



บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)  
TRC CONSTRUCTION PUBLIC COMPANY LIMITED



# รายงานประจำปี 2548 ANNUAL REPORT 2005







## สารบัญ / CONTENT

|   |     |   |
|---|-----|---|
| สารสนัจากประธานกรรมการ                                    | 2   | Message from Chairman of the Board                      |
| รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ                                   | 4   | Audit Committee Report                                  |
| ข้อมูลทั่วไป  | 8   | General Information                                     |
| ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป                                   | 10  | Financial Summary                                       |
| ลักษณะการประกอบธุรกิจ                                     | 12  | Nature of Business                                      |
| ปัจจัยความเสี่ยง  | 38  | Risk Factors  |
| โครงสร้างการถือหุ้น และการจัดการ                          | 50  | Shareholding Structure and Management                   |
| รายการระหว่างกัน  | 82  | Connected Transactions                                  |
| คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน       | 100 | Management Discussion and Analysis                      |
| งบการเงิน   | 114 | Financial Statements                                    |
| รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ | 152 | Details of the Company's Management and Control Persons |



## สารสนเทศจากประธานกรรมการ



ในปี 2548 ที่ผ่านมา บริษัท ทีอาร์อี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ได้มีพัฒนาการที่สำคัญในหลายด้าน อาทิ เช่น การแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน การเข้าจดทะเบียนเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์เอ็มเอไอซึ่งทำให้บริษัท ได้รับสิทธิประโยชน์ด้านภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ลดลงจากร้อยละ 30

เป็นร้อยละ 20 เป็นระยะเวลา 5 ปี เริ่มตั้งแต่ปี 2549 ถึงปี 2553 และการได้งานรับเหมาก่อสร้างโครงการใหญ่ 3 โครงการ คือ

- **โครงการ WS Recovery Boiler Project** มูลค่า 515 ล้านบาท ซึ่งเป็นโครงการก่อสร้างโรงงานและติดตั้งอุปกรณ์เตาเผาสารละลายต่างที่เกิดจากกระบวนการผลิตไซโคลเฮกซาโนนเพื่อการผลิตไอน้ำ และเป็นโครงการแรกในหน่วยธุรกิจรับเหมาก่อสร้างระบบวิศวกรรมและก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี
- **โครงการวางท่อก๊าซธรรมชาติ Knock - out Drum Phase II** จากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) มูลค่า 126.5 ล้านบาท
- **โครงการท่อก๊าซธรรมชาติวังน้อย-แก่งคอย** จากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) มูลค่าโครงการโดยประมาณ 2,100 ล้านบาท ดำเนินโครงการโดยกิจการร่วมค้า CPP-TRC Joint Venture ภายใต้ความร่วมมือระหว่างบริษัทฯ กับบริษัท ไซน่า ปิโตรเลียม พাইป์ไลน์ บูโร (China Petroleum Pipeline Bureau : CPP) ในสัดส่วน 10 ต่อ 90 โดยบริษัทฯ ไม่ได้ลงทุนและสนับสนุนทางการเงินและจัดหาเงินสินเชื่อให้กับกิจการร่วมค้าดังกล่าว ทำให้ไม่มีส่วนในผลกำไรหรือขาดทุนของกิจการร่วมค้าตามสัญญากิจการร่วมค้าสำหรับบริษัท ไซน่า ปิโตรเลียม พাইป์ไลน์ บูโร หรือ CPP เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ไซน่า ปิโตรเลียม คอร์ปอเรชั่น (China National Petroleum Corporation : CNPC) อันเป็นกลุ่มบริษัทพลังงานที่ใหญ่ที่สุดในประเทศจีน

นอกจากหน่วยธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในงานวางระบบท่อ และหน่วยธุรกิจรับเหมาก่อสร้างระบบวิศวกรรมและก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรมปิโตรเคมีแล้ว บริษัทฯ ยังเล็งเห็นถึงโอกาสในการเติบโตในด้านเทคโนโลยีชีวภาพ จากนโยบายรัฐบาลที่จะสนับสนุนอุตสาหกรรมด้านเทคโนโลยีชีวภาพ และการที่บริษัท โรตารี เอ็นจิเนียริง จำกัด ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 100 ใน

บริษัท โรตารี ทีอาร์อีแอล พีทีอี จำกัด ผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ และเป็นบริษัทจดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์ที่มีประสบการณ์ในการดำเนินการก่อสร้างในธุรกิจนี้และน่าจะช่วยสนับสนุนบริษัทฯ ในอุตสาหกรรมนี้ บริษัทฯ จึงได้จัดตั้งหน่วยธุรกิจรับเหมาก่อสร้างระบบวิศวกรรมและก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรมด้านเทคโนโลยีชีวภาพ ในปี 2548 เพื่อการศึกษาและเจรจาหาความร่วมมือจากบริษัทพันธมิตรต่างชาติที่จะสนับสนุนด้านความรู้เฉพาะทาง เพื่อการเตรียมตัวเพื่อเข้าประกวดงานที่จะมีขึ้นในอนาคต

ผลประกอบการปี 2548 ของบริษัทฯ มีการเติบโตอย่างก้าวกระโดด เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน โดยบริษัทฯ มีรายได้จากการให้บริการ และรายได้ค่าบริหารและจัดการ 503.8 ล้านบาท และมีผลกำไรสุทธิ 30.7 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 305.86 และ 270.62 ตามลำดับ โดย ณ 31 ธันวาคม 2548 บริษัทฯ มีงานรับเหมาก่อสร้างที่ยังไม่ได้ส่งมอบรวมทั้งสิ้น 6 โครงการ มูลค่างานของบริษัทฯ 898.0 ล้านบาท และมูลค่างานที่เหลืออยู่ 487.8 ล้านบาท ซึ่งจะถูกรับรู้รายได้ในปี 2549 ทั้งจำนวน

ผลจากการเพิ่มขึ้นของราคาน้ำมันในตลาดโลกอย่างต่อเนื่องและยังมีแนวโน้มทรงตัวในระดับสูง รัฐบาลได้เห็นชอบยุทธศาสตร์การแก้ไขปัญหาด้านพลังงานของประเทศไทย โดยเร่งใช้พลังงานทดแทนน้ำมันและใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งก๊าซธรรมชาติเป็นหนึ่งในพลังงานทดแทนน้ำมันซึ่งมีปริมาณความต้องการที่ขยายตัวทั้งในภาคอุตสาหกรรมและโรงแยกก๊าซ ประกอบกับอุตสาหกรรมปิโตรเคมียังอยู่ในช่วงขาขึ้นต่อเนื่องจากปีก่อน คาดว่าจะทำให้งานรับเหมาก่อสร้างในงานวางระบบท่อก๊าซธรรมชาติ และงานติดตั้งระบบวิศวกรรมและก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรมปิโตรเคมีของบริษัทฯ มีการเติบโตสูงขึ้น

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ขอขอบพระคุณลูกค้า ท่านผู้ถือหุ้น สถาบันการเงิน พันธมิตรทางธุรกิจ และทุกท่านที่เกี่ยวข้องที่ได้ให้ความสนับสนุนการทำงานของบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา และบริษัทฯ ขอให้ความเชื่อมั่นว่าจะดำเนินธุรกิจภายใต้การดำเนินงานที่โปร่งใส ยึดหลักธรรมาภิบาล และจะพยายามสร้างการเจริญเติบโตที่มั่นคงและต่อเนื่อง เพื่อการนำมาซึ่งความพึงพอใจสูงสุดของทุกฝ่าย ด้วยผลงานที่มีคุณภาพ ได้มาตรฐาน และมีความปลอดภัย

(นางไพจิตร รัตนานนท์)  
ประธานกรรมการ



## Message from Chairman of the Board

For TRC Construction Public Company Limited, a number of major developments were taken place in 2005 such as the conversion into a public company and the listing of our shares on the MAI market of which it gave the Company the privilege in a tax reduction from 30% to 20% for a 5-year period from 2006-2010. Also, the Company had signed contracts for three large construction projects including:

- **WS Recovery Boiler Project**, worth Baht 515 million, which is a project to build a factory and install the boiler for alkaline solution substance from Cyclo-hexanone in order to generate steam. This is the first project for engineering system installation and factory construction in petrochemical industry business.
- **Natural Gas Pipeline Project : Knock - out Drum Phase II from PTT Plc.**, worth Baht 126.5 million.
- **Natural Gas Pipeline Project : Wangnoi-Kaengkhoei from PTT Plc.**, worth Baht 2,100 million, which is operated by CPP-TRC Joint Venture, the cooperation between the Company and China Petroleum Pipeline Bureau (CPP). The Joint Venture was formed in a proportion of 10:90. However, the Company did not invest nor provide any financial supports in forms of equity or loans to this Joint Venture. Therefore, the Company is not eligible to realize any gain or loss from this Joint Venture. CPP is a subsidiary of China National Petroleum Corporation (CNPC) which is the largest company in the Chinese energy sector.

Apart from pipeline system construction unit and engineering system installation and factory construction in petrochemical Industry business unit, the Company also set up the engineering system installation and factory construction in biotechnology unit in 2005 as the Company had

seen some opportunities of growth in this industry from the government's supporting policy as well as the fact that Rotary Engineering Pte, who holds 100% of major shareholder, Rotary Trel Pte Ltd., is a listed Singaporean firm that has an extensive experience in biotechnology.

The Company experienced a significant growth in 2005 compared to the previous year where service and management service income stood at Baht 503.8 million with a net profit of Baht 30.7 million or equivalent to the increases of 305.86% and 270.62%, respectively. As of December 31, 2005, the Company had six projects on hand total work value of Baht 898.0 million of which Baht 487.8 million would be recognized in 2006.

The natural gas pipeline construction and the petrochemical engineering system installation and factory construction are expected to grow further as a result of the fact that the petrochemical industry is currently on an upward cycle plus the government's policy to promote the uses of alternative resources with a purpose to ease the high gasoline price situation. Natural gas which is one of the alternative resources had faced an increasing demand from both industrial sector and gas separation plants.

On behalf of the Company's Board of Directors, I would like to thank all the customers, shareholders, financial institutions, business alliances as well as others for your kind supports during the past year. Also, I would like to assure you that the Company would be operated with transparency under the good corporate governance in order to achieve the sustainable growth for the most satisfaction of all parties by providing high quality standards and safety works.



(Mrs. Paichit Rattananon)  
Chairman of the Board

## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ



คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่านซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2548 เมื่อวันที่ 3 มีนาคม 2548 มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี โดยมีขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบใน

การสอบทานให้บริษัท มีรายงานทางการเงิน

เงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ มีการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องของหน่วยงานที่ทำหน้าที่กำกับดูแลบริษัท รวมทั้งพิจารณาคัดเลือกเสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัท ต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขอรับการแต่งตั้งจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ตลอดจนพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท ในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือ รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน เป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่เป็นเลขานุการ ในรอบปี 2548 คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการประชุมไตรมาสละ 1 ครั้ง รวม 4 ครั้ง และได้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2549 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2549 เพื่อการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในประจำปี 2548 สรุปดังนี้

**การจัดทำงบการเงิน** คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณา สอบทานงบการเงินรายไตรมาสที่ 1 2 และ 3 และงบการเงินประจำปี พ.ศ. 2548 ร่วมกับฝ่ายบริหารและผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงิน ได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามที่ควร ตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป มีการเปิดเผยรายการบัญชีกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันในหมายเหตุประกอบงบการเงินอย่างครบถ้วน พร้อมทั้งร่วมพิจารณาข้อควรปรับปรุงในระบบการควบคุมภายในที่ผู้สอบบัญชีได้ให้ความเห็นในรายงานข้อสังเกตในการตรวจสอบบัญชีปี 2548 (Management Letter) และให้ข้อสังเกตและเสนอแนะแนวทางแก้ไขปัญหาให้เกิดประโยชน์แก่บริษัท

**การทำรายการเกี่ยวโยงกัน** คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณา สอบทาน ตลอดจนให้ความเห็นถึงความจำเป็น และความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกันกับบริษัท ที่เกี่ยวข้องที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท ว่ากระทำตามนโยบายการเข้าทำรายการระหว่างกัน ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด และได้ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

**ระบบการควบคุมภายใน** คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณา แผนการตรวจสอบประจำปี พ.ศ. 2548 พร้อมให้ข้อเสนอแนะกับฝ่ายตรวจสอบภายในเพื่อให้การปฏิบัติงานเกิดผลงานที่มีประสิทธิภาพ มีประสิทธิภาพ และมีการติดตามว่าการปฏิบัติงานจริงเป็นไปตามแผนงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้หน่วยงานต่างๆ ของบริษัท มีระบบการควบคุมภายในที่ดี นอกจากนั้นแล้วคณะกรรมการตรวจสอบยังได้ร่วมกัน ประเมิน และให้ความเห็นในความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน มีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัท ที่มีอยู่ในปัจจุบัน ถือว่ามีความเพียงพอ และสามารถป้องกันมิให้ผู้บริหารนำทรัพย์สินของบริษัท ไปใช้โดยมิชอบ หรือโดยไม่มีอำนาจได้

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีว่า สำหรับงบการเงินรอบปีบัญชี 2548 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2548 ไม่มีเหตุการณ์ที่แสดงถึงปัญหาหรือรายการที่มีผลกระทบทางการเงินอย่างเป็นสาระสำคัญ การจัดทำงบการเงิน จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามที่ควร เป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป โดยมีการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอและการควบคุมภายในที่ดีและเหมาะสม

(รศ.นพ.กำจร ตติยกวี)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

23 กุมภาพันธ์ 2549



## Audit Committee Report

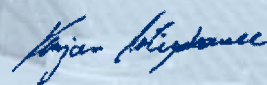
The Audit Committee of TRC Construction Public Company Limited consists of three independent directors which were appointed by the Extraordinary Shareholder's Meeting No. 2/2005 dated March 3, 2005. The Audit Committee has a two years term and the duties and responsibilities to ensure the accuracy and adequacy of the Company's financial reports, to ensure that the Company has suitable and efficient internal control system, to ensure the Company's compliance with the relevant laws and regulations, to consider, select, nominate, and recommend remuneration of the Company's auditor as well as to ensure the accuracy and completeness of the disclosure of information of the Company in case that there is a connected transaction or transaction that may lead to conflict of interest. The manager of internal audit department shall act as the Audit Committee's secretary. In 2005, the Audit Committee held four meetings every quarter and the Audit Committee Meeting No. 1/2006 dated February 23, 2006 had been held to evaluate the sufficiency of internal control system for the year 2005 as can be summarized as follows:

**Financial Statement Reports:** The Audit Committee considered and reviewed Q1, Q2, Q3 and yearly financial statements of 2005 together with the management and the independent auditor to ensure that those reports were appropriate and complied with the general accepted accounting principles. The transactions with related parties were disclosed properly in the notes of the financial statement. Also, the Audit Committee considered the comments of independent auditor regarding the internal control system of which the auditor had stated in the Management Letter of 2005 and provided some recommendations to the Company.

**The Connected transactions:** The Audit Committee considered, reviewed and provided opinions on the necessity and the reasonableness of the connected transactions between the Company and the related firms which could lead to some conflicts of interest in accordance with the Company's connected transaction policy as well as the code of conduct for the good corporate governance.

**The Internal Control System:** The Audit Committee considered the internal audit plan for 2005 and provided some recommendations to the internal control department in order to achieve effective and efficient outcomes that can be evaluated according to the plan for each and every departments of the Company. In addition, the Audit Committee evaluated the sufficiency of the internal control system and deemed that the current internal control system of the Company is sufficient and is able to protect the Company from management's fraud.

The Audit Committee agreed with the independent auditor that, for the financial statement of 2005 ended on December 31, 2005, there was neither troubled incidences nor transactions that had significant effects on the Company's financial status. The financial statements were provided appropriately and complied with the general accepted accounting principles with the sufficient information disclosure. In addition, the Company had a good and proper internal control system.



(Assoc. Prof. Kamjorn Tatiyakavee, MD.)

The Chairman of Audit Committee

February 23, 2006

## คณะกรรมการ / Board of Directors





|   |   |
|---|---|
| 1. นางไพจิตร รัตนานนท์<br><b>Mrs. Paichit Rattananon</b>  | ประธานกรรมการ<br>Chairman   |
| 2. นายนรินทร์ หวังศรีวัฒนกุล<br><b>Mr. Narindr Vangsrivadhanagul</b>                                | กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร และรักษาการ<br>ผู้อำนวยการ ฝ่ายงานต่างประเทศ<br>Director, Chairman of the Executive<br>Committee and Acting Vice President,<br>Oversea Project Department |
| 3. นายไพฑูรย์ โกสียรักษ์วงศ์<br><b>Mr. Paitoon Goserakwong</b>                                      | กรรมการผู้จัดการ และรักษาการผู้อำนวยการฝ่าย<br>การเงินและบริหารงานทั่วไป<br>President and Acting Vice President,<br>Finance and General Administration<br>Department                  |
| 4. นายโลห์ อิง คี<br><b>Mr. Loh Eng Kee</b>   | กรรมการ<br>Director   |
| 5. นางสาวจงกลณี ต้นสุวรรณ<br><b>Ms. Jongkolnee Tansuvan</b>   | กรรมการ<br>Director   |
| 6. นายตัน เต็ก เส็ง<br><b>Mr. Tan Teck Seng</b>   | กรรมการ<br>Director   |
| 7. รศ. นพ. กำจร ตติยกวี<br><b>Assoc. Prof. Kamjom Tatiyakavee, MD.</b>                              | กรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ<br>Director and Chairman of the Audit<br>Committee  |
| 8. รศ. พิเศษ เสตเสถียร<br><b>Assoc. Prof. Pises Sethsathira</b>                                     | กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ<br>Director and Audit Committee   |
| 9. รศ. ดร. เอกชัย นิตยาเกษตรวัฒน์<br><b>Assoc. Prof. Aekkachai Nittayagasetwat,<br/>PH.D., FRM.</b> | กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ<br>Director and Audit Committee   |

## ข้อมูลทั่วไป

|                          |   |
|--------------------------|---|
| ชื่อบริษัท               | บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”)  |
| ประกอบธุรกิจ             | ประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในงานวางระบบท่อ ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างระบบวิศวกรรม และก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี และธุรกิจรับเหมาก่อสร้างระบบวิศวกรรม และก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรมด้านเทคโนโลยีชีวภาพ (Biotechnology) |
| ที่ตั้งสำนักงานใหญ่      | เลขที่ 1 อาคาร ทีพี แอนด์ ที ชั้น 14 ซอยวิภาวดีรังสิต 19 แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900   |
| เลขทะเบียนบริษัท         | 0107548000293   |
| Home Page                | <a href="http://www.trc-con.com">http://www.trc-con.com</a>   |
| โทรศัพท์                 | 0 - 2936 -1660  |
| โทรสาร                   | 0 - 2936 -1670 -1   |
| จำนวนทุนจดทะเบียน        | 154,500,000 บาท   |
| จำนวนทุนที่เรียกชำระแล้ว | 150,000,000 บาท   |
| จำนวนหุ้นสามัญ           | 150,000,000 หุ้น  |
| มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น   | 1 บาท   |
| <b>บุคคลอ้างอิงอื่นๆ</b> |   |
| นายทะเบียนหลักทรัพย์     | บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด<br>ที่ตั้งเลขที่ 62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110  |
| โทรศัพท์                 | 0 - 2229 - 2800   |
| โทรสาร                   | 0 - 2359 - 1259   |
| <b>ผู้สอบบัญชี</b>       |   |
|                          | บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ที แอนด์ ยัง จำกัด<br>ที่ตั้ง เลขที่ 193/136-137 อาคารเลคซ์ดาคอมเพล็กซ์ ชั้น 33 ถนนรัชดาภิเษก กรุงเทพมหานคร 10110   |
| โทรศัพท์                 | 0 - 2264 - 0777, 0 - 2661 - 9190  |
| โทรสาร                   | 0 - 2264 - 0789 - 90, 0 - 2661 - 9192   |



## General Information

|                                  |   |
|----------------------------------|---|
| Name                             | TRC Construction Public Company Limited (“Company”)   |
| Nature of Business               | Engages in (i) pipeline system construction, (ii) engineering system installation and factory construction in petrochemical business and (iii) engineering system installation and factory construction in biotechnology business |
| Head Office                      | 1 TP&T Building, 14 <sup>th</sup> Floor, Soi Vibhavadi Rangsit 19, Chatuchak, Bangkok 10900   |
| Registration Number              | 0107548000293   |
| Home Page                        | <a href="http://www.trc-con.com">http://www.trc-con.com</a>   |
| Telephone                        | 0 - 2936 -1660  |
| Facsimile                        | 0 - 2936 -1670 -1   |
| Registered Capital               | Baht 154,500,000  |
| Paid-up Capital                  | Baht 150,000,000  |
| Number of issued Ordinary Shares | 150,000,000 shares  |
| Par Value                        | Baht 1  |
| <b>References</b>                |   |
| <b>Registrar</b>                 | Thailand Securities Depository Company Limited  |
| Address                          | The Stock Exchange of Thailand Building, 62 Ratchadaphisek Road, Klongtoey, Bangkok 10110   |
| Telephone                        | 0 - 2229 - 2800   |
| Facsimile                        | 0 - 2359 - 1259   |
| <b>Auditor</b>                   | Ernst & Young Office Limited  |
| Address                          | 193/136-137 Lake Ratchda Complex, 33 <sup>rd</sup> Floor, Ratchadaphisek Road, Bangkok 10110  |
| Telephone                        | 0 - 2264 - 0777, 0 - 2661 - 9190  |
| Facsimile                        | 0 - 2264 - 0789 - 90, 0 - 2661 - 9192   |

## ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

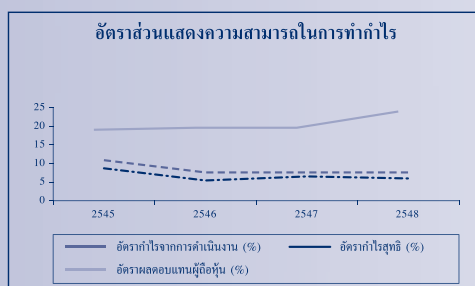
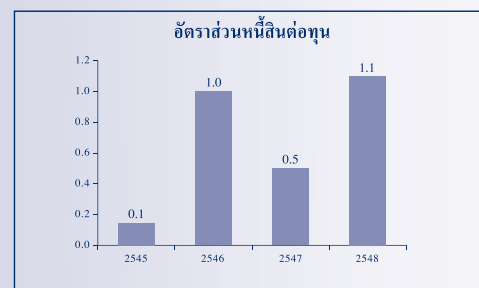
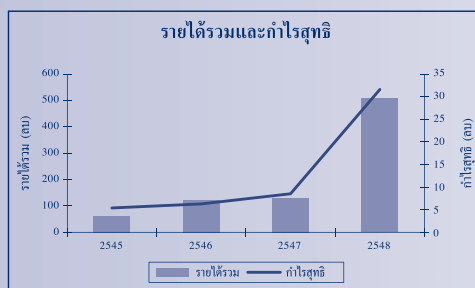
(หน่วย : ล้านบาท)

|   | 2548   | 2547   | 2546   |
|---|--------|--------|--------|
| สินทรัพย์รวม                            | 446.97 | 72.09  | 76.41  |
| หนี้สินรวม                              | 235.82 | 23.80  | 38.40  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                       | 211.15 | 48.30  | 38.01  |
| รายได้จากการให้บริการ                   | 503.84 | 120.34 | 124.86 |
| รายได้ค่าบริการจัดการ                   | 0.00   | 3.80   | 0.00   |
| รายได้รวม                               | 503.84 | 124.14 | 124.86 |
| กำไรขั้นต้น                             | 79.62  | 27.58  | 21.96  |
| กำไรสุทธิก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้ | 44.28  | 12.69  | 10.15  |
| ดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้              | 13.58  | 4.41   | 3.47   |
| กำไรสุทธิ                               | 30.70  | 8.28   | 6.68   |

## อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

|   | 2548   | 2547    | 2546   |
|---|--------|---------|--------|
| อัตรากำไรขั้นต้น                            | 15.80% | 22.22%  | 17.59% |
| อัตรากำไรสุทธิ                              | 5.30%  | 6.47%   | 6.03%  |
| อัตราผลตอบแทนต่อส่วนผู้ถือหุ้น              | 23.67% | 19.20%  | 19.28% |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม                | 11.83% | 11.16%  | 11.92% |
| อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) | 1.12   | 0.49    | 1.01   |
| อัตราการจ่ายเงินปันผล                       | 48.85% | 217.28% | 0.00%  |
| กำไรสุทธิต่อหุ้น <sup>(1)</sup> (บาท)       | 0.22   | 0.33    | 0.33   |
| มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น <sup>(1)</sup> (บาท)  | 1.41   | 1.21    | 1.90   |

(1) ปรับมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นในปี 2546 - 2547 จาก 100 บาทให้เป็น 1 บาท เพื่อการเปรียบเทียบกับปี 2548





## Financial Summary

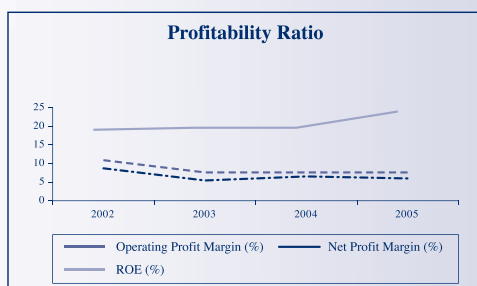
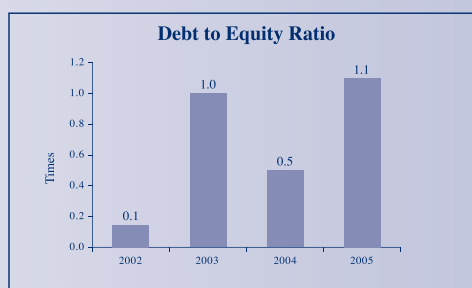
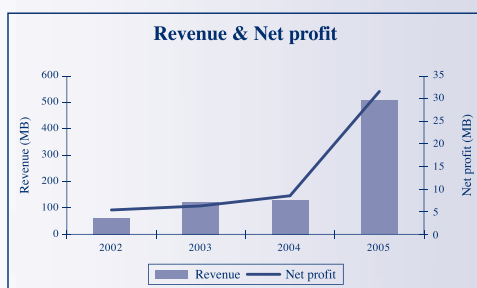
(in Million Baht)

|                                 | 2005   | 2004   | 2003   |
|---------------------------------|--------|--------|--------|
| Total Assets                    | 446.97 | 72.09  | 76.41  |
| Total Liabilities               | 235.82 | 23.80  | 38.40  |
| Shareholders' Equity            | 211.15 | 48.30  | 38.01  |
| Service Income                  | 503.84 | 120.34 | 124.86 |
| Management Service Income       | 0.00   | 3.80   | 0.00   |
| Total Revenue                   | 509.34 | 127.95 | 126.04 |
| Gross Profit                    | 79.62  | 27.58  | 21.96  |
| Earning before Interest and Tax | 44.28  | 12.69  | 10.15  |
| Interest and Tax                | 13.58  | 4.41   | 3.47   |
| Net Profit                      | 30.70  | 8.28   | 6.68   |

## Financial Ratio

|  | 2005   | 2004    | 2003   |
|--|--------|---------|--------|
| Gross Profit Margin                        | 15.80% | 22.22%  | 17.59% |
| Not Profit Margin                          | 5.30%  | 6.47%   | 6.30%  |
| Return on Equity                           | 23.67% | 19.20%  | 19.28% |
| Return on Total Assets                     | 11.83% | 11.16%  | 11.92% |
| Debt to Equity Ratio                       | 1.12   | 0.49    | 1.01   |
| Dividend Payout Ratio                      | 48.85% | 217.28% | 0.00%  |
| Earning per Share <sup>(1)</sup> (Baht)    | 0.22   | 0.33    | 0.33   |
| Book Value per Share <sup>(1)</sup> (Baht) | 1.41   | 1.21    | 1.90   |

(1) A par value of Baht 1 per share was used for the period of 2003-2004 for comparison purpose.



## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### ประวัติความเป็นมา และการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในปี 2548

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ก่อตั้งขึ้นในปี 2541 โดยกลุ่มนายไพฑูรย์ โกสียรักษ์วงศ์ ผู้บริหารผู้มีประสบการณ์กว่า 2 ทศวรรษในอุตสาหกรรม เพื่อให้บริการด้านก่อสร้างและติดตั้งระบบวิศวกรรม สำหรับบริษัทในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี ด้วยทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท ต่อมาในปี 2542 บริษัทฯ มีการเพิ่มทุนเป็น 20 ล้านบาทและมีการปรับโครงสร้างผู้ถือหุ้นโดยมีบริษัท เคพีเค 1999 จำกัด ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 99.99 โดยกลุ่ม นายไพฑูรย์ โกสียรักษ์วงศ์ ถือหุ้นของบริษัทฯ ในสัดส่วน ประมาณร้อยละ 49 และบริษัท ไทย โรตารี เอ็นจิเนียริง จำกัด เข้ามาเป็นผู้ถือหุ้นโดยมีสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ประมาณร้อยละ 51 ซึ่งมีบริษัท โรตารี เอ็นจิเนียริง จำกัด ที่เป็นบริษัทผู้นำด้านก่อสร้างและวิศวกรรมของประเทศ สิงคโปร์เป็นบริษัทใหญ่ ซึ่งได้ช่วยเพิ่มความเข้มแข็งของ บริษัทด้านความเชี่ยวชาญด้านเทคนิคและความแข็งแกร่งทางการเงินของบริษัทฯ ในปี 2545 นางไพจิตร รัตนานนท์ ได้เข้ามาเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ในบริษัท เคพีเค 1999 จำกัด แทนกลุ่มนายไพฑูรย์ โกสียรักษ์วงศ์

สำหรับปี 2547 บริษัทฯ มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 20 ล้านบาท เป็น 100 ล้านบาท เพื่รองรับการเติบโตของการขยายธุรกิจของบริษัทฯ โดยเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุน ในสัดส่วนร้อยละ 25 ทำให้มีทุนชำระแล้วเป็น 40 ล้านบาท โดยที่มีการปรับโครงสร้างการถือหุ้นใหม่โดยบริษัท โรตารี เอ็นจิเนียริง จำกัด เปลี่ยนการถือหุ้นของบริษัทฯ ผ่านบริษัท ไทย โรตารี เอ็นจิเนียริง จำกัด มาถือหุ้นผ่านบริษัท โรตารี ทีอาร์อีแอล ฟิทีอี จำกัด บริษัทสัญชาติสิงคโปร์ ซึ่งบริษัท โรตารี เอ็นจิเนียริง จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 100 โดยบริษัท โรตารี ทีอาร์อีแอล ฟิทีอี จำกัด

ปี 2548 บริษัทฯ มีการเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนในส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 75 ในเดือนมกราคม ต่อมาในเดือน

กุมภาพันธ์บริษัทฯ ได้ลงนามใน MOU สำหรับโครงการ WS Recovery Boiler Project ซึ่งเป็นโครงการแรกในหน่วย ธุรกิจรับเหมาติดตั้งระบบวิศวกรรมและก่อสร้างโรงงาน ในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี ที่มีมูลค่าโครงการทั้งหมดและมูลค่างานของบริษัทฯ ประมาณ 515 ล้านบาท กับบริษัท ไทย อินซินเนอเรท เซอร์วิส จำกัด ต่อมาที่ประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้นประจำปี 2548 เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2548 มีมติ ให้บริษัทฯ แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน และที่ประชุม วิศวกรรมผู้ถือหุ้นครั้งที่ 3/2548 เมื่อวันที่ 8 เมษายน 2548 มีมติยืนยันการแปรสภาพ เปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ จากหุ้นละ 100 บาท เป็น 1 บาท เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 100 ล้านบาท เป็น 120 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญ ใหม่จำนวน 20 ล้านหุ้นเพื่อเสนอขายให้กับประชาชน และ เปลี่ยนชื่อบริษัทฯ จาก “บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด” เป็น “บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)”

ในเดือนพฤษภาคม บริษัทฯ ได้มีการลงนามเซ็นสัญญารับเหมาก่อสร้างสำหรับโครงการ WS Recovery Boiler Project มูลค่าโครงการ 515 ล้านบาท ซึ่งเป็นโครงการก่อสร้างโรงงานและติดตั้งอุปกรณ์เตาเผาสารละลายต่างที่เกิดจากกระบวนการผลิตไซโคลเฮกซาโนน เพื่อการผลิต ไอโซน โดยระยะเวลาโครงการประมาณ 21 เดือน ซึ่ง บริษัทฯ ได้เริ่มทำงานมาตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2548 ต่อมา ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2545 เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2548 มีมติลดทุนที่ยังไม่ได้ชำระจำนวน 20 ล้านบาท และมีมติเพิ่มทุนใหม่จำนวน 54.5 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์ดังต่อไปนี้

- จัดสรรหุ้นจำนวน 20 ล้านหุ้น เพื่อเสนอขายแก่ ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ในราคาหุ้นละ 1.147 บาท
- จัดสรรหุ้นจำนวน 30 ล้านหุ้น เพื่อเสนอขายแก่ ประชาชน และ



## Nature of Business

### Background and Major Development in 2005

TRC Construction Public Company Limited was incorporated in 1998 with the registered capital of Baht one million by group of Mr. Paitoon Goserakwong, the management who has experience of more than two decades in the engineering system installation and construction business for companies in petrochemical industry. Subsequently, in 1999, the Company increased its registered capital to Baht 20 million and had the shareholding restructured. After the restructuring, KPK 1999 Co., Ltd., 99.99% owned by group of Mr. Paitoon Goserakwong, held 49% of the Company while another 51% of the Company was held by Thai Rotary Engineering Limited, a subsidiary of Rotary Engineering Limited, the leader in construction and engineering business in Singapore. The presence of such an experienced company has strengthened the Company's technical skills and financial status. Later in 2002, Mrs. Paichit Rattananon replaced the group of Mr. Paitoon Goserakwong as a major shareholder in KPK 1999 Co., Ltd.

In 2004, the Company increased the registered capital from Baht 20 million to Baht 100 million to support the business expansion of which 25% of the registered capital had been paid up. As a result, the paid-up capital stood at Baht 40 million. The Company, again, had the shareholding restructured where the Company's shareholding of Rotary Engineering Limited through Thai Rotary Engineering Company Limited was replaced by Rotary Trel Pte Ltd., another 100% owned subsidiary of Rotary Engineering Limited.

In January 2005, another 75% of the registered capital was fully paid. Subsequently, in February 2005 the Company signed the Baht 515 million MOU contract with Thai Incinerate Service Co., Ltd., for WS Recovery Boiler Project which was the first project of the engineering system installation and factory construction in petrochemical business. The Company's General Shareholders' Meeting of 2005 which was held on March 18, 2005 passed the resolution to transform the Company into a public company. Later on April 8, 2005, the Extraordinary Shareholders' Meeting No. 3/2005 passed the resolutions to confirm the Company's public company conversion, to change the par value of Baht 100 to Baht 1, to increase the registered capital from Baht 100 million to Baht 120 million by issuing 20 million new shares to the public and to change the Company name from "TRC Construction Co., Ltd." to "TRC Construction Public Company Limited".

In May 2005, the Baht 515 million contract of WS Recovery Boiler Project was signed. This 21-month project is to build a factory and install the boiler for alkaline solution substance from Cyclo-hexanone in order to generate steam. The Company has started working on this project since February 2005. Subsequently, the Extraordinary Shareholders' Meeting No. 1/2005 dated August 10, 2005, passed the resolutions to decrease the unpaid capital of Baht 20 million and to increase the capital by Baht 54.5 million with the following intentions:

- 20 million shares to be offered to the existing shareholders at the price of Baht 1.147 per share.

- จัดสรรหุ้นจำนวน 4.5 ล้านหุ้น เพื่อรองรับสำหรับให้ผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพ์ดำเนินการจัดสรรหุ้นส่วนเกิน ตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพ์และตลาดหลักทรัพ์ที่เกี่ยวข้อง

เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2548 กิจการร่วมค้า CPP-TRC ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้าที่บริษัท ได้เข้าร่วมกับบริษัท ไซน่า ปิโตรเลียม พ이프ไลน์ บูโร (China Petroleum Pipeline Bureau: CPP) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ไซน่า เนชั่นแนล ปิโตรเลียม คอร์ปอเรชั่น (China National Petroleum Corporation: CNPC) อันเป็นกลุ่มบริษัทพลังงานที่ใหญ่ที่สุดในประเทศจีน ในสัดส่วน 10:90 ได้เข้าเซ็นสัญญาการก่อสร้างโครงการท่อก๊าซวังน้อย-แก่งคอย ที่มีมูลค่าโครงการทั้งหมดประมาณ 2,100 ล้านบาท โดยมีระยะเวลาโครงการประมาณ 16 เดือน และผู้ถือหุ้นเดิมได้ทำการจองซื้อหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 20 ล้านหุ้นเมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2548 - 6 กันยายน 2548 ทำให้บริษัท มีทุนจดทะเบียนชำระแล้วเป็น 120 ล้านบาท

ณ วันที่ 30 กันยายน 2548 บริษัท ได้เซ็นสัญญารับเหมาช่วงงานต่อจากกิจการร่วมค้า CPP-TRC มูลค่างาน

### ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัทก้าวไกล คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในงานวางระบบท่อ ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างระบบวิศวกรรมและก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี และมีการจัดตั้งหน่วยธุรกิจรับเหมาก่อสร้างระบบวิศวกรรมและก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรมด้านเทคโนโลยีชีวภาพ (Biotechnology) เพื่อเข้าประกวดราคางานในอนาคต โดยบริษัท อาจมีการเข้าร่วมกับผู้รับเหมารายอื่นทั้งที่เป็นผู้รับเหมาในประเทศ และ/หรือต่างประเทศ เพื่อเข้าร่วมประกวดราคา รวมทั้งอาจมีการเข้าร่วมจัดตั้งกิจการร่วมค้า (Joint Venture) หรือคอนซอร์เทียม (Consortium) เพื่อใช้ในการเข้าร่วมประกวดราคาและบริหารงานโครงการ

ของบริษัทฯ ประมาณ 220 ล้านบาท ต่อมาในวันที่ 15 พฤศจิกายน 2548 บริษัทฯ และบริษัท ไซน่า ปิโตรเลียม พ이프ไลน์ บูโร ได้ตกลงแก้ไขสัญญากิจการร่วมค้าใหม่โดยให้มีผลย้อนหลัง โดยมีสาระสำคัญ คือ ให้ส่วนแบ่งผลกำไรหรือขาดทุนของกิจการร่วมค้าเป็นไปตามสัดส่วนเงินลงทุน และการสนับสนุนทางการเงินหรือจัดหาเงินสินเชื่อให้กับกิจการร่วมค้าตามสัดส่วนของแต่ละฝ่าย โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 บริษัทฯ ไม่ได้ลงทุน และสนับสนุนทางการเงินและจัดหาเงินสินเชื่อให้กับกิจการร่วมค้าดังกล่าว และบริษัทฯ คาดว่า จะไม่ลงทุน และสนับสนุนทางการเงินและจัดหาเงินสินเชื่อให้กับกิจการร่วมค้าดังกล่าวในอนาคต ดังนั้นบริษัทฯ จึงไม่มีส่วนในผลกำไรหรือขาดทุนของกิจการร่วมค้า

บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 30 ล้านหุ้นต่อประชาชน ในราคาเสนอขายหุ้นละ 1.70 บาท ระหว่างวันที่ 14 - 16 ธันวาคม 2548 โดยบริษัทฯ ได้รับเงินเพิ่มทุนจำนวน 51 ล้านบาทเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ และบริษัทฯ ได้เข้าเป็นจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์เอ็ม เอ ไอ ณ วันที่ 22 ธันวาคม 2548

ลักษณะงานที่บริษัทฯ ดำเนินการสามารถแบ่งได้เป็น 4 ประเภทหลัก คือ

1. **งานออกแบบทางวิศวกรรม (Engineering)** คือ งานที่ลูกค้าจ้างทางบริษัทฯ ให้ออกแบบทางวิศวกรรมงานนี้เป็นงานที่ต้องใช้ความรู้ทางวิศวกรรมออกแบบการก่อสร้างและติดตั้งที่มีประสิทธิภาพที่สุดให้แก่ลูกค้า
2. **งานจัดซื้อ (Procurement)** คือ งานการจัดหาวัสดุก่อสร้างตามที่ลูกค้าต้องการ มาเพื่อก่อสร้างและติดตั้งตามแผนดำเนินงานที่วางไว้ บริษัทฯ มักได้รับการว่าจ้างให้ดำเนินการงานประเภทนี้พร้อมกับงานก่อสร้าง

- 30 million shares to be offered to public.
- 4.5 million shares for the greenshoe option in compliance with the relevant laws and regulations.

On August 10, 2005, CPP-TRC Joint Venture signed the Baht 2,100 million of 16-month natural gas pipeline project, Wangnoi-Kaengkhoi. The CPP-TRC Joint Venture is the cooperation between the Company and China Petroleum Pipeline Bureau (CPP) - a subsidiary of the biggest energy company in China, China National Petroleum Corporation (CNPC) - in a proportion of 10:90. During August 31 - September 6, 2005, the existing shareholders subscribed the Company's increased shares of 20 million shares. Consequently, the paid-up capital of the Company stood at Baht 120 million.

On September 30, 2005, the Company signed the Baht 220 million sub-contract for Wangnoi-Kaengkhoi Natural Gas Pipeline Project with CPP-TRC Joint

Venture. Later on November 15, 2005, the Company and China Petroleum Pipeline Bureau amended the joint venture contract that the profit sharing from the joint venture shall be corresponding to the investment and/or the financial supports and/or the assistance to find financial resource of each partner. As of December 31, 2005, the Company neither made any investment nor provided any financial supports or assistance to find financial resources for the project. In addition, the Company does not have any intention to do so in the future; therefore, the Company will not receive any sharing from the profit or loss of this joint venture project.

The Company offered its 30 million shares to public at the offering price of Baht 1.70 per share during December 14 -16, 2005. The proceeds of Baht 51 million will be used as working capital. The shares of the Company have been listed on the MAI on December 22, 2005.

## Nature of Business

TRC Construction Public Company Limited ("the Company" or "TRC") is a contractor whose works engage in pipeline system construction, and engineering system installation and factory construction in petrochemical industry. The Company also set up new business unit, engineering system installation and factory construction in biotechnology industry in order to bid future projects. TRC may propose the bid by itself, coordinate with local/international partners or form a joint venture or consortium to bid and manage the projects.

The nature of services provided by the Company can be divided into four main types as follows:

1. **Engineering service** is the service that the customers hire the Company to design the engineering process. This service requires knowledge in engineering design regarding construction and installation in order to provide effective service to customers.
2. **Procurement service** is the service that TRC procures the construction materials as per the customers' demands for construction and installation as planned. TRC usually obtains this kind of service contract together with the construction service contract.



3. **งานก่อสร้าง (Construction)** คือ งานการก่อสร้างและติดตั้งระบบงานวิศวกรรมจริงหลังจากที่ได้มีการออกแบบทางวิศวกรรมและจัดซื้อวัสดุก่อสร้างเรียบร้อยแล้ว
4. **งานบริหารการก่อสร้าง (Construction Management)** คือ งานควบคุมการก่อสร้างให้เป็นไปตามแผนงานที่วางไว้

โดยลูกค้าอาจจ้างให้บริษัท ดำเนินการในงานลักษณะเดียวหรือ หลายลักษณะประกอบกัน และบริษัท อาจมีการจ้างหรือดำเนินการรับเหมาช่วงงานบางส่วนของแต่ละโครงการให้กับผู้รับเหมาช่วงที่มีความเชี่ยวชาญในเรื่องนั้นๆ เป็นพิเศษ หรือเป็นส่วนงานที่รวมมากับงานที่บริษัท เป็นผู้ชนะประกวดราคาแต่ไม่ใช่งานหลักของบริษัท เช่น งานโยธาในการทำฐานรากสำหรับการติดตั้งเครื่องจักร เป็นต้น

ปัจจุบัน บริษัท ไม่มีบริษัทย่อยและบริษัทร่วมใดๆ แต่ในปี 2548 ได้เข้าร่วมจัดตั้งกิจการร่วมค้าร่วมกับบริษัท ไซน่า ปิโตรเลียม พาวเวอร์ไลน์ บูโร (China Petroleum Pipeline Bureau : CPP) ในนามกิจการร่วมค้า CPP-TRC (CPP-TRC Joint Venture) เพื่อเข้าประกวดราคาโครงการการวางท่อก๊าซ และทำงานในโครงการท่อก๊าซวังน้อย-แก่งคอย ที่ชนะการประกวดราคาจากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) โดยสัดส่วนของ CPP และบริษัท ในกิจการร่วมค้า เท่ากับ 90:10 อย่างไรก็ดี บริษัท ไม่มีส่วนในผลกำไรหรือขาดทุนของกิจการร่วมค้าตามที่ระบุไว้ในสัญญากิจการร่วมค้า

ปัจจุบัน บริษัท มีหน่วยธุรกิจ 3 หน่วยธุรกิจ คือ หน่วยธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในงานวางระบบท่อ หน่วยธุรกิจรับเหมาติดตั้งระบบวิศวกรรมและก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี และหน่วยธุรกิจรับเหมาติดตั้งระบบวิศวกรรมและก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรมด้านเทคโนโลยีชีวภาพ (Biotechnology) ซึ่งจัดตั้งขึ้นในปี 2548 เพื่อการเข้าประกวดราคางานในอนาคต

1. **หน่วยธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในงานวางระบบท่อ**  
บริษัท ดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในงานวาง

ระบบท่อ โดยงานหลักของบริษัท ในปัจจุบัน คือ ธุรกิจรับเหมาการวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติให้กับบริษัทในกลุ่มธุรกิจพลังงานและปิโตรเคมี เนื่องจากบริษัท มีความเชี่ยวชาญในธุรกิจพลังงานและปิโตรเคมีเป็นอย่างดี การได้งานของบริษัท อาจเกิดได้ทั้งจากการยื่นประกวดราคา หรือได้รับการจ้างโดยตรง ลูกค้าหลักของบริษัท ในหน่วยธุรกิจนี้ คือ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) โดยในอดีตบริษัท จะทำงานในส่วนของการจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ (Gas Distribution Pipeline) เป็นหลัก ซึ่งการจะเข้าประกวดราคางานในส่วนของการวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบกข้ามประเทศ หรือ ข้ามจังหวัด (Cross-country pipeline) นั้นจำเป็นต้องอาศัยพันธมิตรที่เป็นบริษัทต่างประเทศ โดยบริษัท ได้เริ่มเข้าประกวดราคางานในส่วนของการวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบกข้ามประเทศ หรือ ข้ามจังหวัด (Cross-country pipeline) ผ่านทางกิจการร่วมค้า CPP-TRC ซึ่งเป็นการร่วมมือระหว่างบริษัท กับบริษัท ไซน่า ปิโตรเลียม พาวเวอร์ไลน์ บูโร สำหรับโครงการท่อก๊าซวังน้อย-แก่งคอยเป็นโครงการแรก นอกจากนี้ บริษัท ยังมีการเข้าประกวดราคางานในการวางระบบท่ออื่นๆ ด้วย เช่น ระบบท่อสำหรับการขนส่งวัตถุดิบทางด้านปิโตรเคมี และระบบท่อน้ำ เป็นต้น บริษัท ได้รับการยอมรับถึงประสิทธิภาพของงานจากบริษัทชั้นนำในธุรกิจปิโตรเคมีในการวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติเป็นอย่างดี ตัวอย่างลูกค้า ได้แก่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน), บริษัท พีทีแอล โกลบอล เอชเอ็น จำกัด, บริษัท มาบตาพุด อินดัสเตรียล แก๊ส จำกัด, บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัท ไทยผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม จำกัด เป็นต้น

2. **หน่วยธุรกิจรับเหมาติดตั้งระบบวิศวกรรมและก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี**  
บริษัท ประกอบธุรกิจรับเหมาติดตั้งระบบวิศวกรรมและก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรม

3. **Construction service** is the construction and engineering system installation after the engineering and procurement services are done.
4. **Construction management service** is the service to manage the construction projects according to the construction plans.

The customers may do the contract with the Company for one or many services. Also, the Company may subcontract some parts of the services that the Company successfully obtained the contracts to sub-contractors who is specialize in such services, for example, the civil work of a foundation for machine installation.

Presently, the Company has no subsidiary or affiliate; however, in 2005, the Company has formed a joint venture with China Petroleum Pipeline Bureau (CPP) under the name of CPP-TRC Joint Venture in order to enter the bid and to perform the works for Wangnoi-Kaengkhoei Natural Gas Pipeline Project from PTT Plc. The proportion of the joint venture between CPP and TRC is 90:10; however, according to the joint venture agreement the Company has no sharing in profit and loss of the joint venture's operating performance.

Currently, the Company has three business units including (i) the pipeline system construction, (ii) the engineering system installation and factory construction for petrochemical business and (iii) the engineering system installation and factory construction for biotechnology business. The latter unit was set up in 2005 with a purpose to enter the bid for projects in the future.

#### 1. **The Pipeline System Construction Unit**

The Company's pipeline system construction

unit mainly focuses on natural gas pipeline system construction for companies in energy and petrochemical industry owing to the Company's specialization in energy and petrochemical sector. The Company may engage into a project either through bidding process or direct hiring. Major customer for this business unit is PTT Plc. In the past, the Company mainly constructed the natural gas distribution pipeline system. The bidding for the cross-country natural gas pipeline projects usually needs support(s) from international partner(s). Wangnoi-Kaengkhoei Natural Gas Pipeline Project was the first project that the Company bid for the cross-country natural gas pipeline project through the CPP-TRC Joint Venture, the cooperation between China Petroleum Pipeline Bureau and the Company. In addition, the Company has entered into the bids for other pipeline system projects such as pipeline system project for petrochemical raw materials, water pipeline project, etc. The Company has gained a good reputation for the expertise in natural gas pipeline system among the leading companies in petrochemical industry including PTT Plc., PTL Co-Generation Co., Ltd., Mabtaput Industrial Gas Co., Ltd., Amata Corporation Plc., and Thai Gypsum Products Plc. etc.

#### 2. **The Engineering System Installation and Factory Construction for Petrochemical Business Unit**

This business unit engages in both engineering system installation and factory construction where most of the services are to be provided for companies in petrochemical industry. At

ปิโตรเคมี โดยบริษัท อาจจะทำการก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรมพร้อมกับติดตั้งระบบวิศวกรรมสำหรับโรงงาน งานที่บริษัทจะรับผิดชอบติดตั้งระบบวิศวกรรมส่วนใหญ่จะเป็นโรงงานอุตสาหกรรมในธุรกิจปิโตรเคมี ซึ่งบริษัท อาจมีการร่วมลงทุนหรือหาพันธมิตรสนับสนุนเทคโนโลยีที่จำเป็นสำหรับการเสนอตัวเข้าประกวดราคาได้ โดยในปัจจุบัน บริษัท เริ่มมีการขยายงานในส่วนนี้มากขึ้น และปี 2548 ได้รับการว่าจ้างในงานโครงการ WS Recovery Boiler Project มูลค่างานของบริษัท ประมาณ 515 ล้านบาท

### 3. หน่วยธุรกิจรับเหมาติดตั้งระบบวิศวกรรมและก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรมด้านเทคโนโลยีชีวภาพ (Biotechnology)

ในปี 2548 บริษัท มีการจัดตั้งหน่วยธุรกิจรับเหมาติดตั้งระบบวิศวกรรมและก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรมด้านเทคโนโลยีชีวภาพ โดยบริษัท เล็งเห็นถึงโอกาสในการเติบโตของธุรกิจนี้จากผลแห่งการเติบโตในด้านเทคโนโลยีชีวภาพทั่วโลก ทั้งด้านการผลิต งานวิจัย และการค้าระหว่างประเทศ

ซึ่งธุรกิจนี้ต้องใช้ความรู้เฉพาะทาง (know-how) และ ความเชี่ยวชาญในการก่อสร้างและติดตั้ง และ ปัจจุบันในประเทศไทยยังไม่มีบริษัทใด ซึ่งรวมถึง บริษัท เองที่จะมีความเชี่ยวชาญและเคยทำธุรกิจด้านนี้มาก่อน

นอกจากบริษัท จะมีการศึกษาและเตรียมตัวเพื่อเข้าประกวดราคางานที่จะมีขึ้นในอนาคต บริษัท ยังมีการเจรจาหาความร่วมมือจากบริษัทหลายรายที่จะสนับสนุนทางด้านความรู้เฉพาะทางในการร่วมดำเนินการ เพื่อการเข้าประกวดราคางานและดำเนินการก่อสร้างและติดตั้งได้อีกทั้ง บริษัท โรตารี เอ็นจิเนียริง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์ และเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 100 ในบริษัท โรตารี ทีอาร์อีแอล พีทีอี จำกัด ผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท มีประสบการณ์ในการดำเนินการก่อสร้างในธุรกิจนี้ และน่าจะสนับสนุนบริษัท ในการเข้าประกวดราคางานประเภทนี้ได้ โดยบริษัท คาดว่า ธุรกิจนี้เป็นธุรกิจที่ต้องอาศัยความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน สามารถจะให้อัตรากำไรตอบแทนที่ดี โดยมีคู่แข่งในตลาดน้อยราย และมีอัตราเจริญเติบโตสูงในอนาคต

## โครงสร้างรายได้

| โครงสร้างรายได้   | 2548                   |        | 2547                   |        | 2546                   |        |
|---|------------------------|--------|------------------------|--------|------------------------|--------|
|   | จำนวนเงิน<br>(ล้านบาท) | ร้อยละ | จำนวนเงิน<br>(ล้านบาท) | ร้อยละ | จำนวนเงิน<br>(ล้านบาท) | ร้อยละ |
| รายได้จากรับเหมาก่อสร้างระบบท่อ   | 207.16                 | 40.67  | 112.91                 | 88.25  | 124.13                 | 98.48  |
| รายได้จากธุรกิจรับเหมาติดตั้งระบบวิศวกรรมและก่อสร้างสำหรับโรงงานในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี | 294.08                 | 57.74  | 7.43                   | 5.81   | 0.73                   | 0.58   |
| รายได้จากการรับจ้างอื่น <sup>(1)</sup>  | 2.60                   | 0.51   | 0.00                   | 0.00   | 0.00                   | 0.00   |
| รวมรายได้จากธุรกิจหลัก  | 503.84                 | 98.92  | 120.34                 | 94.05  | 124.86                 | 99.06  |
| รายได้อื่น <sup>(2)</sup>   | 5.50                   | 1.08   | 7.61                   | 5.95   | 1.18                   | 0.94   |
| รวมรายได้ทั้งสิ้น   | 509.34                 | 100.00 | 127.95                 | 100.00 | 126.04                 | 100.00 |

หมายเหตุ: <sup>(1)</sup> รายได้จากการรับจ้างอื่น ได้แก่ รายได้ค่างานเขียนแบบแอร์, ไฟฟ้า, ฟิล์มจากบริษัท ไอ อี เอ็ม ซี จำกัด (ดูรายละเอียดได้ในหัวข้อ รายการระหว่างกัน)  
<sup>(2)</sup> รายได้อื่น ได้แก่ รายได้ค่าบริการจัดการ รายได้ดอกเบี้ย และรายได้อื่นๆ



this stage, the Company may seek for partner(s) or technology support(s) in order to enter into any project bids. Presently, the Company has a policy to expand this business further. In 2005, the Company was granted the Baht 515 million contract of WS Recovery Boiler Project.

