ค่าเบี้ยประชุม
นายทัน เต็ก เล็ง	0.015	ค่าเบี้ยประชุม
รศ. นพ. กำจร ตติยกวี	0.240	คำตอบแทนรายเดือน
รศ. พิเศษ เสตเสถียร	0.180	คำตอบแทนรายเดือน
รศ. ดร. เอกชัย นิตยาเกษตรวัฒน์	0.180	คำตอบแทนรายเดือน
รวมคำตอบแทนกรรมการปี 2549	0.675	

หมายเหตุ : 1. ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2549 ได้กำหนดวงเงินจ่ายคำตอบแทนให้กรรมการรวมไม่เกิน 2 ล้านบาท

2. คำตอบในที่นี้ ยังไม่รวมโบนัสกรรมการสำหรับผลประกอบการปี 2549 ซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 2/2549 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2550 ได้มีมติเห็นควรเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2550 พิจารณาและอนุมัติจ่ายโบนัสกรรมการให้กับกรรมการที่ไม่ใช่กรรมการบริหารจำนวน 6 ท่าน ในอัตราท่านละ 100,000 บาท

## Criteria for Independent Directors' Nomination

### Nomination Process of the Independent Directors

The Board of Directors shall preliminary consider suitable persons whose qualifications are in accordance with the regulations of the SEC. Also, the candidates shall have useful knowledge and capability that are useful for the Company. All of the candidates shall be appointed by the Shareholders' Meeting.

### Qualifications of the Independent Director

1. Holding shares not more than five percent of the total shares that are eligible to vote of the Company, parent company, subsidiary, affiliated company and related parties.
2. Being a director who is not a staff, an employee, an advisor or a controlling person of the Company, parent company, subsidiary, affiliated company and related parties.
3. Being a director who is not related to connected persons of the Company either by blood, by marriage or by legal bindings.
4. Being a director who has no business relation with the Company, parent company, subsidiary, affiliated company and related parties in the way that might lead to the inability to freely perform or express the opinion with regard to the Company's operation.

## Directors and Management's remunerations

### Cash Remuneration

#### (A) Directors' Remuneration

Names	2006	
	Million Baht	Type of Remuneration
Mrs. Paichit Rattananon	0.000	-
Mr. Narindr Vangsriyadhanagul	0.000	-
Mr. Paitoon Goserakwong	0.000	-
Mr. Loh Eng Kee	0.000	-
Ms. Jongkolnee Tansuvan	0.060	Meeting remuneration
Mr. Tan Teck Seng	0.015	Meeting remuneration
Assoc. Prof. Kamjorn Tatiyakavee, MD.	0.240	Monthly remuneration
Assoc. Prof. Pises Sethsathira	0.180	Monthly remuneration
Assoc. Prof. Aekkachai Nittayagasetwat, PH.D., FRM.	0.180	Monthly remuneration
<b>Total</b>	<b>0.675</b>	

Remarks : 1. The Annual Ordinary General Shareholders' Meeting of 2006 has set the director's remuneration for the amount not exceeding Baht 2 million.

2. Above remuneration still did not include bonus for the operating performance of 2006 which the Board of Directors' Meeting no. 2/ 2007 dated February 28, 2007 passed the resolution to propose the bonus of Baht 100,000 per person for the non-executive directors to the Annual Ordinary General Shareholders' Meeting of 2007.

(ข) ค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

ค่าตอบแทน	ปี 2548			ปี 2549		
	จำนวนราย	ค่าตอบแทนรวม (ล้านบาท)	รูปแบบ ค่าตอบแทน	จำนวนราย	ค่าตอบแทนรวม (ล้านบาท)	รูปแบบ ค่าตอบแทน
ผู้บริหาร	7	13.03	เงินเดือน และโบนัส	7	15.72	เงินเดือน และโบนัส

หมายเหตุ : ค่าตอบแทนในที่นี้ ไม่รวมผู้จัดการแผนกการเงิน และผู้จัดการแผนกบัญชี

ค่าตอบแทนอื่นๆ

บริษัทฯ มีการตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นในเดือนพฤษภาคม ปี 2548 โดยบริษัทฯ เข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่สโกร่วมทุน 1 ซึ่งจดทะเบียนแล้ว ซึ่งอยู่ภายใต้การบริหารงานของบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ที่สโก จำกัด ในอัตราร้อยละ 3 - 7 ของอัตราค่าจ้าง

การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทได้มีการกำหนดแนวทางการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ซึ่งเป็นไปตามข้อพึงปฏิบัติที่ดี (Cost of Best Practices) ตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี 15 ข้อของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีรายละเอียด ดังนี้

1. นโยบายเกี่ยวกับการดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เนื่องจากเห็นว่าเป็นสิ่งที่มีความสำคัญและจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจให้มีการเจริญเติบโตที่ยั่งยืน บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการขึ้น โดยมุ่งเน้นเรื่องความโปร่งใสในการดำเนินกิจการ ถูกต้องตามกฎหมาย และการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย และมีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรมต่อทุกฝ่าย

2. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น และอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันทั้งในการเข้าร่วมประชุม การได้รับสารสนเทศ และการใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้น นอกจากนั้นแล้ว บริษัทฯ ยังได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และเสนอชื่อผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าเป็นกรรมการก่อนที่คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาบรรจุวาระการประชุม โดยเผยแพร่ให้กับผู้ถือหุ้นรับทราบผ่านระบบ Elcid ของตลาดหลักทรัพย์ และทาง website ของบริษัทฯ ล่วงหน้าก่อนวันประชุมคณะกรรมการเพื่อมีมติเรื่องการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น โดยบริษัทฯ จะจัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่าง ๆ ให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 7 วัน

3. สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มทั้งภายในและภายนอก เนื่องจากบริษัทฯ ตระหนักถึงแรงสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ ซึ่งจะสร้างความสามารถในการแข่งขัน และสร้างกำไรให้กับบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ ไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจ ซึ่งได้ประกาศให้พนักงานทุกท่านรับทราบ และปฏิบัติตามตั้งแต่ 16 มิถุนายน 2548

## (B) Executive Directors' and Management's Remuneration

	2005			2006		
	Number of Persons	Remuneration (MB)	Type	Number of Persons	Remuneration (MB)	Type
Management	7	13.03	Salary and Bonus	7	15.72	Salary and Bonus

Remark: The remuneration of Finance Manager and Accounting Manager are excluded.

## Other Remuneration

The Company has set up the provident fund in May 2005 of which the Company has joined TISCO Ruamtun I fund which is under the management of Tisco Asset Management Co., Ltd. where three to seven percent of salary is paid to the fund.

## Corporate Governance

The Company's Board of Directors has set the Company's good corporate governance policy in accordance with the Code of the Best Practices of the SET as per the following details.

### 1. Policy on Corporate Governance

The Company's Board of Director realizes the importance of good corporate governance in that it is essential for the sustainable growth. Consequently, the policy on good corporate governance has been established to emphasize on transparency and legitimacy of the Company's operation and the adequacy of information disclosure as well as to ensure that the shareholders and the stakeholders are treated on an equitable basis.

### 2. Rights of the Shareholders

The Company has a policy to equitably facilitate all the shareholders for the Shareholders' Meeting attendance, the information disclosure as well as the exercising of their voting rights. Moreover, the Company is open for the shareholders to propose the agenda for the Shareholders' Meeting and to nominate the qualified person to be a director before the Board of Directors' Meeting will conclude all the agenda for the Shareholders' Meeting. The relevant information will be disclosed through the SET's ELCID system as well as through the Company's website before the date of the Board of Directors' Meeting which will approve the Shareholders' Meeting date. All of the invitation letter and the relevant information are to be sent to the shareholders for not less than seven days in advance.

### 3. Rights of the Various Group of Stakeholders

The Company realizes the importance of those internal and external stakeholders as all their supports can strengthen the Company's competitiveness and performance. Therefore; the Company has provided the policy on the treatments of those various group of stakeholders in the code of business ethics of which the Company has announced to all employees since June16, 2005.



#### 4. การประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีนโยบายในการอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น และได้จัดสรรเวลาในการประชุมอย่างเพียงพอ และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็นและตั้งคำถามในที่ประชุม โดยประธานในที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทฯ สอบถามและแสดงความคิดเห็น และข้อเสนอแนะต่าง ๆ รวมทั้งจะมีการบันทึกประเด็นคำถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุม

#### 5. ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการบริษัทได้มีส่วนร่วมในการกำหนด วิสัยทัศน์ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัทฯ ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยคณะกรรมการบริษัทได้กำกับดูแลให้คณะกรรมการบริหารดำเนินการตามนโยบายที่กำหนดไว้โดยคณะกรรมการบริหารมีอำนาจอนุมัติ การลงทุน ในกิจการร่วมค้า (Joint Venture) หรือ คอนซอร์เทียม (Consortium) ที่มีมูลค่าโครงการไม่เกิน 500 ล้านบาท ทั้งนี้ไม่รวมถึงรายการที่มีความขัดแย้งหรือมีส่วนได้เสีย รวมทั้งรายการที่ต้องขอความเห็นจากผู้ถือหุ้นตามข้อกำหนดของ ก.ล.ต. และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

#### 6. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นได้ บริษัทฯ ได้มีนโยบายในการดูแลให้การทำการค้าระหว่างกัน กับบุคคลที่มีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียในรายการนั้นจะต้องไม่มีส่วนในการพิจารณาอนุมัติ โดยควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎระเบียบ และข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างเคร่งครัด

#### 7. จริยธรรมทางธุรกิจ

บริษัทฯ ได้ออกข้อพึงปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณของคณะกรรมการบริษัท ฝ่ายจัดการ และลูกจ้าง เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทฯ ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเที่ยงธรรม ต่อบุคคลที่มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ โดยได้ประกาศให้พนักงานทุกท่านรับทราบและปฏิบัติตามตั้งแต่ 16 มิถุนายน 2548 และได้แนบจริยธรรมธุรกิจเป็นส่วนหนึ่งของข้อบังคับการทำงานของพนักงาน

#### 8. การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วย

- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 3 ท่าน
- กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร 3 ท่าน
- กรรมการที่เป็นอิสระ 3 ท่าน

#### 9. การรวมหรือแยกตำแหน่ง

บริษัทฯ มีการแยกตำแหน่งประธานกรรมการกับกรรมการผู้จัดการ อีกทั้งโครงสร้างคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วย กรรมการที่เป็นอิสระจำนวน 1 ใน 3 ของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ ซึ่งทำให้เกิดการถ่วงดุลและการสอบทานการบริหารงาน

#### 10. ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยค่าตอบแทนอยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรม ที่ประชุมสามัญประจำปีของบริษัทฯ เป็นผู้อนุมัติวงเงินค่าตอบแทนของกรรมการและเป็นผู้อนุมัติการจ่าย โบนัสกรรมการ ซึ่งค่าตอบแทนที่กรรมการได้รับจะอยู่ในรูปของค่าตอบแทนรายเดือน ค่าเบี้ยประชุม และโบนัส สำหรับ

#### 4. Shareholders' Meetings

The Company has a policy to facilitate the shareholders at the Shareholders' Meeting in a way that the Company has allocated appropriate time and has equitably encouraged the shareholders to express their opinions and raise questions. The Chairman of the meeting also provided the equal opportunities for the shareholders to examine the Company's operation, to raise a question as well as to express their opinions where such questions and comments will be recorded in the meeting's minutes.

#### 5. Leadership and Vision

The Company's Board of Directors has participated in the decision on vision, strategies, goals, business plan as well as budget of the Company and has ensured the efficient and effective performance of the management. The Board of Directors has also overseen that the Executive Committee has managed the Company in accordance with all policies of the Company. The Company's Executive Committee has the authorization to form a joint venture or consortium of not exceeding Baht 500 million except for the transactions that might lead to a conflict of interests or the one that requires the Shareholders' Meeting approval as per the regulations of the SEC and the SET.

#### 6. Conflict of Interests

In order to avoid any conflict of interests, the Company has set the policy to govern the related transactions where the persons who might have any conflict of interest are not eligible to participate in the approval of such transactions. In addition, the treatments of the related/ connected transactions are strictly complied with the regulations of the SET.

#### 7. Business Ethics

The Company has provided the code of ethics for all directors, management and employees to be the guidelines for truthful, honest and fair business operation as per the mission of the Company. The Company has announced this code of ethics for all employees to follow since June 16, 2005 and has included this code of ethics as part of the employee's work rules.

#### 8. Balance of Power for Non-executive Directors

The Company's Board of Directors consists of nine directors including:

- Executive directors 3 persons
- Non-executive directors 3 persons
- Independent directors 3 persons

#### 9. Aggregation or Segregation of Positions

The Company has separated the positions of the Chairman of the Board and President. Also, one-third (1/3) of directors are independent directors which could be able to balance and review the management.

#### 10. Remunerations for Directors and Management

The policy of directors' remuneration has been clearly and transparently set where the Company's remuneration is in the same level as the industry average. The Shareholders' Meeting approved the director's remuneration budget as well as bonus. The Company's remunerations for directors include monthly remuneration,

กรรมการที่เป็นพนักงานระดับ รายบริหารนั้นจะได้รับค่าตอบแทนในฐานะผู้บริหารเท่านั้น มิได้รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการด้วย โดยในปี 2549 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้กำหนดวงเงินจ่ายค่าตอบแทนให้กรรมการรวมไม่เกิน 2 ล้านบาท และค่าตอบแทนที่จ่ายจริงเท่ากับ 0.675 ล้านบาท (ยังไม่รวมโบนัสกรรมการปี 2549 ซึ่งต้องอนุมัติจ่ายโดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2550) ส่วนค่าตอบแทนผู้บริหารเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ตลอดจนความรับผิดชอบ

#### 11. การประชุมคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทกำหนดการประชุมอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง โดยประธานกรรมการเป็นผู้บริหารการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ มีหน้าที่สรุปประเด็นเรื่องในวาระการประชุมเพื่อการพิจารณาของกรรมการ เปิดโอกาสและสนับสนุนให้กรรมการแต่ละคนแสดงความคิดเห็น และประมวลความเห็นและเสนอข้อสรุปที่ได้จากที่ประชุม โดยคณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีเลขานุการทำหน้าที่ให้การสนับสนุนการจัดเตรียมระเบียบวาระการประชุม ทำหนังสือเชิญประชุม และจัดการประชุม จัดเก็บเอกสารเกี่ยวกับการประชุม และให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการปฏิบัติของคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท	
	ปี 2548	ปี 2549
1. นางไพจิตร รัตนานนท์	7/10	4/4
2. นายณรินทร์ หวังศรีวัฒนกุล	4/10	0/4
3. นายไพฑูรย์ โกสีย์รักษังค์	13/13	4/4
4. นายโล่ห์ อิง คี	11/13	0/4
5. นางสาวจงกลณี ต้นสุวรรณ	13/13	4/4
6. นายทัน เต็ก เล็ง	3/10	1/4
7. รศ. นพ. กำจร ตติยกวี	10/10	3/4
8. รศ. พิเศษ เสตเสถียร	8/10	4/4
9. รศ. ดร. เอกชัย นิตยาเกษตรวัฒน์	10/10	4/4

#### 12. คณะอนุกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งกรรมการจำนวนหนึ่งจากคณะกรรมการบริษัทเป็นกรรมการในคณะกรรมการที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งขึ้นเพื่อทำหน้าที่พิเศษตามที่ได้รับมอบหมาย จำนวน 2 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริหารโดยให้คณะกรรมการที่แต่งตั้งขึ้นดังกล่าวมีอำนาจให้ฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมชี้แจง หรือจัดทำรายงานเสนอ และว่าจ้างที่ปรึกษาเพื่อให้คำแนะนำการดำเนินการได้ตามที่เห็นสมควร

##### คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 คน มีหน้าที่รับผิดชอบการสอบทานรายงานทางการเงินของบริษัทฯ สอบทานความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและระบบการบริหารความเสี่ยง การปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ และระเบียบที่เกี่ยวข้อง พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้ง ทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใสสอบทานมาตรการการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญและหากเห็นสมควร เสนอให้ฝ่ายบริหารพิจารณาทบทวนมาตรการการบริหารความเสี่ยงนั้น รวมทั้งพิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับการแต่งตั้ง เลิกจ้าง แผนงาน

meeting remuneration and bonus. The directors who also serve as management will receive only management's remuneration. In 2006, the Annual Ordinary General Shareholders' Meeting set the budget of Baht 2 million for directors' remuneration but the actual amount that the Company paid was Baht 0.675 million (excluding bonus for 2006 operating performance which requires the resolution of the Annual Ordinary General Shareholders' Meeting of 2007). According to the Company's policy, the management's remuneration is corresponding to their responsibilities as well as the Company's performance.

#### 11. Board of Directors' Meetings

The Company's Board of Directors is scheduled to at least one meeting for every three months. The Chairman of the board is responsible to conclude all the meeting agenda and to provide opportunities for all directors to express their opinions and discuss as well as to summarize all issues and conclusions of the meeting. The secretary of the board has been appointed to support all the works of the invitation letter and the relevant documents, to facilitate the meeting, to file all of the documents related to the meeting as well as to provide recommendations on the appropriate procedures that should be taken in compliance with the relevant laws, rules and regulations.

Names	Presence in the Board of Directors' Meeting	
	2005	2006
1. Mrs. Paichit Rattananon	7/10	4/4
2. Mr. Narindr Vangsrivadhanagul	4/10	0/4
3. Mr. Paitoon Goserakwong	13/13	4/4
4. Mr. Loh Eng Kee	11/13	0/4
5. Ms. Jongkolnee Tansuvan	13/13	4/4
6. Mr. Tan Teck Seng	3/10	1/4
7. Assoc. Prof. Kamjorn Tatiyakavee, MD.	10/10	3/4
8. Assoc. Prof. Pises Sethsathira	8/10	4/4
9. Assoc. Prof. Aekkachai Nittayagasetwat, PH.D., FRM.	10/10	4/4

#### 12. Sub Committees

The Company's Board of Directors has appointed two committees which their members are the Company's directors including the Audit Committee and the Executive Committee. Those two committees are authorized to request the management to clarify any issues or to submit a specific report as well as to appoint any external advisor to provide a specific opinion as appropriate.

##### The Audit Committee

The Audit Committee consists of three independent directors who are responsible for the appropriateness of financial reports, the sufficiency of the internal control and risk management systems, the compliance with relevant laws, rules and regulations, the selection, nomination and remuneration of external auditor as well as the accuracy and adequacy of information disclosure with regard to the connected transactions or any other transactions that might lead to conflicts of interests. Also, the Audit Committee is responsible to review the

และผลการปฏิบัติงาน งบประมาณ และอัตรากำลังของสำนักงานตรวจสอบภายใน ให้คณะกรรมการตรวจสอบจัดทำรายงานการปฏิบัติงานเสนอคณะกรรมการบริษัท และจัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ด้วย

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ	
	ปี 2548	ปี 2549
1. รศ. นพ. กำนจ ตติยกุล	4/4	3/4
2. รศ. พิเศษ เสตเสถียร	3/4	4/4
3. รศ. ดร. เอกชัย นิตยาเกษตรวัฒน์	4/4	4/4

#### คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วยกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ทำหน้าที่ดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในเรื่องทั่ว ๆ ไป (day-to-day business) และตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท วัตถุประสงค์เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปได้อย่างคล่องตัวและรวดเร็ว โดยที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร

#### 13. ระบบการควบคุมและตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ มีฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานหลักและกิจกรรมทางการเงินของบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามแนวทางที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ รวมถึงการตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ และเพื่อให้หน่วยงานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ สามารถทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่ คณะกรรมการบริษัทจึงกำหนดให้ฝ่ายตรวจสอบภายในรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และได้รับการประเมินผลงานจากคณะกรรมการตรวจสอบด้วย จากแผนงานในปี 2548 ที่บริษัทฯ ได้จัดตั้งฝ่ายบริหารระบบคุณภาพ เพื่อนำระบบคุณภาพ ISO9001:2000 ซึ่งเป็นเครื่องหมายรับรองการปฏิบัติงานที่ได้มาตรฐานเป็นที่ยอมรับของสากลมาพัฒนาใช้กับระบบการปฏิบัติงานของบริษัทฯ นั้น ในปี 2549 บริษัทฯ ได้รับการตรวจสอบจากสถาบัน SGS ผู้ให้การรับรองในระบบบริหารคุณภาพมาตรฐาน ISO9001:2000 ผ่านเป็นที่เรียบร้อย และเมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2550 บริษัทฯ ได้รับการรับรองอย่างเป็นทางการในระดับนานาชาติจากสถาบัน UKAS และสถาบัน NAC สำหรับการรับรองในระดับประเทศ

#### 14. รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทฯ และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏ งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบที่มีต่อรายงานทางการเงินจะถูกนำเสนอเข้าที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และแสดงไว้ในรายงานประจำปีเช่นกัน

#### 15. ความสัมพันธ์กับนักลงทุน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส และทั่วถึง โดยมอบหมายให้ นายไพฑูรย์ โกสิยรักษ์วงศ์ กรรมการผู้จัดการ หรือนางสาวอุ๋นเรือน สุจริตธรรม ผู้จัดการแผนกการเงินและเลขานุการคณะกรรมการบริษัท ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ ผู้สื่อข่าว และหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง

measures of risk management and provide some recommendations to the management as appropriate and to provide some comments on the appointment, dismissal, plans, performance, budget and workforce of the internal audit department. The Audit Committee shall submit the operational report to the Board of Director as well as to disclose the corporate governance report in the Company's annual report.

Names	Presence in the Audit Committee's Meeting	
	2005	2006
1. Assoc. Prof. Kamjorn Tatiyakavee, MD.	4/4	3/4
2. Assoc. Prof. Pises Sethsathira	3/4	4/4
3. Assoc. Prof. Aekkachai Nittayagasetwat, PH.D., FRM.	4/4	4/4

#### The Executive Committee

The Executive Committee consists of directors and management of the Company who are responsible for day-to-day business operation as consented from the Board of Directors. This committee was appointed with the purpose to facilitate the Company's operation where the Board of Directors has approved the scope of duties and responsibilities of the Executive Committee.

#### 13. Controlling System and Internal Audit

The Company has set up the Internal Audit Department to ensure the appropriateness and effectiveness of the Company's operation and financial activities as well as to examine the Company's compliance of relevant laws and regulations. In order for the internal audit department to be independent and enable to perform the work efficiently, the Board of Directors has directed the internal audit department to report directly to and to be evaluated by the Audit Committee. In addition, in 2005, the Company has set up the Quality Control Department to implement the international standard of ISO9001:2000. The Company had been certified for ISO9001:2000 by SGS Institute in 2006 and subsequently on February 23, 2007, the company received the international accreditation from UKAS institute and the domestic accreditation from NAC institute.

#### 14. Directors' Report

The Company's Board of Directors is responsible for the adequacy and accounting standards compliance of the financial reports as well as the financial information. The Board of Directors appointed the Audit Committee, consisting of independent directors, to oversee the quality of such reports as well as the internal control system. The report of Audit Committee shall be submitted to the Board of Directors' Meeting and published in the Company's annual report.

#### 15. Relations with Investors

The Board of Directors has addressed the importance of accurate, complete, punctual, transparent and equitable information disclosure. Therefore, it has appointed Mr. Paitoon Goserakwong, President, and Ms. Ounruen Sujaritham, Finance Manager and Secretary to the Board of Directors, as investor relation officers who are responsible for contacting with investors, shareholders, securities analysts, presses and other related parties.

### การกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีการกำหนดระเบียบข้อบังคับในการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2548 เมื่อวันที่ 19 พฤษภาคม 2548 ดังนี้

1. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ จะต้องรักษาความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทฯ
2. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ จะต้องไม่นำความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปเปิดเผย หรือแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเอง หรือเพื่อประโยชน์แก่บุคคลอื่นใด ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม
3. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ จะต้องไม่ทำการซื้อขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยใช้ความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทฯ และ/หรือเข้าทำนิติกรรมอื่นใดโดยใช้ความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทฯ อันอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทฯ ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม

ทั้งนี้ กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ ซึ่งอยู่ในหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในของบริษัทฯ ควรหลีกเลี่ยงหรืองดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วงระยะเวลา 1 เดือนก่อนการเปิดเผยงบการเงินต่อสาธารณชน

ข้อกำหนดนี้ให้รวมความถึงคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ ด้วย ผู้ใดที่ฝ่าฝืนระเบียบข้อบังคับดังกล่าวจะถือว่าได้กระทำความผิดอย่างร้ายแรง

4. กรรมการ และผู้บริหารของบริษัทฯ จะต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ด. ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

### บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 บริษัทฯ มีพนักงานทั้งสิ้น 358 คน ประกอบด้วยพนักงานประจำ 99 คน และพนักงานชั่วคราว 259 คน แบ่งตามฝ่ายต่าง ๆ ได้ดังนี้

ฝ่ายงาน	จำนวนพนักงาน (คน)
1. ฝ่ายบริหาร	2
2. ฝ่ายการตลาด วิศวกรรม และปฏิบัติการ	81
3. ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ	1
4. ฝ่ายบัญชี การเงินและบริหารงานทั่วไป	13
5. ฝ่ายงานต่างประเทศ	1
6. ฝ่ายตรวจสอบภายใน	1
7. พนักงานชั่วคราว	259
รวม	358

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 บริษัทฯ มีพนักงานรวม 264 คน แบ่งเป็นพนักงานประจำ 60 คน และพนักงานชั่วคราว 204 คน

## The Uses of Internal Information Control

The Board of Directors' Meeting No. 2/2005 held on May 19, 2005 has set the policy to govern the uses of internal information as follows:

1. All directors, management and employees of the Company are required to keep the confidentiality of all the classified and/or internal information.
2. All directors, management and employees of the Company shall not disclose all the classified and/or internal information to others for the benefits of themselves or others directly or indirectly, with or without remunerations.
3. All directors, management and employees of the Company shall neither buy or sell or transfer or obtain the Company's securities using the classified and/or internal information of the Company nor enter into any transactions using the classified and/or internal information of the Company that could directly or indirectly cause an adverse effect to the Company.

The directors, management and employees of departments that are accessible to the internal information shall avoid trading the Company's securities within 1 month prior to the public disclosure of financial statements.

This policy shall govern the transactions to be made by spouse and minor child of those directors, management and employees. The violation of this policy shall be treated as a serious misconduct.

4. The directors and management of the Company shall prepare and disclose reports to the SEC on each person's securities holding and the holding of securities by his/her spouse and minor children including changes in such holdings as per the Securities and Exchange B.E. 2535, Section 59.

## Employees

As of December 31, 2006, the Company has the total number of 358 staffs consisting of 99 permanent staffs and 259 temporary staffs as follows:

Department	Number of Employees
1. Management	2
2. Marketing & Engineering and Operation	81
3. Business Development	1
4. Accounting, Finance and General Administration	13
5. Oversea	1
6. Internal Audit	1
7. Temporary staffs	259
<b>Total</b>	<b>358</b>

As of December 31, 2005, the Company has the total number of 264 staffs consisting of 60 permanent staffs and 204 temporary staffs.



ค่าตอบแทนพนักงาน สามารถแสดงได้ดังตารางดังต่อไปนี้

หน่วย: ล้านบาท

ค่าตอบแทนพนักงาน	ปี 2548	ปี 2549
พนักงานประจำ	31.85	58.45
พนักงานชั่วคราว	19.01	47.39
รวม	50.86	105.84

รายละเอียดเกี่ยวกับกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีการตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นในเดือนพฤษภาคม ปี 2548 โดยบริษัทฯ เข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพทิสโก้ร่วมทุน 1 ซึ่งจดทะเบียนแล้ว ซึ่งอยู่ภายใต้การบริหารงานของบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด ในอัตราร้อยละ 3 - 7 ของอัตราค่าจ้าง โดยเริ่มจ่ายเงินเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพเมื่อเดือนกรกฎาคม ปี 2548

นโยบายการพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับทรัพยากรบุคคล ซึ่งองค์กรที่ดีจะต้องประกอบไปด้วยบุคลากรที่ดี มีศักยภาพในการปฏิบัติงาน บริษัทฯ จึงกำหนดวัตถุประสงค์เพื่อการพัฒนาบุคลากรและการฝึกอบรม ของบริษัทฯ ดังต่อไปนี้

1. เพื่อเป็นการพัฒนาบุคลากร
2. เพื่อเป็นกิจกรรมในการสร้างความสัมพันธ์ระหว่างบุคลากรในหน่วยงานต่าง ๆ อีกทั้งยังเป็นผู้ช่วยในการสร้างสัมพันธ์ภาพระหว่างพนักงานระดับปฏิบัติการ กับพนักงานระดับบริหาร
3. เพื่อเป็นการสร้างขวัญและกำลังใจให้กับพนักงานและมีทัศนคติที่ดีต่อองค์กร
4. เพื่อเป็นการเสริมสร้างประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน
5. เพื่อเป็นผลของการใช้ทรัพยากรต่าง ๆ ที่มีอยู่ในองค์กรอย่างถูกต้องและคุ้มค่า ทั้งในด้านกำลังคน เครื่องจักรวัตถุดิบ ทรัพย์สิน และอื่น ๆ
6. เพื่อเป็นการบำรุงรักษาทรัพยากรบุคคล ไม่ให้เกิดการขาดแคลนบุคลากรที่มีความรู้ความชำนาญในการทำงาน

ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้ กำหนดนโยบาย เพื่อเป็นพื้นฐานในการการพัฒนาบุคลากรและฝึกอบรม ดังนี้

1. บริษัทฯ จะจัดหลักสูตรอบรมอย่างเหมาะสม ตามหน้าที่ความรับผิดชอบ และตำแหน่งงานให้กับพนักงาน โดยแบ่งเป็น 2 ระดับดังต่อไปนี้

- 1.1 พนักงานระดับปฏิบัติการและระดับหัวหน้างาน

บริษัทฯ จัดอบรมเน้นเนื้อหาวิชาการในด้านการเสริมทักษะในการปฏิบัติงาน (Technical Skills) และความรู้ใน ด้านการมนุษยสัมพันธ์ในการทำงานร่วมกับบุคคลอื่น (Human Relations)

- 1.2 พนักงานระดับบริหาร

บริษัทฯ จัดอบรมให้ความรู้ทักษะและเทคนิคในการจัดการ (Managerial Technical Skills), เทคนิคการแก้ปัญหาและการตัดสินใจ (Problems Solving And Decision Making)

2. บริษัทฯ จะจัดส่งพนักงานศึกษา และดูงาน ในด้านต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
3. บริษัทฯ จัดกิจกรรม เพื่อสร้างสัมพันธ์ภาพ ระหว่างพนักงานในองค์กร เช่น งานเลี้ยงปีใหม่ งานสังสรรค์ จัดท่องเที่ยวต่าง ๆ เพื่อให้เกิดความสามัคคี และสร้างทัศนคติที่ดีของพนักงาน ต่อบริษัทฯ

ระเบียบและข้อบังคับการจัดการด้านนโยบายการพัฒนาบุคลากรและการฝึกอบรม จะเป็นไปตามมติของคณะกรรมการ บริษัท

The employee's remuneration can be summarized as follows:

(Unit : Million Baht)

	2005	2006
Permanent staffs	31.85	58.45
Temporary staffs	19.01	47.39
<b>Total</b>	<b>50.86</b>	<b>105.84</b>

#### Details of the Company's provident fund

The Company has set the provident fund in May 2005 of which the Company has joined TISCO Ruam Tun I registered fund that is managed by Tisco Asset Management Co., Ltd. with the contributing proportion ranges between 3% - 7%. The first contribution started in July 2005.

#### Policy on Employee's Training

The Company realizes the importance of efficient human resource where the objectives of employee's training has been set as follows:

1. To develop the effectiveness of employees;
2. To build relationships between employees from different departments as well as to build a relationship between employees in operation level and management level;
3. To build the spirit as well as the good attitude towards the Company;
4. To enhance the operational efficiency;
5. To utilize the best efficiency of workforce, machines and other assets; and
6. To avoid the sufficiency of skilled employees.

Consequently, the Company has set the policy on Employee's Training as follows:

1. The Company shall provide the appropriate training course corresponding to the duties, responsibilities and positions of employees as follows:
  - 1.1 Operation level employees and heads of departments  
The training courses shall be focused on Technical skill as well as Human Relations skill.
  - 1.2 Management level employees  
The training courses shall be focused on Managerial Technical skill and Problems Solving and Decision Making skills.
2. The Company shall organize a business trip for the employees to study and observe other businesses in relation to the Company's business.
3. The Company shall organize activities to create the relationship between the employees such as New Year party or a company outing trip in order to build the unity as well as the good attitude towards the Company.

The procedure for human resource management and employee's training shall be in compliance to the approval of the Board of Directors.

### ข้อพิพาททางด้านแรงงานในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาททางด้านแรงงานที่สำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทฯ ที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 ข้อพิพาทส่วนใหญ่เกิดจากการที่บริษัทฯ ทำงานเสร็จเร็วกว่ากำหนด จึงมีการบอกเลิกสัญญาจ้างและทางพนักงานชั่วคราวบางส่วนต้องการค่าชดเชยบางส่วน โดยข้อพิพาททั้งหมดที่เกิดขึ้นมีการตกลงประนีประนอมกันก่อนเกิดเป็นคดีความ

### การควบคุมภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2550 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2550 คณะกรรมการบริษัท ได้ประเมินระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ในปี 2549 ตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ซึ่งประกอบด้วย 5 ส่วน คือ องค์กรและสภาพแวดล้อม การบริหารความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร ระบบสารสนเทศและการสื่อสาร ข้อมูล และระบบการติดตาม โดยคณะกรรมการบริษัท มีการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหาร ร่วมกับการพิจารณาเอกสารที่ทางฝ่ายบริหารจัดทำแล้ว และแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในเบื้องต้นจากคณะกรรมการตรวจสอบ และมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ ซึ่งรวมถึงมีระบบการควบคุมภายในเรื่องการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวอย่างเพียงพอแล้ว นอกจากนี้ ยังมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ที่มีอยู่ในปัจจุบัน ถือว่ามีความเพียงพอ และสามารถป้องกันมิให้ผู้บริหารนำทรัพย์สินของบริษัทฯ ไปใช้โดยมิชอบ หรือโดยไม่มีอำนาจได้

สำหรับข้อควรปรับปรุงในระบบการควบคุมภายใน ปี 2549 ที่ผู้สอบบัญชี คือ บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ แอนด์ ยัง จำกัด ได้ให้ความเห็นในรายงานข้อสังเกตในการตรวจสอบบัญชีปี 2549 (Management Letter) นั้น มีประเด็นความเห็นที่มีนัยสำคัญ 1 เรื่องคือ ไม่ควรจ่ายเช็คเงินสด โดยการจ่ายเช็คทุกฉบับควรสั่งจ่ายด้วยเช็คขีดคร่อม และสั่งจ่ายเข้าบัญชีเท่านั้น (A/C Payee Only) ซึ่งบริษัทฯ ได้แจ้งต่อคณะกรรมการตรวจสอบว่า ทางบริษัทฯ ได้มีการจ่ายเช็คเงินสด ในกรณีการเบิกชดเชยเงินสดย่อยเท่านั้น แต่อย่างไรก็ตาม ในเมื่อผู้สอบบัญชีได้ให้ความเห็นดังกล่าว ผู้บริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบเห็นควรให้ บริษัทฯ ควบคุมการจ่ายเช็คเงินสดเพื่อชดเชยเงินสดย่อย สำหรับการเบิกชดเชยในแต่ละครั้ง ในจำนวนไม่เกินกว่า 20,000 บาท และคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติรับทราบข้อควรปรับปรุงดังกล่าวแล้ว

### นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราประมาณร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังจากหักภาษีและสำรองตามกฎหมาย อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ โดยจะขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน ความจำเป็น และความเหมาะสมอื่น ๆ ในอนาคต โดยอยู่ภายใต้เงื่อนไขที่การดำเนินการดังกล่าวจะต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น เช่น ใช้เป็นทุนสำรองสำหรับการชำระคืนเงินกู้ ใช้เป็นเงินลงทุนเพื่อขยายธุรกิจของบริษัทฯ หรือกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงสภาพตลาดซึ่งอาจมีผลกระทบต่อกระแสเงินสดของบริษัทฯ ในอนาคต โดยให้อำนาจคณะกรรมการของบริษัทฯ เป็นผู้พิจารณา ทั้งนี้ มติของคณะกรรมการของบริษัทฯ ที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจะต้องถูกนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งคณะกรรมการของบริษัทฯ มีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ แล้วให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

บริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลสำหรับผลประกอบการปี 2548 ในอัตราหุ้นละ 0.10 บาท หรือคิดเป็นอัตราการจ่ายเงินปันผลร้อยละ 48.85 ของกำไรสุทธิ ซึ่งสูงกว่านโยบายที่กำหนดไว้ที่อัตราร้อยละ 40 ของกำไรหลังจากหักภาษีและสำรองตามกฎหมาย

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2550 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2550 มีมติให้บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลสำหรับผลประกอบการปี 2549 ในอัตราหุ้นละ 0.13 บาท หรือคิดเป็นอัตราการจ่ายเงินปันผลร้อยละ 40.39 ของกำไรสุทธิหลังจากหักภาษีและสำรองตามกฎหมายซึ่งสูงกว่านโยบายที่กำหนดไว้ที่อัตราร้อยละ 40 โดยมติดังกล่าวจะถูกเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2550 ในวันที่ 9 เมษายน 2550 และวันจ่ายเงินปันผลคือวันที่ 8 พฤษภาคม 2550

#### Labor Legal Dispute during the past three years

The Company has no labor legal dispute during the past three years which has adverse effect to the Company's assets of more than 5% of the shareholders' equity as of December 31, 2006. Most of labor disputes that ever occurred were related to the case that the Company had finished the assignment before the end of the contract period which led to the advance termination of the employment contract for temporary workers. Therefore, those workers demanded for compensations, however, the Company was able to negotiate with them without any lawsuits.

#### Internal Control

Refer to the Board of Directors' Meeting No. 2/2007 held on February 28, 2007, the Board of Directors has evaluated the adequacy of the Company's 2006 internal control system according to the evaluation form for internal control system that includes five aspects: organizational control and environment measure, risk management measure, management control activity, information and communication system and monitoring. This evaluation was based on the information received from the discussion with management, the documents prepared by the management as well as the initial evaluation of the Audit Committee. The Board of Directors deemed that the Company has a sufficient internal control system which includes the adequate internal control system for the transactions between the Company and the major shareholders, directors, management and related parties. In addition, the Board of Directors agreed that the current internal control is sufficient to prevent the unauthorized or fraudulent uses of the Company's assets.

The external auditor of the Company, Ernst & Young Office Limited, has stated one significant matter of the internal control system in the Management Letter of 2006 that the Company should not issue a cash cheque. Every issued cheque should be in form of account payee only. The Company has clarified to the Audit Committee that the Company only issued the cash cheque for petty cash reimbursement. However, in order to comply with the auditor's recommendation, the management and Audit Committee deemed that the cash cheque issuance for petty cash reimbursement should be limited at Baht 20,000 per transaction of which the Audit Committee and the Board of Directors have already acknowledged such action of the Company.

#### The Dividend Policy

The Company has a policy to pay approximately 40% of its net profit after tax and legal reserve as dividends. However, the dividend payout may be changed according to future investment plans and any other actions that deemed necessary and appropriate under the condition that those actions must be taken for the best interests of shareholders such as the provision for loan repayment, the new investment in business expansion, or in the case of any adverse change that might affect the Company's cash flow. The Board of Directors is authorized to consider the dividend payment, however, the resolution of dividend payment must be proposed for the approval of Shareholders' Meeting except for the case of interim dividend payment as the Board of Directors has the authority to approve before informing the interim payment to the subsequent Shareholders' Meeting.

The Company paid dividend for 2005 operating performance at Baht 0.10 per share or equal to 48.85% of net profit after tax and legal reserve which is higher than the policy to pay 40%.

The Board of Directors' Meeting No. 2/2007 held on February 28, 2007 passed the resolution to pay dividend for 2006 operating performance at Baht 0.13 per share or equivalent to 40.39% of the net profit after tax and legal reserve. This dividend payout rate is higher than the Company's dividend policy. This resolution will be proposed for the approval of the Annual Ordinary General Shareholders' Meeting 2007 on April 9, 2007. The payment date is set on May 8, 2007.

## รายการระหว่างกัน

สรุปรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นสำหรับบริษัทที่อาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ในปี 2549

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	ขนาดของรายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
			ปี 2548	ปี 2549	
บริษัท ไทย โรตารี เอ็นจิเนียริง จำกัด	ผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ ก่อนการปรับโครงสร้าง ปัจจุบันเป็นบริษัทย่อยของบริษัทแม่ของผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ	รายได้ค่าจ้างรับเหมางาน Installation of GT Air Cooling Piping System	-	10.142	บริษัทฯ ได้รับว่าจ้างจากทาง บริษัท ไทยโรตารี เอ็นจิเนียริง จำกัด ให้ดำเนินการติดตั้งระบบ GT Air Cooling Piping ซึ่งโครงการดังกล่าวมีหน้างานอยู่ที่จังหวัดสระบุรี ใกล้กับโครงการที่ทางบริษัทฯ ได้รับการว่าจ้างจากกิจการร่วมค้าซีพีพี-ทีอาร์ซี ดังนั้นบริษัทฯ จึงตัดสินใจที่จะรับงานโครงการนี้ โดยจากราคาที่บริษัทฯ ได้ยื่นเสนอไปมูลค่า 11.548 ล้านบาทนั้น เป็นราคาที่บริษัทฯ ได้กำไรตามอัตราปกติ และได้มีงานเพิ่มเติมอีก 2.037 ล้านบาท รวมมูลค่างานทั้งสิ้น 13.585 ล้านบาท ยอดรายได้ที่รับรู้ 10.142 ล้านบาท คิดเป็นปริมาณงานที่แล้วเสร็จร้อยละ 75 ซึ่งระยะเวลาก่อสร้างควรสิ้นสุด ณ สิ้นเดือน ธันวาคม 2549 แต่เนื่องจากทางผู้ว่าจ้างไม่สามารถจัดเตรียมวัสดุได้ตรงตามเวลา ทำให้กำหนดเสร็จมีอันต้องเลื่อนออกไป ซึ่งคาดว่าจะแล้วเสร็จในเดือน มีนาคม 2550
		ค่าใช้จ่ายจากการเช่าสำนักงานที่จังหวัดระยอง			เนื่องด้วยกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัท คือ บริษัทที่ต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติ ส่วนใหญ่จะมีโรงงานและฐานการผลิตอยู่ในภาคตะวันออก เช่น ระยอง ชลบุรี เป็นต้น บริษัทฯ จึงจำเป็นต้องมีการจัดตั้งสำนักงานและโกดังที่จังหวัดระยอง โดยการเช่าพื้นที่สำนักงานจากบริษัท ไทยโรตารี เอ็นจิเนียริง จำกัด เพื่อเก็บวัสดุอุปกรณ์เพื่อประหยัดต้นทุนการดำเนินงาน จัดเป็นรายการที่กระทำอย่างต่อเนื่องตามอายุสัญญา รวม 2 ปี 1 เดือน ตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2548 - 31 สิงหาคม 2550 (เป็นสัญญาฉบับที่ 2 ต่อเนื่องจากฉบับแรกซึ่งมีอายุสัญญา 2 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2546 - 31 กรกฎาคม 2548) แต่อย่างไรก็ตาม ทางบริษัท ไทยโรตารี เอ็นจิเนียริง จำกัด ได้มีหนังสือขอยกเลิกสัญญาเช่าโดยให้ระยะเวลาเช่าสิ้นสุดเพียง 1 มีนาคม 2550 และบริษัทฯ ได้ขอเลื่อนระยะเวลายกเลิกสัญญาเป็นวันที่ 31 มีนาคม 2550
		<input type="checkbox"/> ค่าไฟฟ้า	(0.091)	(0.125)	คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าว มีความสมเหตุสมผล และมีการตกลงราคากันโดยอาศัยการประเมินการใช้ไฟฟ้าของอุปกรณ์ไฟฟ้าที่บริษัทฯ ใช้เทียบกับกำลังไฟที่ใช้ทั้งหมดในแต่ละเดือนของบริษัท ไทย โรตารี เอ็นจิเนียริง จำกัด

# Related Transactions

## Summary of Related Transactions of TRC Construction Public Company Limited for 2006

Related Parties	Relationship	Transaction Details	Transaction Value (Million Baht)		The necessity and reasonableness of the Transaction
			2005	2006	
Thai Rotary Engineering Limited	The Company's former major shareholder (before the group restructuring). Currently, the subsidiary of the parent company of the Company's major shareholder.	Income from project - Installation of GT Air Cooling Piping System	-	10.142	The Company has subcontracted the GT Air Cooling Piping project from Thai Rotary Engineering Limited. The Company decided to take this project because it is situated in Saraburi province near the other project that the Company subcontracted from CPP-TRC Joint Venture. Moreover, the Baht 11.548 million of contract value was quoted based on the normal profit margin and the Company also received another Baht 2.037 million of additional work. Baht 10.142 million out of the total project value of Baht 13.585 million, or equivalent to 75% of completion, was recognized as revenue for the year 2006. The project was initially expected to be completed in December 2006 but the project owner was not able to prepare the raw material on time, therefore, the schedule has been postponed. The project is currently expected to be completed in March 2007.
		The Expenses associated with the office space in Rayong province			As the Company's target customers are natural gas users whose factories and manufacturing bases are located in the Eastern area such as Rayong, Chonburi, etc., it is necessary for the Company to have an office and warehouse in Rayong province. Therefore, the Company has rented the office space and warehouse from Thai Rotary Engineering Limited in order to keep the supplies and equipment and to save the operating cost. The 2 year and 1 month contract, from August 1, 2005 - August 31, 2007, has been renewed from the old 2 year contract which was valid for the period of August 1, 2003 - July 31, 2005. However, Thai Rotary Engineering Limited has submitted the contract cancellation letter to the Company informing that the contract period had been shortened and would be end on March 1, 2007. The Company has requested to end the contract on March 31, 2007.

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	ขนาดของรายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
			ปี 2548	ปี 2549	
บริษัท ไทย โรตารี เอ็นจิเนียริง จำกัด (ต่อ)		<input type="checkbox"/> ค่าเช่าที่ดินเพื่อทำโกดัง	(0.108)	(0.090)	คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าว มีความสมเหตุสมผล และเป็นไปตามสัญญาซึ่งตกลงร่วมกัน (ยอดรวมต่อปี 2549 ไม่เท่ากับ 2548 เนื่องจากทางบริษัท ไทย โรตารี เอ็นจิเนียริง จำกัด ไม่ได้แจ้งหนี้สำหรับเดือน พ.ย. - ธ.ค. 49)
		<input type="checkbox"/> ค่าเช่าพื้นที่สำนักงาน 60 ตรม.ง	(0.072)	(0.072)	คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าว มีความสมเหตุสมผล และเป็นไปตามสัญญาซึ่งตกลงร่วมกัน
		<input type="checkbox"/> ค่าโทรศัพท์พื้นฐานที่สำนักงาน	(0.085)	(0.079)	เป็นหมายเลขโทรศัพท์ที่จดทะเบียนในนาม บริษัท ไทยโรตารี เอ็นจิเนียริง จำกัด และได้ให้ทางบริษัทฯ ใช้งานจำนวน 2 หมายเลขได้แก่ 0 3869 5563 - 4 โดยทางบริษัท ไทยโรตารี เอ็นจิเนียริง จำกัด ได้สำรองเงินออกไปก่อน และเรียกเก็บจากบริษัทฯ ตามใบแจ้งหนี้ที่ได้รับจาก บริษัท ที โอ ที จำกัด (มหาชน) คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ารายการดังกล่าว มีความสมเหตุสมผล และเป็นการเรียกเก็บตามใบแจ้งหนี้จริงจาก บมจ. ที โอ ที
		ค่าเช่าเครื่องจักร - รถเทเลเลอร์, รถเครน 25 คัน , รถเฮียบ	(0.043)	(0.124)	เนื่องจากบริษัทฯ ต้องมีการขนส่ง เคลื่อนย้ายเครื่องจักรและวัสดุ ก่อสร้างของบริษัทฯ ไปยังที่ก่อสร้างตามโครงการต่าง ๆ แต่เนื่องจากบริษัทฯ ไม่มีเครื่องจักรเองจึงต้องมีการจ้างจากบุคคลภายนอก ซึ่งทางบริษัท ไทยโรตารี เอ็นจิเนียริง จำกัด ได้เสนอราคามาต่ำกว่ารายอื่น ๆ และความพร้อมของเครื่องจักรมีสูงกว่ารายอื่น ๆ โดยคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าว เป็นไปตามการดำเนินงานปกติของบริษัทฯ มีความสมเหตุสมผล และเป็นไปตามราคาที่ตกลงร่วมกันตามสภาพของอุปกรณ์ จัดเป็นรายการที่กระทำเป็นครั้งคราวตามความจำเป็น

Related Parties	Relationship	Transaction Details	Transaction Value (Million Baht)		The necessity and reasonableness of the Transaction
			2005	2006	
Thai Rotary Engineering Limited (Continue)		<input type="checkbox"/> Electricity expense	(0.091)	(0.125)	The Audit Committee deemed that this transaction is reasonable as the price was based on the evaluation of the electricity usage that the Company used compared to the total monthly electricity usage of Thai Rotary Engineering Limited.
		<input type="checkbox"/> Rental expense - land for warehouse	(0.108)	(0.090)	The Audit Committee deemed that this transaction is reasonable and is in compliance with the mutually agreed contract (the expense incurred in 2006 was unequal to that of 2005 because Thai Rotary Engineering Limited has yet to bill the expense for November and December 2006).
		<input type="checkbox"/> Rental expense - 60 square meter of office space	(0.072)	(0.072)	The Audit Committee deemed that this transaction is reasonable and is in compliance with the mutually agreed contract.
		<input type="checkbox"/> Telephone expense	(0.085)	(0.079)	The 2 phone numbers in consideration, 0 3869 5563-4, are registered under the name of Thai Rotary Engineering Limited. Thai Rotary Engineering Limited paid for this expense in advance and billed the Company later on at the same amount billed to them by TOT Plc. The Audit Committee deemed that this transaction is reasonable as the expense was billed according to the invoice issued by TOT Plc.
		Machinery Rental expense - Trailer, 25-ton Crane Truck	(0.043)	(0.124)	Transportation is necessary for the Company as it needs to transfer the machinery and equipment to project sites. However, the Company has no equipment of its own; therefore, the Company needs to outsource this service. Thai Rotary Engineering Limited quoted the lowest price and had the capacity to provide this service. The Audit Committee deemed that this transaction is reasonable and is according to the agreed price based on the condition of such equipment. The transaction is undertaken occasionally as necessary.



บริษัท ที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	ขนาดของ รายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
			ปี 2548	ปี 2549	
กิจการร่วมค้า ซีพีพี-ทีอาร์ซี	กิจการร่วมค้าระหว่าง บริษัทฯ และบริษัท ไซน่า บีโตรเลียม ไปป์ไลน์ บุโร ที่จัดตั้งขึ้นเมื่อต้น ปี 2548 เพื่อร่วมประมูลงาน โครงการท่อก๊าซขั้วน้อย-แก่งคอย จาก ปตท. ในสัดส่วน 10:90 โดยบริษัทฯ ไม่ได้ลงทุน และสนับสนุนทางการเงินและจัดหาเงินสินเชื่อให้กับกิจการร่วมค้าดังกล่าว ทำให้ไม่มีส่วนในผลกำไรหรือขาดทุนของกิจการร่วมค้า ตามสัญญากิจการร่วมค้า	รายได้จากการรับเหมาช่วงงาน จากกิจการร่วมค้า	45.524	223.829	เป็นงานส่วนที่บริษัทฯ ได้ตกลงกับทาง บริษัท ไซน่า บีโตรเลียม ไปป์ไลน์ บุโร ตั้งแต่เริ่มเข้าประมูลงาน และเป็นไปตามสัญญาจ้างช่วงต่อระหว่างบริษัทฯ กับกิจการร่วมค้า มูลค่าสัญญารวม 269.35 ล้านบาท คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล เป็นไปตามจุดประสงค์ในการเข้าร่วมจัดตั้งกิจการร่วมค้าเพื่อประมูลงานโครงการนี้ โดยบริษัทฯ รับงานในส่วนที่มีความพร้อม มีอัตรากำไรอยู่ในเกณฑ์ปกติ จัดเป็นรายการค้าตามลักษณะการดำเนินงานปกติของบริษัทฯ
		รายได้จากการจัดหาแรงงานต่างชาติดูแลกับ CPP-TRC Joint Venture	9.997	3.101	เนื่องจากทาง บริษัท ไซน่า บีโตรเลียม ไปป์ไลน์ บุโร ซึ่งเป็นนิติบุคคลจากประเทศจีน มีความจำเป็นต้องนำพนักงานจากประเทศจีนเพื่อเข้ามาทำงานโครงการขั้วน้อย-แก่งคอยในประเทศไทย แต่เนื่องจากช่วงเดือนกันยายน 2548 ทางบริษัท ไซน่า บีโตรเลียม ไปป์ไลน์ บุโร อยู่ในระยะแรกของการประกอบธุรกิจในไทย และยังจัดทำสำนักงานไม่เรียบร้อย เพื่อให้พนักงานของ JV ทำงานได้ จึงได้ดำเนินการทำ Work Permit ในนาม TRC ก่อน ซึ่งพนักงานดังกล่าวมีจำนวนทั้งสิ้น 37 คน โดยที่บริษัทฯ ได้ตกลงกับบริษัท ไซน่า บีโตรเลียม ไปป์ไลน์ บุโร ในรูปแบบของการจัดหาแรงงานให้ชั่วคราวและดำเนินการเรียกเก็บค่าใช้จ่ายทั้งหมดที่เกิดขึ้นกับทางบริษัท ไซน่า บีโตรเลียม ไปป์ไลน์ บุโร รายการดังกล่าวนี้บริษัทฯ ได้คิดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานโดยประมาณร้อยละ 3 คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า เป็นเรื่องของการช่วยเหลือเบื้องต้นเพื่อให้การดำเนินงานของกิจการร่วมค้า CPP-TRC ดำเนินไปได้อย่างราบรื่นเท่านั้นและไม่ได้ก่อให้เกิดผลกระทบต่อกำไรของบริษัทฯ โดยรายการดังกล่าวได้สิ้นสุดในเดือนมกราคม 2549 จัดเป็นรายการที่กระทำเป็นครั้งคราวตามความจำเป็น

Related Parties	Relationship	Transaction Details	Transaction Value (Million Baht)		The necessity and reasonableness of the Transaction
			2005	2006	
CPP-TRC Joint Venture	A 10:90 Joint Venture between the Company and China Petroleum Pipeline Bureau (CPP) which was established in 2005 in order to bid for Wangnoi-Kangkoi natural gas pipeline project from PTT Plc. As the Company did not invest in or provide any financial supports for the Joint Venture, according to the joint venture agreement, the Company is not eligible to share in the profit and loss of this Joint Venture.  Mr. Paitoon Goserakwong, the Company's President, and/or Miss Jongkolnee Tansuvan, the Company's director, are the authorized persons of the Joint Venture.	Income from project subcontracting	45.524	223.829	This project subcontract was initially agreed by the Company and CPP during the beginning stage of the bidding process and was in accordance with the subcontract agreement between the Company and CPP-TRC Joint Venture with the total amount of Baht 269.35 million. The Audit Committee deemed that this transaction is reasonable as it was corresponding to the intention of the Company to form the Joint Venture. The Company has undertaken the part of the project that it is capable to perform and the profit margin of this subcontract is in a normal range. This transaction is classified as a normal business of the Company.
		Fee from providing work permits for foreign workers of CPP-TRC Joint Venture	9.997	3.101	In September 2005, CPP needed to bring their Chinese staffs to perform their works for Wangnoi-Kangkoi project but they were in an initial stage of setting up their company in Thailand. The Company, therefore, employed their staffs and requested for the work permits in order for those 37 staffs to be able to perform their works. The Company charged CPP for all the expenses related to those 37 staffs plus 3% of operating fee. The Audit Committee considered that the intention of this transaction was to provide the initial assistance to CPP-TRC Joint Venture and had no impact on the Company's operation or performance. Such transaction has no longer existed since January 2005 and it is deemed to be undertaken occasionally as appropriate.

บริษัท ที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	ขนาดของ รายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
			ปี 2548	ปี 2549	
กิจการร่วมค้า ซีพีพี- ทีอาร์ซี (ต่อ)		เงินทดรองจ่ายค่าไฟฟ้า ที่ stockyard 1	-	0.031	สืบเนื่องจากในระยะแรก ซึ่งการจดทะเบียนกิจการร่วมค้ายังไม่เป็นที่ เรียบร้อย จะต้องมีการเตรียมสถานที่และยื่นขอติดตั้งไฟฟ้าเพื่อใช้ใน การเก็บท่อเพื่อใช้ในการก่อสร้าง บริษัทฯ จึงได้ยื่นเรื่องขอใช้ไฟฟ้ากับ ทางการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคอำเภอวังน้อยในนามของบริษัทฯ แทนไปก่อน และทางกิจการร่วมค้าเป็นผู้จ่ายค่าใช้จ่ายทั้งหมดในการขอติดตั้งและ ยกเลิกรวมถึงค่าไฟฟ้าดังกล่าว แต่อย่างไรก็ตาม เนื่องจากใบกำกับภาษี และใบเสร็จนั้นถูกออกในนามของบริษัทฯ ทางกิจการร่วมค้าจึงได้ทำ เรื่องขอให้ทางบริษัทฯ สรรองเงินจ่ายออกไปและเรียกเก็บจากทาง กิจการร่วมค้าทันที และรายการระหว่างกันนี้ได้สิ้นสุดแล้ว ณ สิ้นเดือน มิถุนายน 2549 โดยได้มีการแจ้งยกเลิกการขอใช้ไฟฟ้าเนื่องจากไม่ได้ ใช้พื้นที่นั้นอีกเป็นที่เรียบร้อยแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า เป็นรายการที่สมเหตุสมผลและไม่เกิดผลเสียต่อบริษัทฯ จัดเป็น รายการที่กระทำเป็นครั้งคราวตามความจำเป็น
Rotary Pharma Pte Ltd. (Singapore)	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทแม่ ของผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ	ค่าใช้จ่ายในการเตรียมความ พร้อมเพื่อเข้าประมูลงาน	-	(0.918)	เนื่องจากในเดือน มี.ค. 2548 บริษัทฯ ได้เข้าร่วมประมูลงานโครงการ จ้างก่อสร้างอาคารผลิตยาต้านไวรัสเอดส์ จากองค์การเภสัช แต่เนื่อง จากบริษัทฯ ยังขาดผู้เชี่ยวชาญในด้านนี้ จึงได้ขอให้ทาง Rotary Pharma Pte Ltd, ช่วยให้คำปรึกษา โดยทาง Rotary Pharma Pte Ltd. ตกลง จะเรียกเก็บเฉพาะค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริงเท่านั้นเมื่อเสร็จสิ้นการ ประมูลงาน ซึ่งได้แก่ค่าเดินทาง ค่าขนส่ง และค่าที่ปรึกษา ซึ่งเกิดขึ้น ในช่วงเดือน ก.ค. 2546 ถึงเดือน พ.ย. 2547 แต่เนื่องจากการ ประมูลงานนี้ได้ถูกเลื่อนให้เปิดประมูลใหม่ ดังนั้นทาง Rotary Pharma Pte Ltd. จึงได้ทำเรื่องขอให้บริษัทฯ รับผิดชอบค่าใช้จ่ายดังกล่าวก่อน ซึ่ง Rotary Pharma Pte Ltd. ได้ส่งใบแจ้งหนี้ให้บริษัทฯ เมื่อเดือน เมษายน 2549 คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า เป็นรายการที่จำเป็นที่เกิดขึ้นใน อดีตสำหรับการประมูลงานโครงการดังกล่าวและมีความสมเหตุสมผล จัดเป็นรายการที่กระทำเป็นครั้งคราวตามความจำเป็น

Related Parties	Relationship	Transaction Details	Transaction Value (Million Baht)		The necessity and reasonableness of the Transaction
			2005	2006	
CPP-TRC Joint Venture (Continue)		Advance payment for electricity at stockyard 1	-	0.031	During the initial stage of the Joint Venture registration, the Company had applied for the electricity use permission from Provincial Electricity Authority at Amphur Wangnoi under the Company's name where the Joint Venture would be responsible for all the expenses incurred. However, as the receipt and the tax invoice had been issued under the Company's name, the Joint Venture, therefore, had requested the Company to pay for all associated expenses in advance and bill them later on. This transaction ended in June 2005 and the Company has already terminated the permission for electricity use for such site. The Audit Committee deemed that this transaction is reasonable and has no negative impact on the Company. The transaction is also deemed to be undertaken occasionally as appropriate.
Rotary Pharma Pte Ltd. (Singapore)	A Subsidiary of the parent company of the Company's major shareholder	Preparation expense for project bidding	-	(0.918)	In March 2005, the Company entered into the bidding for the construction of anti-AIDS virus manufacturing building from the Government Pharmaceutical Organization where the Company has no expertise on. Therefore, the Company requested for the consultation from Rotary Pharma Pte Ltd. where Rotary Pharma Pte Ltd. agreed to charge the Company the actual expenses incurred during July 2003 to November 2004 after the completion of the bidding process including travel expense, transportation expense, and consultation expense. However, this project bidding has been postponed; therefore, Rotary Pharma Pte Ltd. requested the Company to pay for such expenses in advance. Rotary Pharma Pte Ltd. sent the invoice to the Company in April 2005. The Audit Committee considered that this transaction is necessary and reasonable where the transaction is deemed to be undertaken occasionally as appropriate.

## มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2548 เมื่อวันที่ 19 พฤษภาคม 2548 มีมติกำหนดนโยบายการเข้าทำรายการระหว่างกันในอนาคตว่า จะต้องมีการตรวจสอบและให้ความเห็นโดยคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ คณะกรรมการของบริษัทเกี่ยวกับความจำเป็นและความสมเหตุสมผลในการเข้าทำรายการ และให้มีการตรวจสอบ และเปรียบเทียบราคาและเงื่อนไขต่าง ๆ ของรายการว่าเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ และเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลภายนอกหรือไม่ และเพื่อความคล่องตัวในการดำเนินธุรกิจ คณะกรรมการบริษัทมีมติให้บริษัทฯ สามารถเข้าทำรายการระหว่างกันที่เป็นธุรกิจปกติ หรือสนับสนุนธุรกิจปกติ เช่น การรับงานก่อสร้าง การจ้างงานต่อ ที่มีมูลค่ารายการไม่เกินกว่า 30 ล้านบาท ภายใต้เงื่อนไขว่ารายการดังกล่าวต้องกระทำด้วยราคาและเงื่อนไขต่าง ๆ ที่เป็นไปตามเงื่อนไขปกติของธุรกิจ และเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และให้นำรายการระหว่างกันดังกล่าวเข้าที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือคณะกรรมการบริษัท เพื่อรับทราบและให้ความเห็นต่อไป ส่วนรายการระหว่างกันต่อไปนี้ จะต้องถูกนำเสนอเข้าที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความสมเหตุสมผลในการทำรายการ และมีมติอนุมัติให้ทำรายการดังกล่าว ก่อนการตกลงเข้าทำรายการ

- ☐ รายการระหว่างกันที่มีใช้ธุรกิจปกติ หรือไม่ได้สนับสนุนธุรกิจปกติ
- ☐ รายการระหว่างกันที่กระทำด้วยราคาและ/หรือเงื่อนไขต่าง ๆ ที่แตกต่างจากราคา และ/หรือเงื่อนไขปกติที่กระทำกับบุคคลภายนอก
- ☐ รายการระหว่างกันที่เป็นธุรกิจปกติ หรือสนับสนุนธุรกิจปกติภายใต้ราคาและเงื่อนไขต่าง ๆ ที่เป็นไปตามเงื่อนไขปกติของธุรกิจ ที่มีมูลค่ารายการเกินกว่า 30 ล้านบาท

โดยผู้ที่มีความขัดแย้ง มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใด (ตามข้อบังคับของบริษัทฯ ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประกาศกำหนด หรือตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด) ที่จะทำขึ้นกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) ไม่มีอำนาจในการดำเนินการใด ๆ ในหรือเกี่ยวกับรายการหรือเรื่องที่มีความขัดแย้ง มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าว

และคณะกรรมการบริษัทจะต้องดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยง และการได้มาหรือจำหน่ายซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) รวมทั้งปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชี

ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือคณะกรรมการบริษัทไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะได้ให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ผู้ถือหุ้น ตามแต่กรณี ทั้งนี้ บริษัทฯ จะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

## นโยบายและแนวโน้มนการเกิดรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทฯ คาดว่า ในอนาคตบริษัทฯ อาจมีการทำรายการกับบริษัทที่เกี่ยวข้อง ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการรับเหมาก่อสร้าง ทั้งด้านที่เป็นผู้รับเหมาและเป็นผู้ว่าจ้าง หรือการรับงานบริหารโครงการ โดยในปัจจุบันบริษัทฯ ยังไม่มีนโยบายที่จะขอความช่วยเหลือทางการเงินจาก และ/หรือให้ความช่วยเหลือทางการเงินกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งการทำรายการระหว่างกันจะเป็นไปตามมาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

## Procedures on the Approval of Connected Transactions

Board of Directors' Meeting No. 2/2005 dated May 19, 2005 has set the procedures for undertaking connected transactions in the future that all the connected transactions must be reviewed by the Audit Committee and/or the Board of Directors who shall provide their opinions of the necessity and appropriateness of such transactions. Also, all prices and conditions of such transactions must be compared with those of the transactions between the Company and the outside parties to check that they are comparable with conditions of normal business practices. With a purpose of flexibility in operation, the Board of Directors approved the Company to be able to enter into any connected transactions that are normal business practices such as a construction service or a subcontracting work for the amount of not more than Baht 30 million under the condition that all the prices and other conditions of such transaction must be comparable to the normal business conditions. For the best interest of the Company, the meetings of the Audit Committee and/or the Board of Directors must acknowledge and provide the opinion upon such transactions. Furthermore, the following connected transactions must be reviewed and approved by the meetings of the Audit Committee and/or the Board of Directors before undertaking them:

- ☐ The connected transactions that are neither normal business practice nor supportive to the normal business of the Company;
- ☐ The connected transactions whose prices and conditions are different from normal prices and conditions that the Company normally undertakes with outside parties.
- ☐ The connected transactions that are normal and supportive to the normal business of the Company under normal prices and other conditions whose value exceeds Baht 30 million.

The conflicted persons (as specified in the Company's article of association and the regulations of the SEC and the SET) must not perform any duties in relation to the transactions that they are related or might have conflicts of interests.

The Board of Directors shall govern the Company's operation to ensure that they are in compliance with the securities laws and the regulations of the SET including the regulation with regard to the information disclosure of the Connected Transaction and the Acquisition and Dispositions of assets of the Company or the subsidiary (if any). Such compliance shall include the compliance of the accounting standard specified by the Accountant Association.

In case that the Audit Committee and/or the Board of Directors have no expertise in any of the connected transaction, the Company shall appoint independent expert or the Company's auditor to provide their opinion on such transaction for the Audit Committee and/or the Board of Directors and/or the shareholders as appropriate. The Company shall disclose the details of related transactions in the notes to financial statements that are audited by the auditor of the Company.

## Policies and the Future Connected transactions

The Company anticipates that there will be some connected transactions in the future that are related to the construction and management services which will be undertaken as a hirer or a contractor. At present, the Company has no policy to request for any financial support from or to give any supports to the related companies. All those connected transactions will be undertaken strictly in compliance with the above procedures on the approval of connected transactions.

# คำอธิบายและวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน

## 1. ภาพรวมของผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

ธุรกิจหลักของบริษัทฯ เป็นธุรกิจก่อสร้างและติดตั้งระบบวิศวกรรม ซึ่งลักษณะการทำงานอยู่ในรูปแบบโครงการ ปัจจัยที่เป็นตัวกำหนดความสำเร็จของธุรกิจจึงอยู่ที่โอกาสของการเข้าประมูลงาน การได้รับงาน รวมทั้งการดำเนินการและควบคุมงานให้มีประสิทธิภาพ มีต้นทุนตามแผนที่วางไว้ และเสร็จทันกำหนดเวลา

สำหรับปี 2549 เป็นปีที่บริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการดำเนินงานอย่างยิ่ง บริษัทฯ สามารถสร้างผลการดำเนินงานสูงสุดนับตั้งแต่เปิดดำเนินการมา ทั้งในด้านรายได้ และกำไร กล่าวคือ บริษัทฯ มีรายได้รวม 736.9 ล้านบาท สูงกว่าปี 2548 ที่มีรายได้รวม 509.3 ล้านบาท คิดเป็นการเติบโตร้อยละ 44.7 รายได้ส่วนใหญ่ร้อยละ 72.4 เป็นการรับรู้จากโครงการขนาดใหญ่ 3 โครงการที่ยกมาจากปีก่อน และก่อสร้างเสร็จในปีนี้เป็น คือ โครงการ WS Recovery Boiler โครงการท่อก๊าซธรรมชาติวงน้อยแก่งคอย และ โครงการวางท่อก๊าซธรรมชาติ Knock-out Drum Phase II บริษัทฯ มีกำไรสุทธิ 50.8 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 30.7 ล้านบาท ในปีก่อน คิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 65.5

บริษัทฯ มีงานในมือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 จำนวน 8 โครงการ มูลค่างานที่คงค้าง 921.2 ล้านบาท โดยงานทั้งหมดเป็นงานในหน่วยธุรกิจวางระบบท่อ และเป็นโครงการที่มีกำหนดเสร็จและรับรู้รายได้ทั้งหมดในปี 2550 เว้นแต่โครงการ โครงการก่อสร้างระบบส่งน้ำฝั่งขวา สัญญาที่ 2 โครงการประแสร์ มูลค่าโครงการ 140.2 ล้านบาท ที่มีระยะเวลาโครงการสิ้นสุดต้นปี 2552

## 2. ผลการดำเนินงาน

### รายได้

รายได้ของบริษัทฯ ส่วนใหญ่ร้อยละ 97 - 99 มีที่มาจากรายได้จากการให้บริการและรายได้ค่าบริการจัดการ และเนื่องจากในปี 2549 งานส่วนใหญ่ของบริษัทฯ เป็นงานวางท่อก๊าซธรรมชาติ ประกอบกับบริษัทฯ ยังไม่ได้รับงานขนาดใหญ่ในหน่วยธุรกิจติดตั้งระบบวิศวกรรมและก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี และโครงการ WS Recovery Boiler ซึ่งเป็นโครงการขนาดใหญ่ที่ยกมาจากปีก่อนได้ก่อสร้างแล้วเสร็จ และรับรู้รายได้ที่เหลือทั้งหมดในปีนี้ จึงทำให้โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ มีสัดส่วนรายได้ส่วนใหญ่ร้อยละ 62 ของรายได้รวมมีที่มาจากงานในหน่วยธุรกิจรับเหมาวางระบบท่อก๊าซธรรมชาติ ในขณะที่ปีก่อนรายได้ส่วนใหญ่ร้อยละ 58 มาจากโครงการ WS Recovery Boiler ในหน่วยธุรกิจปิโตรเคมี

สำหรับงานวางระบบท่อนปี 2549 นั้น นอกจากโครงการขนาดใหญ่ 2 โครงการที่ยกมาจากปีก่อน ซึ่งได้รับรายได้ที่เหลือทั้งหมดในปีที่แล้ว (คือ โครงการท่อก๊าซธรรมชาติวงน้อยแก่งคอย และ โครงการวางท่อก๊าซธรรมชาติ Knock-out Drum Phase II ) บริษัทฯ ยังสามารถได้รับงาน จากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) อีกหลายโครงการ โครงการที่สำคัญได้แก่

- โครงการวางท่อก๊าซธรรมชาติที่จังหวัดสงขลา (Songkhla Transmission Pipeline Project) มูลค่าประมาณ 562.4 ล้านบาท
- โครงการก่อสร้างสถานีก๊าซและติดตั้ง In-Line Block Valve ในงานวางท่อก๊าซเอ็นจีวีสุวรรณภูมิ-พญาไท มูลค่างาน 185.0 ล้านบาท

นอกจากนั้นแล้ว บริษัทฯ ยังได้ขยายธุรกิจไปในงานวางระบบท่อน้ำ คือ การเป็นผู้รับเหมาช่วงในโครงการก่อสร้างระบบส่งน้ำฝั่งขวา สัญญาที่ 2 โครงการประแสร์ ซึ่งเจ้าของโครงการคือกรมชลประทาน มูลค่างาน 140.2 ล้านบาท

### ต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ต้นทุนที่สำคัญในการให้บริการของบริษัทฯ คือ วัสดุดิบ และค่าแรง ในปี 2549 ต้นทุนในการให้บริการ เท่ากับ 617.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2548 เป็นจำนวนเงิน 193.7 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 45.7 ซึ่งเป็นการเพิ่มขึ้น

## 1. Overview

The Company's major business is related to the construction and installation of engineering system where most of the works are in form of projects. The key success factors of this business include the bidding opportunity, the contract awarded, and the efficiency project supervision which leads to the predetermined cost and punctual completion.

2006 was one of the most successful years for the Company as the Company was able to post the highest operating result ever in terms of both revenue and profit. The Company's total revenue stood at Baht 736.9 million increased by 44.7% from Baht 509.3 million in 2005. 72.4% of the revenue was accounted for the revenue from the 3 large projects which were continually recognized from the previous year including the WS Recovery Boiler Project, the Wangnoi-Kaengkhohi Natural Gas Transmission Pipeline Project and the Knock-out Drum Phase II Natural Gas Transmission Pipeline Project. The Company's net profit stood at Baht 50.8 million increased 65.5% from the net profit of Baht 30.7 million in the pervious year.

As of December 31, 2006, the Company had eight projects on hand with the total value of Baht 921.2 million. All of the projects on hand are responsible for by The Pipeline System Construction Unit.. Most of the projects on hand are expected to be completed and fully recognized in 2007, while the Water Transmission Network Construction Phase II of Prasae Project with the total value of Baht 140.2 million is expected to be completed in early 2009.

## 2. Operating Performance

### Revenue

97-99% of the Company's revenue was contributed to service income and management service income. In 2006, most of the Company's projects were natural gas transmission pipeline projects and the Company has yet to be awarded with large projects for the Engineering System Installation and Factory Construction for Petrochemical Business Unit. Additionally, the WS Recover Boiler Project which had been continually operated from the previous year was completed and fully recognized in 2006. Consequently, 62% of the Company's total revenue in 2006 was contributed to the revenue from the Pipeline System Construction Unit while 58% of the total revenue in the previous year was from the WS Recovery Boiler Project.

Apart from the two large natural gas transmission pipeline projects which had been continuously accounted from the previous year and was fully recognized in 2006, the Wangnoi-Kaengkhohi Project and the Knock-out Drum Phase II Project, the Company was awarded several projects from PTT Plc. The selected projects from PTT Plc. include

- Songkhla Transmission Pipeline Project with the total value of Baht 562.4 million;
- The Construction of Gas Station and the Installation of In-Line Block Valve for the Suvarnabhumi-Payathai NGV Transmission Pipeline Project with the total value of Baht 185.0 million.

Moreover, the Company has expanded into the water transmission project where the Company subcontracted the Water Transmission Network Phase II of Prasae Project which the Royal Irrigation Department is the project owner with the total value of Baht 140.2 million.

### Cost of Service and Administrative Expenses

The major costs of service of the Company are raw materials and wages. In 2006, the Company's cost of service stood at Baht 617.9 million, increased by Baht 193.7 million or 45.7% from that of the year 2005. Such



ในอัตราที่สอดคล้องกับการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการให้บริการ ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารเพิ่มขึ้นจาก 40.8 ล้านบาท เป็น 53.7 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 31.6 สัดส่วนค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารต่อรายได้รวมเท่ากับร้อยละ 7.3 ลดลงจากปีก่อนที่อยู่ระดับร้อยละ 8.0 เนื่องจาก ในปีนี้ มีการขยายตัวของรายได้สูง ในขณะที่บริษัทฯ บริหารค่าใช้จายในการขายและการบริหารอย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนั้นแล้ว ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารบางรายการมิได้ผันแปรตรงในสัดส่วนเดียวกับการเพิ่มของรายได้ อาทิเช่น ค่าใช้จ่ายพนักงาน เนื่องจาก บริษัทฯ ได้มีการเตรียมพร้อมด้านพนักงานเพื่อรองรับการขยายธุรกิจตั้งแต่ปี 2548

#### กำไร

##### - กำไรขั้นต้นและกำไรจากการดำเนินงาน

ปี 2549 บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้น เท่ากับ 115.3 ล้านบาท โดยคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 15.7 ซึ่งใกล้เคียงกับปีก่อน ซึ่งอยู่ในระดับร้อยละ 15.8 และเป็นอัตราที่ลดลงหากเปรียบเทียบกับอัตรากำไรขั้นต้นในปี 2547 ซึ่งมีอัตรากำไรขั้นต้นสูงถึงร้อยละ 22.2 ทั้งนี้ เนื่องจาก ในปี 2548 บริษัทฯ เริ่มเข้าสู่ธุรกิจการก่อสร้างในโรงงานในอุตสาหกรรมปิโตรเคมีเป็นครั้งแรก โดยการรับงานขนาดใหญ่ มูลค่างานสูงถึง 515 ล้านบาท คือ โครงการติดตั้งระบบวิศวกรรมและก่อสร้างโรงงานจากบริษัท ไทย อินซินเนอเรท เซอร์วิส จำกัด (WS Recovery Boiler Project) ทำให้บริษัทฯ กำหนดอัตรากำไรขั้นต้นสำหรับโครงการดังกล่าวต่ำกว่าอัตรากำไรขั้นต้นในธุรกิจเดิมของบริษัทฯ

กำไรจากการดำเนินงานในปี 2549 เท่ากับ 61.6 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรจากการดำเนินงานร้อยละ 8.4 สูงขึ้นจากปีก่อนที่มีกำไรจากการดำเนินงาน 38.8 ล้านบาท และอัตรากำไรจากการดำเนินงานร้อยละ 7.7

##### - กำไรสุทธิ

ในปี 2549 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิ 50.8 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 6.9 สูงขึ้นจากร้อยละ 6.0 ในปีก่อน สาเหตุหลักเนื่องจากการได้รับสิทธิประโยชน์ด้านอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ลดลง จากร้อยละ 30 เป็นร้อยละ 20 เป็นระยะเวลา 5 ปี เริ่มตั้งแต่ปี 2549 ถึง 2553 จากการที่บริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ ภายในปี 2548

#### อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2548 อัตราหุ้นละ 0.10 บาท คิดเป็นอัตราการจ่ายเงินปันผลร้อยละ 51.43 ของกำไรสุทธิหลังจากหักภาษีและสำรองตามกฎหมาย และสำหรับผลการดำเนินงานปี 2549 ที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 2/2550 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2550 ได้มีมติจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2549 ในอัตราหุ้นละ 0.13 บาท คิดเป็นอัตราการจ่ายเงินปันผลร้อยละ 40.39 ของกำไรสุทธิหลังจากหักภาษีและสำรองตามกฎหมาย ซึ่งสูงกว่านโยบายที่กำหนดไว้ที่อัตราร้อยละ 40 และการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2550 เพื่ออนุมัติการจ่ายเงินปันผลกำหนดเป็นวันที่ 9 เมษายน 2550 และวันจ่ายเงินปันผลคือวันที่ 8 พฤษภาคม 2550

### **3. ฐานะทางการเงิน**

#### สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 408.8 ล้านบาท ลดลง 38.2 ล้านบาท จากปี 2548 หรือคิดเป็นการลดลงร้อยละ 8.5 รายการสินทรัพย์ที่ลดลงมาก คือ สินทรัพย์หมุนเวียนในส่วนของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ซึ่งลดลงจาก 230.3 ล้านบาท ณ ปลายปี 2548 เป็น 39.5 ล้านบาท ณ ปลายปี 2549 สาเหตุที่ในปี 2548 บริษัทฯ

increase was corresponding with the increase in the service income. The administrative expenses increased from Baht 40.8 million to Baht 53.7 million or equivalent to a growth rate of 31.6%. The proportion of the administrative expenses to the total revenue stood at 7.3%, decreased from that of the previous year which stood at 8.0%. Such decrease was owing to the significant growth of revenue while the Company was able to efficiently manage the administrative expenses. Moreover, some of the administrative expenses were not in proportion to the revenue increase such as the expenses associated with employee as the Company had increased its workforce to support the business expansion since 2005.

#### Profit

##### - Gross Profit and Operating Profit

In 2006, the Company's gross profit stood at Baht 115.3 million or equivalent to the gross profit margin of 15.7%. Such margin was in line with that of the year 2005 of 15.8% and was lower than that of the year 2004 which stood at 22.2%. The decrease in gross profit margin was due to the fact that the Company had entered into the construction of petrochemical factory business for the first time in 2005 where the Company was awarded with the WS Recovery Boiler Project from Thai Incinerate Service Co., Ltd. with the total value of Baht 515.0 million. The profit margin for such business is set at a lower rate than that of the existing business of the Company.

Operating profit in 2006 recorded at Baht 61.6 million or equivalent to the operating profit margin of 8.4%. Such margin was higher than that of previous year which stood at Baht 38.8 million or 7.7%

##### - Net Profit

In 2006, the Company's net profit stood at Baht 50.8 million or equivalent to the net profit margin of 6.9%. Such margin was higher than that of the previous year which stood at 6.0% owing the corporate tax privilege that the Company received from listing its shares in the MAI market in 2005. The Company was awarded with the tax privilege that reduces the corporate tax for the Company from 30% to 20% for 5 years starting from 2006 to 2010.

#### Return of Equity

The Company paid dividend from the operating performance of 2005 at Baht 0.10 per share or equivalent to the payout ratio of 51.43%. For the operating performance of 2006, the Company's Board of Directors' Meeting No. 2/2007 which was held on February 28, 2007 passed the resolution to pay dividend at Baht 0.13 per share or equivalent to the payout ratio of 40.39%. Such payout ratio is higher than the Company's dividend policy which the Company is obligated to pay 40% of the net profit after tax and legal reserve. The Annual Ordinary General Shareholders' Meeting for the year 2007 will be held on April 9, 2007 to consider the dividend payment and the dividend payment date is set on May 8, 2007.

### **3. Financial Status**

#### Assets

As of December 31, 2006, the Company's total assets stood at Baht 408.8 million, decreased by Baht 38.2 million or 8.5% from that of 2005. Cash and cash equivalent was the current asset that declined the most where it drastically dropped from Baht 230.3 million at the end of 2005 to Baht 39.5 million at the end of 2006. The

มีรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสูงอย่างมีนัยสำคัญ เนื่องจาก ระหว่างปี 2548 บริษัทฯ มีการระดมทุนถึง 3 ครั้งเพื่อมาใช้หมุนเวียนในกิจการ ได้เงินสุทธิรวมทั้งสิ้น 132.2 ล้านบาท ประกอบด้วยการเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มเติม 60.0 ล้านบาท การเพิ่มทุนให้กับผู้ถือหุ้นเดิม 22.9 ล้านบาท และการเสนอขายหุ้นต่อประชาชนทั่วไป 30 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 1.7 บาท ได้เงินสุทธิหลังหักค่าใช้จ่าย 49.3 ล้านบาท

- รายการสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน มีการปรับตัวเพิ่มขึ้นจาก 43.1 ล้านบาท เป็น 84.2 ล้านบาท สินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นคือ
- เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน ที่เพิ่มขึ้นจาก 32.2 ล้านบาท เป็น 51.4 ล้านบาท เนื่องจากการได้รับการอนุมัติวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินเพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจ ทั้งในรูปเงินทุนหมุนเวียน และรูดวงเงินเพื่อสนับสนุนโครงการ (Project Finance) ซึ่งจะต้องมีการนำเงินฝากไปเป็นหลักประกันตามสัดส่วนที่สถาบันการเงินกำหนด
  - ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สุทธิ เพิ่มขึ้นจาก 9.9 ล้านบาท เป็น 31.6 ล้านบาท จากการลงทุนซื้อที่ดินและอาคารที่ตำบลภูตาหลวง อำเภอสหัสขันธ์ จังหวัดชลบุรี เพื่อการก่อสร้าง Fabrication Shop ในราคา 12 ล้านบาท ยานพาหนะ ซึ่งได้มาภายใต้สัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน 8.3 ล้านบาท เครื่องมือและอุปกรณ์ 4.1 ล้านบาท และเครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน 2.3 ล้านบาท

#### ลูกหนี้การค้า-สุทธิ

ลูกหนี้การค้าสุทธิของบริษัทฯ ณ สิ้นปี 2549 เพิ่มขึ้นจากการเติบโตของรายได้เป็น 150.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 57.8 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 62.6 การจัดการบริหารลูกหนี้ของบริษัทฯ ในปีนี้ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เห็นได้จาก ยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าแยกตามอายุหนี้ที่คงค้าง ประกอบด้วยลูกหนี้ที่ยังไม่ครบกำหนดชำระร้อยละ 43.3 และที่เหลือน้อยลง 56.7 เป็นลูกหนี้ที่ค้างชำระไม่เกิน 3 เดือน และ ไม่ปรากฏยอดคงค้างของลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกันแต่อย่างใด

#### รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ

ตามปกติของงานก่อสร้าง รายได้จะได้รับเป็นงวด ๆ ตามความคืบหน้าของงาน (Percentage of Completion) ดังนั้น บริษัทฯ จะมีรายได้บางส่วนที่บันทึกตามบัญชีแล้ว แต่ยังไม่ได้เรียกชำระจากผู้ว่าจ้างเนื่องจากยังก่อสร้างและติดตั้งไม่ถึงจุดที่จะทำการเรียกชำระได้ตามข้อกำหนดในสัญญา (Milestone Collection) ซึ่งจะต้องมีการทำงานให้ถึงจุดที่กำหนดก่อนจึงจะสามารถส่งใบเรียกเก็บเงินได้ ซึ่งหลังจากนั้นรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระจะกลายเป็นลูกหนี้การค้าแทน ซึ่งยอดรายได้ที่ยังไม่เรียกชำระของบริษัทฯ ในปี 2549 เพิ่มขึ้น จาก 70.9 ล้านบาทในปี 2548 เป็น 108.1 ล้านบาท

#### หนี้สิน และแหล่งที่มาของเงินทุน

จากลักษณะธุรกิจของบริษัทฯ หนี้สินส่วนใหญ่ของบริษัทฯ จะอยู่ในรูปของเจ้าหนี้การค้า ต้นทุนงานที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ เงินรับล่วงหน้าตามสัญญาก่อสร้าง และค่าใช้จ่ายค้างจ่าย ในปี 2549 บริษัทฯ มียอดหนี้สินรวมลดลงจาก 233.5 ล้านบาท เป็น 157.3 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 31.4 เนื่องจากการลดลงของเจ้าหนี้การค้า จาก 146.3 ล้านบาท เป็น 62.2 ล้านบาท และการลดลงของเงินรับล่วงหน้าจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามสัญญาก่อสร้าง จากปี 2548 ยอดเงิน 41.1 ล้านบาท ซึ่งคือเงินรับล่วงหน้าจากกิจการร่วมค้า CPP-TRC มาเป็น 4.9 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2549 ส่วนรายการหนี้สินที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อน ได้แก่ เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าตามสัญญาก่อสร้าง จำนวน 29.5 ล้านบาท หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินสำหรับการซื้อยานพาหนะ เป็นต้น

บริษัทฯ จัดหาเงินทุนโดยใช้เงินทุนจากเงินทุนหมุนเวียน กล่าวคือ ใช้เครดิตที่ได้จากเจ้าหนี้การค้าเพื่อสนับสนุนเงินทุนหมุนเวียนที่ต้องลงทุนในลูกหนี้การค้า และสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น นอกจากนี้ยังอาศัยเงินทุนจากส่วนของผู้ถือหุ้น

significant amount of cash and cash equivalent in 2005 was a result of 3 major fund raisings of which the total proceed of Baht 132.2 million was used as the working capital. The first fund raising of Baht 60.0 million was through the request for fully paid up the existing shares, the second fund raising of Baht 22.9 million was through the right offering and the third fund raising of Baht 49.3 million was through the initial public offering (IPO) which the Company had offer 30 million shares to public at Baht 1.7 per share.

The non current assets increased from Baht 43.1 million to Baht 84.2 million where the increased assets included:

- Pledged deposits at financial institutions which increased from Baht 32.2 million to Baht 51.4 million. The increase in the pledged deposits was owing to the fact that the Company had been approved for more commercial loans from financial institution including a working capital and project finance facilities; therefore, the Company was obligated to pledge more deposits in proportion to such financial facilities specified by the financial institutions.
- Land, Building and Equipment that rose from Baht 9.9 million to Baht 31.6 million from the investment in land and building at Tumbol Phutaluang, Amphur Sattaheeb, Chonburi province in order to build the Fabrication Shop with the total value of Baht 12 million. Such increase in Land, Building and Equipment was also owing to the investment in vehicles which the Company had bought under the hire purchase and financial lease contracts with the total amount of Baht 8.3 million as well as the Baht 4.1 million of investment in tools and equipment and the Baht 2.3 million of investment in furniture, fixtures and office equipment.

#### Net Accounts Receivable

The Company's net accounts receivable as of the end of 2006 increased by Baht 57.8 million or 62.6% along with the growth of revenue to Baht 150.1 million. In 2006, the Company was able to manage its account receivable efficiently as can be seen from the aging of receivable outstanding. The current receivable was accounted for 43.3% while the rest of 56.7% was the receivables that had been overdue for less than 3 months. At the end of 2006, the Company had no outstanding on the accounts receivable of related companies.

#### Unbilled Receivable

Normally, the revenue from construction project is recognized by the percentage of completion method; therefore, the Company shall have some of the revenue that have been recognized under the accounting standard but have not yet to be billed under the conditions set forth in the contracts. Most of the contracts shall specify the milestone collection where the Company shall complete the jobs under each milestone before sending the invoice and after that; the unbilled receivable shall become the accounts receivable. The Company's unbilled receivable at the end of 2006 stood at Baht 108.1 million, increased from Baht 70.9 million at the end of 2005.

#### Liabilities and Source of Fund

The major Company's liabilities consist of accounts payable, unbilled payable, advance received from customers under construction contracts and accrued expenses. In 2006, the Company's total liabilities decreased from Baht 233.5 million at the end of the previous year to Baht 157.3 million, or equivalent to a 31.4% decrease. Such decrease in total liabilities was due to the decrease in accounts payable from Baht 146.3 million to Baht 62.2 million and the decrease in the advance received from the related parties under construction contract which dropped from Baht 41.1 million at the end of 2005 to Baht 4.9 million at the end of 2006. The advance

และจากเงินกู้จากธนาคารพาณิชย์ การกู้ยืมเงินเพื่อการบริหารงานโครงการของบริษัทฯ มักเป็นการกู้ยืมระยะสั้นในลักษณะ Project Finance ซึ่งมีหลักประกันเป็นเงินฝากประจำค่าวงเงิน ซึ่งจากผลประกอบการที่แข็งแกร่งอย่างต่อเนื่อง ประกอบกับการเข้าเป็นบริษัทจดทะเบียน ทำให้มีสถาบันการเงินเข้ามาเสนอบริการสินเชื่อให้กับบริษัทฯ และบริษัทฯ สามารถเจรจาต่อรองเงื่อนไขด้านอัตราค่าธรรมเนียม อัตราดอกเบี้ย และสัดส่วนเงินฝากค้ำประกันที่ลดลง

บริษัทฯ มีโครงสร้างเงินทุนที่เหมาะสม อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน ณ สิ้นปี 2549 อยู่ในระดับที่ต่ำเพียง 0.7 เท่า ลดลงจาก ณ สิ้นปี 2548 ซึ่งอยู่ที่ระดับ 1.1 เท่า

#### สภาพคล่อง

(หน่วย : ล้านบาท)

	ปี 2549	ปี 2548
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(140.5)	87.5
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(40.2)	(17.9)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(10.1)	146.2
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)	(190.8)	215.8
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	230.3	14.5
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	39.5	230.3

ในปี 2549 เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน เท่ากับ 140.5 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ มีลูกหนี้การค้า รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ และลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้างเพิ่มขึ้น รวมถึงการลดลงของเงินรับล่วงหน้าจากกิจการร่วมค้า CPP-TRC ตามสัญญาก่อสร้างสำหรับโครงการวางท่อก๊าซธรรมชาติวงน้อยแก่งคอย ซึ่งเป็นไปตามการเพิ่มขึ้นของโครงการก่อสร้างใหม่ ๆ และความคืบหน้าในการก่อสร้างของแต่ละโครงการที่เพิ่มขึ้น

เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน 40.2 ล้านบาท เกิดจากการเพิ่มขึ้นของภาระเงินฝากธนาคารที่ใช้เป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับเพิ่มขึ้น ซึ่งเป็นไปตามการขยายตัวของธุรกิจ และการลงทุนซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ในส่วนเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน ในปี 2549 บริษัทฯ มีการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2548 จำนวน 15 ล้านบาท

ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยของบริษัทฯ ในปีนี้ อยู่ที่ 60 วัน สูงขึ้นกว่าปีก่อนที่ 40 วัน เนื่องจาก การเพิ่มขึ้นของลูกหนี้การค้าจากการรับงานที่มากขึ้น ส่วนระยะเวลาชำระหนี้อยู่ที่ระดับใกล้เคียงกัน คือ 61 วัน บริษัทฯ มีสภาพคล่องทางการเงินที่เพิ่มขึ้น โดยมีอัตราส่วนสภาพคล่องในระดับที่สูงถึง 2.1 เท่า ในขณะที่ในปีก่อนอยู่ที่ระดับ 1.7 เท่า สาเหตุหลักคือการให้บริการก่อสร้างที่เพิ่มขึ้น อันเป็นผลให้ลูกหนี้การค้าของโครงการต่าง ๆ เพิ่มขึ้น อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วอยู่ที่ระดับ 1.2 เท่า ลดลงจากปีก่อนที่อยู่ 1.4 เท่า แต่อย่างไรก็ตาม เนื่องจากลักษณะธุรกิจของบริษัทฯ ทำให้มีการรับรู้รายได้แต่ยังไม่มีการเรียกชำระเงินบางส่วน ทำให้แยกรายการดังกล่าวออกมาเป็นรายได้ที่ยังไม่เรียกชำระไม่ได้ นับเป็นลูกหนี้การค้า จึงอาจทำให้ยอดลูกหนี้การค้าที่นำมาคำนวณอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วต่ำไป ดังนั้นหากพิจารณารวมรายได้ที่ยังไม่เรียกชำระเข้ากับลูกหนี้การค้า จะทำให้อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วของบริษัทฯ เท่ากับ 1.9 เท่า สูงกว่าปีก่อนที่อยู่ 1.7 เท่า

received from the other construction contract, on the other hand, increased to Baht 29.5 million. The hire purchase and financial lease payables increased from the investment in new vehicles.