### 3. The Engineering System Installation and Factory Construction for Biotechnology Business Unit

In 2005, the Company has set up a new business unit for engineering system installation and factory construction for biotechnology industry as the Company has foreseen the opportunity of this business from the worldwide growth of biotechnology uses in manufacturing, research and international trade. This business requires specific know-how of which none

of the companies in Thailand, including the Company, has expertise and experience in this business before.

In order to prepare for the future bidding projects, the Company has been negotiating with other companies for their supports on specific know-how. Moreover, Rotary Engineering Limited, the 100% shareholder of Rotary Trel Pte Ltd., the Company's major shareholder, is a listed company in Singapore who has expertise and experience in this biotechnology business; therefore, the supports from Rotary Engineering Limited is expected. The Company deemed that this business shall provide a relatively high return owing to the need of specific know-how, the less competitors as well as the high expected growth rate.

## Revenue Structure

| Revenue Structure   | 2005          |               | 2004          |               | 2003          |               |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|   | Million Baht  | %             | Million Baht  | %             | Million Baht  | %             |
| Revenue from Pipeline System Construction   | 207.16        | 40.67         | 112.91        | 88.25         | 124.13        | 98.48         |
| Revenue from Engineering System Installation & Factory Construction in Petrochemical Business | 294.08        | 57.74         | 7.43          | 5.81          | 0.73          | 0.58          |
| Revenue from Other Services <sup>(1)</sup>  | 2.60          | 0.51          | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00          |
| <b>Total Revenue from Major Business</b>  | <b>503.84</b> | <b>98.92</b>  | <b>120.34</b> | <b>94.05</b>  | <b>124.86</b> | <b>99.06</b>  |
| Other Income <sup>(2)</sup>   | 5.50          | 1.08          | 7.61          | 5.95          | 1.18          | 0.94          |
| <b>Total Revenue</b>  | <b>509.34</b> | <b>100.00</b> | <b>127.95</b> | <b>100.00</b> | <b>126.04</b> | <b>100.00</b> |

**Remark:** <sup>(1)</sup> Revenue from other services included engineering plan drafting for air conditioner, electricity and film from IEMC Co., Ltd. (See details in Connected Transactions).

<sup>(2)</sup> Other income included management fee, interest income and others.

## งานที่อยู่ระหว่างก่อสร้างที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 บริษัท มีงานที่อยู่ระหว่างก่อสร้างที่ยังไม่ได้ส่งมอบ จำนวนทั้งสิ้น 6 โครงการ รวมมูลค่างานทั้งสิ้น 898.0 ล้านบาท มีมูลค่างานที่ค้างค้างทั้งหมดจำนวน 487.8 ล้านบาท

สรุปงานรับเหมาก่อสร้างที่ยังไม่ได้ส่งมอบ ณ 31 ธันวาคม 2548

| ชื่อโครงการ   | ลักษณะของการรับเหมา* | ชื่อผู้ว่าจ้าง   | มูลค่างานของบริษัท (ล้านบาท) | มูลค่างานที่เหลือโดยประมาณ (ล้านบาท) | ระยะเวลาของโครงการ     |
|---|----------------------|--|------------------------------|--------------------------------------|------------------------|
| <b>หน่วยธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในงานวางระบบท่อ</b>  |                      |  |                              |                                      |                        |
| โครงการ SGI (ก่อสร้างระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติและสถานีควบคุมความดันและวัดปริมาตรก๊าซ)**  | E, P, C              | บริษัท ปิคนิค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)                             | 12.90                        | 8.39                                 | ก.พ. 2548 - ก.ค. 2548  |
| โครงการ MIG-BIG GOX/GAN Pipeline Extension  | E, P, C              | บริษัท บางกอก อินดัสเตเรียล แก๊ส จำกัด                               | 11.08                        | 0.10                                 | มี.ค. 2548 - พ.ย. 2548 |
| โครงการ MIGP04001 Pipeline  | E, P, C              | บริษัท เอ็ม ไอ จี โปรดักชั่น จำกัด                                   | 12.52                        | 0.12                                 | มี.ค. 2548 - พ.ย. 2548 |
| โครงการ Knock-out Drum Phase II   | E, P, C              | บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)  | 126.52                       | 53.75                                | ก.ค. 2548 - มี.ค. 2549 |
| งานรับเหมาช่วงโครงการท่อก๊าซวังน้อย-แก่งคอย   | E, P, C              | กิจการร่วมค้า CPP - TRC<br>เจ้าของโครงการ: บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) | 220.00                       | 174.48                               | ก.ค. 2548 - ก.ย. 2549  |
| รวม   |                      |  | 383.02                       | 236.84                               |                        |
| <b>หน่วยธุรกิจรับเหมาติดตั้งระบบวิศวกรรมและก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี</b>  |                      |  |                              |                                      |                        |
| โครงการ WS Recovery Boiler Project<br>(โครงการติดตั้งระบบผลิตไอน้ำจากของเสีย โดยสัดส่วนต้นทุนของโครงการส่วนใหญ่เป็นต้นทุนค่าเครื่องจักรและอุปกรณ์จากต่างประเทศ) | E, P, C              | บริษัท ไทยอินซินเนอเรท เซอร์วิส จำกัด                                | 515.00                       | 250.92                               | ก.พ. 2548 - พ.ย. 2549  |
| รวม   |                      |  | 515.00                       | 250.92                               |                        |
| <b>รวมทั้งสิ้น</b>  |                      |  | <b>898.02</b>                | <b>487.74</b>                        |                        |

หมายเหตุ: \* E = Engineering (งานวิศวกรรม) P = Procurement (งานจัดซื้อ) C = Construction (งานก่อสร้าง)

\*\* โครงการดังกล่าวมีการยืดระยะเวลาออกไปจากระยะเวลาตามที่กำหนดเดิม ซึ่งปัจจุบันอยู่ระหว่างการชะลอการก่อสร้าง

## Projects on Hand

As of December 31, 2005, the Company had six projects on hand in the amount of Baht 898.0 million of which Baht 487.8 million had yet to be realized.

Summary of projects on hand as of December 31, 2005:

| Project Name  | Type*   | Client                               | Work Value (MB) | Uncompleted Work Value (MB) | Project Period      |
|---|---------|--------------------------------------|-----------------|-----------------------------|---------------------|
| <b>Pipeline System Engineering Unit</b>   |         |                                      |                 |                             |                     |
| SGL Project (Constructions of natural gas pipeline system and pressure control and capacity measurement station)**                                      | E, P, C | Picnic Corporation Plc.              | 12.90           | 8.39                        | Feb - Jul, 2005     |
| MIG-BIG GOX/GAN Pipeline Extension Project  | E, P, C | Bangkok Industrial Gas Co., Ltd.     | 11.08           | 0.10                        | Mar - Nov, 2005     |
| MIGP04001 Pipeline Project  | E, P, C | MIG Production Co., Ltd.             | 12.52           | 0.12                        | Mar - Nov, 2005     |
| Knock-out Drum Phase Project II   | E, P, C | PTT Plc.                             | 126.52          | 53.75                       | Jul 2005 - Mar 2006 |
| Sub-Contract, Wangnoi-Kangkhoi, Natural Gas Pipeline Project  | E, P, C | CPP - TRC Joint Venture for PTT Plc. | 220.00          | 174.48                      | Jul 2005 - Sep 2006 |
| Total   |         |                                      | 383.02          | 236.84                      |                     |
| <b>Engineering System Installation &amp; Factory Construction in Petrochemical Business Unit</b>  |         |                                      |                 |                             |                     |
| WS Recovery Boiler Project<br>(Installation project of steam production from waste of which most costs of project were imported machines and equipment) | E, P, C | Thai Incinerate Service Co., Ltd.    | 515.00          | 250.92                      | Feb 2005 - Nov 2006 |
| Total   |         |                                      | 515.00          | 250.92                      |                     |
| <b>Grand Total</b>  |         |                                      | <b>898.02</b>   | <b>487.76</b>               |                     |

**Remark:** \* E = Engineering , P = Procurement, C = Construction

\*\* The project period has been extended as the project is currently suspended.



## ภาวะของอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

### ภาพรวมอุตสาหกรรม

อุตสาหกรรมรับเหมาก่อสร้างในงานวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติ  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ (Transmission Pipeline) ของกลุ่ม ปตท. มีความยาวรวมประมาณ 4,000 กิโลเมตร ซึ่งประกอบด้วยระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบก ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติในทะเล และระบบท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ (Distribution Pipeline) โดยระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติของกลุ่ม ปตท. จะต่อเชื่อมแหล่งก๊าซธรรมชาติต่างๆ ในอ่าวไทย และท่อส่งก๊าซธรรมชาติจากแหล่งยาดานา และยาดากัน สหภาพเมียนมาร์ ที่ชายแดนไทย-สหภาพเมียนมาร์ เข้ากับผู้ผลิตไฟฟ้า โรงแยกก๊าซธรรมชาติ และลูกค้าอุตสาหกรรม

ในส่วนของการลงทุนและการดำเนินการระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ (Transmission Pipeline) รวมถึงการจัดหาและจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาตินั้น ปัจจุบัน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) เป็นผู้รับซื้อและจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ เจ้าของและผู้บริหารและพัฒนาโครงข่ายระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติเพียงรายเดียวในประเทศ

สำหรับระบบท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ (Distribution Pipeline) นั้น ปัจจุบันการลงทุนและการดำเนินการส่วนใหญ่กระทำโดยบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ซึ่งนอกเหนือจากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) แล้ว จะมีเพียงบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) กับ Tractebel S.A. และ บริษัท ทุนดราวัลย์ จำกัดซึ่งให้บริการระบบจำหน่ายก๊าซธรรมชาติแก่ลูกค้าในเขตอุตสาหกรรมรอบกรุงเทพมหานครและปริมณฑล

งานวางท่อก๊าซธรรมชาติในประเทศไทยแบ่งได้ออกเป็น 3 ระดับหลัก คือ

1. **งานวางท่อก๊าซธรรมชาติในทะเล** เป็นท่อที่ส่งก๊าซธรรมชาติจากแหล่งผลิตในทะเลมายังท่อก๊าซธรรมชาติบนบก งานวางท่อก๊าซประเภทนี้ต้องใช้เทคโนโลยีสูงในการดำเนินการ บริษัทที่ดำเนินการทั้งหมดเป็นบริษัทต่างชาติที่มีเทคโนโลยีสูง ในปัจจุบัน บริษัทฯ ไม่ได้มีธุรกิจอยู่ในงานระดับนี้
2. **งานวางท่อก๊าซธรรมชาติบนบกข้ามประเทศ หรือ ข้ามจังหวัด (Cross-country Pipeline)** งานวางท่อก๊าซธรรมชาติประเภทนี้เป็นงานวางท่อขนาดใหญ่ข้ามประเทศหรือข้ามจังหวัด โดยระหว่างทางจะต้องมีการติดตั้งสถานีเพิ่มความดัน และหน่วยควบคุมคุณภาพก๊าซ งานประเภทนี้เป็นงานขนาดใหญ่ที่ต้องมักจะต้องอาศัยผู้ร่วมทุนขนาดใหญ่จากต่างประเทศ ซึ่งบริษัทฯ มีพันธมิตรกับบริษัทวางท่อขนาดใหญ่ในประเทศจีน คือ บริษัท ไชน่า ปีโตรเลียม ไพพ์ไลน์ บูโร (China Petroleum Pipeline Bureau: CPP) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ไชน่า เนชั่นแนล ปีโตรเลียม คอร์ปอเรชั่น (China National Petroleum Corporation: CNPC) อันเป็นกลุ่มบริษัทพลังงานที่ใหญ่ที่สุดในประเทศจีน ในปัจจุบัน บริษัทฯ ร่วมทุนกับบริษัท ไชน่า ปีโตรเลียม ไพพ์ไลน์ บูโร ในลักษณะของกิจการร่วมค้า (สาระสำคัญของสัญญาได้ในหัวข้อ 13.2 ของส่วนที่ 2) เพื่อดำเนินการโครงการท่อก๊าซวังน้อย-แก่งคอย ของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ซึ่งมีมูลค่าโครงการประมาณ 2,100 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ได้รับเหมาช่วงงานออกมาประมาณ 220 ล้านบาท
3. **งานวางท่อก๊าซสายส่งไปยังผู้ใช้ปลายทาง (Distribution Pipeline)** เป็นงานวางท่อขนาดเล็กเพื่อ

## Industry Overview and Competition

### Industry Overview

#### Natural Gas Pipeline/ Transmission Pipeline

As of December 31, 2005, PTT Plc. group (PTT Group) has approximately 4,000 kilometers of transmission pipeline system which includes on-land transmission pipeline, undersea transmission pipeline and distribution pipeline. PTT Group's transmission pipeline system links the natural gas resources in Thai Gulf, and the gas pipeline from the Union of Myanmar's Yadana and Yadagun gas fields, which are located at the border of Thailand and the Union of Myanmar, with the electricity generating companies, gas separation plants and industrial customers

For the investment and operation of transmission pipeline as well as the supplying and distributing of natural gas business, presently, PTT Plc. is the sole purchaser and distributor of natural gas as well as the sole owner and developer of the transmission pipeline network in the country.

For distribution pipeline system, most of the investment and the operation are also managed by PTT Plc. While PTT Natural Gas Distribution Co., Ltd., the joint venture company which owned by PTT Plc., Tractebel S.A. and CPB Equity Co., Ltd., is responsible to distribute the natural gas to customers in Bangkok and its boundary.

The works related to natural gas pipeline construction in Thailand can be divided into three stages as follows:

1. **In-sea natural gas pipeline system construction** is the natural gas pipeline that links the natural gas fields with the pipeline system on land. This work requires high technology know-how; thereby the current players in this business are the foreign firms with such know-how. Presently, the Company's business does not engage in any business of this stage.
2. **Cross-country natural gas pipeline system construction** is the construction of large-scale natural gas pipeline crossed border of a country and/or a province that requires the installation of pressure control and capacity measurement station through the pipeline. This large-scale of work normally requires international partner(s) of which the Company has partnered with one large Chinese natural gas pipeline construction company, China Petroleum Pipeline Bureau (CPP). CPP is a subsidiary of China National Petroleum Corporation (CNPC), the biggest energy group in China. At present, the Company joined with CPP in CPP-TRC Joint Venture to construct and manage Wangnoi-Kaengkhoi Natural Gas Pipeline Project for PTT Plc. The total project value is Baht 2,100 million where the Company has subcontracted the work of Baht 220 million.
3. **Distribution pipeline construction** is small-scale natural gas pipeline construction to link

ส่งไปยังผู้ใช้อย่างหลายทาง เช่น งานวางท่อจากท่อ  
ประธานไปยังบริษัทในนิคมอุตสาหกรรม อันเป็น  
งานส่วนใหญ่ของบริษัทฯ

### อุตสาหกรรมรับเหมาดัดตั้งระบบวิศวกรรมและก่อสร้าง โรงงานในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี

โครงสร้างของอุตสาหกรรมปิโตรเคมีสามารถแบ่งได้เป็น  
3 ชั้น ดังนี้

1. อุตสาหกรรมปิโตรเคมีขั้นต้น : เป็นการนำก๊าซ  
ปิโตรเลียม อันได้แก่ ก๊าซอีเทนและก๊าซโพรเพน  
หรือผลิตภัณฑ์ในรูปของน้ำมัน อันได้แก่ แนฟทา  
มาแปรสภาพเป็นสารโอเลฟินส์ (ก๊าซเอทิลีนและ  
ก๊าซโพรพิลีน) และคอนเดนเสทมาแปรสภาพเป็น  
สารอะโรเมติกส์ (เบนซีน โทลูอิน และไซลีน) โดย  
ผ่านกระบวนการกลั่น แยก ทำให้แตกตัว และ  
แปรรูป

### สถานการณ์ปิโตรเคมีของประเทศไทย

ในปี 2548 สถานการณ์ปิโตรเคมีทั่วโลกอยู่ในช่วงวงจร  
ขาขึ้น เนื่องมาจากราคาพลังงานและความต้องการใช้  
ปิโตรเคมีในอุตสาหกรรมต่อเนื่องที่เพิ่มสูงขึ้นทั่วโลก  
เห็นได้จากผลประกอบการของบริษัทที่ทำธุรกิจปิโตรเคมี  
ในช่วงที่ผ่านมาล้วนปรับตัวในทิศทางที่ดีขึ้น และจาก  
แนวโน้มของราคาพลังงานที่ยังคงเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง  
ราคาปิโตรเคมีก็จะเพิ่มสูงขึ้นด้วยเช่นกัน โดยคาดว่าราคา  
จะเพิ่มขึ้นสูงสุดในช่วงปี 2549-2550 และการที่ราคาน้ำมัน  
แพงขึ้นก็เป็นผลพลอยได้ให้อุตสาหกรรมปิโตรเคมียังอยู่  
ในช่วงขาขึ้นได้ยาวนานต่อเนื่องอีก 2-3 ปี

ปริมาณผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีของประเทศไทยโดยเฉพาะ  
เม็ดพลาสติก ยังคงอยู่ในสถานะที่มีกำลังการผลิตมาก  
กว่าความต้องการ มีการส่งออกประมาณร้อยละ 45 ของ  
ปริมาณการผลิต ซึ่งประเทศไทยมีปริมาณการผลิตเม็ด  
พลาสติก PE มากเป็นอันดับ 4 ของภูมิภาคเอเชีย (รวม  
ออสเตรเลีย) และปริมาณการผลิต PP เป็นอันดับ 5 มี

2. อุตสาหกรรมปิโตรเคมีขั้นกลาง : เป็นการนำ  
ผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นจากผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีขั้นต้น  
ไปผ่านกระบวนการต่างๆ จนได้เป็นผลิตภัณฑ์  
ปิโตรเคมีขั้นกลาง เช่น สไตรีนโมโนเมอร์ ไวนิล  
คลอไรด์โมโนเมอร์เอทิลีนไกลคอล และกรด  
เทเรพทาลิก บิสฟุทรี ฟีนอล และอะซิโตน เป็นต้น
3. อุตสาหกรรมปิโตรเคมีขั้นปลาย : เป็นการนำ  
ผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นจากผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีขั้น  
กลางไปผ่านกระบวนการต่างๆ จนได้เป็นผลิตภัณฑ์  
ปิโตรเคมีขั้นปลาย เช่น เม็ดพลาสติกชนิดต่างๆ หรือ  
วัตถุดิบเครื่องจักรต่างๆ ซึ่งจะถูกนำไปใช้เป็นวัตถุดิบ  
พื้นฐานในการผลิตของอุตสาหกรรมต่อเนื่อง  
อื่นๆ เช่น อุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์ อุตสาหกรรม  
เครื่องใช้ไฟฟ้า อุตสาหกรรมชิ้นส่วนรถยนต์ และ  
อุตสาหกรรมสิ่งทอ เป็นต้น

อัตราการผลิตโดยเฉลี่ยของโอเลฟินส์อยู่ที่ประมาณ  
ร้อยละ 98 ของกำลังการผลิต อะโรเมติกส์ที่ประมาณ  
ร้อยละ 88 ของกำลังการผลิต ในขณะที่ปิโตรเคมีขั้นปลาย  
มีอัตราการผลิตเฉลี่ยที่ประมาณร้อยละ 92 ของกำลัง  
การผลิต การส่งออกผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีขั้นปลายโดยเฉลี่ย  
ในปี 2548 เพิ่มขึ้นจากปี 2547 ประมาณร้อยละ 25 โดย  
ประเทศจีนยังคงเป็นตลาดหลักของการส่งออก ปัจจุบันไทย  
มีปริมาณการใช้พลาสติกของประชากรอยู่ที่ 43 กิโลกรัม  
ต่อคนต่อปี เทียบกับมาเลเซียที่ 53 กิโลกรัมต่อคนต่อปี  
และสิงคโปร์ที่ 105 กิโลกรัมต่อคนต่อปี จึงเป็นโอกาสที่  
อุตสาหกรรมปิโตรเคมีของไทยจะสามารถพัฒนาและขยาย  
กำลังการผลิต เพื่อรองรับความต้องการภายในประเทศ  
และในภูมิภาคเอเชีย ดังนั้น ภาวะอุตสาหกรรมรับเหมา  
ดัดตั้งระบบวิศวกรรมและก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรม  
ปิโตรเคมีของบริษัทฯ ซึ่งแปรผันตามการขยายตัวของธุรกิจ  
ปิโตรเคมี น่าจะมีการขยายตัวได้อย่างต่อเนื่อง



the transmission pipe with the end users such as companies in the industrial estates. This kind of work is the Company's major construction works.

### **Engineering System Installation & Factory Construction in Petrochemical Business**

Petrochemical industry can be divided into three stages as follows:

1. Upstream Petrochemical Process: This process is to convert Petroleum gas, Ethane and Propane, and oil based product, Naphtha, into Olefins as well as to convert Condensate into Aromatics (Benzene, Toluene, Xylene) by refining, separating, splitting and converting processes.

2. Intermediate Petrochemical Process: The upstream petrochemical products will be processed and converted into intermediate petrochemical products such as Styrene Monomers, Vinyl Chloride Monomers, Ethylene Glycol, Purified Terephthalic Acid, Phenol, and Acetone.

3. Downstream Petrochemical Process: The intermediate petrochemical products will be processed and converted into downstream petrochemical products such as plastics and synthetic substances which are normally used in industries such as packaging industry, electrical alliance industry, automotive industry and textile industry.

### **Thailand's Petrochemical Industry**

In 2005, the world petrochemical industry was in an upward trend as a result of the increases in prices and demand in petrochemical products from related industries across the world. The operating performances of all the companies in petrochemical sector skyrocketed. The price of energy is still increasing and so is the price of petrochemical product. The prices are expected to reach their peaks in 2006-2007 and such continuing increase in gasoline price will cause the petrochemical industry to stay in the upward trend for another couple of years.

The petrochemical products in Thailand especially, plastic products, are in the oversupply condition. 45 percent of total production is for export. Thailand is the fourth largest producer of Polyethylene in Asia (including Australia) and the fifth largest producer of Polypropylene. Currently, the utilization rate of Olefins

production stood at 98% while the utilization rate of Olefins production stood at 88%, and the utilization rate of downstream petrochemical production stood at 92%. The export figures of downstream petrochemical in 2005 increased by 25% of the previous year where China was the main market. Presently, plastic consumption of people in Thailand stood at 43 kilograms per person per year while Malaysian's and Singaporean's consumptions stood at 53 kilograms per person per year and 105 kilograms per person per year, respectively. These figures imply that there is an opportunity for the petrochemical industry in Thailand to be developed and expanded further to serve the domestic as well as international demands. The growth prospective of petrochemical industry indicates that the market for engineering system installation and factory construction for petrochemical industry of the Company will be consequently expanding.

## คู่แข่ง

### ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในงานวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติ

ในงานวางท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ (Distribution Pipeline) บริษัทฯ มีคู่แข่งหลักประมาณ 4 ราย คือ

1. บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2. บริษัท เจเอพี อีเอ็นจีเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น (ประเทศไทย) จำกัด
3. บริษัท โพลีเทคโนโลยี จำกัด
4. บริษัท คิกูชิ อินดัสตรี (ประเทศไทย) จำกัด

สำหรับการรับเหมาก่อสร้างงานวางท่อก๊าซธรรมชาติบนบก ข้ามประเทศ หรือ ข้ามจังหวัด (Cross-country pipeline) นั้น ส่วนใหญ่เป็นงานขนาดใหญ่ ซึ่งต้องอาศัยพันธมิตรจากต่างประเทศเข้าร่วมประกวดราคา โดยคู่แข่ง คือ บริษัท นาแคป เอเชีย แปซิฟิก (ไทยแลนด์) จำกัด, McConnell Dowell (Thailand) Limited และ Saipem Asia Sdn. Bhd. เป็นต้น

### ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างระบบวิศวกรรมและก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี

เนื่องจากบริษัทฯ เพิ่งเริ่มขยายงานเข้ามาสู่ธุรกิจนี้ คู่แข่งของบริษัทฯ จึงได้แก่ บริษัทที่ดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างงานทางด้านระบบวิศวกรรมเครื่องกลขนาดกลางทั่วไปในตลาดซึ่งมีรายได้ต่อปีในระดับ 1,000-3,000 ล้านบาท โดยกลุ่มของโครงการเป้าหมายของบริษัทฯ จะเป็นโครงการที่มีมูลค่างานประมาณ 100-1,000 ล้านบาท บริษัทฯ จึงพยายามสร้างความแตกต่างโดยการหาพันธมิตรเพื่อสนับสนุนทางด้านเทคโนโลยีในการออกแบบ การก่อสร้างเพื่อให้ได้ผลงานที่มีประสิทธิภาพสูงสุดตามที่ลูกค้าต้องการ

## กลยุทธ์การแข่งขัน

กลยุทธ์การแข่งขันและนโยบายการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีดังนี้

- (1) การควบคุมคุณภาพของงาน (Quality Construction) บริษัทฯ มีนโยบายที่จะควบคุมคุณภาพของงานให้มีคุณภาพเป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนด และดำเนินการส่งงานให้ตรงตามกำหนดเวลาเพื่อ

## สร้างความพึงพอใจกับลูกค้า

- (2) ชื่อเสียงและประสบการณ์ของกลุ่มวิศวกรผู้บริหาร ผู้บริหารมีความสามารถในการบริหารงานในธุรกิจรับเหมาก่อสร้างมายาวนาน โดยกลุ่มผู้บริหารของบริษัทฯ มีความรู้และประสบการณ์การทำงานภาคปฏิบัติในงานวิศวกรรมมากกว่า 20 ปี และมีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับอย่างกว้างขวางในวงการ ทำให้สามารถมีส่วนร่วมช่วยตรวจสอบดูแลการทำงานของวิศวกรระดับผู้จัดการโครงการอีกต่อหนึ่ง
- (3) ผลงานในอดีต ด้วยคุณภาพของผลงานและบริการในอดีตที่ได้รับมอบหมายในงานโครงการจำนวนมาก ทำให้ลูกค้าจำนวนมากให้ความเชื่อถือและไว้วางใจ การกลับมาใช้บริการของบริษัทฯ อีก รวมทั้งได้แนะนำต่อไปยังลูกค้าอื่นๆ ด้วย
- (4) ความสามารถของบุคลากร บริษัทฯ มีพนักงานที่มีความเชี่ยวชาญในสายงานที่ดำเนินการอยู่จำนวนมากทำให้สามารถให้บริการกับลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพที่ดี โดยบริษัทฯ มีนโยบายที่จะรักษาพนักงานที่มีคุณภาพไว้และสนับสนุนให้พนักงานมีการฝึกอบรมอยู่อย่างสม่ำเสมอ

## กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

สำหรับหน่วยธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในงานวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติ และธุรกิจรับเหมาก่อสร้างระบบวิศวกรรมและก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี กลุ่มลูกค้าเป้าหมายส่วนใหญ่จะเป็น รัฐวิสาหกิจ ส่วนราชการ และ บริษัทเอกชนที่อยู่ในธุรกิจเกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมด้านพลังงานปิโตรเคมี และบริษัทที่มีฐานการผลิตอยู่ตามนิคมที่ท่อก๊าซสามารถเดินทางไปถึงได้ เช่น บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) และ บริษัทที่ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด เป็นต้น

## แนวโน้มอุตสาหกรรม

อุตสาหกรรมรับเหมาก่อสร้างในงานวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติ  
ปัจจุบัน การจัดหาก๊าซธรรมชาติมีทั้งจากแหล่งบนบกและ

## Competitors

### Natural Gas Pipeline Construction

The Company has four main competitors in distribution pipeline construction as follows:

1. Italian-Thai Development Plc.
2. JFE Engineering and Construction (Thailand) Co., Ltd.
3. Polytechnology Co., Ltd.
4. Kikuchi Industry (Thailand) Co., Ltd.

For the cross-country natural gas transmission pipeline construction which is a large-scale construction that requires international partner(s) to join with, the competitors include NACAP Asia Pacific (Thailand) Co., Ltd., McConnell Dowell (Thailand) Limited and Saipem Asia Sdn. Bhd., etc.

### Engineering System Installation and Factory Construction in Petrochemical Business

As the Company has recently expanded into this business, the competitors of the Company consist of companies that engage in mechanical engineering whose revenue are among Baht 1,000-3,000 million. The target projects of the Company are the projects that worth approximately Baht 100-1,000 million. The Company attempts to differentiate itself from others by partnering with alliances for their supports on design and construction technologies for the customers' best satisfaction.

## Competitive Strategy

The Company's competitive strategies and business policies can be summarized as follows:

- (1) *Quality Control* The Company has a policy to control the quality of work and to deliver the work punctually in order to obtain customer's satisfactions.

- (2) *Reputations and Experiences of Engineers in Management Level* The management of the Company has more than 20 years of experience in construction business and has reputations for its knowledge and expertise. Consequently, it is capable to review and oversee the works of engineering managers.

- (3) *Past Credentials* The Company has gained some respects and reliabilities from the customers with the quality of works and services in the past. Consequently, most of the customers do not only come back for the Company's services but also recommend others for the Company.

- (4) *The Employee's Capabilities* The Company has a large number of skilled employees who can provide efficient services to customers. The Company also has a policy to maintain such quality of employees by providing them consistent training courses.

## Target Customers

For the natural gas construction business unit and the engineering system installation and factory construction for petrochemical industry business unit, the target customers of the Company consist of government agencies and private companies in energy and petrochemical businesses as well as companies whose manufacturing bases are located at industrial estates that are accessible to distribution pipeline such as PTT Plc. and other companies in Mabtaput Industrial Estate.

## Industry Trend

### Natural Gas Pipeline Construction

At present, natural gas can be obtained from domestic

ในทะเล ภายในประเทศและต่างประเทศ โดยในปี 2547 มีปริมาณการจัดหาก๊าซธรรมชาติรวม 2,892 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน สัดส่วนการจัดหาก๊าซธรรมชาติจากแหล่งในประเทศและต่างประเทศ คิดเป็นร้อยละ 75 : 25 ทั้งนี้ ปริมาณก๊าซธรรมชาติที่จัดหาได้ทั้งหมดจะถูกใช้ภายในประเทศโดยมีสัดส่วนการจำหน่ายก๊าซธรรมชาติให้กับลูกค้ากลุ่มผู้ผลิตไฟฟ้าร้อยละ 77 ลูกค้าภาคอุตสาหกรรมและขนส่งร้อยละ 9 และส่งเข้าโรงแยกก๊าซธรรมชาติร้อยละ 14

ปริมาณการใช้ก๊าซธรรมชาติของประเทศเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องทุกปี แม้แต่ในช่วงที่เกิดวิกฤติทางเศรษฐกิจ โดยมีปัจจัยหลักคือปริมาณการใช้กระแสไฟฟ้าที่เพิ่มสูงขึ้นและจากนโยบายของภาครัฐที่ส่งเสริมให้มีการใช้ก๊าซธรรมชาติทดแทนน้ำมันเตา ทำให้สัดส่วนการใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้าในโรงไฟฟ้าเพิ่มสูงขึ้นมาตลอด โดยปริมาณการผลิตไฟฟ้าที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง (รวม กพผ. ผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระ และผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก) ในปี 2547 คิดเป็นประมาณร้อยละ 63.6 ของปริมาณไฟฟ้าที่ผลิตได้ทั้งหมด

สำหรับการประมาณการความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติในการผลิตกระแสไฟฟ้าในอนาคตนั้น ในระยะสั้นคาดว่าจะมีความต้องการดังกล่าวจะยังคงมีการขยายตัวอย่างต่อเนื่องเนื่องจากความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติในการผลิตไฟฟ้าจะเพิ่มขึ้นตามความต้องการใช้พลังงานไฟฟ้าที่สูงขึ้นตามการพยากรณ์ของคณะกรรมการการพยากรณ์ความต้องการไฟฟ้า ทั้งนี้ ตั้งแต่ปี 2550 เป็นต้นไป เมื่อมีการรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระที่ใช้ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงจะมีผลให้ความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติในการผลิตไฟฟ้าชะลอตัวลง อย่างไรก็ตาม เมื่อพิจารณารวมความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติในภาคอุตสาหกรรมและโรงแยกก๊าซธรรมชาติ ก็คาดว่าความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติจะยังคงรักษาระดับไว้ได้ สำหรับความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติในระยะยาว คาดว่าผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระรายใหม่จะเลือกใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้า เนื่องจากราคาก๊าซธรรมชาติจะสามารถแข่งขันได้และเป็นที่ยอมรับด้านสิ่งแวดล้อมเมื่อเปรียบเทียบกับเชื้อเพลิงชนิดอื่น รวม

ทั้งคาดว่าโรงไฟฟ้าใหม่ที่จะเข้ามาทดแทนในส่วนโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมและโรงไฟฟ้าพลังความร้อนที่จะปลดระวางในอนาคตจะยังคงใช้ก๊าซธรรมชาติต่อไป

นอกจากความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติในการผลิตไฟฟ้าที่คาดว่าจะยังคงขยายตัวต่อไปแล้ว ภาครัฐยังมีนโยบายที่จะผลักดันการใช้ก๊าซธรรมชาติในภาคอุตสาหกรรมและการขนส่งมากขึ้น เนื่องจากมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยกว่าเชื้อเพลิงชนิดอื่นๆ และช่วยลดผลกระทบต่อผู้บริโภคจากการที่น้ำมันเชื้อเพลิงมีราคาสูง ประกอบกับความต้องการผลิตภัณฑ์จากโรงแยกก๊าซธรรมชาติที่มีแนวโน้มสูงขึ้น ไม่ว่าจะเป็นความต้องการใช้ก๊าซหุงต้มภายในประเทศหรือความต้องการอื่นเพื่อใช้เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี ล้วนเป็นปัจจัยหลักที่เสริมสร้างให้ปริมาณความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติเพิ่มสูงขึ้นในอนาคต

#### แผนแม่บทระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ

คณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2546 มีมติเห็นชอบตามมติคณะกรรมการนโยบายแห่งชาติ (กพช.) เมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2546 ในการขยายระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ตามแผนแม่บทระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติฉบับที่ 3 พ.ศ. 2544 - 2554 (ปรับปรุง) จำนวน 10 โครงการ โดยแบ่งการลงทุนเป็น 2 ระยะ เพื่อใช้เป็นกรอบการลงทุนในการก่อสร้างระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ

ต่อมาคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2547 มีมติเห็นชอบตามมติคณะกรรมการนโยบายแห่งชาติ (กพช.) เมื่อวันที่ 28 กรกฎาคม 2547 ในแผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2547-2558 (PDP 2004) ของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย หรือ กพผ. โดยความต้องการไฟฟ้ามีการขยายตัวเพิ่มขึ้น จากอัตราการขยายตัวเฉลี่ยประมาณร้อยละ 4.5 ต่อปีตามแผน PDP 2003 เป็นเฉลี่ยประมาณร้อยละ 6.5 ต่อปีตามแผน PDP 2004 ซึ่งมีผลให้ความต้องการก๊าซธรรมชาติ เพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้าเพิ่มสูงขึ้น และเร็วขึ้นจากแผนเดิม กอปรกับความต้องการก๊าซธรรมชาติในภาค



and international sources both on land and in the sea. In 2004, the capacity of natural gas production stood at 2,892 cubic feet per day where the proportion of domestic to international sources stood at 75:25. The entire production is to be consumed domestically where 77% of them will be distributed to electricity generating users, 9% to industrial and transportation users and the other 14% will be distributed to gas separation plants.

The natural gas consumption in Thailand has expanded continuously regardless of the economic crisis. The major factors that have driven the consumption growth include the increase in electricity consumption as well as the government's policy to use natural gas substituted for fuel oil. As a result, the use of natural gas as energy in electricity generation has been increasing continuously. The electricity generation that used natural gas energy (including EGAT, IPP and SPP) in 2004 was accounted for 63.6% of the total electricity generation.

The demand for natural gas from electricity generating industry is anticipated to be expanding in the short term prospect as the natural gas consumption is proportionate to the electricity consumption as per the forecast of Energy Consumption Forecast Committee. From 2007 onwards when EGAT starts purchasing electricity from IPPs that use coal energy for electricity generation, demand in natural gas for electricity generation will decline. However, when considering natural gas consumptions of industrial users and gas separation plants, it can be anticipated that the natural gas consumption will be sustained. For long term prospect, it is expected that the new IPPs will use more natural gas as energy for electricity generation owing to its reasonable price

and its environmental-friendly feature. Also, the new power houses that will replace the existing co-generation power houses will still use the natural gas energy.

In addition to the increasing use of natural gas for electricity generation, the government has a policy to stimulate the use of natural gas in industrial and transportation sectors with a purpose to reduce the effects on environment as well as to ease the high oil price crisis. Moreover, the demands on petrochemical products from gas separation plants also increase including the domestic demand on LPG or the demand on Ethane from Petrochemical industry. These factors will drive the growth of natural gas consumption in the future.

#### Master plan for Natural Gas Transmission Pipeline

As of December 9, 2003, the cabinet enacted the resolution that favored the resolution of the National Energy Policy Council (NEPC) dated November 26, 2003 on 10 projects of the natural gas transmission pipeline expansion according to the Transmission Pipeline Master Plan III (2001-2011). The investment would be divided into 2 stages in order to be the investment guideline for natural gas pipeline system construction.

Subsequently on December 24, 2004, the cabinet approved the resolution to support the National Energy Policy Council (NEPC)'s resolution dated July 28, 2004 on the Power Development Plan 2004 (2004-2015) of the Electricity Generating Authority of Thailand (EGAT). The demand for electricity has been increasing from the growth rate of 4.5 percent per year under the Power Development Plan 2003 to be the growth rate of 6.5 percent according to the

อุตสาหกรรม และโรงแยกก๊าซธรรมชาติได้มีการปรับขยายตัวเพิ่มขึ้น ตามการประมาณการการขยายตัวของเศรษฐกิจในปัจจุบัน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) จึงจำเป็นต้องทบทวนรายละเอียดแผนแม่บทระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติฉบับที่ 3 พ.ศ. 2544-2554 (ปรับปรุง) เพื่อให้สอดคล้องกับประมาณการความต้องการก๊าซธรรมชาติล่าสุดข้างต้น โดยบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) จะได้เพิ่มขีดความสามารถของระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติทั้งในทะเลและบนบก และเร่งการดำเนินโครงการในระยะที่ 2

ทั้งนี้การทบทวนแผนแม่บทระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติฉบับที่ 3 พ.ศ. 2544-2554 (ปรับปรุง) ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพช.) เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2547 เพื่อใช้เป็นกรอบในการลงทุนก่อสร้างระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติจำนวน 11 โครงการ ในวงเงินลงทุนรวมทั้งสิ้น 157,102 ล้านบาท ซึ่งรวมทั้งท่อก๊าซธรรมชาติในทะเล และท่อก๊าซธรรมชาติบนบกข้ามประเทศหรือ ข้ามจังหวัด โดยแบ่งการลงทุนเป็น 3 ระยะดังนี้

#### โครงการในระยะที่ 1

- โครงการติดตั้งหน่วยเพิ่มความดันที่ Block Valve West 7 (BVW#7) จังหวัดกาญจนบุรี เพื่อเพิ่มความสามารถในการรับและส่งก๊าซธรรมชาติเพิ่มเติมจากสหภาพเมียนมาร์ สูงสุด 1,200 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน คาดว่าโครงการจะแล้วเสร็จภายในกลางปี 2548
- โครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติไทรน้อย-โรงไฟฟ้าพระนครเหนือและพระนครใต้ หรือเดิมเรียกว่าโครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติรอบกรุงเทพฯ และปริมณฑล เพื่อเป็นการรองรับความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติของโครงการโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมพระนครเหนือและพระนครใต้รวมทั้งการใช้ในภาคอุตสาหกรรม และคมนาคมขนส่ง เพื่อช่วยลดมลภาวะในบริเวณกรุงเทพมหานคร และปริมณฑล บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) มีโครงการที่จะวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติขนาดเส้นผ่านศูนย์กลาง 30 นิ้ว

เป็นระยะทางประมาณ 70 กิโลเมตร โดยจะเชื่อมจากท่อส่งก๊าซธรรมชาติราชบุรี-วังน้อย ที่อำเภอไทรน้อย ไปยังโรงไฟฟ้าพระนครใต้ และท่อส่งก๊าซธรรมชาติขนาดเส้นผ่านศูนย์กลาง 20 นิ้ว เป็นระยะทาง 10 กิโลเมตร จากบางใหญ่ไปยังโรงไฟฟ้าพระนครเหนือ มีความสามารถในการส่งก๊าซธรรมชาติสูงสุดรวม 480 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน คาดว่าระบบท่อส่งก๊าซฯ จากไทรน้อยไปยังโรงไฟฟ้าพระนครใต้จะแล้วเสร็จเริ่มส่งก๊าซธรรมชาติได้ในกลางปี 2549 และส่วนที่ต่อไปยังโรงไฟฟ้าพระนครเหนือจะแล้วเสร็จพร้อมกับโครงการปรับปรุงโรงไฟฟ้าพระนครเหนือของ กฟผ.

- โครงการติดตั้งหน่วยเพิ่มความดันสำรองที่เขตปฏิบัติการระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ จังหวัดราชบุรี เพื่อเพิ่มเสถียรภาพและความยืดหยุ่นในการส่งก๊าซธรรมชาติจากสหภาพเมียนมาร์ไปยังผู้ใช้ก๊าซธรรมชาติในส่วนกลาง คาดว่าโครงการจะแล้วเสร็จประมาณกลางปี 2549
- โครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติเส้นที่ 3 ในทะเลและบนบก ซึ่งประกอบด้วย
  - โครงการก่อสร้างแท่นพักท่อฟิอาร์ที (PTT Riser Platform - PRP) คาดว่าโครงการจะแล้วเสร็จประมาณกลางปี 2549
  - โครงการวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติในทะเลขนาดเส้นผ่านศูนย์กลาง 42 นิ้ว จากแท่นพักท่อฟิอาร์ที ต่อไปยังจังหวัดระยอง เป็นระยะทาง 418 กิโลเมตร มีความสามารถในการส่งก๊าซธรรมชาติสูงสุด 700 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน และจะเพิ่มขึ้นเป็น 1,860 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ภายหลังติดตั้งหน่วยเพิ่มความดันในทะเล คาดว่าโครงการจะแล้วเสร็จเริ่มส่งก๊าซธรรมชาติได้ประมาณกลางปี 2549
  - โครงการวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติในทะเลขนาดเส้นผ่านศูนย์กลาง 42 นิ้ว จากแหล่ง

Power Development Plan 2004. As a result, the demand on natural gas to be the fuel for electricity generating has also been increasing in a shorter period of time compared to the previous plan. Refer to the current economic growth; it was necessary for PTT Plc. to review the Natural Gas Transmission Pipeline System Master Plan III (2001-2011) in order to correspond with the aforementioned forecast of demand on natural gas consumption. PTT Plc. would enhance the efficiency of the natural gas transmission pipeline both on land and in the sea as well as would sprint the implementation of the second stage plan.

Meanwhile, the revision of the Natural Gas Transmission Pipeline System Master Plan III (2001-2011) was approved by the National Energy Policy Council (NEPC) on December 23, 2004. The plan will be used as an investment guideline for 11 natural gas pipeline system construction projects with the total amount of Baht 157,102 million which included the constructions of natural gas transmission pipeline in the sea and cross-country transmission pipeline. The investment can be divided into three stages as follows:

#### **The First Stage**

- The installation of pressure valve station at the Block Valve West 7 (BVW#7) Project in Kanchanaburi to enhance the transmission capacity from Myanmar to the maximum level of 1,200 MMscfd. This project is expected to be finished in mid 2005.
- The transmission pipeline construction project for Sainoi-North and South power plants or previously known as Bangkok and its vicinity natural gas transmission project. This project

is to serve the natural gas demand from North and South co-generation power plants as well as the demand from industrial sector and transportation industry for the purpose to reduce pollutions in Bangkok and its vicinity. PTT Plc. has a project to construct 70 kilometers of 30 inches diameter pipeline which would be linked the Ratchaburi-Wangnoi transmission pipeline at Sainoi district with the South power plant and 10 kilometers of 20 inches diameter pipeline from Bangyai to the North power plant with the total transmission capacity of 480 MMscfd. The natural gas transmission project to the South power plant is expected to be finished in mid 2006 while the natural gas transmission project to the North power plant will be finished together with the power plant restoration project of EGAT.

- The installation project of the backup pressure valve at Ratchaburi natural gas transmission area. This project is to enhance the stability and flexibility of natural gas transmitting from Myanmar to natural gas users. The project is expected to be finished in mid 2006.
- The third natural gas transmission pipeline system both on land and in the sea:
  - The PTT Riser Platform (PRP) Project which is expected to be finished in mid 2006.
  - The construction of 418 kilometers of 42 inches diameter natural gas transmission pipeline in the sea from PTT Riser Platform to Rayong. The capacity of this transmission pipeline is 700 MMscfd of which it would be increased to

อาทิตย์ไปยังแท่นพักท่อ ฟือร์พี เป็นระยะทาง 200 กิโลเมตร มีความสามารถในการส่งก๊าซธรรมชาติสูงสุด 1,500 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน คาดว่าโครงการจะแล้วเสร็จเริ่มส่งก๊าซธรรมชาติได้ประมาณปลายปี 2549

- โครงการวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบกขนาดเส้นผ่านศูนย์กลาง 36 นิ้ว จากระยองเพื่อเชื่อมกับระบบท่อคู่ขนานบนบกที่สถานีเพิ่มความดันบางปะกง เป็นระยะทางรวม 110 กิโลเมตร มีความสามารถในการส่งก๊าซธรรมชาติสูงสุด 400 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน และจะเพิ่มขึ้นเป็น 1,200 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ภายหลังติดตั้งหน่วยเพิ่มความดันบนบก คาดว่าโครงการจะแล้วเสร็จเริ่มส่งก๊าซธรรมชาติได้ประมาณต้นปี 2549

## โครงการระยะที่ 2

- โครงการวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติในทะเลขนาดเส้นผ่านศูนย์กลาง 42 นิ้ว จากแหล่งเจดีเอไปยังแหล่งอาทิตย์ เป็นระยะทาง 95 กิโลเมตร มีความสามารถในการส่งก๊าซธรรมชาติสูงสุดรวม 1,000 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน คาดว่าโครงการจะแล้วเสร็จประมาณต้นปี 2550
- โครงการติดตั้งหน่วยเพิ่มความดันของท่อส่งก๊าซธรรมชาติเส้นที่ 3 ทั้งในทะเลและบนบก เพื่อเพิ่มความสามารถในการส่งก๊าซธรรมชาติสูงสุด โดยคาดว่าจะแล้วเสร็จประมาณต้นปี 2550 และปลายปี 2549 ตามลำดับ
- โครงการวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบกขนาดเส้นผ่านศูนย์กลาง 36 นิ้ว จากอำเภอดำรงวิทยะนัย ไปยังอำเภอแกลง จังหวัดสระบุรี เป็นระยะประมาณ 80 กิโลเมตร มีความสามารถในการส่งก๊าซธรรมชาติสูงสุดรวม 510 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน คาดว่าโครงการจะแล้วเสร็จเริ่มส่งก๊าซธรรมชาติได้สิ้นปี 2549

- โครงการติดตั้งหน่วยเพิ่มความดันระหว่างทาง เพื่อเพิ่มความสามารถในการส่งก๊าซธรรมชาติจากวังน้อยของท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบกในการส่งก๊าซธรรมชาติจากอ่าวไทยไปยังราชบุรีและโครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติไทรน้อย-พระนครศรีไต้ / พระนครศรีเหนือ โดยคาดว่าจะแล้วเสร็จประมาณต้นปี 2552
- โครงการวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบกขนาดเส้นผ่านศูนย์กลาง 36 นิ้ว จากจังหวัดระยอง ไปยังอำเภอดำรงวิทยะนัย จังหวัดอยุธยา เป็นระยะประมาณ 220 กิโลเมตร มีความสามารถในการส่งก๊าซธรรมชาติสูงสุดรวม 1,100 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน คาดว่าโครงการจะแล้วเสร็จเริ่มส่งก๊าซธรรมชาติได้ต้นปี 2553

## โครงการในระยะที่ 3

- โครงการวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติในทะเลและบนบกขนาดเส้นผ่านศูนย์กลาง 32 นิ้ว จากจุดเชื่อมต่อจากท่อส่งก๊าซธรรมชาติเส้นที่ 3 ในทะเล ไปยังเขตปฏิบัติการระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ จังหวัดราชบุรี ระยะทางรวม 280 กิโลเมตร มีความสามารถในการส่งก๊าซธรรมชาติสูงสุดรวม 500 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน คาดว่าโครงการจะแล้วเสร็จประมาณต้นปี 2555
- โครงการวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติในทะเลขนาดเส้นผ่านศูนย์กลาง 16 นิ้ว จากท่อส่งก๊าซธรรมชาติในทะเลเส้นที่ 3 ไปยังอำเภอบ้านฉะ จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ เป็นระยะทาง 150 กิโลเมตร มีความสามารถในการส่งก๊าซธรรมชาติสูงสุดรวม 100 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน คาดว่าโครงการจะแล้วเสร็จประมาณต้นปี 2555

แผนแม่บทระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติดังกล่าว จะช่วยเพิ่มขีดความสามารถสูงสุดของระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติทั้งฝั่งตะวันออกและฝั่งตะวันตกของกลุ่ม ปตท. จาก 3,170 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน (ณ ค่าความร้อนจริง) เพิ่มขึ้นเป็น 5,350 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน (ณ ค่าความร้อนจริง)



1,860 MMscfd after the pressure valve station in the sea is installed. This project is expected to be finished in mid 2006.

- The construction of 200 kilometers of 42 inches diameter natural gas transmission pipeline from Arthit field to PTT Riser Platform which has the maximum capacity of 1,500 MMscfd. The project is anticipated to be finished in late 2006.
- The construction of 110 kilometers of 36 inches diameter natural gas transmission pipeline from Rayong to be linked with the on land Parallel transmission pipeline at Bangpakong pressure valve station with the initial capacity of 400 MMscfd. After the installation of the pressure valve station on land, the capacity would reach 1,200 MMscfd. The project is expected to be finished in early 2006.

### The Second Stage

- The construction of 95 kilometers of 42 inches diameter transmission pipeline from JDA field to Arthit field with the maximum capacity of 1,000 MMscfd. This project is to be finished in early 2007.
- The installation of pressure valve station of the third natural gas transmission pipeline system for both on land and in the sea in order to achieve the maximum capacity of natural gas transmission. This project is anticipated to be finished in early 2007 and in late 2006, respectively.

- The construction of 80 kilometers of 36 inches diameter from Wangnoi district to Kaengkhohi district in Saraburi with a capacity of 510 MMscfd. This project is to be finished in late 2006.
- The installation project of the pressure valve station in order to enhance the capacities of the natural gas transmission pipeline from the Thai gulf at Wangnoi district to Rachaburi and the Sainoi-North and South natural gas transmission project. This project is expected to be finished in early 2009.
- The construction of 220 kilometers of 36 inches diameter natural gas transmission pipeline from Rayong to Wangnoi district, Ayutthaya, with the maximum capacity of 1,100 MMscfd. This project is to be finished in early 2010.

### The Third Stage

- The construction of 280 kilometers of 32 inches diameter natural gas transmission pipeline from the third natural gas transmission pipeline system to natural gas transmission area in Ratchaburi with a total capacity of 500 MMscfd. This project is to be finished in early 2012.
- The construction of 150 kilometers of 16 inches diameter transmission pipeline that links the third natural gas transmission pipeline system in the sea to Tub-Sakae district, Prajuab Kirikhan, with the maximum capacity of 100 MMscfd. This project is anticipated to be finished in early 2012.

This natural gas transmission pipeline master plan would enhance the capacities of Eastern and Western natural

ทั้งนี้ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ได้ดำเนินการขอรับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) ซึ่งคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน เมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2547 มีมติเห็นชอบให้การส่งเสริมการลงทุน โครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติไทรน้อยโรงไฟฟ้าพระนครใต้ และ เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2547 มีมติเห็นชอบให้การส่งเสริมการลงทุนกับโครงการต่างๆ ตามแผนแม่บทระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติดังนี้

- โครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติเส้นที่ 3 ในทะเลและบนบก
- โครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติในทะเล จากแหล่งเจดีเอ - แหล่งอาทิตย์
- โครงการติดตั้งหน่วยเพิ่มความดันของท่อส่งก๊าซธรรมชาติเส้นที่ 3 ทั้งในทะเลและบนบก
- โครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติวังน้อย - แก่งคอย

จากแผนแม่บทระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติดังกล่าว จะทำให้มีการก่อสร้างท่อส่งก๊าซธรรมชาติอีกมาก ซึ่งน่าจะส่งผลดีต่อการเติบโตของบริษัทฯ ได้ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในโครงการขนาดใหญ่ เนื่องจากบริษัทฯ มีพันธมิตรที่เข้มแข็งจากต่างประเทศ เช่น บริษัท ไชน่า ปิโตรเลียม ไพพ์ไลน์ บิวโร (China Petroleum Pipeline Bureau: CPP) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ไชน่า เนชั่นแนล ปิโตรเลียม คอร์ปอเรชั่น (China National Petroleum Corporation: CNPC) ซึ่งเป็นบริษัทพลังงานที่ใหญ่ที่สุดของประเทศจีน

## การจัดหาผลิตภัณฑ์

### กำลังการผลิต

#### บุคลากร

เนื่องจากบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจรับเหมาเป็นหลัก ทำให้จำนวนบุคลากรที่ต้องใช้ขึ้นอยู่กับขนาดของโครงการที่จะได้ รับผิดชอบจากการประกวดราคาในแต่ละครั้ง บริษัทฯ จึงมีนโยบายในการจัดจ้างวิศวกรและพนักงานประจำใน

อุตสาหกรรมรับเหมาดำเนินการระบบวิศวกรรมและก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี

อุตสาหกรรมปิโตรเคมีเป็นอุตสาหกรรมที่มีอัตราการเติบโตในระดับสูง มาโดยตลอดในช่วง 20 ปีที่ผ่านมา โดยความต้องการใช้ผลิตภัณฑ์ด้านปิโตรเคมีเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็วตามการเจริญเติบโตของเศรษฐกิจ และจากการที่ประเทศไทยมีแผนแม่บทปิโตรเคมีระยะที่ 1 และ 2 เกิดขึ้นในปี พ.ศ. 2532 และ 2537 ตามลำดับ ทำให้เริ่มสามารถดำเนินการส่งออกได้อย่างมีนัยสำคัญตั้งแต่ปีปิโตรเคมีระยะที่ 2 เริ่มเปิดดำเนินการในปี พ.ศ. 2537 ปัจจุบันภาครัฐได้วางแผนแม่บทปิโตรเคมีระยะที่ 3 เสร็จเรียบร้อยแล้ว ซึ่งจะครอบคลุมปี พ.ศ. 2550-2565 ประเทศไทยมีเป้าหมายที่จะเป็นผู้ผลิตปิโตรเคมีอันดับ 1 ของอาเซียนตามแผนฉบับนี้ และเร่งการเปิดเสรีการค้าในภูมิภาคนี้จะเปิดโอกาสให้มีธุรกรรมการค้ามากยิ่งขึ้นซึ่งหากมีการนำแผนแม่บทนี้มาใช้จริงจะไม่เพียงแต่ทำให้อุตสาหกรรมปิโตรเคมีไทยแข็งแกร่งขึ้นเท่านั้นแต่ยังรวมถึงสร้างรายได้เพิ่มจากอุตสาหกรรมนี้กว่า 270,000 ล้านบาท นอกจากนี้ ภาวะอุตสาหกรรมปิโตรเคมีในประเทศไทยในปี 2548 คาดว่าจะสามารถขยายตัวต่อเนื่องตามภาวะเศรษฐกิจของประเทศจากการขยายตัวของอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง เช่น อุตสาหกรรมยานยนต์ อุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์อุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์และเครื่องใช้ไฟฟ้า เป็นต้น

ดังนั้น จากการขยายตัวของอุตสาหกรรมปิโตรเคมีทำให้บริษัทฯ คาดว่า น่าจะได้นำนับเหมาดำเนินการระบบวิศวกรรมและก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรมปิโตรเคมีนี้เพิ่มขึ้นในอนาคต ตามการขยายตัวของอุตสาหกรรมปิโตรเคมีและการขยายตัวของเศรษฐกิจของประเทศไทย

ระดับที่เหมาะสมกับประมาณการของบริษัทฯ บริษัทฯ ไม่มีนโยบายในการจ้างพนักงานหรือช่างเชื่อมจำนวนมาก โดยบริษัทฯ จะจัดเตรียมกลุ่มพนักงานจำนวนหนึ่ง (Standby Team) ซึ่งรวมถึงช่างเชื่อมจำนวนหนึ่งไว้ในกรณีที่เกิดปัญหาฉุกเฉินที่ทางพนักงานในแต่ละโครงการขาดไปชั่วคราวเท่านั้น โดยในกรณีที่บริษัทฯ ได้รับงานเพิ่มขึ้น

gas transmission pipeline systems of PTT Plc. to their maximums from 3,170 MMscfd to 5,350 MMscfd.