The Company uses working capital as a major source of fund where the funds needed for accounts receivable and other current assets are supported by the credit terms received from accounts payable. Moreover, the Company also uses the shareholder's funding as well as the financial facilities from financial institutions. Most of the Company's financial facilities from financial institutions are in forms of short term project finance which the Company pledged its fixed deposits as collaterals. With the strong financial background and the listing status of the Company, an increasing numbers of financial facilities from financial institutions have been proposed to the Company and the Company is able to negotiate for competitive fee, interest rate and the proportion of fixed deposits to be pledged.

The Company's debt to equity ratio as of the end of 2006 stood at a relatively low rate of 0.7 time, decreased from 1.1 times at the end of 2005.

#### Liquidity

(Unit : Million Baht)

	2006	2005
Net Cash Flows from (used in) Operating Activities	(140.5)	87.5
Net Cash Flows used in Investing Activities	(40.2)	(17.9)
Net Cash Flows from (used in) Financing Activities	(10.1)	146.2
Net Increase (Decrease) in Cash and Cash Equivalent	(190.8)	215.8
Beginning Cash and Cash Equivalent	230.3	14.5
Ending Cash and Cash Equivalent	39.5	230.3

In 2006, the net cash used for operating activities stood at Baht 140.5 million owing to the increases in accounts receivable, unbilled receivable and retention deposits as well as the decrease in the advance received from CPP-TRC Joint Venture according to the Wangnoi-Kaengkhoi contract. Such changes in those current assets were corresponding to the increases in new projects as well as the progress of each project.

The net cash used of Baht 40.2 million for investing activities was a result of the increase in pledged deposits as per the increase in financial facilities as well as the investment on land, building and equipment.

The Company paid dividend for the operating performance of 2005 in the amount of Baht 15 million in 2006. The Company's debt collection period for the year 2006 stood at 60 days higher than 40 days of collection period in 2005. Such increase in collection period was owing to the increase in accounts receivable. The payment period for 2006 stood at 61 days. The Company had better liquidity as shown by the liquidity ratio of 2.1 times, increased from 1.7 times of the previous year. Such increase was a consequence of the increase in accounts receivable which was resulted from more construction contracts. The quick ratio stood at 1.2 times, declined from 1.4 times of the prior year. However, as the Company's business normally has some of the revenue recognized before submitting the invoice to the clients where the recognized revenues which have not yet been due as per contracts have been shown under "unbilled receivable". Consequently, the accounts receivable figure used to calculate the quick ratio was relatively too low. When taking into consideration the unbilled receivable, it turned out that the Company's quick ratio stood at 1.9 times in 2006, increased from 1.7 times of the previous year.

# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการของ บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 งบกำไรขาดทุน งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 ของบริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ที่นำมาแสดงเปรียบเทียบไว้ ณ ที่นี้ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่นในสำนักงานเดียวกันกับข้าพเจ้า ซึ่งได้แสดงความเห็นไว้อย่างไม่มีเงื่อนไขตามรายงานลงวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2549

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติงานเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผย ข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดง รายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป



โสภณ เพ็ญศิริวัลลภ

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3182

บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ แอนด์ ยัง จำกัด  
กรุงเทพฯ: 23 กุมภาพันธ์ 2550

# Report of Independent Auditor

To the Board of Directors and Shareholders of TRC Construction Public Company Limited

I have audited the balance sheet of TRC Construction Public Company Limited as at 31 December 2006, and the related statements of income, changes in shareholders' equity and cash flows for the year then ended. These financial statements are the responsibility of the Company's management as to their correctness and the completeness of the presentation. My responsibility is to express an opinion on these financial statements based on my audit. The financial statements of TRC Construction Public Company Limited for the year ended 31 December 2005, as presented herein for comparative purposes, were audited by another auditor of our firm who, under her report dated 23 February 2006, expressed an unqualified opinion on those statements.

I conducted my audit in accordance with generally accepted auditing standards. Those standards require that I plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free of material misstatement. An audit includes examining, on a test basis, evidence supporting the amounts and disclosures in the financial statements. An audit also includes assessing the accounting principles used and significant estimates made by management, as well as evaluating the overall financial statement presentation. I believe that my audit provides a reasonable basis for my opinion.

In my opinion, the financial statements referred to above present fairly, in all material respects, the financial position of TRC Construction Public Company Limited as at 31 December 2006, the results of its operations, and cash flows for the year then ended, in accordance with generally accepted accounting principles.



Sophon Permsirivallop

Certified Public Accountant (Thailand) No. 3182

Ernst & Young Office Limited

Bangkok: 23 February 2007



## งบการเงิน

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

งบดุล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	2549	2548
<b>สินทรัพย์</b>			
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		39,494,149	230,304,164
ลูกหนี้การค้า			
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	-	22,565,196
กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน		150,082,659	69,905,236
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ		-	(192,130)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	5	150,082,659	92,278,302
รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ	6	108,098,772	70,860,872
ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง			
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4, 6	13,087,034	-
ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง			
- กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	6	-	3,735,834
งานระหว่างก่อสร้าง		764,963	195,629
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		13,011,099	6,469,249
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>324,538,676</b>	<b>403,844,050</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>			
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	7	51,377,533	32,304,089
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	8	31,619,303	9,886,098
โปรแกรมคอมพิวเตอร์ - สุทธิ	9	99,236	264,559
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		1,168,320	675,036
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>84,264,392</b>	<b>43,129,782</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>408,803,068</b>	<b>446,973,832</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# BALANCE SHEETS

TRC CONSTRUCTION PUBLIC COMPANY LIMITED

BALANCE SHEETS

AS AT 31 DECEMBER 2006 AND 2005

(Unit: Baht)

	Note	2006	2005
<b>ASSETS</b>			
<b>Current assets</b>			
Cash and cash equivalents		39,494,149	230,304,164
Trade accounts receivable			
Related parties	4	-	22,565,196
Unrelated parties		150,082,659	69,905,236
Less: Allowance for doubtful debts		-	(192,130)
Trade accounts receivable, net	5	150,082,659	92,278,302
Unbilled receivable	6	108,098,772	70,860,872
Accounts receivable - retention from related party	4, 6	13,087,034	-
Accounts receivable - retention from unrelated parties	6	-	3,735,834
Construction in progress		764,963	195,629
Other current assets		13,011,099	6,469,249
<b>Total current assets</b>		<b>324,538,676</b>	<b>403,844,050</b>
<b>Non-current assets</b>			
Restricted bank deposits	7	51,377,533	32,304,089
Property, plant and equipment, net	8	31,619,303	9,886,098
Software, net	9	99,236	264,559
Other non-current assets		1,168,320	675,036
<b>Total non-current assets</b>		<b>84,264,392</b>	<b>43,129,782</b>
<b>TOTAL ASSETS</b>		<b>408,803,068</b>	<b>446,973,832</b>

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

## งบการเงิน (ต่อ)

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

งบดุล (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	2549	2548
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	10	19,929,600	14,245,331
เจ้าหนี้การค้า			
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	92,094	9,301,881
กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน		62,064,423	137,037,069
รวมเจ้าหนี้การค้า		62,156,517	146,338,950
ต้นทุนงานที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ		3,869,599	6,767,965
เงินรับล่วงหน้าจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามสัญญาก่อสร้าง	4, 6	4,985,692	41,086,970
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าตามสัญญาก่อสร้าง	6	29,531,449	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน			
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	11	2,608,683	835,356
ภาษีขายค้างพัก		9,818,492	6,011,384
ภาษีมูลค่าเพิ่มค้างจ่าย		5,418,125	6,365,101
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		12,578,244	9,640,509
ค่าเผื่อการรับประกันผลงาน		2,204,750	820,500
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		4,178,869	1,426,806
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>157,280,020</b>	<b>233,538,872</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>			
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน - สู้สิทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	11	4,549,656	2,280,289
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>4,549,656</b>	<b>2,280,289</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>161,829,676</b>	<b>235,819,161</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## BALANCE SHEETS (Continued)

TRC CONSTRUCTION PUBLIC COMPANY LIMITED  
BALANCE SHEETS (Continued)  
AS AT 31 DECEMBER 2006 AND 2005

(Unit: Baht)

	Note	2006	2005
<b>LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY</b>			
<b>Current liabilities</b>			
Short-term loans from financial institutions	10	19,929,600	14,245,331
Trade accounts payable			
Related parties	4	92,094	9,301,881
Unrelated parties		62,064,423	137,037,069
Total trade accounts payable		62,156,517	146,338,950
Unbilled payable		3,869,599	6,767,965
Advance received from related parties under construction contracts	4, 6	4,985,692	41,086,970
Advances received from customers under construction contracts	6	29,531,449	-
Current portion of liabilities under hire purchase and financial lease agreements	11	2,608,683	835,356
Suspense output VAT		9,818,492	6,011,384
VAT payable		5,418,125	6,365,101
Accrued expenses		12,578,244	9,640,509
Allowance for warranty expense		2,204,750	820,500
Other current liabilities		4,178,869	1,426,806
<b>Total current liabilities</b>		<b>157,280,020</b>	<b>233,538,872</b>
<b>Non-current liabilities</b>			
Liabilities under hire purchase and financial lease agreements - net of current portion	11	4,549,656	2,280,289
<b>Total non-current liabilities</b>		<b>4,549,656</b>	<b>2,280,289</b>
<b>TOTAL LIABILITIES</b>		<b>161,829,676</b>	<b>235,819,161</b>

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

## งบการเงิน (ต่อ)

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

งบดุล (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	2549	2548
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
ทุนเรือนหุ้น	12		
ทุนจดทะเบียน			
หุ้นสามัญ 154,500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		154,500,000	154,500,000
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว			
หุ้นสามัญ 150,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		150,000,000	150,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	12	22,155,000	22,155,000
กำไรสะสม			
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	13	5,226,128	2,685,192
ยังไม่ได้จัดสรร		69,592,264	36,314,479
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>246,973,392</b>	<b>211,154,671</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>408,803,068</b>	<b>446,973,832</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## BALANCE SHEETS (Continued)

TRC CONSTRUCTION PUBLIC COMPANY LIMITED  
BALANCE SHEETS (Continued)  
AS AT 31 DECEMBER 2006 AND 2005

(Unit: Baht)

	Note	2006	2005
<b>Shareholders' equity</b>			
Share capital	12		
Registered			
154,500,000 ordinary shares of Baht 1 each		154,500,000	154,500,000
Issued and fully paid-up			
150,000,000 ordinary shares of Baht 1 each		150,000,000	150,000,000
Share premium	12	22,155,000	22,155,000
Retained earnings			
Appropriated - statutory reserve	13	5,226,128	2,685,192
Unappropriated		69,592,264	36,314,479
<b>Total shareholders' equity</b>		<b>246,973,392</b>	<b>211,154,671</b>
<b>TOTAL LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY</b>		<b>408,803,068</b>	<b>446,973,832</b>

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

## งบกำไรขาดทุน

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)  
งบกำไรขาดทุน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	2549	2548
<b>รายได้</b>			
รายได้จากการให้บริการ	4, 6	733,297,637	503,835,737
ดอกเบี้ยรับ		1,545,581	720,075
รายได้อื่น	4	2,022,281	4,786,808
<b>รวมรายได้</b>		<b>736,865,499</b>	<b>509,342,620</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>			
ต้นทุนในการให้บริการ	4	617,958,313	424,217,264
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	4	53,736,665	40,841,790
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>		<b>671,694,978</b>	<b>465,059,054</b>
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้นิติบุคคล		65,170,521	44,283,566
ดอกเบี้ยจ่าย		(615,215)	(209,830)
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	15	(13,736,585)	(13,369,893)
<b>กำไรสุทธิสำหรับปี</b>		<b>50,818,721</b>	<b>30,703,843</b>
<b>กำไรต่อหุ้น</b>	<b>16</b>		
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน			
กำไรสุทธิ		0.34	0.22
<b>จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)</b>		<b>150,000,000</b>	<b>137,822,850</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# INCOME STATEMENTS

TRC CONSTRUCTION PUBLIC COMPANY LIMITED  
INCOME STATEMENTS  
FOR THE YEARS ENDED 31 DECEMBER 2006 AND 2005

(Unit: Baht)

	Note	2006	2005
<b>Revenues</b>			
Service income	4, 6	733,297,637	503,835,737
Interest income		1,545,581	720,075
Other income	4	2,022,281	4,786,808
<b>Total revenues</b>		<b>736,865,499</b>	<b>509,342,620</b>
<b>Expenses</b>			
Cost of services	4	617,958,313	424,217,264
Administrative expenses	4	53,736,665	40,841,790
<b>Total expenses</b>		<b>671,694,978</b>	<b>465,059,054</b>
Income before interest expense and corporate income tax		65,170,521	44,283,566
Interest expenses		(615,215)	(209,830)
Corporate income tax	15	(13,736,585)	(13,369,893)
<b>Net income for the year</b>		<b>50,818,721</b>	<b>30,703,843</b>
<b>Earnings per share</b>	16		
Basic earnings per share			
Net income		0.34	0.22
<b>Weighted average number of ordinary shares (shares)</b>		<b>150,000,000</b>	<b>137,822,850</b>

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.



## งบกระแสเงินสด

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

(หน่วย: บาท)

	2549	2548
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>		
กำไรสุทธิ	50,818,721	30,703,843
รายการปรับกระทบยอดกำไรสุทธิเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน:		
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	4,827,909	2,663,465
กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์	(21,956)	(967,614)
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(123,594)	-
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์		
และหนี้สินดำเนินงาน	55,501,080	32,399,694
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง		
ลูกหนี้การค้า	(57,804,357)	(74,479,061)
รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ	(37,237,900)	(58,220,219)
ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง	(9,351,200)	(3,650,184)
งานระหว่างก่อสร้าง	(569,334)	1,942,573
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(6,541,850)	(5,269,304)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(493,284)	(55,501)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)		
เจ้าหนี้การค้าและต้นทุนงานที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	(87,371,313)	139,092,513
เงินรับล่วงหน้าตามสัญญาก่อสร้าง	(6,569,829)	39,488,146
ภาษีขายค้างพัก	3,807,108	5,181,593
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	2,937,735	4,604,597
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	3,189,337	6,505,089
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(140,503,807)	87,539,936

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# CASH FLOW STATEMENTS

TRC CONSTRUCTION PUBLIC COMPANY LIMITED  
CASH FLOW STATEMENTS  
FOR THE YEARS ENDED 31 DECEMBER 2006 AND 2005

(Unit: Baht)

	2006	2005
<b>Cash flows from operating activities</b>		
Net income	50,818,721	30,703,843
Adjustments to reconcile net income to net cash provided by (paid from) operating activities: -		
Depreciation and amortisation	4,827,909	2,663,465
Gain on sales of equipment	(21,956)	(967,614)
Unrealised (gain) on exchange	(123,594)	-
Income from operating activities before changes in operating assets and liabilities	55,501,080	32,399,694
Operating assets (increase) decrease		
Trade accounts receivable	(57,804,357)	(74,479,061)
Unbilled receivable	(37,237,900)	(58,220,219)
Accounts receivable - retention	(9,351,200)	(3,650,184)
Construction in progress	(569,334)	1,942,573
Other current assets	(6,541,850)	(5,269,304)
Other non-current assets	(493,284)	(55,501)
Operating liabilities increase (decrease)		
Trade accounts payable and unbilled payable	(87,371,313)	139,092,513
Advances received under construction contracts	(6,569,829)	39,488,146
Suspense output VAT	3,807,108	5,181,593
Accrued expenses	2,937,735	4,604,597
Other current liabilities	3,189,337	6,505,089
Net cash flows from (used in) operating activities	(140,503,807)	87,539,936

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)  
งบกระแสเงินสด (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

	(หน่วย: บาท)	
	2549	2548
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน:</b>		
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกันเพิ่มขึ้น	(19,073,444)	(15,424,223)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	376,894	967,617
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(21,507,167)	(3,451,610)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(40,203,717)	(17,908,216)
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน:</b>		
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	5,684,269	14,245,330
ได้รับชำระค่าหุ้นเพิ่มเติม	-	60,000,000
เงินสดรับสุทธิจากการเพิ่มทุน	-	72,155,000
จ่ายเงินปันผล	(15,000,000)	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินลดลง	(786,760)	(210,902)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(10,102,491)	146,189,428
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(190,810,015)	215,821,148
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	230,304,164	14,483,016
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	39,494,149	230,304,164
<b>ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม:</b>		
เงินสดจ่ายระหว่างปีสำหรับ		
ดอกเบี้ยจ่าย	2,103,695	44,974
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	18,503,266	13,402,212
รายการที่ไม่ใช่เงินสดประกอบด้วย		
ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นหักกับส่วนเกินมูลค่าหุ้น (หมายเหตุ 12)	-	1,785,000
ซื้อสินทรัพย์จากการทำสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน	4,829,454	3,115,646
ซื้อสินทรัพย์ถาวรโดยยังมิได้ชำระเงิน	414,108	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# INCOME STATEMENTS (Continued)

TRC CONSTRUCTION PUBLIC COMPANY LIMITED  
INCOME STATEMENTS (Continued)  
FOR THE YEARS ENDED 31 DECEMBER 2006 AND 2005

(Unit: Baht)

	2006	2005
<b>Cash flows from investing activities</b>		
Increase in restricted bank deposits	(19,073,444)	(15,424,223)
Proceeds from sales of equipment	376,894	967,617
Cash paid for purchase of property, plant and equipment	(21,507,167)	(3,451,610)
Net cash flows used in investing activities	(40,203,717)	(17,908,216)
<b>Cash flows from financing activities</b>		
Increase in short-term loans from financial institutions	5,684,269	14,245,330
Additional share subscription received	-	60,000,000
Proceeds from increase in share capital	-	72,155,000
Dividend paid	(15,000,000)	-
Decrease in liabilities under hire purchase and financial lease agreements	(786,760)	(210,902)
Net cash flows from (used in) financing activities	(10,102,491)	146,189,428
Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	(190,810,015)	215,821,148
Cash and cash equivalents at beginning of year	230,304,164	14,483,016
Cash and cash equivalents at end of year	39,494,149	230,304,164
<b>Supplemental cash flows information:</b>		
Cash paid during the year for		
Interest expenses	2,103,695	44,974
Corporate income tax	18,503,266	13,402,212
Non-cash transactions consist of		
Share issued costs were offset against share premium (Note 12)	-	1,785,000
Purchase of assets under hire purchase and financial lease agreements	4,829,454	3,115,646
Purchase of fixed assets that has yet been paid	414,108	-

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	กำไรสะสม		รวม
				จัดสรรแล้ว-สำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547		40,000,000	-	1,150,000	7,145,828	48,295,828
เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มเติม	12	60,000,000	-	-	-	60,000,000
หุ้นเพิ่มทุนของบริษัทฯ	12	50,000,000	22,155,000	-	-	72,155,000
กำไรสุทธิสำหรับปี	-	-	-	-	30,703,843	30,703,843
สำรองตามกฎหมาย	13	-	-	1,535,192	(1,535,192)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548		150,000,000	22,155,000	2,685,192	36,314,479	211,154,671
กำไรสุทธิสำหรับปี	-	-	-	-	50,818,721	50,818,721
สำรองตามกฎหมาย	13	-	-	2,540,936	(2,540,936)	-
เงินปันผลจ่าย	19	-	-	-	(15,000,000)	(15,000,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549		150,000,000	22,155,000	5,226,128	69,592,264	246,973,392

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# STATEMENTS OF CHANGES IN SHAREHOLDERS' EQUITY

TRC CONSTRUCTION PUBLIC COMPANY LIMITED  
STATEMENTS OF CHANGES IN SHAREHOLDERS' EQUITY  
FOR THE YEARS ENDED 31 DECEMBER 2006 AND 2005

(Unit: Baht)

	Note	Retained earnings				
		Issued and fully paid-up share capital	Share premium	Appropriated -statutory reserve	Unappropriated	Total
Balance as at 31 December 2004		40,000,000	-	1,150,000	7,145,828	48,295,828
Call-up the additional share subscription	12	60,000,000	-	-	-	60,000,000
Increase in paid-up share capital	12	50,000,000	22,155,000	-	-	72,155,000
Net income for the year		-	-	-	30,703,843	30,703,843
Statutory reserve	13	-	-	1,535,192	(1,535,192)	-
Balance as at 31 December 2005		150,000,000	22,155,000	2,685,192	36,314,479	211,154,671
Net income for the year		-	-	-	50,818,721	50,818,721
Statutory reserve	13	-	-	2,540,936	(2,540,936)	-
Dividend paid	19	-	-	-	(15,000,000)	(15,000,000)
Balance as at 31 December 2006		150,000,000	22,155,000	5,226,128	69,592,264	246,973,392

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

## 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ("บริษัทฯ") จัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทมหาชนและมีภูมิลำเนา ในประเทศไทย บริษัทฯดำเนินธุรกิจหลักในการให้บริการก่อสร้าง โดยมีที่อยู่ตามที่จดทะเบียนคือเลขที่ 1 อาคาร ทีพี แอนด์ ที ชั้น 14 ซอยวิภาวดีรังสิต 19 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 ได้แก่ บริษัท โรตารี ทีอาร์อีแอล พีทีอี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์ และบริษัท เคพีเค 1999 จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทจำกัดตามกฎหมายไทย โดยถือหุ้นในอัตราร้อยละ 30.00 และ 11.67 ของทุนที่ออกและชำระแล้วของบริษัทฯตามลำดับ

ในระหว่างไตรมาสแรกของปีก่อน บริษัทฯและ China Petroleum Pipeline Bureau ได้ร่วมกันจัดตั้งกิจการร่วมค้าแห่งหนึ่งภายใต้ชื่อ "กิจการร่วมค้าซีพีพี - ทีอาร์ซี" โดยมีสัดส่วนการลงทุนโดยบริษัทฯและ China Petroleum Pipeline Bureau เป็นร้อยละ 10 และร้อยละ 90 ตามลำดับ เพื่อประมูลงานก่อสร้างท่อส่งแก๊สธรรมชาติกับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ซึ่งกิจการร่วมค้าฯได้รับเลือกจากการประมูลงานดังกล่าวและได้ ลงนามในสัญญาก่อสร้างท่อส่งแก๊สธรรมชาติกับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ในวันที่ 10 สิงหาคม 2548 ต่อมา ในวันที่ 15 พฤศจิกายน 2548 บริษัทฯและ China Petroleum Pipeline Bureau ได้ร่วมกันแก้ไขสัญญาการจัดตั้งกิจการร่วมค้าดังกล่าวซึ่งมีผลย้อนหลัง โดยเปลี่ยนแปลงส่วนแบ่งผลกำไรและขาดทุนของกิจการร่วมค้าฯให้เป็นไปตามสัดส่วนเงินลงทุน และการสนับสนุนทางการเงินหรือการจัดหาเงินสินเชื่อให้แก่กิจการร่วมค้าฯตามอัตราส่วนคือบริษัทฯและ China Petroleum Pipeline Bureau เป็นร้อยละ 10 และ ร้อยละ 90 ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 บริษัทฯไม่ได้ลงทุนหรือมีส่วนในการสนับสนุนการเงินหรือจัดหาเงินสินเชื่อให้แก่กิจการร่วมค้าดังกล่าว และบริษัทฯคาดว่าจะไม่ลงทุนและสนับสนุนการเงินหรือจัดหาเงินสินเชื่อให้แก่กิจการร่วมค้าฯในอนาคต ดังนั้น บริษัทฯจึงไม่รับรู้ผลการดำเนินงานของกิจการร่วมค้าฯและไม่นำ งบการเงินของกิจการร่วมค้าฯมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตามสัดส่วน

บริษัทฯได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อบริษัทฯกับกระทรวงพาณิชย์จากเดิมชื่อ "บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด" เป็น "บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)" เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2548

เมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2548 คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ได้อนุมัติให้บริษัทฯออกและจำหน่ายหุ้นสามัญให้กับประชาชนเป็นครั้งแรก โดยหลักทรัพย์ของบริษัทฯจะจำหน่ายในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแจ้งว่าคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ได้สั่งให้รับหุ้นสามัญของบริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ ตั้งแต่วันที่ 22 ธันวาคม 2548 เป็นต้นไป

# NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS

TRC CONSTRUCTION PUBLIC COMPANY LIMITED  
NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEARS ENDED 31 DECEMBER 2006 AND 2005

## 1. GENERAL INFORMATION

TRC Construction Public Company Limited ("The Company") is a public company incorporated and domiciled in Thailand. The Company is principally engaged in construction service and its registered address is No. 1 14 Floor, TP&T Tower, Soi Vibhavadee-Rangsit 19, Vibhavadee-Rangsit Road, Kwang Jatujak, Khet Jatujak, Bangkok.

The Company's major shareholders are Rotary Trel Pte Ltd., a company also registered under Singapore laws and KPK 1999 Co., Ltd., a limited company under Thai laws, which as at 31 December 2006 held 30.00 and 11.67 percent of the issued and paid-up capital of the Company, respectively.

During the first quarter of the prior year, the Company and China Petroleum Pipeline Bureau jointly established a joint venture under the name of "CPP-TRC Joint Venture", with the Company holding 10% and China Petroleum Pipeline Bureau holding 90%. The joint venture was set up to bid for a natural gas pipeline construction project of PTT Public Company Limited and the joint venture subsequently won the bidding and entered into the contract to construct a natural gas pipeline with PTT Public Company Limited on 10 August 2005. Subsequently, on 15 November 2005, the Company and China Petroleum Pipeline Bureau jointly made a retroactive amendment to the Joint Venture Agreement, to change the proportion in which profit and loss of the joint venture is shared to correspond with the proportion of capital investment and financial support in the form of providing or obtaining credit facilities for the joint venture, with that of the Company being 10% and that of China Petroleum Pipeline Bureau being 90%. As at 31 December 2006 and 2005, the Company has not invested capital, provided financial support, or obtained credit facilities, and expects not to invest capital, provide financial support, or obtain credit facilities for the joint venture in the future. It therefore has not recognised the operating results of the joint venture and has not included the financial statements of the joint venture for the consolidated financial statements on a proportionate basis.

The Company registered with the Ministry of Commerce for the change of its status to a public company limited under the Public Limited Company Act and also registered the change of its name from "TRC Construction Company Limited" to "TRC Construction Public Company Limited" on 25 April 2005.

On 8 December 2005, the Security and Exchange Commission approved an initial public offering (IPO) of the Company's ordinary shares. The Company's securities will be traded in the Market for Alternative Investment.

The Stock Exchange of Thailand (SET) reported that the Board of the SET has approved the listing of the ordinary shares of TRC Construction Public Company Limited on the Market for Alternative Investment, effective from 22 December 2005.



ในระหว่างไตรมาสสุดท้ายของปีปัจจุบัน ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติการลงทุนในบริษัท ครัย โอไทย จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 15 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว คิดเป็นมูลค่าเงินลงทุนประมาณ 10-15 ล้านบาท เพื่อดำเนินโครงการผลิตก๊าซธรรมชาติเหลว ต่อมาเมื่อวันที่ 17 มกราคม 2550 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ มีมติยกเลิกการอนุมัติการลงทุนในบริษัทดังกล่าว เนื่องจากบริษัทไม่สามารถเจรจาตกลงกับผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท ครัยโอไทย จำกัด ในประเด็นสำคัญของการลงทุนได้

## 2. เกณฑ์ในการจัดท่างบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และการแสดงรายการในงบการเงินได้ทำขึ้นเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 14 กันยายน 2544 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

## 3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### 3.1 การรับรู้รายได้

รายได้ค่าบริการ

บริษัทรับรู้รายได้จากการให้บริการตามสัญญาก่อสร้างระยะยาวตามวิธีอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ (Percentage of completion method) จากการประเมินของวิศวกรโครงการ โดยได้พิจารณาอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จคำนวณโดยการเปรียบเทียบต้นทุนงานก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริงแล้วจนถึงวันสิ้นปีกับต้นทุนงานก่อสร้างทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการก่อสร้างตามสัญญาประกอบด้วย โดยจะตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนสำหรับโครงการก่อสร้างทั้งจำนวนเมื่อทราบแน่ชัดว่าโครงการก่อสร้างนั้นจะประสบผลขาดทุน

รายได้ที่รับรู้แล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดชำระตามสัญญาแสดงไว้เป็น “รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ” ใน งบดุล

ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

### 3.2 การรับรู้ค่าใช้จ่าย

ต้นทุนในการให้บริการ

ในการคำนวณต้นทุนจากการให้บริการการก่อสร้างบริษัทฯ ได้จัดสรรต้นทุนงานก่อสร้างทั้งหมดที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของแต่ละโครงการ (โดยคำนึงถึงต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงด้วย) แล้วจึงรับรู้เป็นต้นทุนใน การให้บริการในงบกำไรขาดทุนตามอัตราส่วนของงานที่แล้วเสร็จ

ต้นทุนที่รับรู้แล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดชำระแสดงไว้เป็น “ต้นทุนที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ” ใน งบดุล

ต้นทุนงานก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริงแต่ยังมิได้จัดสรรเข้าเป็นต้นทุนในการให้บริการในงบกำไรขาดทุนได้แสดงไว้เป็น “งานระหว่างก่อสร้าง” ในงบดุล

During the last quarter of the current year, a meeting of the Board of Directors approved an investment in 15% of the registered and paid in share capital of Cryothai Company Limited, or a total of approximately Baht 10-15 million, in order to operate a liquid natural gas project. Subsequently, on 17 January 2007, a meeting of the Board of Directors passed a resolution to cancel the approved investment in that company since the Company was unable to reach agreement with the existing shareholders of Cryothai Company Limited on significant issues pertaining to the investment.

## **2. BASIS OF PREPARATION**

The financial statements have been prepared in accordance with accounting standards enunciated under the Accounting Profession Act B.E. 2547. The presentation of the financial statements has been made in compliance with the stipulations of the Notification of the Department of Business Development dated 14 September 2001, issued under the Accounting Act B.E. 2543.

The financial statements have been prepared on a historical cost basis except where otherwise disclosed in the accounting policies.

## **3. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES**

### **3.1 Revenue recognition**

#### *Rendering of services*

Service income from construction contracts is recognised on the basis of percentage of completion based on the assessment of the project engineer, and considered the percentage of completion is arrived at based on the proportion of actual construction costs incurred up to the end of the year to the total anticipated construction costs. Allowance for the total anticipated loss on construction projects will be made in the accounts as soon as the possibility of loss is ascertained.

The recognised revenues which have not yet been due as per contracts have been shown under the caption of "Unbilled receivable" in the balance sheets.

#### *Interest income*

Interest income is recognised as interest accrues based on the effective rate method.

### **3.2 Expense recognition**

#### *Cost of services*

In determining cost of construction services, the total anticipated construction costs are attributed to each construction projects and then recognised as cost of services in the income statements on the basis of percentage of completion.

The recognised cost of construction which have not yet been due have been shown under the caption of "Unbilled payable" in the balance sheets.

งานระหว่างก่อสร้างประกอบด้วยต้นทุนของวัสดุ ค่าแรงทางตรงและค่าใช้จ่ายอื่นที่เกิดขึ้นในแต่ละโครงการ ซึ่งแสดงตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่ได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

### 3.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

### 3.4 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงตามมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทฯบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุลูกหนี้

### 3.5 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์ โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณดังนี้

อาคาร	-	20 ปี
ส่วนปรับปรุงสินทรัพย์เช่า	-	3 - 10 ปี
เครื่องมือและอุปกรณ์	-	5 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	-	5 ปี
ยานพาหนะ	-	5 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน

### 3.6 โปรแกรมคอมพิวเตอร์และค่าตัดจำหน่าย

โปรแกรมคอมพิวเตอร์แสดงตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม ค่าตัดจำหน่ายของโปรแกรมคอมพิวเตอร์คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 3 ปี

ค่าตัดจำหน่ายรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

### 3.7 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกควบคุมโดยบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

The actual cost of construction incurred but not yet recognised as cost of services in the income statements has been regarded as “Construction in progress” in the balance sheets.

Construction in progress includes the cost of raw material, direct labour and other expenses incurred for each project. Such construction in progress is valued at the lower of cost or net realisable value.

### **3.3 Cash and cash equivalents**

Cash and cash equivalents consist of cash in hand, cash at bank, and all highly liquid investments with an original maturity of three months or less and not subject to withdrawal restrictions.

### **3.4 Trade accounts receivable**

Trade accounts receivable are stated at the net realisable value. Allowance for doubtful debts is provided for the estimated losses that may be incurred in collection of receivables. The allowance is generally based on collection experiences and analysis of debtor aging.

### **3.5 Property, plant and equipment/Depreciation**

Land is stated at cost. Building and equipment are stated at cost less accumulated depreciation and allowance for loss on impairment of assets (if any).

Depreciation of building and equipment is calculated by reference to their costs on the straight-line basis over the following estimated useful lives:

Building	-	20	years
Leasehold improvement	-	3 - 10	years
Tools and equipment	-	5	years
Furniture, fixtures and office equipment	-	5	years
Motor vehicles	-	5	years

Depreciation is included in determining income.

No depreciation is provided on land.

### **3.6 Software and amortisation**

Software is stated at cost less accumulated amortisation. Amortisation of software is calculated by reference to cost on a straight-line basis over the expected future period, for which the software is expected to generate economic benefit of 3 years.

The amortisation is included in determining income.

### **3.7 Related party transactions**

Related parties comprise enterprises and individuals that control, or are controlled by, the Company, whether directly or indirectly, or which are under common control with the Company.

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

### 3.8 ดอกเบี้ยจ่ายก็ถือเป็นต้นทุน

ดอกเบี้ยจ่ายที่เกิดจากการกู้ยืมเพื่อใช้ในการก่อสร้างโครงการต่าง ๆ ถือเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของโครงการและจะหยุดบันทึกเมื่อโครงการเสร็จสมบูรณ์หรือหยุดชะงักลงจนกว่าจะมีการดำเนินการพัฒนาต่อไป

### 3.9 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าทรัพย์สินที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับ ผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า

### 3.10 เงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศคงเหลืออยู่ ณ วันที่ในงบดุลแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบดุล

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

### 3.11 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันที่ในงบดุล บริษัทจะทำการประเมินว่ามีข้อบ่งชี้ซึ่งแสดงว่าสินทรัพย์ของบริษัทด้อยค่าลงหรือไม่ หากมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า บริษัทจะทำการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ และหากพบว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์นั้นมีมูลค่าสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทจะลดมูลค่าของสินทรัพย์ลงให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน และรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงบกำไรขาดทุน (มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์หมายถึงราคาขายสุทธิหรือมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์นั้นแล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า)

### 3.12 ภาษีเงินได้บุคคลธรรมดา

บริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมและกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

### 3.13 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินเมื่อมีภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว ความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทจะเสียทรัพยากรที่มีประโยชน์เชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

They also include associated companies and individuals which directly or indirectly own a voting interest in the Company that gives them significant influence over the Company, key management personnel, directors and officers with authority in the planning and direction of the Company's operations.

### **3.8 Capitalisation of interest cost**

Interest cost on borrowings for use in construction of the projects, is capitalised as part of the cost of those assets and will be ceased when the projects are completed or when the construction is suspended until active development resumes.

### **3.9 Long-term leases**

Leases of assets which transfer substantially all the risks and rewards of ownership are classified as financial leases. Financial leases are capitalised at the lower of the fair value of the leased assets and the present value of the minimum lease payments. The outstanding rental obligations, net of finance charges, are included in other long-term payables, while the interest element is charged to the income statements over the lease period. The property, plant and equipment acquired under financial leases is depreciated over the useful life of the asset.

### **3.10 Foreign currencies**

Foreign currency transactions are translated into Baht at the exchange rates ruling on the transaction dates. Assets and liabilities denominated in foreign currencies outstanding at the balance sheet date are translated into Baht at the exchange rates ruling on the balance sheet date.

Gains and losses on exchange are included in determining income.

### **3.11 Impairment of assets**

The Company assesses at each reporting date whether there is an indication that an asset may be impaired. If any such indication exists, the Company makes an estimate of the asset's recoverable amount. Where the carrying amount of the asset exceeds its recoverable amount, the asset is considered impaired and is written down to its recoverable amount. Impairment losses are recognised in the income statement. An asset's recoverable amount is the higher of fair value less costs to sell and value in use.

### **3.12 Employee benefits**

Salary, wages, bonuses and contributions to the social security fund and provident fund are recognised as expenses when incurred.

### **3.13 Provisions**

Provisions are recognised when the Company has a present obligation as a result of a past event, it is probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation, and a reliable estimate can be made of the amount of the obligation.

### 3.14 ภาษีเงินได้

บริษัทบันทึกภาษีเงินได้โดยคำนวณจากกำไรสุทธิทางภาษีตามกฎหมายภาษีอากร

### 3.15 ตราสารอนุพันธ์

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

ลูกหนี้และเจ้าหนี้ตามสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจะถูกแปลงค่าตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นงวดบัญชี กำไรขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศดังกล่าวจะถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุนส่วนเกินหรือส่วนลดที่เกิดขึ้นจากการทำสัญญาจะถูกตัดจำหน่ายด้วยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญา

### 3.16 การใช้ประมาณการทางบัญชี

ในการจัดการทางการเงินตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ในบางสถานการณ์ฝ่ายบริหารอาจต้องใช้การประมาณและการตั้งสมมติฐาน ซึ่งมีผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน ด้วยเหตุนี้ผลที่เกิดขึ้นจริงจึงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณไว้

## 4. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ที่ตกลงกันระหว่างบริษัทและบริษัทเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	2549	2548	นโยบายการกำหนดราคา
รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน			
รายได้จากการให้บริการ	237,175	61,299	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มร้อยละ 3 - 20
รายได้อื่น	-	2,034	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มร้อยละ 10 - 15
ต้นทุนในการให้บริการ	3,116	124	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มร้อยละ 3 - 20
ค่าใช้จ่ายอื่น	1,284	390	ราคาทุนและราคาตามสัญญา
เงินปันผลจ่าย	8,000	-	ตามที่ประกาศจ่าย

### 3.14 Income tax

Income tax is provided for in the accounts based on the taxable profits determined in accordance with tax legislation.

### 3.15 Derivatives

#### Forward exchange contracts

Receivables and payables arising from forward exchange contracts are translated into Baht at the rates of exchange ruling on the balance sheet. Gains and losses from the translation are included in determining income. Premiums or discounts on forward exchange contracts are amortized on a straight-line basis over the contract periods

### 3.16 Use of accounting estimates

Preparation of financial statements in conformity with generally accepted accounting principles requires management to make estimates and assumptions in certain circumstances, affecting amounts reported in these financial statements and related notes. Actual results could differ from these estimates.

## 4. RELATED PARTY TRANSACTIONS

During the years, the Company had significant business transactions with related parties, which have been concluded on commercial terms and bases agreed upon in the ordinary course of businesses between the Company and those companies. Below is a summary of those transactions.

	(Unit: Thousand Baht)		
	2006	2005	Transfer Pricing Policy
<u>Transactions with related parties</u>			
Service income	237,175	61,299	Cost plus margin at 3-20 percent
Other income	-	2,034	Cost plus margin at 10 - 15 percent
Cost of services	3,116	124	Cost plus margin at 3 - 20 percent
Other expenses	1,284	390	Cost and contract price
Dividend paid	8,000	-	As declared



ยอดคงค้างระหว่างบริษัทและกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: บาท)

	2549	2548
<b>ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>		
บริษัท ไทย โรตารี เอ็นจิเนียริง จำกัด	-	11,868,184
กิจการร่วมค้า ซีพีพี - ทีอาร์ซี	-	10,697,012
	-	22,565,196
<b>ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>		
กิจการร่วมค้า ซีพีพี - ทีอาร์ซี	13,087,034	-
<b>เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>		
บริษัท ไทย โรตารี เอ็นจิเนียริง จำกัด	92,094	75,181
กิจการร่วมค้า ซีพีพี - ทีอาร์ซี	-	9,226,700
	92,094	9,301,881
<b>เงินรับล่วงหน้าจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามสัญญาก่อสร้าง</b>		
บริษัท ไทย โรตารี เอ็นจิเนียริง จำกัด	1,154,774	86,970
กิจการร่วมค้า ซีพีพี - ทีอาร์ซี	3,830,918	41,000,000
	4,985,692	41,086,970

#### ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในปี 2549 บริษัทฯได้จ่ายเงินเดือน ค่าเบี้ยประชุมและโบนัสให้แก่ กรรมการและผู้บริหารเป็นจำนวนเงิน 16.4 ล้านบาท (2548: 13.0 ล้านบาท)

## 5. ลูกหนี้การค้า

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 แยกตามอายุหนี้ที่คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระได้ดังนี้

(หน่วย: บาท)

	2549	2548
<b>ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>		
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	-	11,886,316
ค้างชำระ		
ไม่เกิน 3 เดือน	-	3,770,775
3 - 6 เดือน	-	6,908,105
รวมลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	22,565,196
<b>ลูกหนี้การค้ากิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</b>		
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	64,912,085	6,180,939
ค้างชำระ		
ไม่เกิน 3 เดือน	85,170,574	49,994,847
3 - 6 เดือน	-	13,537,320
มากกว่า 12 เดือน	-	192,130
รวมลูกหนี้การค้ากิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	150,082,659	69,905,236
<b>รวม</b>	150,082,659	92,470,432
หัก: ค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญ	-	(192,130)
<b>ลูกหนี้การค้า - สุทธิ</b>	150,082,659	92,278,302

The balances of the accounts as at 31 December 2006 and 2005 between the Company and those related parties are as follows:

(Unit: Baht)

	2006	2005
<b><u>Trade accounts receivable - related parties</u></b>		
Thai Rotary Engineering Limited	-	11,868,184
CPP-TRC Joint Venture	-	10,697,012
	-	22,565,196
<b><u>Account receivable - retention from related party</u></b>		
CPP-TRC Joint Venture	13,087,034	-
<b><u>Trade accounts payable - related parties</u></b>		
Thai Rotary Engineering Limited	92,094	75,181
CPP-TRC Joint Venture	-	9,226,700
	92,094	9,301,881
<b><u>Advances received from related parties under construction contracts</u></b>		
Thai Rotary Engineering Limited	1,154,774	86,970
CPP-TRC Joint Venture	3,830,918	41,000,000
	4,985,692	41,086,970

Directors and management's remuneration

In 2006 the Company paid salaries meeting allowances and bonus to their directors and management totaling Baht 16.4 million (2005: Baht 13.0 million).