PTT Plc. has applied for BOI privilege of which the Board of Investment, on July 27, 2004, has passed the resolution to grant the privilege to the natural gas transmission project of Sainoi South Power plants. Also, on December 27, 2004, the Board of Investment has passed the resolution to grant more privileges for other projects of the master plan for natural gas transmission pipeline as follows:

- The third natural gas transmission pipeline system project both on land and in the sea;
- The JDA - Arthit natural gas transmission pipeline project ;
- The installation of pressure valve station for the third natural gas transmission pipeline system; and
- The Wangnoi - Kaengkhoi natural gas transmission pipeline project.

The Petrochemical Master Plan indicates that a large number of natural gas pipeline constructions will be undertaken which will be the good prospect for the Company especially for a large-scale project as the Company has partnered with China Petroleum Pipeline Bureau (CPP), a subsidiary of the biggest energy company in China, China National Petroleum Corporation (CNPC).

## Product Resources

of Thailand.

### Capacity

#### Human Resource

#### Engineering System Installation and Factory Construction in Petrochemical Business

Petrochemical industry has continuing growth over the past 20 years where the consumption of petrochemical products has rapidly increased corresponding to the growth of overall economy. In addition, as Thailand has launched the Petrochemical Master Plan I and II in 1989 and 1994, respectively, the export figures of petrochemical products expanded significantly since the implementation of Petrochemical Master Plan II had started in 1994. Presently, the Government has successfully drafted the Petrochemical Master Plan III for the period of 2007-2022. According to this master plan, Thailand aims to be the first of Petrochemical producer in ASEAN. Also, the free trade zone within the region will create more opportunities in business transactions. The implementation of this master plan will not only strengthen the petrochemical industry in Thailand but will also result in the additional revenue of Baht 270,000 million from this industry. Moreover, Thailand's Petrochemical industry is expected to be expanding similar to the expansion of overall economy which is led by the growth of related industries such as automotive industry, packaging Industry and electronic and electrical appliance industry.

Consequently, the Company expects that the opportunity for engineering system installation and factory construction for petrochemical industry unit will be increasing from the expansion of the petrochemical industry as well as the growth of the overall economy

The Company operates as a construction contractor where the number of workforce needed in any period of time depends on the size of the project that the

บริษัท จะมีการจัดจ้างวิศวกรและพนักงานรายวันซึ่งรวมถึงช่างเชื่อมเพิ่มเติมเป็นรายโครงการไป ในอดีตที่ผ่านมา บริษัท ไม่เคยมีปัญหาทางด้านกำลังคนมาก่อน

#### แหล่งเงินทุน

บริษัท มีการใช้นโยบายการขอเงินทุนประเภทสินเชื่อโครงการ (Project Finance) จากสถาบันการเงิน เป็นรายโครงการไป อีกทั้งในบางกรณี บริษัท อาจใช้วิธีการร่วมทุน เช่น กิจการร่วมค้า เพื่อเข้าดำเนินงาน โดยให้คู่สัญญาอีกฝ่ายเป็นผู้สนับสนุนเงินทุนหมุนเวียนในการก่อสร้าง ประกอบกับเงินทุนที่ได้จากการเพิ่มทุนจากการเสนอขายหุ้นต่อประชาชนช่วงปลายปี 2548 ก็จะช่วยบริษัท บริหารเงินทุนหมุนเวียนในการก่อสร้างโครงการที่บริษัท ขณะการประกวดราคาได้

#### ผู้รับเหมาช่วง

โดยปกติ บริษัท จะไม่มีการจ้างผู้รับเหมาช่วง โดยเฉพาะอย่างยิ่งในธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในงานวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติ อย่างไรก็ตาม ในบางกรณี บริษัท อาจจำเป็นต้องมีการจ้างผู้รับเหมาช่วงในงานส่วนที่บริษัท ไม่มีความชำนาญ เช่น งานฐานราก เป็นต้น โดยบริษัท จะพิจารณาเลือกผู้รับเหมาช่วงจากความน่าเชื่อถือทางการเงิน ผลงานในอดีต และความพร้อมของบุคลากรและเครื่องมือเครื่องจักร ซึ่งบริษัท มีนโยบายที่จะกำหนดรายละเอียดในการจ้างช่วงให้เหมือนหรือใกล้เคียงกับที่บริษัท ทำกับลูกค้า (Back-to-back) ทั้งในเรื่องการส่งมอบ การรับประกันคุณภาพ การตรวจรับงาน และค่าปรับ เป็นต้น

#### เครื่องจักรและอุปกรณ์

บริษัท มีนโยบายที่จะมีเครื่องจักรและอุปกรณ์เป็นของตนเองบางส่วน เพื่อใช้ในการดำเนินงานก่อสร้างพื้นฐานสำหรับเครื่องจักรและอุปกรณ์อื่นๆที่จำเป็นต่องานก่อสร้าง บริษัท จะทำการเช่าเพื่อนำมาใช้ในแต่ละโครงการตาม

ความต้องการ แต่หากในอนาคต บริษัท มีงานประเภทใดประเภทหนึ่งเป็นจำนวนมาก และการเช่าเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่จำเป็นต่องานก่อสร้างมีความยุ่งยาก บริษัท อาจมีการพิจารณาซื้อเครื่องจักรหรืออุปกรณ์ดังกล่าวเข้ามาเป็นของบริษัท เอง

#### วัตถุดิบ

โดยทั่วไป วัตถุดิบในการก่อสร้างของบริษัท จะแบ่งได้เป็น 2 กลุ่ม คือ

1. วัสดุก่อสร้างที่มีคุณลักษณะเฉพาะ ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนส่วนใหญ่เมื่อเทียบกับมูลค่าของวัตถุดิบในการก่อสร้างทั้งหมด เช่น ท่อ วาล์ว เป็นต้น เนื่องจากในธุรกิจรับเหมาก่อสร้างที่บริษัท ดำเนินงานอยู่ มักมีการกำหนดรายละเอียดของวัสดุที่ใช้จากเจ้าของโครงการ ทำให้ในบางครั้ง บริษัท ต้องซื้อวัสดุดังกล่าวจากตัวแทนจำหน่าย หรือผู้ผลิตโดยตรง ซึ่งอาจเป็นได้ทั้งบริษัทในประเทศไทยหรือบริษัทต่างประเทศ แล้วแต่กรณี อย่างไรก็ตาม โดยปกติแล้ว เจ้าของโครงการมักกำหนดรายละเอียดของวัสดุให้สามารถเลือกใช้สินค้าได้มากกว่าหนึ่งบริษัท และบริษัท มักจะมีการต่อรองและขอการยืนยันราคาจากตัวแทนจำหน่ายหรือผู้ผลิตก่อนประกวดราคา และให้คงราคาดังกล่าวไว้ช่วงระยะเวลาหนึ่ง
2. วัสดุก่อสร้างทั่วไปซึ่งคิดเป็นสัดส่วนที่น้อยเมื่อเทียบกับมูลค่าของวัตถุดิบในการก่อสร้างทั้งหมด เช่น ลวดเชื่อม กระดาษทราย เป็นต้น บริษัท จะมีการซื้อวัสดุดังกล่าวจากภายในประเทศ โดยอาจมีการซื้อตามบริษัทคู่ค้าที่ซื้อขายกันมาเป็นประจำ หรืออาจมีการซื้อจากร้านค้าตามหน้างานบ้างตามความจำเป็น



Company succeeds the bid; therefore, the Company has a policy to hire only a sufficient number of staffs where the Company provides Standby Team including welding staffs in case of staff insufficiency. Moreover, in case of additional works, the Company may hire temporary engineers and staffs including welding staffs. The Company has never faced any problems associated to the insufficiency of workforce before.

#### Source of Fund

The Company has a policy to finance each project with project finance facilities from financial institutions. In some cases, the Company may request for the financial support(s) from the partner(s) to be used as the project's working capital. Moreover, the IPO proceeds that the Company received in late 2005 can also be used as working capital for projects that the Company has won the bid.

#### Sub-Contractors

Normally, the Company has no policy to subcontract its works especially for the natural gas pipeline construction project. However, in some cases, the Company may need to subcontract some parts of the works that Company has no expertise in such as foundation works. The Company selects subcontractors from their financial status, past credentials as well as their readiness of workforce and machines and equipment. Moreover, the Company has a policy to set the conditions including the acceptance of job, the guarantee, the inspection and the claims of the subcontract to be similar with those of the main contract that the Company signed with the customers.

#### Machines and Equipment

The Company has a policy to purchase some of the machines & equipment that are used for basic works and to rent other machines and equipment for projects on a case by case basis. However, the Company may purchase such machines and equipment in case that there are a large number of abundant projects or it is difficult for the Company to rent the equipment in the future.

#### **Raw Materials**

The raw materials used by the Company can be divided into two groups as follows:

1. Exclusive construction materials which are the major part of total raw materials used including pipe, valves, etc. The project owners normally indicates the specific details of these materials; therefore, the Company will have to buy them from domestic or international distributors or manufacturers. However, the project owners usually specify more than one supplier and normally before the bid, the Company will negotiate and request such suppliers to maintain the prices of the materials for a specific period of time.
2. Common construction materials which are the less part of the total raw materials used including wire, sandpaper, etc. The Company normally purchases these materials domestically from suppliers who have long-term relationship with the Company or other construction shops as appropriate.

## ปัจจัยความเสี่ยง

### 1. ความเสี่ยงจากการบริหารงานที่พึ่งพิงบริษัทใหญ่ พันธมิตร และทีมผู้บริหารในการเข้าประกวดราคางาน

เนื่องจาก การประกวดราคาในบางกรณีจำเป็นต้องมีประสบการณ์ หรือขนาดของทุน หรือสินทรัพย์ หรือความรู้เฉพาะทาง (Know-how) ตามที่เจ้าของโครงการกำหนดในการเข้าประกวดราคา ซึ่งในกรณีดังกล่าวบริษัท อาจจำเป็นต้องร่วมหรือร่วมลงทุนกับบริษัท โรตารี เอ็นจิเนียริง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทแม่ของผู้ถือหุ้นใหญ่ หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือพันธมิตรอื่นในการเข้าประกวดราคา ดังนั้น หากบริษัทแม่ของผู้ถือหุ้นใหญ่ หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือพันธมิตรของบริษัท ดังกล่าว ปฏิเสธการเข้าร่วมประกวดราคางานหรือร่วมลงทุนในกิจการร่วมค้ากับทางบริษัท เพื่อการเข้าประกวดราคา บริษัท อาจจำเป็นต้องหาพันธมิตรรายใหม่เพื่อร่วมประกวดราคา โดยในปี 2548 บริษัท เคยมีการประกวดราคาในนามของกิจการร่วมค้า 3 โครงการ คือ

1. โครงการ Outside Interconnecting Pipeline ของบริษัท อะโรเมติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ซึ่งบริษัท ร่วมกับบริษัท ไทยโรตารี เอ็นจิเนียริง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องในการเข้าประกวดราคาในนามของกิจการร่วมค้า TRC-TREL
2. โครงการท่อก๊าซธรรมชาติจาก Phu-Horm ไปขอนแก่น ของ Amerada Hess (Thailand) Limited ซึ่งบริษัท ร่วมกับบริษัท ไซน่าปิโตรเลียม ไฟฟ์ไลน์ บุรี ในการเข้าประกวดราคาในนามของกิจการร่วมค้า CPP-TRC
3. โครงการท่อก๊าซธรรมชาติวังน้อย-แก่งคอย จากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ซึ่งบริษัท ร่วมกับบริษัท ไซน่าปิโตรเลียม ไฟฟ์ไลน์

บุรี ในการเข้าประกวดราคาในนามของกิจการร่วมค้า CPP-TRC

ซึ่งสำหรับ 2 โครงการแรก บริษัท ไม่ชนะการประกวดราคางาน ส่วนโครงการที่ 3 กิจการร่วมค้า CPP-TRC ชนะการประกวดราคา และอยู่ระหว่างการก่อสร้างโครงการ อย่างไรก็ตาม บริษัท เริ่มมีประสบการณ์ในงานที่ขนาดใหญ่ขึ้น และมีการเจรจาหาพันธมิตรรายอื่นเพิ่มเติมที่สามารถร่วมลงทุนในการประกวดราคางานเพิ่มขึ้น จึงน่าจะลดความเสี่ยงในส่วนนี้ลงได้บ้าง

นอกจากนี้ บริษัท ยังมีการพึ่งพิงประสบการณ์และความสามารถของทีมผู้บริหารในการประกวดราคางานของบริษัท เนื่องจากทีมผู้บริหารมีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในธุรกิจนี้เป็นอย่างดี จึงเข้าใจถึงข้อมูลงานและกำหนดราคาได้ตรงกับความต้องการของลูกค้า อีกทั้งจากการทำงานในอุตสาหกรรมมาเป็นระยะเวลานาน ทีมผู้บริหารจึงมีความสัมพันธ์ที่ดีกับกลุ่มลูกค้า ซึ่งมีส่วนช่วยในการเข้าประกวดราคางานของบริษัท ดังนั้น บริษัท จึงอาจมีความเสี่ยง หากบริษัท สูญเสียทีมผู้บริหารกลุ่มดังกล่าว และอาจทำให้บริษัท ประสบปัญหาในการเข้าประกวดราคางานในอนาคต

### 2. ความเสี่ยงจากการขยายธุรกิจ

บริษัท มีการขยายธุรกิจรับเหมาก่อสร้างระบบวิศวกรรมและก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรมปิโตรเคมีเพิ่มเติม โดยบริษัท ได้มีการเซ็นสัญญาการก่อสร้างในโครงการ WS Recovery Boiler มูลค่างานของบริษัท ประมาณ 515 ล้านบาท รวมถึงงานในหน่วยธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง

## Risk Factors

### 1. Risk from relying on parent company, alliances and management team

Owing to the fact that credentials, size of capital, size of assets and specific know-how are required for most of the project bids, the Company, in some cases, might have to form a joint venture with Rotary Engineering Limited, which is the parent company of the major shareholder, affiliates or alliances in order to be qualified to enter into a project bid. Therefore, the Company may not be able to bid for the project or may have to approach another companies to form a joint venture in case that the parent company of the major shareholder, the affiliates or the existing alliances refuse to bid for the project with the Company. In 2005, the Company entered into three project bids in the form of joint venture. the projects are as follow:

1. Outside Interconnecting Pipeline of Aromatic (Thailand) Plc.: The Company jointed with Thai Rotary Engineering Limited under the name of TRC-TREL.
2. Phu-Horm-Khonkaen Natural Gas Pipeline Project of Aromatic Hess (Thailand) Limited : The Company joined with China Petroleum Pipeline Bureau under the name of Cpp-TRC in order to enter the bid.
3. Wangnoi-Kaengkhoi Natural Gas Pipeline Project of PTT Plc. : The Company joined with China Petroleum

Pipeline Bureau under the name of CPP-TRC.

For the first two projects, the Company did not overcome the bid, however, CPP-TRC Joint Venture Won the third bid and the Project is under construction. However, the fact that the Company has gained experience in larger projects and has successfully negotiated with more new alliances will help mitigate this risk.

Not only depending on parent company, affiliates and alliances as described, the Company also relies on the experience and expertise of the management team to specify the scope of work and the appropriate price for each project. Moreover, the management's strong relationship with the clients also favors the Company in project bidding. Therefore, a risk may incur for the company if it loses such group of management; in that it may lose these advantages in project bidding in the future.

### 2. Risk from Business expansion

The Company has expanded its engineering system installation and factory construction business for petrochemical sector of which the Company has signed the Baht 515 million contract for construction service of WS Recovery Boiler. In addition, the Company also acquired sub-contract work with the value of Baht 220 million from CPP-TRC Joint Venture in Wangnoi-Kaengkhoi Natural Gas Pipeline

ในงานวางระบบท่อที่มีการขยายตัวขึ้น เช่น งานที่รับเหมาช่วงต่อจากกิจการร่วมค้าระหว่างบริษัทฯ และบริษัท ไซน่า ปิโตรเลียม ไพพ์ไลน์ บูโร (China Petroleum Pipeline Bureau: CPP) มูลค่างานของบริษัทฯ ประมาณ 220 ล้านบาท สำหรับโครงการวางท่อก๊าซธรรมชาติวังน้อย-แก่งคอย มูลค่าโครงการรวมประมาณ 2,100 ล้านบาท อันเป็นโครงการที่มีขนาดใหญ่กว่าโครงการที่บริษัทฯ เคยรับทำมา และบริษัทฯ อาจมีการร่วมประกวดราคางานที่มีขนาดใหญ่กว่าโครงการข้างต้นในอนาคตได้ จากทั้งกรณีที่บริษัทฯ มีการขยายธุรกิจ ในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี การรับงานที่ใหญ่ขึ้นทำให้บริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงจากการรับเหมาในโครงการที่มีขนาดใหญ่กว่าที่บริษัทฯ เคยทำมา รวมไปถึงอาจเกิดปัญหาด้านเงินทุนหมุนเวียนที่จำเป็นต้องใช้ในการทำงานโครงการ รวมทั้งจำนวนบุคลากรที่อาจไม่พอเพียง อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีผู้บริหารและทีมงานที่มีประสบการณ์ในการทำงานโครงการที่เกี่ยวกับการติดตั้งระบบวิศวกรรม และก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี รวมถึงโครงการขนาดใหญ่มาแล้วในอดีต และมีการพิจารณาถึงศักยภาพและประมาณการของเงินทุนหมุนเวียนในการทำงานแต่ละโครงการอย่างระมัดระวัง จึงน่าจะลดความเสี่ยงในส่วนนี้ลงได้

อีกทั้ง บริษัทฯ เพิ่งมีการจัดตั้งหน่วยธุรกิจรับเหมาติดตั้งระบบวิศวกรรมและก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรมด้านเทคโนโลยีชีวภาพ (Biotechnology) เพื่อเตรียมความพร้อมในการเข้าประมูลงานในอนาคต ซึ่งจะเป็นการรับเหมาที่บริษัทฯ ยังไม่เคยทำมาก่อน ทำให้บริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงจากการรับเหมาในโครงการที่ไม่เคยทำ การบริหารโครงการที่มีขนาดใหญ่กว่าที่บริษัทฯ เคยทำมา รวมไปถึงเงินทุนหมุนเวียนที่จำเป็นต้องใช้ในการทำงานโครงการ รวมทั้งจำนวนบุคลากร ประกอบกับการเติบโตของธุรกิจนี้จะขึ้นอยู่กับนโยบายภาครัฐ

เป็นสำคัญ ซึ่งหากภาครัฐมีการชะลอหรือปรับเปลี่ยนแนวนโยบาย อาจทำให้งานในธุรกิจนี้ไม่เกิดขึ้นอย่างนโยบายในปัจจุบัน และส่งผลกระทบต่อแผนการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีการเตรียมความพร้อมและศึกษารายละเอียดของแต่ละโครงการ รวมถึงการหาพันธมิตรที่จะช่วยสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของหน่วยธุรกิจนี้ และมีการพิจารณาถึงศักยภาพและประมาณการของเงินทุนหมุนเวียนในการทำงานแต่ละโครงการอย่างระมัดระวัง รวมถึงติดตามนโยบายภาครัฐอย่างใกล้ชิด จึงน่าจะลดความเสี่ยงในส่วนนี้ลงได้บางส่วน

### 3. ความเสี่ยงจากการพึ่งพาลูกค้าน้อยราย เนื่องจากลักษณะของงานในแต่ละช่วง

ในอดีตบริษัทฯ มีรายได้หลักจากประกอบธุรกิจรับเหมาในงานวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติในกลุ่มธุรกิจพลังงานและปิโตรเคมี ซึ่งมักเกี่ยวข้องกับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) หรือบริษัทที่เกี่ยวข้องของบริษัทดังกล่าว โดยในปี 2547 บริษัทฯ มีรายได้จากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) รวมถึงบริษัทที่เกี่ยวข้องกับบริษัทดังกล่าวประมาณ 38.04 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 31.61 ของรายได้รวมของบริษัทฯ จึงอาจทำให้รายได้ของบริษัทฯ ลดลงได้หากบริษัทฯ ไม่ได้งานทางด้านงานวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติจากกลุ่มดังกล่าว อย่างไรก็ตาม ในปัจจุบันบริษัทฯ เริ่มมีการรับงานรับเหมาติดตั้งระบบวิศวกรรมและก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรมปิโตรเคมีแล้ว โดยในปี 2548 รายได้จากกลุ่มบริษัท ปตท. ซึ่งรวมถึงงานที่รับเหมาช่วงมาจากกิจการร่วมค้า CPP-TRC ลดลงเหลือร้อยละ 25.48 ของรายได้รวมของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม ลักษณะของงานรับเหมาทำให้บริษัทฯ อาจมีลูกค้ารายใหญ่ในแต่ละปีที่แตกต่างกันได้ ซึ่งเป็นไปได้ว่า กลุ่มบริษัท ปตท. อาจกลับมาเป็นลูกค้ารายใหญ่ที่สุดได้อีกในอนาคต โดยในปี 2548 บริษัทฯ มีรายได้จากบริษัท



Project which worth Baht 2,100 million. Those projects are much more larger than other projects that the Company has ever done. As a result, the Company may face risks of working capital deficiency and lack of workforce from undertaking those new larger projects. However, the Company's management team has past experiences in petrochemical engineering projects which enable them to assess the Company's capacity and estimate the working capital for the projects appropriately. Additionally, those same risks of working capital and workforce deficiency may incur the Company's new business unit which was set up to undertake the projects related to the future biotechnology business as it is a very new business for the Company. Also, the growth of this business relies significantly on the government policy. Therefore, changes or delays in the policy may affect the project's continuation which will, thus, affect the Company's performance. Nevertheless, the Company has been prudently preparing and studying each of the potential projects and also seeking for new alliances to support this new business. Furthermore, with close monitoring of the government policy, the Company is confident that the risks from its new business are limited.

### **3. Risk associated with the dependence on a few numbers of customers**

In the past, the Company's main revenue was from the natural gas pipeline system construction for energy and petrochemical businesses,

mostly from PTT Plc. or its related companies. In 2004, the Company's revenue from PTT Plc. stood at Baht 38.04 million or equivalent to 31.61% of the Company's total revenue. This led to a risk of revenue decreases in case that the Company does not have any natural gas pipeline system construction jobs from PTT group. Since the Company expanded the business into the engineering system installation and factory construction for petrochemical industry, the revenue from PTT Plc., including the revenue from subcontract job of CPP-TRC Joint Venture, decreased to be 25.48% of the total revenue in 2005. However, the nature of construction business that the Company may have the different major customers at a time might cause group of PTT Plc. to become the largest customer of the Company again in the future. In 2005, the revenue from Thai Incinerate Service Co., Ltd., the counter party in WS Recovery Boiler Project, stood at Baht 264.1 million or equivalent to 51.98% of the Company's total revenue.

### **4. Risk from inconstant revenue**

The Company engages in the construction business of which most of the jobs are granted through the bidding process. Therefore, the revenue of the Company may fluctuate in case that there is any postponement of the project or the Company fails to succeed the bid. However, the growth of natural gas business and the fact that there are a few capability contractors in the natural gas pipeline business as well as the new business expansion of the

ไทย อินซินเนอเรท เซอร์วิส จำกัด ซึ่งเป็นคู่สัญญาในโครงการ WS Recovery Boiler จำนวน 264.1 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 51.98 ของรายได้รวมของบริษัท

4. **ความเสี่ยงจากการมีโครงสร้างรายได้ที่ไม่สม่ำเสมอ**  
บริษัท ประกอบธุรกิจรับเหมา โดยงานส่วนใหญ่ของบริษัท จะต้องอาศัยการเสนอราคาเข้าประกวดราคางาน (Bid) ดังนั้นหากมีการชะลอโครงการออกไป หรือบริษัท ไม่ได้รับคัดเลือกจากการประกวดราคา อาจทำให้รายได้ของบริษัท เปลี่ยนแปลงไปได้มาก อย่างไรก็ตาม การเติบโตของอุตสาหกรรมก๊าซธรรมชาติมีแนวโน้มการเติบโตที่ดี และมีผู้รับเหมาในตลาดที่มีความสามารถในการทำงานเกี่ยวกับท่อก๊าซธรรมชาติไม่มากนัก รวมถึงการที่บริษัท เริ่มมีการขยายธุรกิจออกไปสู่ธุรกิจรับเหมาติดตั้งระบบวิศวกรรมและก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี ซึ่งเริ่มได้งานเข้ามาแล้วในปี 2548 ซึ่งจะทำให้บริษัท สามารถบริหารงานและความสม่ำเสมอของรายได้ได้ดีขึ้น บริษัท ยังมีการจัดตั้งหน่วยธุรกิจรับเหมาติดตั้งระบบวิศวกรรมและก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรมด้านเทคโนโลยีชีวภาพ (Biotechnology) ขึ้น และทำการศึกษาและเตรียมความพร้อมเพื่อการเข้าประกวดราคาในอนาคต ซึ่งแม้ว่าในปัจจุบันยังไม่มีงานเริ่มทำธุรกิจนี้ แต่บริษัท คาดว่า ในอนาคตน่าจะช่วยลดการพึ่งพาอุตสาหกรรมใดอุตสาหกรรมหนึ่งเพียงอุตสาหกรรมเดียวได้
5. **ความเสี่ยงจากการความล่าช้าของโครงการก่อสร้าง**  
บริษัท มีความเสี่ยงในการรับภาระค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นของโครงการหรือต้องจ่ายค่าเสียหายในกรณีที่มีความล่าช้าในการก่อสร้างโครงการ ซึ่งความล่าช้าของโครงการอาจมีสาเหตุมาจากเจ้าของโครงการ เช่น การเปลี่ยนแปลงแบบก่อสร้างและแบบติดตั้ง

อย่างกะทันหัน การขาดแคลนเงินทุนและสภาพคล่องของผู้ว่าจ้าง หรือ อาจมีสาเหตุจากความล่าช้าในการก่อสร้างของทีมงานบริษัท เอง สำหรับความล่าช้าที่มีสาเหตุจากเจ้าของโครงการ บริษัท จะมีความเสี่ยงในการต้องรับค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นของโครงการ เช่น ค่าแรงงาน ค่าสาธารณูปโภค เป็นต้น อย่างไรก็ตาม บริษัท สามารถจำกัดผลกระทบดังกล่าวได้โดยการบริหารกำลังคนและค่าใช้จ่ายในโครงการนั้นๆ ให้เหมาะสมเมื่อมีเหตุการณ์ล่าช้า อีกทั้งพยายามที่จะชดเชยค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นจากเจ้าของโครงการเท่าที่เป็นไปได้ ซึ่งในอดีตบริษัท สามารถตกลงกับเจ้าของโครงการได้

ในกรณีที่ความล่าช้าของโครงการมีสาเหตุจากความล่าช้าในการทำงานของบริษัท นั้น บริษัท มีความเสี่ยงที่จะถูกเจ้าของโครงการเรียกร้องค่าเสียหาย การป้องกันความเสี่ยงในลักษณะนี้สามารถกระทำได้โดยการวางแผนและเตรียมความพร้อมในเรื่องเครื่องมืออุปกรณ์ในการก่อสร้าง ความพร้อมและการพัฒนาในเรื่องความรู้ความสามารถของแรงงานและจำนวนของวิศวกรที่มีประสบการณ์ในการทำงานก่อสร้างเพื่อที่จะได้ดำเนินการก่อสร้างให้เสร็จทันตามกำหนดเวลา อย่างไรก็ตาม ที่ผ่านมา บริษัท ไม่เคยมีประวัติความล่าช้าของงาน

6. **ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคาวัสดุก่อสร้าง**  
ในการดำเนินงานรับเหมาก่อสร้าง การเปลี่ยนแปลงของราคาวัสดุก่อสร้างสามารถส่งผลกระทบโดยตรงต่อต้นทุนการก่อสร้างและผลการดำเนินงานของบริษัท การที่บริษัท จะเข้าประกวดราคางานรับเหมา บริษัท จะต้องกำหนดราคาค่าก่อสร้างที่แน่นอน ซึ่งกำหนดจากการคำนวณปริมาณและราคาของวัสดุก่อสร้างที่คาดว่าจะใช้

engineering system installation and factory construction for petrochemical industry, which the Company has already succeeded the job in 2005, will enable the Company to maintain the constancy of revenue.

Moreover, the fact that the Company has set up a new business unit of engineering system installation and factory construction for biotechnology industry will help mitigate the dependence on one industry in the future. Currently, the Company is under the process of preparation for entering into the future project bid.

#### **5. Risk associated with the project delay**

The Company may face a risk of incremental expenses or project damage expense charge in case that there is any delay on project. The delay of the projects may come from the construction by the Company's team or the owner, such as a sudden change in construction and installation plan, a liquidity problem, etc. For the delay caused by the owner, the Company may face a risk of incremental expenses. However, the Company can limit this risk by managing the workforce and expenses effectively in case of any delay. Also, the Company can negotiate regarding compensation with the owner as much as possible. As in the past the Company used to succeed in negotiation with the project owner.

In case that the delay is caused by the Company, the risk of damage expenses claimed by the owner can be expected. To protect this kind of risk, the project planning as well as the preparation of equipment, skilled staffs and experienced engineers are required in order to complete the construction punctually. However, the Company never has the record of project delay before.

#### **6. Risk associated with the fluctuation of prices of construction materials**

In the construction business, the fluctuation of construction material prices has a direct effect on the construction cost as well as performance of the Company. In project bidding, the Company sets the fixed bidding price from the quantities and prices of construction materials to be used for the project. If the prices of construction materials change during the project, the Company will not be able to control the cost as per the initial budget. Consequently, the Company has the risk from the changes in prices of construction materials that might affect the performance of the Company. In order to mitigate that risk, the Company proposes the bid by using the construction material prices, fixed by the major suppliers of all those significant costly materials such as machines, gas pipes, valves, etc. for the specified period of time that usually covers the construction period. However, the Company does not have

ในการก่อสร้างนั้นๆ ดังนั้น เมื่อบริษัทฯ เริ่มดำเนินการก่อสร้างแต่ราคาของวัสดุก่อสร้างที่ต้องใช้ปรับตัวสูงขึ้นภายหลัง ก็ส่งผลให้บริษัทฯ ไม่สามารถควบคุมต้นทุนการก่อสร้างให้ตรงตามงบประมาณที่ตั้งไว้ บริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงต่อการเปลี่ยนแปลงของราคาวัสดุก่อสร้างซึ่งอาจจะมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงปัญหาดังกล่าวจึงมีการเสนอราคาโดยอิงราคาที่เสนอจากผู้จัดหาวัสดุก่อสร้าง ซึ่งผู้จัดหาวัสดุก่อสร้างหลักซึ่งเป็นต้นทุนส่วนใหญ่ของงาน เช่น เครื่องจักร ท่อก๊าซ วาล์ว เป็นต้น จะมีการยื่นราคาเป็นระยะเวลาหนึ่ง ซึ่งครอบคลุมระยะเวลาที่จะสั่งซื้อจริงในกรณีที่บริษัทฯ ได้รับคัดเลือกจากการประกวดราคา นอกจากนี้ บริษัทฯ ไม่มีนโยบายในการเก็บวัสดุก่อสร้างไว้เป็นสินค้าคงคลังและไม่มีนโยบายในการเก็งกำไรในราคาของวัสดุก่อสร้าง

#### 7. ความเสี่ยงจากการพึ่งพาผู้จัดจำหน่ายหรือผู้ผลิตสินค้า

เนื่องจากบริษัทฯ มีรายได้หลักจากค่าก่อสร้าง ซึ่งส่วนใหญ่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมก๊าซธรรมชาติ ทำให้วัสดุหลักที่บริษัทฯ ใช้หรืองานที่รับเหมามักจะเกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมก๊าซธรรมชาติ และโดยปกติแล้วจะมีการกำหนดรายละเอียดราคาสินค้าของวัสดุ (vendors list) ในสัญญารับเหมาก่อสร้างที่กำหนดเป็นรายโครงการไป ซึ่งทำให้บริษัทฯ ต้องไปพึ่งพิงกับผู้จัดจำหน่ายหรือผู้ผลิตสินค้าน้อยรายตามที่กำหนดในสัญญาดังนั้นหากผู้จัดจำหน่ายหรือผู้ผลิตสินค้าตั้งราคาสินค้าให้กับบริษัทฯ สูงกว่าคู่แข่ง อาจทำให้บริษัทฯ ไม่สามารถชนะการประกวดราคางานหรือมีอัตรากำไรขั้นต้นที่ต่ำลง และกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้ อย่างไรก็ตาม โดยปกติแล้ว ผู้ว่าจ้างหรือเจ้าของโครงการมักจะไม่ได้กำหนดสินค้าจากผู้ผลิตหรือผู้จัดจำหน่ายรายเดียว และบริษัทฯ เองมีความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้จัดจำหน่ายหรือผู้ผลิตสินค้าในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรม

ก๊าซธรรมชาติที่มักถูกกำหนดไว้ให้เป็นสินค้าในสัญญา จึงน่าจะทำให้บริษัทฯ มีอำนาจต่อรองได้ในระดับหนึ่ง

#### 8. ความเสี่ยงจากการมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่และบริษัทที่เกี่ยวข้องประกอบกิจการที่คล้ายคลึงกัน

บริษัทฯ มีบริษัท โรตารี ทีอาร์อีแอล พีทีอี จำกัด (Rotary Trel Pte Ltd.) บริษัทสัญชาติสิงคโปร์ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในสัดส่วนประมาณร้อยละ 30.00 โดยบริษัทดังกล่าวถือหุ้นร้อยละ 100 โดยบริษัท โรตารี เอ็นจิเนียริง จำกัด (Rotary Engineering Limited) ที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์สิงคโปร์ และเป็นบริษัทที่ถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมประมาณร้อยละ 74 ในบริษัท ไทยโรตารี เอ็นจิเนียริง จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจหลักในการให้บริการด้านวิศวกรรมและรับเหมาก่อสร้างคลังบรรจุเคมีภัณฑ์ในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี ซึ่งอยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันกับบริษัทฯ โดยบริษัท โรตารี เอ็นจิเนียริง จำกัด ได้ส่งตัวแทนซึ่งเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท ไทยโรตารี เอ็นจิเนียริง จำกัด เข้ามาเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ 2 ราย คือ นายโลห์ อิง คี และนางสาวจงกลณี ดันสุวรรณ รวมถึงส่งนายทัน เด็ก เส็ง ผู้บริหารของบริษัท โรตารี เอ็นจิเนียริง จำกัด เข้ามาเป็นกรรมการในบริษัทฯ อีกรายหนึ่ง ทางบริษัท โรตารี เอ็นจิเนียริง จำกัด จึงเป็นผู้มีส่วนได้เสียและมีอิทธิพลต่อการดำเนินงานของทั้ง 2 บริษัท และอาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในการบริหารงานเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ได้

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ และบริษัท ไทยโรตารี เอ็นจิเนียริง จำกัด มีความเชี่ยวชาญที่แตกต่างกัน โดยบริษัทฯ จะมีความเชี่ยวชาญในเรื่องที่เกี่ยวกับท่อและโครงสร้างหลัก ในขณะที่บริษัท ไทยโรตารี เอ็นจิเนียริง จำกัด มีความเชี่ยวชาญในเรื่องที่เกี่ยวข้อง

the policy to stock any construction materials or to speculate the construction material's prices.

**7. Risk from the dependence of suppliers and/or producers**

The Company's main revenue, the construction services as well as the construction materials are related to the natural gas industry. Also, in practice, the construction contracts usually specify the vendors list for each project; therefore, the Company has to rely on a small number of suppliers and/or producers whose names are on the vendors list. If such suppliers and/or producers set higher prices for the Company than they do for the competitors, the Company may not be able to win the bidding projects or may have lower gross profit margin which will affect its performance. However, the project owners usually specify more than one supplier and/or producer. Also, the Company has developed good relationships with suppliers and/or producers in the natural gas industry whose names are usually on the vendors list. Therefore, the Company has some negotiation power to mitigate the risk.

**8. Risk from the fact that the major shareholder and related companies are engaged in similar business**

The Company's major shareholder, Rotary Trel Pte Ltd., a Singaporean firm, is 100% owned by Rotary Engineering Limited, a listed company in Singapore Stock Exchange. Rotary Engineering Limited directly and indirectly holds

74% of Thai Rotary Engineering Limited which engages in the engineering service and chemical tanks construction for petrochemical industry, similar to the Company. Currently, the Company has two directors of Thai Rotary Engineering Limited, Mr. Loh Eng Kee and Miss Jongkolnee Tansuvan, and one management of Rotary Engineering Limited, Mr. Tan Teck Seng, representing Rotary Engineering Limited on the Company's Board of Directors. Rotary Engineering Limited has interest and control over the operations of both companies; therefore, the conflicts of interest between the two companies are likely to occur.

However, the Company and Thai Rotary Engineering Limited have expertise in different aspects while the Company is specialized in pipe and steel structures. Thai Rotary Engineering Limited is specialized in chemical tanks. In addition, two directors of the Company who also serve Thai Rotary Engineering Limited have submitted the declaration letter to the Board of Directors that they will not recommend or make any decision that could lead to the conflict of interests. Rotary Engineering Limited has also submitted the letter indicated that it will support the Company with the policy "combine but not compete". Furthermore, the Company also has other groups of shareholders including Mrs. Paichit Rattananon's group, Mr. Paitoon Goserakwong and Mr. Narindr Vangsrivadhanagul, who accumulatively hold 33.34% of the Company's total shares which



กับถึงบรรจุมิติภัณฑ์ อีกทั้งกรรมการทั้ง 2 ท่านที่เป็นตัวแทนของบริษัท โรตารี เอ็นจิเนียริง จำกัด และเป็นผู้บริหารของบริษัท ไทยโรตารี เอ็นจิเนียริง จำกัด ได้มีการยื่นหนังสือแสดงสถานะและความจำนองต่อคณะกรรมการบริษัทว่า จะไม่เสนอคำแนะนำ หรือตัดสินใจในเรื่องที่อาจจะก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ อีกทั้งทางบริษัท โรตารี เอ็นจิเนียริง จำกัด ยังส่งหนังสือแสดงเจตจำนงในการสนับสนุนบริษัท ในการดำเนินธุรกิจตามทิศทางของบริษัทฯ โดยมีนโยบายบริหารงานที่สนับสนุนเกื้อกูลกันและไม่แข่งขันกัน (Combine but not compete) นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีกลุ่มนางไพจิตร รัตนานนท์ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ รวมถึงผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารรายอื่น คือ นายไพฑูรย์ โกสยรักษ์วงศ์ และนายนิรันทร์ หวังศรีวัฒนกุล ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนรวมประมาณร้อยละ 33.34 ที่น่าจะก่อให้เกิดการถ่วงดุลในการบริหารงานได้

#### 9. ความเสี่ยงทางด้านเงินทุนหมุนเวียน

ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างเป็นธุรกิจที่ต้องใช้ค่าใช้จ่ายในการก่อสร้างค่อนข้างสูง ขึ้นอยู่กับขนาดของโครงการก่อสร้าง ดังนั้น บริษัทฯ มีความจำเป็นที่จะต้องมีความเสี่ยงด้านเงินทุนหมุนเวียนที่เพียงพอต่อปริมาณงานก่อสร้างในมือ และขนาดของโครงการก่อสร้างนั้นๆ โดยเงินทุนหมุนเวียนดังกล่าวจะถูกใช้เพื่อการประกวดราคางาน ดำเนินการก่อสร้างในขั้นต้น และใช้เป็นหลักประกันค้ำประกันกับธนาคารสำหรับการออกหนังสือค้ำประกันต่างๆ และ/หรือการใช้วงเงินสินเชื่ออื่นๆ ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงหากมีเงินทุนหมุนเวียนไม่เพียงพอ บริษัทฯ อาจจะไม่สามารถจัดหางานก่อสร้างเพิ่มเติมได้ หรืออาจไม่สามารถดำเนินการก่อสร้างให้แล้วเสร็จ ทำให้บริษัทฯ จะต้องเสียค่าปรับตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา รับเหมาก่อสร้าง ซึ่งในอดีต เงินทุนหมุนเวียนของโครงการที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมท่องเที่ยวธรรมชาติจะอยู่ที่ประมาณร้อยละ 30 ของมูลค่างาน อย่างไรก็ตาม

ก็ตาม บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงด้านเงินทุนหมุนเวียนดังกล่าวจึงมีการกำหนดนโยบายให้มีการบริหารสภาพคล่องของบริษัทฯ อย่างระมัดระวัง และพยายามกำหนดเงื่อนไขให้ระยะเวลาการจ่ายเงินต่อผู้จัดจำหน่ายสอดคล้องกับงวดการรับเงินจากเจ้าของโครงการ อีกทั้ง มีการเจรจากับทางสถาบันการเงินอย่างต่อเนื่องในการให้การสนับสนุนในด้านเงินทุนหมุนเวียนของแต่ละโครงการ (Project Financing) และบริษัทฯ ยังมีเงินทุนที่ได้จากการเสนอขายหุ้นต่อประชาชนเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนซึ่งทำให้บริษัทฯ มีฐานทุนที่แข็งแกร่ง และเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจต่อไปได้

#### 10. ความเสี่ยงทางด้านอัตราแลกเปลี่ยน

เนื่องจากวัสดุก่อสร้างที่บริษัทฯ ซื้อมักจะต้องมีการนำเข้ามาจากต่างประเทศ ทำให้บริษัทฯ มีความเสี่ยงในเรื่องอัตราแลกเปลี่ยน อีกทั้ง บริษัทฯ มีภาระผูกพันคงค้างอยู่เป็นจำนวนเงิน 2.3 ล้านยูโร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 โดยบริษัทฯ ยังไม่ได้มีการทำสัญญาซื้อขายเงินตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าสกุลยูโรเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว ดังนั้น หากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินสกุลบาทอ่อนค่าเมื่อเทียบกับเงินสกุลยูโร หรือเงินสกุลอื่นที่บริษัทฯ มีภาระอยู่ บริษัทฯ อาจเกิดความเสียหายได้มาก และกระทบต่อทั้งฐานะทางการเงินและกำไรสุทธิของบริษัทฯ ได้ โดยปกติบริษัทฯ จะเสนอราคาเข้าประมูลโครงการโดยการประมาณการค่าซื้อวัสดุก่อสร้างด้วยอัตราแลกเปลี่ยนที่สูงกว่าอัตราแลกเปลี่ยนในปัจจุบันอยู่แล้ว เพื่อป้องกันความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยน อย่างไรก็ตาม ในกรณีที่ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนมีมาก อาจทำให้ราคาเสนอไปมีความเป็นไปได้ที่จะต่ำกว่ามูลค่าของวัสดุก่อสร้างที่ซื้อเข้ามา โดยปัจจุบัน บริษัทฯ มีการติดตามการเคลื่อนไหวของเงินสกุลยูโรอย่างใกล้ชิด และเมื่อถึงเวลาที่ต้องเปิด L/C เพื่อชำระภาระผูกพัน บริษัทฯ จะมีการทำสัญญาซื้อขายเงิน

could make them be able to balance the power of authority.

#### **9. Risk associated with the sufficiency of working capital**

Construction business requires high expenses varied by the project sizes; therefore, it is necessary for the Company to have sufficient working capital for the projects on hand. The working capital will be used for the bidding process and the preliminary phase of the construction as well as will be used as collateral for bank's facilities such as letter of guarantee and/or other credit lines. In case that the Company has insufficient working capital, the Company might not be able to acquire new projects nor to finish the projects on hand which means that the Company may have to pay for damage claims as stated in each contracts. In the past, natural gas project required approximately 30% of the total project value. In order to avoid this risk, the policy of conservative working capital management has been followed effectively where the Company manages the payment period for all expenses to be in line with the payment period of the project owner. Moreover, the Company has consistently negotiated with financial institutions in order to ask for their supports of project financing. Also, the Company still have the initial public offering proceeds to be used as working capital which the Company deemed that it will be sufficient for the future business operation.

#### **10. Foreign Exchange Risk**

As the Company normally imports raw materials for most of the projects, the Company may face the risk from the fluctuation of foreign currency exchange. Furthermore, as of December 31, 2005, the Company had outstanding obligation of Euro 2.3 million of which the Company had yet to cover this position with forward contract. Consequently, the Baht depreciation against the Euro or any other currencies that the Company has opened positions can cause the adversely effects on the financial status and the net profit of the Company. Normally, the bidding price of the Company already includes the spread on foreign currency exchange in order to mitigate the risk. However, the high fluctuation of foreign currency exchange can lead to the possibility that the bidding price is lower than costs. Therefore, the Company is closely monitoring the Euro and at the time to submit the Letter of Credit, the Company will enter into forward contract in order to prevent the risk from foreign exchange.

#### **11. Risk associated with the workforce**

Experienced and skilled engineers are valuable assets of the Company. As project managers or project engineers, their responsibilities are to ensure the completion of all the projects. Therefore, the Company may have some operational risk from losing them. In order to mitigate this risk, the Company has employed an appropriate number of engineers as per-

ตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าเพื่อป้องกันความเสี่ยง

#### 11. ความเสี่ยงด้านบุคลากร

บริษัท มีวิศวกรที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญเป็นทรัพยากรที่สำคัญ ทำหน้าที่เป็นผู้จัดการโครงการ หรือ วิศวกรโครงการรับผิดชอบในการควบคุมงานก่อสร้างให้เสร็จสมบูรณ์ บริษัท จึงมีความเสี่ยงต่อการขาดแคลนวิศวกรดังกล่าวในการดำเนินงาน อย่างไรก็ตาม บริษัท ได้จัดจ้างวิศวกรที่มีคุณสมบัติดังกล่าวในจำนวนที่เหมาะสมเป็นพนักงานประจำของบริษัท ให้เพียงพอกับปริมาณก่อสร้างที่มีอยู่ และบริษัท มีนโยบายสร้างความรักองค์กรของพนักงานให้มีบรรยากาศการทำงานเหมือนเป็นครอบครัว และมีการส่งบุคลากรไปอบรมอยู่เสมอ อีกทั้งบริษัท อาจต้องมีการใช้พนักงานชั่วคราวที่เป็นพนักงานทั่วไป รวมถึงช่างเชื่อมเพิ่มเติมในกรณีที่บริษัท ได้รับงานมากขึ้น โดยบริษัท มีนโยบายในการควบคุมต้นทุนคงที่ (fixed cost) ให้ต่ำที่สุดที่ยังสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ จึงมีการจ้างพนักงานเท่าที่จำเป็น ดังนั้น บริษัท อาจประสบปัญหาไม่สามารถหาช่างเชื่อมชั่วคราวให้เพียงพอได้หากมีการได้รับงานมาก อย่างไรก็ตาม จากการที่บริษัท มีงานเข้ามาอย่างต่อเนื่องทำให้บริษัท มีการจ้างช่างเชื่อมชั่วคราวได้อย่างต่อเนื่อง อีกทั้งบริษัท มีการตั้งหน่วยงานสนับสนุน (Standby Team) ซึ่งมีช่างเชื่อมอยู่จำนวนหนึ่งเพื่อใช้ในเหตุการณ์ฉุกเฉิน เช่น กรณีช่างเชื่อมรายวันไม่สามารถมาทำงานได้ จึงน่าจะส่งผลลด

ความเสี่ยงลงได้ในระดับหนึ่ง

#### 12. ความเสี่ยงจากการไม่ได้รับชำระค่าก่อสร้าง

บริษัท มีรายได้หลักจากค่าก่อสร้างที่เป็นงานรับเหมาก่อสร้าง ดังนั้น บริษัท จึงมีความเสี่ยงหากเจ้าของโครงการหรือคู่สัญญาดังกล่าวประสบกับปัญหาทางการเงินและไม่สามารถชำระค่าก่อสร้างได้ ซึ่งอาจจะมีผลกระทบต่อสภาพคล่องของบริษัท และอาจจะมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานได้ อย่างไรก็ตาม บริษัท ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจก๊าซธรรมชาติ มักจะเป็นบริษัทที่ค่อนข้างใหญ่ และมีชื่อเสียง ซึ่งน่าจะทำให้ความเสี่ยงดังกล่าวมีต่ำ และบริษัท ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว ดังนั้น ในการขยายงานออกไปยังธุรกิจรับเหมาติดตั้งระบบวิศวกรรมและก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี จึงมีการพิจารณาจ้างงานก่อสร้างจากเจ้าของโครงการหรือคู่สัญญาที่มีสถานะทางการเงินที่มั่นคงเท่านั้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 บริษัท มียอดลูกหนี้การค้าสุทธิหลังหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ เท่ากับ 92.3 ล้านบาท ซึ่งลูกหนี้ร้อยละ 43.7 เป็นลูกหนี้ที่ยังไม่ครบกำหนดชำระและที่ค้างชำระไม่เกิน 30 วัน ร้อยละ 33.98 เป็นลูกหนี้ที่ค้างชำระระหว่าง 30 ถึง 60 วัน และร้อยละ 22.32 เป็นลูกหนี้การค้าค้างชำระมากกว่า 60 วัน ซึ่งโดยลักษณะธุรกิจของบริษัท มีความเป็นไปได้ที่ลูกค้าจะมีการค้างชำระได้ถึง 60 วัน เนื่องจากในบางกรณีลูกค้าจะต้องไปเรียกเก็บค่าบริการจากเจ้าของโครงการอีกทีหนึ่ง ซึ่งเมื่อได้รับค่าบริการแล้วจึงจะทำการจ่ายให้กับบริษัท

manent staffs. Also, the Company has encouraged the loyalty as well as built the family-like environment. Additionally, consistency training programs are provided. As the Company has adopted the policy to maintain the fixed costs at their lowest, the sufficient number of staffs has been hired. In some cases, the Company may need to hire temporary staffs, including the welding staff, during the project loaded period. Therefore, the Company may face the insufficiency of staff in case that the Company cannot find enough temporary welding staffs to serve the workload. However, as the workload of the Company has been constant, the Company has been able to maintain the temporary welding staffs. In addition, the Company also set up the Standby Team, including some welding staffs, for emergency cases such as time the daily welding staff cannot work. Consequently, the risk involved with temporary staffs should be reduced.

## **12. Risk from the customer's default**

In case that the project owner and/or the counter party are unable to pay the construction fee, the Company's liquidity and performance may be affected as the Company's main revenue is from construction contract. However, most of the companies in natural gas industry are large and reputable. Thus, the risk of default should be limited. In order to avoid this risk, the Company has a policy to acquire only the projects of financially strong owners. As of December 31, 2005, the net accounts receivable of the Company stood at Baht 92.3 million where 43.7% of them were undue and less-than-30-day overdue, 33.98% were overdue by 30-60 days and 22.32% were overdue by more than 60 days. It is normal for this kind of business to have the overdue accounts receivable of more than 60 days as the customers, in some case, may have to charge the fee from the project owner before making the payment to the Company.

## โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

### ผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด ณ วันที่ 19 ธันวาคม 2548

| ชื่อกลุ่มผู้ถือหุ้น                                      | จำนวนหุ้น          | ร้อยละ       |
|--|--------------------|--------------|
| 1. บริษัท โรตารี ทีอาร์ซีแอล ฟิทีอี จำกัด <sup>(1)</sup> | 45,000,000         | 30.00        |
| 2. บริษัท เคพีเค 1999 จำกัด <sup>(2)</sup>               | 35,000,000         | 23.33        |
| 3. นางไพจิตร รัตนานนท์ <sup>(2)</sup>                    | 10,000,000         | 6.67         |
| 4. นางวราณี เสรีวิวัฒนา                                  | 6,500,000          | 4.33         |
| 5. กองทุนเปิดไทยพาณิชย์ทวีทรัพย์ 3                       | 2,634,700          | 1.76         |
| 6. นายนรินทร์ หวังศรีวัฒนกุล                             | 2,500,000          | 1.67         |
| 7. นายไพฑูรย์ โกสสิรักษ์วงศ์                             | 2,500,000          | 1.67         |
| 8. กองทุนเปิด THAI CAPITAL FUND                          | 2,388,500          | 1.59         |
| 9. กองทุนเปิดไทยพาณิชย์ทวีทรัพย์                         | 2,171,7000         | 1.45         |
| 10. กองทุนเปิดไทยพาณิชย์ทวีทรัพย์ 2                      | <u>1,712,500</u>   | <u>1.14</u>  |
| รวม  | <u>110,407,400</u> | <u>73.60</u> |
| จำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมด                        | 150,000,000        | 100.00       |

หมายเหตุ (1) บริษัท โรตารี ทีอาร์ซีแอล ฟิทีอี จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 100 โดยบริษัท โรตารี เอ็นจิเนียริง จำกัด

(2) กลุ่มนางไพจิตร รัตนานนท์ ประกอบด้วยนางไพจิตร รัตนานนท์ และบริษัท เคพีเค 1999 จำกัด ที่นางไพจิตร รัตนานนท์ ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 99.99 และในขั้นนี้ได้รวมหุ้นจำนวน 4.5 ล้านหุ้น ที่นางไพจิตรได้ให้บริษัทหลักทรัพย์ กิมเอ็ง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ยืมเพื่อการจัดสรรหุ้นส่วนเกินในการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อบุคคลทั่วไปช่วงวันที่ 14 - 16 ธันวาคม 2548



## Shareholding Structure and Management

### Shareholders

Major shareholders as of December 19, 2005:

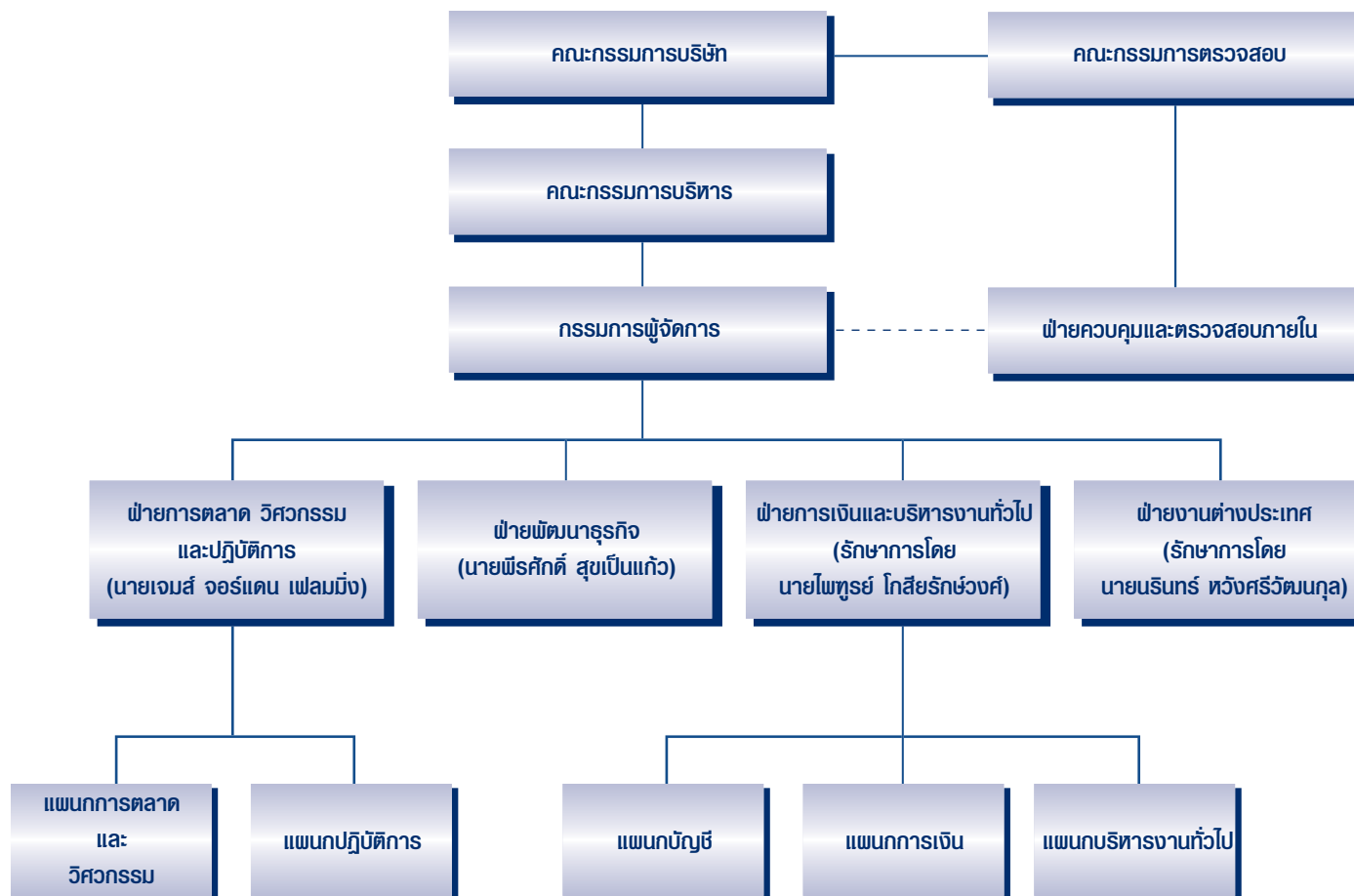
| Name                                      | Number of Shares   | %            |
|---|--------------------|--------------|
| 1. Rotary Trel Pte Ltd. <sup>(1)</sup>    | 45,000,000         | 30.00        |
| 2. KPK 1999 Co., Ltd. <sup>(2)</sup>      | 35,000,000         | 23.33        |
| 3. Mrs. Paichit Rattananon <sup>(2)</sup> | 10,000,000         | 6.67         |
| 4. Mrs. Waranee Sereewiwatthana           | 6,500,000          | 4.33         |
| 5. SCB TAVEESUB 3 OPEN END FUND           | 2,634,700          | 1.76         |
| 6. Mr. Narindr Vangsriyadhanagul          | 2,500,000          | 1.67         |
| 7. Mr. Paitoon Goserakwong                | 2,500,000          | 1.67         |
| 8. THAI CAPITAL FUND                      | 2,388,500          | 1.59         |
| 9. SCB TAWEE SUB OPEN END FUND            | 2,171,700          | 1.45         |
| 10. SCB TAWEE SUB 2 OPEN END FUND         | <u>1,712,500</u>   | <u>1.14</u>  |
| Total                                     | <u>110,407,400</u> | <u>73.60</u> |
| Number of total paid-up shares            | 150,000,000        | 100.00       |

- Remark**
- (1) Rotary Engineering Limited holds 100% shares of Rotary Trel Pte Ltd.
  - (2) The group of Mrs. Paichit Rattananon consists of Mrs. Paichit Rattananon and KPK 1999 Co., Ltd. which is 99.99% owned by Mrs. Paichit Rattananon. The 4.5 million over-allotment shares that Mrs. Paichit Rattananon had lent to Kim Eng Securities (Thailand) Plc. during the subscription period of the Company's IPO shares (December 14-16, 2005) were included.

## การจัดการ

### โครงสร้างองค์กร

แผนผังองค์กรของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548

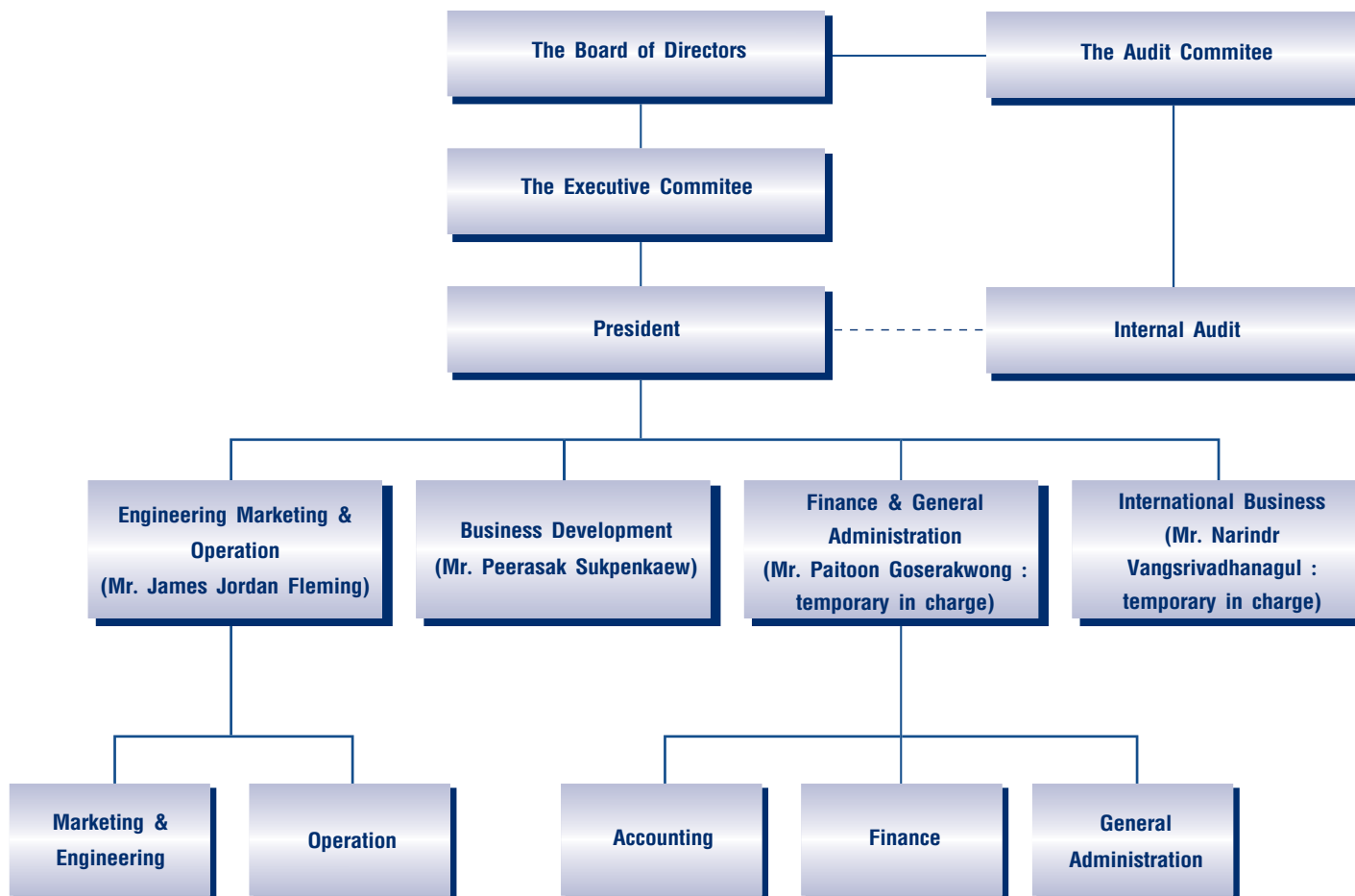


หมายเหตุ: \* บริษัทฯ ยังไม่มีหัวหน้าแผนกบัญชี แผนกการเงิน และแผนกบริหารงานทั่วไป คุณไพฑูรย์ โกสยรักษ์วงศ์ เป็นผู้รักษาการอยู่ โดยผู้ดำรงตำแหน่งสูงสุดในแผนกการเงิน และแผนกบัญชี คือ นางสาวอุ้นเรือน สุจริตรธรรม ผู้จัดการ แผนกการเงิน และนางสาวเรวดี อาจหาญ ผู้จัดการ แผนกบัญชี ตามลำดับ

## Management

## Organization Chart

Organization Chart as of December 31, 2005



**Remark:** \* The Company has yet to appoint the head of Accounting, Finance and General Administration Department of which Mr. Paitoon Goserakwong is temporarily in charge. Currently, Ms. Ounruen Sujarittam is a Manager of Finance Division and Ms. Rewadee Ardharn is a Manager of Accounting Division.

## โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบไปด้วยคณะกรรมการ 3 ชุด คือ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริหาร โดยมีรายละเอียดดังนี้

### คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการ 9 ท่าน ดังนี้

1. นางไพจิตร รัตนานนท์  
ประธานกรรมการ - ตัวแทนจากบริษัท เคพีเค 1999 จำกัด
2. นายนิรันดร์ หวังศรีวัฒนกุล  
กรรมการ
3. นายไพฑูรย์ โกสยรักษ์วงศ์  
กรรมการ
4. นายโล่ห์ อิง คี  
กรรมการ - ตัวแทนจากบริษัท โรตารี เอ็นจิเนียริง จำกัด
5. นางสาวจงกลณี ดันสุวรรณ  
กรรมการ - ตัวแทนจากบริษัท โรตารี เอ็นจิเนียริง จำกัด
6. นายตัน เต็ก เส็ง  
กรรมการ - ตัวแทนจากบริษัท โรตารี เอ็นจิเนียริง จำกัด
7. รศ. นพ. กำจร ตติยกวี  
กรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ
8. รศ. พิเศษ เสตเสถียร  
กรรมการและกรรมการตรวจสอบ
9. รศ. ดร. เอกชัย นิตยาเกษตรวัฒน์  
กรรมการและกรรมการตรวจสอบ

โดยมี นางสาวอุณเรณ สุจริตธรรม เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

นางไพจิตร รัตนานนท์ นายนิรันดร์ หวังศรีวัฒนกุล นายไพฑูรย์ โกสยรักษ์วงศ์ นายโล่ห์ อิง คี นางสาวจงกล

ณี ดันสุวรรณ กรรมการสองในห้าคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท มีดังนี้

1. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่ในเรื่องที่ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการดำเนินการ เช่น เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ และการซื้อหรือขายสินทรัพย์ที่สำคัญตามกฎหมายเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือตามที่หน่วยงานราชการอื่นๆ กำหนด เป็นต้น
2. กำหนดหรือเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัทฯ
3. กำหนดนโยบาย กลยุทธ์ และทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ และการกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ และทิศทางที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นและการเติบโตอย่างยั่งยืน ยกเว้นนโยบายหรือการดำเนินงานที่ต้องได้รับความเห็นชอบและอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
4. พิจารณาตัดสินใจในเรื่องที่มีสาระสำคัญ เช่น แผนธุรกิจ งบประมาณ โครงการลงทุนขนาดใหญ่ อำนาจการบริหาร และรายการอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนด
5. ประเมินผลการปฏิบัติงานและกำหนดค่าตอบแทนของฝ่ายบริหาร
6. รับผิดชอบต่อผลประโยชน์และการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร โดยมีความตั้งใจและความระมัดระวังในการปฏิบัติงาน

## Management Structure

The Company has three committees consist of Board of Directors, Audit Committee and Executive Committee as per the following details:

### The Board of Directors

As of December 31, 2005, the Board of Directors consists of nine directors as follows:

1. Mrs. Paichit Rattananon  
Chairman - Representative of KPK 1999 Co., Ltd.
2. Mr. Narindr Vangsrivadhanagul  
Director
3. Mr. Paitoon Goserakwong  
Director
4. Mr. Loh Eng Kee  
Director - Representative of Rotary Engineering Limited
5. Ms. Jongkolnee Tansuvan  
Director - Representative of Rotary Engineering Limited
6. Mr. Tan Teck Seng  
Director - Representative of Rotary Engineering Limited
7. Assoc. Prof. Kamjorn Tatiyakavee, MD.  
Director and Chairman of the Audit Committee
8. Assoc. Prof. Pises Sethsathira  
Director and Audit Committee
9. Assoc. Prof. Aekkachai Nittayagasetwat, PH.D.,FRM.  
Director and Audit Committee

Ms. Ounruen Sujarittam

The Company's Secretary

### Authorized Directors

Mrs. Paichit Rattananon, Mr. Narindr Vangsrivadhanagul, Mr. Paitoon Goserakwong, Mr. Loh Eng Kee and Ms. Jongkolnee Tansuvan, two out of these five directors

shall be able to sign with the Company's seal.

### Scope of Duties and Responsibilities of the Board of Directors

1. To perform duties in accordance with laws, objectives, article of association as well as the resolutions of the shareholders' meeting except for the transactions that shall be approved by the shareholders' meeting such as the connected transaction, the acquisition and disposition of assets, the purchasing and selling of significant assets as per the regulations of the SET or any other relevant authorities;
2. To appoint or change the Authorized Directors of the Company;
3. To set the policies, strategies and directions for the Company except for the policies that require the shareholders' meeting approval as well as to govern the management to effectively perform their duties according to such policies, strategies and directions with a purpose of the shareholders' wealth and sustainable growth of the Company;
4. To review and approve the significant transactions such as business plan, budget, large investment, management's authorities and any other transactions required by laws;
5. To evaluate the management's performance as well as to determine their remunerations;
6. To be responsible for the operating result and the management performance with good intention and care;



7. จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงิน และการสอบบัญชีที่เชื่อถือได้ รวมทั้งดูแลให้มีกระบวนการในการประเมินความเหมาะสมของการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การบริหารการจัดการความเสี่ยง การรายงานทางการเงินและการติดตามผล
8. ดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสียกับบริษัท
9. กำหนดข้อบังคับหรือระเบียบภายในของบริษัทในเรื่องต่างๆ
10. รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทในการจัดทำรายงานทางการเงินโดยแสดงความคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีไว้ในรายงานประจำปี และครอบคลุมเรื่องสำคัญต่างๆ ตามนโยบายข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
11. อำนาจในการดำเนินการดังต่อไปนี้จะกระทำได้อีกต่อเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อน ทั้งนี้ กำหนดให้รายการที่กรรมการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดของบริษัท หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) ให้กรรมการที่มีส่วนได้เสียในเรื่องนั้นไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น
  - (ก) เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
  - (ข) การทำรายการที่กรรมการมีส่วนได้เสีย และอยู่ในข่ายที่กฎหมายหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ระบุให้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

นอกจากนั้น ในกรณีต่อไปนี้จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการด้วยคะแนนเสียง

ข้างมากของกรรมการที่เข้าร่วมประชุม และที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

- (ก) การขายหรือโอนกิจการของบริษัทฯ ทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น
- (ข) การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นหรือบริษัทเอกชนมาเป็นของบริษัทฯ
- (ค) การทำ แก้วไข หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของบริษัทฯ ทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัทฯ หรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน
- (ง) การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับ
- (จ) การเพิ่มทุน การลดทุน การออกหุ้นกู้ การควบหรือเลิกบริษัท
- (ฉ) การอื่นใดที่กำหนดไว้ภายใต้บทบัญญัติของกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และ/หรือ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยให้ต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการ และที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงดังกล่าวข้างต้น

12. คณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งกรรมการจำนวนหนึ่งตามที่เห็นสมควรให้เป็นคณะกรรมการบริหารเพื่อปฏิบัติงานตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ การมอบอำนาจแก่กรรมการดังกล่าวข้างต้น จะไม่รวมถึงการมอบอำนาจที่ทำให้กรรมการบริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดทำกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) รวมทั้งกำหนดให้ต้องขอความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการทำรายการ

7. To ensure that the Company has reliable accounting system, financial reports and auditing process as well as to provide the measurement to assess the appropriateness of the internal control system and the efficiency and effectiveness of internal auditing, risk management and financial reporting;
8. To ensure that the conflict of interests between the Company and related persons does not exist;
9. To set the Company's rules and internal procedures;
10. To report the Board of Directors' responsibilities for financial reports together with external auditor's report in the Company's annual report. Such Board of Directors' report shall include all the subjects as specified in the code of conduct for directors of the listed company;
11. The Board of Directors shall be able to authorize the following transactions after they receive the shareholders' meeting approval to do so. For the transactions that might lead to any conflicts of interests, the director who might have such conflict of interest must not vote on that transaction.
  - (a) The transactions that are required by law to receive the shareholders' meeting approval.
  - (b) The transactions that might lead to any conflict of interests as well as are required by laws and/or regulations of the SET to receive the shareholders' meeting approval.

The transactions as specified below shall be approved by the Board of Directors' meeting and the shareholders' meeting with not less than three-fourth of the voting right of the shareholders who are present at the meeting and have the right to vote.

- (a) To sale or transfer the whole or any significant part of the Company;
- (b) To purchase or acquire business of other companies or a private company;
- (c) To engage in, amend or cancel the rental agreement of the whole or any significant business of the Company, to assign others to manage the Company and to merge the Company with others with a purpose of profit sharing;
- (d) To amend the Company's Memorandum of Association or the Article of Association;
- (e) To increase, and/or decrease capital, to issue debentures, to merge and to liquidate the Company;
- (f) To perform any other activities that are required by securities laws or regulations of the SET to have the approval of the Board of Directors' meeting and the shareholders' meeting with such aforementioned voting condition.

12. The Board of Directors shall appoint some of the directors as members of Executive Committee to perform the works as assigned by the Board of Directors.

However, such appointment does not include the authority to approve the transactions that such directors and/or their related persons have the conflict of interests. Also, the connected transaction

ที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัท เพื่อให้สอดคล้องตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

#### คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ดังนี้

1. รศ. นพ. กำจร ตติยกวี  
ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. รศ. พิเศษ เสตเสถียร  
กรรมการตรวจสอบ
3. รศ. ดร. เอกชัย นิตยาเกษตรวัฒน์  
กรรมการตรวจสอบ

โดยมี นางสาวศรินทร์ทิพย์ เหล่ามหาเมฆ เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

#### ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ มีดังนี้

1. สอบทานให้บริษัท มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายได้ไตรมาสและประจำปี ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบอาจเสนอแนะให้ผู้สอบบัญชีสอบทานหรือตรวจสอบรายการใดๆ ที่เห็นว่าจำเป็นและเป็นเรื่องสำคัญในระหว่างการตรวจสอบบัญชีของบริษัท ก็ได้
2. สอบทานให้บริษัท มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล โดยสอบทานร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้ตรวจสอบภายใน
3. สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

4. พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมถึงพิจารณาเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี โดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความเพียงพอของทรัพยากร และปริมาณงานตรวจสอบของสำนักงานตรวจสอบบัญชีนั้น รวมถึงประสบการณ์ของบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้ทำการตรวจสอบบัญชีของบริษัท เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขอรับการแต่งตั้งจากที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้น
5. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท ในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน รวมทั้งพิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าวเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ต่อไป
6. พิจารณาทบทวนนโยบายการบริหารทางการเงิน และการบริหารความเสี่ยงตามที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมายและคณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบ
7. จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท โดยให้ประธานคณะกรรมการตรวจสอบลงนามในรายงานดังกล่าว
8. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

ในการปฏิบัติงานตามขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเชิญให้ฝ่ายบริหาร ผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัท ที่เกี่ยวข้องมารายงานให้ความเห็น ร่วมประชุม หรือส่งเอกสารที่เห็นว่าเกี่ยวข้องและจำเป็น

and the acquisition and disposition of significant assets must be approved by the shareholders' meeting as stated in the regulations of the SET.

### **The Audit Committee**

As of December 31, 2005, the Audit Committee consists of three independent directors as follows:

1. Assoc. Prof. Kamjorn Tatiyakavee, MD.  
Chairman of the Audit Committee
2. Assoc. Prof. Pises Sethsathira  
Audit Committee
3. Assoc. Prof. Aekkachai Nittayagasetwat, PH.D.,  
FRM. Audit Committee

Ms. Sarinthip Laomahamek  
Secretary to the Audit Committee

### Scope of duties and responsibilities of the Audit Committee

1. To review and ensure that the disclosure of information in financial statement is accurate and adequate by cooperating with the Company's external auditor and management who is responsible for the quarterly and annually financial statement. Also, to recommend the external auditor to review or audit any transactions deemed significant during the auditing period;
2. To review internal control system and internal audit system to ensure appropriateness and effectiveness by cooperating with external auditor and internal auditors;
3. To review and ensure that the Company's operations are in compliance with the rules and regulations of the SEC and the SET, as

well as relevant laws;

4. To consider, select and nominate the external auditor and also propose the external auditor's remuneration to the Board of Directors for the approval of the shareholders' meeting by considering the reputation, resources, capacity as well as the experience of such external auditor;
5. To ensure the accuracy and completeness of the disclosure of connected transactions or transactions that may lead to any conflict of interests. Also, to approve such transactions before propose them to the Board of Directors' and/or the shareholders' meeting;
6. To review the financial management and risk management policies as assigned by the Board of Directors and agreed upon by the Audit Committee;
7. To prepare corporate governance report of the Audit Committee for disclosure in the Company's Annual Report. The Chairman of the Audit Committee shall sign in such report; and
8. To perform any other duties as assigned by the Board of Directors and agreed upon by the Audit Committee.

In order to perform such duties and responsibilities, the Audit Committee has the power to request the cooperation in forms of reports, opinions, documents from the management and staffs of the Company. The Board of Directors has the right to adjust and/or change

ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจในการแก้ไขเปลี่ยนแปลง ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบได้ตาม ที่จำเป็นหรือเห็นสมควร

#### คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 คณะกรรมการบริหารมีจำนวน 5 ท่าน ดังนี้

1. นายนิรันดร์ หวังศรีวัฒนกุล  
ประธานกรรมการบริหาร
2. นางไพจิตร รัตนานนท์  
กรรมการบริหาร
3. นายไพฑูรย์ โกสียรัชชวงศ์  
กรรมการบริหาร
4. นายเจมส์ จอร์แดน เฟลมมิง  
กรรมการบริหาร
5. นายพีรศักดิ์ สุขเป็นแก้ว  
กรรมการบริหาร

#### ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร มีดังนี้

1. วางแผนและกำหนดนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ และโครงสร้างการบริหารงานหลักในการดำเนินธุรกิจของบริษัทเพื่อให้สอดคล้องและสนับสนุนต่อสภาพเศรษฐกิจและสภาวะการแข่งขันในตลาด เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
2. กำหนดแผนธุรกิจ งบประมาณ และอำนาจการบริหารต่างๆ ของบริษัท เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
3. ควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบายธุรกิจ แผนธุรกิจ และกลยุทธ์ทางธุรกิจที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติแล้ว
4. พิจารณาการเข้าทำสัญญาเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท และสัญญาเกี่ยวกับการซื้อทรัพย์สินหรือทำให้ได้มาซึ่งสิทธิเพื่อนำมาใช้ประโยชน์ในกิจการของบริษัท

ตลอดจนการกำหนดขั้นตอนและวิธีการเจรจาเพื่อทำสัญญาดังกล่าว

5. อนุมัติการใช้จ่ายเงินลงทุนที่ได้กำหนดไว้ในงบประมาณรายจ่ายประจำปี ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้วหรือตามที่คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติในหลักการไว้แล้ว
6. ดำเนินการจัดทำธุรกรรมทางการเงินกับสถาบันการเงินในการเปิดบัญชี การให้กู้ยืม การกู้ยืม การจัดหางบการเงินสินเชื่อ รวมถึงการให้หลักประกัน จำนอง จำนอง ค้ำประกัน และการอื่นๆ รวมถึงการซื้อขายและจดทะเบียนกรรมสิทธิ์ที่ดินใดๆ ตามวัตถุประสงค์เพื่อประโยชน์ในการดำเนินกิจการของบริษัท ซึ่งต้องผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทด้วย
7. พิจารณาผลกำไรและขาดทุนของบริษัท และการเสนอจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล หรือเงินปันผลประจำปี เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
8. พิจารณาผลการดำเนินงานของบริษัท ทุกไตรมาส และเปรียบเทียบกับงบประมาณ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
9. มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย ปลดออก เลิกจ้าง กำหนดอัตราค่าจ้าง ให้บำเหน็จรางวัล ปรับขึ้นเงินเดือน ค่าตอบแทน เงินโบนัส ของพนักงานระดับผู้บริหาร ตั้งแต่ระดับผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไป
10. ดำเนินการอื่นๆ เพื่อสนับสนุนการดำเนินการดังกล่าวข้างต้น หรือตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทในแต่ละคราวไป
11. พิจารณาและรายงานคณะกรรมการบริษัททันทีเมื่อตรวจพบหรือสงสัยว่า มีเหตุการณ์ทุจริต มีการปฏิบัติที่ฝ่าฝืนกฎหมาย และมีการกระทำที่ผิดปกติดื่น



the scope of duties and responsibilities of the Audit Committee as deemed necessary or appropriate.

### **The Executive Committee**

As of December 31, 2005, the Executive Committee consists of five members as follows:

1. Mr. Narindr Vangsrivadhanagul  
Chairman of the Executive Committee
2. Mrs. Paichit Rattananon  
Member of Executive Committee
3. Mr. Paitoon Goserakwong  
Member of Executive Committee
4. Mr. James Jordan Fleming  
Member of Executive Committee
5. Mr. Peerasak Sukpenkaew  
Member of Executive Committee

### Scope of duties and responsibilities of the Executive Committee

1. To plan and set the policies, directions, strategies and major operational structure of the Company corresponding to economic and competitive conditions and propose to the Board of Director for approval;
2. To set the business plan, budget and management authorities of the Company and propose to the Board of Directors for approval;
3. To oversee the Company's operations to ensure that they are in compliance with the business policies, business plan and strategies which have been approved by the Board of Directors;
4. To consider the engagement in business contracts and/or any other asset purchasing contracts in relation to the business of the

Company as well as to set the procedures and negotiation methods for such contracts;

5. To approve the capital expenditure as stated in the annual business plan which has been approved by the Board of Directors;
6. To be responsible for any financial transactions with banks including account opening, lending, borrowing, providing lending facilities, managing the collateral, pledging, mortgage and guarantee as well as selling, purchasing and registering land deeds for the benefits of the Company as per the approval of the Board of Directors;
7. To consider profit and loss of the Company and to propose the interim or annual dividend and propose to the Board of Directors;
8. To consider and compare the Company's quarter operating performance with the budget and propose to the Board of Directors;
9. To employ, to appoint, to transfer, to discharge, to dismiss, to determine remuneration of, to give reward to and to raise salaries, wages and bonus of employees in management level for Assistant Vice President and higher positions;
10. To do any other duties in order to support the aforementioned duties or as delegated to do so by the Board of Directors; and
11. To consider and report to the Board of Directors the transactions which are in questions of fraud or illegitimate or irregular activities.

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารอาจมอบอำนาจช่วงให้พนักงานระดับบริหารของบริษัท มีอำนาจอนุมัติทางการเงินในเรื่องใดเรื่องหนึ่งหรือหลายเรื่องตามที่คณะกรรมการบริหารพิจารณาเห็นสมควรก็ได้

อนึ่ง การอนุมัติรายการดังกล่าวข้างต้นจะต้องไม่มีลักษณะเป็นการอนุมัติรายการที่ทำให้คณะกรรมการบริหารหรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใด (ตามข้อบังคับของบริษัท ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประกาศกำหนด หรือตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด) ทำกับบริษัท หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี)

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจในการแก้ไขเปลี่ยนแปลงขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารได้ตามที่จำเป็นหรือเห็นสมควร

#### ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 ผู้บริหารของบริษัท มีจำนวน 8 ท่าน ดังนี้

1. นายไพฑูรย์ โกสียรัชวงศ์  
กรรมการผู้จัดการและรักษาการผู้อำนวยการฝ่ายการเงินและบริหารงานทั่วไป
2. นายนิรันดร์ หวังศรีวัฒนกุล  
รักษาการผู้อำนวยการ ฝ่ายงานต่างประเทศ
3. นายเจมส์ จอร์แดน เฟลมมิ่ง  
ผู้อำนวยการ ฝ่ายการตลาด วิศวกรรม และปฏิบัติการ
4. นายพีรศักดิ์ สุขเป็นแก้ว  
ผู้อำนวยการ ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ
5. นายศักดิ์ ตันติวัฒนกุล  
ผู้ช่วยผู้อำนวยการ แผนกการตลาดและวิศวกรรม
6. นายเชวง ธีศรีกิตต์  
ผู้ช่วยผู้อำนวยการ แผนกปฏิบัติการ

7. นางสาวอุ๋นเรือน สุจิตรธรรม  
ผู้จัดการ แผนกการเงิน
8. นางสาวเรวดี อาจหาญ  
ผู้จัดการ แผนกบัญชี

ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการมีดังนี้

1. กำกับดูแลและอนุมัติเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติของบริษัท และอาจมอบอำนาจให้ผู้บริหาร หรือบุคคลอื่นใดดำเนินการเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติประจำวันของบริษัท
2. เป็นผู้บริหารจัดการและควบคุมดูแลการดำเนินกิจการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไปของบริษัท
3. ดำเนินการตามที่คณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการบริหารได้มอบหมาย
4. มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย ปลดออก เลิกจ้าง กำหนดอัตราค่าจ้าง ให้บำเหน็จรางวัล ปรับขึ้นเงินเดือน ค่าตอบแทน เงินโบนัส ของพนักงานทั้งหมดของบริษัท ในตำแหน่งต่ำกว่าระดับผู้บริหาร ตลอดจนแต่งตั้งตัวแทนฝ่ายนายจ้างในคณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัท
5. มีอำนาจอนุมัติและมอบอำนาจช่วงอนุมัติการเบิกจ่าย เพื่อการจัดซื้อจัดจ้างซึ่งทรัพย์สินและบริการเพื่อประโยชน์ของบริษัท รวมทั้งอนุมัติการดำเนินการทางการเงินเพื่อธุรกรรมต่างๆ ของบริษัท ตามกรอบที่คณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการบริหารได้มีมติอนุมัติในหลักการไว้
6. มีอำนาจออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บันทึกลง เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายและผลประโยชน์ของบริษัท และเพื่อรักษาระเบียบวินัยการทำงานภายในองค์กร

The Executive Committee is authorized to empower the management of the Company to approve any financial transactions as appropriate.

However, the aforementioned approval must not be the approval of the transactions that enables any executive directors or any empowered management to approve for transactions that might lead to a conflict of interest (as specified by the regulations of the SEC and the SET) between such persons and the Company or the subsidiary (if any).

The Board of Directors is authorized to amend the scope of duties and responsibilities of the Executive Committee as appropriate.

### Management

As of December 31, 2005, the Company's management consists of :

1. Mr. Paitoon Geserakwong  
President and Acting Vice President, Finance and General Administration Department
2. Mr. Narindr Vangsriyadhanagul  
Acting Vice President, Oversea Project Department
3. Mr. James Jordan Fleming  
Vice President, Engineering Marketing and Operation Department
4. Mr. Peerasak Sukpenkaew  
Vice President, Business Development Department
5. Mr. Sakda Tantivathanakul  
Assistant Vice President, Engineering Marketing Division
6. Mr. Chaveng Reesrikitti  
Assistant Vice President, Operation Division
7. Ms. Ounruen Sujariththam  
Manager, Finance Division

8. Ms. Rewadee Ardham  
Manager, Accounting Division

### Scope of duties and responsibilities of President

1. To oversee and to approve day-to-day business operations as well as to be able to empower the management or other employees to manage day-to-day business operation as appropriate;
2. To manage and control the general business operation of the Company;
3. To perform any duties that are delegated by the Board of Directors;
4. To employ, to appoint, to transfer, to discharge, to dismiss, to determine remuneration of, to give reward to and to raise salaries, wages and bonus of employees in operational level as well as to appoint the employer's representative for the Company's provident fund committee;
5. To approve and delegate the authority to pay for the purchase of assets for benefits of the Company as well as to approve for the engagement in any financial activities as per the approved guidelines of the Board of Directors and/or the Executive Committee;
6. To be able to create orders, procedures, announcements and memos with a purpose to ensure that the business operations are in compliance with the policies, for the best interest of the Company and to keep order and discipline of the Company;
7. To be able to act on behalf of the Company

7. มีอำนาจกระทำการและแสดงตนเป็นตัวแทนของบริษัทฯ ต่อบุคคลภายนอกในกิจการที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ
8. อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยอยู่ภายใต้กรอบงบประมาณที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทในแต่ละปี
9. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการบริหารเป็นคราวๆ ไป

ทั้งนี้ กรรมการผู้จัดการจะอยู่ภายใต้การบังคับบัญชาและรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการบริหาร และให้กรรมการผู้จัดการปฏิบัติตามแนวทางและนโยบายที่คณะกรรมการบริหารกำหนดไว้

อนึ่ง กรรมการผู้จัดการไม่มีอำนาจในการดำเนินการใดๆ ในหรือเกี่ยวกับรายการหรือเรื่องที่กรรมการผู้จัดการ หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใด (ตามข้อบังคับของบริษัทฯ ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประกาศกำหนด หรือตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด) ที่จะทำขึ้นกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี)

#### การสรรหากรรมการ

บริษัทฯ ไม่มีคณะกรรมการสรรหา การเลือกตั้งกรรมการของบริษัทฯ จะกระทำโดยคณะกรรมการบริษัทจะพิจารณา คัดสรรบุคคลผู้มีคุณวุฒิ ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์การทำงานที่เกี่ยวข้อง และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง

2. ให้ผู้ถือหุ้นออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลไป

3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3

กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้ใช้วิธีจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่ยอยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจได้รับเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

#### หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการอิสระ

##### กระบวนการสรรหากรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้พิจารณาเบื้องต้นถึงบุคคลที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และเป็นผู้มีความรู้ความสามารถที่สามารถช่วยเหลือบริษัทฯ ได้ จากนั้นนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง

##### คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง ในบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือ บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

and to represent the Company in performing any related actions for the best interest of the Company;

8. To approve the appointment of relevant advisors as necessary under the budget that has been approved by the Board of Directors; and
9. To perform any other duties as delegated by the Board of Directors and/or the Executive Committee.

President shall be directed by and directly report to the Executive Committee and shall perform duties in compliance with the guidelines and regulations stated by the Executive Committee.

However, the President shall have no authority to perform anything in relation to the transactions that he/she and/or the related parties might have a conflict of interests (as specified by the regulations of the SEC and the SET).

### **The Director Recruitment**

As the Company has no Recruitment Committee, the nomination of directors is the responsibility of the Board of Directors. The Board of Directors shall nominate suitable candidates who have relevant knowledge, capability and experience and propose them to the shareholders' meeting for their approval as per the following procedure.

1. Each of the shareholders shall have one vote.
2. The shareholders shall vote for one person at a time.
3. The voting results of each candidate shall be ranked in order descending from the highest

number of votes received to the lowest, and shall be appointed as directors in that order until all of the director positions are filled. Where the votes case for candidates in descending order are tied, which would otherwise cause the number of directors to be exceeded, the Chairman of the shareholders' meeting shall vote.

One-third (1/3) of the directors shall resign on the annual general meeting of shareholders, however, in case that the number of directors is not dividable by three, they shall retire by the number closest to one-third.

The directors resigning in the first and second years after the registration of the Company shall be selected by drawing. In subsequent years, the director who has been in the post longest shall resign. A director who resigns under this procedure may be re-elected.

### **Criteria for Independent Directors' Nomination**

#### Nomination Process of the Independent Directors

The Board of Directors shall preliminary consider suitable persons whose qualifications are in accordance with the regulations of the SEC. Also, the candidates shall have useful knowledge and capability that are useful for the Company. All of the candidates shall be appointed by the shareholders' meeting.

#### Qualifications of the Independent Directors

1. Holding shares not more than five percent of the total shares that are eligible to vote of the Company, parent company, subsidiary, affiliated company and related parties.
2. Being a director who is not a staff, an employee, an advisor or a controlling person of the Company, parent company, subsidiary, affiliated



2. ไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษา หรือผู้มีอำนาจควบคุม ของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือ บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต ทางการสมรส หรือ โดยการจดทะเบียนตามกฎหมายกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
4. ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือ บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้ วิจารณ์อย่างอิสระ และไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

## คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

### คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

#### (ก) คำตอบแทนกรรมการ

| คำตอบแทน                       | 2548                  |                 |
|--------------------------------|-----------------------|-----------------|
|                                | คำตอบแทน<br>(ล้านบาท) | รูปแบบคำตอบแทน  |
| นางไพจิตร รัตนานนท์            | 0.000                 | -               |
| นายนิพนธ์ หวังศรีวัฒนกุล       | 0.000                 | -               |
| นายไพฑูรย์ โกสีย์รักษ์วงศ์     | 0.000                 | -               |
| นายโล่ห์ อิง คี                | 0.045                 | คำตอบแทนกรรมการ |
| นางสาวจงกลณี ต้นสุวรรณ         | 0.075                 | คำตอบแทนกรรมการ |
| นายทัน เต็ก เสี่ยง             | 0.000                 | -               |
| รศ. นพ. กำจร ตติยกวี           | 0.196                 | คำตอบแทนกรรมการ |
| รศ. พิเศษ เสตเสถียร            | 0.147                 | คำตอบแทนกรรมการ |
| รศ. ดร. เอกชัย นิตยาเกษตรวัฒน์ | 0.147                 | คำตอบแทนกรรมการ |
| รวมคำตอบแทนกรรมการปี 2548      | 0.610                 |                 |

หมายเหตุ: กรรมการของบริษัท ในปี 2547 ประกอบด้วยกรรมการ 4 ท่าน คือ นายไพฑูรย์ โกสีย์รักษ์วงศ์ นายโล่ห์ อิง คี นางสาวจงกลณี ต้นสุวรรณ และนายกิตติ ชิวเกตุ โดยไม่มีคำตอบแทนกรรมการ สำหรับคำตอบแทนกรรมการในปี 2548 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้กำหนดวงเงินจ่ายคำตอบแทนให้กรรมการรวมไม่เกิน 2 ล้านบาท

#### (ข) คำตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

| คำตอบแทน  | 2547     |                              |                       | 2548     |                              |                       |
|-----------|----------|------------------------------|-----------------------|----------|------------------------------|-----------------------|
|           | จำนวนราย | คำตอบแทน<br>รวม<br>(ล้านบาท) | รูปแบบ<br>คำตอบแทน    | จำนวนราย | คำตอบแทน<br>รวม<br>(ล้านบาท) | รูปแบบ<br>คำตอบแทน    |
| ผู้บริหาร | 5        | 4.75                         | เงินเดือนและ<br>โบนัส | 7        | 13.03                        | เงินเดือนและ<br>โบนัส |

หมายเหตุ: คำตอบแทนในที่นี้ ไม่รวมผู้จัดการแผนการเงิน และผู้จัดการแผนบัญชี

company and related parties.

3. Being a director who is not related to connected persons of the Company either by blood, by marriage or by legal bindings.

4. Being a director who has no business relation with the Company, parent company, subsidiary, affiliated company and related parties in the way that might lead to the inability to freely perform or express the opinion with regard to the Company's operation.

## Directors and Management's Remuneration

### Cash Remuneration

#### (A) Directors' Remuneration

| Name   | 2005              |                       |
|--|-------------------|-----------------------|
|  | Remuneration (MB) | Type of Remuneration  |
| Mrs. Paichit Rattananon                            | 0.000             | -                     |
| Mr. Narindr Vangsriyadhanagul                      | 0.000             | -                     |
| Mr. Paitoon Goserakwong                            | 0.000             | -                     |
| Mr. Loh Eng Kee                                    | 0.045             | Director remuneration |
| Ms. Jongkolnee Tansuvan                            | 0.075             | Director remuneration |
| Mr. Tan Teck Seng                                  | 0.000             | -                     |
| Assoc. Prof. Kamjorn Tatiyakavee, MD.              | 0.196             | Director remuneration |
| Assoc. Prof. Pises Sethsathira                     | 0.147             | Director remuneration |
| Assoc. Prof Aekkachai Nittayagasetwat, PH.D., FRM. | 0.147             | Director remuneration |
| Total  | 0.610             |                       |

**Remarks:** In 2004, the Company's Board of Directors consisted of four members including Mr. Paitoon Goserakwong, Mr. Loh Eng Kee, Ms. Jongkolnee Tansuvan and Mr. Kitti Jivacate of which the Company did not pay any remuneration for those directors. In 2005, the shareholders' meeting passed the resolution to pay the directors' remunerations in the total amount not exceeding of Baht 2 million.

#### (B) Directors and Management's Remuneration

|            | 2004              |                   |                      | 2005              |                   |                      |
|------------|-------------------|-------------------|----------------------|-------------------|-------------------|----------------------|
|            | Number of Persons | Remuneration (MB) | Type of Remuneration | Number of Persons | Remuneration (MB) | Type of Remuneration |
| Management | 5                 | 4.75              | Salary & Bonus       | 7                 | 13.03             | Salary & Bonus       |

**Remark:** The remuneration of Finance Manager and Accounting Manager were excluded.

### คำตอบแทนอื่นๆ

บริษัทฯ มีการตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นในเดือน พฤษภาคม ปี 2548 โดยบริษัทฯ เข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ที่สโกร่วมทุน 1 ซึ่งจดทะเบียนแล้ว ซึ่งอยู่ภายใต้การบริหารงานของบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ที่สโกร จำกัด ในอัตราร้อยละ 3 - 7 ของอัตราค่าจ้าง

### การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทได้มีการกำหนดแนวทางการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ซึ่งเป็นไปตามข้อพึงปฏิบัติที่ดี (Cost of Best Practices) ตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี 15 ข้อของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีรายละเอียด ดังนี้

#### 1. นโยบายเกี่ยวกับการดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เนื่องจากเห็นว่าเป็นสิ่งที่มีความสำคัญและจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจให้มีการเจริญเติบโตที่ยั่งยืน บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการขึ้นโดยมุ่งเน้นเรื่องความโปร่งใสในการดำเนินกิจการ ถูกต้องตามกฎหมาย และการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายและมีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรมต่อทุกฝ่าย

#### 2. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นและอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันทั้งในการเข้าร่วมประชุม การได้รับสารสนเทศ และการใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยบริษัทฯ จะจัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่างๆ ให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 7 วัน

#### 3. สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มทั้งภายในและภายนอก เนื่องจากบริษัทฯ ตระหนักถึงแรงสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ ซึ่งจะสร้างความสามารถในการแข่งขัน และสร้าง

กำไรให้กับบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจ ซึ่งได้ประกาศให้พนักงานทุกท่านรับทราบและปฏิบัติตามตั้งแต่ 16 มิถุนายน 2548

#### 4. การประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีนโยบายในการอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น และได้จัดสรรเวลาในการประชุมอย่างเพียงพอและเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็นและตั้งคำถามในที่ประชุมโดยประธานในที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทฯ สอบถามและแสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ รวมทั้งจะมีการบันทึกประเด็นคำถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุม

#### 5. ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการบริษัทได้มีส่วนร่วมในการกำหนดวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัทฯ ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยคณะกรรมการบริษัทได้กำกับดูแลให้คณะกรรมการบริหารดำเนินการตามนโยบายที่กำหนดไว้ โดยคณะกรรมการบริหารมีอำนาจอนุมัติการลงทุนในกิจการร่วมค้า (Joint Venture) หรือคอนซอร์เทียม (Consortium) ที่มีมูลค่าโครงการไม่เกิน 500 ล้านบาท ทั้งนี้ไม่รวมถึงรายการที่มีความขัดแย้งหรือมีส่วนได้เสีย รวมทั้งรายการที่ต้องขอความเห็นจากผู้ถือหุ้นตามข้อกำหนดของ ก.ล.ต. และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

#### 6. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นได้ บริษัทฯ ได้มีนโยบายในการดูแลให้การทำการค้าระหว่างกันกับบุคคลที่มีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ผู้ที่มีส่วนได้เสียเสียในรายการนั้นจะต้องไม่มีส่วนในการพิจารณาอนุมัติ โดยควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎระเบียบ และข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อย่างเคร่งครัด

## Other Remuneration

The Company has set up the provident fund in May 2005 of which the Company has joined TISCO Ruamtun I fund which is under the management of Tisco Asset Management Co., Ltd. where three to seven percent of salary is paid to the fund.

## Corporate Governance

The Company's Board of Directors has provided the report on the Company's good corporate governance policy in accordance with the principles of corporate governance guided by the SET as per the following details.

### 1. Policy on Corporate Governance

The Company's Board of Director realizes the importance of good corporate governance in that it is essential for the sustainable growth. Consequently, the policy on good corporate governance has been established to emphasize on transparency and legitimacy of the Company's operation and the adequacy of information disclosure as well as to ensure that the shareholders and the stakeholders are treated on an equitable basis.

### 2. Rights of the Shareholders

The Company has a policy to equitably facilitate all the shareholders for the shareholders' meeting attendance, the information disclosure as well as the exercising of their voting rights. All of the invitation letter and the relevant information are to be sent to the shareholders for not less than seven days in advance.

### 3. Rights of the Various Group of Stakeholders

The Company realizes the importance of those internal and external stakeholders as all their supports can strengthen the Company's competitiveness and performance. Therefore, the Company has provided the policy on the treatments of those various group of stakeholders in the code of business ethics of which the Company has announced to all

employees since June 16, 2005.

### 4. Shareholders' Meetings

The Company has a policy to facilitate the shareholders at the shareholders' meeting in a way that the Company has allocated appropriate time and has equitably encouraged the shareholders to express their opinions and raise any question. The Chairman of the meeting also provided the equal opportunities for the shareholders to examine the Company's operation, raise a question as well as express their opinions of which such questions and comments has been recorded in the meeting's minutes.

### 5. Leadership and Vision

The Company's Board of Directors has participated in the decision on vision, strategies, goals, business plan as well as budget of the Company as well as has ensured the efficient and effective performance of the management. The Board of Directors has also overseen that the Executive Committee has managed the Company in accordance with all policies of the Company. The Company's Executive Committee has the authorization to form a joint venture or consortium of not exceeding Baht 500 million except for the transactions that might lead to a conflict of interests or the one that requires the shareholders' meeting approval as per the regulations of the SEC and the SET.

### 6. Conflict of Interests

In order to avoid any conflict of interests, the Company has set the policy to govern the connected transactions where the persons who might have any conflict of interest are not eligible to participate in the approval of such transaction. In addition, the treatments of the related/ connected transactions are strictly complied with the regulations of the SET.

**7. จริยธรรมทางธุรกิจ**

บริษัทฯ ได้ออกข้อพึงปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณของคณะกรรมการบริษัท ฝ่ายจัดการ และลูกจ้าง เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทฯ ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเที่ยงธรรม ต่อบุคคลที่มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ โดยได้ประกาศให้พนักงานทุกท่านรับทราบและปฏิบัติตามตั้งแต่ 16 มิถุนายน 2548 และได้แนบจริยธรรมธุรกิจเป็นส่วนหนึ่งของข้อบังคับการทำงานของพนักงาน

**8. การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร**

คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วย

- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 3 ท่าน
- กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร 3 ท่าน
- กรรมการที่เป็นอิสระ 3 ท่าน

**9. การรวมหรือแยกตำแหน่ง**

บริษัทฯ มีการแยกตำแหน่งประธานกรรมการกับกรรมการผู้จัดการ อีกทั้งโครงสร้างคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระจำนวน 1 ใน 3 ของคณะกรรมการบริษัททั้งหมด ซึ่งทำให้เกิดการถ่วงดุลและการสอบทานการบริหารงาน

**10. ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร**

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการ

ไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยค่าตอบแทนอยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรม ซึ่งได้ขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้ว โดยในปี 2548 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้กำหนดวงเงินจ่ายค่าตอบแทนให้กรรมการรวมไม่เกิน 2 ล้านบาท และค่าตอบแทนที่จ่ายจริงเท่ากับ 0.61 ล้านบาท ส่วนค่าตอบแทนผู้บริหารเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ตลอดจนความรับผิดชอบ

**11. การประชุมคณะกรรมการบริษัท**

คณะกรรมการบริษัทมีกำหนดการประชุมอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง โดยประธานกรรมการเป็นผู้บริหารการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ มีหน้าที่สรุปประเด็นเรื่องในวาระการประชุมเพื่อการพิจารณาของกรรมการ เปิดโอกาสและสนับสนุนให้กรรมการแต่ละคนแสดงความคิดเห็น และประมวลความเห็นและเสนอข้อสรุปที่ได้จากที่ประชุม โดยคณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีเลขานุการทำหน้าที่ให้การสนับสนุนการจัดเตรียมระเบียบวาระการประชุม ทำหนังสือเชิญประชุม ดูแลและจัดการประชุม จัดเก็บเอกสารเกี่ยวกับการประชุม และให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการปฏิบัติของคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

| รายชื่อกรรมการ                    | การเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท |       |
|-----------------------------------|-------------------------------|-------|
|                                   | 2547                          | 2548  |
| 1. นางไพจิตร รัตนานนท์            | 0/0                           | 7/10  |
| 2. นายนิรันดร์ หวังศรีวัฒนกุล     | 0/0                           | 4/10  |
| 3. นายไพฑูรย์ โกสีย์รักษ์วงศ์     | 5/5                           | 13/13 |
| 4. นายโล่ห์ อิง คี                | 0/5                           | 11/13 |
| 5. นางสาวจงกลณี ดันสุวรรณ         | 5/5                           | 13/13 |
| 6. นายทัน เต็ก เส็ง               | 0/0                           | 3/10  |
| 7. รศ. นพ. กำจร ตติยกวี           | 0/0                           | 10/10 |
| 8. รศ. พิเศษ เสตเสถียร            | 0/0                           | 8/10  |
| 9. รศ. ดร. เอกชัย นิตยาเกษตรวัฒน์ | 0/0                           | 10/10 |

หมายเหตุ: (1) กรรมการของบริษัทฯ ในปี 2547 ประกอบด้วยกรรมการ 4 ท่าน คือ นายไพฑูรย์ โกสีย์รักษ์วงศ์ นายโล่ห์ อิง คี นางสาวจงกลณี ดันสุวรรณ และนายกิตติ ชิวเกตุ

(2) กรรมการใหม่ 6 ท่านประกอบด้วยนางไพจิตร รัตนานนท์ นายนิรันดร์ หวังศรีวัฒนกุล นายทัน เต็ก เส็ง รศ. นพ. กำจร ตติยกวี รศ. พิเศษ เสตเสถียร และ รศ. ดร. เอกชัย นิตยาเกษตรวัฒน์ เข้ามาเป็นกรรมการของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 3 มีนาคม 2548 ตามมติของที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2548 ซึ่งภายหลังจากการได้รับการแต่งตั้งมีการประชุมคณะกรรมการบริษัท จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2548 จำนวน 10 ครั้ง



## 7. Business Ethics

The Company has provided the code of ethics for all directors, management and employees to be the guidelines for truthful, honest and fair business operation as per the mission of the Company. The Company has announced this code of ethics for all employees to follow since June 16, 2005. And it is also attached as a part of working regulation for employees.

## 8. Balance of Power for Non-executive Directors

The Company's Board of Directors consists of nine directors including:

- Executive directors 3 persons
- Non-executive directors 3 persons
- Independent directors 3 persons

## 9. Aggregation or Segregation of Positions

The Company has separated the positions of Chairman of the Board and President. Also, one-third (1/3) of directors are independent directors which could be able to balance and review the management.

## 10. Remuneration for Directors and Management

The policy of directors' remuneration has been clearly and transparently set by the approval

of the shareholders' meeting at the industry average. In 2005, the Company set the budget of Baht 2 million for directors' remuneration but the actual amount that the Company paid was Baht 0.61 million. According to the Company's policy, the management's remuneration is corresponding to their responsibilities as well as the Company's performance.

## 11. Board of Directors' Meetings

The Company's Board of Directors is scheduled to at least one meeting for every three months. Chairman of the Board is responsible to conclude all the meeting agenda and to provide opportunities for all directors to express their opinions and discuss as well as to summarize all issues and conclusions of the meeting. Secretary to the Board has been appointed to support all the works of the invitation letter and the relevant documents, to facilitate the meeting, to file all of the documents related to the meeting as well as to provide recommendations on the appropriate procedures that should be taken in compliance with the relevant laws, rules and regulations.

| Name   | Presence in the Board of Directors' Meeting |       |
|--|---|-------|
|  | 2004  | 2005  |
| 1. Mrs. Paichit Rattananon                             | 0/0   | 7/10  |
| 2. Mr. Narindr Vangsrivadhanagul                       | 0/0   | 4/10  |
| 3. Mr. Paitoon Goserakwong                             | 5/5   | 13/13 |
| 4. Mr. Loh Eng Kee                                     | 0/5   | 11/13 |
| 5. Ms. Jongkolnee Tansuwan                             | 5/5   | 13/13 |
| 6. Mr. Tan Teck Seng                                   | 0/0   | 3/10  |
| 7. Assoc. Prof. Kamjorn Tatiyakavee, MD.               | 0/0   | 10/10 |
| 8. Assoc. Prof. Pises Sethsathira                      | 0/0   | 8/10  |
| 9. Assoc. Prof. Aekkachai Nittayagasetwat, PH.D., FRM. | 0/0   | 10/10 |

- Remarks:**
- (1) In 2004, the Company's Board of Directors consisted of four members including Mr. Paitoon Goserakwong, Mr. Loh Eng Kee, Ms. Jongkolnee Tansuwan and Mr. Kitti Jivacate.
  - (2) Six new directors including of Mrs. Paichit Rattananon, Mr. Narindr Vangsrivadhanagul, Mr. Tan Teck Seng, Assoc. Prof. Kamjorn Tatiyakavee, MD., Assoc. Prof. Pises Sethsathira and Assoc. Prof. Aekkachai Nittayagasetwat, PH.D. were appointed on March 3, 2005 according to the resolution of the EGM 2/2005. After the appointment of the directors until December 31, 2005, the Company had ten Board of Director's meetings.