## 5. TRADE ACCOUNTS RECEIVABLE

The outstanding balances of trade accounts receivable as at 31 December 2006 and 2005 are aged, based on due date, as follows:

(Unit: Baht)

	2006	2005
<b><u>Trade accounts receivable - related parties</u></b>		
Not yet due	-	11,886,316
Past due		
Up to 3 months	-	3,770,775
3 - 6 months	-	6,908,105
Total trade accounts receivable - related parties	-	22,565,196
<b><u>Trade accounts receivable - unrelated parties</u></b>		
Not yet due	64,912,085	6,180,939
Past due		
Up to 3 months	85,170,574	49,994,847
3 - 6 months	-	13,537,320
Over 12 months	-	192,130
Total trade accounts receivable - unrelated parties	150,082,659	69,905,236
Total	150,082,659	92,470,432
Less: Allowance for doubtful debts	-	(192,130)
Trade accounts receivable, net	150,082,659	92,278,302

## 6. ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง/เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าตามสัญญาก่อสร้าง

(หน่วย: บาท)

	2549	2548
รายได้ค่าก่อสร้างที่รับรู้เป็นรายได้ในระหว่างปี	733,297,637	503,835,737
ต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นซึ่งรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายจนถึงปัจจุบัน	988,924,518	514,705,899
ต้นทุนการก่อสร้างที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมในอนาคตซึ่งรับรู้เป็นสินทรัพย์	764,963	195,629
ปรับปรุงด้วยกำไรที่รับรู้จนถึงปัจจุบัน	182,879,503	102,025,705
	1,172,568,984	616,927,233
เงินงวดที่เรียกเก็บจากผู้จ้าง	1,064,470,212	546,066,361
จำนวนเงินทั้งสิ้นที่กิจการมีสิทธิเรียกร้องจากผู้จ้างสำหรับงานก่อสร้าง	108,098,772	70,860,872
ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง	13,087,034	3,735,834
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าตามสัญญาก่อสร้าง	34,517,141	41,086,970

## 7. เงินฝากธนาคารที่มีภาระกำกับ

ยอดคงเหลือนี้ คือ เงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำซึ่งบริษัทฯ ได้นำไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อ

## 8. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: บาท)

	ที่ดิน	อาคาร	ส่วนปรับปรุง สินทรัพย์เข้า	เครื่องมือ และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	รวม
<b>ราคาทุน:</b>							
31 ธันวาคม 2548	-	-	1,651,838	4,855,865	5,101,065	6,658,388	18,267,156
ซื้อเพิ่ม	11,000,000	1,000,000	-	4,132,467	2,292,711	8,325,551	26,750,729
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(296,618)	(194,639)	(680,467)	(1,171,724)
31 ธันวาคม 2549	11,000,000	1,000,000	1,651,838	8,691,714	7,199,137	14,303,472	43,846,161
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม:</b>							
31 ธันวาคม 2548	-	-	790,285	3,405,772	2,112,141	2,072,860	8,381,058
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	411	455,093	842,344	1,151,256	2,213,482	4,662,586
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(118,638)	(98,233)	(599,915)	(816,786)
31 ธันวาคม 2549	-	411	1,245,378	4,129,478	3,165,164	3,686,427	12,226,858
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี:</b>							
31 ธันวาคม 2548	-	-	861,553	1,450,093	2,988,924	4,585,528	9,886,098
31 ธันวาคม 2549	11,000,000	999,589	406,460	4,562,236	4,033,973	10,617,045	31,619,303
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี:</b>							
2548 (0.9 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนในการให้บริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)							2,498,143
2549 (2.0 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนในการให้บริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)							4,662,586

## 6. ACCOUNTS RECEIVABLE - RETENTION/ADVANCES RECEIVED FROM CUSTOMERS UNDER CONSTRUCTION CONTRACTS

(Unit: Baht)

	2006	2005
Amount of contract revenue recognised as revenue in the year	733,297,637	503,835,737
Aggregate amount of construction costs incurred to date	988,924,518	514,705,899
Construction costs relating to future activities recognised as assets	764,963	195,629
Adjust with the recognised profits to date	182,879,503	102,025,705
	1,172,568,984	616,927,233
Sum of progress billings	1,064,470,212	546,066,361
Gross amount due from customers for contract work	108,098,772	70,860,872
Accounts receivable - retention	13,087,034	3,735,834
Advances received from customers under construction contracts	34,517,141	41,086,970

## 7. RESTRICTED BANK DEPOSITS

These represent saving deposit and fixed deposits pledged with the banks to secure credit facilities.

## 8. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT

(Unit: Baht)

	Land	Building	Leasehold improvement	Tools and equipment	Furniture, fixtures and office equipment	Motor vehicles	Total
<b>Cost:</b>							
31 December 2005	-	-	1,651,838	4,855,865	5,101,065	6,658,388	18,267,156
Additions	11,000,000	1,000,000	-	4,132,467	2,292,711	8,325,551	26,750,729
Disposals/written-off	-	-	-	(296,618)	(194,639)	(680,467)	(1,171,724)
31 December 2006	11,000,000	1,000,000	1,651,838	8,691,714	7,199,137	14,303,472	43,846,161
<b>Accumulated depreciation:</b>							
31 December 2005	-	-	790,285	3,405,772	2,112,141	2,072,860	8,381,058
Depreciation for the year	-	411	455,093	842,344	1,151,256	2,213,482	4,662,586
Depreciation on disposals /written-off	-	-	-	(118,638)	(98,233)	(599,915)	(816,786)
31 December 2006	-	411	1,245,378	4,129,478	3,165,164	3,686,427	12,226,858
<b>Net book value:</b>							
31 December 2005	-	-	861,553	1,450,093	2,988,924	4,585,528	9,886,098
31 December 2006	11,000,000	999,589	406,460	4,562,236	4,033,973	10,617,045	31,619,303
<b>Depreciation for the year</b>							
2005 (Baht 0.9 million included in cost of services, and the balance in administrative expenses)							2,498,143
2006 (Baht 2.0 million included in cost of services, and the balance in administrative expenses)							4,662,586

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 บริษัทฯมีอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ ราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 4.9 ล้านบาท (2548: 2.6 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 บริษัทฯมียานพาหนะซึ่งได้มาภายใต้สัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวนประมาณ 10.6 ล้านบาท

## 9. โปรแกรมคอมพิวเตอร์

(หน่วย: บาท)

	2549	2548
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	497,000	497,000
ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(397,764)	(232,441)
สุทธิ	99,236	264,559
ค่าตัดจำหน่ายที่รวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปี	165,323	165,323

## 10. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548ประกอบด้วย

(หน่วย: บาท)

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)			
	2549	2548	2549	2548
เงินกู้ยืมธนาคาร - ทรัสต์รีซีท	-	7.70	-	14,245,331
เงินกู้ยืมธนาคาร - ตัวสัญญาใช้เงิน	7.50	-	19,929,600	-
รวม			19,929,600	14,245,331

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินค้ำประกันโดยบริษัทที่เกี่ยวข้องกันและจำนำเงินฝากประจำธนาคารของบริษัทฯ

## 11. หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน

(หน่วย: บาท)

	2549	2548
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน	7,653,699	3,390,049
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(495,360)	(274,404)
รวม	7,158,339	3,115,645
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(2,608,683)	(835,356)
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4,549,656	2,280,289

As at 31 December 2006, certain equipment items have been fully depreciated but are still in use. The original cost of those assets amounted to approximately Baht 4.9 million (2005: Baht 2.6 million).

As at 31 December 2006, the Company has motor vehicles acquired under hire purchase and financial lease agreements, with net book value amounting to approximately Baht 10.6 million.

## 9. SOFTWARE

	(Unit: Baht)	
	2006	2005
Software	497,000	497,000
Accumulated amortisation	(397,764)	(232,441)
Net	99,236	264,559
Amortisation expenses included in the income statements for the year	165,323	165,323

## 10. SHORT-TERM LOANS FROM FINANCIAL INSTITUTIONS

Short-term loans from financial institutions as at 31 December 2006 and 2005 consist of:-

	(Unit: Baht)			
	Interest rate (percent per annum)			
	2006	2005	2006	2005
Loans from bank - trust receipts	-	7.70	-	14,245,331
Loans from bank - promissory notes	7.50	-	19,929,600	-
Total			19,929,600	14,245,331

Short-term loans from financial institutions, have been guaranteed by the related company and the pledge of the Company's fixed deposits.

## 11. LIABILITIES UNDER HIRE PURCHASE AND FINANCIAL LEASE AGREEMENTS

	(Unit : Baht)	
	2006	2005
Liabilities under hire purchase and financial lease agreements	7,653,699	3,390,049
Less: Deferred interest expenses	(495,360)	(274,404)
Total	7,158,339	3,115,645
Less: Portion due within one year	(2,608,683)	(835,356)
Liabilities under hire purchase and financial lease agreements - net of current portion	4,549,656	2,280,289

## 12. ทุนเรือนหุ้น

เมื่อวันที่ 8 เมษายน 2548 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯได้มีมติอนุมัติรายการดังต่อไปนี้: -

- แปรสภาพบริษัทฯเป็นบริษัทมหาชนจำกัด
- เปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญของบริษัทฯจากมูลค่าหุ้นละ 100 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 1 บาท ส่งผลให้ทุนจดทะเบียนของบริษัทฯจำนวน 100 ล้านบาท แบ่งออกเป็น 100 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท
- เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯจากเดิม 100 ล้านบาทเป็นจำนวน 120 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 20 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
- พิจารณานำหุ้นของบริษัทฯเข้าจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

บริษัทฯได้จดทะเบียนการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญของบริษัทฯจากมูลค่าหุ้นละ 100 บาทเป็นมูลค่าหุ้นละ 1 บาท และจดทะเบียนเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯเป็น 120 ล้านบาท กับกระทรวงพาณิชย์ในวันที่ 25 เมษายน 2548

ต่อมาเมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2548 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯได้มีมติอนุมัติการลดทุน จดทะเบียนของบริษัทฯจากเดิม 120 ล้านบาทเป็น 100 ล้านบาท โดยการยกเลิกหุ้นสามัญที่จดทะเบียนแล้วแต่ยังไม่ได้เรียกชำระจำนวน 20 ล้านหุ้น มูลค่าตราไว้หุ้นละ 1 บาท และอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯจาก 100 ล้านบาท (หลังการลดทุนจดทะเบียน) เป็น 154.5 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 54.5 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยอนุมัติการจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวดังนี้

1. จัดสรรหุ้นจำนวน 20 ล้านหุ้น เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯในราคาหุ้นละ 1.147 บาท ต่อหุ้น
2. จัดสรรหุ้นจำนวน 30 ล้านหุ้น เพื่อเสนอขายแก่ประชาชนทั่วไป
3. จัดสรรหุ้นจำนวน 4.5 ล้านหุ้น เพื่อเสนอขายแก่ผู้จัดสรรหุ้นส่วนเกินที่ใช้สิทธิในการจัดสรรหุ้น

ในเดือนกันยายน 2548 บริษัทฯได้รับชำระค่าจองซื้อหุ้นที่จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมจำนวน 20 ล้านหุ้นข้างต้น และบริษัทฯได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนข้างต้นกับกระทรวงพาณิชย์แล้วในวันที่ 8 กันยายน 2548 จำนวนเงินที่ได้รับจากการจัดสรรหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯมีจำนวน 22.94 ล้านบาท จำนวนนี้รวมส่วนเกินมูลค่าหุ้นจำนวน 2.94 ล้านบาท

บริษัทฯ ได้รับเงินเพิ่มทุนจากการเสนอขายหุ้นแก่ประชาชนทั่วไปในระหว่างเดือนธันวาคม 2548 และได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วเป็นจำนวน 150 ล้านบาท กับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2548 จำนวนเงินที่ได้รับจากการออกหุ้นทั้งสิ้นมีจำนวน 51 ล้านบาท จำนวนนี้รวมส่วนเกินมูลค่าหุ้นจำนวน 21 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นจำนวนประมาณ 1.79 ล้านบาท ได้นำมาหักกับส่วนเกินมูลค่าหุ้นดังกล่าวทั้งจำนวน

## 13. สำรองตามกฎหมาย

เพื่อให้เป็นไปตามมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

## 12. SHARE CAPITAL

On 8 April 2005, a resolution of an Extraordinary General Meeting of the Company's shareholders authorised the following transactions: -

- To change the status of the Company to be a public company limited.
- To change the par value of the Company's shares from Baht 100 per share to Baht 1 per share, such that the Company's share capital of Baht 100 million would comprise 100 million shares of Baht 1 each.
- To increase the Company's registered share capital from Baht 100 million to Baht 120 million through the issue of 20 million ordinary shares, with a par value of Baht 1 each.
- To list the Company's shares on the Stock Exchange of Thailand.

The Company registered the change in the par value of the Company's ordinary share from Baht 100 per share to Baht 1 per share, and the increase of its registered share capital to Baht 120 million with the Ministry of Commerce on 25 April 2005.

Subsequently, on 10 August 2005, the Extraordinary General Meeting of the Company's shareholders passed a resolution approving the reduction of the Company's registered share capital from Baht 120 million to Baht 100 million through the cancellation of 20 million registered ordinary shares of Baht 1 each which have not been paid up. The meeting also passed a resolution approving an increase in the registered share capital of the Company from Baht 100 million (subsequent to the reduction of registered share capital) to Baht 154.5 million through the issue of 54.5 million ordinary shares of Baht 1 each, and approved the allotment of the increased share capital as follows: -

1. 20 million shares were allotted to the Company's existing shareholders at the offer price of Baht 1.147 per share.
2. 30 million shares were allotted for public offering.
3. 4.5 million shares were allotted for the exercise of green shoe option by the under writer.

In September 2005, the Company received share subscription price of the allotted 20 million ordinary shares from existing shareholders and the Company registered the changes in its share capital with the Ministry of Commerce on 8 September 2005. Total share proceeds from shares allotted to the Company's existing shareholders were Baht 22.94 million with the share premium of Baht 2.94 million.

The Company received the additional share subscription from the public offering of ordinary shares in December 2005 and registered the increase in paid-up capital to Baht 150 million with the Ministry of Commerce on 19 December 2005. Total share proceeds were Baht 51 million with the share premium of Baht 21 million and share issued costs approximately by Baht 1.79 million were offset against this share premium.

## 13. STATUTORY RESERVE

Pursuant to Section 116 of the Public Limited Companies Act B.E. 2535, the Company is required to set aside to a statutory reserve at least 5 percent of its net income after deducting accumulated deficit brought forward (if any), until the reserve reaches 10 percent of the registered capital. The statutory reserve is not available for dividend distribution.



#### 14. จำนวนและค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน

	2549	2548
จำนวนพนักงาน ณ วันสิ้นปี (คน)	360	304
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานสำหรับปี (พันบาท)	111,641	65,453

#### 15. ภาษีเงินได้นิติบุคคล

ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี 2548 คำนวณขึ้นในอัตราร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิปีก่อนภาษีเงินได้ สำหรับปีหลังจากบวกกลับด้วยค่าใช้จ่ายซึ่งไม่อนุญาตให้ถือเป็นรายจ่ายในการคำนวณภาษี

ในปี 2549 บริษัทฯ คำนวณภาษีตามแบบแสดงรายการโดยใช้อัตราร้อยละ 20 เนื่องจากพระราชกฤษฎีกาออกตามความในประมวลรัษฎากรว่าด้วยการลดอัตราภาษีฉบับที่ 387 พ.ศ. 2544 ลงวันที่ 5 กันยายน 2544 ให้สิทธิทางภาษีแก่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ โดยลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลจากอัตราร้อยละ 30 เป็นร้อยละ 20 สำหรับกำไรสุทธิทางภาษีเป็นเวลาห้ารอบระยะเวลาบัญชีต่อเนื่องกันนับแต่รอบระยะเวลาบัญชีแรกที่เริ่มในหรือหลังวันที่บริษัทมีหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

#### 16. กำไรสุทธิ

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสุทธิสำหรับปีด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญ ที่ออกอยู่ในระหว่างปี

#### 17. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

บริษัทฯ ดำเนินกิจการในส่วนงานทางธุรกิจเดียวคือการให้บริการก่อสร้างและดำเนินงานธุรกิจในส่วนงานทางภูมิศาสตร์เดียวคือในประเทศไทย ดังนั้น รายได้ กำไรและสินทรัพย์ทั้งหมดที่แสดงในงบการเงินจึงเกี่ยวข้องกับส่วนงานทางธุรกิจและส่วนงานทางภูมิศาสตร์ตามที่กล่าวไว้

#### 18. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ และพนักงานบริษัทฯ ได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯ และพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3 - 7 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯ ในระหว่างปี 2549 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินสมทบกองทุนเป็นจำนวนเงิน 0.8 ล้านบาท (2548: 0.3 ล้านบาท)

#### 19. เงินปันผล

(หน่วย : บาท)			
เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น
เงินปันผลประจำปี สำหรับปี 2548	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น		
	เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2549	15,000,000	0.10

#### 14. NUMBER OF EMPLOYEES AND RELATED COSTS

	2006	2005
Number of employees at end of year (persons)	360	304
Employee costs for the year (Thousand Baht)	111,641	65,453

#### 15. CORPORATE INCOME TAX

Corporate income tax for the year 2005 was calculated at the rate of 30 percent on the net income before income tax for the year, after adding back certain expenses which are disallowable for tax computation purposes.

In 2006, the Company calculated income tax using a 20% tax rate because Royal Decree No.387 B.E. 2544, dated 5 September 2001, grants companies listed on the Market for Alternative Investment a reduction in the corporate income tax rate from 30% to 20% for taxable profit for five consecutive accounting periods beginning on or after the date of which companies listed on the Market for Alternative Investment in accordance with securities and exchange laws.

#### 16. EARNINGS PER SHARE

Basic earnings per share is calculated by dividing the net income for the year by the weighted average number of ordinary shares in issue during the year.

#### 17. SEGMENT INFORMATION

The Company's operations involve a single business segment, the construction service business, and are carried on in the single geographic area of Thailand. As a result, all of revenues, operating income and assets as reflected in these financial statements pertain to the aforementioned business segment and geographic area.

#### 18. PROVIDENT FUND

The Company and its employees have jointly established a provident fund in accordance with the Provident Fund Act B.E. 2530. Both employees and the Company contributed to the fund monthly at the rate of 3 - 7 percent of basic salary. The fund, which is managed by TISCO Asset Management Company Limited, will be paid to employees upon termination in accordance with the fund rules. During the year 2006, the Company contributed Baht 0.8 million (2005: Baht 0.3 million) to the fund.

#### 19. DIVIDENDS

(Unit: Baht)

Dividends	Approved by	Total dividends	Dividend per share
Final dividends for 2005	Annual General Meeting of the shareholders on 26 April 2006.	15,000,000	0.10

## 20. การผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

### 20.1 การผูกพันเกี่ยวกับการจ้างผู้รับเหมาก่อสร้าง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 บริษัทฯ มีภาระผูกพันเกี่ยวเนื่องกับการจ้างผู้รับเหมาก่อสร้างเป็นจำนวนเงินประมาณ 14.9 ล้านบาท

### 20.2 การผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้องกับการเช่าที่ดิน พื้นที่ในอาคารสำนักงาน และอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 บริษัทฯ มีภาระผูกพันในการจ่ายค่าเช่าตามสัญญาเช่าดังกล่าวดังนี้

จ่ายชำระภายใน:	ล้านบาท
1 ปี	1.64
2 ถึง 5 ปี	0.38

### 20.3 การค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 บริษัทฯ มีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯ เหลืออยู่เป็นจำนวน 198.2 ล้านบาท และ 0.6 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับการผูกพันทางปฏิบัติ บางประการตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ

## 21. เครื่องมือทางการเงิน

### 21.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

ตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 48 เรื่องการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน บริษัทฯ มีเครื่องมือทางการเงินที่สำคัญที่แสดงในงบดุลประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ ลูกหนี้เงินประกันผลงาน เงินฝากธนาคารที่มีภาระ ค้ำประกัน เงินกู้ยืมระยะสั้น เจ้าหนี้การค้า ต้นทุนงานที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ และหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน บริษัทฯ มีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงดังนี้

#### ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯ มีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและรายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มั่นนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นบริษัทฯ จึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯ อาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้การค้าและรายได้ที่ยังไม่เรียกชำระที่แสดงอยู่ในงบดุล

#### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมระยะสั้น และหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของบริษัทฯ จึงอยู่ในระดับต่ำ

## 20. COMMITMENTS AND CONTINGENT LIABILITIES

### 20.1 Subcontracted work commitments

As at 31 December 2006, the Company has the outstanding commitments of Baht 14.9 million in respect of subcontracted work.

### 20.2 Operating lease commitments

The Company has entered into several lease agreements in respect of the lease of land, office building space and equipment.

Future minimum rentals payable under these leases as at 31 December 2006 are as follows:

Payable within:	<u>Million Baht</u>
1 year	1.64
2 to 5 years	0.38

### 20.3 Guarantees

As at 31 December 2006, the Company has outstanding bank guarantees of approximately Baht 198.2 million and USD 0.6 million issued by the banks on behalf of the Company in respect of certain performance bonds as required in the normal course of business.

## 21. FINANCIAL INSTRUMENTS

### 21.1 Financial risk management

The Company's financial instruments, as defined under Thai Accounting Standard No. 48 "Financial Instruments: Disclosure and Presentations", principally comprise cash and cash equivalents, trade accounts receivable, unbilled receivable, accounts receivable - retention, restricted bank deposits, short-term loans, trade accounts payable, unbilled payable and liabilities under hire purchase and financial lease agreements. The financial risks associated with these financial instruments and how they are managed is described below.

#### Credit risk

The Company is exposed to credit risk primarily with respect to trade accounts receivable and unbilled receivable. The Company manages the risk by adopting appropriate credit control policies and procedures and therefore does not expect to incur material financial losses. The maximum exposure to credit risk is limited to the carrying amounts of trade accounts receivables and unbilled receivable as stated in the balance sheet.

#### Interest rate risk

The Company's exposure to interest rate risk relates primarily to its cash at banks, short-term loans and liabilities under hire purchase and financial lease agreements. However, since most of the Company's financial assets and liabilities bear floating interest rates or fixed interest rates which are close to the market rate, the interest rate risk is expected to be minimal.

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือ วันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ย ถัวเฉลี่ย
	ภายใน	มากกว่า 1	ปรับขึ้นลง	ไม่มี		
	1 ปี	ถึง 5 ปี	ตามราคาตลาด	อัตราดอกเบี้ย		
(บาท)						(ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	39,365,976	128,173	39,494,149	0.50 - 1.00
ลูกหนี้การค้า	-	-	-	150,082,659	150,082,659	-
รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ	-	-	-	108,098,772	108,098,772	-
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	-	-	-	13,087,034	13,087,034	-
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	33,862,061	-	17,515,472	-	51,377,533	1.00 - 4.00
	33,862,061	-	56,881,448	271,396,638	362,140,147	
หนี้สินทางการเงิน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	19,929,600	-	-	-	19,929,600	7.50
เจ้าหนี้การค้า	-	-	-	62,156,517	62,156,517	-
ต้นทุนงานที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	-	-	-	3,869,599	3,869,599	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและ						
สัญญาเช่าการเงิน	-	5,415,051	-	1,743,288	7,158,339	2.90 - 4.00
	19,929,600	5,415,051	-	67,769,404	93,114,055	

#### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อสินค้าและบริการเป็นเงินตราต่างประเทศ บริษัทฯได้ตกลงทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งส่วนใหญ่มีอายุสัญญาไม่เกินหนึ่งปีเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 บริษัทฯมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

สกุลเงิน	สินทรัพย์ทาง การเงิน	หนี้สินทาง การเงิน	อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549
	(ล้าน)	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)
เหรียญสหรัฐอเมริกา	0.51	0.15	36.0932
ยูโร	-	0.40	47.4592

Significant financial assets and liabilities as at 31 December 2006 classified by type of interest rates are summarized in the table below, with those financial assets and liabilities that carry fixed interest rates further classified based on the maturity date, or the repricing date if this occurs before the maturity date.

	Fixed interest rates					
	Within		Floating	Non- interest		Average
	1 year	1-5 years	interest rate	bearing	Total	interest rate
	(Baht)					(% p.a.)
<u>Financial assets</u>						
Cash and cash equivalents	-	-	39,365,976	128,173	39,494,149	0.50 - 1.00
Trade accounts receivable	-	-	-	150,082,659	150,082,659	-
Unbilled receivable	-	-	-	108,098,772	108,098,772	-
Accounts receivable - retention	-	-	-	13,087,034	13,087,034	-
Restricted bank deposits	33,862,061	-	17,515,472	-	51,377,533	1.00 - 4.00
	33,862,061	-	56,881,448	271,396,638	362,140,147	
<u>Financial liabilities</u>						
Short-term loans from financial institutions	19,929,600	-	-	-	19,929,600	7.50
Trade accounts payable	-	-	-	62,156,517	62,156,517	-
Unbilled payable	-	-	-	3,869,599	3,869,599	-
Liabilities under hire purchase and financial lease agreements	-	5,415,051	-	1,743,288	7,158,339	2.90 - 4.00
	19,929,600	5,415,051	-	67,769,404	93,114,055	

### Foreign currency risk

The Company's exposure to foreign currency risk arises mainly from buying and services transactions that are denominated in foreign currencies. The Company seeks to reduce this risk by entering into forward exchange contracts when it considers appropriate. Generally, the forward exchange contracts mature within one year.

The balances of financial assets and liabilities denominated in foreign currencies as at 31 December 2006 are summarised below.