## 12. คณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งกรรมการจำนวนหนึ่งจากคณะกรรมการบริษัทเป็นกรรมการในคณะกรรมการที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งขึ้นเพื่อทำหน้าที่พิเศษตามที่ได้รับมอบหมาย จำนวน 2 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริหารโดยให้คณะกรรมการที่แต่งตั้งขึ้นดังกล่าวมีอำนาจให้ฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมชี้แจง หรือจัดทำรายงานเสนอ และว่าจ้างที่ปรึกษาเพื่อให้คำแนะนำการดำเนินการได้ตามที่เห็นสมควร

### คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 คน มีหน้าที่รับผิดชอบการสอบทานรายงานทางการเงินของบริษัท สอบทานความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและระบบการบริหารความเสี่ยง การปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ และระเบียบที่เกี่ยวข้อง พิจารณาคัดเลือกเสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัท พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท ในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้ง ทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใสสอบทานมาตรการการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญและหากเห็นสมควร เสนอให้ฝ่ายบริหารพิจารณาทบทวนมาตรการการบริหารความเสี่ยงนั้น รวมทั้งพิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับการแต่งตั้ง เลิกจ้าง แผนงานและผลการปฏิบัติงานงบประมาณ และอัตรากำลังของสำนักงานตรวจสอบภายใน ให้คณะกรรมการตรวจสอบจัดทำรายงานการปฏิบัติงานเสนอคณะกรรมการบริษัท และจัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยในรายงานประจำปีของบริษัท ด้วย

| รายชื่อกรรมการ                       | การเข้าประชุม                |
|--------------------------------------|------------------------------|
|                                      | คณะกรรมการตรวจสอบ<br>ปี 2548 |
| 1. รศ. นพ. กำจร ตติยกวี              | 4/4                          |
| 2. รศ. พิเศษ เสตเสถียร               | 3/4                          |
| 3. รศ. ดร. เอกชัย<br>นิตยาเกษตรวัฒน์ | 4/4                          |

### คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วยกรรมการและผู้บริหารของบริษัท ทำหน้าที่ดูแลการดำเนินงานของบริษัท ในเรื่องทั่วๆ ไป (day-to-day business) และตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทวัตถุประสงค์เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปได้อย่างคล่องตัวและรวดเร็ว โดยที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร

## 13. ระบบการควบคุมและตรวจสอบภายใน

บริษัท มีฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานหลักและกิจกรรมทางการเงินของบริษัท ได้ดำเนินการตามแนวทางที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ รวมถึงการตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัท และเพื่อให้หน่วยงานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ สามารถทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่คณะกรรมการบริษัทจึงกำหนดให้ฝ่ายตรวจสอบภายในรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และได้รับการประเมินผลงานจากคณะกรรมการตรวจสอบด้วย นอกจากนั้นแล้ว ในปี 2548 บริษัท ได้จัดตั้งฝ่ายบริหารระบบคุณภาพ เพื่อนำระบบคุณภาพ ISO9001:2000 ซึ่งเป็นเครื่องหมายรับรองการ

## 12. Sub Committees

The Company's Board of Directors has appointed two committees; the Audit Committee and the Executive Committee which their number are the Company's directors. Those two committees are authorized to request the management to clarify any issues or to submit a specific report as well as to appoint any external advisor to provide a specific opinion as appropriate.

### The Audit Committee

The Audit Committee consists of three independent directors which is responsible for the appropriateness of financial reports, the sufficiency of the internal control and risk management system, the compliance with relevant laws, rules and regulations, the selection, nomination and remuneration of external auditor as well as the accuracy and adequacy of information disclosure with regard to the connected transactions or any other transactions that might lead to conflicts of interests. Also, the Audit Committee is responsible to review the measures of risk management and provide some recommendations to the management as appropriate and to provide some comments on the appointment, dismissal, plans, performance, budget and workforce of the internal audit department. The Audit Committee shall submit the operational report to the Board of Director as well as to disclose the corporate governance report in the Company's annual report.

| Name  | Presence in the Audit Committee's Meeting |
|---|---|
|   | 2005                                      |
| 1. Assoc. Prof. Kamjorn Tatiyakavee, MD.              | 4/4                                       |
| 2. Assoc. Prof. Pises Sethsathira                     | 3/4                                       |
| 3. Assoc. Prof Aekkachai Nittayagasetwat, PH.D., FRM. | 4/4                                       |

### The Executive Committee

The Executive Committee consists of director and management of the Company who is responsible for day-to-day business operation as consented from the Board of Directors. This committee was appointed with the purpose to facilitate the Company's operation where the Board of Directors has approved the scope of duties and responsibilities of the Executive Committee.

## 13. Controlling System and Internal Audit

The Company has set up the internal audit department to ensure the appropriateness and effectiveness of the Company's operation and financial activities as well as to examine the Company's compliance of relevant laws and regulations. In order for the internal audit department to be independent and enable to perform the work efficiently, the Board of Directors has directed the internal audit department to report directly to and to be evaluated from the Audit Committee. In addition, in 2005, the Company has set up the Quality System Department to implement the international standard of ISO9001:2000 of which the Company is expected to be granted this ISO9001:2000 standard in 2006.

ปฏิบัติงานที่ได้มาตรฐานเป็นที่ยอมรับของสากล มาพัฒนาใช้กับระบบการปฏิบัติงานของบริษัท โดยตามแผนงานบริษัท คาดว่าจะได้รับการรับรองมาตรฐานสากล ISO9001:2000 ภายในปี 2549

#### 14. รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัท และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏ ในการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบที่มีต่อรายงานทางการเงินจะถูกนำเสนอเข้าที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และแสดงไว้ในรายงานประจำปีเช่นกัน

#### 15. ความสัมพันธ์กับนักลงทุน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส และทั่วถึง โดยมอบหมายให้ นายไพฑูรย์ โกสยรักษ์วงศ์ กรรมการผู้จัดการ หรือนางสาวอุ๋นเรณ สุจริตธรรม ผู้จัดการแผนกการเงิน และเลขานุการคณะกรรมการบริษัท ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ ผู้สื่อข่าว และหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง

### การกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัท มีการกำหนดระเบียบข้อบังคับในการนำข้อมูลภายในของบริษัท ไปใช้ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2548 เมื่อวันที่ 19 พฤษภาคม 2548 ดังนี้

1. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัท จะต้องรักษาความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัท

2. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัท จะต้องไม่นำความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัท ไปเปิดเผย หรือแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเอง หรือเพื่อประโยชน์แก่บุคคลอื่นใด ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม

3. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัท จะต้องไม่ทำการซื้อขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัท โดยใช้ความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัท และ/หรือเข้าทำนิติกรรมอื่นใดโดยใช้ความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัท อันอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม

ทั้งนี้ กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัท ซึ่งอยู่ในหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในของบริษัท ควรหลีกเลี่ยงหรืองดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วงระยะเวลา 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินต่อสาธารณชน

ข้อกำหนดนี้ให้รวมความถึงคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัท ด้วย ผู้ใดที่ฝ่าฝืนระเบียบข้อบังคับดังกล่าวจะถือว่าได้กระทำความผิดอย่างร้ายแรง

4. กรรมการ และผู้บริหารของบริษัท จะต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

**14. Board of Directors' Report**

The Company's Board of Directors is responsible for the adequacy and accuracy of the financial reports as well as the financial information. The Board of Directors appointed the Audit Committee, consisting of independent directors, to oversee the quality of such reports as well as the internal control system. The report of Audit Committee shall be submitted to the Board of Directors' meeting and published in the Company's annual report.

**15. Relations with Investors**

The Board of Directors has addressed the importance of accurate, complete, punctual and transparent information disclosure. Therefore, it has appointed Mr. Paitoon Goserakwong, President, and Ms. Ounruen Sujarittham, Finance Manager and Secretary to the Board of Directors, as investor relation officers who are responsible for contacting with investors, shareholders, securities analysts, presses and other related parties.

**The Uses of Internal Information Control**

The Board of Directors' Meeting No. 2/2005 held on May 19, 2005 has set the policy to govern the uses of internal information as follows:

1. All directors, management and employees of the Company are required to keep the confidentiality of all the classified and/or internal information.
2. All directors, management and employees of the Company shall not disclose all the classified

and/or internal information to others for the benefits of themselves or others directly or indirectly, with or without remunerations.

3. All directors, management and employees of the Company shall neither buy or sell or transfer or obtain the Company's securities using the classified and/or internal information of the Company nor enter into any transactions using the classified and/or internal information of the Company that could directly or indirectly cause an adverse effect to the Company.

The directors, management and employees of departments that are accessible to the internal information shall avoid trading the Company's securities within 1 month prior to the public disclosure of financial statements.

This policy shall govern the transactions to be made by spouse and minor child of those directors, management and employees. The violation of this policy shall be treated as a serious misconduct.

4. The directors and management of the Company shall prepare and disclose reports to the SEC on each person's securities holding and the holding of securities by his/her spouse and minor children including changes in such holdings as per the Securities and Exchange B.E. 2535 , Section 59.



**บุคลากร**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 บริษัทฯ มีพนักงานทั้งสิ้น 264 คน ประกอบด้วยพนักงานประจำ 60 คน และพนักงานชั่วคราว 204 คน แบ่งตามฝ่ายต่างๆ ได้ดังนี้

| ฝ่ายงาน                                | จำนวนพนักงาน (คน) |
|--|-------------------|
| 1. ฝ่ายบริหาร                          | 2                 |
| 2. ฝ่ายการตลาด วิศวกรรม และปฏิบัติการ  | 44                |
| 3. ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ                     | 1                 |
| 4. ฝ่ายบัญชี การเงินและบริหารงานทั่วไป | 11                |
| 5. ฝ่ายงานต่างประเทศ                   | 1                 |
| 6. ฝ่ายตรวจสอบภายใน                    | 1                 |
| 7. พนักงานชั่วคราว                     | 204               |
| <b>รวม</b>                             | <b>264</b>        |

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 บริษัทฯ มีพนักงานรวม 225 คน แบ่งเป็นพนักงานประจำ 34 คน และพนักงานชั่วคราว 191 คน

ค่าตอบแทนพนักงาน สามารถแสดงได้ดังตารางดังต่อไปนี้

หน่วย: ล้านบาท

| ค่าตอบแทนพนักงาน | 2547         | 2548         |
|------------------|--------------|--------------|
| พนักงานประจำ     | 14.82        | 31.85        |
| พนักงานชั่วคราว  | 7.48         | 19.01        |
| <b>รวม</b>       | <b>22.31</b> | <b>50.86</b> |

ในที่นี้ ไม่รวมเงินเดือนของพนักงานของ CPP จำนวน 37 คน ที่มีการจ่ายเงินเดือนเดือนกันยายน ถึงธันวาคม 2548 รวม 9.68 ล้านบาท ผ่านบริษัทฯ

รายละเอียดเกี่ยวกับกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทฯ  
 บริษัทฯ มีการตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นในเดือน พฤษภาคม ปี 2548 โดยบริษัทฯ เข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ทีเอสไอร่วมทุน 1 ซึ่งจดทะเบียนแล้ว ซึ่งอยู่ภายใต้การบริหารงานของบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทีเอสไอ จำกัด ในอัตราร้อยละ 3 - 7 ของอัตราค่าจ้าง โดยเริ่มจ่ายเงินเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพเมื่อเดือนกรกฎาคม ปี 2548

นโยบายการพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับทรัพยากรบุคคล ซึ่งองค์กรที่ดีจะต้องประกอบไปด้วยบุคลากรที่ดี มีศักยภาพในการปฏิบัติงาน บริษัทฯ จึงกำหนดวัตถุประสงค์เพื่อการพัฒนาบุคลากรและการฝึกอบรม ของบริษัทฯ ดังต่อไปนี้

1. เพื่อเป็นการพัฒนาบุคลากร

## Employees

As of December 31, 2005, the Company has the total number of 264 staffs consisting of 60 permanent staffs and 204 temporary staffs as follows:

| Department  | No. of Persons |
|---|----------------|
| 1. Management                                     | 2              |
| 2. Marketing & Engineering and Operation          | 44             |
| 3. Business Development                           | 1              |
| 4. Accounting, Finance and General Administration | 11             |
| 5. Oversea  | 1              |
| 6. Internal Audit                                 | 1              |
| 7. Temporary staffs                               | 204            |
| <b>Total</b>                                      | <b>264</b>     |

As of December 31, 2004, the Company had a total number of 225 staffs: 34 permanent staffs and 191 temporary staffs.

The employee's remuneration can be summarized as follows:

|                  | (In Million Baht) |              |
|------------------|-------------------|--------------|
|                  | 2004              | 2005         |
| Permanent Staffs | 14.82             | 31.85        |
| Temporary Staffs | 7.48              | 19.01        |
| <b>Total</b>     | <b>22.31</b>      | <b>50.86</b> |

Remark: The salaries of 37 CPP's employees of Baht 9.68 million were not included in the above table.

### Details of the Company's Provident Fund

The Company has set the provident fund in May 2005 of which the Company has joined TISCO Ruam Tun I registered fund that is managed by Tisco Asset Management Co., Ltd. with the contributing proportion ranges between 3% - 7%. The first contribution started in July 2005.

### Policy on Employee's Training

The Company realizes the importance of efficient human resource where the objectives of employee's training has been set as follows:

1. To develop the effectiveness of employees;

2. เพื่อเป็นกิจกรรมในการสร้างความสัมพันธ์ระหว่างบุคลากรในหน่วยงานต่างๆ อีกทั้งยังเป็นตัวช่วยในการสร้างสัมพันธ์ภาพระหว่างพนักงานระดับปฏิบัติการ กับพนักงานระดับบริหาร
3. เพื่อเป็นการสร้างขวัญและกำลังใจให้กับพนักงาน และมีทัศนคติที่ดีต่อองค์กร
4. เพื่อเป็นการเสริมสร้างประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน
5. เพื่อเป็นผลของการใช้ทรัพยากรต่างๆ ที่มีอยู่ในองค์กรอย่างถูกต้องและคุ้มค่า ทั้งในด้านกำลังคน เครื่องจักรวัตถุดิบ ทรัพย์สิน และอื่นๆ
6. เพื่อเป็นการบำรุงรักษาทรัพยากรบุคคล ไม่ให้เกิดการขาดแคลนบุคลากรที่มีความรู้ความชำนาญในการทำงาน

ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้ กำหนดนโยบาย เพื่อเป็นพื้นฐานในการพัฒนาบุคลากรและฝึกอบรม ดังนี้

1. บริษัทฯ จะจัดหลักสูตรอบรมอย่างเหมาะสม ตามหน้าที่ความรับผิดชอบ และตำแหน่งงานให้กับพนักงาน โดยแบ่ง เป็น 2 ระดับดังต่อไปนี้
  - 1.1 พนักงานระดับปฏิบัติการและระดับหัวหน้างาน  
บริษัทฯ จัดอบรมเน้นเนื้อหาวิชาการในด้านการเสริมทักษะในการปฏิบัติงาน (Technical Skills) และความรู้ใน ด้านการมนุษยสัมพันธ์ในการทำงานร่วมกับบุคคลอื่น (Human Relations)
  - 1.2 พนักงานระดับบริหาร  
บริษัทฯ จัดอบรมให้ความรู้ทักษะและเทคนิคในการจัดการ (Managerial Technical Skills), เทคนิคการแก้ปัญหาและการตัดสินใจ (Problems Solving And Decision Making)
2. บริษัทฯ จะจัดส่งพนักงานศึกษา และดูงาน ในด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

3. บริษัทฯ จัดกิจกรรม เพื่อสร้างสัมพันธ์ภาพ ระหว่างพนักงานในองค์กร เช่น งานเลี้ยงปีใหม่ งานสังสรรค์ จัดท่องเที่ยวต่างๆ เพื่อให้เกิดความสามัคคี และ สร้างทัศนคติที่ดีของพนักงาน ต่อบริษัทฯ

ระเบียบและข้อบังคับการจัดการด้านนโยบายการพัฒนาบุคลากรและการฝึกอบรม จะเป็นไปตามมติของคณะกรรมการ บริษัท

#### ข้อพิพาททางด้านแรงงานในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาททางด้านแรงงานที่สำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทฯ ที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 ข้อพิพาทส่วนใหญ่เกิดจากการที่บริษัทฯ ทำงานเสร็จเร็วกว่ากำหนด จึงมีการบอกเลิกสัญญาจ้างและทางพนักงานชั่วคราวบางส่วนต้องการค่าชดเชยบางส่วน โดยข้อพิพาททั้งหมดที่เกิดขึ้นมีการตกลงประนีประนอมกันก่อนเกิดเป็นคดีความ

#### การควบคุมภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2549 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2549 คณะกรรมการบริษัท ได้ประเมินระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ในปี 2548 ตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ซึ่งประกอบด้วย 5 ส่วน คือ องค์กรและสภาพแวดล้อม การบริหารความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม โดยคณะกรรมการบริษัท มีการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหาร ร่วมกับการพิจารณาเอกสารที่ทางฝ่ายบริหารจัดทำแล้ว และแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในเบื้องต้นจากคณะกรรมการตรวจสอบ และมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ ซึ่งรวมถึงมีระบบการควบคุมภายในเรื่องการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวอย่างเพียงพอแล้ว นอกจากนั้น ยังมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของ

2. To build relationships between employees from different departments as well as to build a relationship between employees in operation level and management level;
3. To build the spirit as well as the good attitude towards the Company;
4. To enhance the operational efficiency;
5. To utilize the best efficiency of workforce, machines and other assets; and
6. To avoid the sufficiency of skilled employees.

Consequently, the Company has set the policy on employee's training as follows:

1. The Company shall provide the appropriate training course corresponding to the duties, responsibilities and positions of employees as follows:
  - 1.1 Operation level employees and heads of departments  
The training courses shall be focused on technical skill as well as human relations skill.
  - 1.2 Management level employees  
The training courses shall be focused on managerial technical skill and problems solving and decision making skills.
2. The Company shall organize a business trip for the employees to study and observe other businesses in relation to the Company's business.
3. The Company shall organize activities to create the relationship between the employees such as New Year party or a company outing

trip in order to build the unity as well as the good attitude towards the Company.

The procedure for human resource management and employee's training shall be in compliance to the approval of the Board of Directors.

#### Labour Legal Dispute during the Past Three Years

The Company has no labour legal dispute during the past three years which has adverse effect to the Company's assets of more than 5% of the shareholders' equity as of December 31, 2005. Most of labour disputes that ever occurred were related to the case that the Company had finished the assignment before the end of the contract period which led to the advance termination of the employment contract for temporary workers. Therefore, those workers demanded for compensations, however, the Company was able to negotiate with them without any lawsuits.

#### **Internal Control**

Refer to the Board of Directors' Meeting No. 1/2006 held on February 23, 2006, the Board of Directors has evaluated the adequacy of the Company's 2005 internal control system according to the evaluation form for internal control system that includes five aspects: organizational control and environment measure, risk management measure, management control activity, information and communication system and monitoring. This evaluation was based on the information received from the discussion with management, the documents prepared by the management as well as the initial evaluation of the Audit Committee. The Board of Directors deemed that the Company has a sufficient internal control

บริษัท ที่มีอยู่ในปัจจุบัน ถือว่ามีความเพียงพอ และสามารถป้องกันมิให้ผู้บริหารนำทรัพย์สินของบริษัท ไปใช้โดยมิชอบ หรือโดยไม่มีอำนาจได้

สำหรับข้อควรปรับปรุงในระบบการควบคุมภายใน ปี 2548 ที่ผู้สอบบัญชี คือ บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ แอนด์ ยัง จำกัด ได้ให้ความเห็นในรายงานข้อสังเกตในการตรวจสอบบัญชีปี 2548 (Management Letter) นั้น มีประเด็นความเห็นที่มีนัยสำคัญ 1 เรื่องคือ บริษัท ควรมีการแบ่งแยกหน้าที่การจัดทำเช็ค และการกระทบบยอดบัญชีธนาคาร ซึ่งบริษัท ได้รับพนักงานบัญชีเพิ่มเติมและได้แบ่งแยกหน้าที่ทั้งสองออกจากกันแล้วตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2549 และคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท ได้มีมติรับทราบข้อควรปรับปรุงดังกล่าวแล้ว

### นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัท มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราประมาณร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังจากหักภาษีและสำรองตามกฎหมาย อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ โดยจะขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน ความจำเป็น และความเหมาะสมอื่นๆ ในอนาคต โดยอยู่ภายใต้

เงื่อนไขที่การดำเนินการดังกล่าวจะต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น เช่น ใช้เป็นทุนสำรองสำหรับการชำระคืนเงินกู้ ใช้เป็นเงินลงทุนเพื่อขยายธุรกิจของบริษัท หรือกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงสถานะตลาดซึ่งอาจมีผลกระทบต่อกระแสเงินสดของบริษัท ในอนาคต โดยให้อำนาจคณะกรรมการของบริษัท เป็นผู้พิจารณา ทั้งนี้ มติของคณะกรรมการของบริษัท ที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจะต้องถูกนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งคณะกรรมการของบริษัท มีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ แล้วให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2549 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2549 มีมติให้บริษัท จ่ายเงินปันผลสำหรับผลประกอบการปี 2548 ในอัตราหุ้นละ 0.10 บาท หรือคิดอัตราการจ่ายเงินปันผลร้อยละ 48.85 ซึ่งสูงกว่านโยบายที่กำหนดไว้ที่อัตราร้อยละ 40 ของกำไรหลังจากหักภาษีและสำรองตามกฎหมาย โดยมติดังกล่าวจะถูกเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2549 ในวันที่ 26 เมษายน 2549 และวันจ่ายเงินปันผลคือวันที่ 25 พฤษภาคม 2549



system which includes the adequate internal control system for the transactions between the Company and the major shareholders, directors, management and related parties. In addition, the Board of Directors agreed that the current internal control is sufficient to prevent the unauthorized or fraudulent uses of the Company's assets.

The external auditor of the Company, Ernst & Young Office Limited, has stated one significant matter of the internal control system in the management letter of 2005 that the Company should have separated the duties of the preparation of cheque from the reconciliation of bank statement. The Company has already separated the two duties as recommended since January 2006 of which the Audit Committee has already acknowledged such action of the Company.

### **The Dividend Policy**

The Company has a policy to pay approximately 40% of its net profit after tax and legal reserve as dividends. However, the dividend payout may be changed according to future investment plans and any other actions that deemed necessary and

appropriate under the condition that those actions must be taken for the best interests of shareholders such as the provision for loan repayment, the new investment in business expansion, or in the case of any adverse change that might affect the Company's cash flows. The Board of Directors is authorized to consider the dividend payment, however, the resolution of dividend payment must be proposed for the approval of shareholders' meeting except for the case of interim dividend payment as the Board of Directors has the authority to approve before informing the interim payment to the subsequent shareholders' meeting.

The Board of Directors' Meeting No. 1/2006 held on February 23, 2006 passed the resolution to pay dividend for 2005 operating performance at Baht 0.10 per share or equivalent to 48.85% of the net profit. This dividend payout rate is higher than the Company's dividend policy of 40% of net profit after tax and legal reserve. This resolution will be proposed for the approval of the Annual General Shareholders' Meeting 2006 on April 26, 2006. The dividend payment date is set on May 25, 2006.

สรุปรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น ในปี 2547 - 2548

| บริษัท<br>ที่เกี่ยวข้อง                 | ลักษณะความสัมพันธ์  | ลักษณะรายการ   | ขนาดของ<br>รายการ (ล้านบาท) |         | ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ  |
|---|---|--|-----------------------------|---------|---|
|   |   |  | ปี 2547                     | ปี 2548 |   |
| บริษัท ไทยโรตารี<br>เอ็นจิเนียริง จำกัด | ผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท<br>ก่อนการปรับโครงสร้าง<br>ปัจจุบันเป็นบริษัทย่อยของ<br>บริษัทแม่ของผู้ถือหุ้นใหญ่<br>ของบริษัท | รายได้ค่าเช่าเครื่องมือ<br>ก่อสร้าง  | 0.095                       | -       | เนื่องจากอุปกรณ์ดังกล่าวไม่ได้มีการใช้งาน จึงนำไปให้เช่าเพื่อ<br>เพิ่มรายได้ โดยคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าว<br>มีความสมเหตุสมผลและเป็นไปตามราคาที่ตกลงร่วมกันตาม<br>สภาพของอุปกรณ์  |
|   |   | รายได้ค่าให้เช่า<br>เครื่องจักรและ<br>น้ำมัน                                     | -                           | 1.634   | เนื่องจากเครื่องจักรดังกล่าวเป็นเครื่องจักรที่บริษัท เช่ามาและ<br>อยู่ระหว่างการรอเริ่มโครงการ จึงนำมาให้เช่าเพื่อเพิ่มรายได้ โดย<br>คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าว มีความสมเหตุ<br>สมผลและคิดราคาเท่ากับต้นทุนบวกอัตรากำไรตามปกติ<br>ของบริษัท  |
|   |   | รายได้ค่าจ้าง (Service<br>Project Manager)<br>สำหรับโครงการสนามบิน<br>สุวรรณภูมิ | -                           | 0.400   | เนื่องจากในช่วงเวลาดังกล่าวอยู่ระหว่างการรอเริ่มโครงการใหม่<br>บริษัท จึงมีวิศวกรที่มีเวลาพอที่จะรับงานได้ เพื่อเพิ่มรายได้ ให้<br>กับบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าว<br>มีความสมเหตุสมผล และคิดราคาตามประมาณการต้นทุนเวลา<br>ปฏิบัติงานบวกอัตรากำไรตามปกติของบริษัท  |
|   |   | รายได้ค่าจ้างทำของ   | 1.381                       | -       | เนื่องจากบริษัท มีการรับงานในปี 2546 จึงมีการทำใบสั่งซื้อ<br>บริการไว้ตั้งแต่ปีดังกล่าว และทยอยใช้บริการดังกล่าวตาม<br>ราคาที่กำหนดกันในใบสั่งซื้อนั้น โดยคณะกรรมการตรวจสอบ<br>เห็นว่ารายการดังกล่าว เป็นไปตามการดำเนินงานปกติของ<br>บริษัทมีความสมเหตุสมผล เนื่องจากบริษัท มีการพิจารณา<br>ราคาจากผู้ให้บริการหลายราย และเลือกรายที่มีราคาต่ำที่สุด โดย<br>รายการดังกล่าวเป็นรายการที่ต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2546 ภายใต้<br>ราคาที่กำหนดในใบสั่งซื้อดังกล่าว |

## Connected Transactions

### Summary of connected transactions during 2004-2005

| Related Parties                 | Relationship   | Transaction   | Transaction Size<br>(Million Baht) |       | Necessity and Reasonableness of the Transactions  |
|---------------------------------|--|---|------------------------------------|-------|---|
|                                 |  |   | 2004                               | 2005  |   |
| Thai Rotary Engineering Limited | The Company's previous major shareholder before the restructuring                | Rent income from equipment  | 0.095                              | -     | The Audit Committee deemed that it is reasonable for the Company to let out the unused equipment. Also, the rental fee was determined from the equipment's condition that was agreed by both parties.   |
|                                 | Currently, a subsidiary of the parent company of the company's major shareholder | Rent income from machine & oil  | -                                  | 1.634 | The Company sub-leased the leased machine which was unused at the fee equals to cost plus a normal profit margin of the Company. The Audit Committee deemed that the transaction is appropriate.  |
|                                 |  | Project management service income for Suvarnabumi Airport Project (Bangkok's new international airport) | -                                  | 0.400 | The Audit Committee considered that the transaction is appropriate as in such period of time, the Company's project on hand had yet to be started, therefore, the engineers had some free time to accept this job to increase the Company's revenue. Also, the fee charged for this service was computed based on the estimate cost of time plus a normal profit margin of the Company. |
|                                 |  | Material production cost  | 1.381                              | -     | The Audit Committee considered that this transaction was a normal business of the Company and is appropriate as the Company had selected among several suppliers before placing the order to this related company whose price was lowest. The Company had placed this order since 2003 but the transaction was continued in 2004.   |

| บริษัท<br>ที่เกี่ยวข้อง                           | ลักษณะความสัมพันธ์  | ลักษณะรายการ            | ขนาดของ<br>รายการ (ล้านบาท) |         | ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ  |
|---|---|-------------------------|-----------------------------|---------|---|
|   |   |                         | ปี 2547                     | ปี 2548 |   |
| บริษัท ไทยโรตารี<br>เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด<br>(ต่อ) | ผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท<br>ก่อนการปรับโครงสร้าง<br>ปัจจุบันเป็นบริษัทย่อยของ<br>บริษัทแม่ของผู้ถือหุ้นใหญ่<br>ของบริษัท | รายได้ค่าแรง<br>พนักงาน | -                           | 0.174   | เป็นการจัดหาคนงานช่างเชื่อมให้กับ บริษัท ไทย โรตารี เอ็นจิ<br>เนียริ่ง จำกัด เนื่องจากทางบริษัท ไทย โรตารี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด<br>มีงานเร่งด่วนซึ่งต้องการคนงานเพิ่มชั่วคราว และไม่สามารถ<br>หาคนงานได้ทัน จึงได้ขอให้ทางบริษัทฯ ส่งคนงานเข้าไปช่วย<br>เหลือ ประกอบด้วยขณะนั้นทางบริษัทฯ ได้เข้าไปเป็นผู้รับเหมา<br>ของ บริษัท ไทยโรตารี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด คืองานวางท่อก๊าซ<br>จากโรงงานของบริษัท ไทย โอเลฟินส์ จำกัด ไปบริษัท ไทยแทงค์<br>เทอร์มินัล จำกัด ซึ่งปริมาณที่ต้องทำยังไม่มากประกอบกับมี<br>คนงานมากพอ จึงได้ส่งคนงานเข้าไปช่วยเหลือทางบริษัท ไทย<br>โรตารี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด โดยคำนวณค่าจ้างตามอัตรา<br>จ้างจริงผูกผันตามชั่วโมงการทำงาน ค่าเดินทาง และบวก<br>อัตรากำไรปกติของบริษัท |
|   |   | รายได้ค่าจ้าง           | -                           | 13.000  | เป็นงานEPC สำหรับวางท่อก๊าซจากโรงงานไทยโอเลฟินส์ จำกัด<br>(มหาชน) ไปบริษัท ไทยแทงค์ เทอร์มินัล จำกัด ซึ่งทาง บริษัท<br>ไทยโรตารี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัดได้รับงานมาจาก บริษัท ไทย<br>โอเลฟินส์ จำกัด (มหาชน) ด้วยปริมาณงานของ บริษัท ไทย<br>โรตารีเอ็นจิเนียริ่งจำกัดในขณะนั้นมาก จึงได้ประกาศหาผู้รับ<br>เหมาช่วง ซึ่งทางบริษัทฯ ได้ร่วมประกวดราคา และได้งานดัง<br>กล่าวมาในราคาก่อสร้างทั้งสิ้น 13 ล้าน ระยะโครงการก่อสร้าง<br>คือ 27 มิถุนายน - 31 ธันวาคม 2548 ราคาเสนอเพื่อร่วม<br>ประกวดราคาได้ประมาณการตามหลักการทางวิศวกรรมและ<br>บวกอัตรากำไรปกติของบริษัท  |

| Related Parties                               | Relationship  | Transaction                      | Transaction Size<br>(Million Baht) |        | Necessity and Reasonableness of the Transactions   |
|---|---|----------------------------------|------------------------------------|--------|--|
|   |   |                                  | 2004                               | 2005   |  |
| Thai Rotary Engineering Limited<br>(Continue) | The Company's previous major shareholder before the restructuring<br><br>Currently, a subsidiary of the parent company of the Company's major shareholder | Income from wages                | -                                  | 0.174  | The Company provided welding staffs for Thai Rotary Engineering Limited at a time that Thai Rotary Engineering Limited faced an insufficiency of staff. At that time, the Company was a sub-contractor of Thai Rotary Engineering Limited for the natural gas transmission pipeline project from Thai Olefins Plc. to Thai Tank Terminal Co., Ltd. and the Company had excess staffs. Therefore, the Company was able to sent some of its staffs to help Thai Rotary Engineering Limited where Thai Rotary Engineering Limited all the wages was paid on actual time of work plus a normal profit margin of the Company. |
|   |   | Income from construction service | -                                  | 13.000 | The Company was a sub-contractor for the construction of natural gas transmission pipeline from Thai Olefins Plc. to Thai Tank Terminal Co., Ltd. of which the Company had acquired this subcontract by bidding process. The construction period was June 27 - December 31, 2005. The price of Baht 13 million was based on engineering procedure plus a normal profit margin of the Company.  |

| บริษัท<br>ที่เกี่ยวข้อง                          | ลักษณะความสัมพันธ์  | ลักษณะรายการ  | ขนาดของ<br>รายการ (ล้านบาท) |         | ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ  |
|--|---|---|-----------------------------|---------|---|
|  |   |   | ปี 2547                     | ปี 2548 |   |
| บริษัท ไทยโรตารี<br>เอ็นจิเนียริง จำกัด<br>(ต่อ) | ผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท<br>ก่อนการปรับโครงสร้าง<br>ปัจจุบันเป็นบริษัทย่อยของ<br>บริษัทแม่ของผู้ถือหุ้นใหญ่<br>ของบริษัท | ค่าบริการขัดและทาสีท่อ                              | -                           | 0.077   | เนื่องจากบริษัท จำเป็นต้องใช้บริการทางด้านการขัดและ<br>ทาสีท่อ โดยคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าว<br>เป็นไปตามการดำเนินงานปกติของบริษัท มีความสมเหตุสมผล<br>เนื่องจากบริษัท มีการพิจารณาราคาจากผู้ให้บริการหลายราย<br>และเลือกรายที่มีราคาต่ำที่สุด   |
|  |   | ค่าใช้จ่ายจากการเช่า<br>สำนักงานที่จังหวัด<br>ระยอง |                             |         | เนื่องด้วยบริษัทที่ต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติส่วนใหญ่จะมีโรงงานและ<br>ฐานการผลิตอยู่ในภาคตะวันออก เช่น ระยอง บริษัทฯ จึงจำเป็น<br>ต้องมีการจัดตั้งสำนักงานและโกดังเพื่อเก็บวัสดุอุปกรณ์เพื่อ<br>ประหยัดต้นทุนการดำเนินงาน   |
|  |   | • ค่าไฟฟ้า  | 0.091                       | 0.091   | คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าว มีความสมเหตุ<br>สมผล และมีการตกลงราคากันโดยอาศัยการประเมินการใช้<br>ไฟฟ้าของอุปกรณ์ไฟฟ้าที่บริษัท ใช้เทียบกับกำลังไฟที่ใช้<br>ทั้งหมดในแต่ละเดือนของบริษัท ไทย โรตารี เอ็นจิเนียริง จำกัด   |
|  |   | • ค่าเช่าที่ดิน<br>เพื่อทำโกดัง                     | 0.108                       | 0.108   | คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าว มีความสมเหตุ<br>สมผล และเป็นไปตามสัญญาซึ่งตกลงร่วมกันซึ่งทำขึ้นเมื่อวันที่<br>1 สิงหาคม 2546  |
|  |   | • ค่าเช่าพื้นที่<br>สำนักงาน<br>60 ตรม.             | 0.072                       | 0.072   | คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าว มีความสมเหตุ<br>สมผลและเป็นไปตามสัญญาซึ่งตกลงร่วมกันซึ่งทำขึ้นเมื่อวันที่ 1<br>สิงหาคม 2546   |
|  |   | ค่าเช่ารถเทลเลอร์                                   | -                           | 0.043   | เนื่องจากบริษัท ต้องมีการขนส่งรถเครนและวัสดุก่อสร้างของ<br>บริษัทไปยังที่ก่อสร้างแห่งใหม่ จึงต้องมีการจ้างรถเทลเลอร์เพื่อ<br>ขนรถเครนและวัสดุก่อสร้างไป โดยคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า<br>รายการดังกล่าว เป็นไปตามการดำเนินงานปกติของบริษัท มีความ<br>สมเหตุสมผล และเป็นไปตามราคาที่ตกลงร่วมกันตามสภาพของ<br>อุปกรณ์ |



| Related Parties                               | Relationship  | Transaction                                      | Transaction Size<br>(Million Baht) |       | Necessity and Reasonableness of the Transactions  |
|---|---|--|------------------------------------|-------|---|
|   |   |  | 2004                               | 2005  |   |
| Thai Rotary Engineering Limited<br>(Continue) | The Company's previous major shareholder before the restructuring<br><br>Currently, a subsidiary of the parent company of the Company's major shareholder | Cost of polishing and painting                   | -                                  | 0.077 | The Audit Committee considered that this transaction was a normal business of the Company and is appropriate as the Company had selected among several suppliers and chose the one with the lowest quotation.                               |
|   |   | Expenses associated with the office in Rayong    |                                    |       | As most companies in natural gas industry are located in the Eastern part such as in Rayong, it is appropriate for the Company to set up the office and warehouse there in order to keep all the equipment and save transportation expense. |
|   |   | • Electricity                                    | 0.091                              | 0.091 | The Audit Committee deemed that this transaction is appropriate as the price was based on the estimation of electrical equipment usage compared to the total electricity usage of Thai Rotary Engineering Limited.                          |
|   |   | • Rental expense: Land for warehouse             | 0.108                              | 0.108 | The Audit Committee deemed that this transaction is appropriate and is complied with the rental agreement dated August 1, 2003.   |
|   |   | • Rental expense: Office space 60 m <sup>2</sup> | 0.072                              | 0.072 | The Audit Committee deemed that this transaction is appropriate and is complied with the rental agreement dated August 1, 2003.   |
|   |   | Rental expense: Trailer truck                    | -                                  | 0.043 | The Company hired trailers in order to transport the construction equipment to construction sites which the Audit Committee considered that this transaction is appropriate and in line with a normal business practice.                    |

| บริษัท<br>ที่เกี่ยวข้อง                          | ลักษณะความสัมพันธ์  | ลักษณะรายการ  | ขนาดของ<br>รายการ (ล้านบาท) |         | ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ   |
|--|---|---|-----------------------------|---------|--|
|  |   |   | ปี 2547                     | ปี 2548 |  |
| บริษัท ไทยโรตารี<br>เอ็นจิเนียริง จำกัด<br>(ต่อ) | ผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท<br>ก่อนการปรับโครงสร้าง<br>ปัจจุบันเป็นบริษัทย่อยของ<br>บริษัทแม่ของผู้ถือหุ้นใหญ่<br>ของบริษัท | ค่าน้ำมัน   | 0.016                       | 0.023   | เนื่องจากบริษัท มีการส่งพนักงานเข้าไปทำงานที่โครงการของ<br>ผู้ว่าจ้าง และทางผู้ว่าจ้างให้คูปองเติมน้ำมันเพื่อเติมน้ำมัน<br>สำหรับการเดินทางไปกลับ และทางผู้ว่าจ้างจะดำเนินการเรียก<br>เก็บกับทางบริษัท ในภายหลัง โดยในปี 2547 บริษัท บันทึก<br>ยอดทั้งจำนวนเป็นค่าใช้จ่ายอื่นๆ ใน 9 เดือนแรกปี 2548 บริษัท<br>บันทึก ยอดจำนวน 3,451.40 บาท ซึ่งเป็นต้นทุนค่าน้ำมันจาก<br>การเข้าทำงานในหนึ่งโครงการเข้าเป็นต้นทุนในการให้บริการ<br>และอีก 19,089.72บาท เป็นค่าใช้จ่ายอื่นๆ โดยคณะกรรมการ<br>ตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล เป็น<br>รายการค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นตามจริง |
|  |   | ค่าที่ปรึกษา  | 0.039                       | -       | เนื่องจากในปี 2547 บริษัท มีการเข้าประกวดราคางาน Blue<br>Scope Tenderจึงจำเป็นต้องอาศัยผู้เชี่ยวชาญทางด้านเครื่องจักร<br>จากบริษัท โรตารี ไอเอ็มซี ฟิทีอี ลิมิเต็ด (ถือหุ้น 100% โดย<br>บริษัท โรตารี เอ็น จิเนียริง ลิมิเต็ด) โดยคณะกรรมการตรวจสอบ<br>เห็นว่า รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล เป็นรายการ<br>ค่าใช้จ่ายที่ถูกกำหนดมาโดยอัตราการใช้กำลังคนภายในกลุ่มโรตารี   |
|  |   | ค่าดอกเบี้ย จากเงินกู้ยืม<br>ในลักษณะตัวสัญญาใช้เงิน<br>จำนวน 1 ล้านบาท | 0.004                       | -       | เนื่องจากบริษัท ต้องการเงินหมุนเวียนเร่งด่วน จึงมีการกู้ยืมเงิน<br>จากบริษัท ไทย โรตารี เอ็นจิเนียริง จำกัด โดยคณะกรรมการตรวจสอบ<br>เห็นว่า รายการดังกล่าว มีความสมเหตุสมผล มีการคิดอัตรา<br>ดอกเบี้ยจากอัตราดอกเบี้ยเงินเบิกเกินบัญชีที่ทางธนาคารพาณิชย์<br>คิดกับบริษัท ไทย โรตารี เอ็นจิเนียริง จำกัด เนื่องจากบริษัท<br>ไม่มีวงเงินเบิกเกินบัญชีกับสถาบันการเงิน   |

| Related Parties                               | Relationship   | Transaction   | Transaction Size<br>(Million Baht) |       | Necessity and Reasonableness of the Transactions  |
|---|--|---|------------------------------------|-------|---|
|   |  |   | 2004                               | 2005  |   |
| Thai Rotary Engineering Limited<br>(Continue) | The Company's previous major shareholder before the restructuring.<br><br>Currently, a subsidiary of the parent company of the Company's major shareholder | Petrol expense  | 0.016                              | 0.023 | The Company is responsible for the petrol expense incurred from the transportation of employees to construction sites of which the hirer had paid in advance. appropriate and in line with a normal business practice. In the first nine months of 2005, Baht 3,451.40 was accounted as cost of petrol under cost of service category and Baht 19,089.72 was accounted as other expenses. The Audit Committee agreed that this transaction is appropriate as the actual expense was charged to the Company. |
|   |  | Advisory fee  | 0.039                              | -     | In 2004, the Company entered in to the bid for Blue Scope Tender Project of which the Company needed the advice from equipment experts of Rotary IMC Pte, Ltd. (100% owned by Rotary Engineering Limited). The Audit Committee considered that this transaction is appropriate as the fee is charge at the standard rate of the Rotary group.   |
|   |  | Interest expense from Promissory Note of Baht 1 million | 0.004                              | -     | The Company borrowed Baht 1 million from Thai Rotary Engineering Limited because of an urgent need for working capital but the Company did not have any overdraft facilities. The interest rate charged for this loan was equal to the interest rate that Thai Rotary Engineering Limited was charged for its overdraft facility by commercial bank. Therefore, the Audit Committee deemed that this transaction is appropriate.  |

| บริษัท<br>ที่เกี่ยวข้อง                          | ลักษณะความสัมพันธ์  | ลักษณะรายการ                            | ขนาดของ<br>รายการ (ล้านบาท) |         | ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ  |
|--|---|---|-----------------------------|---------|---|
|  |   |   | ปี 2547                     | ปี 2548 |   |
| บริษัท ไทยโรตารี<br>เอ็นจิเนียริง จำกัด<br>(ต่อ) | ผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท<br>ก่อนการปรับโครงสร้าง<br>ปัจจุบันเป็นบริษัทย่อยของ<br>บริษัทแม่ของผู้ถือหุ้นใหญ่<br>ของบริษัท | ค่าธรรมเนียมธนาคาร<br>ในการออก Bid Bond | -                           | 0.100   | เป็นค่าธรรมเนียมที่ถูกเรียกเก็บจากทาง บจก. ไทยโรตารี เอ็นจิเนียริงสำหรับค่าธรรมเนียมธนาคารในการออก Bid Bond ที่ออกโดยธนาคารแห่งหนึ่งภายใต้วงเงินสินเชื่อของไทยโรตารีสำหรับการยื่น Bid ในโครงการ Outside Interconnecting Pipeline Project ของบริษัท The Aromatics (Thailand) Public Company Limited โดยบริษัทได้ยื่นประมูลงานในรูปของ Joint Venture โดยร่วมกับไทย โรตารี ภายใต้สัดส่วนในการลงทุน 50-50 โดยไทยโรตารีได้คิดค่าธรรมเนียมกับบริษัท ร้อยละ 50 ของค่าธรรมเนียมอัตราร้อยละ 2 ของมูลค่า Bid Bond (40,000,000 บาท) เป็นเวลา 3 เดือนรายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลเนื่องจากการรับประกันขอบค่าใช้จ่าย ฝ่ายละครึ่งหนึ่งและอัตราค่าธรรมเนียมดังกล่าวเป็นอัตราที่ต่ำกว่าอัตราที่บริษัทได้รับจากธนาคารที่บริษัทมีวงเงินสินเชื่ออยู่ |
| กิจการร่วมค้า<br>ทีอาร์อีแอล-เคเอส               | กิจการร่วมค้าที่ทางบริษัท<br>ไทย โรตารี เอ็นจิเนียริง<br>จำกัด มีอำนาจควบคุม  | รายได้ค่าบริหาร<br>โครงการ              | 3.800                       | -       | เป็นธุรกิจตามปกติของบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ารายการดังกล่าว มีความสมเหตุสมผล และมีการคิดราคาตามประมาณการต้นทุนเวลาปฏิบัติงานบวกอัตรากำไรตามปกติของบริษัท   |
|  |   | รายได้ค่าเช่ารถ                         | 2.328                       | -       | เนื่องจากรถทั้งหมดยังไม่ได้มีการใช้งานในช่วงเวลาดังกล่าว จึงนำมาให้เช่าเพื่อเพิ่มรายได้ โดยคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ารายการดังกล่าว มีความสมเหตุสมผล และคิดราคาตามที่ตกลงร่วมกัน โดยพิจารณาจากสภาพของรถ   |

| Related Parties                               | Relationship  | Transaction                       | Transaction Size<br>(Million Baht) |       | Necessity and Reasonableness of the Transactions  |
|---|---|-----------------------------------|------------------------------------|-------|---|
|   |   |                                   | 2004                               | 2005  |   |
| Thai Rotary Engineering Limited<br>(Continue) | The Company's previous major shareholder before the restructuring<br><br>Currently, a subsidiary of the parent company of the Company's major shareholder | Bank fee charged for bid bond     | -                                  | 0.100 | The Company together with Thai Rotary Engineering Limited formed a 50:50 joint venture to bid for the Outside Interconnecting Pipeline Project of Aromatics (Thailand) Plc. of which a bid bond was required. Thai Rotary Engineering Limited then charged the Company for 50% of bank's fee (2% of Bid Bond's value) which was equal to Baht 40,000 per month for three months period. This transaction was deemed appropriate as the fee was separated in half and also it was the lower fee compared to the fee that the Company normally pays for its bank. |
| TREL-KSS Joint Venture                        | The joint venture under the control of Thai Rotary Engineering Limited  | Project management service income | 3.800                              | -     | This transaction was considered a normal business practice and appropriate as the charge was computed based on the estimation of time consumed for the project plus a normal profit margin of the Company.  |
|   |   | Rental income from trucks         | 2.328                              | -     | The Company to let out the trucks as they were not in use at that time. The Audit Committee deemed that the transaction is reasonable as the fee was charged according to the condition of those trucks that was agreed by both parties.  |

| บริษัท<br>ที่เกี่ยวข้อง              | ลักษณะความสัมพันธ์                      | ลักษณะรายการ   | ขนาดของ<br>รายการ (ล้านบาท) |         | ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ  |
|--------------------------------------|---|--|-----------------------------|---------|---|
|                                      |   |  | ปี 2547                     | ปี 2548 |   |
| บริษัท โรตารี<br>เอ็นจิเนียริง จำกัด | บริษัทแม่ของผู้ถือหุ้น<br>ใหญ่ของบริษัท | ค่าที่ปรึกษากฎหมาย   | 0.013                       | -       | เนื่องจากบริษัทฯ ต้องการที่ปรึกษากฎหมายในการสอบทาน MOU ระหว่างบริษัทฯ กับ China Petroleum Pipeline Engineering Corporation จึงมีการจ้างที่ปรึกษากฎหมาย Ang & Partners ที่ประเทศสิงคโปร์ โดยบริษัท โรตารี เอ็นจิเนียริง ลิมิเตดได้จ่ายค่าที่ปรึกษากฎหมายแทนบริษัทฯไปก่อน โดยคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ารายการดังกล่าว มีความสมเหตุสมผล และเป็นราคาที่ทางที่ปรึกษากฎหมาย Ang & Partners เรียกเก็บจากบริษัท โรตารี เอ็นจิเนียริง จำกัด (551.20 ล้านบาทหรือสิงคโปร์) |
| บริษัท เคพีเค<br>1999 จำกัด          | ผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท                 | รายการเช่าพื้นที่<br>สำนักงานจากบริษัท<br>เคพีเค 1999 จำกัด<br>ที่อาคารเลขที่ 1363<br>ซอยลาดพร้าว 94<br>เขตวังทองหลาง<br>กรุงเทพฯ พื้นที่<br>126 ตารางเมตร |                             |         | เนื่องจากในอดีต บริษัทฯ มีสำนักงานอยู่ที่อาคารดังกล่าว แต่ บริษัทฯ มีการย้ายสำนักงานจึงทำให้รายการดังกล่าวไม่มีอีกในปัจจุบัน  |
|                                      |   | • ค่าไฟฟ้า   | 0.069                       | -       | คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าว มีความสมเหตุสมผล และมีการคิดราคากันโดยอาศัยการประเมินการใช้ไฟฟ้า ด้วยพื้นที่การเช่าและระยะเวลาการทำงานเฉลี่ยของแต่ละบริษัท  |
|                                      |   | • ค่าเช่าสำนักงาน  | 0.095                       | -       | คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าว มีความสมเหตุสมผล เป็นไปตามสัญญาระหว่างกัน ลงวันที่ 1 มีนาคม 2545 (ระยะเวลาตามสัญญา คือ 1 มีนาคม 2545 - 28 กุมภาพันธ์ 2547 ราคา 11,040 บาท/92 ตร.ม./เดือน หรือ 120 บาท/ตร.ม./เดือน และ 1 สิงหาคม 2545 บริษัทฯ มีการเช่าพื้นที่   |



| Related Parties            | Relationship  | Transaction  | Transaction Size<br>(Million Baht) |      | Necessity and Reasonableness of the Transactions  |
|----------------------------|---|--|------------------------------------|------|---|
|                            |   |  | 2004                               | 2005 |   |
| Rotary Engineering Limited | A parent company of the Company's major shareholder | Legal advisory fee   | 0.013                              | -    | The Company hired Ang & Partners which is a law firm in Singapore to review the MOU of the Company and China Petroleum Pipeline Engineering Corporation where Rotary Engineering Limited had paid this legal advisory fee in advance. The Audit Committee agreed that this transaction is appropriate as the actual expense was charged to the Company. (551.20 Singapore Dollars)  |
| KPK 1999 Co., Ltd.         | The Company's major shareholder                     | Expenses related to 126 m <sup>2</sup> of office space rental (1363 Soi Ladprao 94, Wangtonglang, Bangkok) |                                    |      | These transactions no longer exist as the Company has moved the office out of that building.  |
|                            |   | • Electricity  | 0.069                              | -    | The Audit Committee deemed that this transaction is appropriate as the fee charged to the Company was based on the estimation of electricity used by space area and average working time period.  |
|                            |   | • Office rental expense  | 0.095                              | -    | The Audit Committee deemed that this transaction is appropriate and is complied with the rental agreement dated March 1, 2002 (for the period of March 1, 2002 - February 28, 2004 at a charge of Baht 120 per m <sup>2</sup> per month which later increased to 126 m <sup>2</sup> with a charge of Baht 15,120 per month or Baht 120 per m <sup>2</sup> per month) and March 1, 2004 (for the period of March 1, 2004 - February 28, 2006 at a charge of Baht 120 per m <sup>2</sup> for 126 m <sup>2</sup> at a cost of Baht 15,120 per month). The fee charged to the Company was equal to the fee charged to other companies in the same building. |

| บริษัท<br>ที่เกี่ยวข้อง           | ลักษณะความสัมพันธ์  | ลักษณะรายการ   | ขนาดของ<br>รายการ (ล้านบาท) |         | ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ   |
|-----------------------------------|---|--|-----------------------------|---------|--|
|                                   |   |  | ปี 2547                     | ปี 2548 |  |
| บริษัท เคพีเค<br>1999 จำกัด (ต่อ) | ผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ  | <ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าบริการ สำนักงาน</li> </ul> | 0.050                       | -       | <p>เพิ่มเป็น 126 ตร.ม. โดยค่าเช่าเพิ่มเป็น 15,120 บาท/เดือน หรือ 120 บาท/ตร.ม./เดือน) และวันที่ 1 มีนาคม 2547 (ระยะเวลาตามสัญญา คือ 1 มีนาคม 2547 - 28 กุมภาพันธ์ 2549 พื้นที่เช่า 126 ตร.ม. ราคา 15,120 บาท/เดือน หรือ 120 บาท/ตร.ม./เดือน) และเป็นราคาเดียวกับบริษัทอื่นในอาคารเดียวกัน</p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าว มีความสมเหตุสมผลเป็นไปตามสัญญาระหว่างกัน ลงวันที่ 1 มีนาคม 2545 (ระยะเวลาตามสัญญา คือ 1 มีนาคม 2545 - 28 กุมภาพันธ์ 2547 พื้นที่ 92 ตร.ม. ราคา 7,000 บาท/เดือน และ 1 สิงหาคม 2545 บริษัทฯ มีการเช่าพื้นที่เพิ่มเป็น 126 ตร.ม. โดยราคาค่าบริการเพิ่มเป็น 8,000 บาท/เดือน) และวันที่ 1 มีนาคม 2547 (ระยะเวลาตามสัญญา คือ 1 มีนาคม 2547 - 28 กุมภาพันธ์ 2549 พื้นที่เช่า 126 ตร.ม. โดยราคาค่าบริการเท่ากับ 8,000 บาท/เดือน) โดยราคาดังกล่าวอยู่ในระดับเดียวกันกับบริษัทอื่นในอาคารเดียวกัน</p> |
| บริษัท ไอ อี เอ็ม<br>ซี จำกัด     | เป็นบริษัทย่อยของ บริษัท<br>เคพีเค 1999 จำกัด<br>ผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ | รายได้งานเขียนแบบ<br>แอร์, ไฟฟ้า, พิล์ม                              | -                           | 2.600   | <p>เนื่องจากบริษัท ไอ อี เอ็ม ซี จำกัด ได้รับงานจากมหาวิทยาลัยนครสวรรค์ในโครงการสำรวจอาคารมหาวิทยาลัยนครสวรรค์ เพื่อจัดทำรายงานการตรวจสอบและวิเคราะห์การใช้พลังงานโดยละเอียด และเนื่องจากบริษัทฯ มีบุคลากรที่มีความชำนาญทางด้านนี้ และอยู่ระหว่างการรื้อเริ่มโครงการใหม่ จึงได้เสนอราคาเพื่อทำงานดังกล่าวคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าว มีความสมเหตุสมผล และเป็นการหารายได้เพิ่มในช่วงระหว่างการรื้อเริ่มโครงการใหม่</p>  |

| Related Parties                  | Relationship  | Transaction   | Transaction Size<br>(Million Baht) |       | Necessity and Reasonableness of the Transactions   |
|----------------------------------|---|---|------------------------------------|-------|--|
|                                  |   |   | 2004                               | 2005  |  |
| KPK 1999 Co., Ltd.<br>(Continue) | The Company's major shareholder   | <ul style="list-style-type: none"> <li>Office space service fee</li> </ul>    | 0.050                              | -     | The Audit Committee deemed that this transaction is appropriate and is complied with the rental agreement dated March 1, 2002 (for the period of March 1, 2002 - February 28, 2004 in the area of 92 m <sup>2</sup> at a charge of Baht 7,000 per month which later increased to 126 m <sup>2</sup> at a charge of Baht 8,000 per month) and March 1, 2004 (for the period of March 1, 2004 - February 28, 2006 in the area of 126 m <sup>2</sup> at a charge of Baht 8,000 per month). The fee charged to the Company was equal to the fee charged to other companies in the same building. |
| IEMC Co., Ltd.                   | A subsidiary of KPK 1999 Co., Ltd., one of the Company's major shareholders | Income from engineering plan drafting for air condition, electricity and film | -                                  | 2.600 | The Audit Committee considered that this transaction is appropriate as the Company acquired this project from IEMC Co., Ltd. who had been appointed by Naresuan University to provide an analysis report on the usage of energy in time that the project on hand had yet to be started.  |

| บริษัท<br>ที่เกี่ยวข้อง          | ลักษณะความสัมพันธ์   | ลักษณะรายการ   | ขนาดของ<br>รายการ (ล้านบาท) |         | ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ   |
|----------------------------------|--|--|-----------------------------|---------|--|
|                                  |  |  | ปี 2547                     | ปี 2548 |  |
| กิจการร่วมค้า<br>ซีพีพี-ทีอาร์ซี | กิจการร่วมค้าระหว่าง<br>บริษัท และบริษัท ไชน่า<br>ปิโตรเลียม ไปป์ไลน์ บุโร<br>เพื่อร่วมประมูลงานจาก<br>ปตท. โครงการท่อก๊าซ<br>วังน้อย-แก่งคอยในสัดส่วน<br>10:90 โดยบริษัท ไม่ได้<br>ลงทุนและสนับสนุน   | ร่วมค้ารายได้<br>จากการรับเหมา<br>ช่วงงานจากกิจการ<br>ร่วมค้า      | -                           | 50.666  | เป็นงานส่วนที่ทางบริษัทฯ ได้ตกลงกับทาง บริษัท ไชน่า ปิโตรเลียม<br>ไปป์ไลน์ บุโร ตั้งแต่เริ่มเข้าประมูลงาน และเป็นไปตามสัญญา<br>รับจ้างช่วงเนื่องจากทาง บริษัท ไชน่า ปิโตรเลียม ไปป์ไลน์ บุโร<br>ต่อกับกิจการร่วมค้าเมื่อวันที่ 30 กันยายน 2548 คณะกรรมการ<br>ตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล เป็นไป<br>ตามจุดประสงค์ในการเข้าร่วมจัดตั้งกิจการร่วมค้าเพื่อประมูลงาน<br>โครงการนี้ โดยบริษัทฯ รับงานในส่วนที่มีความพร้อม มีอัตรา<br>กำไรอยู่ในเกณฑ์ปกติ   |
|                                  | ทางการเงินและจัดหา<br>เงินสินเชื่อให้กับกิจการ<br>ร่วมค้าดังกล่าวทำให้ไม่มี<br>ส่วนในผลกำไรหรือขาดทุน<br>ของกิจการร่วมค้า ตาม<br>สัญญากิจการร่วมค้า<br><br>นายไพฑูรย์ โกสียรัชษ์วงศ์<br>กรรมการผู้จัดการ<br>และ/หรือนางสาวจงกลณี<br>ตันสุวรรณ กรรมการของ<br>บริษัทฯ เป็นหนึ่งในผู้มี<br>อำนาจลงนามของกิจการ<br>ร่วมค้า | รายได้จากการจัดหา<br>แรงงานต่างชาติให้กับ<br>CPP-TRC Joint Venture | -                           | 9.997   | เนื่องจากทางบริษัท ไชน่า ปิโตรเลียม ไปป์ไลน์ บุโร ซึ่งเป็นนิติบุคคล<br>จากประเทศจีน มีความจำเป็นที่ต้องนำพนักงานจากประเทศจีน<br>เพื่อเข้ามาทำงานโครงการวังน้อย-แก่งคอยในประเทศไทยแต่<br>เนื่องจากช่วงเดือนกันยายน 2548 ทางบริษัท ไชน่า ปิโตรเลียม<br>ไปป์ไลน์ บุโร อยู่ในระยะแรกของการประกอบธุรกิจในไทยและยัง<br>จัดทำและยังจัดทำ สำนักงานไม่เรียบร้อย เพื่อให้พนักงานของ JV<br>ทำงานได้ จึงได้ดำเนินการทำ Work Per - mit ในนาม TRC<br>ก่อนซึ่ง พนักงาน ดังกล่าวมีจำนวนทั้งสิ้น 37 คน โดยที่บริษัทฯ<br>ได้ตกลงกับบริษัท ไชน่า ปิโตรเลียม ไปป์ไลน์บุโร ในรูปแบบของ<br>การจัดหาแรงงานให้ชั่วคราวและดำเนินการเรียกเก็บค่าใช้จ่าย<br>ทั้งหมดที่เกิดขึ้นกับทางบริษัท ไชน่า ปิโตรเลียม ไปป์ไลน์ บุโร<br>รายการดังกล่าวนี้บริษัทฯ ได้คิดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานโดย<br>ประมาณ 3% คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า เป็นเรื่องของการ<br>ช่วยเหลือได้อย่างราบรื่นเท่านั้นและไม่ได้ก่อให้เกิดผลกระทบต่อ<br>กำไรของบริษัทฯ โดยรายการดังกล่าวได้สิ้นสุดในเดือน<br>มกราคม 2549 |

| Related Parties          | Relationship   | Transaction  | Transaction Size<br>(Million Baht) |        | Necessity and Reasonableness of the Transactions  |
|--------------------------|--|--|------------------------------------|--------|---|
|                          |  |  | 2004                               | 2005   |   |
| CPP-TRC<br>Joint Venture | <p>A 10:90 Joint Venture between the Company and China Petroleum Pipeline Bureau (CPP) in order to bid for Wangnoi-Kaengkhoei Natural Gas Pipeline Project from PTT Plc.</p> <p>As the Company did not invest in or provide any financial supports for the joint venture, according to the joint venture agreement, the Company is not eligible to share in the profit and loss of this joint venture.</p> <p>Mr. Paitoon Goserakwong, TRC's President, and/or Miss Jongkolnee Tansuvan, the Company's director is one of the authorized persons of the joint venture.</p> | Income from project subcontracting   | -                                  | 50.666 | This project subcontract was initially agreed by the Company and CPP during the beginning stage of the bidding process and was in accordance with the subcontract agreement dated September 30, 2005. The Audit Committee deemed that this transaction is appropriate as it was corresponding to the intention of the Company to form the joint venture and the profit margin of this subcontract was in a normal range.  |
|                          |  | Fee from providing work permits for foreign workers of CPP-TRC Joint Venture | -                                  | 9.997  | In September 2005, CPP needed to bring their Chinese staffs to perform their works for Wangnoi-Kaengkhoei Project but they were in an initial stage of setting up their company in Thailand. The Company, therefore, employed their staffs and requested for the work permits in order for those 37 staffs to be able to perform their works. During the period of September 2005 - January 2006, the Company charged CPP for all the expenses related to those 37 staffs plus 3% of operating fee. The Audit Committee considered that the intention of this transaction was to provide the initial assistance to CPP-TRC Joint Venture and had no impact on the Company's operation or performance. |

### มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/ 2548 เมื่อวันที่ 19 พฤษภาคม 2548 มีมติกำหนดนโยบายการเข้าทำรายการระหว่างกันในอนาคตว่า จะต้องมีการตรวจสอบและให้ความเห็นโดยคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ คณะกรรมการของบริษัทเกี่ยวกับความจำเป็นและความสมเหตุสมผลในการเข้าทำรายการ และให้มีการตรวจสอบ และเปรียบเทียบราคาและเงื่อนไขต่างๆ ของรายการว่าเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ และเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลภายนอกหรือไม่ และเพื่อความคล่องตัวในการดำเนินธุรกิจ คณะกรรมการบริษัทมีมติให้บริษัท สามารถเข้าทำรายการระหว่างกันที่เป็นธุรกิจปกติ หรือสนับสนุนธุรกิจปกติ เช่น การรับงานก่อสร้าง การจ้างงานต่อ ที่มีมูลค่ารายการไม่เกินกว่า 30 ล้านบาท ภายใต้เงื่อนไขว่ารายการดังกล่าวต้องกระทำด้วยราคาและเงื่อนไขต่างๆ ที่เป็นไปตามเงื่อนไขปกติของธุรกิจ และเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และให้นำรายการระหว่างกันดังกล่าวเข้าที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือคณะกรรมการบริษัท เพื่อรับทราบและให้ความเห็นต่อไป ส่วนรายการระหว่างกันต่อไปนี้จะต้องถูกนำเสนอเข้าที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความสมเหตุสมผลในการทำรายการ และมีมติอนุมัติให้ทำรายการดังกล่าว ก่อนการตกลงเข้าทำรายการ

- รายการระหว่างกันที่มีใช้ธุรกิจปกติ หรือที่ไม่ได้สนับสนุนธุรกิจปกติ
- รายการระหว่างกันที่กระทำด้วยราคาและ/หรือเงื่อนไขต่างๆ ที่แตกต่างจากราคา และ/หรือเงื่อนไขปกติที่กระทำกับบุคคลภายนอก
- รายการระหว่างกันที่เป็นธุรกิจปกติ หรือสนับสนุนธุรกิจปกติ ภายใต้ราคาและเงื่อนไขต่างๆ ที่เป็นไปตามเงื่อนไขปกติของธุรกิจ ที่มีมูลค่ารายการเกินกว่า 30 ล้านบาท

โดยผู้ที่มีความขัดแย้ง มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใด (ตามข้อบังคับของ

บริษัท ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประกาศกำหนด หรือตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด) ที่จะทำขึ้นกับบริษัท หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) ไม่มีอำนาจในการดำเนินการใดๆ ในหรือเกี่ยวกับรายการหรือเรื่องที่มีความขัดแย้ง มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าว

และคณะกรรมการบริษัทจะต้องดูแลให้บริษัท ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยง และการได้มาหรือจำหน่ายซึ่งสินทรัพย์ของบริษัท หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) รวมทั้งปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชี

ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือคณะกรรมการบริษัทไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัท จะได้ให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัท เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าวเพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ผู้ถือหุ้น ตามแต่กรณี ทั้งนี้ บริษัท จะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท

### นโยบายและแนวโน้มการเกิดรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัท คาดว่า ในอนาคตจะมีรายการระหว่างกันส่วนหนึ่งซึ่งเกิดขึ้นตามสัญญาในปัจจุบัน เช่น ค่าเช่า ค่าไฟฟ้าของสำนักงานและที่เก็บวัสดุที่จังหวัดระยอง และบริษัท อาจมีการทำรายการกับบริษัทที่เกี่ยวข้อง ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการรับเหมาก่อสร้าง ทั้งด้านที่เป็นผู้รับเหมาและเป็นผู้ว่าจ้าง หรือการรับงานบริหารโครงการ โดยในปัจจุบัน บริษัท ยังไม่มีนโยบายที่จะขอความช่วยเหลือทางการเงินจาก และ/หรือให้ความช่วยเหลือทางการเงินกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งการทำรายการระหว่างกันจะเป็นไปตามมาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน



### Procedures on the Approval of Connected Transactions

Board of Directors' Meeting No. 2/2005 dated May 19, 2005 has set the procedures for undertaking connected transactions in the future that all the connected transactions must be reviewed by the Audit Committee and/or the Board of Directors who shall provide their opinions of the necessity and appropriateness of such transactions. Also, all prices and conditions of such transactions must be compared with those of the transactions between the Company and the outside parties to check that they are comparable with conditions of normal business practices. With a purpose of flexibility in operation, the Board of Directors approved the Company to be able to enter into any connected transactions that are normal business practices such as a construction service or a subcontracting work for the amount of not more than Baht 30 million under the condition that all the prices and other conditions of such transaction must be comparable to the normal business conditions. For the best interest of the Company, the meetings of the Audit Committee and/or the Board of Directors must acknowledge and provide the opinion upon such transactions. Furthermore, the following connected transactions must be reviewed and approved by the meetings of the Audit Committee and/or the Board of Directors before undertaking them:

- The connected transactions that are neither normal business practice nor supportive to the normal business of the Company;
- The connected transactions whose prices and conditions are different from normal prices and conditions that the Company normally undertakes with outside parties.
- The connected transactions that are normal and supportive to the normal business of the Company under normal prices and other conditions whose value exceeds Baht 30 million.

The conflicted persons (as specified in the Company's article of association and the regulations of the SEC and the SET) must not perform any duties in relation to the transactions that they are related or might have conflicts of interests.

The Board of Directors shall govern the Company's operation to ensure that they are in compliance with the securities laws and the regulations of the SET including the regulation with regard to the information disclosure of the Connected Transaction and the Acquisition and Dispositions of assets of the Company or the subsidiary (if any). Such compliance shall include the compliance of the accounting standard specified by the Accountant Association.

In case that the Audit Committee and/or the Board of Directors have no expertise in any of the related transaction, the Company shall appoint independent expert or the Company's auditor to provide their opinion on such transaction for the Audit Committee and/or the Board of Directors and/or the shareholders as appropriate. The Company shall disclose the details of connected transactions in the notes to financial statements that are audited by the auditor of the Company.

### Policies and the Future Connected Transactions

The Company anticipates that there will be some connected transactions in the future that are related to the current contracts such as rental and electricity expense from the office and warehouse in Rayong. In addition, the Company may enter into the transactions with the related companies in relation to construction and management services which will be undertaken as a hirer or a contractor. At present, the Company has no policy to request for any financial support from or to give any supports to the related companies. All those connected transactions will be undertaken strictly in compliance with the above procedures on the approval of connected transactions.

## คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

### ผลการดำเนินงาน

#### 1. ภาพรวมของผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

ธุรกิจหลักของบริษัทฯ เป็นธุรกิจก่อสร้างและติดตั้งระบบวิศวกรรม ซึ่งลักษณะการทำงานอยู่ในรูปแบบโครงการ บัญชีที่เป็นตัวกำหนดความสำเร็จของธุรกิจจึงอยู่ที่การควบคุมงานให้มีประสิทธิภาพ มีต้นทุนตามแผนที่วางไว้ และ เสร็จทันกำหนดเวลา

สำหรับปี 2548 ถือได้ว่าเป็นปีที่บริษัทฯ มีผลการดำเนินงานเติบโตอย่างมีนัยสำคัญ ทั้งด้านรายได้และกำไรสุทธิ กล่าวคือ บริษัทฯ มีรายได้รวม 509.3 ล้านบาท สูงกว่าปี 2547 ที่มีรายได้รวม 127.9 ล้านบาท ถึงร้อยละ 298.09 เกิดจากการที่บริษัทฯ ได้รับงานโครงการใหญ่ 3 โครงการ คือ โครงการติดตั้งระบบวิศวกรรมและก่อสร้างโรงงานจากบริษัท ไทย อินซินเนอเรท เซอร์วิส จำกัด (WS Recovery Boiler Project) ที่มีมูลค่างาน 515 ล้านบาท และโครงการวางท่อก๊าซธรรมชาติจากปตท. 2 โครงการใหญ่ คือ โครงการ Knock-out Drum Phase II ที่มีมูลค่างาน 126.5 ล้านบาท และโครงการวางท่อก๊าซธรรมชาติวังน้อย-แก่งคอยซึ่งดำเนินการรับเหมาก่อสร้างโครงการโดยกิจการร่วมค้า CPP-TRC มูลค่าโครงการ 2,200 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ได้รับเหมาช่วงงาน มูลค่า 220 ล้านบาทจากกิจการร่วมค้า ซึ่งในปี 2548 บริษัทฯ มีการรับรู้รายได้จาก 3 โครงการรวมกันประมาณ 382.4 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 75.89 ของรายได้จากการให้บริการทั้งหมด และส่งผลให้กำไรสุทธิของปี 2548 เท่ากับ 30.7 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 8.3 ล้านบาทในปี 2547 คิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้น ร้อยละ 270.62

#### 2. ผลการดำเนินงาน

##### รายได้

รายได้ของบริษัทฯ ส่วนใหญ่มาจากรายได้จากการให้บริการและรายได้ค่าบริการจัดการ โดยในปี 2546 - 2548 รายได้ส่วนดังกล่าวมีสัดส่วนประมาณร้อยละ 97-99 ของรายได้รวม โดยในปี 2547 รายได้จากการให้บริการและรายได้ค่าบริการจัดการเท่ากับ 124.1 ล้านบาท ใกล้เคียงกับรายได้จากการให้บริการในปี 2546 ที่เท่ากับ 124.8 ล้านบาท โดยรายได้หลักของบริษัทฯ ยังคงมาจากการให้บริการติดตั้งท่อก๊าซธรรมชาติให้กับบริษัท ปตท.จำกัด (มหาชน) โดยในปี 2547 คิดเป็นสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 31.61 ของรายได้รวมของบริษัทฯ ในขณะที่ปี 2548 บริษัทฯ มีรายได้จากการให้บริการและค่าบริการจัดการเท่ากับ 503.8 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 318.67 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว ซึ่งในช่วงต้นปี 2548 บริษัทฯ ได้งานโครงการใหม่จากธุรกิจติดตั้งระบบวิศวกรรมและก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี นั่นคือ โครงการติดตั้งระบบวิศวกรรมและก่อสร้างโรงงานจากบริษัท ไทย อินซินเนอเรท เซอร์วิส จำกัด (โครงการ WS Recovery Boiler Project) ซึ่งมีมูลค่าโครงการประมาณ 515.0 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ มีการรับรู้รายได้จากโครงการดังกล่าว 264.1 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 51.85 ของรายได้รวม ทำให้สัดส่วนรายได้จากกลุ่มบริษัท ปตท.จำกัด (มหาชน) ซึ่งรวมถึงงานที่รับเหมาช่วงมาจากกิจการร่วมค้า CPP-TRC ลดลงเหลือร้อยละ 25.48 ของรายได้รวม

##### ต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ค่าใช้จ่ายรวมของ ปี 2548 เท่ากับ 465.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 303.50 จากปี 2547 ที่มีค่าใช้จ่ายรวมเท่ากับ 115.3 ล้านบาท โดยสาเหตุหลักที่ค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นเนื่องจากการดำเนินการก่อสร้างโครงการใหม่ นั่นคือ โครงการติดตั้งระบบวิศวกรรมและก่อสร้างโรงงานจากบริษัท ไทย อินซินเนอเรท เซอร์วิส จำกัด ค่า

# Management Discussion and Analysis

## Operating Performance

### 1. Overview

The Company's major business is related to construction and installation works of which most of them are in form of projects. The success factor of this business is, therefore, the efficiency project supervision which leads to the predetermined cost and the punctual completion.

2005 is the year of a significant growth for the Company in both revenue and net profit. The Company's total revenue stood at Baht 509.3 million or an increase of 298.09% from the revenue of Baht 127.9 million in 2004. This dramatic growth of revenue was a result of the three large projects including the Baht 515 million of WS Recovery Boiler project from Thai Incinerate Service Co., Ltd. and the two projects of natural gas transmission pipeline construction from PTT Plc., the Baht 126.5 million project of Knock-out Drum Phase II and the Baht 2,200 million Wangnoi-Kaengkhoi Project, operated by CPP-TRC Joint Venture of which the Company has subcontracted the project in the amount of Baht 220 million from the CPP-TRC Joint Venture. In 2005, the Company has realized the total of Baht 382.4 million from those three projects which was equivalent to 75.89% of the service income. Consequently, the Company's net profit in 2005 reached Baht 30.7 million or an increase of 270.62% from the net profit of Baht 8.3 million in 2004.

### 2. Operating Performance

#### Revenue

Service income and management service income are the major revenues of the Company of which they were accounted for 97 - 99% of the total revenue in 2003 - 2005. In 2004, the service income and management service income stood at Baht 124.1 million which was relatively close to that of 2003 of Baht 124.8 million. The major source of income was still the natural gas pipeline installation projects for PTT Plc. In 2004, such income from PTT Plc. was contributed to 31.61% of the total revenue. In 2005, the Company's service income and management service income stood at Baht 503.8 million, increased by 318.67% from the previous year. In early 2005, the Company has acquired new project from the engineering system installation and factory construction in petrochemical business unit which was the WS Recovery Boiler Project from Thai Incinerate Service Co., Ltd. in the amount of Baht 515.0 million of which the Company has realized Baht 264.1 million or equivalent to 51.85% of the total revenue. As a result, the proportion of revenue from the projects of PTT Plc., which included the subcontracted project from CPP-TRC Joint Venture, reduced to 25.48% of the total revenue.

#### Cost of Service and Administrative Expenses

The Company's total expenses in 2005 stood at Baht 465.1 million or an increase of 303.50% from the total expenses of Baht 115.3 million in 2004. Such a significant increase in total expenses was

ธรรมเนียมธนาคารจากการเข้าประกวดราคางาน และค่าใช้จ่ายจากการมีพนักงานที่เพิ่มขึ้นเพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจ

### กำไรสุทธิ

#### - กำไรขั้นต้น

ปี 2548 บริษัท มีกำไรขั้นต้นเท่ากับ 79.6 ล้านบาท โดยคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 15.80 ซึ่งลดลงจากปีก่อนๆ สาเหตุเกิดจากการที่บริษัท เริ่มเข้าสู่ธุรกิจการก่อสร้างในโรงงานในอุตสาหกรรมปิโตรเคมีเป็นครั้งแรก ทำให้บริษัท กำหนดอัตรากำไรขั้นต้นสำหรับโครงการดังกล่าวต่ำกว่าอัตรากำไรขั้นต้นในธุรกิจเดิมของบริษัท ประกอบกับงานของโครงการดังกล่าวมีมูลค่างานสูง นอกจากนั้นในช่วงต้นปี 2548 บริษัท มีการรับงานงานเขียนแบบแอร์, ไฟฟ้า, พิล์มจากบริษัท ไอ อี เอ็ม ซี จำกัด ซึ่งงานดังกล่าวไม่ใช่ธุรกิจหลักของบริษัท หากพิจารณาให้รายได้จากงานดังกล่าวไม่ใช่รายได้จากการให้บริการ โดยหักรายได้ทั้งจำนวน 2.6 ล้านบาทออกจากรายได้และกำไรขั้นต้น จะทำให้รายได้จากการให้บริการและค่าบริหารจัดการของบริษัท และกำไรขั้นต้นในปี 2548 ลดลงเหลือเท่ากับ 501.2 ล้านบาท และ 77.0 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 15.37 ซึ่งอัตรากำไรขั้นต้นของ 3 โครงการใหญ่ คือ โครงการติดตั้งตั้งระบบวิศวกรรมและก่อสร้างโรงงานจากบริษัท ไทย อินซินเนอเรท เซอร์วิส จำกัด (WS Recovery Boiler Project) โครงการ Knock-out Drum Phase II และงานรับเหมาช่วงจากกิจการร่วมค้า ในโครงการวางท่อก๊าซธรรมชาติวังน้อย-แก่งคอย ที่มีการรับรู้รายได้รวมทั้งสิ้น 382.4 ล้านบาท จะเท่ากับร้อยละ 14.08 ส่วนโครงการอื่นๆ รวมกันจะมีอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 21.22

ในขณะที่ปี 2548 บริษัท มีกำไรจากการดำเนินงานเท่ากับ 44.3 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตรากำไรจากการดำเนินงานร้อยละ 8.79 สาเหตุที่อัตรากำไรจากการดำเนินงานในปี 2548 ลดต่ำลงเนื่องจากสัดส่วนรายได้จากงานปิโตรเคมีซึ่งเป็นงานที่มีอัตรากำไรขั้นต้นต่ำสูงขึ้น ประกอบกับต้นทุนวัสดุและค่าแรงสูงขึ้น ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารเพิ่มขึ้นร้อยละ 118.46 นอกจากนั้นหากไม่รวมรายได้จากงานเขียนแบบแอร์, ไฟฟ้า, พิล์มจากบริษัท ไอ อี เอ็ม ซี จำกัด ซึ่งไม่ใช่ธุรกิจหลักของบริษัท จะทำให้กำไรจากการดำเนินงาน ปี 2548 ลดลงเหลือเท่ากับ 41.7 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตรากำไรจากการดำเนินงานเท่ากับร้อยละ 8.27

#### - กำไรสุทธิ

ในปี 2548 บริษัท มีอัตรากำไรสุทธิลดลงเล็กน้อยเป็นร้อยละ 6.03 เนื่องจากเหตุผลที่ได้กล่าวมาแล้ว และหากไม่พิจารณารวมรายได้จากงานเขียนแบบแอร์, ไฟฟ้า, พิล์มจากบริษัท ไอ อี เอ็ม ซี จำกัด ซึ่งงานดังกล่าวไม่ใช่ธุรกิจหลักของบริษัท โดยหักรายได้ดังกล่าวหลังหักอัตรากำไรร้อยละ 30 ออกจากกำไรสุทธิ จะทำให้กำไรสุทธิ ปี 2548 ลดลงเหลือเท่ากับ 28.9 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตรากำไรสุทธิเท่ากับร้อยละ 5.70

a result of the new WS Recovery Boiler Project from Thai Incinerate Service Co., Ltd., the bank fee from project bidding and expenses from new employees that the Company has hired in order to serve the expansion of business.

### **Net Profit**

#### **- Gross Profit**

In 2005, the Company had a gross profit of Baht 79.6 million or equivalent to 15.80% of gross profit margin which drop from previous years as a consequence of the fact that the Company had entered into a construction business for petrochemical industry for the first time and such project had a higher project value. The Company, therefore, set a gross profit margin for such project at a lower rate than that of other projects of the Company. Moreover, in early 2005, the Company provided air condition, electricity and film plan drafting service for IEMC Co., Ltd. of which such service was not the major service of the Company. When deducting such service income of Baht 2.6 million from the revenue and gross profit, the service income and management service income and the gross profit of the Company would be Baht 501.2 million and Baht 77.0 million, respectively; this resulted in a gross profit margin of 15.37%. The gross profit margin of the three large projects including the WS Recovery Boiler Project from Thai Incinerate Service Co., Ltd., the Knock-out Drum Phase II Project and the subcontracted, Wangnoi-KaengKhoi Project which the Company realized the income of Baht 382.4 million stood at 14.08% while the gross Profit margin of other projects stood at 21.22%.

In 2005, the Company had the operating profit of Baht 44.3 million or equivalent to an operating profit margin of 8.79%. The reasons for the decrease in operating profit margin in 2005 included the higher proportion of revenue from low-margin petrochemical workh as well as the rise in raw material and labor cost. The administrative expenses increased by 118.46%. Without taking into consideration the income from air condition, electricity and film plan drafting service which is not the main business of the Company, the operating profit would be Baht 41.7 million or equivalent to an operating profit margin of 8.27%.

#### **- Net Profit**

In 2005, the Company posted a lower net profit margin of 6.03% as per the aforementioned grounds and without taking into consideration the income from air condition, electricity and film plan drafting service which is not the main business of the Company and after deducting 30% of income tax, the Company's net profit of 2005 would be Baht 28.9 million or equivalent to 5.70% of net profit margin.

### อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีการจ่ายปันผลในปี 2547 จำนวน 18 ล้านบาทให้กับผู้ถือหุ้นเดิม ส่วนหนึ่งเพื่อให้ผู้ถือหุ้นเดิมนำมาชำระเป็นเงินค่าเพิ่มทุนจำนวน 20 ล้านบาท และ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2549 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2549 ได้มีมติจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2548 ในอัตราหุ้นละ 0.10 บาท คิดเป็นอัตราการจ่ายเงินปันผลร้อยละ 51.43 ของกำไรสุทธิหลังจากหักภาษีและสำรองตามกฎหมาย ซึ่งสูงกว่านโยบายที่กำหนดไว้ที่อัตราร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังจากหักภาษีและสำรองตามกฎหมาย การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2549 เพื่ออนุมัติการจ่ายเงินปันผลกำหนดเป็นวันที่ 26 เมษายน 2549 และวันจ่ายเงินปันผลคือวันที่ 25 พฤษภาคม 2549

## ฐานะทางการเงิน

### สินทรัพย์

ตามงบการเงิน ปี 2548 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 447.0 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 374.9 ล้านบาท จากปี 2547 หรือคิดเป็นการเพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 520.0 โดยสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว 3 ครั้ง ในปี 2548 ทำให้ได้เงินสดรวมทั้งสิ้น 132.2 ล้านบาท คือ

- การเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมช่วงต้นปี 2548 จำนวน 60.0 ล้านบาท
- การเพิ่มทุนจาก 100 ล้านบาทเป็น 120 ล้านบาทช่วงเดือนสิงหาคม - กันยายน 2548 โดยการออกหุ้นให้ผู้ถือหุ้นเดิม 20 ล้านหุ้น เสนอขายหุ้นละ 1.147 บาท ทำให้ได้เงินจากการเพิ่มทุน 22.9 ล้านบาท
- การเสนอขายหุ้นต่อประชาชนทั่วไปช่วงเดือนธันวาคม 2548 จำนวน 30 ล้านหุ้น ราคาเสนอขายหุ้นละ 1.7 บาท ต่อหุ้น ทำให้ได้เงินสดสุทธิหลังหักค่าใช้จ่าย 49.3 ล้านบาท

ซึ่งทำให้บริษัทมีเงินทุนหมุนเวียนมากขึ้น รวมถึงลูกหนี้และรายได้ที่ยังไม่เรียกชำระที่เพิ่มขึ้นจากโครงการใหญ่ 3 โครงการ คือ โครงการ WS Recovery Boiler Project โครงการ Knock-out Drum Phase II และโครงการวังน้อย-แก่งคอย โดยลูกหนี้การค้าสุทธิและรายได้ที่ยังไม่เรียกชำระเพิ่มขึ้นจาก 17.8 ล้านบาท และ 12.6 ล้านบาท ในปี 2547 เป็น 92.3 ล้านบาท และ 70.9 ล้านบาท ตามลำดับ ในปี 2548 สำหรับสินทรัพย์ที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญในปี 2548 ได้แก่

1. สินทรัพย์หมุนเวียนเพิ่มขึ้น 355.5 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 735.31 สาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของลูกหนี้การค้าและรายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ ซึ่งเกิดจากโครงการใหม่ที่บริษัทฯ ดำเนินการเพิ่มขึ้นในปี และรายการเงินสดที่ได้รับจากเงินเพิ่มทุนที่ได้รับมา ในช่วงปี 2548
2. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนเพิ่มขึ้น 19.4 ล้านบาท หรือคิดเป็น ร้อยละ 81.63 โดยรายการหลักที่เพิ่มขึ้น ได้แก่ เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกันซึ่งเป็นเงินฝากประจำธนาคารเพื่อใช้เป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อที่บริษัทฯ ได้รับจากธนาคาร เพิ่มขึ้นจาก 16.88 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2547 เป็น 32.30 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2548 และในปี 2548 ได้มีการซื้อสินทรัพย์ถาวร 6.57 ล้านบาท ประกอบด้วยยานพาหนะ เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน และเครื่องมือและอุปกรณ์



### Return on Equity

The Company paid dividend in 2004 in the amount of Baht 18 million to the existing shareholders of which part of it would be used to pay for the capital increase of Baht 20 million. The Board of Directors' Meeting No. 1/2006 dated February 23, 2006 passed the resolution to pay the dividend of 2005's operating result at Baht 0.10 per share or equivalent to 51.43% of the net profit after tax and legal reserve. This dividend payout ratio is higher than the Company's policy to pay 40% of the net profit after tax and legal reserve. The Annual General Shareholder's Meeting of 2006 will be held on April 26, 2006 to consider the dividend payment and the dividend payment date is set on May 25, 2006.

## Financial Status

### Assets

According to the financial statement for 2005 ended on December 31, 2005, the Company's total assets stood at Baht 447.0 million, increased by Baht 374.9 million from that of 2004 or equivalent to an increase of 520.0%. The main reason for such a significant increase was the capital increases in 2005 which resulted in a net cash of Baht 132.2 million as per the following details:

- The call for paid up the capital of Baht 60 million in early 2005;
- The capital increase from Baht 100 million to Baht 120 million during the period of August - September 2005 through the right offering of 20 million shares at the offering price of Baht 1.147 per share; the proceed of this capital increase was Baht 22.9 million;
- The Initial Public Offering in December 2005 of the 30 million shares at the offering price of Baht 1.7 per share; the proceed of the IPO stood at Baht 49.3 million.

As a result, the Company had more working capital. In addition, the Company's net accounts receivable and unbilled receivable increased from Baht 17.8 million and Baht 12.6 million in 2004 to Baht 92.3 million and Baht 70.9 million, respectively, from the new three projects including the WS Recovery Boiler Project, the Knock-out Drum Phase II Project and the Wangnoi-KaengKhoi Project. The assets that were significantly changed in 2005 included;

1. The increase in current assets of Baht 355.5 million or equivalent to 735.31% from the rise of accounts receivable and unbilled receivable of new project and the cash received from capital increases during 2005.
2. The increase in non-current assets of Baht 19.4 million or 81.63%; the main increased assets included the increase in pledged deposits, the fixed deposits that the Company pledged with bank as collateral for loan facilities, from Baht 16.88 million at the end of 2004 to Baht 32.30 million at the end of 2005; and the purchase of vehicles, decorative items and tools & equipment of Baht 6.57 million.

### ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าสุทธิของบริษัท ณ สิ้นปี 2546 เพิ่มขึ้นจากการเติบโตของรายได้เป็น 48.3 ล้านบาท และลดลงเป็น 17.9 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2547 และเพิ่มเป็น 92.3 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2548 โดยสาเหตุหลักเกิดจากโครงการใหม่ขนาดใหญ่ที่บริษัท ได้รับมาในปี 2548

โดยปกติ เงื่อนไขการจ่ายเงินของผู้ว่าจ้างแต่ละบริษัท จะแตกต่างกันออกไปขึ้นอยู่กับสัญญา โดยผู้ว่าจ้างจะจ่ายเงินเมื่อส่งมอบงานและตรวจมอบงานเรียบร้อยแล้ว ซึ่งส่วนใหญ่มีระยะเวลาค้างชำระน้อยกว่า 60 วัน โดยยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้าแยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระ ณ สิ้นปี 2548 เปรียบเทียบกับปีก่อน สามารถแสดงได้ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

|  | 31 ธันวาคม 2548 | 31 ธันวาคม 2547 |
|--|-----------------|-----------------|
| ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน          |                 |                 |
| ยังไม่ถึงกำหนดชำระ                     | 11.9            | -               |
| ค้างชำระ                               |                 |                 |
| ไม่เกิน 30 วัน                         | -               | -               |
| ระหว่าง 30-60 วัน                      | 3.7             | -               |
| ระหว่าง 60-90 วัน                      | -               | -               |
| ระหว่าง 90-120 วัน                     | 6.9             | -               |
| มากกว่า 120 วัน                        | -               | -               |
| รวมลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 22.5            | -               |
| ลูกหนี้การค้าบริษัทอื่น                |                 |                 |
| ยังไม่ถึงกำหนดชำระ                     | 6.2             | 8.8             |
| ค้างชำระ                               |                 |                 |
| ไม่เกิน 30 วัน                         | 22.3            | 3.8             |
| ระหว่าง 30-60 วัน                      | 27.7            | -               |
| ระหว่าง 60-90 วัน                      | -               | 3.1             |
| ระหว่าง 90-120 วัน                     | 13.5            | -               |
| มากกว่า 120 วัน                        | 0.2             | 2.2             |
| รวมลูกหนี้การค้าบริษัทอื่น             | 69.9            | 18.0            |

ในส่วนของลูกหนี้การค้าที่ค้างชำระที่เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 10.6 ล้านบาท เกิดจากรายการค้ากับบริษัท ไทย โรตารี เอ็นจิเนียริง จำกัด ซึ่งในส่วนที่ค้างชำระระหว่าง 90 - 120 วัน จำนวน 6.9 ล้านบาทนั้น บริษัท ได้รับชำระมาแล้วบางส่วน จำนวน 2.8 ล้านบาท (ข้อมูล ณ วันที่ 15 มีนาคม 2549) ส่วนที่เหลือบริษัท อยู่ระหว่างการติดตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ค้างชำระที่เป็นบริษัทอื่น ที่มีการค้างชำระเกิน 60 วันเกิดจากปัญหาด้านการส่งมอบพื้นที่ล่าช้าของลูกค้า ซึ่งบริษัทอยู่ระหว่างการติดตาม โดยลักษณะธุรกิจของบริษัท บริษัท จะมีลูกหนี้ค้างชำระไม่เกิน 60 วัน แต่เนื่องจากในบางกรณีลูกค้าของบริษัท ต้องไปเรียกเก็บเงินต่อจากเจ้าของโครงการอีกทอดหนึ่ง ซึ่งทำให้ลูกค้าของบริษัท ชะลอการจ่ายเงินเพื่อให้ทางเจ้าของโครงการชำระเงินก่อน จึงอาจทำให้ระยะเวลาการค้างชำระเกินกว่า 60 วันได้ ซึ่งบริษัท จะมีการติดตามตรวจสอบสถานะของลูกค้าเพื่อพิจารณาการตั้งสำรองในกรณีที่

**Accounts Receivable**

The Company's net accounts receivable at the end of 2003 stood at Baht 48.3 million as a result of the revenue increase. The net accounts receivable decreased to Baht 17.9 million at the end of 2004 and increased to Baht 92.3 million at the end of 2005 as a consequence of the new large projects that the Company has acquired in 2005.

Normally, the terms of payment of each hirer are different according to the contracts where the hirer would pay after the job inspection and delivery. Most of the projects have credit terms of less than 60 days. The aging accounts receivable at the end of 2005 compared to that of 2004 can be shown as follows:

(in Million Baht)

|   | December 31, 2005 | December 31, 2004 |
|---|-------------------|-------------------|
| Trade accounts receivable: related parties        |                   |                   |
| Not yet due                                       | 11.9              | -                 |
| Overdue   |                   |                   |
| Less than 30 days                                 | -                 | -                 |
| 30-60 days  | 3.7               | -                 |
| 60-90 days  | -                 | -                 |
| 90-120 days                                       | 6.9               | -                 |
| Over 120 days                                     | -                 | -                 |
| Total trade accounts receivables: related parties | 22.5              | -                 |
| Trade accounts receivable: other companies        |                   |                   |
| Not yet due                                       | 6.2               | 8.8               |
| Overdue   |                   |                   |
| Less than 30 days                                 | 22.3              | 3.8               |
| 30-60 days  | 27.7              | -                 |
| 60-90 days  | -                 | 3.1               |
| 90-120 days                                       | 13.5              | -                 |
| Over 120 days                                     | 0.2               | 2.2               |
| Total trade accounts receivable: other companies  | 69.9              | 18.0              |

The overdue accounts receivable from related parties of Baht 10.6 million was the transaction between the Company and Thai Rotary Engineering Limited. As of March 15, 2006, the Company received Baht 2.8 million for the Baht 6.9 million of the overdue accounts receivable between 90-120 days where the rest is under the collection process. The overdue accounts receivables of other companies of more than 60 days resulted from the late delivery of project area of the customer. Normally, the credit term of the Company is less than 60 days, however, in some cases; the customers may have to charge the fee from the project owner before being able to pay for the Company, therefore, the credit term could exceed 60 days.

การค้างชำระเกิน 60 วันต่อไป อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังไม่มีความจำเป็นต้องตั้งสำรองเพิ่มสำหรับสถานะลูกหนี้การค้าในปัจจุบัน

### รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ

ตามปกติของงานก่อสร้าง รายได้จะได้รับเป็นงวดๆ ตามความคืบหน้าของงาน (Percentage of Completion) ดังนั้น บริษัทฯ จะมีรายได้บางส่วนที่บันทึกตามบัญชีแล้ว แต่ยังไม่ได้อำนาจจากผู้ว่าจ้างเนื่องจากยังก่อสร้างและติดตั้งไม่ถึงจุดที่จะทำการเรียกชำระได้ตามข้อกำหนดในสัญญา (Milestone Collection) ซึ่งจะต้องมีการทำงานให้ถึงจุดที่กำหนดก่อนจึงจะสามารถส่งใบเรียกเก็บเงินได้ ซึ่งหลังจากนั้นรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระจะกลายเป็นลูกหนี้การค้าแทน ซึ่งยอดรายได้ที่ยังไม่เรียกชำระของบริษัทฯ ในปี 2548 เพิ่มขึ้น จาก 12.6 ล้านบาทในปี 2547 เป็น 70.9 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักจากโครงการใหม่ที่กำลังดำเนินการ คือ โครงการ WS Recovery Boiler Project โครงการ Knock-out Drum Phase II และ โครงการวังน้อยแก่งคอย

### หนี้สิน

จากลักษณะธุรกิจของบริษัทฯ หนี้สินส่วนใหญ่ของบริษัทฯ จะอยู่ในรูปของเจ้าหนี้การค้า ต้นทุนงานที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ และค่าใช้จ่ายค้างจ่าย สำหรับในปี 2548 จากการที่บริษัทฯ มีงานจากโครงการใหญ่ 3 โครงการ ทำให้บริษัทฯ มีเจ้าหนี้การค้าและต้นทุนที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระเพิ่มขึ้นมาก และมีรายการเงินรับล่วงหน้าจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามสัญญาก่อสร้าง คือ เงินรับล่วงหน้าจากกิจการร่วมค้า CPP-TRC จำนวน 41.0 ล้านบาท นอกจากนั้นแล้วยังมีการเข้าซื้อยานพาหนะ ทำให้หนี้สินรวมของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นเป็น 235.82 ล้านบาท

### สภาพคล่อง

ในปี 2548 จากการที่บริษัทฯ มีรายได้จากการให้บริการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ทำให้บริษัทฯ ต้องมีการใช้เงินทุนหมุนเวียนที่เพิ่มขึ้น เพื่อใช้ในการบริหารลูกหนี้การค้าและรายการสินทรัพย์หมุนเวียนอีกหลายรายการ ซึ่งบริษัทฯ มีการจัดหาเงินดังกล่าวส่วนหนึ่งจากเจ้าหนี้การค้าซึ่งเพิ่มขึ้นตามยอดซื้อที่เพิ่มขึ้น อีกส่วนหนึ่งจากการเงินเพิ่มทุน รวมทั้งมีการจัดหาเงินทุนหมุนเวียนในรูปเงินกู้จากธนาคารพาณิชย์เป็นรายโครงการ (Project Financing) ทั้งนี้ จากลักษณะของธุรกิจของบริษัทฯ ที่มักจะมีการจัดหาเงินทุนหมุนเวียนเป็นรายโครงการ ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยส่วนใหญ่จึงถูกคำนวณเป็นต้นทุนของโครงการ ทำให้ดอกเบี้ยจ่ายของบริษัทฯ ในปี 2545-2548 ค่อนข้างต่ำซึ่งเป็นไปตามลักษณะธุรกิจปกติของบริษัทฯ ซึ่งจะมีการดอกเบี้ยจ่ายต่ำไม่ว่าจะมีงานหรือไม่ ในขณะที่ภาระผูกพันของบริษัทฯ จะแปรผันตามมูลค่างานที่ได้รับ ทำให้บริษัทฯ มักมีการผูกพันสูงขึ้นเมื่อมีงานมาก และภาระผูกพันลดลงเมื่อมีงานน้อย ซึ่งโดยปกติ บริษัทฯ จะมีการบริหารกระแสเงินสดให้สอดคล้องกับภาระผูกพันจากการจัดหาเงินทุนหมุนเวียนเป็นรายโครงการ ทำให้บริษัทฯ ไม่มีปัญหาสภาพคล่องมากนัก

ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยของบริษัทฯ ในปี 2547 อยู่ที่ประมาณ 96.44 วัน ซึ่งเป็นไปตามลักษณะธุรกิจของบริษัทฯ เนื่องจากรายได้ของบริษัทฯ จะคำนวณตามความคืบหน้าของงาน (Percentage of Completion) ในขณะที่การเรียกเก็บเงินจากลูกค้าจะเป็นไปตามข้อกำหนดตามสัญญาซึ่งเป็นไปได้ทั้งการวัดความคืบหน้าของงานเป็นรายเดือน (Monthly Progress) หรือ จุดที่จะทำการเรียกชำระได้ตามข้อกำหนดในสัญญา (Milestone Collection Period) สำหรับในปี 2548 บริษัทฯ มีระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยลดลงเป็น 39.46 วัน และมีระยะเวลาค้างหนี้เฉลี่ยของบริษัทฯ เท่ากับ 61.36 วัน เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2547 ที่เท่ากับ 45.29 วันซึ่งเกิดจากการที่บริษัทฯ เริ่มมีงานโครงการที่ใหญ่ขึ้น ทำให้บริษัทฯ สามารถยังคงได้รับเครดิตเทอมที่ดีขึ้นจากการสั่งซื้อสินค้าหรือการว่าจ้างผู้รับเหมาอย่างรัดกุม เนื่องจากลักษณะธุรกิจของบริษัทฯ

The Company has a policy to examine the status of the debtors whose receivables are overdue for more than 60 days in order to set the allowance for doubtful accounts, however, the Company has no necessity to set any allowance for the current receivables.

### **The Unbilled Receivables**

Normally, the percentage of completion method has been adopted for revenue recognition of the Company, therefore, the Company shall have some of the revenue that have been recognized under the accounting standard but have yet to be billed under the conditions set forth in the contracts. Most of the contracts shall specify the milestone collection where the Company shall complete the jobs under each milestone before sending the invoice and after that; the unbilled receivables shall become the accounts receivable. The unbilled receivables of the Company in 2005 increased from Baht 12.6 million in 2004 to Baht 70.9 million as a result of the new projects including the WS Recovery Boiler Project, the Knock-out Drum Phase II Project and the Wangnoi-KaengKhoi Project.

### **Liabilities**

The major liabilities of the Company included the accounts payable, unbilled payable and accrued expenses. In 2005, the Company had additional unbilled payable from the new three projects. Moreover, the advanced received from related party under construction contract of Baht 41.0 million was the advance received from CPP-TRC Joint Venture. The Company also entered into a hire purchase agreement to buy some vehicles. Consequently, the Company's total liabilities increased to Baht 235.82 million.

### **Liquidity**

In 2005, the Company required more working capital for accounts receivable and other current assets owing to the significant increase in service income. The Company had seek some of the working capital from the increase in accounts payable, the capital increase and the project financing facilities of commercial banks. Normally, the interest charged from project financing is categorized as cost of project, therefore, the interest expenses shown during 2002 - 2005 would be relatively low regardless of the value of projects on hand. On contrary, the Company's contingent obligations would be corresponding with the project value where the contingent obligation would be high at the times that the Company has more projects on hand and the contingent obligation would be low at the times that the Company has fewer projects on hand. The Company usually manages its cash flows to correspond with the contingent obligations from the working capital provision of each project. Therefore, the Company has not many liquidity problems.

The average collection period of the Company stood at 96.44 days in 2004 which is a normal business practice as the Company recognizes revenue with the percentage of completion method while the submission of invoice shall be correspond with the conditions stated in the contracts which could be a monthly progress method or a milestone collection method. In 2005, the Company's collection period drop to 39.46 days with a payment period of 61.36 days which increased from 45.29 days in 2004. This was a

ทำให้มีการรับรู้รายได้แต่ยังไม่มีการเรียกชำระเงินบางส่วน ทำให้แยกรายการดังกล่าวออกมาไม่ได้นับเป็นลูกหนี้การค้า จึงอาจทำให้ยอดลูกหนี้การค้าต่ำไป ดังนั้นหากพิจารณารวมรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระเข้ากับลูกหนี้การค้า จะทำให้ระยะเวลาการเก็บหนี้เฉลี่ยของบริษัท เท่ากับ 115.19 วัน และ 69.30 วัน สำหรับปี 2547 และ 2548 ตามลำดับ

บริษัท มีอัตราส่วนสภาพคล่องที่ 2.03 เท่าในปี 2547 และ 1.73 เท่าในปี 2548 โดยอัตราส่วนสภาพคล่องของบริษัท จะเปลี่ยนไปตามปริมาณงานที่ได้รับ ซึ่งหากมีปริมาณงานน้อยลง อัตราส่วนสภาพคล่องจะมีค่าเพิ่มขึ้น เนื่องจากการลดลงของสินทรัพย์หมุนเวียน ซึ่งได้แก่ ลูกหนี้การค้า และรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ และการลดลงของหนี้สินหมุนเวียน ซึ่งได้แก่ เจ้าหนี้การค้า และต้นทุนงานที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ ในปริมาณเท่าๆ กัน ในทางกลับกันอัตราส่วนสภาพคล่องจะมีค่าลดลง ถ้าบริษัท ได้รับงานมากขึ้น โดยอัตราส่วนสภาพคล่องใน ปี 2548 ที่ลดลงจากปี 2547 เกิดจากขยายตัวของธุรกิจของบริษัท จากการได้งานโครงการใหญ่ 3 โครงการเข้ามาทำให้มีการเพิ่มขึ้นของลูกหนี้การค้า และรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ พอๆ กับการเพิ่มขึ้นของเจ้าหนี้การค้า และต้นทุนงานที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ อย่างไรก็ตาม บริษัท มีการระมัดระวังในการบริหารสภาพคล่องของบริษัท และการที่อัตราส่วนดังกล่าวยังมีค่ามากกว่า 1 เท่า แสดงถึงความสามารถสภาพคล่องของบริษัท ที่ยังมีเพียงพอที่จะชำระหนี้ระยะสั้นของบริษัท

สำหรับอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วของบริษัท ในปี 2546-2548 มีค่าใกล้เคียงกัน เท่ากับ 1.38 เท่า 1.36 เท่า และ 1.38 เท่าตามลำดับ ซึ่งเป็นไปตามการบริหารกระแสเงินสดและสภาพคล่องของบริษัท อย่างไรก็ตาม เนื่องจากลักษณะธุรกิจของบริษัท ทำให้มีการรับรู้รายได้แต่ยังไม่มีการเรียกชำระเงินบางส่วน ทำให้แยกรายการดังกล่าวออกมาไม่ได้นับเป็นลูกหนี้การค้า จึงอาจทำให้ยอดลูกหนี้การค้าต่ำไป ดังนั้นหากพิจารณารวมรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระเข้ากับลูกหนี้การค้า จะทำให้อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วของบริษัท เท่ากับ 1.89 เท่า และ 1.68 เท่า สำหรับปี 2547 และปี 2548 ตามลำดับ

#### แหล่งที่มาของเงินทุน

บริษัท จัดหาเงินทุนโดยใช้เงินทุนจากเงินทุนหมุนเวียน กล่าวคือ ใช้เครดิตที่ได้จากเจ้าหนี้การค้าเพื่อสนับสนุนเงินทุนหมุนเวียนที่ต้องลงทุนในลูกหนี้การค้า และสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น นอกจากนี้ยังอาศัยเงินทุนจากส่วนของผู้ถือหุ้น และจากเงินกู้จากธนาคารพาณิชย์ในรูปแบบ Project Finance โดยบริษัท มีสัดส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นจาก 0.49 เท่า ในปี 2547 เป็น 1.12 เท่าในปี 2548 จากการเพิ่มขึ้นของเจ้าหนี้การค้าและต้นทุนงานที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ โดยหนี้สินส่วนใหญ่ร้อยละ 61 ของบริษัท เป็นเจ้าหนี้การค้าและและต้นทุนงานที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ



result of the acquisition of larger projects that enabled the Company to receive better credit terms from suppliers. However, as the unbilled receivable are shown separately with the accounts receivable owing to the normal business practice, the accounts receivable shown may be too low. Therefore, if adding the unbilled receivable with the accounts receivable, the Company's collection period would be 115.19 days and 69.30 days for 2004 and 2005, respectively.

The Company's current ratio stood at 2.03 times in 2004 and 1.73 times in 2005. This ratio varies with the value of projects on hand where the ratio would increase in times of fewer projects owing to the same amount of decreases in current assets such as accounts receivable and unbilled receivable and the decreases in current liabilities such as the accounts payable and the unbilled payable. On the other hand, the current ratio would decrease in times of more projects on hand. The decrease in current ratio in 2005 compared to that of 2004 was a result of the business expansion from the acquisition of the large three projects which led to the same amount of increases in accounts receivable and unbilled receivable and the increases in accounts payable and unbilled payable. However, the Company has managed its liquidity with care as can be seen from the current ratio of more than one time which indicates that the Company has sufficient liquidity to pay for the short term liabilities of the Company.

The quick ratio of the Company stood at the same level during 2003 - 2005 at 1.38 times, 1.36 times and 1.38 times, respectively, according to the cash flow and liquidity management of the Company. However, as the unbilled receivable are shown separately with the accounts receivable owing to the normal business practice, the accounts receivable shown may be too low. Therefore, if adding the unbilled receivable with the accounts receivable, the Company's quick ratio would be 1.89 times and 1.68 times in 2004 and 2005, respectively.

#### **Source of Fund**

The Company uses the working capital as a source of fund by using the credit terms from the suppliers to finance the receivables and other current assets. The Company also uses the shareholders' equity and project finance facilities from commercial banks as source of fund. The Company's debt to equity ratio increased from 0.49 times in 2004 to 1.12 times in 2005 as a consequence of the increase in accounts payable and unbilled payable which was accounted for 61% of the Company's total liabilities.

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการของบริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ “บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด”)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 งบกำไรขาดทุน งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นและงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไปซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติงานเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผย ข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดง รายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป



บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ แอนด์ ยัง จำกัด  
กรุงเทพฯ: 23 กุมภาพันธ์ 2549

รุ่งนภา เลิศสุวรรณกุล  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3516

## Report of Independent Auditor

To the Board of Directors and Shareholders of TRC Construction Public Company Limited (Formerly known as “TRC Construction Company Limited”)

I have audited the balance sheets of TRC Construction Public Company Limited as at 31 December 2005 and 2004, and the related statements of earnings, changes in shareholders' equity and cash flows for the years then ended. These financial statements are the responsibility of the Company's management as to their correctness and the completeness of the presentation. My responsibility is to express an opinion on these financial statements based on my audits.