Foreign currency	Financial assets	Financial liabilities	Average exchange rate as at 31 December 2006
	(Million)	(Million)	(Baht per 1 foreign currency unit)
US dollar	0.51	0.15	36.0932
Euro	-	0.40	47.4592

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 บริษัทฯมีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลือดังนี้

สกุลเงิน	จำนวนที่ซื้อ (ล้าน)	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาของจำนวนที่ซื้อ (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)
เหรียญสหรัฐอเมริกา	0.11	36.51 - 37.40
ยูโร	0.16	48.53 - 49.00

## 21.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทฯจัดอยู่ในประเภทระยะสั้น และมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทฯจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบดุล

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์กันในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้ และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะที่ไม่มีมีความเกี่ยวข้องกัน วิธีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมขึ้นอยู่กับลักษณะของเครื่องมือทางการเงิน มูลค่ายุติธรรมจะกำหนดจากราคาตลาดล่าสุด หรือกำหนดขึ้นโดยใช้เกณฑ์การวัดมูลค่าที่เหมาะสม

## 22. การจัดประเภทรายการในงบการเงิน

ได้มีการจัดประเภทรายการบัญชีในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 ใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการบัญชีของปีปัจจุบัน ซึ่งไม่มีผลกระทบต่อกำไรสุทธิหรือส่วนของผู้ถือหุ้นตามที่ได้รายงานไปแล้ว

## 23. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยกรรมการผู้มีอำนาจของบริษัทฯเมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2550

Forward exchange contracts outstanding as at 31 December 2006 are summarized below.

Foreign currency	Bought amount (Million)	Contractual exchange rate of bought (Baht per 1 foreign currency unit)
US dollar	0.11	36.51 - 37.40
Euro	0.16	48.53 - 49.00

## 21.2 Fair values of financial instruments

Since the majority of the Company's financial assets and liabilities are short-term in nature and interest rates which are close to the market rate, their fair value is not expected to be materially different from the amounts presented in the balance sheets.

A fair value is the amount for which an asset can be exchanged or a liability settled between knowledgeable, willing parties in an arm's length transaction. The fair value is determined by reference to the market price of the financial instrument or by using an appropriate valuation technique, depending on the nature of the instrument.

## 22. RECLASSIFICATION

Certain amounts in the financial statements for the year ended 31 December 2005 have been reclassified to conform to the current year's classifications, with no effect on previously reported net income or shareholders' equity.

## 23. APPROVAL OF FINANCIAL STATEMENTS

These financial statements were authorised for issue by the Company's authorised directors on 23 February 2007.



รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549

ลำดับ ที่	ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/หน่วยงาน
1	นางไพจิตร รัตนานนท์ ประธานกรรมการ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	51	ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง  วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตร ปอ.48  ผ่านการอบรม Director Accreditation Program (DAP) จากสมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย รุ่นที่ 38/ 2005	30.00  ถือหุ้น โดยตรงและ โดยอ้อมผ่าน บริษัท เคพีเค 1999 จำกัด  ที่นางไพจิตร ถือหุ้นอยู่ ร้อยละ 99.99	-	2548 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
						2547 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ไทยโตกุซุโก จำกัด
						2545 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท เคพีเค 1999 จำกัด
2	นายรินทร์ หวังศรีวัฒนกุล กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	57	ปริญญาโท บริหารจัดการ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์  ปริญญาตรี กฎหมาย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ผ่านการอบรม Director Accreditation Program (DAP) จากสมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย รุ่นที่ 36/2005	1.75	-	2548 - ม.ค.50	กรรมการ และประธาน กรรมการบริหาร	บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
						2522 - 2548	กรรมการ และ กรรมการผู้จัดการ	บริษัท โมดูลา แซมโก จำกัด

## Details of the Company's Management and Control Persons as of December 31, 2006

No.	Name/ Position	Age	Education	Shareholding in the Company (%)	Relationship	Working Experience		
						Period	Position	Company
1	Mrs. Paichit Rattananon Chairman and Authorized Director	51	Bachelor of Political Science, Ramkhamhaeng University	30.00  Directly and indirectly holds the shares through KPK 1999 Co., Ltd. which Mrs. Paichit holds 99.99% of its shares	-	2005-present	Chairman	TRC Construction Plc.
			Thailand National Defense College: TNDC 48			2004-present	Managing Director	Thai Tokushukai Co., Ltd.
			Director Accreditation Program (DAP) 38/2005, Thai Institute of Director Association			2002-present	Managing Director	KPK 1999 Co., Ltd.
2	Mr. Narindr Vangsrivadhanagul Chairman of the Executive Committee and Authorized Director	57	Master of Business Administration, SASIN Graduate School	1.75	-	2005-Jan 2007	Director and Chairman of the Executive Committee	TRC Construction Plc.
			Bachelor of Laws, Chulalongkorn University			1979-2005	Director and Managing Director	Modular Samco Co., Ltd.
			Director Accreditation Program (DAP) 36/2005, Thai Institute of Director Association					

ลำดับ ที่	ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/หน่วยงาน
3	นายไพฑูรย์ โกสิยรักษ์วงศ์ กรรมการ กรรมการผู้จัดการ และ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	54	ปริญญาโท บริหารอุตสาหกรรม Northern Illinois University, U.S.A.	1.70	-	2541 - ปัจจุบัน	กรรมการ และ กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
			ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ เคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  ผ่านการอบรม Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 26/2004 และ Director Certification Program (CAP) รุ่น 53/2005 จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย			2538 - 2541	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท เค เอส เอส เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด
4	นายโล่ห์ อิง คี กรรมการ และ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	48	Technical Diploma in Mechanical Engineering, Singapore Polytechnic	-	-	2541 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
			ยังไม่ได้เข้ารับการอบรมจาก สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย เนื่องจากนายโล่ห์ อิง คี ติดภาระกิจที่ต่างประเทศ ในวันที่สถาบันส่งเสริม อบรมแล้ว บริษัทฯ จะได้มีการส่ง สถาบันกรรมการบริษัทไทย จัดอบรมโปรแกรม DAP ภาคภาษาอังกฤษ			2540 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ไทยโรตารี เอ็นจิเนียริง จำกัด

No. Name/ Position		Age	Education	Shareholding in the Company (%)	Relationship	Working Experience		
						Period	Position	Company
3	Mr. Paitoon Goserakwong  President and Authorized Director	54	Master of Arts in Industrial Management, Northern Illinois University, U.S.A.	1.70	-	1998-present	Director and President	TRC Construction Plc.
			Bachelor of Chemical Engineering, Chulalongkorn University			1995-1998	Managing Director	KSS Engineering and Construction Co., Ltd.
			Director Accreditation Program (DAP) 26/2004 and Director Certification Program (DCP) 53/2005, Thai Institute of Director Association					
4	Mr. Loh Eng Kee  Director and Authorized Director	48	Technical Diploma in Mechanical Engineering, Singapore Polytechnic	-	-	1998-present	Director	TRC Construction Plc.
			Has not yet to enroll for the Director Accreditation Program (DAP) as Mr. Loh Eng Kee was not in Thailand during the period when the English course was held.			1997-present	Managing Director	Thai Rotary Engineering Limited

ลำดับ ที่	ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/หน่วยงาน
5	นางสาวจงกลณี ตันสุวรรณ กรรมการ และ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	42	ปริญญาโท บัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	-	-	2541 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
			ผ่านการอบรม Director Accreditation Program (DAP) จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย รุ่นที่ 35/2005			2540 - ปัจจุบัน	กรรมการ และ ผู้จัดการฝ่ายบัญชี และการเงิน	บริษัท ไทยโรตารี เอ็นจิเนียริง จำกัด
6	นายทัน เต็ก เล็ง กรรมการ	43	ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ เครื่องกล, Liverpool University, U.K.	-	-	2548 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
			ยังไม่ได้เข้ารับการอบรมจาก สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย เนื่องจาก นายทัน เต็ก เล็ง ติดภาระกิจ ที่ต่างประเทศ ในวันที่สถาบัน ส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทยจัดอบรมโปรแกรม DAP ภาควิชาภาษาอังกฤษ			2547 - ปัจจุบัน	General Manager	บริษัท โรตารี เอ็นจิเนียริง จำกัด ประเทศสิงคโปร์
						2542 - 2547	Project Manager	บริษัท โรตารี เอ็นจิเนียริง จำกัด ประเทศสิงคโปร์

No.	Name/ Position	Age	Education	Shareholding in the Company (%)	Relationship	Working Experience		
						Period	Position	Company
5	Ms. Jongkolnee Tansuvan Director and Authorized Director	42	Master of Arts in Accounting, Thammasat University  Director Accreditation Program (DAP) 35/2005, Thai Institute of Director Association	-	-	1998-present	Director	TRC Construction Plc.
						1997-present	Director and Accounting & Finance Manager	Thai Rotary Engineering Limited
6	Mr. Tan Teck Seng Director	43	Bachelor of Mechanical Engineering, Liverpool University, U.K.  Has not yet to enroll for the Director Accreditation Program (DAP) as Mr. Tan Teck Seng was not in Thailand during the period when the English course was held.	-	-	2005-present	Director	TRC Construction Plc.
						2004-present	General Manager	Rotary Engineering Limited - Singapore
						1999-2004	Project Manager	Rotary Engineering Limited - Singapore

ลำดับ ที่	ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/หน่วยงาน
7	รศ. นพ. กำจร ตติยกวี กรรมการ และ ประธานกรรมการตรวจสอบ	51	ปริญญาตรี แพทยศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	-	-	2548 - ปัจจุบัน	กรรมการ และ ประธานกรรมการ ตรวจสอบ	บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
			วุฒิบัตร กุมารเวชศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย			2544 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการ	ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ สภาวิชาชีพ
			ผ่านการอบรม Director Accreditation Program (DAP) จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย รุ่นที่ 35/2005			2539 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการ	ศูนย์สารสนเทศทางการแพทย์เพื่อประชาชน คณะแพทยศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
						2543 - 2547	รองอธิการบดี	ด้านบริหารบุคคลและการพัสดุ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
						2539 - 2543	หัวหน้าภาควิชา จุลชีววิทยา	คณะแพทยศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
8	รศ. พิเศษ เสตเสถียร กรรมการ และ กรรมการตรวจสอบ	50	ปริญญาโท กฎหมาย Columbia University, U.S.A.	-	-	2548 - ปัจจุบัน	กรรมการ และ กรรมการตรวจสอบ	บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
			ผ่านการอบรม Director Accreditation Program (DAP) จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย รุ่นที่ 35/2005			2548 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ทรินิตี้ แอ็ดไวซอรี 2001 จำกัด
						2541 - 2547	กรรมการ	บริษัท อัลเลน แอนด์ โอเวอร์รี (ประเทศไทย) จำกัด
						2539 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ	บมจ. สแกนดิเนเวีย ลีสซิ่ง
						2534 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ	บมจ. ไทยแลนด์ไอออนเวคส์

No.	Name/ Position	Age	Education	Shareholding in the Company (%)	Relationship	Working Experience		
						Period	Position	Company
7	Assoc. Prof. Kamjorn Tatayakavee, MD. Director and the Chairman of Audit Committee	51	Bachelor of Medicine, Chulalongkorn University	-	-	2005-present	Director and the Chairman of Audit Committee	TRC Construction Plc.
			Diploma of Pediatrics, Chulalongkorn University			2001-present	Director	Information Technology Center, Thai Red Cross
			Director Accreditation Program (DAP) 35/2005, Thai Institute of Director Association			1996-present	Director	Public Medical Information Center, faculty of Medicine, Chulalongkorn University
						2000-2004	Vice President	Human Resource office, Chulalongkorn University
						1996-2000	Head of Microbiology Department	Faculty of Medicine, Chulalongkorn University
8	Assoc. Prof. Pises Sethsathira Director and Audit Committee	50	Master of Laws (LL.M), Columbia University, U.S.A.	-	-	2005-present	Director and Audit Committee	TRC Construction Plc.
			Director Accreditation Program (DAP) 35/2005, Thai Institute of Director Association			2005-present	Managing Director	Trinity Advisory 2001 Co., Ltd.
						1998-2004	Director	Allen & Overy (Thailand) Co., Ltd.
						1996-present	Audit Committee	Scandinavian Leasing Plc.
						1991-present	Audit Committee	Thailand Iron Works Plc.



ลำดับ ที่	ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/หน่วยงาน
9	รศ. ดร. เอกชัย นิตยาเกษตรวัฒน์ กรรมการ และ กรรมการตรวจสอบ	43	ปริญญาเอก การเงิน University of Mississippi, U.S.A.	-	-	2548 - ปัจจุบัน	กรรมการ และ กรรมการตรวจสอบ	บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
			ผู้จัดการความเสี่ยงทางการเงิน (Financial Risk Manager: FRM <sup>®</sup> ) ที่ได้รับการรับรองจาก Global Association of Risk Professionals (GARP)			2545 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการ หลักสูตรมหาบัณฑิต ทางบริหารธุรกิจ ภาคพิเศษ	สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
			ผ่านการอบรม Director Accreditation Program (DAP) จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย รุ่นที่ 35/2005			2545 - 2547	รองคณบดี	สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
10	นายเจมส์ จอร์แดน เฟลมมิ่ง ผู้อำนวยการ ฝ่ายการตลาด วิศวกรรม และปฏิบัติการ	53	ประกาศนียบัตร University Entrance Certificate Secondary School, New Zealand	-	-	2547- ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการ ฝ่ายการตลาด วิศวกรรม และ ปฏิบัติการ	บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
			ผ่านการอบรม Filter Welder Certificate and First Class Welder			2546-2547	ผู้จัดการโครงการ	บริษัท เอบีบี สัมมัส โกลบอล
						2543-2546	ผู้จัดการฝ่าย ก่อสร้าง	บริษัท เอบีบี สัมมัส โกลบอล

No.	Name/ Position	Age	Education	Shareholding in the Company (%)	Relationship	Working Experience		
						Period	Position	Company
9	Assoc. Prof. Aekkachai Nittayagasetwat, PH.D., FRM. Director and Audit Committee	43	PH.D. in Finance, University of Mississippi, U.S.A.	-	-	2005-present	Director and Audit Committee	TRC Construction Plc.
			Financial Risk Manager: FRM <sup>®</sup> Global Association of Risk Professionals (GARP)			2002-present	Director of the Flexible MBA Program	National Institute of Development Administration
			Director Accreditation Program (DAP) 35/2005, Thai Institute of Director Association			2002-2004	Associate Dean	National Institute of Development Administration
10	Mr. James Jordan Fleming Vice President of Engineering, Marketing & Operation Department	53	University Entrance Certificate Secondary School, New Zealand	-	-	2004-present	Vice President of Engineering, Marketing & Operation Department	TRC Construction Plc.
			Filter Welder Certificate and First Class Welder			2003-2004	Project Manager	ABB Lummus Global Ltd.
						2000-2003	Construction Manager	ABB Lummus Global Ltd.

ลำดับ ที่	ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/หน่วยงาน
11	นายพีรศักดิ์ สุขเป็นแก้ว ผู้อำนวยการ ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ	55	ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปริญญาตรี สัตวแพทยศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	-	-	2547-ปัจจุบัน  2540 - ปัจจุบัน 2547  2543 - 2546	ผู้อำนวยการ ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ กรรมการ ผู้อำนวยการ ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ รองประธาน กรรมการบริหาร แผนกเวชภัณฑ์	บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) บริษัท เอเซีย อินเตอร์เทรด จำกัด บริษัท บี.บี.บี. จำกัด  บริษัท แอดส์โก้ ดรักส์ จำกัด
12	นายศักดิ์ ตันติวัฒนกุล ผู้ช่วยผู้อำนวยการ แผนกการตลาดและวิศวกรรม	49	ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่	-	-	2542 - ปัจจุบัน  2533 - 2541	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ แผนกการตลาด และวิศวกรรม ผู้จัดการ ฝ่ายวิศวกรรม	บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)  บริษัท เคเอสเอส เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด
13	นายเชวง ธีรภักดิ์ ผู้ช่วยผู้อำนวยการ แผนกปฏิบัติการ	47	ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่	-	-	2542 - ปัจจุบัน  2538 - 2541	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ แผนกปฏิบัติการ ผู้จัดการ ฝ่ายปฏิบัติการ	บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) บริษัท เคเอสเอส เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด
14	นางสาวอุ๋นเรือน สุจริตธรรม ผู้จัดการแผนกการเงิน และเลขานุการคณะกรรมการ	39	ปริญญาโท การเงิน สถาบันบัณฑิตพัฒน บริหารศาสตร์	-	-	2547 - ปัจจุบัน  2541 - 2547	ผู้จัดการแผนกการ เงินและเลขานุการ คณะกรรมการ ผู้จัดการฝ่ายการเงิน	บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)  บริษัท บีเอ็นที เอ็นเทอร์เทนเมนท์ จำกัด (มหาชน)
15	นางสาวเรวดี อาจหาญ ผู้จัดการแผนกบัญชี	38	ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ สาขาการจัดการ มหาวิทยาลัย อีสเทิร์นเอเซีย	-	-	2543 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการแผนกบัญชี	บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

No.	Name/ Position	Age	Education	Shareholding in the Company (%)	Relationship	Working Experience		
						Period	Position	Company
11	Mr. Peerasak Sukpenkaew Vice President of Business Development Department	55	Bachelor of Science, Chulalongkorn University	-	-	2004-present	Vice President of Business Development Department	TRC Construction Plc.
			Bachelor of Veterinary Science, Chulalongkorn University			1997-present 2004	Director Vice President of Business Development Department	Asian Intertrade Co., Ltd. BBB Co., Ltd.
						2000-2003	Deputy Chairman of the Executive Board, Pharmaceutical Department	Adsgo Drugs Co., Ltd.
12	Mr. Sakda Tantivathanakul Assistant Vice President of Engineering & Marketing Division	49	Bachelor of Engineering, Chiang Mai University	-	-	1999-present	Assistant Vice President of Engineering & Marketing Division	TRC Construction Plc.
						1990-1998	Engineering Department Manager	KSS Engineering and Construction Co., Ltd.
13	Mr. Chaveng Reesrikitti Assistant Vice President of Operation Division	47	Bachelor of Engineering, Chiang Mai University	-	-	1999-present	Assistant Vice President of Operation Division	TRC Construction Plc.
						1995-1998	Operation Division Manager	KSS Engineering and Construction Co., Ltd.
14	Ms. Ounruen Sujarittham Finance Manager and Secretary to the Board of Directors	39	Master in Finance, National Institute of Development Administration	-	-	2004-present	Finance Manager and Board of Director's secretary	TRC Construction Plc.
						1998-2004	Finance Manager	BNT Entertainment Plc.
15	Ms. Rewadee Ardharn Accounting Manager	38	Master of Business Administration Eastern Asia University	-	-	2000-present	Accounting Manager	TRC Construction Plc.

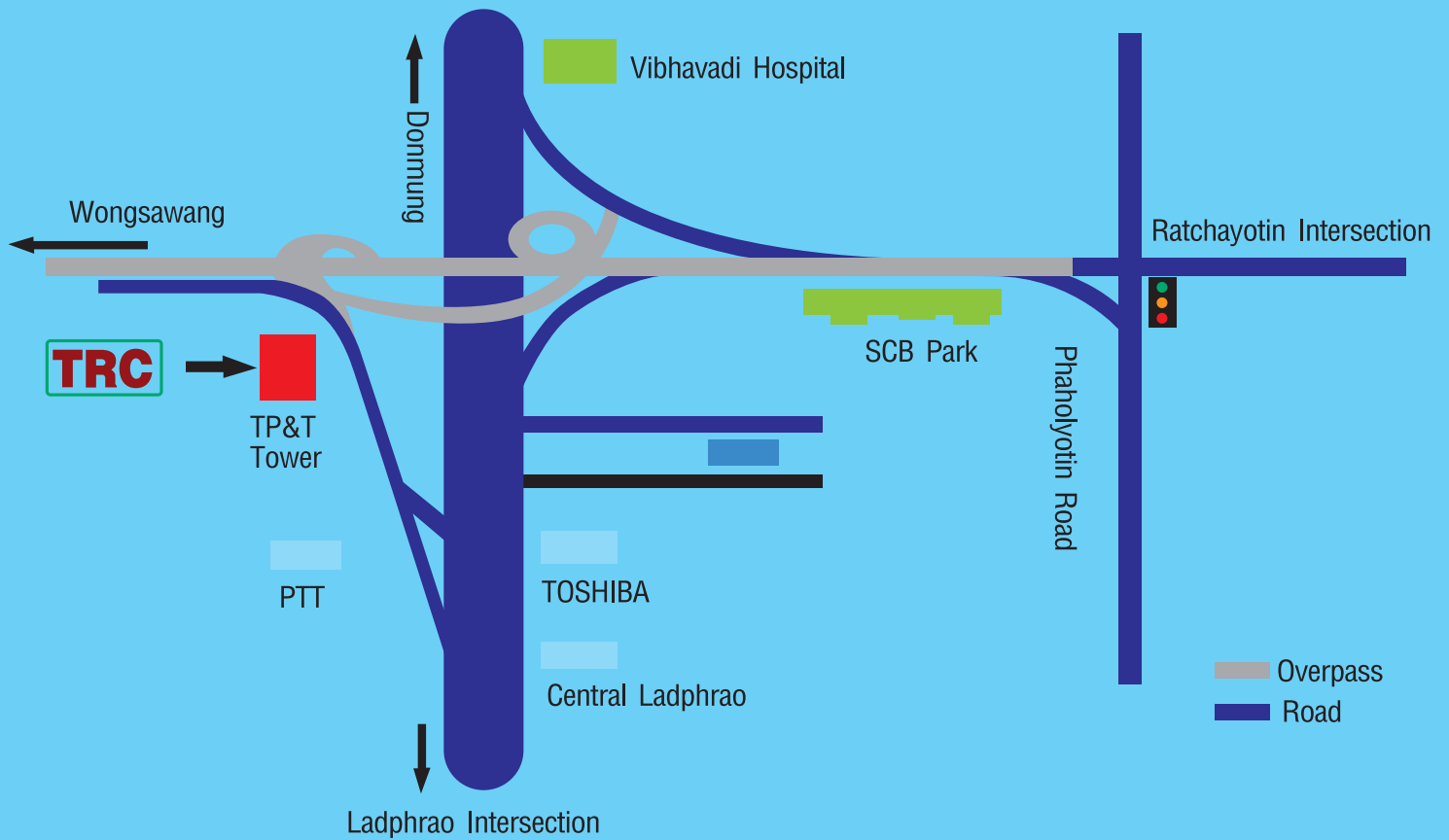
รายงานประจำปี 2549 ANNUAL REPORT 2006

---

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

TRC Construction Public Company Limited





**บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) / TRC CONSTRUCTION PUBLIC COMPANY LIMITED**

เลขที่ 1 อาคาร ทีพี แอนด์ ที ชั้น 14 ซอยวิภาวดีรังสิต 19 ถนนวิภาวดีรังสิต เขตจตุจักร แขวงจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900

โทรศัพท์ +66 (0) 2936 1660 โทรสาร +66 (0) 2936 1670 - 2 [www.trc-con.com](http://www.trc-con.com)

No. 1, TP & T Tower, 14th Floor, Soi Vibhavadi Rangsit 19, Vibhavadi Rangsit Road, Chatuchak, Bangkok 10900

Tel. +66 (0) 2936 1660 Fax. +66 (0) 2936 1670 - 2 [www.trc-con.com](http://www.trc-con.com)