I conducted my audits in accordance with generally accepted auditing standards. Those standards require that I plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free of material misstatement. An audit includes examining, on a test basis, evidence supporting the amounts and disclosures in the financial statements. An audit also includes assessing the accounting principles used and significant estimates made by management, as well as evaluating the overall financial statement presentation. I believe that my audits provide a reasonable basis for my opinion.

In my opinion, the financial statements referred to above present fairly, in all material respects, the financial position of TRC Construction Public Company Limited as at 31 December 2005 and 2004, and the results of its operations and cash flows for the years then ended in accordance with generally accepted accounting principles.



Ernst & Young Office Limited  
Bangkok: 23 February 2006

Rungnapa Lertsuwankul  
Certified Public Accountant (Thailand) No. 3516

## งบการเงิน

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ “บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด”)

งบดุล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547

| (หน่วย: บาท)                                |          |             |            |
|---|----------|-------------|------------|
|   | หมายเหตุ | 2548        | 2547       |
| <b>สินทรัพย์</b>                            |          |             |            |
| <b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>                   |          |             |            |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด              |          | 230,304,164 | 14,483,016 |
| ลูกหนี้การค้า                               |          |             |            |
| กิจการที่เกี่ยวข้องกัน                      | 4        | 22,565,196  | 10,464     |
| อื่นๆ                                       |          | 69,905,236  | 17,980,907 |
|   |          | 92,470,432  | 17,991,371 |
| หัก: ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ                |          | (192,130)   | (192,130)  |
| รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ                    | 3        | 92,278,302  | 17,799,241 |
| รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ                    | 5        | 70,860,872  | 12,640,653 |
| ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง      | 5        | 3,735,834   | 85,650     |
| งานระหว่างก่อสร้าง                          |          | 195,629     | 2,138,202  |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                      |          | 6,469,249   | 1,199,945  |
| รวมสินทรัพย์หมุนเวียน                       |          | 403,844,050 | 48,346,707 |
| <b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>                |          |             |            |
| เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน      | 6        | 32,304,089  | 16,879,866 |
| ส่วนปรับปรุงสินทรัพย์เช่าและอุปกรณ์ - สุทธิ | 7        | 9,886,098   | 5,816,987  |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ                 | 8        | 264,559     | 429,882    |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น                   |          | 675,036     | 619,535    |
| รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน                    |          | 43,129,782  | 23,746,270 |
| รวมสินทรัพย์                                |          | 446,973,832 | 72,092,977 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## BALANCE SHEETS

TRC CONSTRUCTION PUBLIC COMPANY LIMITED (FORMERLY KNOWN AS “TRC CONSTRUCTION COMPANY LIMITED”)

### BALANCE SHEETS

AS AT 31 DECEMBER 2005 AND 2004

|   |      | (Unit: Baht)       |                   |
|---|------|--------------------|-------------------|
|   | Note | 2005               | 2004              |
| <b>ASSETS</b>                             |      |                    |                   |
| <b>CURRENT ASSETS</b>                     |      |                    |                   |
| Cash and cash equivalents                 |      | 230,304,164        | 14,483,016        |
| Trade accounts receivable                 |      |                    |                   |
| Related parties                           | 4    | 22,565,196         | 10,464            |
| Others                                    |      | 69,905,236         | 17,980,907        |
|   |      | 92,470,432         | 17,991,371        |
| Less: Allowance for doubtful accounts     |      | (192,130)          | (192,130)         |
| Total trade accounts receivable, net      | 3    | 92,278,302         | 17,799,241        |
| Unbilled receivable                       | 5    | 70,860,872         | 12,640,653        |
| Accounts receivable - retention           | 5    | 3,735,834          | 85,650            |
| Construction in progress                  |      | 195,629            | 2,138,202         |
| Other current assets                      |      | 6,469,249          | 1,199,945         |
| <b>TOTAL CURRENT ASSETS</b>               |      | <b>403,844,050</b> | <b>48,346,707</b> |
| <b>NON-CURRENT ASSETS</b>                 |      |                    |                   |
| Pledged deposits at financial institution | 6    | 32,304,089         | 16,879,866        |
| Leasehold improvement and equipment, net  | 7    | 9,886,098          | 5,816,987         |
| Intangible assets, net                    | 8    | 264,559            | 429,882           |
| Other non-current assets                  |      | 675,036            | 619,535           |
| <b>TOTAL NON-CURRENT ASSETS</b>           |      | <b>43,129,782</b>  | <b>23,746,270</b> |
| <b>TOTAL ASSETS</b>                       |      | <b>446,973,832</b> | <b>72,092,977</b> |

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

## งบการเงิน (ต่อ)

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ “บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด”)

งบดุล (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547

|  |          | (หน่วย: บาท) |            |
|--|----------|--------------|------------|
|  | หมายเหตุ | 2548         | 2547       |
| <b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                                       |          |              |            |
| <b>หนี้สินหมุนเวียน</b>  |          |              |            |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน                                       | 9        | 14,245,331   | -          |
| เจ้าหนี้การค้า   |          |              |            |
| กิจการที่เกี่ยวข้องกัน   | 4        | 75,181       | 82,905     |
| อื่นๆ  |          | 137,037,069  | 7,412,217  |
| รวมเจ้าหนี้การค้า  |          | 137,112,250  | 7,495,122  |
| ต้นทุนงานที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ   |          | 6,767,965    | 6,519,280  |
| เงินรับล่วงหน้าจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามสัญญาก่อสร้าง                 | 4        | 41,000,000   | -          |
| เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าตามสัญญาก่อสร้าง                                 | 5        | 86,970       | 1,598,824  |
| เจ้าหนี้ตามสัญญาเข้าทางการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี                | 10       | 835,356      | 210,902    |
| ภาษีขายค้างจ่าย  |          | 6,011,384    | 829,791    |
| ภาษีมูลค่าเพิ่มค้างจ่าย  |          | 6,365,101    | 10,514     |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย   |          | 18,867,209   | 5,035,913  |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น   |          | 2,247,306    | 2,096,803  |
| รวมหนี้สินหมุนเวียน  |          | 233,538,872  | 23,797,149 |
| <b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>   |          |              |            |
| เจ้าหนี้ตามสัญญาเข้าทางการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 10       | 2,280,289    | -          |
| รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน   |          | 2,280,289    | -          |
| รวมหนี้สิน   |          | 235,819,161  | 23,797,149 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## BALANCE SHEETS (Continued)

TRC CONSTRUCTION PUBLIC COMPANY LIMITED (FORMERLY KNOWN AS “TRC CONSTRUCTION COMPANY LIMITED”)

BALANCE SHEETS (Continued)

AS AT 31 DECEMBER 2005 AND 2004

|   |      | (Unit: Baht)       |                   |
|---|------|--------------------|-------------------|
|   | Note | 2005               | 2004              |
| <b>LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY</b>                       |      |                    |                   |
| <b>CURRENT LIABILITIES</b>  |      |                    |                   |
| Short-term loans from financial institutions                      | 9    | 14,245,331         | -                 |
| Trade accounts payable  |      |                    |                   |
| Related party   | 4    | 75,181             | 82,905            |
| Others  |      | 137,037,069        | 7,412,217         |
| Total trade accounts payable                                      |      | 137,112,250        | 7,495,122         |
| Unbilled payable  |      | 6,767,965          | 6,519,280         |
| Advance received from related party unde<br>construction contract | 4    | 41,000,000         | -                 |
| Advances received from customers under<br>construction contracts  | 5    | 86,970             | 1,598,824         |
| Current portion of financial lease payable                        | 10   | 835,356            | 210,902           |
| Suspense output VAT   |      | 6,011,384          | 829,791           |
| VAT payable   |      | 6,365,101          | 10,514            |
| Accrued expenses  |      | 18,867,209         | 5,035,913         |
| Other current liabilities   |      | 2,247,306          | 2,096,803         |
| <b>TOTAL CURRENT LIABILITIES</b>                                  |      | <b>233,538,872</b> | <b>23,797,149</b> |
| <b>NON-CURRENT LIABILITIES</b>                                    |      |                    |                   |
| Financial lease payable, net of current portion                   | 10   | 2,280,289          | -                 |
| <b>TOTAL NON-CURRENT LIABILITIES</b>                              |      | <b>2,280,289</b>   | <b>-</b>          |
| <b>TOTAL LIABILITIES</b>  |      | <b>235,819,161</b> | <b>23,797,149</b> |

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

## งบการเงิน (ต่อ)

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ “บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด”)

งบดุล (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547

|   |          | (หน่วย: บาท) |             |
|---|----------|--------------|-------------|
|   | หมายเหตุ | 2548         | 2547        |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                                     |          |              |             |
| ทุนเรือนหุ้น  | 11       |              |             |
| ทุนจดทะเบียน  |          |              |             |
| หุ้นสามัญ 154,500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท         |          |              |             |
| (2547: หุ้นสามัญ 1,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) |          | 154,500,000  | 100,000,000 |
| ทุนที่ออกและชำระแล้ว                                  |          |              |             |
| หุ้นสามัญ 150,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท         |          |              |             |
| ชำระเต็มมูลค่าแล้ว (2547: หุ้นสามัญ 200,000           |          |              |             |
| หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท ชำระเต็มมูลค่าแล้ว          |          |              |             |
| หุ้นสามัญ 800,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท           |          |              |             |
| ชำระแล้วร้อยละ 25)                                    |          | 150,000,000  | 40,000,000  |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ                               | 11       | 22,155,000   | -           |
| กำไรสะสม  |          |              |             |
| จัดสรรแล้ว  |          |              |             |
| สำรองตามกฎหมาย  | 13       | 2,685,192    | 1,150,000   |
| ยังไม่ได้จัดสรร                                       |          | 36,314,479   | 7,145,828   |
| รวมส่วนของผู้ถือหุ้น                                  |          | 211,154,671  | 48,295,828  |
| รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น                        |          | 446,973,832  | 72,092,977  |
|   |          | 0            | 0           |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## BALANCE SHEETS (Continued)

TRC CONSTRUCTION PUBLIC COMPANY LIMITED (FORMERLY KNOWN AS “TRC CONSTRUCTION COMPANY LIMITED”)

BALANCE SHEETS (Continued)

AS AT 31 DECEMBER 2005 AND 2004

|   |      | (Unit: Baht)       |                   |
|---|------|--------------------|-------------------|
|   | Note | 2005               | 2004              |
| <b>SHAREHOLDERS' EQUITY</b>                                 |      |                    |                   |
| Share capital   | 11   |                    |                   |
| Registered share capital                                    |      |                    |                   |
| 154,500,000 ordinary shares of Baht 1 each                  |      |                    |                   |
| (2004: 1,000,000 ordinary shares of Baht 100 each)          |      | 154,500,000        | 100,000,000       |
| Issued and paid-up share capital                            |      |                    |                   |
| 150,000,000 ordinary shares of Baht 1 each, fully paid      |      |                    |                   |
| (2004: 200,000 ordinary shares of Baht 100 each, fully paid |      |                    |                   |
| 800,000 ordinary shares of Baht 100 each, 25% paid-up)      |      | 150,000,000        | 40,000,000        |
| Premium on ordinary shares                                  | 11   | 22,155,000         | -                 |
| Retained earnings   |      |                    |                   |
| Appropriated  |      |                    |                   |
| Statutory reserve   | 13   | 2,685,192          | 1,150,000         |
| Unappropriated  |      | 36,314,479         | 7,145,828         |
| <b>TOTAL SHAREHOLDERS' EQUITY</b>                           |      | <b>211,154,671</b> | <b>48,295,828</b> |
| <b>TOTAL LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY</b>           |      | <b>446,973,832</b> | <b>72,092,977</b> |

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

## งบกำไรขาดทุน

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ “บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด”)

งบกำไรขาดทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547

|   |          | (หน่วย: บาท)     |                 |
|---|----------|------------------|-----------------|
|   | หมายเหตุ | 2548             | 2547            |
| รายได้  |          |                  |                 |
| รายได้จากการให้บริการ   | 4, 5     | 503,835,737      | 120,341,331     |
| รายได้ค่าบริการจัดการ   | 4        | -                | 3,800,000       |
| ดอกเบี้ยรับ   |          | 720,075          | 139,998         |
| รายได้อื่น  | 4        | 4,786,808        | 3,666,641       |
| รวมรายได้   |          | 509,342,620      | 127,947,970     |
| ค่าใช้จ่าย  |          |                  |                 |
| ต้นทุนในการให้บริการ  |          | 424,217,264      | 96,560,415      |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร   |          | 40,231,790       | 18,695,580      |
| ค่าตอบแทนกรรมการ  | 14       | 610,000          | -               |
| รวมค่าใช้จ่าย   |          | 465,059,054      | 115,255,995     |
| กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้                            |          | 44,283,566       | 12,691,975      |
| ดอกเบี้ยจ่าย  |          | (209,830)        | (132,093)       |
| ภาษีเงินได้นิติบุคคล  | 15       | (13,369,893)     | (4,275,509)     |
| กำไรสุทธิสำหรับปี   |          | 30,703,843       | 8,284,373       |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน  | 2.10     |                  |                 |
| กำไรสุทธิ   |          | 0.22             | 0.33            |
| จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (มูลค่าตราไว้หุ้นละ 1 บาท) |          | 137,822,850 หุ้น | 25,121,644 หุ้น |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## STATEMENTS OF EARNINGS

TRC CONSTRUCTION PUBLIC COMPANY LIMITED (FORMERLY KNOWN AS “TRC CONSTRUCTION COMPANY LIMITED”)

STATEMENTS OF EARNINGS

FOR THE YEARS ENDED 31 DECEMBER 2005 AND 2004

|   |      |                     | (Unit: Baht)       |  |
|---|------|---------------------|--------------------|--|
|   | Note | 2005                | 2004               |  |
| <b>REVENUES</b>   |      |                     |                    |  |
| Service income  | 4, 5 | 503,835,737         | 120,341,331        |  |
| Management service income   | 4    | -                   | 3,800,000          |  |
| Interest income   |      | 720,075             | 139,998            |  |
| Other income  | 4    | 4,786,808           | 3,666,641          |  |
| <b>TOTAL REVENUES</b>   |      | <b>509,342,620</b>  | <b>127,947,970</b> |  |
| <b>EXPENSES</b>   |      |                     |                    |  |
| Cost of services  |      | 424,217,264         | 96,560,415         |  |
| Administrative expenses   |      | 40,231,790          | 18,695,580         |  |
| Director's remuneration   | 14   | 610,000             | -                  |  |
| <b>TOTAL EXPENSES</b>   |      | <b>465,059,054</b>  | <b>115,255,995</b> |  |
| <b>EARNINGS BEFORE INTEREST EXPENSE AND INCOME TAX</b>                |      | <b>44,283,566</b>   | <b>12,691,975</b>  |  |
| <b>INTEREST EXPENSE</b>   |      | <b>(209,830)</b>    | <b>(132,093)</b>   |  |
| <b>CORPORATE INCOME TAX</b>   | 15   | <b>(13,369,893)</b> | <b>(4,275,509)</b> |  |
| <b>NET EARNINGS FOR THE YEAR</b>                                      |      | <b>30,703,843</b>   | <b>8,284,373</b>   |  |
| <b>BASIC EARNINGS PER SHARE</b>                                       | 2.10 |                     |                    |  |
| Net earnings  |      | 0.22                | 0.33               |  |
| Weighted average number of ordinary shares (par value of Baht 1 each) |      | 137,822,850 shares  | 25,121,644 shares  |  |

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

## งบกระแสเงินสด

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ “บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด”)

งบกระแสเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547

|  | (หน่วย: บาท) |              |
|--|--------------|--------------|
|  | 2548         | 2547         |
| <b>กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน:</b>                  |              |              |
| กำไรสุทธิสำหรับปี  | 30,703,843   | 8,284,373    |
| ปรับกระทบกำไรสุทธิเป็นเงินสดรับ (จ่าย) สุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน: - |              |              |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย                                      | 2,663,465    | 2,212,597    |
| กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร                                     | (967,614)    | (7,644)      |
| กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์                   |              |              |
| และหนี้สินดำเนินงาน  | 32,399,694   | 10,489,326   |
| สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง                                |              |              |
| ลูกหนี้การค้า  | (74,479,061) | 30,532,484   |
| รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ   | (58,220,219) | 3,362,000    |
| ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง                             | (3,650,184)  | (12,350,653) |
| งานระหว่างก่อสร้าง   | 1,942,573    | (2,010,432)  |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น   | (5,269,304)  | 186,378      |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น  | (55,501)     | (582,080)    |
| หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)                                   |              |              |
| เจ้าหนี้การค้าและต้นทุนงานที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ                    | 129,865,813  | (9,524,920)  |
| เงินรับล่วงหน้าจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามสัญญาก่อสร้าง           | 41,000,000   | -            |
| เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าตามสัญญาก่อสร้าง                           | (1,511,854)  | (4,469,685)  |
| ภาษีขายค้างจ่าย  | 5,181,593    | (2,332,098)  |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย   | 13,831,297   | 1,432,755    |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น   | 6,505,089    | 1,246,857    |
| เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน                                     | 87,539,936   | 15,979,932   |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## STATEMENTS OF CASH FLOWS

TRC CONSTRUCTION PUBLIC COMPANY LIMITED (FORMERLY KNOWN AS “TRC CONSTRUCTION COMPANY LIMITED”)

STATEMENTS OF CASH FLOWS

FOR THE YEARS ENDED 31 DECEMBER 2005 AND 2004

|   | (Unit: Baht) |              |
|---|--------------|--------------|
|   | 2005         | 2004         |
| <b>Cash flows from (used in) operating activities:</b>  |              |              |
| Net earnings for the year   | 30,703,843   | 8,284,373    |
| Adjustments to reconcile net earnings to net cash provided by (paid from) operating activities: - |              |              |
| Depreciation and amortisation   | 2,663,465    | 2,212,597    |
| Gain on disposal of fixed assets  | (967,614)    | (7,644)      |
| Earnings from operation before changes in operating asset and operating liabilities               | 32,399,694   | 10,489,326   |
| Decrease (increase) in operating assets   |              |              |
| Trade accounts receivable   | (74,479,061) | 30,532,484   |
| Unbilled receivable   | (58,220,219) | 3,362,000    |
| Accounts receivable - retention   | (3,650,184)  | (12,350,653) |
| Construction in progress  | 1,942,573    | (2,010,432)  |
| Other current assets  | (5,269,304)  | 186,378      |
| Other non-current assets  | (55,501)     | (582,080)    |
| Increase (decrease) in operating liabilities  |              |              |
| Trade accounts payable and unbilled payable   | 129,865,813  | (9,524,920)  |
| Advances received from related party under construction contract                                  | 41,000,000   | -            |
| Advances received from customers under construction contracts                                     | (1,511,854)  | (4,469,685)  |
| Suspense output VAT   | 5,181,593    | (2,332,098)  |
| Accrued expenses  | 13,831,297   | 1,432,755    |
| Other current liabilities   | 6,505,089    | 1,246,857    |
| Net cash from operating activities  | 87,539,936   | 15,979,932   |

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ “บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด”)

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547

|  | (หน่วย: บาท) |              |
|--|--------------|--------------|
|  | 2548         | 2547         |
| <b>กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน:</b>                |              |              |
| เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกันเพิ่มขึ้น              | (15,424,223) | (2,641,267)  |
| เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร                          | 967,617      | 22,617       |
| ซื้อสินทรัพย์ถาวรเพิ่มขึ้น                                   | (6,567,256)  | (3,774,222)  |
| ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น                             | -            | (497,000)    |
| เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน                               | (21,023,862) | (6,889,872)  |
| <b>กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน:</b>            |              |              |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)           | 14,245,330   | (783,487)    |
| ได้รับชำระค่าหุ้นเพิ่มเติม                                   | 60,000,000   | -            |
| เงินสดรับสุทธิจากการเพิ่มทุน                                 | 72,155,000   | 20,000,000   |
| เงินปันผลจ่าย  | -            | (18,000,000) |
| เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าทางการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)               | 2,904,744    | (170,128)    |
| เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน                               | 149,305,074  | 1,046,385    |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ                 | 215,821,148  | 10,136,445   |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด - ต้นปี                       | 14,483,016   | 4,346,571    |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด - ปลายปี                      | 230,304,164  | 14,483,016   |
| <b>ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม: -</b>                  |              |              |
| เงินสดจ่ายระหว่างปีสำหรับ                                    |              |              |
| ดอกเบี้ยจ่าย   | 44,974       | 132,093      |
| ภาษีเงินได้นิติบุคคล   | 13,402,212   | 4,372,204    |
| รายการที่ไม่ใช่เงินสดประกอบด้วย                              |              |              |
| ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นหักกับส่วนเกินมูลค่าหุ้น (หมายเหตุ 11) | 1,785,000    | -            |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## STATEMENTS OF CASH FLOWS (Continued)

TRC CONSTRUCTION PUBLIC COMPANY LIMITED (FORMERLY KNOWN AS “TRC CONSTRUCTION COMPANY LIMITED”)

STATEMENTS OF CASH FLOWS (Continued)

FOR THE YEARS ENDED 31 DECEMBER 2005 AND 2004

|   | (Unit: Baht) |              |
|---|--------------|--------------|
|   | 2005         | 2004         |
| <b>Cash flows from (used in) investing activities:</b>              |              |              |
| Increase in pledged deposits at financial institution               | (15,424,223) | (2,641,267)  |
| Cash receipt from disposal of fixed assets                          | 967,617      | 22,617       |
| Purchase of fixed assets  | (6,567,256)  | (3,774,222)  |
| Purchase of intangible assets                                       | -            | (497,000)    |
| Net cash used in investing activities                               | (21,023,862) | (6,889,872)  |
| <b>Cash flows from (used in) financing activities:</b>              |              |              |
| Increase (decrease) in short-term loans from financial institutions | 14,245,330   | (783,487)    |
| Additional share subscription received                              | 60,000,000   | -            |
| Net proceeds from share capital increase                            | 72,155,000   | 20,000,000   |
| Dividend paid   | -            | (18,000,000) |
| Increase (decrease) in financial lease payable                      | 2,904,744    | (170,128)    |
| Net cash from financing activities                                  | 149,305,074  | 1,046,385    |
| Net increase in cash and cash equivalents                           | 215,821,148  | 10,136,445   |
| Cash and cash equivalents at beginning of the year                  | 14,483,016   | 4,346,571    |
| Cash and cash equivalents at end of the year                        | 230,304,164  | 14,483,016   |
| Supplemental cash flows information: -                              |              |              |
| Cash paid during the year for                                       |              |              |
| Interest expense  | 44,974       | 132,093      |
| Corporate income tax  | 13,402,212   | 4,372,204    |
| Non-cash transaction consist of                                     |              |              |
| Share issued costs were offset against share premium (Note 11)      | 1,785,000    | -            |

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ “บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด”)

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547

(หน่วย: บาท)

|                           | หมายเหตุ | ทุนเรือนหุ้นที่<br>ออกและชำระแล้ว | ส่วนเกิน<br>มูลค่าหุ้นสามัญ | กำไรสะสม                     |                 | รวม          |
|---------------------------|----------|-----------------------------------|-----------------------------|------------------------------|-----------------|--------------|
|                           |          |                                   |                             | จัดสรรแล้วสำรอง<br>ตามกฎหมาย | ยังไม่ได้จัดสรร |              |
| ยอดคงเหลือต้นปี 2547      |          | 20,000,000                        | -                           | -                            | 18,011,455      | 38,011,455   |
| กำไรสุทธิสำหรับปี 2547    | -        | -                                 | -                           | 8,284,373                    | 8,284,373       |              |
| หุ้นเพิ่มทุนของบริษัทฯ    | 11       | 20,000,000                        | -                           | -                            | -               | 20,000,000   |
| เงินปันผลจ่าย             | 12       | -                                 | -                           | -                            | (18,000,000)    | (18,000,000) |
| สำรองตามกฎหมาย            | -        | -                                 | 1,150,000                   | (1,150,000)                  | -               |              |
| ยอดคงเหลือปลายปี 2547     |          | 40,000,000                        | -                           | 1,150,000                    | 7,145,828       | 48,295,828   |
| เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มเติม | 11       | 60,000,000                        | -                           | -                            | -               | 60,000,000   |
| หุ้นเพิ่มทุนของบริษัทฯ    | 11       | 50,000,000                        | 22,155,000                  | -                            | -               | 72,155,000   |
| กำไรสุทธิสำหรับปี 2548    | -        | -                                 | -                           | 30,703,843                   | 30,703,843      |              |
| สำรองตามกฎหมาย            | 13       | -                                 | -                           | 1,535,192                    | (1,535,192)     | -            |
| ยอดคงเหลือปลายปี 2548     |          | 150,000,000                       | 22,155,000                  | 2,685,192                    | 36,314,479      | 211,154,671  |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# STATEMENTS OF CHANGES IN SHAREHOLDERS' EQUITY

TRC CONSTRUCTION PUBLIC COMPANY LIMITED (FORMERLY KNOWN AS "TRC CONSTRUCTION COMPANY LIMITED")

STATEMENTS OF CHANGES IN SHAREHOLDERS' EQUITY

FOR THE YEARS ENDED 31 DECEMBER 2005 AND 2004

(Unit: Baht)

|   | Note | Retained earnings                   |                               |                                     |                | Total        |
|---|------|-------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------------|----------------|--------------|
|   |      | Issued and paid-up<br>share capital | Premium on<br>ordinary shares | Appropriated -<br>statutory reserve | Unappropriated |              |
| Balance -beginning of year 2004           |      | 20,000,000                          | -                             | -                                   | 18,011,455     | 38,011,455   |
| Net earnings for the year 2004            | -    | -                                   | -                             | 8,284,373                           | 8,284,373      |              |
| Increase in paid-up share capital         | 11   | 20,000,000                          | -                             | -                                   | -              | 20,000,000   |
| Dividend paid                             | 12   | -                                   | -                             | -                                   | (18,000,000)   | (18,000,000) |
| Statutory reserve                         | -    | -                                   | 1,150,000                     | (1,150,000)                         | -              |              |
| Balance - end of year 2004                |      | 40,000,000                          | -                             | 1,150,000                           | 7,145,828      | 48,295,828   |
| Call-up the additional share subscription | 11   | 60,000,000                          | -                             | -                                   | -              | 60,000,000   |
| Increase in paid-up share capital         | 11   | 50,000,000                          | 22,155,000                    | -                                   | -              | 72,155,000   |
| Net earnings for the year 2005            | -    | -                                   | -                             | 30,703,843                          | 30,703,843     |              |
| Statutory reserve                         | 13   | -                                   | -                             | 1,535,192                           | (1,535,192)    | -            |
| Balance - end of year 2005                |      | 150,000,000                         | 22,155,000                    | 2,685,192                           | 36,314,479     | 211,154,671  |

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ “บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด”)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547

### 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด จัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทจำกัดตามกฎหมายไทย เมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน 2541 และมีบริษัท ไทย โรตารี เอ็นจิเนียริง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในประเทศไทยเป็นบริษัทใหญ่ บริษัทฯ ประกอบกิจการในประเทศไทย โดยมีธุรกิจหลักคือการให้บริการก่อสร้าง ที่อยู่ของบริษัทฯตามที่ จดทะเบียน ตั้งอยู่ ณ เลขที่ 1363 ซอยลาดพร้าว 94 (ปัญจมิตร) ถนนลาดพร้าว แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพมหานคร

ในวันที่ 19 พฤศจิกายน 2547 บริษัทฯได้แจ้งเปลี่ยนแปลงที่อยู่ต่อกระทรวงพาณิชย์เป็นเลขที่ 1 อาคารทีพี แอนด์ ที ชั้น 14 ซอยวิภาวดีรังสิต 19 แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร

ในระหว่างปี 2547 บริษัทฯมีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างผู้ถือหุ้นโดยบริษัท ไทย โรตารี เอ็นจิเนียริง จำกัด ได้โอนขายเงินลงทุนในหุ้นสามัญในบริษัทส่วนใหญ่ให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันในต่างประเทศแห่งหนึ่ง ซึ่งกลายเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ ณ สิ้นปีดังกล่าว

ในระหว่างไตรมาสแรกของปีปัจจุบัน บริษัทฯ และ China Petroleum Pipeline Bureau ได้ร่วมกันจัดตั้งกิจการร่วมค้าแห่งหนึ่งภายใต้ชื่อ “กิจการร่วมค้าซีพีพี - ทีอาร์ซี” โดยมีสัดส่วนการลงทุนโดยบริษัทฯและ China Petroleum Pipeline Bureau เป็นร้อยละ 10 และร้อยละ 90 ตามลำดับ เพื่อประมูลงานก่อสร้างท่อส่งแก๊สธรรมชาติกับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ซึ่งกิจการร่วมค้าฯได้รับเลือกจากการประมูลงานดังกล่าวและได้ลงนามในสัญญาก่อสร้างท่อส่งแก๊สธรรมชาติกับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ในวันที่ 10 สิงหาคม 2548 ต่อมาในวันที่ 15 พฤศจิกายน 2548 บริษัทฯและ China Petroleum Pipeline Bureau ได้ร่วมกันแก้ไขสัญญาการจัดตั้งกิจการร่วมค้าดังกล่าวซึ่งมีผลย้อนหลัง โดยเปลี่ยนแปลงส่วนแบ่งผลกำไรและขาดทุนของกิจการร่วมค้าฯให้เป็นไปตามสัดส่วนเงินลงทุน และการสนับสนุนทางการเงินหรือการจัดหาเงินสินเชื่อให้แก่กิจการร่วมค้าฯตามอัตราส่วนคือบริษัทฯและ China Petroleum Pipeline Bureau เป็นร้อยละ 10 และ ร้อยละ 90 ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 บริษัทฯไม่ได้ลงทุนหรือมีส่วนในการสนับสนุนทางการเงินหรือจัดหาเงินสินเชื่อให้แก่กิจการร่วมค้าดังกล่าว และบริษัทฯคาดว่าจะไม่ลงทุนและสนับสนุนทางการเงินหรือจัดหาเงินสินเชื่อให้แก่กิจการร่วมค้าฯในอนาคต ดังนั้น บริษัทฯจึงไม่รับรู้ผลการดำเนินงานของกิจการร่วมค้าฯและไม่นำงบการเงินของกิจการร่วมค้าฯ มารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตามสัดส่วน

บริษัทฯได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อบริษัทฯกับกระทรวงพาณิชย์จากเดิมชื่อ “บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด” เป็น “บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)” เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2548



## NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS

TRC CONSTRUCTION PUBLIC COMPANY LIMITED (FORMERLY KNOWN AS “TRC CONSTRUCTION COMPANY LIMITED”)

NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEARS ENDED 31 DECEMBER 2005 AND 2004

### 1. GENERAL INFORMATION

TRC Construction Company Limited was incorporated as a limited company under Thai laws on 20 November 1998. Its parent company is Thai Rotary Engineering Limited, a company existing under Thai laws. The Company operates its business in Thailand and its principal activity is engaged in construction service. The Company's registered address is on 1363 Soi Ladprao 94 (Panjamit), Ladprao Road, Kwang Wangthonglang, Khet Wangthonglang, Bangkok.

On 19 November 2004, the Company changed its registered office address with the Commerce Ministry to No. 1 14<sup>th</sup> Floor, TP&T Tower, Soi Vibhavadee-Rangsit 19, Kwang Jatujak, Khet Jatujak, Bangkok.

During 2004, the Company's shareholding structure has changed. Thai Rotary Engineering Limited disposed most of its investment in the ordinary shares of the Company to an oversea related company, which has now become the Company's major shareholder at the end of 2004.

During the first quarter of the current year, the Company and China Petroleum Pipeline Bureau jointly established a joint venture under the name of “CPP-TRC Joint Venture”, with the Company holding 10% and China Petroleum Pipeline Bureau holding 90%. The joint venture was set up to bid for a natural gas pipeline construction project of PTT Public Company Limited and the joint venture subsequently won the bidding and entered into the contract to construct a natural gas pipeline with PTT Public Company Limited on 10 August 2005. Subsequently, on 15 November 2005, the Company and China Petroleum Pipeline Bureau jointly made a retroactive amendment to the Joint Venture Agreement, to change the proportion in which profit and loss of the joint venture is shared to correspond with the proportion of capital investment and financial support in the form of providing or obtaining credit facilities for the joint venture, with that of the Company being 10% and that of China Petroleum Pipeline Bureau being 90%. As at 31 December 2005, the Company has not invested capital, provided financial support, or obtained credit facilities, and expects not to invest capital, provide financial support, or obtain credit facilities for the joint venture in the future. It therefore has not recognised the operating results of the joint venture and has not included the financial statements of the joint venture for the consolidated financial statements on a proportionate basis.

The Company registered with the Ministry of Commerce for the change of its status to a public company limited under the Public Limited Company Act and also registered the change of its name from “TRC Construction Company Limited” to “TRC Construction Public Company Limited” on 25 April 2005.

เมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2548 คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ได้อนุมัติให้บริษัท ออกและจำหน่ายหุ้นสามัญให้กับประชาชนเป็นครั้งแรก โดยหลักทรัพย์ของบริษัท จะจำหน่ายในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแจ้งว่าคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ได้สั่งให้รับหุ้นสามัญของบริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ ตั้งแต่วันที่ 22 ธันวาคม 2548 เป็นต้นไป

## 2. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547

นโยบายการบัญชีที่สำคัญของบริษัท โดยสรุปมีดังต่อไปนี้ -

### 2.1 การรับรู้รายได้

#### รายได้จากการให้บริการ

บริษัทรับรู้รายได้จากการให้บริการตามสัญญาก่อสร้างระยะยาวตามวิธีอัตราส่วนของงานที่ ทำเสร็จ (Percentage of completion method) จากการประเมินของวิศวกรโครงการ โดยได้พิจารณาอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จคำนวณโดยการเปรียบเทียบต้นทุนงานก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริงแล้วจนถึงวันสิ้นปีกับ ต้นทุนงานก่อสร้างทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการก่อสร้างตามสัญญาประกอบด้วย โดยจะตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนสำหรับโครงการก่อสร้างทั้งจำนวนเมื่อทราบแน่ชัดว่าโครงการก่อสร้างนั้นจะประสบผลขาดทุน

รายได้ที่รับรู้แล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดชำระตามสัญญาแสดงไว้เป็น “รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ” ในงบดุล

รายได้ค่าบริการจัดการรับรู้เป็นรายได้ตามขั้นความสำเร็จของงาน

#### ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับจะบันทึกเป็นรายได้ตามเกณฑ์สิทธิ

### 2.2 การรับรู้ค่าใช้จ่าย

#### ต้นทุนในการให้บริการ

ในการคำนวณต้นทุนจากการให้บริการการก่อสร้าง บริษัทได้จัดสรรต้นทุนงานก่อสร้างทั้งหมดที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของแต่ละโครงการ (โดยคำนึงถึงต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงด้วย) แล้วจึงรับรู้เป็นต้นทุนในการให้บริการในงบกำไรขาดทุนตามอัตราส่วนของงานที่แล้วเสร็จ

ต้นทุนที่รับรู้แล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดชำระแสดงไว้เป็น “ต้นทุนที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ” ในงบดุล

ต้นทุนงานก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริง แต่ยังมีได้จัดสรรเข้าเป็นต้นทุนในการให้บริการในงบกำไรขาดทุนได้แสดงไว้เป็นงานระหว่างก่อสร้างในงบดุล

On 8 December 2005, the Security and Exchange Commission approved an initial public offering (IPO) of the Company's ordinary shares. The Company's securities will be traded in the Market for Alternative Investment.

The Stock Exchange of Thailand (SET) reported that the Board of the SET has approved the listing of the ordinary shares of TRC Construction Public Company Limited on the Market for Alternative Investment, effective from 22 December 2005.

## 2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES

The financial statements have been prepared in accordance with accounting standards enunciated under the Accounting Professional Act B.E. 2547.

Significant accounting policies adopted by the Company are summarised below: -

### 2.1 Revenue recognition

#### Service income

Service income from construction contracts is recognised on the basis of percentage of completion based on the assessment of the project engineer, and considered the percentage of completion is arrived at based on the proportion of actual construction costs incurred up to the end of the year to the total anticipated construction costs. Allowance for the total anticipated loss on construction projects will be made in the accounts as soon as the possibility of loss is ascertained.

The recognised revenues which have not yet been due as per contracts have been shown under the caption of "Unbilled receivable" in the balance sheets.

Management service income is recognised by reference to the stage of completion.

#### Interest income

Interest income is recognised on an accrual basis.

### 2.2 Expense recognition

#### Cost of services

In determining cost of construction services, the total anticipated construction costs are attributed to each construction projects and then recognised as cost of services in the earnings statements on the basis of percentage of completion.

The recognised cost of construction which have not yet been due have been shown under the caption of "Unbilled payable" in the balance sheets.

The actual cost of construction incurred but not yet recognised as cost of services in the earnings statements has been regarded as "Construction in progress" in the balance sheets.

งานระหว่างก่อสร้างประกอบด้วยต้นทุนของวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรงและค่าใช้จ่ายอื่นที่เกิดขึ้นในแต่ละโครงการ ซึ่งแสดงตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

### 2.3 ลูกหนี้การค้าและค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

ลูกหนี้การค้าแสดงตามมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทฯตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ โดยพิจารณาจากประสบการณ์ในการเก็บเงินในอดีตและตามสถานะปัจจุบันของลูกหนี้คงค้าง ณ วันที่ในงบดุล

### 2.4 ส่วนปรับปรุงสินทรัพย์เช่าและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ส่วนปรับปรุงสินทรัพย์เช่าและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสม ค่าเสื่อมราคาของส่วนปรับปรุงสินทรัพย์เช่าและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุน โดยใช้วิธีเส้นตรงในอัตรา ดังต่อไปนี้: -

|  |                   |
|--|-------------------|
| ส่วนปรับปรุงสินทรัพย์เช่า                  | - ร้อยละ 10 ต่อปี |
| เครื่องมือและอุปกรณ์                       | - ร้อยละ 20 ต่อปี |
| เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน | - ร้อยละ 20 ต่อปี |
| ยานพาหนะ                                   | - ร้อยละ 20 ต่อปี |

### 2.5 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเป็นต้นทุนของโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่ใช้ในการดำเนินงานซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม ค่าตัดจำหน่ายของโปรแกรมคอมพิวเตอร์คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณ 3 ปี

### 2.6 การด้อยค่าของสินทรัพย์

บริษัทฯ สอบทานการด้อยค่าของสินทรัพย์เมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์มีมูลค่า สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนดังกล่าวมาจากการประมาณการของฝ่ายบริหาร

ในกรณีที่ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทฯจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงบกำไรขาดทุน และจะบันทึกกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์เมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าการลดมูลค่าดังกล่าวไม่มีอยู่อีกต่อไปหรือยังคงมีอยู่แต่เป็นไปในทางที่ลดลงโดยบันทึกในบัญชีรายได้อื่น

### 2.7 สัญญาเช่าทางการเงิน

บริษัทฯ บันทึกสัญญาเช่าซึ่งได้รับโอนผลตอบแทนและความเสี่ยงส่วนใหญ่ของการเป็นเจ้าของทรัพย์สินเป็นสัญญาเช่าการเงิน โดยบันทึกการบัญชีของสินทรัพย์ที่เช่า ณ วันที่เริ่มต้นของสัญญาเช่าเป็นสินทรัพย์พร้อมกับภาระหนี้สินที่จะต้องจ่ายค่าเช่าในอนาคต (หักส่วนที่เป็นดอกเบี้ย) เป็นหนี้สิน

ดอกเบี้ยหรือค่าใช้จ่ายทางการเงินรับรู้ในงบกำไรขาดทุนตามส่วนของยอดเงินต้นคงเหลือ

Construction in progress includes the cost of raw material, direct labour and other expenses incurred for each project. Such construction in progress is valued at the lower of cost or net realisable value.

### 2.3 Trade accounts receivable and allowance for doubtful accounts

Trade accounts receivable are stated at the net realisable value. Allowance for doubtful accounts is provided for the estimated losses that may incur in collection of receivables. The allowance is based on collection experience and current status of receivables outstanding at the balance sheet date.

### 2.4 Leasehold improvement and equipment and depreciation

Leasehold improvement and equipment are stated at cost less accumulated depreciation. Depreciation of leasehold improvement and equipment are calculated by reference to their costs on the straight-line method at the following rates per annum: -

|  |   |      |
|--|---|------|
| Leasehold improvement                    | - | 10 % |
| Tools and equipment                      | - | 20 % |
| Furniture, fixtures and office equipment | - | 20 % |
| Vehicles                                 | - | 20 % |

### 2.5 Intangible asset

Intangible asset represents the cost of software which is used in the provision of service and is stated at cost less accumulated amortisation. Amortisation of software is calculated by reference to its cost on the straight-line basis over the period of 3 years.

### 2.6 Impairment of assets

The Company reviews the impairment of assets whenever events indicate that the carrying value of an asset exceeds its recoverable amount. The recoverable value of the assets are arrived at based on the management's valuation.

The Company recognises an impairment loss in the earnings statements whenever the carrying value of an asset exceeds its recoverable amount. The Company will reverse the impairment loss to other income whenever there is any indication that the impairment loss recognised may no longer exist or may have decreased.

### 2.7 Financial lease contracts

The Company regards a lease that transfers substantially all the risks and rewards of ownership as a finance lease whereby the fair value of the leased properties is recorded as assets and commitment of the future rental (deducted interest portion) as liabilities.

Interest expense or finance charge is included in determining earnings according to the remaining balance of the liabilities.

## 2.8 เงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งเกิดขึ้นระหว่างปีแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศคงเหลืออยู่ ณ วันที่ใน บดุลแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบดุล

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

## 2.9 ผลประโยชน์ของพนักงาน

บริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดระเบียบจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3 - 7 ของเงินเดือน และเงินที่บริษัทจ่ายสมทบให้อัตราเท่ากัน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้นี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานในกรณีที่ออกจากราชการตามระเบียบว่าด้วยกองทุนดังกล่าว

## 2.10 เครื่องมือทางการเงิน

บริษัทไม่มีนโยบายที่จะประกอบธุรกรรมตราสารทางการเงินนอกงบดุลที่เป็นตราสารอนุพันธ์เพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า

เครื่องมือทางการเงินที่แสดงในงบดุลประกอบด้วยเงินสดและเงินฝากสถาบันการเงิน ลูกหนี้การค้าเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าทางการเงิน ซึ่งนโยบายการบัญชีเฉพาะสำหรับแต่ละรายการได้เปิดเผยแยกไว้ในแต่ละหัวข้อที่เกี่ยวข้อง

## 2.11 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิสำหรับปีด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ถือโดยบุคคลภายนอกที่ออกจำหน่ายอยู่ในระหว่างปี โดยได้มีการปรับจำนวนหุ้นสามัญตามสัดส่วนที่เปลี่ยนไปของจำนวนหุ้นสามัญที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 11 และได้ปรับปรุงกำไรต่อหุ้นในปีก่อนด้วยเช่นกัน

## 2.12 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดหมายความว่ารวมถึงเงินสดและเงินฝากสถาบันการเงิน ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ฝากและปราศจากภาระผูกพัน

## 2.13 การใช้ประมาณการทางบัญชี

ในการจัดทำงบการเงินตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ในบางกรณีฝ่ายบริหารอาจต้องใช้การประมาณการรายการบัญชีบางรายการ ซึ่งมีผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน ด้วยเหตุนี้ผลที่เกิดขึ้นจริงในภายหลังจึงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณไว้



**2.8 Foreign currency**

Foreign currency transactions during the years are translated into Baht at the rates ruling on the transaction dates. Monetary assets and liabilities in foreign currency outstanding on the balance sheet date are translated into Baht at the rates ruling on the balance sheet date.

Exchange gains and losses were included in determining earnings.

**2.9 Employee benefits**

The Company and its employees jointly registered a provident fund scheme under Provident Fund Act B.E. 2530. The fund is monthly contributed to by the employees at rates of 3 - 7% of their basic salaries and by the Company at the same rate. The fund is managed by TISCO Asset Management Company Limited and will be paid to the employees upon termination in accordance with the regulations of the fund.

**2.10 Financial derivative instruments**

The Company has no policy to speculate in or engage in the trading of any financial derivative instruments.

Financial instruments carried in the balance sheets include cash and deposits at financial institutions, trade accounts receivable, short-term loans from financial institutions, trade accounts payable and financial lease payable. The particular recognition methods adopted are disclosed in the individual policy statements associated with each item.

**2.11 Basic earnings per share**

Basic earnings per share is determined by dividing net earnings for the year by the weighted average number of ordinary shares held by outsiders and in issues during the year, after adjusting the number of ordinary shares in proportion to the change in the number of shares as a result of the change in par value discussed in Note 11. The previous year's reported earnings per share is also restated.

**2.12 Cash and cash equivalents**

Cash and cash equivalents included cash and deposits at financial institutions with an original maturity of 3 months or less and free from commitments.

**2.13 Use of accounting estimates**

Preparation of financial statements in conformity with generally accepted accounting principles requires management to make estimates for certain accounting transactions, affecting amounts reported in the financial statements and notes related thereto. Subsequent actual results may differ from these estimates.

### 3. ลูกหนี้การค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 บริษัทมีลูกหนี้การค้าแยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้: -

|  | (หน่วย: บาท) |            |
|--|--------------|------------|
|  | 2548         | 2547       |
| <b>ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b> |              |            |
| ลูกหนี้ยังไม่ถึงกำหนดชำระ                  | 11,886,316   | 10,464     |
| ลูกหนี้ค้างชำระเกินกำหนด                   |              |            |
| น้อยกว่า 30 วัน                            | 32,618       | -          |
| 30 - 60 วัน                                | 3,738,157    | -          |
| 90 - 120 วัน                               | 6,908,105    | -          |
| รวมลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้อง        | 22,565,196   | 10,464     |
| <b>ลูกหนี้การค้าบริษัทอื่น</b>             |              |            |
| ลูกหนี้ยังไม่ถึงกำหนดชำระ                  | 6,180,939    | 8,825,294  |
| ลูกหนี้ค้างชำระเกินกำหนด                   |              |            |
| น้อยกว่า 30 วัน                            | 22,310,893   | 3,814,550  |
| 30 - 60 วัน                                | 27,683,954   | -          |
| 60 - 90 วัน                                | -            | 3,141,233  |
| 90 - 120 วัน                               | 13,537,320   | -          |
| มากกว่า 120 วัน                            | 192,130      | 2,199,830  |
| รวมลูกหนี้การค้าบริษัทอื่น                 | 69,905,236   | 17,980,907 |
| รวมลูกหนี้การค้า                           | 92,470,432   | 17,991,371 |
| หัก: ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ               | (192,130)    | (192,130)  |
| รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ                   | 92,278,302   | 17,799,241 |

### 4. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ซึ่งเกี่ยวข้องกันโดยการถือหุ้นหรือการมีผู้ถือหุ้นหรือกรรมการบางส่วนร่วมกัน) รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขและเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกันระหว่างบริษัทและกิจการเหล่านั้น โดยสามารถสรุปได้ดังนี้: -

|                                  | (หน่วย: พันบาท) |       |                    |
|----------------------------------|-----------------|-------|--------------------|
|                                  | 2548            | 2547  | นโยบายการกำหนดราคา |
| <b>รายการธุรกิจกับบริษัทใหญ่</b> |                 |       |                    |
| รายได้จากการให้บริการ            | -               | -     | ตามที่ตกลงร่วมกัน  |
| ค่าเช่ารับ                       | -               | 95    | ตามที่ตกลงร่วมกัน  |
| ต้นทุนในการให้บริการ             | -               | 1,381 | ตามที่ตกลงร่วมกัน  |

### 3. TRADE ACCOUNTS RECEIVABLE

As at 31 December 2005 and 2004, the outstanding balances of trade accounts receivable are aged below: -

|   | (Unit: Baht) |            |
|---|--------------|------------|
|   | 2005         | 2004       |
| <b><u>Trade accounts receivable - related parties</u></b> |              |            |
| Trade accounts receivable - not yet due                   | 11,886,316   | 10,464     |
| Trade accounts receivable - overdue                       |              |            |
| น้อยกว่า 30 วัน   | 32,618       | -          |
| 30 - 60 days  | 3,738,157    | -          |
| 90 - 120 days   | 6,908,105    | -          |
| Total trade accounts receivable - related parties         | 22,565,196   | 10,464     |
| <b><u>Trade accounts receivable - other companies</u></b> |              |            |
| Trade accounts receivable - not yet due                   | 6,180,939    | 8,825,294  |
| Trade accounts receivable - overdue                       |              |            |
| Less than 30 days   | 22,310,893   | 3,814,550  |
| 30 - 60 days  | 27,683,954   | -          |
| 60 - 90 days  | -            | 3,141,233  |
| 90 - 120 days   | 13,537,320   | -          |
| Over 120 days   | 192,130      | 2,199,830  |
| Total trade accounts receivable - other companies         | 69,905,236   | 17,980,907 |
| Total trade accounts receivable                           | 92,470,432   | 17,991,371 |
| Less: Allowance for doubtful accounts                     | (192,130)    | (192,130)  |
| Total trade accounts receivable, net                      | 92,278,302   | 17,799,241 |

### 4. RELATED PARTY TRANSACTIONS

During the years, the Company had significant business transactions with its related parties (related by way of shareholding and having certain shareholders and/or directors in common). Such transactions, which have been concluded on the terms and basis as determined between the Company and those parties, are summarised below: -

|  | (Unit: Thousand Baht) |       |                   |
|--|-----------------------|-------|-------------------|
|  | 2005                  | 2004  | Pricing policy    |
| <b><u>Transactions with parent company</u></b> |                       |       |                   |
| Service income                                 | -                     | -     | Agreed upon basis |
| Rental income                                  | -                     | 95    | Agreed upon basis |
| Cost of services                               | -                     | 1,381 | Agreed upon basis |

(หน่วย: พันบาท)

|  | 2548   | 2547  | นโยบายการกำหนดราคา |
|--|--------|-------|--------------------|
| ค่าใช้จ่ายอื่น                               | -      | 330   | ตามที่ตกลงร่วมกัน  |
| เงินปันผลจ่าย                                | -      | 9,180 | ตามที่ประกาศจ่าย   |
| <b>รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b> |        |       |                    |
| รายได้จากการให้บริการ                        | 61,299 | -     | ตามที่ตกลงร่วมกัน  |
| รายได้ค่าบริการจัดการ                        | -      | 3,800 | ตามที่ตกลงร่วมกัน  |
| รายได้อื่น                                   | 2,034  | -     | ตามที่ตกลงร่วมกัน  |
| ต้นทุนในการให้บริการ                         | 124    | -     | ตามที่ตกลงร่วมกัน  |
| ค่าใช้จ่ายอื่น                               | 390    | 228   | ตามที่ตกลงร่วมกัน  |
| ค่าเช่ารับ                                   | -      | 2,328 | ตามที่ตกลงร่วมกัน  |
| เงินปันผลจ่าย                                | -      | 8,820 | ตามที่ประกาศจ่าย   |

ยอดคงค้างของรายการข้างต้นได้แสดงแยกต่างหากในงบดุลภายใต้รายการดังต่อไปนี้: -

(หน่วย: บาท)

|   | 2548       | 2547   |
|---|------------|--------|
| <b>ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>                      |            |        |
| บริษัท ไทย โรตารี เอ็นจิเนียริง จำกัด                           | 11,868,184 | 10,464 |
| กิจการร่วมค้า ซีพีพี - ทีอาร์ซี                                 | 10,697,012 | -      |
|   | 22,565,196 | 10,464 |
| <b>เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>                     |            |        |
| บริษัท ไทย โรตารี เอ็นจิเนียริง จำกัด                           | 75,181     | 82,905 |
| <b>เงินรับล่วงหน้าจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามสัญญาก่อสร้าง</b> |            |        |
| กิจการร่วมค้า ซีพีพี - ทีอาร์ซี                                 | 41,000,000 | -      |

**5. ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง/เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าตามสัญญาก่อสร้าง**

(หน่วย: บาท)

|  | 2548        | 2547        |
|--|-------------|-------------|
| รายได้ค่าก่อสร้างที่รับรู้เป็นรายได้ในระหว่างปี            | 503,835,737 | 120,341,331 |
| ต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้น                               | 515,471,972 | 184,715,019 |
| ปรับปรุงด้วยกำไรที่รับรู้จนถึงปัจจุบัน                     | 101,455,261 | 41,547,171  |
|  | 616,927,233 | 226,262,190 |
| เงินงวดที่เรียกเก็บจากผู้จ้าง                              | 546,066,361 | 213,621,537 |
| จำนวนเงินทั้งสิ้นที่กิจการมีสิทธิเรียกร้องจากผู้จ้างสำหรับ |             |             |

(Unit: Thousand Baht)

|   | 2005   | 2004  | Pricing policy    |
|---|--------|-------|-------------------|
| Other expenses                                  | -      | 330   | Agreed upon basis |
| Dividend paid                                   | -      | 9,180 | As declared       |
| <b><u>Transactions with related parties</u></b> |        |       |                   |
| Service income                                  | 61,299 | -     | Agreed upon basis |
| Management service income                       | -      | 3,800 | Agreed upon basis |
| Other income                                    | 2,034  | -     | Agreed upon basis |
| Cost of services                                | 124    | -     | Agreed upon basis |
| Other expenses                                  | 390    | 228   | Agreed upon basis |
| Rental income                                   | -      | 2,328 | Agreed upon basis |
| Dividend paid                                   | -      | 8,820 | As declared       |

The outstanding balances in respect of the above transactions are separately shown in the balance sheets under the following caption: -

(Unit: Baht)

|  | 2005       | 2004   |
|--|------------|--------|
| <b><u>Trade accounts receivable - related parties</u></b>                      |            |        |
| Thai Rotary Engineering Limited  | 11,868,184 | 10,464 |
| CPP-TRC Joint Venture  | 10,697,012 | -      |
|  | 22,565,196 | 10,464 |
| <b><u>Trade accounts payable - related party</u></b>                           |            |        |
| Thai Rotary Engineering Limited  | 75,181     | 82,905 |
| <b><u>Advances received from related party under construction contract</u></b> |            |        |
| CPP-TRC Joint Venture  | 41,000,000 | -      |

## 5. ACCOUNTS RECEIVABLE - RETENTION/ADVANCES RECEIVED FROM CUSTOMERS UNDER CONSTRUCTION CONTRACTS

(Unit: Baht)

|  | 2005        | 2004        |
|--|-------------|-------------|
| Amount of contract revenue recognised as revenue in the year | 503,835,737 | 120,341,331 |
| Aggregate amount of construction costs incurred              | 515,471,972 | 184,715,019 |
| Adjust with the recognised profits to date                   | 101,455,261 | 41,547,171  |
|  | 616,927,233 | 226,262,190 |
| Sum of progress billings                                     | 546,066,361 | 213,621,537 |

(หน่วย: บาท)

|  | 2548       | 2547       |
|--|------------|------------|
| งานก่อสร้าง                              | 70,860,872 | 12,640,653 |
| ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง   | 3,735,834  | 85,650     |
| เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าตามสัญญาก่อสร้าง | 41,086,970 | 1,598,824  |

## 6. เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 เงินฝากประจำธนาคารจำนวนเงินประมาณ 32.3 ล้านบาท (2547: 16.9 ล้านบาท) ได้นำไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่บริษัทฯ ได้รับจากธนาคาร

## 7. ส่วนปรับปรุงสินทรัพย์เช่าและอุปกรณ์

(หน่วย: บาท)

|   | เครื่องมือ<br>และอุปกรณ์ | ส่วนปรับปรุง<br>สินทรัพย์เช่า | เครื่องตกแต่ง<br>ติดตั้งและ<br>เครื่องใช้<br>สำนักงาน | ยานพาหนะ    | รวม         |
|---|--------------------------|-------------------------------|---|-------------|-------------|
| <b>ราคาทุน:</b>   |                          |                               |   |             |             |
| 31 ธันวาคม 2547   | 4,504,540                | 1,651,838                     | 3,428,563   | 3,626,168   | 13,211,109  |
| ซื้อเพิ่ม   | 584,970                  | -                             | 1,692,123   | 4,290,164   | 6,567,257   |
| จำหน่าย/ตัดจำหน่าย  | (233,645)                | -                             | (19,621)  | (1,257,944) | (1,511,210) |
| 31 ธันวาคม 2548   | 4,855,865                | 1,651,838                     | 5,101,065   | 6,658,388   | 18,267,156  |
| <b>ค่าเสื่อมราคาสะสม:</b>                                     |                          |                               |   |             |             |
| 31 ธันวาคม 2547   | 3,166,975                | 335,191                       | 1,365,431   | 2,526,525   | 7,394,122   |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี   | 472,441                  | 455,094                       | 766,331   | 804,277     | 2,498,143   |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่<br>จำหน่าย/ตัดจำหน่าย              | (233,644)                | -                             | (19,621)  | (1,257,942) | (1,511,207) |
| 31 ธันวาคม 2548   | 3,405,772                | 790,285                       | 2,112,141   | 2,072,860   | 8,381,058   |
| <b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี:</b>                                   |                          |                               |   |             |             |
| 31 ธันวาคม 2547   | 1,337,565                | 1,316,647                     | 2,063,132   | 1,099,643   | 5,816,987   |
| 31 ธันวาคม 2548   | 1,450,093                | 861,553                       | 2,988,924   | 4,585,528   | 9,886,098   |
| <b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีซึ่งรวมอยู่ในต้นทุนในการให้บริการ</b> |                          |                               |   |             |             |
| 2547  |                          |                               |   |             | 709,895     |
| 2548  |                          |                               |   |             | 927,320     |



(Unit: Baht)

|   | 2005       | 2004       |
|---|------------|------------|
| Gross amount due from customers for contract work             | 70,860,872 | 12,640,653 |
| Accounts receivable - retention                               | 3,735,834  | 85,650     |
| Advances received from customers under construction contracts | 41,086,970 | 1,598,824  |

## 6. PLEDGED DEPOSITS AT FINANCIAL INSTITUTION

As at 31 December 2005, a fixed deposits of approximately Baht 32.3 million (2004: Baht 16.9 million) had been pledged to secure against credit facilities granted by bank to the Company.

## 7. LEASEHOLD IMPROVEMENT AND EQUIPMENT

(Unit: Baht)

|  | Tools and<br>equipment | Leasehold<br>improvement | Furniture,<br>fixtures<br>and office<br>equipment | Vehicles    | Total       |
|--|------------------------|--------------------------|---|-------------|-------------|
| <b>Cost:</b>   |                        |                          |   |             |             |
| 31 December 2004   | 4,504,540              | 1,651,838                | 3,428,563   | 3,626,168   | 13,211,109  |
| Acquisitions   | 584,970                | -                        | 1,692,123   | 4,290,164   | 6,567,257   |
| Disposals/written-off  | (233,645)              | -                        | (19,621)  | (1,257,944) | (1,511,210) |
| 31 December 2005   | 4,855,865              | 1,651,838                | 5,101,065   | 6,658,388   | 18,267,156  |
| <b>Accumulated depreciation:</b>                             |                        |                          |   |             |             |
| 31 December 2004   | 3,166,975              | 335,191                  | 1,365,431   | 2,526,525   | 7,394,122   |
| Depreciation for the year                                    | 472,441                | 455,094                  | 766,331   | 804,277     | 2,498,143   |
| Depreciation for disposals<br>/written-off                   | (233,644)              | -                        | (19,621)  | (1,257,942) | (1,511,207) |
| 31 December 2005   | 3,405,772              | 790,285                  | 2,112,141   | 2,072,860   | 8,381,058   |
| <b>Net book value:</b>                                       |                        |                          |   |             |             |
| 31 December 2004   | 1,337,565              | 1,316,647                | 2,063,132   | 1,099,643   | 5,816,987   |
| 31 December 2005   | 1,450,093              | 861,553                  | 2,988,924   | 4,585,528   | 9,886,098   |
| <b>Depreciation for the year charged in cost of services</b> |                        |                          |   |             |             |
| 2004   |                        |                          |   |             | 709,895     |
| 2005   |                        |                          |   |             | 927,320     |

(หน่วย: บาท)

|   | เครื่องมือ<br>และอุปกรณ์ | ส่วนปรับปรุง<br>สินทรัพย์เช่า | เครื่องตกแต่ง<br>ติดตั้งและ<br>เครื่องใช้<br>สำนักงาน | ยานพาหนะ | รวม       |
|---|--------------------------|-------------------------------|---|----------|-----------|
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีซึ่งรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร |                          |                               |   |          |           |
| 2547  |                          |                               |   |          | 1,435,583 |
| 2548  |                          |                               |   |          | 1,570,823 |

มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของส่วนปรับปรุงสินทรัพย์เช่าและอุปกรณ์ซึ่งหักค่าเสื่อมราคาทั้งจำนวนแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 มีจำนวนประมาณ 1.6 ล้านบาท (2547: 1.8 ล้านบาท)

ยอดคงเหลือของมูลค่าสุทธิของส่วนปรับปรุงสินทรัพย์เช่าและอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 ได้รวมมูลค่าสุทธิของยานพาหนะภายใต้สัญญาเช่าทางการเงินจำนวนประมาณ 4 ล้านบาท

## 8. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

(หน่วย: บาท)

|                        | 2548      | 2547     |
|------------------------|-----------|----------|
| โปรแกรมคอมพิวเตอร์     | 497,000   | 497,000  |
| หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม | (232,441) | (67,118) |
| สุทธิ                  | 264,559   | 429,882  |
| ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี  | 165,323   | 67,118   |

ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี 2548 และ 2547 ทั้งจำนวนได้แสดงรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร

## 9. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินค้ำประกันโดยบริษัทที่เกี่ยวข้องกันและจำนำเงินฝากประจำธนาคารของบริษัทฯ

## 10. เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าทางการเงิน

(หน่วย: บาท)

|                                      | 2548      | 2547      |
|--------------------------------------|-----------|-----------|
| เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าทางการเงิน       | 3,115,645 | 210,902   |
| หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | (835,356) | (210,902) |
| สุทธิ                                | 2,280,289 | -         |

(Unit: Baht)

|   | Tools and<br>equipment | Leasehold<br>improvement | Furniture,<br>fixtures<br>and office<br>equipment | Vehicles | Total     |
|---|------------------------|--------------------------|---|----------|-----------|
| <b>Depreciation for the year charged in administrative expenses</b> |                        |                          |   |          |           |
| 2004  |                        |                          |   |          | 1,435,583 |
| 2005  |                        |                          |   |          | 1,570,823 |

As at 31 December 2005, certain leasehold improvement and equipment items of the Company have been fully depreciated but are still useful. The original cost, before deducting accumulated depreciation, of those assets amounted to Baht 1.6 million (2004: Baht 1.8 million).

Net book value of leasehold improvement and equipment as at 31 December 2005 included net book value of motor vehicles under financial lease contracts of approximately Baht 4 million.

## 8. INTANGIBLE ASSET

(Unit: Baht)

|                                | 2005      | 2004     |
|--------------------------------|-----------|----------|
| Software                       | 497,000   | 497,000  |
| Less: Accumulated amortisation | (232,441) | (67,118) |
| Net                            | 264,559   | 429,882  |
| Amortisation for the year      | 165,323   | 67,118   |

All amortization for the years 2005 and 2004 has been charged to administrative expenses.

## 9. SHORT-TERM LOANS FROM FINANCIAL INSTITUTIONS

Short-term loans from financial institutions have been guaranteed by the related companies and the pledge of the Company's fixed deposits.

## 10. FINANCIAL LEASE PAYABLE

(Unit: Baht)

|                         | 2005      | 2004      |
|-------------------------|-----------|-----------|
| Financial lease payable | 3,115,645 | 210,902   |
| Less: Current portion   | (835,356) | (210,902) |
| Net                     | 2,280,289 | -         |

สัญญาเช่าทางการเงินดังกล่าวเป็นการเช่ายานพาหนะซึ่งมีระยะเวลาผ่อนชำระ 48 เดือน

## 11. ทุนเรือนหุ้น

เมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม 2547 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯได้มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯจากเดิมจำนวน 20 ล้านบาท เป็น 100 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 800,000 หุ้น มูลค่าตราไว้หุ้นละ 100 บาท เพื่อจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้นที่มีอยู่ก่อนแล้วและมีมติเรียกชำระค่าหุ้นที่จดทะเบียนเพิ่มร้อยละ 25 บริษัทฯได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์ในวันที่ 30 สิงหาคม 2547 และได้รับชำระค่าหุ้นแล้วร้อยละ 25 ของทุนที่เพิ่มในเดือนกันยายน 2547

เมื่อวันที่ 6 ตุลาคม 2547 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯได้มีมติเรียกชำระค่าหุ้นที่จดทะเบียนเพิ่มส่วนที่เหลือร้อยละ 75 จากผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และในระหว่างไตรมาสที่หนึ่งของปีปัจจุบัน บริษัทฯได้รับชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมดังกล่าวทั้งจำนวนจากผู้ถือหุ้นแล้ว

เมื่อวันที่ 8 เมษายน 2548 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯได้มีมติอนุมัติรายการดังต่อไปนี้: -

- แปรสภาพบริษัทเป็นบริษัทมหาชนจำกัด
- เปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญของบริษัทฯจากมูลค่าหุ้นละ 100 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 1 บาท ส่งผลให้ทุนจดทะเบียนของบริษัทฯจำนวน 100 ล้านบาท แบ่งออกเป็น 100 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท
- เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯจากเดิม 100 ล้านบาทเป็นจำนวน 120 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 20 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
- พิจารณานำหุ้นของบริษัทฯเข้าจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

บริษัทฯได้จดทะเบียนการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญของบริษัทฯจากมูลค่าหุ้นละ 100 บาทเป็นมูลค่าหุ้นละ 1 บาท และจดทะเบียนเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯเป็น 120 ล้านบาท กับกระทรวงพาณิชย์ในวันที่ 25 เมษายน 2548

ต่อมาเมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2548 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯได้มีมติอนุมัติการลดทุน จดทะเบียนของบริษัทฯจากเดิม 120 ล้านบาทเป็น 100 ล้านบาท โดยการยกเลิกหุ้นสามัญที่จดทะเบียนแล้วแต่ยังไม่ได้เรียกชำระจำนวน 20 ล้านหุ้น มูลค่าตราไว้หุ้นละ 1 บาท และอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯจาก 100 ล้านบาท (หลังการลดทุนจดทะเบียน) เป็น 154.5 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 54.5 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยอนุมัติการจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวดังนี้

1. จัดสรรหุ้นจำนวน 20 ล้านหุ้น เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯในราคาหุ้นละ 1.147 บาท ต่อหุ้น
2. จัดสรรหุ้นจำนวน 30 ล้านหุ้น เพื่อเสนอขายแก่ประชาชนทั่วไป
3. จัดสรรหุ้นจำนวน 4.5 ล้านหุ้น เพื่อเสนอขายแก่ผู้จัดสรรหุ้นส่วนเกินที่ใช้สิทธิในการจัดสรรหุ้น

These vehicle leases have repayment schedules 48 months.

## 11. SHARE CAPITAL

On 21 July 2004, an Extraordinary General Meeting of the Company's shareholders resolved that the Company would increase the Company's registered share capital from Baht 20 million to Baht 100 million through the issue of 800,000 ordinary shares of Baht 100 each, allocated to existing shareholders in proportion to their shareholding. The resolutions also approved the call up share subscription at 25% of the additional capital. The Company registered the increase in its share capital with the Ministry of Commerce on 30 August 2004 and received payment of 25% of the additional capital in September 2004.

On 6 October 2004, an Extraordinary General Meeting of the Company's shareholders passed a resolution approving the Company to call up the remaining uncalled portion of 75% share price from the Company's shareholders. During the first quarter of the current year, the Company has received such call-up share subscription from its shareholders.

On 8 April 2005, a resolution of an Extraordinary General Meeting of the Company's shareholders authorised the following transactions: -

- To change the status of the Company to be a public company limited.
- To change the par value of the Company's shares from Baht 100 per share to Baht 1 per share, such that the Company's share capital of Baht 100 million would comprise 100 million shares of Baht 1 each.
- To increase the Company's registered share capital from Baht 100 million to Baht 120 million through the issue of 20 million ordinary shares, with a par value of Baht 1 each.
- To list the Company's shares on the Stock Exchange of Thailand.

The Company registered the change in the par value of the Company's ordinary share from Baht 100 per share to Baht 1 per share, and the increase of its registered share capital to Baht 120 million with the Ministry of Commerce on 25 April 2005.

Subsequently, on 10 August 2005, the Extraordinary General Meeting of the Company's shareholders passed a resolution approving the reduction of the Company's registered share capital from Baht 120 million to Baht 100 million through the cancellation of 20 million registered ordinary shares of Baht 1 each which have not been paid up. The meeting also passed a resolution approving an increase in the registered share capital of the Company from Baht 100 million (subsequent to the reduction of registered share capital) to Baht 154.5 million through the issue of 54.5 million ordinary shares of Baht 1 each, and approved the allotment of the increased share capital as follows: -

1. 20 million shares were allotted to the Company's existing shareholders at the offer price of Baht 1.147 per share.
2. 30 million shares were allotted for public offering.
3. 4.5 million shares were allotted for the exercise of green shoe option by the under writer.

ในเดือนกันยายน 2548 บริษัทฯได้รับชำระค่าจองซื้อหุ้นที่จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมจำนวน 20 ล้านหุ้นข้างต้น และบริษัทฯได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนข้างต้นกับกระทรวงพาณิชย์แล้วในวันที่ 8 กันยายน 2548 จำนวนเงินที่ได้รับจากการจัดสรรหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯมีจำนวน 22.94 ล้านบาท จำนวนนี้รวมส่วนเกินมูลค่าหุ้นจำนวน 2.94 ล้านบาท

บริษัทฯได้รับเงินเพิ่มทุนจากการเสนอขายหุ้นแก่ประชาชนทั่วไปในระหว่างเดือนธันวาคม 2548 และได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วเป็นจำนวน 150 ล้านบาท กับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2548 จำนวนเงินที่ได้รับจากการออกหุ้นทั้งสิ้นมีจำนวน 51 ล้านบาท จำนวนนี้รวมส่วนเกินมูลค่าหุ้นจำนวน 21 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นจำนวนประมาณ 1.79 ล้านบาท ได้นำมาหักกับส่วนเกินมูลค่าหุ้นดังกล่าวทั้งจำนวน

## 12. เงินปันผลจ่าย

เมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2547 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลแก่ผู้ถือหุ้นสามัญในอัตราหุ้นละ 90 บาท จำนวน 200,000 หุ้น (มูลค่าตราไว้หุ้นละ 100 บาท) เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 18 ล้านบาท บริษัทฯได้จ่ายเงินปันผลทั้งจำนวนแล้วในเดือนกันยายน 2547

## 13. สำรองตามกฎหมาย

ตามมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯจะต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละห้าของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยผลขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละสิบของทุนจดทะเบียน ทุนสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็น เงินปันผลไม่ได้

## 14. ค่าตอบแทนกรรมการ

ค่าตอบแทนกรรมการนี้เป็นผลประโยชน์ที่จ่ายให้แก่กรรมการของบริษัทฯตามมาตรา 90 ของพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด โดยไม่รวมเงินเดือนและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องที่จ่ายให้กรรมการบริหาร

## 15. ภาษีเงินได้นิติบุคคล

ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี 2548 และ 2547 คำนวณขึ้นในอัตราร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิหลังจากบวกกลับด้วยค่าใช้จ่ายซึ่งไม่อนุญาตให้ถือเป็นรายจ่ายในการคำนวณภาษี

## 16. เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบการเงิน

เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2549 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2549 ได้มีมติเสนอการจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.1 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 15 ล้านบาท มีกำหนดจ่ายภายในวันที่ 25 พฤษภาคม 2549 โดยจะเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติในวันที่ 26 เมษายน 2549

In September 2005, the Company received share subscription price of the allotted 20 million ordinary shares from existing shareholders and the Company registered the changes in its share capital with the Ministry of Commerce on 8 September 2005. Total share proceeds from shares allotted to the Company's existing shareholders were Baht 22.94 million with the share premium of Baht 2.94 million.

The Company received the additional share subscription from the public offering of ordinary shares in December 2005 and registered the increase in paid-up capital to Baht 150 million with the Ministry of Commerce on 19 December 2005. Total share proceeds were Baht 51 million with the share premium of Baht 21 million and share issued costs approximately by Baht 1.79 million were offset against this share premium.

## **12. DIVIDEND PAID**

On 17 June 2004, the Extraordinary General Meeting of the Company's shareholders approved the payment of interim dividend of Baht 90 per share to the Company's shareholders, 200,000 shares (par value of Baht 100 each), totalling Baht 18 million. The Company made the dividend payment in September 2004.

## **13. STATUTORY RESERVE**

In accordance with Section 116 of the Public Limited Companies Act B.E. 2535, the Company is required to set aside a reserve at least 5 percent of its net profit after deducting accumulated deficit brought forward (if any) until the reserve reaches 10 percent of the registered share capital. This reserve is not available for dividend distribution.

## **14. DIRECTORS' REMUNERATION**

Directors' remuneration represents the benefits paid to the Company's directors in accordance with section 90 of the Public Limited Companies Act., exclusive of salaries and related benefits payable to Executive Directors.

## **15. CORPORATE INCOME TAX**

Corporate income tax for the years 2005 and 2004 were calculated at the rate of 30 percent on the net earnings after adding back certain expenses which are disallowable for tax computation purposes.

## **16. SUBSEQUENT EVENT**

The meeting of the Company's Board of Directors No. 1/2549, held on 23 February 2006, passed a resolution to propose the payment of a dividend of Baht 0.1 per share, or a total of Baht 15 million, to be paid within 25 May 2006, for approval by the Annual General Meeting of the Company's shareholders, which will be held on 26 April 2006.



## 17. จำนวนและค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน

|   | 2548   | 2547   |
|---|--------|--------|
| จำนวนพนักงาน ณ วันสิ้นปี                    | 304    | 130    |
| ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานสำหรับปี (พันบาท) | 65,453 | 23,517 |

ในระหว่างปี 2548 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพเป็นจำนวน 307,205 บาท ซึ่งบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

## 18. การเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

บริษัทฯ ดำเนินกิจการในส่วนงานทางธุรกิจเดียวคือการให้บริการก่อสร้างและดำเนินงานธุรกิจในส่วนงานทางภูมิศาสตร์เดียวคือในประเทศไทย ดังนั้น รายได้ กำไรและสินทรัพย์ทั้งหมดที่แสดงในงบการเงินจึงเกี่ยวข้องกับส่วนงานทางธุรกิจและส่วนงานทางภูมิศาสตร์ตามที่กล่าวไว้

## 19. เครื่องมือทางการเงิน

### 19.1 ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยนี้เกิดขึ้นจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคต ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเนื่องจากมีเงินฝากกับสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินและเจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าทางการเงิน บริษัทฯ มิได้ใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยดังกล่าว

### 19.2 ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 บริษัทฯ มีหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศจำนวน 2.3 ล้านยูโร (2547: ไม่มี) ซึ่งไม่ได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

### 19.3 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อและความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อหมายถึงความเสี่ยงที่คู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดในสัญญา ซึ่งก่อให้เกิดความเสียหายทางการเงินแก่บริษัทฯ ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องเกิดจากความเป็นไปได้ที่ลูกค้าอาจจะไม่สามารถจ่ายชำระหนี้ให้แก่บริษัทฯ ได้ภายในกำหนดเวลา ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อและความเสี่ยงด้านสภาพคล่องของบริษัทฯ เกี่ยวเนื่องโดยตรงกับลูกหนี้การค้า อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหาร เชื่อว่าความเสี่ยงสูงสุดจะเท่ากับมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้การค้าหักด้วยค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญตามที่แสดงไว้ในงบดุล

## 17. NUMBER OF EMPLOYEES AND RELATED COSTS

|   | 2005   | 2004   |
|---|--------|--------|
| Number of employees at the end of year      | 304    | 130    |
| Employee costs for the year (Thousand Baht) | 65,453 | 23,517 |

During 2005, Baht 307,205 has been contributed to the provident fund by the Company and recorded as expenses in the earnings statement.

## 18. FINANCIAL INFORMATION BY SEGMENT

The Company's operations involve a single business segment, the construction service business, and are carried on in the single geographic area of Thailand. As a result, all of revenues, operating profits and assets as reflected in these financial statements pertain to the aforementioned business segment and geographic area.

## 19. FINANCIAL INSTRUMENTS

### 19.1 Interest rate risk

The interest rate risk is the risk that future movements in market interest rate will affect the results of the Company's operations and its cash flows.

The Company's exposure to interest rate risk relates primarily to its deposits with financial institutions, short-term loans from financial institutions and financial lease payable. The Company does not use derivative financial instruments to hedge such risk.

### 19.2 Foreign currency risk

As at 31 December 2005, the Company has foreign currency liabilities of Euro 2.3 million (2004: none), which were unhedged.

### 19.3 Credit risk and liquidity risk

Credit risk refers to the risk that counterparty will default in its contractual obligations resulting in a financial loss to the Company. Liquidity risk arises from the possibility that customers may not be able to settle obligations to the Company within the normal terms of trade. The Company is exposed to credit risk and liquidity risk primarily with respect to trade accounts receivable. The management, however, believes that the Company's maximum exposure to credit risk and liquidity risk is limited to the carrying amount of receivables less allowance for doubtful accounts as stated in the balance sheets.

#### 19.4 มูลค่ายุติธรรม

เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่จัดประเภทอยู่ในระยะสั้นและเงินกู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เชื่อว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินดังกล่าวจะไม่แตกต่างอย่างเป็นสาระสำคัญกับมูลค่าตามบัญชี

### 20. การระงับข้อพิพาท

- 20.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 บริษัทฯ มีภาระผูกพันตามสัญญาเช่าที่ดินและอาคารสำนักงานและสัญญาบริการที่จะต้องจ่ายในอนาคตเป็นจำนวนเงิน 3.6 ล้านบาท (2547: 4.0 ล้านบาท)
- 20.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 บริษัทฯ ไม่มีภาระผูกพันเกี่ยวกับค่าใช้จ่ายในการนำหุ้นของบริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (2547: มีภาระผูกพันจำนวน 0.9 ล้านบาท)
- 20.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 บริษัทฯ มีภาระผูกพันเกี่ยวกับการจ้างผู้รับเหมาก่อสร้างจำนวนรวมประมาณ 26.5 ล้านบาท และ 3.6 ล้านยูโร

### 21. หนังสือค้ำประกันของธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 มีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามของบริษัทฯ เหลืออยู่เป็นจำนวนเงินประมาณ 78.6 ล้านบาท (2547: 32.9 ล้านบาท) ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ

### 22. การแสดงรายการในงบการเงิน

การแสดงรายการในงบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 14 กันยายน 2544 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

ทั้งนี้ได้มีการจัดประเภทรายการบัญชีในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2547 ใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการบัญชีของปีปัจจุบัน ซึ่งไม่มีผลกระทบต่อกำไรสุทธิหรือส่วนของผู้ถือหุ้นตามที่ได้รายงานไปแล้ว

### 23. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้เผยแพร่จากคณะกรรมการบริษัทในวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2549

#### **19.4 Fair value**

Since the majority of financial assets and liabilities are short-term and the loans carry interest at rates close to market rates, the management of the Company believes the fair value of the financial assets and liabilities do not materially differ from their carrying value.

### **20. COMMITMENTS**

- 20.1 As at 31 December 2005, the Company has outstanding commitments in respect of land and office building rental, and service agreements to be paid of Baht 3.6 million (2004: Baht 4.0 million).
- 20.2 As at 31 December 2005, the Company has no outstanding commitments (2004: commitments of Baht 0.9 million) relating to expenses of the Company's application for the listing of its shares on the Stock Exchange of Thailand.
- 20.3 As at 31 December 2005, the Company has the outstanding commitments of Baht 26.5 million and Euro 3.6 million in respect of subcontracted work.

### **21. BANK GUARANTEE**

As at 31 December 2005, there were outstanding bank guarantees of approximately Baht 78.6 million (2004: Baht 32.9 million) issued by the bank on behalf of the Company as required in the normal course of business of the Company.

### **22. PRESENTATION**

The presentation of the financial statements has been made in compliance with the stipulations of the notification of the Business Development Department dated 14 September 2001 as empowered under the Accounting Act B.E. 2543.

Certain amounts in the financial statements for the year ended 31 December 2004 have been reclassified to conform to the current year's classifications, with no effect on previously reported net earnings or shareholders' equity.

### **23. APPROVAL OF FINANCIAL STATEMENTS**

These financial statements were authorised for issue by the Board of Directors of the Company on 23 February 2006.

## รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548

| ลำดับ<br>ที่ | ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง  | อายุ<br>(ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา  | สัดส่วนการ<br>ถือหุ้นใน<br>บริษัท (%) | ความสัมพันธ์<br>ทางครอบครัว<br>ระหว่างผู้บริหาร | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง |                                       |   |
|--------------|---|--------------|---|---------------------------------------|---|------------------------------------|---------------------------------------|---|
|              |   |              |   |                                       |   | ช่วงเวลา                           | ตำแหน่ง                               | บริษัท/หน่วยงาน                               |
| 1            | นางไพจิตร รัตนานนท์<br>ประธานกรรมการ<br>และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม                       | 50           | ปริญญาตรี รัฐศาสตร์<br>มหาวิทยาลัยรามคำแหง  | 30.00 <sup>(1)</sup>                  | -   | 2548 - ปัจจุบัน                    | ประธานกรรมการ                         | บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด<br>(มหาชน) |
|              |   |              | วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร<br>หลักสูตร ปอ.48  |                                       |   | 2545 - ปัจจุบัน                    | กรรมการผู้จัดการ                      | บริษัท เคพีเค 1999 จำกัด                      |
|              |   |              | ผ่านการอบรม Director<br>Accreditation Program<br>(DAP) จากสมาคมส่งเสริม<br>สถาบันกรรมการบริษัทไทย<br>รุ่นที่ 38/ 2005   |                                       |   | 2547 - ปัจจุบัน                    | กรรมการผู้จัดการ                      | บริษัท ไทยโตกุกูโก จำกัด                      |
| 2            | นายรินทร์ หวังศรีวัฒนกุล<br>กรรมการ<br>ประธานกรรมการบริหาร<br>และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม | 56           | ปริญญาโท บริหารจัดการ<br>สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ<br>ศศินทร์  | 1.67                                  | -   | 2548 - ปัจจุบัน                    | กรรมการ<br>และประธาน<br>กรรมการบริหาร | บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น<br>จำกัด (มหาชน) |
|              |   |              | ปริญญาตรี กฎหมาย<br>จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย<br>ผ่านการอบรม Director<br>Accreditation Program<br>(DAP) จากสมาคมส่งเสริม<br>สถาบันกรรมการบริษัทไทย<br>รุ่นที่ 36/2005 |                                       |   | 2522 - 2548                        | กรรมการ และ<br>กรรมการผู้จัดการ       | บริษัท โมดูลา แซมโก จำกัด                     |

## Details of the Company's Management and Control Persons as of December 31, 2005

| No. | Name/ Position   | Age | Education  | Shareholding<br>in the<br>Company (%) | Relationship | Working Experience |  |                           |
|-----|--|-----|--|---------------------------------------|--------------|--------------------|--|---------------------------|
|     |  |     |  |                                       |              | Period             | Position   | Company                   |
| 1   | Mrs. Paichit Rattananon<br>Chairman and Authorized<br>Director                                     | 50  | Bachelor of Political<br>Science, Ramkhamhaeng<br>University<br><br>Thailand National Defense<br>College: TNDC 48<br><br>Director Accreditation<br>Program (DAP) 38/2005,<br>Thai Institute of Director<br>Association | 30.00 <sup>(1)</sup>                  | -            | 2005-present       | Chairman   | TRC Construction Plc.     |
|     |  |     |  |                                       |              | 2002-present       | Managing Director                                      | KPK 1999 Co., Ltd.        |
|     |  |     |  |                                       |              | 2004-present       | Managing Director                                      | Thai Tokushukai Co., Ltd. |
|     |  |     |  |                                       |              |                    |  |                           |
| 2   | Mr. Narindr Vangsriyadhanagul<br>Chairman of the Executive<br>Committee and Authorized<br>Director | 56  | Master of Business<br>Administration, SASIN<br>Graduate School<br><br>Bachelor of Laws,<br>Chulalongkorn University<br><br>Director Accreditation Program<br>(DAP) 36/2005, Thai Institute<br>of Director Association  | 1.67                                  | -            | 2005-present       | Director and<br>Chairman of the<br>Executive Committee | TRC Construction Plc.     |
|     |  |     |  |                                       |              | 1979-2005          | Director and<br>Managing Director                      | Modular Samco Co., Ltd.   |
|     |  |     |  |                                       |              |                    |  |                           |

| ลำดับ<br>ที่ | ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง  | อายุ<br>(ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา  | สัดส่วนการ<br>ถือหุ้นใน<br>บริษัท (%) | ความสัมพันธ์<br>ทางครอบครัว<br>ระหว่างผู้บริหาร | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง |                                 |   |
|--------------|---|--------------|---|---------------------------------------|---|------------------------------------|---------------------------------|---|
|              |   |              |   |                                       |   | ช่วงเวลา                           | ตำแหน่ง                         | บริษัท/หน่วยงาน   |
| 3            | นายไพฑูรย์ โกสยรักษ์วงศ์<br>กรรมการ<br>กรรมการผู้จัดการ และ<br>กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม | 53           | ปริญญาโท บริหารอุตสาหกรรม<br>Northern Illinois University,<br>U.S.A.<br><br>ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์<br>เคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย<br><br>ผ่านการอบรม Director<br>Accreditation Program<br>(DAP) รุ่น 26/2004 และ<br>Director Certification Program<br>(CAP) รุ่น 53/2005<br>จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน<br>กรรมการบริษัทไทย | 1.67                                  | -   | 2541 - ปัจจุบัน                    | กรรมการ และ<br>กรรมการผู้จัดการ | บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น<br>จำกัด (มหาชน)               |
|              |   |              |   |                                       |   | 2538 - 2541                        | กรรมการผู้จัดการ                | บริษัท เค เอส เอส เอ็นจิเนียริง แอนด์<br>คอนสตรัคชั่น จำกัด |
| 4            | นายโล่ห์ อิง คี<br>กรรมการ และ<br>กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม                              | 47           | Technical Diploma in<br>Mechanical Engineering,<br>Singapore Polytechnic<br><br>ยังไม่ได้เข้ารับการอบรมจาก<br>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ<br>บริษัทไทย เนื่องจากทางสถาบัน<br>ยังไม่ได้เปิดโปรแกรมภาค<br>ภาษาอังกฤษ ซึ่งเมื่อมีการเปิด<br>อบรมแล้ว บริษัทฯ จะได้มีการส่ง<br>นาย โล่ห์ อิง คี เข้าอบรมต่อไป                | -                                     | -   | 2541 - ปัจจุบัน                    | กรรมการ                         | บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น<br>จำกัด (มหาชน)               |
|              |   |              |   |                                       |   | 2540 - ปัจจุบัน                    | กรรมการผู้จัดการ                | บริษัท ไทยโรตารี เอ็นจิเนียริง จำกัด                        |



| No. | Name/ Position  | Age | Education   | Shareholding<br>in the<br>Company (%) | Relationship | Working Experience |                                 |  |
|-----|---|-----|---|---------------------------------------|--------------|--------------------|---------------------------------|--|
|     |   |     |   |                                       |              | Period             | Position                        | Company                                    |
| 3   | Mr. Paitoon Goserakwong<br><br>President and<br>Authorized Director | 53  | Master of Arts in Industrial<br>Management, Northern<br>Illinois University, U.S.A.   | 1.67                                  | -            | 1998-present       | Director and<br>President       | TRC Construction Plc.                      |
|     |   |     | Bachelor of Chemical<br>Engineering, Chulalongkorn<br>University<br><br>Director Accreditation Program<br>(DAP) 26/2004 and Director<br>Certification Program (DCP)<br>53/2005, Thai Institute of<br>Director Association |                                       |              | 1995-1998          | Managing Director               | KSS Engineering and Construction Co., Ltd. |
| 4   | Mr. Loh Eng Kee<br><br>Director and<br>Authorized Director          | 47  | Technical Diploma in<br>Mechanical Engineering,<br>Singapore Polytechnic<br><br>Has not yet to enroll for the<br>Director Accreditation Program<br>(DAP) as there is no such<br>course directed in English<br>language.   | -                                     | -            | 1998-present       | Director                        | TRC Construction Plc.                      |
|     |   |     | 1997-present  |                                       |              | Managing Director  | Thai Rotary Engineering Limited |  |

| ลำดับ<br>ที่ | ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง  | อายุ<br>(ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา  | สัดส่วนการ<br>ถือหุ้นใน<br>บริษัท (%) | ความสัมพันธ์<br>ทางครอบครัว<br>ระหว่างผู้บริหาร | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง |   |   |
|--------------|---|--------------|---|---------------------------------------|---|------------------------------------|---|---|
|              |   |              |   |                                       |   | ช่วงเวลา                           | ตำแหน่ง   | บริษัท/หน่วยงาน                                     |
| 5            | นางสาวจกกลณี ดันสุวรรณ<br>กรรมการ และ<br>กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม | 41           | ปริญญาโท บัญชี<br>มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์   | -                                     | -   | 2541 - ปัจจุบัน                    | กรรมการ   | บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น<br>จำกัด (มหาชน)       |
|              |   |              | ผ่านการอบรม Director<br>Accreditation Program (DAP)<br>จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน<br>กรรมการบริษัทไทย<br>รุ่นที่ 35/2005  |                                       |   | 2540 - ปัจจุบัน                    | กรรมการ และ<br>ผู้จัดการฝ่ายบัญชี<br>และการเงิน | บริษัท ไทยโรตารี เอ็นจิเนียริง จำกัด                |
| 6            | นายทัน เต็ก เส็ง<br>กรรมการ                                     | 42           | ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์<br>เครื่องกล, Liverpool University,<br>U.K.  | -                                     | -   | 2548 - ปัจจุบัน                    | กรรมการ   | บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น<br>จำกัด (มหาชน)       |
|              |   |              | ยังไม่ได้เข้ารับการอบรมจาก<br>สมาคมส่งเสริมสถาบัน<br>กรรมการบริษัทไทย เนื่องจาก<br>ทางสถาบันยังไม่ได้เปิดโปรแกรม<br>ภาคภาษาอังกฤษ ซึ่งเมื่อมีการ<br>เปิดอบรมแล้ว บริษัทฯ จะได้มี<br>การส่งนายทัน เต็ก เส็ง<br>เข้าอบรมต่อไป |                                       |   | 2547 - ปัจจุบัน                    | General Manager                                 | บริษัท โรตารี เอ็นจิเนียริง จำกัด<br>ประเทศสิงคโปร์ |
|              |   |              |   |                                       |   | 2542 - 2547                        | Project Manager                                 | บริษัท โรตารี เอ็นจิเนียริง จำกัด<br>ประเทศสิงคโปร์ |

| No. | Name/ Position  | Age | Education   | Shareholding<br>in the<br>Company (%) | Relationship | Working Experience |   |  |
|-----|---|-----|---|---------------------------------------|--------------|--------------------|---|--|
|     |   |     |   |                                       |              | Period             | Position  | Company                                |
| 5   | Ms. Jongkolnee Tansuvan<br>Director and Authorized Director | 41  | Master of Arts in Accounting,<br>Thammasat University<br><br>Director Accreditation Program<br>(DAP) 35/2005, Thai Institute<br>of Director Association   | -                                     | -            | 1998-present       | Director  | TRC Construction Plc.                  |
|     |   |     |   |                                       |              | 1997-present       | Director and<br>Accounting &<br>Finance Manager | Thai Rotary Engineering Limited        |
| 6   | Mr. Tan Teck Seng<br>Director                               | 42  | Bachelor of Mechanical<br>Engineering, Liverpool<br>University, U.K.<br><br>Has not yet to enroll for the<br>Director Accreditation Program<br>(DAP) as there is no such<br>course directed in English<br>language. | -                                     | -            | 2005-present       | Director  | TRC Construction Plc.                  |
|     |   |     |   |                                       |              | 2004-present       | General Manager                                 | Rotary Engineering Limited - Singapore |
|     |   |     |   |                                       |              | 1999-2004          | Project Manager                                 | Rotary Engineering Limited - Singapore |

| ลำดับ<br>ที่ | ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง  | อายุ<br>(ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา   | สัดส่วนการ<br>ถือหุ้นใน<br>บริษัท (%) | ความสัมพันธ์<br>ทางครอบครัว<br>ระหว่างผู้บริหาร | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง |   |   |
|--------------|---|--------------|--|---------------------------------------|---|------------------------------------|---|---|
|              |   |              |  |                                       |   | ช่วงเวลา                           | ตำแหน่ง                                 | บริษัท/หน่วยงาน   |
| 7            | รศ. นพ. กำจร ตติยกวี<br>กรรมการ และ<br>ประธานกรรมการตรวจสอบ | 50           | ปริญญาตรี แพทยศาสตร์<br>จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  | -                                     | -   | 2548 - ปัจจุบัน                    | กรรมการ และ<br>ประธานกรรมการ<br>ตรวจสอบ | บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น<br>จำกัด (มหาชน)                               |
|              |   |              | วุฒิปัตร์ กุมารเวชศาสตร์<br>จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  |                                       |   | 2544 - ปัจจุบัน                    | ผู้อำนวยการ                             | ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ สภาอากาศไทย  |
|              |   |              | ผ่านการอบรม Director<br>Accreditation Program (DAP)<br>จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน<br>กรรมการบริษัทไทย<br>รุ่นที่ 35/2005 |                                       |   | 2539 - ปัจจุบัน                    | ผู้อำนวยการ                             | ศูนย์สารสนเทศทางการแพทย์เพื่อประชาชน<br>คณะแพทยศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย |
|              |   |              |  |                                       |   | 2543 - 2547                        | รองอธิการบดี                            | ด้านบริหารบุคคลและการพัสดุ<br>จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย                         |
|              |   |              |  |                                       |   | 2539 - 2543                        | หัวหน้าภาควิชา<br>จุลชีววิทยา           | คณะแพทยศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย   |
| 8            | รศ. พิเศษ เสตเสถียร<br>กรรมการ และ<br>กรรมการตรวจสอบ        | 49           | ปริญญาโท กฎหมาย<br>Columbia University, U.S.A.   | -                                     | -   | 2548 - ปัจจุบัน                    | กรรมการ และ<br>กรรมการตรวจสอบ           | บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น<br>จำกัด (มหาชน)                               |
|              |   |              | ผ่านการอบรม Director<br>Accreditation Program (DAP)<br>จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน<br>กรรมการบริษัทไทย<br>รุ่นที่ 35/2005 |                                       |   | 2548 - ปัจจุบัน                    | กรรมการผู้จัดการ                        | บริษัท ทรินิตี้ แอ็ดไวซอรี 2001 จำกัด                                       |
|              |   |              |  |                                       |   | 2541 - 2547                        | กรรมการ                                 | บริษัท อัลเลน แอนด์ โอเวอร์รี<br>(ประเทศไทย) จำกัด                          |
|              |   |              |  |                                       |   | 2539 - ปัจจุบัน                    | กรรมการตรวจสอบ                          | บมจ. สแกนดิเนเวีย ลีสซิ่ง   |
|              |   |              |  |                                       |   | 2534 - ปัจจุบัน                    | กรรมการตรวจสอบ                          | บมจ. ไทยแลนด์ไอออนเวคส์   |

| No. | Name/ Position  | Age | Education  | Shareholding<br>in the<br>Company (%) | Relationship | Working Experience |  |   |
|-----|---|-----|--|---------------------------------------|--------------|--------------------|--|---|
|     |   |     |  |                                       |              | Period             | Position   | Company   |
| 7   | Assoc. Prof. Kamjorn<br>Tatiyakavee, MD.<br>Director and the Chairman<br>of Audit Committee | 50  | Bachelor of Medicine,<br>Chulalongkorn University  | -                                     | -            | 2005-present       | Director and the<br>Chairman of Audit<br>Committee | TRC Construction Plc.   |
|     |   |     | Diploma of Pediatrics,<br>Chulalongkorn University   |                                       |              | 2001-present       | Director   | Information Technology Center,<br>Thai Red Cross                                    |
|     |   |     | Director Accreditation Program<br>(DAP) 35/2005, Thai Institute<br>of Director Association |                                       |              | 1996-present       | Director   | Public Medical Information Center, faculty<br>of Medicine, Chulalongkorn University |
|     |   |     |  |                                       |              | 2000-2004          | Vice President                                     | Human Resource office,<br>Chulalongkorn University                                  |
|     |   |     |  |                                       |              | 1996-2000          | Head of<br>Microbiology<br>Department              | Faculty of Medicine,<br>Chulalongkorn University                                    |
| 8   | Assoc. Prof. Pises Sethsathira<br>Director and Audit Committee                              | 49  | Master of Laws (LL.M),<br>Columbia University, U.S.A.                                      | -                                     | -            | 2005-present       | Director and<br>Audit Committee                    | TRC Construction Plc.   |
|     |   |     | Director Accreditation Program<br>(DAP) 35/2005, Thai Institute<br>of Director Association |                                       |              | 2005-present       | Managing Director                                  | Trinity Advisory 2001 Co., Ltd.   |
|     |   |     |  |                                       |              | 1998-2004          | Director   | Allen & Overy (Thailand) Co., Ltd.  |
|     |   |     |  |                                       |              | 1996-present       | Audit Committee                                    | Scandinavian Leasing Plc.   |
|     |   |     |  |                                       |              | 1991-present       | Audit Committee                                    | Thailand Iron Works Plc.  |

| ลำดับ<br>ที่ | ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง   | อายุ<br>(ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา  | สัดส่วนการ<br>ถือหุ้นใน<br>บริษัท (%) | ความสัมพันธ์<br>ทางครอบครัว<br>ระหว่างผู้บริหาร | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง |   |   |
|--------------|--|--------------|---|---------------------------------------|---|------------------------------------|---|---|
|              |  |              |   |                                       |   | ช่วงเวลา                           | ตำแหน่ง   | บริษัท/หน่วยงาน                               |
| 9            | รศ. ดร. เอกชัย<br>นิตยาเกษตรวัฒน์<br>กรรมการ และ<br>กรรมการตรวจสอบ               | 42           | ปริญญาเอก การเงิน<br>University of Mississippi,<br>U.S.A.   | -                                     | -   | 2548 - ปัจจุบัน                    | กรรมการ และ<br>กรรมการตรวจสอบ                                   | บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น<br>จำกัด (มหาชน) |
|              |  |              | ผู้จัดการความเสี่ยงทางการเงิน<br>(Financial Risk Manager:<br>FRM <sup>®</sup> ) ที่ได้รับการรับรองจาก<br>Global Association of Risk<br>Professionals (GARP) |                                       |   | 2545 - ปัจจุบัน                    | ผู้อำนวยการ<br>หลักสูตรมหาบัณฑิต<br>ทางบริหารธุรกิจ<br>ภาคพิเศษ | สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์                  |
|              |  |              | ผ่านการอบรม Director<br>Accreditation Program (DAP)<br>จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน<br>กรรมการบริษัทไทย<br>รุ่นที่ 35/2005  |                                       |   | 2545 - 2547                        | รองคณบดี  | สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์                  |
| 10           | นายเจมส์ จอร์แดน เฟลมมิง<br>ผู้อำนวยการ<br>ฝ่ายการตลาด วิศวกรรม<br>และปฏิบัติการ | 52           | ประกาศนียบัตร<br>University Entrance<br>Certificate Secondary School,<br>New Zealand  | -                                     | -   | 2547- ปัจจุบัน                     | ผู้อำนวยการ<br>ฝ่ายการตลาด<br>วิศวกรรม และ<br>ปฏิบัติการ        | บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น<br>จำกัด (มหาชน) |
|              |  |              | ผ่านการอบรม<br>Filter Welder Certificate and<br>First Class Welder  |                                       |   | 2546-2547                          | ผู้จัดการโครงการ  | บริษัท เอบีพี ลัมมัส โกลบอล                   |
|              |  |              |   |                                       |   | 2543-2546                          | ผู้จัดการฝ่าย<br>ก่อสร้าง                                       | บริษัท เอบีพี ลัมมัส โกลบอล                   |

| No. | Name/ Position  | Age | Education  | Shareholding<br>in the<br>Company (%) | Relationship | Working Experience |   |   |
|-----|---|-----|--|---------------------------------------|--------------|--------------------|---|---|
|     |   |     |  |                                       |              | Period             | Position  | Company   |
| 9   | Assoc. Prof Aekkachai<br>Nittayagasetwat, PH.D., FRM.<br>Director and Audit Committee             | 42  | PH.D. in Finance,<br>University of Mississippi, U.S.A.   | -                                     | -            | 2005-present       | Director and<br>Audit Committee   | TRC Construction Plc.                               |
|     |   |     | Financial Risk Manager: FRM <sup>®</sup><br>Global Association of Risk<br>Professionals (GARP) |                                       |              | 2002-present       | Director of the<br>Flexible MBA<br>Program                                  | National Institute of Development<br>Administration |
|     |   |     | Director Accreditation Program<br>(DAP) 35/2005, Thai Institute<br>of Director Association     |                                       |              | 2002-2004          | Associate Dean  | National Institute of Development<br>Administration |
| 10  | Mr. James Jordan Fleming<br>Vice President of Engineering,<br>Marketing & Operation<br>Department | 52  | University Entrance Certificate<br>Secondary School,<br>New Zealand                            | -                                     | -            | 2004-present       | Vice President of<br>Engineering,<br>Marketing &<br>Operation<br>Department | TRC Construction Plc.                               |
|     |   |     | Filter Welder Certificate and<br>First Class Welder  |                                       |              | 2003-2004          | Project Manager   | ABB Lummus Global Ltd.                              |
|     |   |     |  |                                       |              | 2000-2003          | Construction<br>Manager   | ABB Lummus Global Ltd.                              |



| ลำดับ<br>ที่ | ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง   | อายุ<br>(ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา  | สัดส่วนการ<br>ถือหุ้นใน<br>บริษัท (%) | ความสัมพันธ์<br>ทางครอบครัว<br>ระหว่างผู้บริหาร | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง                      |   |  |
|--------------|--|--------------|---|---------------------------------------|---|---|---|--|
|              |  |              |   |                                       |   | ช่วงเวลา  | ตำแหน่ง   | บริษัท/หน่วยงาน  |
| 11           | นายพีรศักดิ์ สุขเป็นแก้ว<br>ผู้อำนวยการ<br>ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ                   | 54           | ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต<br>จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย<br>ปริญญาตรี<br>สัตวแพทยศาสตรบัณฑิต<br>จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย | -                                     | -   | 2547-ปัจจุบัน<br>2540 - ปัจจุบัน<br>2547<br>2543 - 2546 | ผู้อำนวยการ<br>ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ<br>กรรมการ<br>ผู้อำนวยการ<br>ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ<br>รองประธาน<br>กรรมการบริหาร<br>แผนกเวชภัณฑ์ | บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น<br>จำกัด (มหาชน)<br>บริษัท เอเชียน อินเตอร์เทรด จำกัด<br>บริษัท พี.บี.บี. จำกัด<br>บริษัท แอดส์โก้ ดรักส์ จำกัด |
| 12           | นายศักดิ์ ตันติวัฒนกุล<br>ผู้ช่วยผู้อำนวยการ<br>แผนกการตลาดและวิศวกรรม       | 48           | ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์<br>มหาวิทยาลัยเชียงใหม่  | -                                     | -   | 2542 - ปัจจุบัน<br>2533 - 2541                          | ผู้ช่วยผู้อำนวยการ<br>แผนกการตลาด<br>และวิศวกรรม<br>ผู้จัดการ<br>ฝ่ายวิศวกรรม   | บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น<br>จำกัด (มหาชน)<br>บริษัท เคเอสเอส เอ็นจิเนียริง แอนด์<br>คอนสตรัคชั่น จำกัด                                   |
| 13           | นายเชวง ธีรภักดิ์<br>ผู้ช่วยผู้อำนวยการ<br>แผนกปฏิบัติการ                    | 46           | ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์<br>มหาวิทยาลัยเชียงใหม่  | -                                     | -   | 2542 - ปัจจุบัน<br>2538 - 2541                          | ผู้ช่วยผู้อำนวยการ<br>แผนกปฏิบัติการ<br>ผู้จัดการ<br>ฝ่ายปฏิบัติการ   | บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น<br>จำกัด (มหาชน)<br>บริษัท เคเอสเอส เอ็นจิเนียริง แอนด์<br>คอนสตรัคชั่น จำกัด                                   |
| 14           | นางสาวอุณเรือน สุจริตธรรม<br>ผู้จัดการ แผนกการเงิน<br>และเลขานุการคณะกรรมการ | 38           | ปริญญาโท การเงิน<br>สถาบันบัณฑิตพัฒน<br>บริหารศาสตร์  | -                                     | -   | 2547 - ปัจจุบัน<br>2541 - 2547                          | ผู้จัดการแผนกการ<br>เงินและเลขานุการ<br>คณะกรรมการ<br>ผู้จัดการฝ่ายการเงิน  | บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น<br>จำกัด (มหาชน)<br>บริษัท บีเอ็นที เอ็นเทอร์เทนเมนท์<br>จำกัด (มหาชน)  |
| 15           | นางสาวเรวดี อาจหาญ<br>ผู้จัดการ แผนกบัญชี                                    | 37           | ปริญญาตรี การบัญชี<br>มหาวิทยาลัยรามคำแหง   | -                                     | -   | 2543 - ปัจจุบัน   | ผู้จัดการ แผนกบัญชี   | บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น<br>จำกัด (มหาชน)  |

หมายเหตุ: (1) ถือหุ้นโดยตรงและโดยอ้อมผ่านบริษัท เคพีเค 1999 จำกัด ที่นางไพจิตร ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 99.99 และนับรวมหุ้นส่วนเกินจำนวน 4.5 ล้านหุ้น ที่นางไพจิตรได้ให้ยืมกับ บล.กิมเอ็ง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

| No. | Name/ Position  | Age | Education   | Shareholding<br>in the<br>Company (%) | Relationship | Working Experience   |   |   |
|-----|---|-----|---|---------------------------------------|--------------|----------------------|---|---|
|     |   |     |   |                                       |              | Period               | Position  | Company                                     |
| 11  | Mr. Peerasak Sukpenkaew<br>Vice President of Business<br>Development Department                 | 54  | Bachelor of Science,<br>Chulalongkorn University                          | -                                     | -            | 2004-present         | Vice President of<br>Business<br>Development<br>Department                    | TRC Construction Plc.                       |
|     |   |     | Bachelor of Veterinary<br>Science, Chulalongkorn<br>University            |                                       |              | 1997-present<br>2004 | Director<br>Vice President of<br>Business<br>Development<br>Department        | Asian Intertrade Co., Ltd.<br>BBB Co., Ltd. |
|     |   |     |   |                                       |              | 2000-2003            | Deputy Chairman<br>of the Executive<br>Board,<br>Pharmaceutical<br>Department | Adsgo Drugs Co., Ltd.                       |
| 12  | Mr. Sakda Tantivathanakul<br>Assistant Vice President of<br>Engineering & Marketing<br>Division | 48  | Bachelor of Engineering,<br>Chiang Mai University                         | -                                     | -            | 1999-present         | Assistant Vice<br>President of<br>Engineering &<br>Marketing<br>Division      | TRC Construction Plc.                       |
|     |   |     |   |                                       |              | 1990-1998            | Engineering<br>Department<br>Manager  | KSS Engineering and Construction Co., Ltd.  |
| 13  | Mr. Chaveng Reesrikitti<br>Assistant Vice President of<br>Operation Division                    | 46  | Bachelor of Engineering,<br>Chiang Mai University                         | -                                     | -            | 1999-present         | Assistant Vice<br>President of<br>Operation<br>Division                       | TRC Construction Plc.                       |
|     |   |     |   |                                       |              | 1995-1998            | Operation<br>Division<br>Manager  | KSS Engineering and Construction Co., Ltd.  |
| 14  | Ms. Ounruen Sujarittham<br>Finance Manager and Secretary<br>to the Board of Directors           | 38  | Master in Finance,<br>National Institute of<br>Development Administration | -                                     | -            | 2004-present         | Finance Manager<br>and Board of<br>Director's secretary                       | TRC Construction Plc.                       |
|     |   |     |   |                                       |              | 1998-2004            | Finance Manager   | BNT Entertainment Plc.                      |
| 15  | Ms. Rewadee Ardham<br>Accounting Manager  | 37  | Bachelor of Accounting,<br>Ramkhamhaeng University                        | -                                     | -            | 2000-present         | Accounting Manager  | TRC Construction Plc.                       |

Remark: (\*)Include direct shareholding, indirect shareholding through KPK 1999 Co., Ltd. in which 99.99% of its shares held by Mrs. Paichit Rattananon and 4.5 million over-allotment shares which Mrs. Paichit Rattananon had lent to Kim Eng Securities (Thailand) Plc.

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) • TRC CONSTRUCTION PUBLIC COMPANY LIMITED

เลขที่ 1 อาคาร ทีพี แอนด์ ที ชั้น 14 ซอยวิภาวดีรังสิต 19 ถนนวิภาวดีรังสิต เขตจตุจักร แขวงจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900

โทรศัพท์ +66 (0) 2936 1660 โทรสาร +66 (0) 2936 1670 - 2 [www.trc-con.com](http://www.trc-con.com)

No. 1, TP & T Tower, 14th Floor, Soi Vibhavadi Rangsit 19, Vibhavadi Rangsit Road, Chatuchak, Bangkok 10900

Tel. +66 (0) 2936 1660 Fax. +66 (0) 2936 1670 - 2 [www.trc-con.com](http://www.trc-con.com)